

Årsredovisning 2025





Innehåll

Introduktion	3
Koncernchefens kommentar	4
Det här är Moelven	6
Nyckeltal de senaste 5 åren	10

Styrelsens årsredovisning 2025	12	Ägarstyrning och bolagsledning	34
Huvuddrag 2025	14	1. Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning	35
Händelser under 2025	15	2. Verksamhet	35
Strategi – Moelven mot 2034	16	3. Aktiekapital och utdelning	36
Ägarstyrning och bolagsstyrning	18	4. Likabehandling av aktieägare	36
Ägarstruktur	18	5. Aktier och omsättningsbarhet	36
Moelvenkoncernen	18	6. Bolagsstämma	37
Samhällsansvar	20	7. Valberedning	37
Driftsintäkter och resultat	20	8. Styrelsen, sammansättning och oberoende	38
Investeringar, balans och finansiering	21	9. Styrelsens arbete	39
Risk	22	10. Riskstyrning och intern kontroll	40
Medarbetare, hälsa, miljö och säkerhet	25	11. Ersättning till styrelsen	41
Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leverantörskedjan	25	12. Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare	41
Påverkan på den yttre miljön	25	13. Information och kommunikation	41
Innovation och skaparkraft	26	14. Bolagsövertagande	42
Användning av årets resultat	29	15. Revisor	42
Händelser efter balansdagen	30		
Förutsättning om fortsatt drift	30		
Framtidsutsikter	30		

Hållbarhet	44	Årsredovisning Koncern	104
Inledning	46	Finansiella nyckeltal	106
Allmän information	48	Resultat	109
Miljö- och klimatarbete	60	Balansräkning	110
Ta tillvara naturresurserna	76	Noter	114
Människan i fokus	86		
Arbetstagare i värdekedjan	95	Årsredovisning Moelven Industrier ASA	148
Berörda lokalsamhällen	96	Resultat	150
Bolagsstyrning	98	Balansräkning	151
Taxomin	102	Kassaflödesanalys	152
		Noter	153
		Revisionsberättelse	166
		Bolagsstämmans rekommendation	170



Moelven genom sitt mest krävande år – bättre rustat för 2026

Morten Kristiansen

Koncernchefens kommentar

2025 blev ett av de mest krävande åren i Moelvens 127 åriga historia. Svag efterfrågan, höga kostnader och negativa finansiella effekter präglade resultaten under hela året. Samtidigt använde vi perioden till att vidta nödvändiga åtgärder inför framtiden och genomföra flera omfattande förbättringsinsatser.

Moelven omsatte 14,4 miljarder norska kronor under 2025 och redovisade ett negativt rörelseresultat på 1 086 miljoner kronor. En väsentlig del av resultatet kan hänföras till effekter av större strukturella åtgärder, såsom nedläggningen av sågverken Moelven Løten AS och Moelven Notnäs Ransby AB, enhet Ransby, samt en reservering kopplad till en pågående rättsvist. Sammantaget uppgick dessa effekter till 255 miljoner kronor av det negativa rörelseresultatet.

Som jämförelse omsatte koncernen 12,9 miljarder kronor under 2024, med ett negativt rörelseresultat på 199 miljoner kronor.

Marginalpress i en mycket krävande marknad

2025 präglades av en historiskt låg aktivitet inom byggbranschen. Marknaden var mycket oförutsägbar och flera projekt sköts upp, vilket medförde stora utmaningar kopplade till kapacitetsutnyttjandet i våra anläggningar och påverkade lönsamheten negativt. Därutöver bidrog höga råvarupriser och ett generellt högt kostnadsläge i samhället till ett betydande marginaltryck. Valutaeffekter försvagade dessutom lönsamheten i den exportinriktade verksamheten i Sverige.

Förbättringar för framtiden

Under lång tid har vi arbetat målmedvetet med det vi själva kan påverka. Detta arbetssätt blev än viktigare under 2025, ett år då yttre förutsättningar slog ovanligt hårt mot oss. Under året har vi därför genomfört ett flertal förbättrings- och effektiviseringsåtgärder för att göra koncernen mer robust och konkurrenskraftig.

Flera enheter kan redan visa på både mindre och större förbättringar i den operativa verksamheten. Samtidigt har vi vidtagit mer

omfattande strukturella åtgärder för att anpassa oss till en marknadssituation i ständig förändring. Tyvärr har det även varit nödvändigt för flera bolag att minska personalstyrkan, tillfälligt eller permanent. Vid ingången av 2026 hade Moelven omkring 360 färre medarbetare än vid samma tid året innan. Sådana beslut är krävande och det är aldrig enkelt att ta farväl av duktiga medarbetare. Ändå har detta varit nödvändigt för att säkra framtida lönsamhet och stärka koncernens motståndskraft.

Försiktig optimism inför 2026

Trots ett mycket svagt år går vi in i 2026 med en försiktig optimism. Aktiviteten, särskilt inom projektmarknaden, har fått en bättre start än föregående år. Osäkerheten på marknaden är fortsatt betydande, men vi ser samtidigt vissa ljusglimtar.

Våra byggmodulsbolag i Norge och Sverige har nu en avsevärt starkare orderstock, vilket ger ökad aktivitet i våra fabriker. Under hösten trappade vi upp produktionen vid Byggmodul AB, och vid årsskiftet kallades samtliga permitterade vid Moelven Byggmodul AS tillbaka i arbete. Detta är ett mycket glädjande resultat av ett offensivt och målmedvetet marknadsarbete över tid.

De åtgärder som genomfördes under 2025 kommer att få allt större effekt under 2026. Vi är inte i mål, men vi har ett starkare förändringsfokus, en lägre kostnadsnivå och en tydligare riktning i arbetet med att skapa värde för våra kunder. Tillsammans med våra kompetenta medarbetare ska vi fortsätta att utveckla Moelven. Snabba förändringar har blivit den nya normen – det ska vi stå stadigt i och alltid kunna hantera.



Koncernchef Morten Kristiansen.



Det här är Moelven

Moelven är en av Europas största trämekaniska koncerner. Vi har 32 produktionsbolag fördelade på 37 produktionsplatser i Norge och Sverige. Dessutom har vi försäljningsorganisationer i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland och Kina.

Vi brukar råvaror från skogen och skapar hållbara produkter och lösningar som världen behöver. Moelven producerar allt du behöver vad gäller trävaror till ditt hem, timmer till industrin,

limträprodukter, byggmoduler och flexibla kontorslösningar, samt flisprodukter och bioenergi. Moelven utgår från att all utveckling, byggnation och drift ska vara hållbar och att det ställs höga krav på hälsa, miljö och säkerhet för alla våra medarbetare och de som påverkas av vår verksamhet. Moelvens vision, mission, värdegrund och personalidé är grunden för alla våra medarbetare och för de strategiska beslut som fattas. Hållbarhet genomsyrar allt detta uppifrån och ner.

RÖRELSEINTÄKTER
14 404 000 000



RÖRELSERESULTAT
-1 086 000 000



H1-VÄRDE
Antal skador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

5,7

H2-VÄRDE
Antal skador med och utan frånvaro per miljon arbetade timmar.

23,2



ANSTÄLLDA
2 953

442
KVINNOR

2 511
MÄN



PRODUKTION

37
PLATSER

32
BOLAG

2
LÄNDER



KUNDER I ETT ANTAL LÄNDER

40



Vision

Möjligheterna växer på träd
– vi växer med möjligheterna.

Vi tar tillvara möjligheterna

Precis som grenarna på ett träd sträcker vi oss mot de möjligheter som finns runtomkring oss. Vi tänker nytt och anpassar oss till det vi har omkring oss, så att vi kan växa och vara livskraftiga under olika förhållanden.

Mission

Vi brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

Vi levererar

Moelven är genuina och håller det vi lovar. Vi bygger tillit genom att samarbeta och kommunicera med alla runtomkring oss. Det gör att vi står stadigt i så väl storm som solsken.

Personalidé

Du skapar skillnaden! Moelven är resultatet av alla små och stora val som var och en av oss gör varje dag. Tillsammans skapar vi vår arbetsplats med respekt, trivsel och tillhörighet. Sedan 1899 har Moelven sett möjligheterna i nya idéer och byggt hållbara lösningar som gör morgondagen bättre – det ska vi fortsätta att göra. Vi är Moelven – du skapar skillnaden!

Vi tar ansvar

Vi förvaltar den förnybara resurs som vi lever av med respekt och omtanke. Var och en av oss tar ansvar för att skapa en trygg arbetsplats med omsorg för både människa och miljö. Det är där vi har vårt rotfäste.

Nyckeltal de senaste 5 åren

Belopp i miljoner NOK	2025	2024	2023	2022	2021
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	14 404	12 926	12 936	14 439	14 872
EBITDA	-512	188	708	2 106	3 389
Avskrivningar	514	385	324	331	351
Nedskrivningar	60	2	3	18	52
Rörelseresultat	-1 086	-199	381	1 756	2 986
Finansposter	-162	-92	-52	-3	5
Resultat före skatt	-1 248	-291	329	1 754	2 991
Totalt kapital	8 687	9 205	7 710	7 904	8 269
Eget kapital i procent	37,2	45,3	58,2	59,9	55,5
Rörelsemarginal i procent	-7,5	-1,5	2,9	12,2	20,1
Investeringar	395	1 289	1 085	501	420
Antal anställda	2 953	3 200	3 256	3 332	3 312
TIMBER					
Rörelseintäkter	5 077	4 560	4 075	4 944	5 046
EBITDA	-204	130	265	1 239	1 794
Avskrivningar	165	127	106	106	103
Nedskrivningar	60	0	0	0	0
Rörelseresultat	-429	3	159	1 132	1 691
Finansposter	-15	-21	16	1	-9
Resultat före skatt	-444	-18	175	1 133	1 682
Totalt kapital	2 685	3 006	2 497	2 907	3 079
Rörelsemarginal i procent	-8,4	0,1	3,9	22,9	33,5
Investeringar	93	437	289	177	194
Antal anställda	616	709	664	653	630
WOOD					
Rörelseintäkter	5 193	4 704	4 757	5 528	6 164
EBITDA	-9	167	197	757	1 504
Avskrivningar	195	145	117	112	117
Nedskrivningar	0	0	0	0	3
Rörelseresultat	-204	22	80	645	1 384
Finansposter	-106	-75	-16	13	-20
Resultat före skatt	-310	-54	64	658	1 364
Totalt kapital	4 190	4 168	3 908	3 392	3 866
Rörelsemarginal i procent	-3,9	0,5	1,7	11,7	22,5
Investeringar	233	556	514	234	155
Antal anställda	1 040	1 024	1 078	1 084	1 108
BYGGSYSTEMER					
Rörelseintäkter	2 863	2 821	3 570	3 833	3 913
EBITDA	-293	-82	236	84	160
Avskrivningar	59	63	64	69	140
Nedskrivningar	0	2	3	0	49
Rörelseresultat	-352	-145	172	15	19
Finansposter	-35	3	8	-2	4
Resultat före skatt	-387	-142	179	13	23
Totalt kapital	1 382	1 504	1 795	1 775	1 694
Rörelsemarginal i procent	-12,3	-5,1	4,8	0,4	0,5
Investeringar	33	63	65	36	54
Antal anställda	1 087	1 231	1 310	1 408	1 383
ÖVRIG VERKSAMHET					
Rörelseintäkter	8 644	7 088	5 484	4 741	4 553
EBITDA	-5	-28	5	-31	-6
Avskrivningar	95	53	40	43	41
Nedskrivningar	0	0	0	18	0
Rörelseresultat	-100	-80	-35	-93	-47
Finansposter	-6	2	-60	-14	31
Resultat före skatt	-106	-79	-95	-107	-16
Investeringar	37	233	219	54	18
Antal anställda	210	236	204	187	191



Carl-Magnus Nordkvist och Niklas Jonsson hos Moelven Limtre AB.



Styrelsens årsredovis- ning 2025

Det borde egentligen inte ha varit möjligt att producera en monsterbalk av detta slag i Moelven Limtres produktionslinje. Lösningen fanns dock bland våra medarbetare. I dag är bolaget först i Europa med att industrialisera kantlimning.

Styrelsens årsberättelse 2025

Huvuddrag 2025

2025 blev ett år präglad av fortsatt krävande marknadsförhållanden och betydande osäkerhet kopplad till ramvillkor. Utvecklingen fortsatte den trend som rått sedan tredje kvartalet 2024, med en stigande kostnadsnivå och en marknad som i stor utsträckning förblev avvaktande. Lönsamheten i den exportinriktade verksamheten i Moelvans svenska enheter har påverkats negativt av valutaeffekter. Bygg- och anläggningsmarknaden i Skandinavien låg kvar på en låg aktivitetsnivå under året, och efterfrågan på sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter utvecklades svagare än förväntat. Prisnivån på färdigvaror var genomgående stabil och högre jämfört med motsvarande period 2024.

En fortsatt hög kostnadsnivå, kombinerat med stigande priser på sågtimmer under första halvåret 2025, har satt betydande press på marginalerna. Färdigvarupriserna har i begränsad utsträckning speglat den faktiska ökningen i tillverkningskostnader. I likhet med 2024 har bygghandeln präglats av låg igångsättning av nybyggnation och andra byggprojekt. Samtidigt visar ROT-marknaden försiktiga tecken på förbättring. Nedgången under året har också delvis dämpats av att trä i allt högre grad uppfattas som ett attraktivt och hållbart material, vilket har bidragit till ökad marknadsandel jämfört med alternativa materialtyper. Marknaden för sågade trävaror har upplevt en motsvarande försvagning i aktiviteten, både internationellt och i Skandinavien, där efterfrågan har varit lägre än förväntat.

Rörelseintäkterna för 2025 uppgick totalt till NOK 14 404 mkr, medan rörelseresultatet slutade på minus NOK 1 086 mkr. En avsättning om NOK 169 mkr har redovisats i rörelseresultatet avseende en rättstvist som gäller Moelven Byggmodul AB, i enlighet med dom meddelad av Stockholms tingsrätt. Det har i nuläget ingen likviditetseffekt eftersom domen har överklagats till Hovrätten och det är bekräftat att målet tas upp där. Produktionen vid Moelven Løten AS och Ransbysågen (Moelven Notnäs Ransby AB) beslutades att avvecklas under 2025. Detta ledde till nedskrivningar om MNOK 60, fördelat med NOK 46 mkr på Ransby och NOK 14 mkr på Moelven Løten AS. Jämfört med 2024 var rörelseintäkterna NOK 1 478 mkr högre, men rörelseresultatet var samtidigt NOK 887 mkr svagare. Fördelat på halvår

uppgick rörelseresultatet till minus NOK 380 mkr under första halvåret och minus NOK 706 mkr under andra halvåret. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2025.

Trots ett svagt resultat blev 2025 ett viktigt år för att stärka Moelvans finansiella och operativa robusthet. Koncernen har under hösten genomfört ett antal större och mindre förbättringsåtgärder med syfte att minska kapitalbindningen, sänka kostnader och öka intjäningen. Vid årets slut hade åtgärder identifierats och implementerats som förväntas ge god effekt i linje med fastställda mål. Dessa initiativ, i kombination med tidigare genomförda investeringar, utgör en solid grund för att upprätthålla stabil drift och säkerställa en hållbar och konkurrenskraftig industri framöver.

Som en del av detta arbete har koncernen genomfört ett antal strukturella, produktionsmässiga och kapacitetsrelaterade åtgärder. Förändringarna har medfört både uppsägningar och permitteringar i Norge samt uppsägningar i Sverige, utöver att flera inhyrningsavtal har avslutats. Åtgärderna omfattar arbetsgivariniterade uppsägningar, frivilliga avgångar utan efterföljande rekrytering samt pensioneringar där tjänsten inte ersätts. Per december 2025 omfattar detta totalt 423 årsverk varav majoriteten är genomförd. Under året har omorganisation genomförts i flera bolag, där vissa bolag som verkat inom samma segment har omstrukturerats, samt avveckling av montageverksamheten i Moelven Limtre AS.

Moelvans strategiska huvudmål ligger fast och koncernen arbetar målmedvetet för att vidareutveckla en konkurrenskraftig och robust verksamhet med minskad volatilitet i resultat och kassaflöde. Detta innebär en tydlig prioritering av kärnverksamheten, kombinerat med kontinuerlig modernisering och digitalisering av produktionen, samt återhållsam kapitalanvändning för att säkerställa finansiell styrka i ett långsiktigt perspektiv. Den strategiska inriktningen stöds av målmedvetna investeringar i BI lösningar, datadriven styrning och förstärkta finansiella processer. Arbetet med strukturella anpassningar, förbättringsåtgärder och effektivisering kommer att fortsätta under 2026 för att stärka koncernens konkurrenskraft och säkerställa en hållbar utveckling.



Händelser under 2025

HSSE

Det ska vara tryggt att arbeta i Moelven. HSSE-arbetet har haft hög prioritet i många år, och de insatser som lagts ned i säkerhetsarbetet har gett tydliga resultat. H1-talet har sjunkit till en historiskt låg nivå, och även om H2 tyvärr ökar något, är det glädjande att vi ser en förbättring avseende olyckor med frånvaro.

Även i en krävande situation är det viktigt att inte tappa fokus på ett heltäckande och gott HSSE-arbete. Det har därför tydligt kommunicerats i koncernen via relevanta kanaler att fokus och uppföljning av HSSE är viktigt, och därför arbetar vi målmedvetet för att stödja och vidareutveckla de system vi redan har, för att bistå de enheter som har behov av det.

Nya program och initiativ har lagts något på is, men att stärka befintlig kultur och styrsystem i koncernen är minst lika viktigt som innovation i den situation vi befinner oss i nu. Detta ger möjlighet att befästa och lägga en ännu bättre grund för en säkerhetskultur som utgör basen för ett gott och stabilt HSSE-arbete lokalt.

Även under 2025 har alla enheter reviderats och följts upp avseende brandskydd, både av externa aktörer och av koncernens egna resurser. Vi ser att enheterna har genomfört goda och väsentliga åtgärder för att stärka brandsäkerheten. Det goda arbetet fortsätter eftersom vår bransch statistiskt sett är skadeutsatt med avseende på brand, och en kontinuerlig förbättring samt en grundläggande god säkerhetskultur är avgörande för att kunna undvika större händelser. Detta arbete blir aldrig färdigt och måste följas upp genom de förändringar som ständigt sker vid enheterna inom byggnader, maskiner, bemanning och organisation.

	2021 utfall	2022 utfall	2023 utfall	2024 utfall	2025 utfall	2026 MÅL
H1-värde	6,9	8,0	6,0	9,6	5,7	< 3
H2-värde	21,1	19,6	17,3	21,9	23,2	< 14
Rapporter per anställd	2,2	1,3	1,3	1,0	0,9	> 1,2
Sjukfrånvaro	5,7 %	6,7 %	6,8 %	6,3 %	6,0 %	< 4,0 %

Vår koncernstandard kopplad till ordning, renhållning och reda implementerades under 2023 och 2024 och följdes upp under 2025. Arbetet med att bygga kultur kring detta tema är ett kontinuerligt arbete och fortsätter även under 2026.

Investeringar

Under 2023 och 2024 har Moelven Valåsen AB, beläget på industriområdet i Karlskoga, genomfört omfattande investeringar. Ett nytt timmerintag, en modern såglinje, ett hyvleri och en torkanläggning har etablerats. Samtliga dessa investeringar färdigställdes under första kvartalet 2025 och den nya klen-timmerlinjen är nu i ordinarie drift. Det har även investerats i en helt ny pelletsfabrik, Moelven Pellets AB, som ligger på Moelven Valåsen AB:s industriområde.

I mars 2025 genomförde Moelven Edanesågen AB ett fullskaltest av sin nya såglinje, vilket utgör en viktig milstolpe i koncernens största investeringsprogram genom tiderna. Inom projektet för vidareförädling sattes den nya hyvleridelen i drift under fjärde kvartalet.

Moelven Vänerply AB beslutade i juni 2024 att investera i en ny energicentral. Projektet följer planerad framdrift och förväntas färdigställas hösten 2026.

Under 2025 har Moelven Limtre AB (tidigare Moelven Töreboda AB) investerat i en ny CNC maskin för att stärka konkurrenskraften genom högre färdigställandegrad och produktkvalitet. Investeringen möjliggör mer komplexa och kundanpassade projekt och genomfördes enligt plan och budget.



Strategi – Moelven mot 2034

Moelvens långsiktiga strategi "Moelven mot 2034" antogs av styrelsen i oktober 2024 och är resultatet av en omfattande och strukturerad process mellan ledningen och styrelsen. Strategiarbetet har haft ett tydligt 10 årsperspektiv och tar utgångspunkt i samhällsutvecklingen, branschtrenderna och de strukturella förändringar som kommer att forma konkurrenskraften framöver.

Koncernen står inför snabbare och mer frekventa förändringar än tidigare. Teknologisk utveckling, marknadsdynamik, förändrade konkurrensförhållanden, ökade kompetenskrav, geopolitiska förhållanden, klimat, regulatoriska ramverk och demografiska förändringar påverkar både möjlighetsutrymmet och riskbilden. Strategin är därför inriktad på att möta en mer föränderlig framtid som ett samlat Moelven – en koncern som bygger värden över enheter, marknader och kompetensområden.

Kärnan i strategin är tre långsiktiga ambitioner, baserade på koncernens värderingar och hållbarhetsperspektiv: människor, ekonomi och miljö. Ambitionerna är förpliktande och anger riktningen för hur Moelven ska prioritera, investera och utveckla verksamheten fram till 2034. Det innebär att alla strategiska och

operativa beslut ska stödja de mål koncernen har satt för sin framtida position.

Moelvens vision, mission, värdegrund och personalidé har utvecklats genom bred involvering av medarbetare över nivåer och enheter och utgör grunden för moderniseringen av koncernens varumärke. "Moelven strategiska ramverk tydliggör vad koncernen ska uppnå och vilka övergripande parametrar som mäter framdriften. Ramverket fungerar som ett styrande dokument för alla strategiska och operativa val.

Människorna i Moelven är koncernens viktigaste resurs. Industrin utvecklas mot ökad automatisering och mer avancerad teknik, och koncernens största potential för värdeskapande ligger i att optimera samspelet mellan människor och maskiner. Detta kräver både kompetens och engagemang hos medarbetarna samt ett aktivt och ansvarsfullt ledarskap.

År 2023 lanserade Moelven sin interna ledarutvecklingsplattform. Sedan lanseringen har 300 chefer genomfört modulen i ledarkommunikation och cirka 260 chefer har slutfört grundmodulen i aktivt ledarskap. Programmet kombinerar teori och praktisk träning och ska bidra till att utveckla ett aktivt medarbetarskap och en lärande organisation som står robust rustad för framtiden.

Vi tar tillvara möjligheterna

Vi är aktiva medarbetare och ledare som utvecklar oss själva och Moelven. Ingen ska bli sjuk eller skada sig av att jobba hos oss.

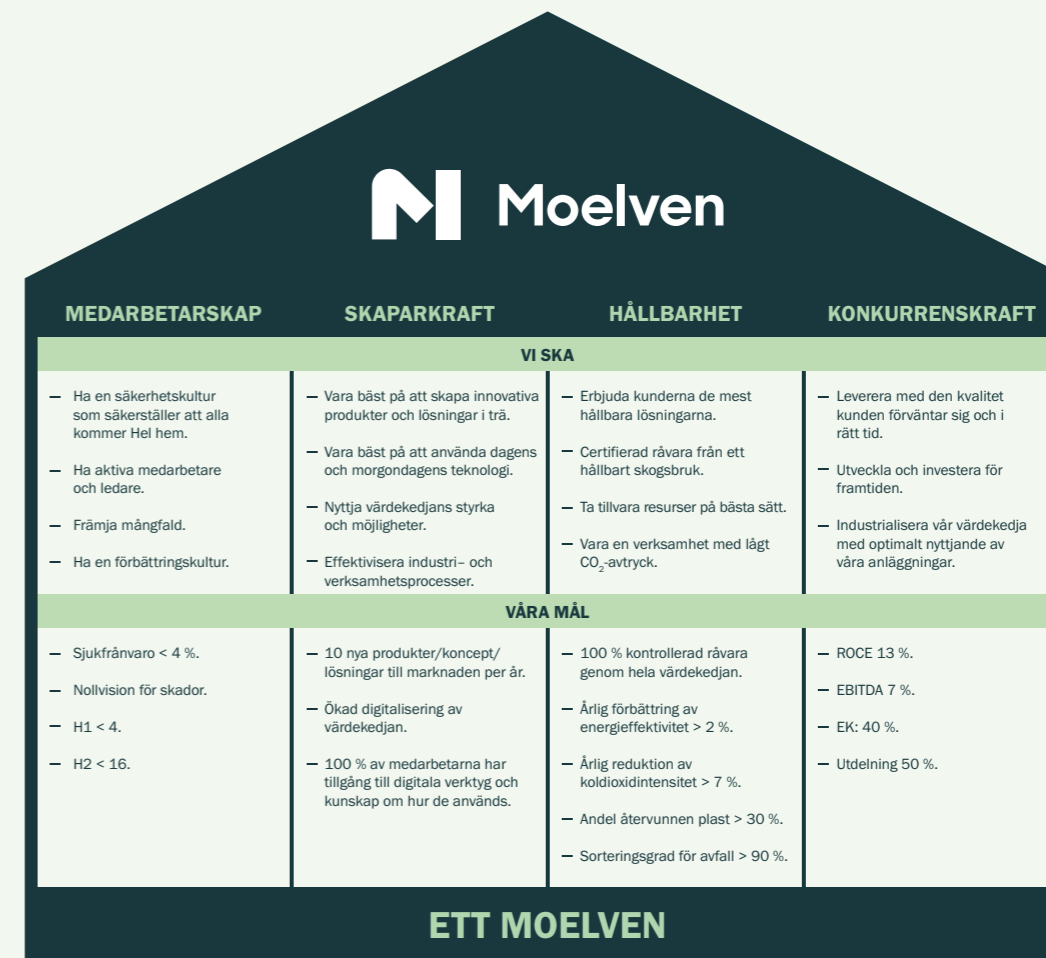
Vi levererar

Vi har en lönsam tillväxt med en bruttodriftsmarginal på 8,5 % (EBITDA).

Vi tar ansvar

Våra industrier är fossilfria. Vi tar tillvara råvaran från ett hållbart skogsbruk optimalt. Vi bidrar aktivt mot netto-nollutsläpp i vår värdekedja år 2045.

Vårt strategiska ramverk



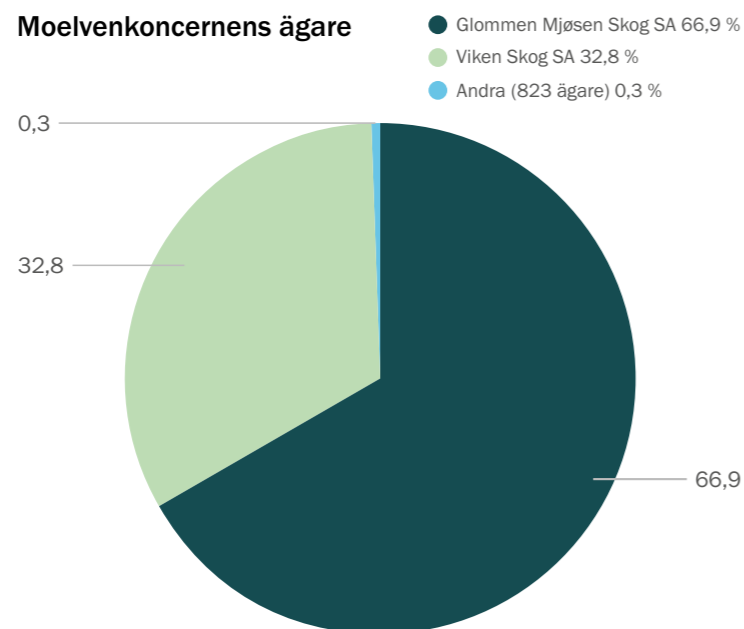
Visjon
Möjligheterna växer på träd – vi växer med möjligheterna.

Mission
Vi brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

Värderingar
Vi tar tillvara möjligheterna. Vi levererar. Vi tar ansvar.

Personalidé
Vi är Moelven – du skapar skillnaden!

Vårt strategiska ramverk sammanfattar vår företagsstrategi och är ett användbart verktyg för att klargöra vad vi ska göra och hur vi prioriterar för att uppnå våra mål.



Ägarstyrning och bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Den 29 april 2025 avgick Martin Fauchald från rollen som arbets- tagarrepresentant i styrelsen och Anders Engebretsen tillträdde som ny representant. Styrelsens sammansättning efter denna ändring är Finn Ivar Marum (ordförande), Gudmund Nordtun (vice ordförande), Olav Breivik, Wenche Ravlo, Katarina Levin, Oscar Östlund och Anders Engebretsen.

Under 2025 har det inte skett några förändringar i koncernledningen.

Ägarstyrning och bolagsstyrning i Moelvenkoncernen utgår från den gällande norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsstyrning. Styrelsens redogörelse för principer och praxis avseende företagsstyrning enligt den norska redovisningslagen § 2 9 är integrerad i styrelsens rapport om ägarstyrning och bolagsstyrning. Upplysningar om koncernens styrande organ publiceras på www.moelven.no samt i not 26 i årsrapporten.

Ägarstruktur

Moelvenkoncernens huvudägare var vid årsskiftet Glommen Mjøsen Skog SA (66,9 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,3 procent är fördelat på 823 mindre aktieägare.

Moelvenkoncernen

Lokalisering

Koncernen har huvudkontor i Moelv, Norge, och består av 32 produktionsbolag fördelade på 37 produktionsplatser samt ett antal kontor för försäljning, service och montage. De flesta produktionsenheterna är arbetsplatser med stark lokal förankring i distrikt och mindre samhällen i Sydöstra Norge och Mellansverige, medan försäljnings-, service- och montagekontor är strategiskt placerade i större städer i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland och Kina. Produktionen i Norge och Sverige är ungefär lika stor, men de svenska enheterna exporterar en större andel av produktionen. Vid utgången av 2025 hade koncernen 2 953 (3 200) anställda, varav 1 459 (1 615) arbetade i Norge, 1 478 (1 569) i Sverige och 16 (16) i andra länder.

Divisionerna

Moelven erbjuder ett omfattande sortiment av naturliga och klimatsmarta produkter och lösningar, med tillhörande tjänster kopplade till hus och fritidsbostäder, modulbaserade byggnader, bygginredning och bärande konstruktioner. Den skandinaviska marknaden utgör cirka 76 procent av koncernens försäljningsintäkter. Cirka 85 procent av koncernens produkter och tjänster används till nybyggnation eller renovering, ombyggnad och tillbyggnad (ROT) av fritidsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter. En stor del av övrig verksamhet består av försäljning av träpellets, flisprodukter och biomassa för bioenergändamål samt till massa-, pappers- och spånskiveproduktion. Koncernen levererar även trävaror till möbel-, inrednings- och förpackningsindustri.

Koncernen är organiserad i tre divisioner – Timber, Wood och Byggsystem – som fokuserar på industri-, handels- respektive projektsegmenten. Därtill kommer rapporteringsområdet Övriga,



som omfattar ägarbolagen med koncernfunktioner, virkesförsörjning, produktion och försäljning av träpellets och bioenergi samt försäljning av flis- och fiberprodukter från koncernens trämekaniska industri.

Division Timber

Division Timber levererar industriella insatsvaror såsom sågat virke, komponenter och flisprodukter av lokal gran och furu. Insatsvarorna blir till allt från konstruktionsvirke och limträ till panel, golv, lister, möbler, fönster, skiv- och pappersprodukter, förpackningar samt bioenergi. Division Timber består av 9 produktionsenheter och 3 försäljningskontor. Under 2025 kom cirka 29 procent av externa driftsintäkter från skandinaviska kunder, medan övriga Europa stod för cirka 56 %. Vid utgången av 2025 var antalet anställda i divisionen 616 (709), varav 227 (256) i Norge, 377 (441) i Sverige och 12 (12) i andra länder.

Division Wood

Division Wood består av 15 produktionsbolag och 3 kundcenter. Huvudprodukterna är vitt och impregnerat byggvirke, utvändigt panel, plywood, längdanpassade produkter och flisprodukter samt interiörprodukter som listverk, golv och invändig panel. Wood bedriver också handel med inköpta produkter. Wood-divisionen omsätter sina vidareförädlade trävaror främst inom industri och bygghandel i Skandinavien. Divisionen har sex kombinerade enheter som förädlar sågtimmer i sin verksamhet. Beroende på råvarukvalitet och dimensioner ger detta en viss volym sågat virke som inte vidareförädlas vid enheten utan säljs externt. Wood är en av de ledande leverantörerna på den skandinaviska marknaden och cirka 90 procent av driftsintäkterna kommer från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2025 var antalet anställda i divisionen 1 040 (1 024), varav 568 (587) i Norge, 468 (433) i Sverige och 4 (4) i Danmark.

Division Byggsystem

Division Byggsystem omfattar 5 produktionsbolag fördelade på 7 produktionsplatser samt ett antal försäljnings-, service- och montagekontor. Bolagen inom Byggsystem verkar huvudsakligen inom bygg och anläggning i Skandinavien. Divisionen är indelad i verksamhetsområdena Limträ, Byggmoduler och Bygginredning. Divisionens kunder inom bygg och entreprenad köper kundanspassade byggmoduler, flexibla bygginredningssystem med tillhörande tjänster samt avancerade limträkonstruktioner. Limträverksamheten har, utöver broar och bärande konstruktioner, även en betydande försäljning av standard limträbalkar via bygghandeln samt komponenter till prefabhusindustrin. Driftsintäkterna kommer i allt väsentligt från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2025 var antalet anställda 1 087 (1 231), varav 579 (677) i Norge och 508 (554) i Sverige. För att säkerställa flexibilitet i produktionskapaciteten och möta säsongs- och konjunktursvängningar i marknaden använder divisionen i viss utsträckning inhyrd arbetskraft, som inte ingår i antalet anställda. Inhyrning sker via välrenommerade, seriösa bemanningsföretag för att säkerställa goda löne- och arbetsvillkor för inhyrda.

Övriga

I övriga verksamheter ingår Moelven Industrier ASA med gemensamma funktioner inom hållbarhet, ekonomi/finans/risk, försäkring, kommunikation, HR och IT. Virkesförsörjning samt omsättning av flis- och energiprodukter är organiserat som en gemensam funktion för koncernens trämekaniska industri och omfattar virkesomsättningsbolagen Moelven Skog AB, Moelven Virke AS och Vänerbränsle AB samt produktionsbolagen Moelven Bioenergi AS, Moelven Pellets AS och Moelven Pellets AB. Vid utgången av 2025 var antalet anställda 210 (236), varav 85 (95) i Norge och 125 (141) i Sverige.



Samhällsansvar

Styrelsen har behandlat och godkänt koncernens övergripande strategi och riktlinjer avseende HSSE, jämställdhet och mångfald, socialt ansvar, miljö och konkurrenslagstiftning. Ytterligare redogörelse för dessa områden ingår i styrelsens rapport om ägarstyrning och bolagsstyrning samt i hållbarhetsdelen av årsrapporten.

Information om koncernens arbete för ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i värdekedjan publiceras och uppdateras löpande på www.moelven.no/apenhetsloven

Driftsintäkter och resultat

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Rörelseintäkter	14 404	12 926
EBITDA	-512	188
Av- och nedskrivningar	574	388
Rörelseresultat	-1 086	-199
Resultat före skattekostnad	-1 248	-291

Driftsintäkterna för 2025 uppgick totalt till NOK 14 404 mkr, medan rörelseresultatet slutade på minus NOK 1 086 mkr. En avsättning om NOK 169 mkr har redovisats i rörelseresultatet avseende en rättsvist som gäller Moelven Byggmodul AB, i enlighet med dom meddelad av Stockholms tingsrätt. Det har i nuläget ingen likviditetseffekt eftersom domen har överklagats till Hovrätten och det är bekräftat att målet tas upp där. Jämfört med 2024 var driftsintäkterna NOK 1 478 mkr högre, men rörelseresultatet var samtidigt NOK 887 mkr svagare. Sammantaget för koncernen präglades året av krävande marknadsförhållanden där ökade råvarukostnader inte har kunnat föras vidare tillräckligt i marknaden, vilket har satt marginalerna under stark press.

Division Timber

Division Timber hade en resultatbakgång från ett svagt 2024. Driftsintäkterna uppgick till NOK 5 077 mkr (4 560) och rörelseresultatet till minus NOK 429 mkr (3). Den ökade omsättningen 2025 beror på högre priser (sågade trävaror/skurlast och biprodukter), medan volymen har legat i nivå med 2024. Det svaga resultatet kan huvudsakligen tillskrivas betydande kostnadsökningar, särskilt kopplade till råvaruinköp, som inte har kunnat föras vidare till marknaden i tillräcklig grad. Dessutom har nedskrivningar om totalt 60 MNOK genomförts i samband med avvecklingen av produktionen vid Moelven Løten AS och Ransby (Moelven Notnäs Ransby AB). Under året framstod Europa utanför Skandinavien som den relativt starkaste marknaden.

Division Wood

Division Wood hade en resultatbakgång från ett svagt 2024. Driftsintäkterna uppgick till NOK 5 193 mkr (4 707) och rörelseresultatet till minus NOK 204 mkr (22). Divisionen levererar primärt till bygghandeln i Skandinavien där marknaden har varit utmanande under en längre period till följd av fortsatt låg byggaktivitet. Detta har påverkat både privat- och proffsmarknaden, som präglas av låg igångsättning av nybyggnation av bostäder men även andra byggprojekt. Under denna period har divisionen inte haft tillräcklig möjlighet att genomföra prisjusteringar som kompenserar för ökade råvarukostnader och den generella kostnadsbilden, vilket har lett till press på marginalerna.

Division Byggsystem

Division Byggsystem levererade ett svagt resultat 2025. Driftsintäkterna uppgick till NOK 2 863 mkr (2 821) och rörelseresultatet till minus NOK 352 mkr (minus 145). Enheterna gick in i året med en varierande orderreserv och flera marknader präglas fortsatt av låg aktivitet. Samtidigt finns tecken på positivt momentum för byggmodulsegmentet vid årets slut. Resultaten påverkas av att flera produktionsanläggningar har fått köra under normal kapacitet. Marknaderna upplever prispress som följd av marknadsförhållandena och råvarukostnaderna ökar. En del av rörelseresultatet utgörs av en avsättning om NOK 169 mkr

kopplad till en rättsvist som gäller Moelven Byggmodul AB, i enlighet med dom meddelad av Stockholms tingsrätt. Det har i nuläget ingen likviditetseffekt eftersom domen har överklagats till Hovrätten och det är bekräftat att målet tas upp där.

Övriga verksamheter

Driftsintäkter inom området Övriga verksamheter kommer huvudsakligen från aktiviteter inom "Område Skog" med virkesförsörjning och omsättning av flis- och energiprodukter. Priserna på sågtimmer av gran och furu fortsatte att stiga in i och under första halvåret 2025. Det har även skett en ökning i realiserade priser för cellulosafälls och andra biprodukter under året. En stor del av omsättningen här är koncernintern. Koncernens timmerförbrukande enheter hade tillräckligt med råvara för att täcka produktionen under hela året. Gemensamma funktioner i Moelven Industrier ASA och Moelven Industrier AB ingår i Övriga verksamheter. Driftsintäkterna i området uppgick till NOK 8 644 mkr (7 088) och rörelseresultatet till minus NOK 100 mkr (minus 80).

Koncernen använder finansiella instrument för att minska påverkan av kortsiktiga svängningar i valutakurser, räntor och elpriser. Realiserat och orealiserat resultat från värdeutvecklingen på säkringsinstrument uppgick sammantaget till NOK 1 mkr för 2025 (4).

Resultat före skatt för året uppgick till minus NOK 1 248 mkr (minus 291).

Investeringar, balans och finansiering

Under 2025 aktiverades investeringar om totalt NOK 395 mkr (1 289). Investeringsaktiviteten är förankrad i koncernens långsiktiga strategiplan. Utöver realiserade basinvesteringar för ordinarie uppgraderingar och underhåll ingår NOK 304 mkr i realiserade investeringar till säkerhetsåtgärder, kostnadseffektiviseringar och strategiska utvecklingsprojekt. Därtill kommer aktiverade nyttjanderätter från leasing om NOK 57 mkr (34). Under 2025 har inga

immateriella tillgångar aktiverats (NOK 3 mkr i 2024).

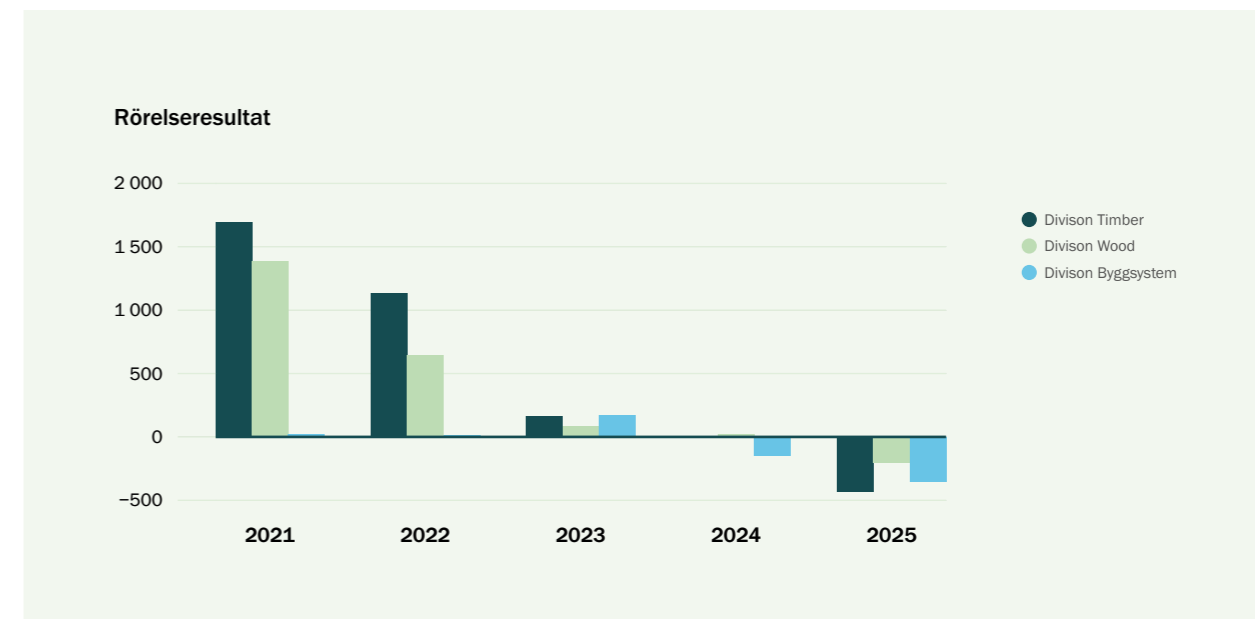
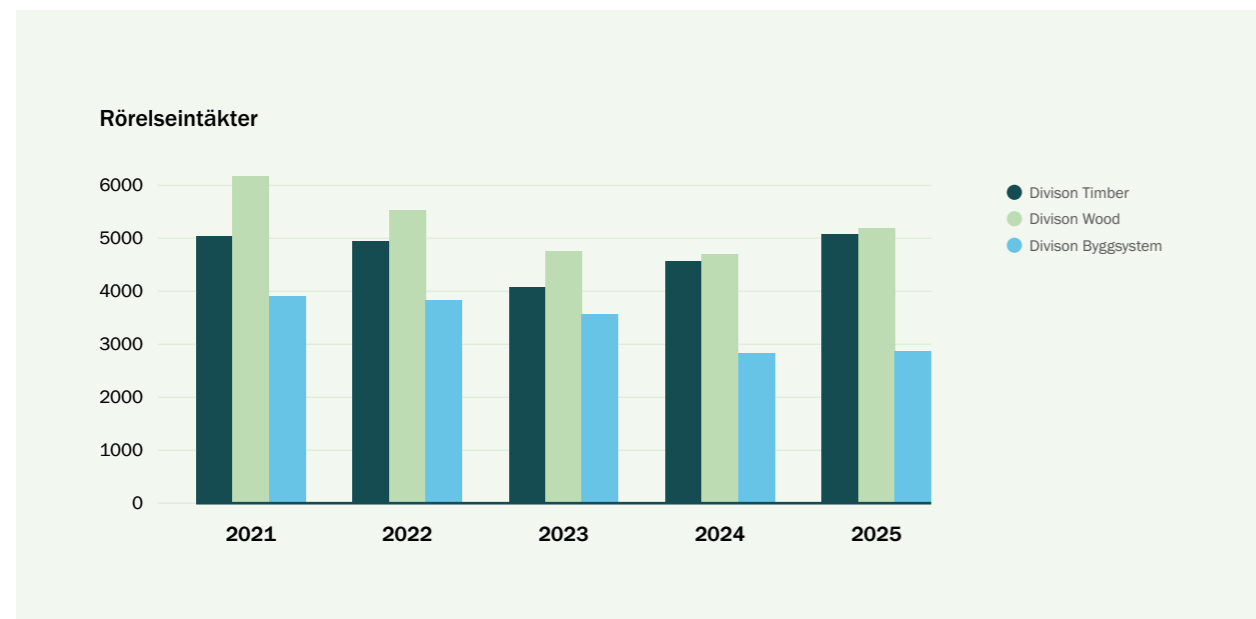
Av- och nedskrivningar under 2025 uppgick till NOK 574 mkr (388). Ökningen avser i huvudsak avskrivningar på investeringar igångsatta 2024 samt nedskrivningar i samband med avvecklingen av produktionen vid Moelven Løten AS och Ransbysågen i Moelven Notnäs Ransby AB under 2025. Vid utgången av året var koncernens totala tillgångar bokförda till NOK 8 687 mkr (9 205). Minskningen i total balansslutning beror i huvudsak på reducerat varulager och lägre fordringsvolym.

Kassaflöde från operativa aktiviteter uppgick till NOK 473 mkr (minus 790), motsvarande NOK 3,65 per aktie (minus 6,10). Den positiva förändringen jämfört med 2024 beror i huvudsak på minskad kapitalbindning i rörelsekapital, vilket har varit ett prioriterat fokusområde under 2025 och nu har gett tydliga resultat. Kassaflöde från arbetskaptalposter uppgick till NOK 873 mkr (minus 771).

Koncernen hade vid utgången av 2025 en netto räntebärande skuld på NOK 2 585 mkr (2 277). Ökningen i netto räntebärande skuld beror i huvudsak på det negativa resultatet 2025. Likviditetsreserven, inklusive outnyttjade kreditlöften (kreditrymme), uppgick till NOK 1 170 mkr (879).

Eget kapital vid utgången av 2025 uppgick till NOK 3 229 mkr (4 165), vilket motsvarar NOK 24,93 (32,16) per aktie. Eget kapitalandelen var 37,2 procent (45,3).

Delar av koncernens egna kapital är kopplat till ägande i utländska dotterbolag, huvudsakligen i Sverige, och är därmed exponerat mot variationer i valutakurser. Omfattningen och konsekvenserna av sannolika kursvariationer ligger inom en acceptabel riskram. Under 2025 medförde kursvariationer en orealiserad ökning av eget kapital med NOK 96 mkr (37). Omkring hälften av koncernens tillgångar är bokförda i SEK. Balansräkningen förändras därmed också med valutakursen. Eget kapitalandelen i procent påverkas därför mindre av kurssvängningar än det nominella egna kapitalet.



Risk

Koncernens verksamhet exponeras för flera faktorer som i varierande grad kan påverkas av Moelven. Inom vissa riskområden som påverkar koncernen finns väl fungerande marknader där risken för svängningar kan hanteras. Detta gäller exempelvis räntor, valutor och elektrisk kraft. Koncernens riskbild utvärderas av koncernledningen och styrelsen och utgör en del av underlaget för strategiska och operativa diskussioner.

Koncernens riskpolicy syftar till att stärka arbetet med att systematiskt hantera koncernens viktigaste risker och möjligheter. Vidare har koncernen en finanspolicy som bygger på att det är den industriella verksamheten – snarare än finansiella transaktioner – som ska skapa förutsättningarna för lönsamhet. Policyn har som huvudmål att minska effekten av kurssvängningar och skapa ökad förutsägbarhet.

Inom andra områden såsom råvaror, färdigvaror och projekt måste andra metoder användas för säkring. I den mån det är möjligt används exempelvis fastpriskontrakt eller indexregleringar. Koncernens sammansättning av enheter som riktar sig mot olika huvudmarknader verkar också riskdämpande. Huvudmarknaderna påverkas sällan samtidigt i en konjunkturcykel, samtidigt som stordriftsfördelar kan utnyttjas på kostnadsidan. Beredskapsarbete ingår i arbetet med riskreducerande åtgärder. Koncernens beredskapsplan tydliggör roller på tvärs av koncernen, med tydlig metodik vid händelser samt plan för övning på önskad händelser.

Känslighetsanalys

Beräknad förändring av rörelseresultat och resultat per aktie med en procents förändring av pris per faktor

Faktor	miljoner NOK 1 % förändring +/-	NOK per aktie
Rörelseresultat		
Virkespris – gran och furu	56	0,43
Sågat virkespris – gran och furu	45	0,35
Flisprodukter	9	0,07
Hyvlade varor Skandinavien	39	0,30
Limträ – standardprodukter	3	0,02
Förändring i elpris med 1 EUR/MWh (före säkring)	3	0,02
Finansresultat		
Permanent försvagning av NOK och SEK mot huvudvalutorna	26	0,20
Ränteförändring +/- 100 baspunkter	19	0,15

Priser på färdigvaror

Moelvenkoncernens enheter verkar på marknader med fri konkurrens och många aktörer. Prisbildningen sker därför fritt på marknaden och kommer – vid oförändrade volymer – att påverka koncernen i enlighet med känslighetstabellen ovan.

Priser på sågtimmer

Årligen använder Moelvenkoncernens enheter cirka 4,1 miljoner

fasta kubikmeter sågtimmer av gran och furu i sin produktion. Moelven äger ingen egen skog och köper därför timmer från externa leverantörer. Leverantörerna är beroende av fungerande marknader inom acceptabla transportavstånd och tillfredsställande prisnivåer för både sågtimmer och massaved. Timmerkostnaden utgör den klart största enskilda kostnaden för koncernen och förändringar i timmerpriset kan snabbt påverka marginalerna betydligt. Både prisrisk och volymrisk är därmed relevanta. Koncernen fokuserar därför på att ingå prisavtal som i största möjliga utsträckning låter timmerpriset korrelera med förväntade förändringar i priserna på färdigvaror. Naturhändelser eller skadedjursangrepp i skogen kan påverka tillgänglig volym och pris. Om EU skulle införa regleringar av skogsavverkning med hållbarhetshänsyn kan detta få långsiktiga konsekvenser för tillgång och pris på skogsprodukter.

Priser på flis- och fiberprodukter

Koncernens intäkter påverkas i stor utsträckning av priserna på flis- och fiberprodukter, som är biprodukter från Timbers och Woods såg- och hyvelproduktion. Arbetet med att optimera råvaruutnyttjandet pågår kontinuerligt, men bara strax över hälften av timmerstocken blir till sågade trävaror/skurlast efter att den passerat genom ett sågverk. Resterande del blir olika typer av flis- och fiberprodukter. En del används i egen energi- och pelletsproduktion, medan övrigt omsätts till bioenergi samt spånplatt- och fiberindustrin. En förändring i vinstmarginalen för dessa produkter har direkt påverkan på koncernens resultat. Eftersom biprodukter utgör så stora volymer från produktionen vid ett sågverk är löpande avsättning nödvändig för att undvika produktionsstopp. Avstånd till kunderna och tillgång till effektiva logistiklösningar för väg, båt eller järnväg är av stor betydelse för att kunna omsätta dessa produkter.

Elpriser

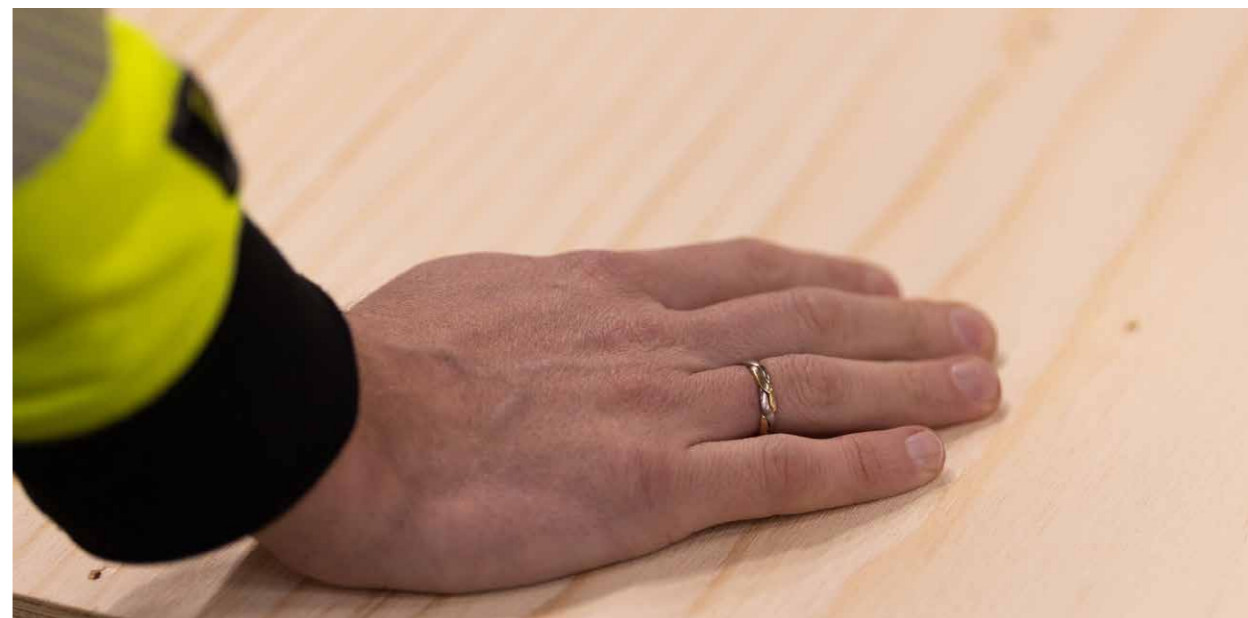
Energi och elektrisk kraft är en central insatsfaktor för koncernen. Prisförändringar på elektrisk kraft påverkar koncernens lönsamhet. Via koncernens elleverantörer köps årligen cirka 228 GWh el in. Enligt koncernens finanspolicy ska behovet av el pris-säkras mot prissvängningar för att säkerställa stabilitet och förut-sägbarhet i kostnadsbild. Förväntat elbehov prissäkras inom givna maximi- och minimiramar genom bilaterala avtal med elleverantörerna, med en säkringshorisont på maximalt fem år.

Ränterisk

Räntebärande skuld medför ränterisk. Koncernen hade en netto räntebärande skuld på MNOK 2 585 vid utgången av 2025. Lånefaciliteterna är fördelade mellan NOK och SEK och räntenivåerna i Sverige och Norge har en positiv korrelation med koncernens räntekostnad. Koncernbolagen ska finansieras med lån från moderbolaget i dotterbolagets lokala valuta, vilket i allt väsentligt innebär NOK eller SEK. All extern upplåning görs av moderbolaget, som genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicyn. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga räntewappar, framtida ränteavtal (FRA) och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som mått på omfattningen av räntesäkringen används duration beräknad samman-taget för utestående skuld och säkringsaffärer. Samlad duration ska vara minst 12 månader och högst 60 månader. Räntesäkringsavtal med löptid längre än 10 år ska inte ingå.

Valutarisk

Med viss variation från år till år kommer omkring 24 procent av



koncernens driftsintäkter från marknader utanför Skandinavien, vilket medför valutarisk. Därtill finns en betydande handel, internt och externt, med både råvaror och färdigvaror mellan Sverige och Norge. De viktigaste valutakurserna är EUR/SEK, GBP/SEK, SEK/NOK och EUR/NOK. Moelven använder valutaterminer för att motverka större kassaflödessvängningar till följd av variationer i valutakurser. På grund av de valda säkringsstrategierna behöver förändringarna vara varaktiga för att få full effekt på koncernens lönsamhet. Under säkringsperioden kan operativa anpassningar göras som kompenserar för valutavängningar. Av koncernens totala balansräkning är omkring hälften knuten till tillgångar i Sverige som bokförs i SEK. Kursförhållandet mellan svenska och norska kronor påverkar därför balansomslutningen och det nominella egna kapitalet, medan eget kapital-andelen påverkas i liten grad.

Att upprätthålla moderbolagets utdelningsförmåga kräver periodvis att delar av intjänat eget kapital i Sverige växlas från SEK till NOK. Koncernens finanspolicy innehåller ramar för detta ändamål. Mot bakgrund av det långsiktiga ägarperspektivet valutasekras inte intjänat eget kapital i främmande valuta.

Kreditrisk

Enligt koncernens finanspolicy ska kredit endast lämnas mot tillfredsställande säkerhet. I huvudsak innebär detta att kreditförsäljningen ska säkras genom antingen garantier eller kreditförsäkring. Koncernens ramavtal för kreditförsäkring och garantier är tecknade med erkända motparter på marknaden med kreditrating A. Det finns interna riktlinjer och uppföljningsrutiner för osäkrad försäljning, som endast förekommer under vissa förutsättningar när annan säkring inte är ändamålsenlig.

Likviditetsrisk

Koncernens externfinansiering består av långfristiga kreditfaciliteter med förfall i maj 2028, med kreditramar motsvarande totalt MNOK 1 000 och MSEK 1 400, med option om förlängning ett år i taget upp till två gånger. Samtliga låneavtal är kopplade till sedvanliga och likalydande mislighållandeklausuler (covenants) avseende soliditet, nettoandelsvärde av eget kapital, utdelningsbegränsningar och skuldsättningsgrad. Per 31 december 2025

var koncernens nyckeltal bättre än de avtalade lånevillkoren.

Därutöver har koncernen ett lån om nominellt NOK 300 mkr per 31.12.2025 med Nordic Investment Bank. Lånet löper till 2031.

Koncernens kortfristiga kreditramar uppgår till MNOK 800.

Skador och produktionsavbrott

Koncernen har en centralt styrd policy för industriförsäkringar som följs av alla bolag. Policyn ger riktlinjer för försäkringsskydd, riskkartläggning, förebyggande åtgärder och utarbetande av kontinuitetsplaner. Periodiska säkerhetsgenomgångar genomförs vid alla våra anläggningar. Kontinuitetsplanerna är ett centralt planverk om exempelvis brand/skada med efterföljande produktionsavbrott skulle inträffa. Planerna omfattar den omedelbara skadebegränsande insatsen, efterföljande hantering av situationen samt förmågan att upprätthålla leveranserna till kunderna. Koncernen har försäkringslösningar anpassade till Moelvrens verksamhet som skyddar mot ekonomiska förluster av väsentlig storlek.

Informationsteknologi

I takt med en allt mer sammankopplad värld med ökad teknologisk och digital utvecklingstakt blir löpande bedömning och hantering av IT risk allt viktigare. Sammankopplade värdekedjor ökar effektivitet, produktivitet och kvalitet, men ökar också sårbarheten för digitala avbrott i tjänster. Med ett växande hotlandskap, både nationellt och internationellt, har Moelven under de senaste åren stärkt arbetet med IT säkerhet och IT risk. Moelven följer etablerade grundprinciper för IT säkerhet och arbetar löpande med identifiering och kartläggning av risk, skydd av system och data, upprätthållande av IT säkerhet samt förberedelser för eventuella händelser, avvikelsehantering och återställning.

Transport och logistik

Moelvrens verksamhet kräver betydande transportvolymer av råvaror in till produktionsenheterna samt färdigvaror och biprodukter ut från produktionsenheterna till marknader och kunder. Moelven har under lång tid byggt upp och effektiviserat en



omfattande logistikverksamhet för att hantera detta via väg, båt eller järnväg. Det är ett kontinuerligt arbete att effektivisera och säkerställa denna logistik och ligga i framkant i en hållbar utveckling. Miljökrav kan samtidigt sätta press på delar av verksamheten, både i form av föreskrifter och restriktioner samt prisförändringar/avgifter. Transportbranschen påverkas av internationella förhållanden. Geopolitisk oro eller förändrade internationella ramvillkor för transportsektorn kan också påverka Moelvens logistikverksamhet.

Risk för förlust av anseende

Moelven lägger stor vikt vid att upprätthålla ett gott anseende och detta följs nära av koncernledningen. Öppenhet präglar koncernens sätt att förhålla sig utåt mot samhälle och medier samt internt mot medarbetarna. I enlighet med Moelvens varumärkesplattform gäller detta oavsett om det handlar om positiva eller negativa förhållanden. Det finns en ekonomisk risk kopplad till förlust av anseende för Moelven. Omdömesrisk är inte kvantifierad.

Investeringsaktiviteter

Under 2025 har Moelven färdigställt flera omfattande investeringsprojekt inriktade på förnyelse och utbyggnad av koncernens produktionskapacitet. Genom nära operativ uppföljning har koncernen säkerställt en effektiv infasning av anläggningarna och väsentligt reducerat risken kopplad till igångsättning och stabil drift för att uppnå vinstrealisering. Uppföljningen har bidragit till att säkerställa en robust och hållbar produktionsstruktur för framtida värdeskapande.

Hållbarhet och klimatrisk

Hållbarhet är en av grundpelarna i Moelvens strategiska och operativa mål. Koncernens hållbarhetspolicy anger riktning och ambitioner för arbetet inom miljö och socialt ansvar och bidrar samtidigt till att minska risken för oönskade händelser inom dessa områden.

Moelven har genomfört en risk- och möjlighetskartläggning kopplad till hållbarhetsteman för att bättre förstå hur globala trender påverkar koncernen och för att säkerställa långsiktigt värdeskapande. Se hållbarhetsrapporten i årsrapporten för kompletterande upplysningar om hållbarhet och klimatrisk.

Styrelseansvar

Moelvenkoncernen har tecknat ansvarsförsäkring som gäller för Moelven Industrier ASA med dotterbolag där ägarandelen överstiger 50 procent och omfattar alla styrelseledamöter, verkstälände direktörer och andra personer i koncernen som kan ådra sig ett självständigt ledningsansvar, samt övriga anställda som blir anklagade tillsammans med styrelse- eller ledningsmedlem för ett krav som påstås ha assisterats eller medverkats till. Försäkringen gäller för krav som framställs i hela världen, med vissa begränsningar avseende USA, Kanada, Ryssland och Belarus. Inom givna beloppsgränser täcker försäkringen ansvar för ekonomisk förlust (förmögenhetsskada) till följd av formellt grundade skadeståndskrav framställda under försäkringsperioden som följd av en ansvarsgrundande handling eller underlåtenhet hos den försäkrade i egenskap av verkställande direktör, styrelseledamot, ledningsmedlem eller motsvarande organ. Med förmögenhetsskada avses ekonomisk förlust som inte har uppstått som följd av fysisk person- eller sakskada. Försäkringen täcker bland annat inte:

- Krav som beror på att den försäkrade har uppnått personlig vinning, eller
- Krav som beror på att den försäkrade uppsåtligt har orsakat förlust eller uppsåtligt har begått en rättsstridig handling.
- Krav som grundas på ansvarserkännande eller avtal om ansvar/ersättning, inklusive utfästelse, garanti,



Moelven Mjøsbruket

Medarbetare, hälsa, miljö och säkerhet

För en detaljerad beskrivning av HSSE-arbetet hänvisas till hållbarhetsrapporteringen i årsrapporten.

Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leverantörskedjan

Moelvens värdeplattform, som hela verksamheten bygger på, innebär ett ansvar för både människor och miljö. Det är också en grundläggande värdering för oss att hålla det vi lovar och att bygga förtroende genom samarbete och kommunikation med alla omkring oss. Våra etiska riktlinjer och hållbarhetspolicy slår fast att Moelven ska arbeta för att säkerställa en ansvarsfull affärspraxis genom att värna mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, samhälle och miljö. Vi stödjer och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, inklusive föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar.

Information om koncernens arbete för att säkerställa ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leverantörskedjan uppdateras löpande på www.moelven.no/apenhetsloven

Påverkan på den yttre miljön

Moelven förädlar timmer från skogen till färdiga byggvaror och byggnader. Detta innebär en industriproduktion som påverkar den yttre miljön på flera sätt. Skogsbruket som bedrivs av virkesförsörjningsorganisationen i Sverige påverkar livet i skogen och potentiellt den biologiska mångfalden. Produktion, uppvärmning av lokaler och torkning kräver ett årligt energibehov på omkring 1 TWh. Cirka 75 procent är egenproducerad bioenergi, medan resten är inköpt el. Koncernens energiförbrukning är en direkt och indirekt källa till CO₂-utsläpp. Transport av råvaror in till industrin och färdigvaror ut till marknaderna representerar ett betydande miljöavtryck. Efter biobaserade CO₂-utsläpp från egen bioenergiproduktion är utsläpp från inköpta transporttjänster den



Moelven är medlem, och i vissa fall delägare, i flera olika företagskluster inom värdekedjan för skogsbruk, träindustri och byggverksamhet. Syftet med klustersamarbetet är att ge deltagarna, inom ramen för konkurrenslagstiftningens begränsningar, tillgång till viktiga produktionsfaktorer, idéer och impulser till innovation genom samverkan och samarbete, att öka klusterdeltagarnas värdeskapande och lönsamhet samt att tillvarata deras gemensamma intressen gentemot offentliga myndigheter.



största enskilda orsaken till klimatutsläpp från Moelvrens verksamhet. I produktionen används också olika kemikalier för drift och underhåll av produktionsutrustning samt för att öka produkternas livslängd eller förädlingsgrad. Vissa kemikalier kan påverka hälsa och miljö negativt vid utsläpp, direkt kontakt i produktionsfasen eller vid felaktig användning i användningsfasen. Annan väsentlig påverkan på den yttre miljön är användning av plast för förpackningsändamål, avfall från produktionen, utsläpp till luft från bioenergiproduktion samt användning av vatten för trävarutorkning och timmervattning.

Vi på Moelven arbetar varje dag för att minska vår negativa påverkan på den yttre miljön. Exempel på åtgärder är inköp av certifierat timmer, energieffektivisering, ansvarsfull användning av kemikalier, satsning på hållbara transportlösningar och ökad avfallssortering.

För en detaljerad beskrivning av hur koncernens verksamhet påverkar den yttre miljön hänvisas till hållbarhetsrapporteringen i årsrapporten.

Innovation och skaparkraft

I koncernens strategiplan för 2025–2027 ingår skaparkraft som en av fyra grundpelare, med följande tydliga ambitioner:

- Moelven ska vara bäst på att skapa innovativa produkter och tjänster i trä.
- Moelven ska vara bäst på att utnyttja dagens och morgondagens teknologi.
- Moelven ska ta ut potentialen i värdekedjan.
- Moelven ska effektivisera industri- och affärsprocesser.

Ansvar för innovation ligger hos koncernledningen. Koncernen

Moelven Limtre AS kan nu producera kantlimmade balkar industriellt



ska möjliggöra innovation och tillföra resurser, stöd och koordinering, medan innovationsprocesserna ägs av divisioner eller enskilda bolag där kompetensen är störst. När större delar av Moelvenkoncernen har nytta av ett innovationsområde genomförs gemensamma projekt. Innovation handlar inte bara om att hitta nya produkter; för Moelven är det minst lika viktigt att hitta nya och bättre sätt att driva vår industriella verksamhet. Processinnovation betonas därför lika mycket som produktinnovation. Digitala verktyg är ett viktigt stöd i båda sammanhangen. Samspelet mellan människa och maskin kräver digitala hjälpmedel för att fungera optimalt. I investeringsprojekt har användningen av digitala tvillingar för virtuell testning av ny utrustning blivit ett allt vanligare koncept under de senaste åren.

Moelvrens innovationssatsning är i huvudsak inriktad på utveckling och innovation kopplad till konkret användning av en produkt eller i en produktionsprocess. Koncernen bedriver inte grundforskning i egen regi men deltar i projekt där detta bedöms ändamålsenligt. Projekten ska bidra till att stärka koncernens olika affärsområden och minska affärsrisken. Detta kan också innebära deltagande i innovationsprojekt utanför den egna värdekedjan, men då i projekt som stödjer Moelvrens verksamhet och tillväxtmöjligheter.

Näringskluster och akademiska miljöer

Koncernen betonar ett brett samarbete med näringskluster och akademiska fackmiljöer i hela värdekedjan från skog till färdigt bygg. Moelven är medlem och i vissa fall delägare i flera kluster med syfte att främja innovation, dela kunskap och stärka konkurrenskraften inom skogsbruk, träindustri och bygg.

Sådana samarbeten ger tillgång till viktiga insatsfaktorer, kompetens och idéutbyte inom ramen för konkurrenslagstiftningen och bidrar till ökat värdeskapande både i koncernen och i branschen.



Blindern Studentertjernet, producerat av Moelven Byggmodul AS med Heflig fasadpanel levererad av Moelven Spesialtre AS.

Produktutveckling och produktinnovation

Limträ

Trots ett utmanande år för limträsegmentet har Moelven Limtre AS utmärkt sig genom framsteg inom utveckling och innovation. Under 2025 har bolaget genomfört nödvändiga anpassningar för att industrialisera produktionen av kantlimmade balkar, en process som traditionellt har varit manuell. Kantlimning möjliggör produktion av breda balkar och marknaden efterfrågar sådana lösningar i allt högre grad.

Genom att mobilisera egna resurser inom automation och mekanik har Moelven Limtre AS vidareutvecklat och anpassat produktionslinjen samtidigt som den ordinarie driften har upprätthållits. Detta har varit möjligt tack vare medarbetare som tänker nytt och utmanar etablerade arbetssätt. Resultatet är att Moelven Limtre AS nu är den första aktören i Europa som har industrialiserat kantlimning av balkar. Arbetet illustrerar innovationskraft och utvecklingsvilja och har bidragit till att stärka Moelven Limtre AS konkurrenskraft.

Kontorsinredning

Moelven Modus har sedan 1960 talet producerat och levererat flexibla och återbrukbara systeminredningar för kontorslokaler i norska kommersiella byggnader. Bolagets vägglösningar utvecklas och produceras i den egna fabriken i Jessheim.

Moelven Modus har levererat färdigmonterade systeminredningslösningar till marknaden, men har i takt med utvecklingen öppnat upp för att aktörer i branschen kan montera inredningslösningarna själva. Denna förändring ger ökad flexibilitet och gör det enklare för verksamheter att anpassa lösningarna till egna behov och budgetar. Genom att produkterna nu kan monteras i egen regi får fler möjlighet att dra nytta av norskproducerade kvalitetslösningar, samtidigt som det ger bättre valmöjligheter och gör det enklare att planera och styra kostnaderna effektivt.

Modulbaserade byggnader

Modulbyggande är en effektiv byggmetod där många processer pågår parallellt, vilket gör att byggtiden blir väsentligt kortare än vid traditionellt platsbyggande. Modulerna produceras i fabrik samtidigt som markarbeten pågår på byggplatsen. För att effektivisera processen ytterligare är det också avgörande att modulerna är utformade för snabb montage på byggplats och att alla krav på brandsäkerhet, bärförmåga och förankring uppfylls. Moelvrens ingenjörer har kontinuerligt vidareutvecklat modulkonceptet och koncernen erbjuder i dag moderna lösningar för allt från moduler för anläggningsändamål till modulbaserade permanenta byggnader med hög standard. Under de senaste åren har hållbarhet blivit allt viktigare för byggherrar och innovation kopplad till hållbarhet har fått ökad betydelse. Moelvrens moduler har ett högt innehåll av certifierade träbaserade produkter, vilket bidrar positivt när den färdiga byggnaden ska miljöbedömas. Moelven Byggmodul AB har Svanen licens, vilket bland annat innebär att bolaget har en etablerad struktur för dokumentation av insatsfaktorer i produktionen, samt processer för mätning och uppföljning av exempelvis energi- och vattenförbrukning, bullernivåer etc. Moelven Byggmodul AS är Miljöfyrtårn-certifierat och fick från 2025 även det officiella norska ursprungsmärket Made in Norway, som administreras av Innovasjon Norge. Detta bekräftar bolagets förankring i norsk produktion, hållbarhet och kvalitet.

Bredden i Moelvrens modulbaserade byggnader återspeglas i projekten bolagen har genomfört. Under 2025 har Moelven Byggmodul AB startat och levererat moduler till ett fängelse vid Kristianstad, Sverige. Moelven Byggmodul AB har också levererat moduler till Strawberrys nya koncept-satsning Stopover – ett nytt hotell placerat utanför Falkenberg i södra Sverige. Hotellet har åtta våningar med 151 rum och har byggts vid Moelvrens fabriker i Värmland. Byggnaden har uppnått den svenska miljöcertifieringen Miljöbyggnad Silver. Hotellet öppnade i oktober 2025, endast sex månader efter att den sista modulen lämnade fabriken i Säffle. Projektet har haft en stark hållbarhetsprofil med fokus på digitala lösningar, förnybar energiproduktion och miljömärkning.



Tjalling Chaudron, chef för produktutveckling i division Wood

I Norge har Moelven Byggmodul AS levererat moduler som totalentreprenör till en ny byggnad vid Blindern Studentehjem. Byggnaden har fått goda omdömen för sin nyklassiska utformning och för att den harmonierar med övriga byggnader på studenthemmet. Byggnaden utsågs till en av vinnarna av hederspriset för årets nybyggnation av Arkitekturopprøret 2025 och visar den flexibilitet som modulbyggande kan ge. Projektet använde även Moelvens nya fasadpanel med dold infästning: Heftig.

Moelven Byggmodul AS och deras samarbetspartner undertecknade 2024 ett avtal om att donera nya bostäder till fyra hemlösa familjer i Ukraina. Bostäderna producerades som modulbyggnader vid fabriken i Moelv och transporterades till Ukraina sommaren 2025. Bostäderna sätts upp som fyrfamiljshus i kommunen Borodyanka och levereras som nyckelfärdiga hem

Listverk producerat av Moelven List AS



med möbler och plantering och monteras av lokala hantverkare. Projektet har fått stöd från flera norska leverantörer och konsultbolaget Itera.

Hyvlade trävaror och träbaserade byggprodukter

Inom Wood-divisionen är produktutveckling av stor betydelse för att produktsortimentet ska kunna följa skiftande marknadstrender och för att produkterna ska uppfylla de kvalitets- och funktionskrav som ställs. Konkurrensen är hård och det är viktigt att kunna erbjuda aktuella och hållbara produkter som slutkunden efterfrågar.

Moelvens målsättning är att kunna erbjuda kunderna marknadens bästa, bredaste och mest moderna produktsortiment i trä. Produkternas egenskaper ska också vara dokumenterade genom produktdeklarationer och certifieringar. På så sätt bidrar Moelven också till kundernas värdeskapande genom att göra det enklare att både lyfta fram träets hållbarhetsfördelar som byggmaterial och att uppnå egna certifieringar och godkännanden.

Innovationsarbetet syftar både till att utveckla moderna produkter som skapar inspiration och nya trender hos slutanvändaren, och till att ta fram produkter med egenskaper som ger ökat värde för kunderna. Utvecklingen kan fokusera på design, materialval, miljöegenskaper och förädlingsgrad. Ett exempel är industriellt ytbehandlad fasadpanel där efterfrågan har ökat kraftigt. Eftersom ytbehandlingen sker industriellt och i kontrollerade miljöer blir produktionsprocessen mer miljömässigt hållbar samtidigt som produkten ger ökat mervärde för slutanvändaren.

Ett steg mot ett ligninbaserat lim vid Moelven Vänerply AB

Efter flera år av noggranna tester och verifiering har Moelven Vänerply AB börjat använda lignin som en viktig komponent i limmet som används vid produktion av plywood. Den nya sammansättningen minskar CO₂-utsläpp med cirka 40 %, utan att kompromissa med produktens kvalitet och prestanda. Detta är resultatet av ett målmedvetet arbete för att identifiera de största miljöpåverkande faktorerna i produktionen, där limmet visade sig



Noll borrhål med Heftig fasadpanel från Moelven

vara en central faktor. Moelven Vänerply AB tar därmed ett viktigt steg mot en högre andel förnybara råvaror i sin produktion.

Heftig fasadpanel med dold infästning

År 2025 lanserade division Wood sin nya färdigmålade fasadpanel med dold infästning på den norska handelsmarknaden. Produkten har fått ett starkt genomslag i Norge och levereras till större projekt. Panelen håller hög kvalitet, och som färdigmålad behöver produkten endast montage för att vara klar. Detta sparar tid för montören jämfört med tidigare lösningar där

Ny eldriven lastbil tas i bruk för att transportera produkter från bland annat Moelven Edanesågen AB



målningsarbetet måste genomföras i efterhand. Panelen erbjuds med upp till tre strykningar färg som appliceras industriellt, och kan hålla upp till åtta år innan underhållsstrykning behöver göras. Produktionen kräver hög precision och levereras av Moelven Spesialtre AS, som ansvarar för hyvel- och målningsarbetet. Produkten har även levererats till Moelven Byggmodul AS-projektet Blindern Studentehjem, som mottog hederspris från Arkitekturopprøret 2025.

Transport

Inköp av råvara, intern logistik och distribution till kunder medför ett omfattande transportbehov för Moelven. Transport utgör både en väsentlig kostnadspost och den största enskilda källan till koncernens CO₂-utsläpp. Effektivisering av transport bidrar till lägre kostnader och minskad miljöpåverkan, samtidigt som kunden får snabb tillgång till ett brett produktsortiment. Moelven arbetar därför målmedvetet med alternativa transportlösningar för varuflöden över längre sträckor genom ökad användning av järnväg och/eller båt. Under 2025 har Moelven, i samarbete med Västvärmlands LBC och Dijkstra Transport, tagit i bruk en eldriven lastbil för att transportera biprodukter från bland annat Moelven Edanesågen AB. Detta är ett steg närmare ett fossilfritt transportflöde.

Användning av årets resultat

Styrelsens utdelningspolicy utgår från att Moelvens aktieägare ska få en förutsägbar och tillfredsställande kontantavkastning på sin aktieinvestering. Utdelningspolicyen anger ramar för hur stor del av överskottet – eller eventuellt fritt eget kapital under år med underskott – som kan delas ut som utdelning. Koncernens årsresultat för 2025 var minus NOK 1 032 mkr (minus 235). Egetkapitalandelen var 37,2 procent (45,5). Baserat på resultatet

för räkenskapsåret 2025 och koncernens finansiella ställning föreslår styrelsen inför bolagsstämman att ingen utdelning lämnas.

Årets resultat för Moelven Industrier ASA uppgick till NOK 12,1 mkr. Resultatet disponeras till annan egenkapital.

Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några händelser efter balansdagen som påverkar det avlagda bokslutet.

Förutsättning om fortsatt drift

I enlighet med kraven i norsk redovisningslagstiftning bekräftar styrelsen att förutsättningarna för att upprätta årsredovisningen utifrån antagandet om fortsatt drift föreligger, och att detta har lagts till grund vid utarbetandet av årsredovisningen.

Framtidsutsikter

IMF bedömer i januariutgåvan av rapporten "World Economic Outlook" att tillväxten i världsekonomin blir 3,3 procent 2026, vilket är en ökning med 0,1 procentenheter jämfört med uppdateringen i oktober. För euroområdet, inklusive Storbritannien, förväntas en måttlig tillväxt men något svagare än i USA.

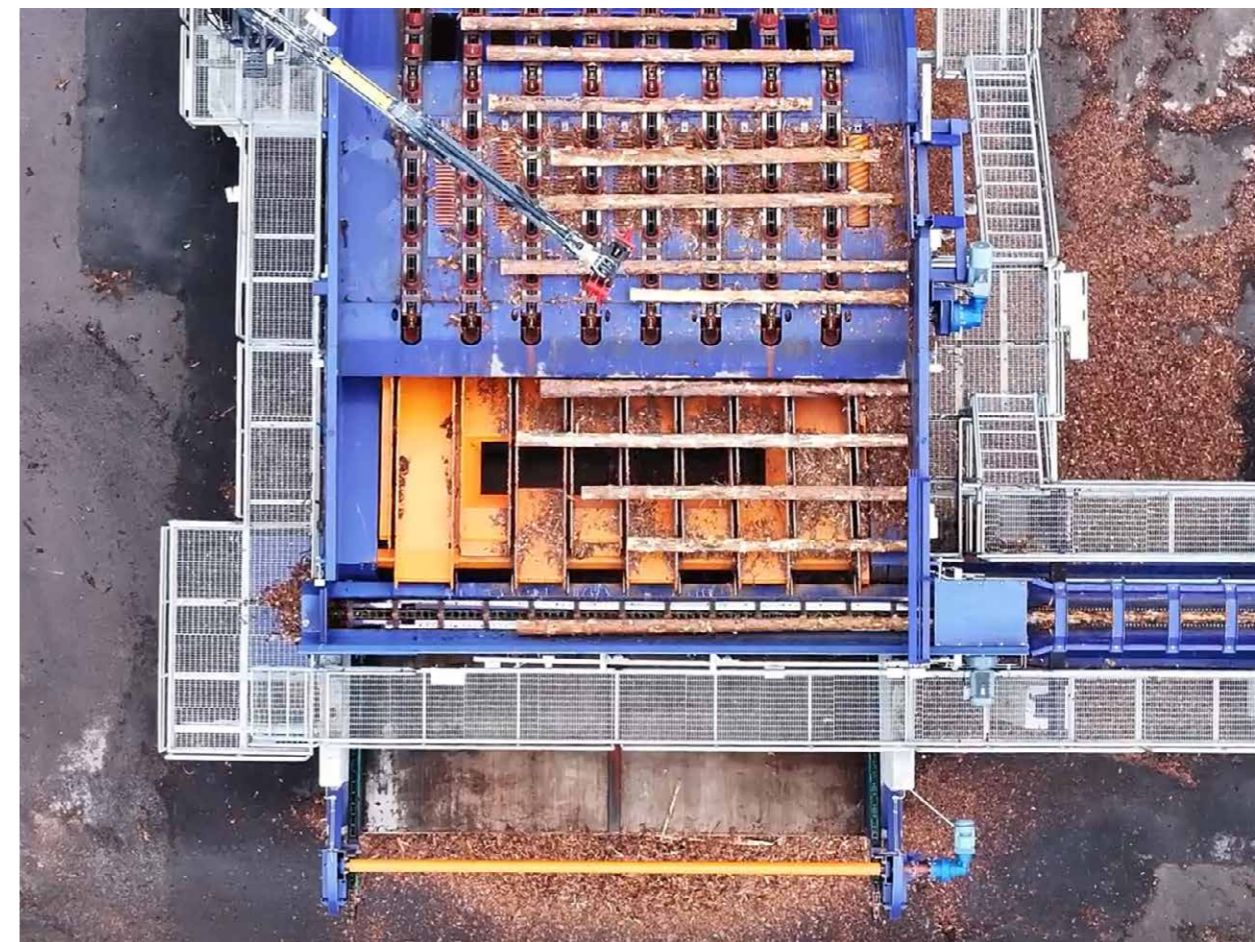
Utsikterna präglas av osäkerhet, protektionism och fragmentering i världshandeln, vilket kan påverka export och investeringar. Låg arbetskraftsinvandring och en åldrande befolkning utmanar tillväxtförmågan i flera europeiska länder. Risken för en svagare utveckling är fortsatt hög, men ett genombrott i handelsförhandlingar och ökad produktivitet driven av digitalisering och artificiell intelligens kan stärka tillväxtutsikterna på medellång sikt.

IMF förväntar sig en gradvis nedgång i den globala inflationen, men med betydande skillnader mellan regioner. USA har fortsatt hög inflation som förväntas sjunka gradvis mot inflationsmålet mot slutet av 2027, medan många andra ekonomier – inklusive i Europa och Asien – har lägre och mer stabil prisökningstakt. Detta kan ge visst handlingsutrymme i penningpolitiken och bidra till ökad köpkraft på de marknader där Moelven verkar.

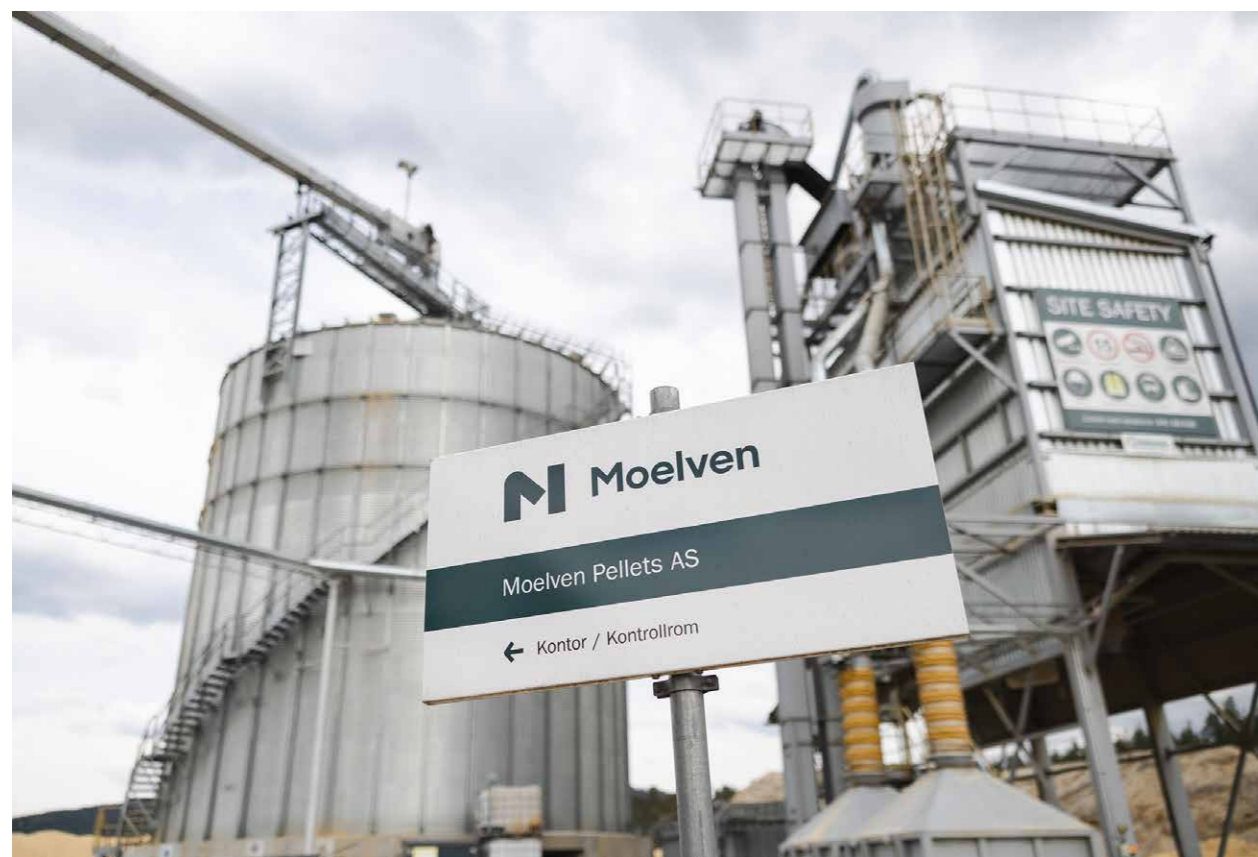
Det finns många osäkerhetsfaktorer, såsom ovanstående, samt geopolitisk oro och ständigt nya signaler, vilket gör det krävande att förutse den makroekonomiska utvecklingen.

Efterfrågan på trävaror från Moelven var lägre än förväntat under 2025 och marknadsläget bedöms därför förbli krävande i början av 2026. Den fortsatt utmanande kostnadsbilden innebär att koncernens timmerförbrukande enheter fortsatt kommer att möta utmaningar där försäljningspriserna inte i tillräcklig grad kompenserar för kostnadsnivån.

Fokus för enheterna i division Timber under kommande kvartal



Timmersortering, Moelven Valåsen AB



och år är att optimera produktionen för att motverka ovanstående utmaningar.

Valutakurserna för både NOK och SEK, mätt mot koncernens viktigaste exportvalutor, har över tid blivit mer volatila som följd av global marknadsoro. För att minska finansiell risk och skapa förutsägbara ramvillkor för den industriella verksamheten har koncernen utformat en finanspolicy med huvudmål att minimera de möjliga negativa effekter som finansmarknaderna kan ha på koncernens kassaflöde.

I Skandinavien drivs marknaden för vidareförädlade trävaror i huvudsak av efterfrågan från konsumenterna, som påverkas av hushållens disponibla inkomster. Norges Banks penningpolitiska rapport från december 2025 antyder att konsumtionen kommer att öka. Bostadsinvesteringarna väntas ta fart från nästa år, men för båda parametrarna är förväntningarna lägre än vad Norges Bank tidigare har bedömt. Det regionala nätverket rapporterar fallande aktivitet de närmaste kvartalen, vilket stöds av statistik för igångsättning och försäljning av nya bostäder. Enligt Prognosesenteret har nybostadsmarknaden nu passerat botten, men förväntningarna för kommande år är försiktiga. På den positiva sidan kommer högre köpkraft och ökad konsumtion bland hushållen att lyfta efterfrågan på både nya och begagnade bostäder framöver. I december beslutade Norges Bank att lämna styrräntan oförändrad. Räntekommittén i Norges Bank har, baserat på sina bedömningar av inflationsutvecklingen, öppnat för räntesänkningar under 2026. Samtidigt har de senaste januariindikatorerna från SSB visat att inflationstalen ligger över

Norges Banks förväntningar, vilket indikerar ökad osäkerhet kring ränteutvecklingen framöver.

Försäljningen av nya bostäder i Sverige har stigit från en historiskt låg nivå, med förväntad positiv utveckling under 2026. Aktiviteten på ROT marknaden ökar, särskilt till följd av renoveringsbehov av skolor, omsorgsenheter och energirenovering. Enligt Riksbankens penningpolitiska rapport från december 2025 har utvecklingen i svensk realekonomi, efter en längre period av svag utveckling, påbörjat återhämtningen. Den svenska konjunkturen väntas fortsätta förbättras, understödd av en expansiv finanspolitik. Inte minst förväntas hushållens konsumtion växa i god takt framöver.

I likhet med Norge höll Riksbanken styrräntan oförändrad vid sitt decembermöte. Riksbanken bedömer att styrräntan kommer att ligga kvar på nuvarande nivå en tid framöver, under förutsättning att inflations- och konjunkturutvecklingarna utvecklas i linje med prognoserna.

För division Wood förväntas byggaktiviteten vara låg under första kvartalet. ROT marknaden är och förblir en viktig marknad, och divisionen arbetar proaktivt för ökad försäljning i en svag hemmarknad. För kombibolagen förväntas ökad produktivitet som följd av genomförd åtgärdsplan. Exempelvis blir det mycket viktigt för Moelven Edanesågen AB att realisera de mål och förändringar som har beslutats, där utveckling och effektivitet som följd av det nya hyrleriet blir avgörande.

Division Byggsystem fortsätter arbetet med att anpassa

produktionskapaciteten till rådande marknadsförhållanden. Moelven Modus AS upplever fortsatt marknadsosäkerhet, men ser möjligheter till ökad aktivitet under 2026 i flera regioner. Det arbetas med både centrala och regionspecifika åtgärder för att öka försäljningen, både med och utan montage. För limträbolagen fortsätter det strategiska arbetet med att ta ut det bästa av de två enheterna. Moelven Töreboda AB byter namn till Moelven Limtre AB som en del av ett projekt för att samordna bolagen. Förändringarna upplevs positivt, och tillsammans har de två bolagen ingått avtal om en ny stor leverans genom gemensam leverans från två fabriker. För byggmodulbolagen är utsikterna för första kvartalet 2026 positiva med en förbättrad orderreserv

Timmerlagren var vid utgången av fjärde kvartalet 2025 på förväntad nivå både i Norge och Sverige. Det förväntas fortsatt tillfredsställande tillgång på råvara i förhållande till de produktionsplaner som föreligger.

Strategiska initiativ genomfördes under första halvåret, och med utgångspunkt i koncernens långsiktiga strategi fram mot 2034 utvärderas löpande hur koncernen bäst kan anpassa sig till en utmanande marknad. Målet är att stärka lönsamheten och säkra konkurrenskraften genom målmedvetna och hållbara åtgärder.

Koncernen har en långsiktig målsättning om en avkastning på sysselsatt kapital på 13 procent över en konjunkturcykel. Vid utgången av fjärde kvartalet 2025 var avkastningen minus 16,5 procent. Ledningen följer likviditeten kontinuerligt och har en nära dialog med finansiella samarbetspartners för att säkerställa nödvändigt handlingsutrymme för att hantera den konjunktursvängning som koncernen befinner sig i. År 2025 var ett mycket krävande år för Moelven isolerat sett, men flera viktiga åtgärder har genomförts med framtiden i sikte. Genom det omfattande arbete som lagts ned under hösten 2025 med att identifiera åtgärder har koncernen en god plattform och utgångspunkt för 2026. Det kommande året blir en period av vinstrealisering, där Moelven bygger vidare på erfarenheter från tidigare år. Arbetet med att säkerställa att alla medarbetare kommer Hel Hem fortsätter, och en gemensam insats ska bidra till ökad konkurrenskraft.

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

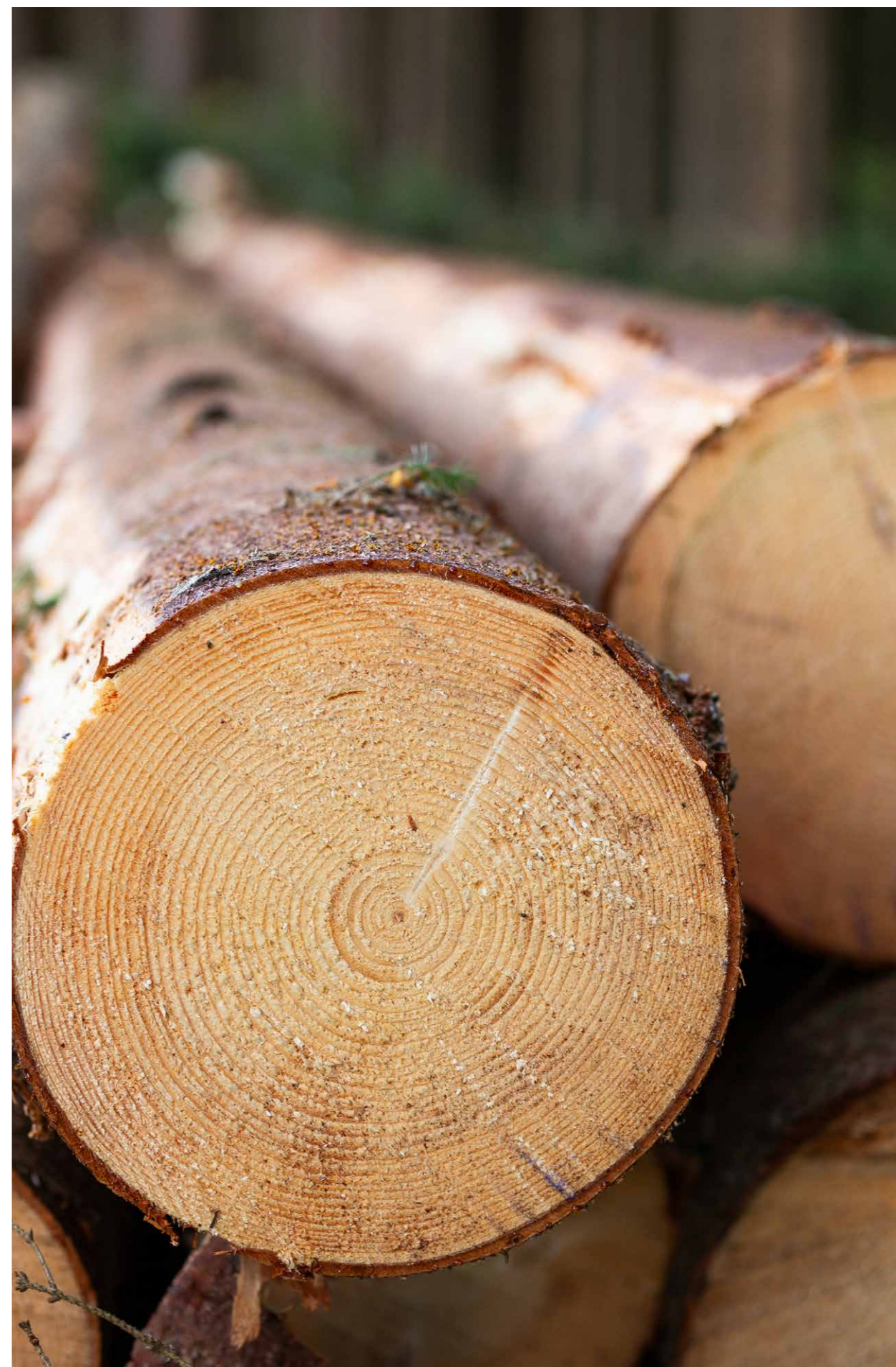
Wenche Ravlo

Katarina Levin

Anders Engebretsen

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Koncernchef



Ägarstyrning och bolagsledning

Ägarstyrning och bolagsledning i Moelvenkoncernen bygger på den norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från den 28 augusti 2025. Rekommendationen finns tillgänglig i sin helhet på www.nues.no

Listan nedan är en hänvisning till var de punkter som krävs enligt 2-9 § i den norska bokföringslagen beskrivs.

Krav enligt 2-9(2) § i den norska bokföringslagen	Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning i Moelven
1. Hänvisning till rekommendation och regelverk om bolagsstyrning som bolaget omfattas av eller på annat sätt väljer att följa.	Redogörelsens inledning. Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning.
2. Uppgifter om var rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1 är offentligt tillgängliga.	Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning.
3. En motivering för eventuella avvikelser från rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1.	Det finns tre avvikelser från rekommendationen. De beskrivs i 8, 9 och 14.
4. En beskrivning av huvuddelarna i bolagets och för redovisningsskyldiga som upprättar koncernredovisning, eventuellt också koncernens, system för internkontroll och riskstyrning i samband med redovisningsprocessen.	Punkt 10 Riskstyrning och intern kontroll.
5. Bestämmelser i bolagsordningen som helt eller delvis utvidgar eller avviker från bestämmelserna i kapitel 5 i den norska aktiebolagslagen.	Det finns inga sådana bestämmelser i bolagsordningen. Bolagsordningen finns på www.moelven.se och ingår även i kallelsen till ordinarie årsstämma som bilaga.
6. Styrelsens sammansättning, bedriftsforsamling, representantskap och kontrollkommitté, eventuella arbetskommittéer för dessa organ, samt en beskrivning av huvuddragen i de gällande instruktionerna och riktlinjerna för organens och eventuella kommittéers arbete.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende. Punkt 9 Styrelsens arbete.
7. Bolagsordning som reglerar utnämning och byte av styrelseledamöter.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende.
8. Bestämmelser i bolagsordningen och fullmakter som ger styrelsen rätt att besluta att bolaget ska återköpa eller emittera egna aktier eller egetkapitalbevis.	Punkt 3 Aktiekapital och utdelning.
9. En beskrivning av bolagets riktlinjer för jämställdhet och mångfald med avseende på kön och andra faktorer såsom ålder, funktionshinder samt utbildnings- och yrkesbakgrund för sammansättning av styrelse, lednings- och kontrollorgan och deras eventuella underkommittéer. Målet för riktlinjerna, hur de har genomförts och deras effekt under rapporteringsperioden ska anges. Om bolaget inte har sådana riktlinjer ska detta motiveras.	Punkt 2 Verksamhet.



Moelvenkoncernens huvudkontor i Moelv.

1. Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning

Styrelsen ska säkerställa god ägarstyrning och bolagsledning.

Styrelsen ska i årsredovisningen eller dokument som det hänvisas till i årsredovisningen lämna en samlad redogörelse för bolagets ägarstyrning och bolagsledning. Redogörelsen ska innehålla varje enskild punkt i rekommendationen.

Om rekommendationen inte har följts ska avvikelser motiveras och en redogörelse ska ges över hur bolaget har anpassat sig.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Enligt aktiebolagslagen åligger det styrelsen att organisera verksamheten och förvalta bolaget på ett försvarbart sätt. Moelven har ett antal oberoende juridiska enheter organiserade som aktiebolag i flera länder. I enlighet med respektive lands aktiebolagslagstiftning har styrelserna i dessa bolag ett motsvarande ansvar för den enskilda enhet som koncernstyrelsen har för moderbolaget och koncernen som helhet. Koncernens verksamhet bygger på skandinaviska värdegrunder. Grundvärderingarna "Vi tar vara på möjligheterna, vi levererar och tar ansvar" är fast förankrade i företagskulturen. De utgör också grunden för bolagets riktlinjer för samhällsansvar, etik, antikorrup­tion, HMS, arbetstagarförhållanden etc.

2. Verksamhet

I bolagets bolagsordning ska det tydligt anges vilken verksamhet bolaget ska bedriva.

Styrelsen ska ta fram tydliga mål, strategier och riskprofiler för verksamheten, så att bolaget skapar värde för aktieägarna på ett hållbart sätt. I detta arbete ska styrelsen därför ta hänsyn till ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer.

Styrelsen ska utvärdera mål, strategier och riskprofil minst en gång per år.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

I enlighet med bolagsordningen är syftet med verksamheten tillverkning och därtill kopplad verksamhet, handel och annan ekonomisk verksamhet samt medverkan i andra bolag genom tecknande av aktier eller på annan väg. Styrelsen fäster vikt vid långsiktig, hållbar utveckling och fastslår i koncernens strategiplan att huvudfokus framöver kommer att vara förbättring och vidareutveckling av den befintliga verksamheten. Koncernen har passerat den kritiska storlek som krävs för att hävda sig i konkurrensen. Kvalitet ska prioriteras framför storlek och är en nödvändig grund för både lönsamhet och fortsatt tillväxt. Såväl soliditet som finansiering ligger på tillfredsställande nivåer och erbjuder nödvändigt handlingsutrymme. Bolagets verksamhet, mål, huvudstrategier och riskprofil utvärderas årligen och beskrivs i detalj i styrelsens verksamhetsberättelse. En koncernpolicy har upprättats för hur hållbarhet ska integreras i värdeskapandet. Detta beskrivs i bolagets hållbarhetsrapport. Koncernpolicy och hållbarhetsrapport omfattar jämställdhet och mångfald.



3. Aktiekapital och utdelning

Styrelsen ska säkerställa att bolaget har en kapitalstruktur som är anpassad till bolagets mål, strategi och riskprofil.

Styrelsen ska ta fram och offentliggöra en tydlig och förutsägbar utdelningspolicy.

Förslag om att styrelsen ska få fullmakt att dela ut utdelning ska motiveras.

En styrelsefullmakt för att öka aktiekapitalet eller förvärva egna aktier ska gälla för ett definierat syfte. En sådan styrelsefullmakt ska inte gälla längre än fram till nästa årsstämma.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning: Styrelsens mål är en soliditet om minst 40 procent. Detta är en nivå som enligt styrelsen är lämplig med tanke på de konjunktursvängningar som skett under de senaste åren.

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som ligger i linje med bestämmelserna om utdelning i aktieägaravtalet mellan bolagets två största ägare, som representerar totalt 99,7 procent av aktieägarna. Förutsatt att bolagets övergripande kapitalstruktur, finansiella ställning och andra kapitalkällor är tillfredsställande såkrade säger huvudregeln i utdelningspolicyen att en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, om än minst 40 öre per aktie, ska delas ut. Den överskjutande delen av resultatet efter utdelning behålls i bolaget för att investera i och utveckla bolagets verksamhet inom de ramar som styrelsen fastställt genom strategiplaner och budgetar. Information om bolagskapital och utdelning anges i bolagets verksamhetsberättelse och årsredovisning. Styrelsen har inte fullmakt att öka kapitalet eller köpa egna aktier.

4. Likabehandling av aktieägare

Om avvikelser från befintliga aktieägares företrädesrätt vid ökning av kapital görs ska detta motiveras. Om styrelsen godkänner ökningen av aktiekapitalet med avstående av företrädesrätten mot bakgrund av fullmakt ska motiveringen offentliggöras i ett börsmeddelande i samband med kapitalökningen.

Bolagets transaktioner i egna aktier ska ske på börsen eller på annat sätt till en börskurs. Om aktiens likviditet är begränsad ska kravet på likabehandling bedömas på andra sätt.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning: Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA utgörs av ett aktieslag med 129 542 384 aktier med ett nominellt belopp på 5 NOK. Bolaget äger 1 100 egna aktier. Bolaget är inte börsnoterat. Vid årsskiftet ägdes 99,7 procent av aktierna av två aktieägare: Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,3 procent ägs i huvudsak av privatpersoner.

Mellan de två största aktieägarna finns ett aktieägaravtal som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalen innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelser.

5. Aktier och omsättningsbarhet

Bolaget ska inte begränsa rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.

Bolaget ska motivera begränsningar av rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning: Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad beträffar omsättningen av bolagets aktier. Aktierna kan överlåtas fritt förutsatt att den enskilde aktieägaren inte har några förpliktelser gentemot övriga aktieägare. Aktieägaravtalen innehåller klausuler om förköpsrätt och medförsäljningsrätt. Eftersom bolaget inte är börsnoterat och de två största aktieägarna tillsammans äger 99,7 procent av aktierna är handeln liten.

6. Bolagsstämma

Styrelsen ska skapa förutsättningar för aktieägarna att delta i bolagets årsstämma. Styrelsen ska se till att:

- ärendehandlingarna är tillräckligt detaljerade och precisa för att aktieägarna ska kunna fatta beslut i alla frågor som ska behandlas
- anmälningsfristen fastställs så nära mötet som möjligt
- styrelsen och valberedningens ordförande kan delta i årsstämman
- årsstämman kan välja en mötesordförande som är oberoende

Aktieägarna ska kunna rösta i varje enskilt ärende, inklusive att rösta på enskilda kandidater i val. Aktieägare som inte kan närvara vid årsstämman ska ges möjlighet att rösta. Bolaget ska utforma ett fullmaktsformulär och utse en person som kan fungera som ombud för aktieägare.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning: Kallelsen till bolagsstämman, kallelsens innehåll och tillgängliggörande av ärendedokumentet följer kraven i aktiebolagslagen och reglerna för årsstämman. Årsstämman ska ge aktieägarna förutsättningar att delta och rösta på var och en av de kandidater som av aktieägarna väljs in i den s.k. bedriftsförsamlingen. De anställda i koncernen väljer själva arbetstagarrepresentanter till bedriftsförsamlingens. Styrelseordföranden, bedriftsförsamlingens ordförande och bolagets revisor deltar i bolagsstämman. Bedriftsförsamlingens ordförande utses som regel till mötesordförande av bolagsstämman. Anvisningar om hur ett ombud kan närvara och rösta på stämman framgår av kallelsen. Eftersom 99,7 procent av aktierna kontrolleras av de två största aktieägarna har det inte funnits något behov av att särskilt skapa förutsättningar för valet av en oberoende mötesordförande vid årsstämman eller att utse en person som kan rösta för aktieägarna som ombud.

7. Valberedning

Bolaget ska ha en valberedning och valberedningen ska fastställas i bolagsordningen. Årsstämman ska fastställa ytterligare riktlinjer för valberedningen, välja ordförande och ledamöter i valberedningen samt fastställa valberedningens ersättning.

Valberedningen ska ha kontakt med aktieägare, styrelseledamöter och vd i arbetet med att föreslå kandidater till styrelsen.

Valberedningen ska sättas samman så att hänsyn tas till aktieägarnas intressen. Majoriteten i valberedningen ska vara oberoende av styrelsen och övriga ledande befattningshavare. Bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare ska inte ingå i valberedningen.

Valberedningens uppgift ska vara att föreslå kandidater till styrelsen och valberedningen (eventuellt bedriftsförsamlingen) samt ersättning till ledamöterna i dessa organ.

Valberedningen ska motivera varje förslag till kandidat.

Bolaget ska informera om vilka som är ledamöter i valberedningen och tidsfrister för att föreslå kandidater.

ska vara oberoende av bolagets styrelse och ledande befattningshavare. Valberedningen håller löpande bedriftsförsamlingen informerad om sitt arbete. Det innebär att tillräckliga åtgärder har vidtagits för att aktieägarna ska kunna föreslå kandidater till valberedningen.

Valberedningen lämnar följande förslag:

- Förslag till årsstämman om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till bedriftsförsamlingen samt ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och suppleanter.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande i bedriftsförsamlingen.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande.
- Förslag till aktieägarvalda ledamöter av bedriftsförsamlingen om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till styrelsen.

Rekommendationen ska innehålla bland annat uppgifter om kompetens, kapacitet och oberoende. I valberedningens riktlinjer anges att de styrande organen ska vara sammansatta utifrån en helhetsbedömning av bolagets behov av kompetens, kapacitet och balanserade beslut som tillvaratar aktieägarnas intressen.

Ersättningskommittén består av valberedningen, kompletterad med en representant utsedd av ledamöterna i bedriftsförsamlingen som valts av arbetstagarna. Ersättningskommittén lämnar en rekommendation till årsstämman om fastställande av ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och överlämnar till bedriftsförsamlingen att fastställa styrelsearvodet. Ersättning till styrelsen och bedriftsförsamlingen ska inte vara resultatberoende.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning: I enlighet med bolagsordningen ska bolaget ha en valberedning. Valberedningen väljs årligen av årsstämman och ska bestå av upp till fem representanter för aktieägarna. Årsstämman antar även riktlinjerna för valberedningens arbete. Årsstämman har antagit riktlinjer för valberedningen som reglerar valberedningens sammansättning och mandatperiod. Valberedningens ledamöter



8. Styrelsen, sammansättning och oberoende

Styrelsen ska sättas samman så att den kan tillvarata aktieägarnas intressen och bolagets behov av kompetens, kapacitet och mångfald. Hänsyn ska tas till att styrelsen kan fungera bra som ett kollegialt organ.

Styrelsen ska sättas samman så att den kan agera oberoende av särintressen. Majoriteten av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av ledande befattningshavare och väsentliga affärskontakter. Minst två av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

Ledande befattningshavare ska inte vara styrelseledamöter. Om ledande befattningshavare är styrelseledamöter ska detta motiveras och få konsekvenser för styrelsens arbete, inklusive användning av styrelsekommittéer för att bidra till en mer oberoende beredning av styrelseärenden, se kapitel 9 i rekommendationen.

Årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen) ska välja styrelsens ordförande.

Styrelseledamöter ska inte väljas för mer än två år i taget.

I årsredovisningen ska styrelsen ange deltagande i styrelsemöten och om förhållanden som kan belysa styrelseledamöternas kompetens. Dessutom ska det anges vilka styrelseledamöter som anses vara oberoende.

Styrelseledamöter ska uppmuntras att äga aktier i bolaget.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

I enlighet med bolagets bolagsordning ska bolaget ha en bedriftsförsamlingen med 12 ledamöter. Bolagsstämman väljer åtta ledamöter samt åtta personliga suppleanter för ledamöterna. Fyra ledamöter och personliga suppleanter samt ytterligare två suppleanter väljs av de anställda.

Bolagets två största aktieägare, som tillsammans kontrollerar 99,7 procent av aktierna, är båda representerade i bedriftsförsamlingen. Styrelseledamöterna i Moelven Industrier ASA väljs av bedriftsförsamlingen, normalt för två år i taget. Bedriftsförsamlingen genomför tre möten varje år. Styrelsen har sju ledamöter, fem aktieägarvalda och två representanter från de anställda. Styrelseordförande är i oberoende ställning till bolagets huvudsakliga aktieägare och utses av bedriftsförsamlingen.

Styrelsens vice ordförande och en av tre övriga aktieägarvalda styrelseledamöter är knutna till bolagets huvudaktieägare. Aktieägaravtalen innehåller bestämmelser om val av styrelseordförande och aktieägarvalda styrelseledamöter. Arbetstagarrepresentanterna är oberoende av den dagliga ledningen av bolaget. Ingen medarbetare med ledande ställning sitter i styrelsen. Av de fem aktieägarvalda styrelseledamöterna är två kvinnor. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven för könsrepresentation i styrelsen. För information om jämställdhet och mångfald i koncernen, se koncernens hållbarhetsrapport. Endast arbetstagarrepresentanterna erhåller annan ersättning från bolaget än styrelsearvode. Ledamöterna utblir endast i undantagsfall från styrelsemötena.

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Genom riktlinjerna för valberedningens arbete, som beskrivs i punkt 7, garanteras huvudaktieägarna goda kunskaper om styrelseledamöternas bakgrund och kompetens i övrigt. Med den befintliga ägarstrukturen offentliggörs därför inga ytterligare upplysningar.

9. Styrelsens arbete

Styrelsen ska fastställa instruktioner för styrelsen och för ledningen med särskild tonvikt på tydligt internt ansvars- och arbetsfördelning.

Instruktionen ska ange hur styrelsen och ledningen ska behandla avtal med närstående parter, inklusive om en oberoende värdering ska inhämtas. Styrelsen ska i verksamhetsberättelsen redogöra för sådana avtal.

Styrelsen ska se till att styrelseledamöter och ledande befattningshavare informerar bolaget om betydande intressen som de kan ha i frågor som ska behandlas av styrelsen.

För att säkerställa en mer oberoende behandling av frågor av väsentlig karaktär där styrelseordföranden själv är eller har varit aktivt engagerad ska en annan styrelseledamot leda diskussionen i sådana frågor.

Enligt den norska aktiebolagslagen ska stora bolag ha en revisionskommitté. Styrelsen ska inte fungera som bolagets revisionskommitté. Mindre bolag bör överväga att inrätta en revisionskommitté. Utöver kraven i lagen om revisionskommitténs sammansättning m.m. ska majoriteten av kommitténs ledamöter vara oberoende av verksamheten.

Styrelsen ska även överväga att ha en ersättningskommitté för att bidra till en noggrann och oberoende behandling av frågor som rör ersättning till ledande befattningshavare. En sådan kommitté ska bestå av styrelseledamöter som är oberoende av ledande befattningshavare.

Styrelsen ska informera om eventuell användning av styrelsekommittéer i årsredovisningen.

Styrelsen ska årligen utvärdera sitt arbete och sin kompetens.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

Styrelsens förvaltning av bolaget sker enligt bestämmelserna i norska aktiebolagslagen. För styrelsen i Moelven Industrier ASA har man fastställt en styrelseinstruktion med utförliga riktlinjer för styrelsens arbete. Vid varje möte går man igenom månadsrapportering av verksamhetsutveckling, finansiella data och HMS-statistik för koncernen. Styrelsens arbete är upplagt enligt följande för varje kalenderår:

- Januari: Rapport för fjärde kvartalet föregående år. Genomgång och utvärdering av koncernens policyer och riktlinjer, inklusive riskstyrning och intern kontroll.
- Mars: Årsboksutslut med noter och verksamhetsberättelse för föregående år samt hållbarhetsrapport.
- April: Rapport för första kvartalet och status för investeringar, riskbedömning och intern kontroll, samt förberedelse för ordinarie bolagsstämma.
- Juni: Statusrapportering och strategidiskussioner.
- Augusti: Rapport för första halvåret och status för investeringar, riskbedömning och intern kontroll.
- September: Sammanfattande strategidiskussioner med

- sammanfattning av löpande strategidiskussioner under året.
- Oktober: Rapport för tredje kvartalet, status för investeringar, riskbedömning och intern kontroll samt strategiplan som färdigställt dokument.
- December: Affärsplan och budget för det kommande året.

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Av Moelvans totala inköpsbehov på mellan 4 och 5 miljoner m³ fub kommer strax under 50 procent från de norska skogsägarföreningarna som också är aktieägare. Alla transaktioner genomförs inom områden där det finns observerbara marknadspriser, och principen om armlängds avstånd är en utgångspunkt. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa väljas.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att säkerställa att denna företagskultur upprätthålls har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram. Instruktioner till styrelsen och vd för Moelven Industrier ASA anger även att avtal med aktieägare eller deras närstående med en löptid på mer än 12 månader ska godkännas av koncernstyrelsen. Bestämmelsen gäller för alla koncernbolag.

Styrelsens ordförande är oberoende av bolagets huvudaktieägare. Styrelsen har inte behandlat frågor av väsentlig karaktär där styrelsens ordförande själv är eller har varit part i ärendet. I enlighet med styrelsens instruktioner, som årligen tas upp för granskning av styrelsen, ska styrelseledamöterna inte delta i behandling eller beslut i frågor av särskild betydelse för deras egen del eller för någon närstående till ledamoten som kan anses ha ett framträdande personligt eller ekonomiskt särintresse i ärendet. Detsamma gäller för koncernchefen. Med "närstående" avses också i vilket/vilka styrelseledamoten har ägarintresse.

Egenutvärdering av styrelsens arbete sker årligen. Styrelsen fastställer endast koncernchefens ersättning. Ersättning till övrig företagsledning fastställs av koncernchefen i enlighet med av styrelsen beslutade riktlinjer. Det finns inte några optionsprogram eller aktiebaserade ersättningsformer till anställda i ledande befattning. Styrelsens ansvar för ersättningsnivåer är därmed begränsat och därför har det inte upprättats någon särskild ersättningskommitté i styrelsen. Utöver styrelseledamöterna deltar normalt också koncernchef, ekonomi- och finanschef samt styrelsesekreterare vid ordinarie styrelsemöten. Andra representanter från administrationen, enheterna, eller revisor deltar vid behov.

Styrelsen har upprättat en instruktion för koncernchefens arbete. Koncernledningen består av koncernchefen och divisionschef för varje division. I koncernledningens möten deltar koncernledningen och direktörerna för koncerngemensamma funktioner. Ytterligare information om styrande organ och koncernledning återfinns i noterna i årsredovisningen.

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Styrelsen använder sig vid behov av kommittéer av något slag. Baserat på en bedömning av riskfaktorer och kontrollbehov samt ägarstruktur har det beslutats att avvika från rekommendationen i NUES och låta den samlade styrelsen fungera som revisionskommitté.



10. Riskstyrning och intern kontroll

Styrelsen ska säkerställa att bolaget har god intern kontroll och lämpliga system för riskstyrning i förhållande till omfattningen och arten av bolagets verksamhet.

Styrelsen ska årligen göra en översyn av bolagets viktiga riskområden och den interna kontrollen.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Alla enheter i koncernen har ett eget lokalt resultatansvar och fungerar som självständiga delar av ett samordnat nätverk som präglas av öppenhet och samarbete. Riskstyrningen och internkontrollen i koncernen bygger på organisationsmodellen. Den lokala bolagsledningen och styrelserna för de enskilda bolagen följer upp riskhantering och internkontroll i enlighet med gällande lagar och regler samt Moelvans riskpolicy. Dessutom finns det controllerfunktioner på divisionsnivå, liksom inom enskilda bolag där företagets natur medför en ökad risk för fel, avvikelser eller oegentligheter. Koncernen har en central riskhanteringsfunktion som kommer att vara en pådrivande kraft som underlättar för att riskpolicyn används inom koncernen.

På grund av verksamhetens omfattning har det beslutats att begränsa rapporteringen till styrelsen för att fokusera på koncern, divisioner och konkurrensarenor samt utvalda nyckeltal och avvikelserrapportering per enhet. I samband med det årliga strategi- och budgetarbetet genomgår styrelsen koncernens främsta riskområden. Statusen för riskbedömning och intern kontroll följs upp kvartalsvis. Koncernens rapporterings- och kontrollrutiner anpassas vid behov och med utgångspunkt från riskbedömningen, på så sätt att identifierade riskområden täcks upp tillfredsställande. Förutom etablerade interna regler och rutiner bygger den interna kontrollen till stor del på den interna kontrollmiljön. Kontrollmiljön omfattar människorna på alla nivåer i verksamheten. Det omfattar integritet, etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, driftsätt, organisationsstruktur, ansvarsfördelning och befogenhet samt personalpolicy. Styrelsen och ledningen fäster stor vikt vid att kommunicera de etablerade grunderna för riskhantering ut i organisationen.

En viktig kontrollåtgärd som följer naturligt av lednings- och organisationsmodellen är den månatliga återrapporteringen av benchmarkingrapporter och konsoliderade data från koncernen till de rapporterade enheterna. Samma månadsrapport som skickas till styrelsen ska också skickas tillbaka till bolagsledningen i respektive bolag. På så sätt involveras många i kontrollen och uppföljningen av lednings- och styrningsdata. Rapporteringscykeln bidrar till ökad ansvarskänsla, inte bara för den egna enhetens resultat, utan även för divisionerna och koncernen som helhet. Styrelsen anser att denna rapporterings- och kontrollmiljö ger en tillfredsställande kontroll av verksamheten.

Utöver detta dokument har styrelsen gått igenom och godkänt följande styrande dokument:

- Instruktioner till styrelse och vd i Moelven Industrier ASA
- Moelvans finanspolicy
- Moelvans utdelningspolicy
- Moelvans riskpolicy
- Moelvans riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen
- Moelvans försäkringsstrategi – skadeförsäkring
- Moelvans hållbarhetspolicy
- Moelvans etiska riktlinjer

11. Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen ska återspegla styrelsens ansvar, kompetens, tidsåtgång och verksamhetens komplexitet.

Ersättning till styrelsen ska inte vara resultatberoende. Optioner ska inte utfärdas till styrelseledamöter.

Styrelseledamöter, eller bolag som de är anslutna till, ska inte åta sig särskilda uppgifter för bolaget utöver styrelseuppgiften. Om de ändå gör det ska hela styrelsen informeras. Arvode för sådana uppdrag ska godkännas av styrelsen.

Om ersättning har beviljats utöver det ordinarie styrelsearvodet ska det anges i årsredovisningen.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Ersättningen till styrelsen fastställs årligen av bedriftsförsamlingen. Styrelseledamöternas arvode är ett fast belopp som fastställs i förväg och är oberoende av resultat. Inga options- eller aktiebaserade ersättningar används och det finns inte heller andra incitamentsprogram.

För ytterligare information om styrelsearvoden och eventuell annan ersättning utöver styrelsearvode till styrelseledamöter hänvisas till noterna till årsredovisningen.

12. Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för lön och annan ersättning ska vara tydliga och begripliga och bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och ekonomiska hållbarhet.

Systemet för lön och annan ersättning ska bidra till aktieägares och ledande befattningshavares sammanfallande intressen och vara enkla.

Ett tak ska sättas för resultatberoende ersättning.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsen fastställer koncernchefens ersättning. Options- eller aktiebaserad ersättning används inte. För koncernen har utarbetats principer och ramar för resultatbaserad ersättning. Bland annat har man avtalat att resultatbaserad ersättning ska gälla i högst ett år åt gången och att ersättningen ska ha en övre ram. Styrelsens uttalande om ledande befattningshavares lön, inklusive riktlinjer för fastställande av ersättning till ledande befattningshavare, ska läggas fram på årsstämman. För ytterligare information om ersättning till koncernledningen hänvisas till noter till årsredovisningen.

13. Information och kommunikation

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets rapportering av finansiell och annan information baserat på transparens och med hänsyn till kravet om likabehandling av aktörerna på värdepappersmarknaden.

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets kontakt med aktieägare utanför årsstämman.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsen fastställer årligen koncernens finanskalendarer som publiceras i årsredovisningen och på bolagets webbplats. Koncernens kvartalsrapporter och årsredovisningar publiceras främst på internet, men skickas även per post på begäran. Styrelsen anordnar årliga ägarmöten för att skapa en plattform för informationsutbyte och diskussioner ägarna emellan. Det har inte ansetts nödvändigt att fastställa några riktlinjer för detta.



14. Bolagsövertagande

Styrelsen ska ha utarbetat huvudprinciper för hur den ska agera vid eventuella uppköpsanbud.

I en anbudssituation ska styrelsen och ledningen ha ett självständigt ansvar att bidra till att aktieägarna.

behandlas lika och att verksamheten inte störs i onödan. Styrelsen har ett särskilt ansvar för att säkerställa att aktieägarna har information och tid för att kunna ta ställning till anbudet.

Styrelsen ska inte förhindra eller försvåra för någon att lämna ett anbud på bolagets verksamhet eller aktier.

Avtal med anbudsgivare om att begränsa bolagets möjlighet att ta in andra anbud på bolagets aktier ska endast ingås när det tydligt kan motiveras med hänvisning till bolagets och aktieägarnas gemensamma intresse. Detsamma gäller för avtal om ersättning till anbudsgivaren om anbudet inte genomförs.

Eventuell ersättning ska begränsas till anbudsgivarens kostnader vid utarbetandet av anbudet.

Avtal mellan bolaget och anbudsgivaren av betydelse för marknadens bedömning av anbudet ska offentliggöras senast samtidigt som anmälan om anbudet lämnas. Om ett anbud på bolagets aktier lämnas ska bolagets styrelse inte utnyttja emissionsfullmakter eller vidta andra åtgärder i syfte att förhindra genomförandet av anbudet, utan att detta godkänns av årsstämman efter att anbudet är känt.

Om ett anbud läggs på bolagets aktier ska styrelsen göra ett uttalande med en rekommendation om huruvida aktieägarna ska acceptera eller inte. I styrelsens uttalande om anbudet ska det framkomma om bedömningen är enhällig och i övrigt på vilka grunder vissa styrelseledamöter har reserverat sig vad gäller styrelsens uttalande. Styrelsen ska inhämta en värdering av en oberoende expert. Värderingen ska motiveras och offentliggöras senast samtidigt som styrelsens yttrande.

Transaktioner som i praktiken innebär avyttring av verksamheten ska beslutas av årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen).

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Koncernen är inte börsnoterad och mellan de två största aktieägarna, som tillsammans äger 99,7 procent av aktierna, finns det ett aktieägaravtal som bland annat reglerar aktieöverlåtelser. Styrelsen har därför inte heller några riktlinjer med avseende på eventuella bud.

15. Revisor

Styrelsen ska se till att revisor varje år presenterar huvuddragen i en plan för genomförandet av revisionsarbetet.

Styrelsen ska kalla in revisor till möten där årsredovisningen behandlas. Under mötena ska revisor granska eventuella väsentliga förändringar i bolagets redovisningsprinciper, centrala förhållanden vid revisionen, bedömning av väsentliga uppskattningar i redovisningen och alla väsentliga förhållanden där det har funnits oenighet mellan revisor och administrationen.

Styrelsen ska granska bolagets interna kontroll med revisorn minst en gång om året samt svagheter som identifierats av revisor och förslag till förbättringar.

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för ledningens rätt att använda revisor för andra tjänster än revision.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Revisorn sammanträder årligen med styrelsen utan att ledningen deltar. Revisorn deltar även i det styrelsemöte då årsredovisningen behandlas. Revisorn presenterar även revisionsplanen, sammanfattning av interimrevisionen i dotterbolagen samt centrala riskområden och koncernens hantering av dessa.

Ersättning till revisor fördelat på lagstadgad revision och andra tjänster framgår av en gene not till årsredovisningen.

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Katarina Levin

Anders Engebretsen

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Koncernchef



Hållbarhet

Ansvarsfull skogsförvaltning bevarar skogen som en trygg och tillgänglig plats för friluftsliv, bär- och svamplockning samt naturupplevelser – samtidigt som den skapar förutsättningar för förnybara virkesresurser.
Foto: Johan Alp

Innehåll Hållbarhet

Allmän information

Miljö- och klimatarbete

Ta tillvara naturresurserna

Människan i fokus

Arbetstagare i värdekedjan

Berörda lokalsamhällen

Bolagsstyrning

Taxonomi

Inledning

2025 blev ännu ett år som tydligt visade hur snabbt klimatutmaningarna eskalerar. Som en av Skandinavien största träindustriaktörer märker Moelven konsekvenserna direkt – från påverkan på skogsresurser till ökade krav på energieffektiv drift, lägre koldioxidintensitet, produktdokumentation och certifieringar. Extremväder präglade både Norden och stora delar av världen, med rekordhög sommartemperaturer, förödande översvämningar och vinterstormar som orsakade omfattande skador på infrastruktur och skog. Detta understryker allvaret i situationen – och behovet av att vi alla tar ansvar i omställningen.

Året präglades också av en krävande ekonomisk utveckling, med avtagande global tillväxt och ökad protektionism, låg investeringsvilja och höga geopolitiska spänningar. Den skandinaviska trä- och byggindustrin upplevde generellt låg byggaktivitet, höga räntor och energipriser samt pressade marginaler. Detta påverkade Moelven i stor utsträckning och gjorde det nödvändigt att genomföra flera rationaliseringsåtgärder och kapacitetsanpassningar. Tyvärr innebar detta också att antalet anställda minskade från 3 200 till 2 953 under året.

Den ekonomiska situationen och de ökade kostnaderna kopplade till omfattande krav på hållbarhetsrapportering är en del av bakgrunden till att EU har lagt fram ett omfattande förenklingförslag. Det så kallade Omnibus-paketet antogs 2025 och begränsar vilka företag som omfattas av CSRD, samtidigt som rapporteringskraven förenklas. För många företag, inklusive Moelven, skjuts även ikraftträdandet fram i tid. Detta är positivt i den bemärkelsen att resursanvändningen för rapportering blir mer ekonomiskt hållbar. Risken är dock att fokus på hållbarhet minskar – vid en tidpunkt då vi behöver mer handling, inte mindre.

Inför 2026 ligger Moelvans långsiktiga hållbarhetsstrategi fast. I färdplanen mot 2034 är målsättningarna tydliga: fossilfria industrier, optimal användning av råvara från hållbart skogsbruk och ett aktivt bidrag till nettonollutsläpp i värdekedjan senast 2045 – tillsammans med ambitionen om lönsam tillväxt och en bruttodriftsmarginal på 8,5 procent. För att lyckas måste vi prioritera insatser där effekten är som störst.

Samtidigt vet vi att Moelven inte löser klimatutmaningarna ensam. Skogsägare, transportörer, leverantörer, byggherrar och kunder måste alla bidra – i samspel med myndigheter. Varje förbättring, varje innovation och varje partnerskap för oss närmare en mer ansvarsfull och robust framtid. Med vår kompetens, vår vilja att förändras och vår starka tro på att framtiden byggs i trä, ska Moelven fortsätta vara en del av lösningen.

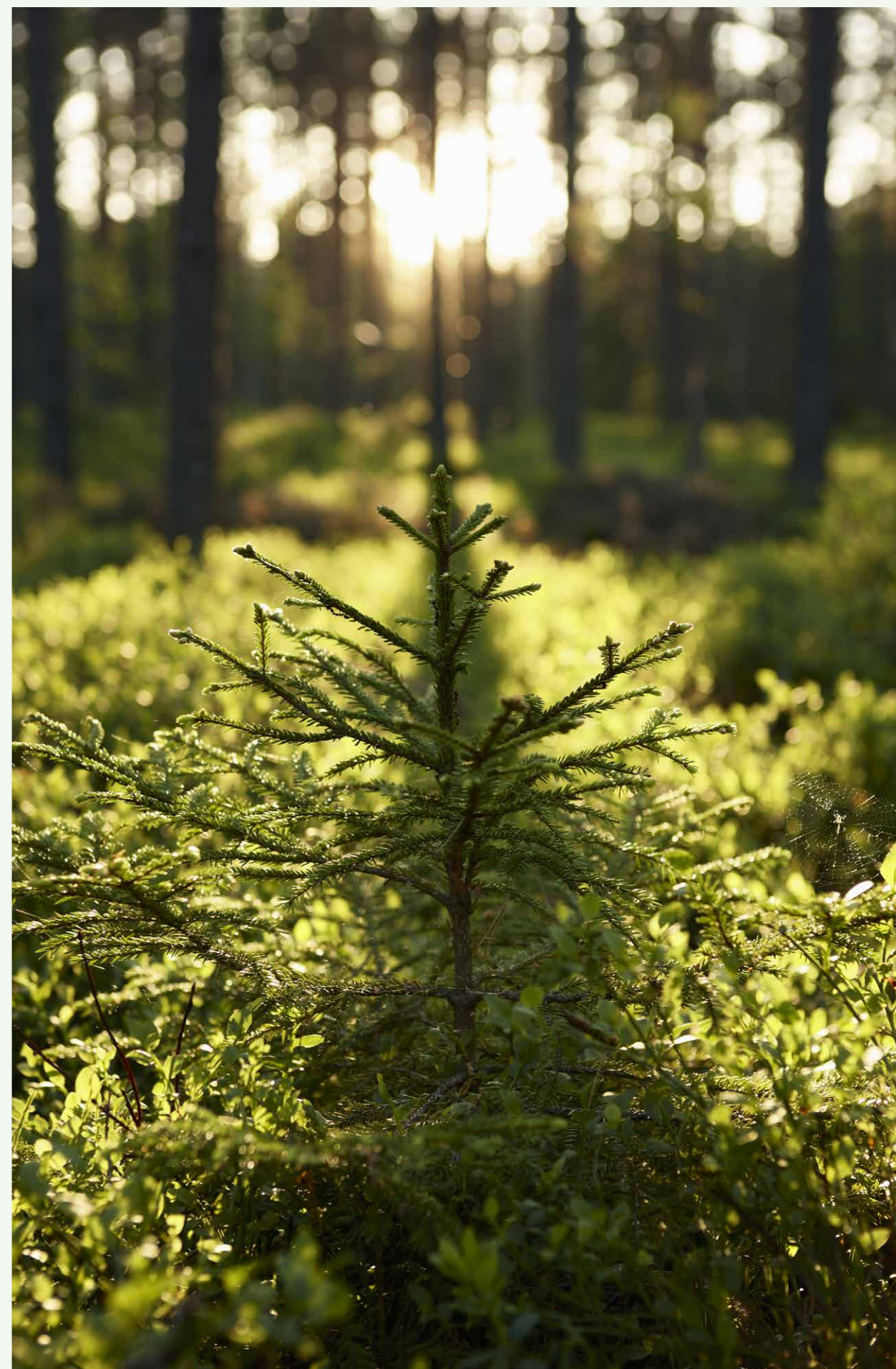


Foto: Johan Alp



Allmän information

Grund för upprättande

Hållbarhet har varit en del av Moelven ända sedan Moelven Brug AS etablerades på Anderkvern i Moelv år 1899. Inte nödvändigtvis som begrepp i den betydelse vi använder i dag, men viljan att förvalta den förnybara resurs om verksamheten bygger på bästa möjliga sätt har alltid varit central.

I dag är hållbarhet en integrerad del av bolagets strategi genom våra värderingar, vision, mission, personalidé och policys. Vi ska fatta beslut som bidrar till långsiktigt värdeskapande för företaget, samtidigt som sociala förhållanden, miljö och klimat beaktas.

Vårt mål är att kontinuerligt leverera mer hållbara projekt, produkter och lösningar. För att lyckas med detta behöver alla medarbetare i koncernen aktivt ta tillvara de möjligheter som finns omkring oss och ta ansvar för att bidra till konkurrenskraftiga och trygga arbetsplatser med omsorg om människor och miljö. Vi arbetar för en hållbar samhällsutveckling där vi möter dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att få sina behov tillgodosedda.

Moelven har all sin produktionsverksamhet i Sverige och Norge. Som EU-medlemsland respektive EES-land påverkas båda länderna i stor utsträckning av utvecklingen inom EU. EU:s gröna giv, European Green Deal, är en strategi för hållbar tillväxt som ska göra EU klimatneutralt senast 2050. För att nå dessa mål har ett omfattande regelverk tagits fram för att styra utvecklingen i önskad riktning, bland annat när det gäller hur företag ska rapportera hållbarhetsinformation.

Även om införandet av rapporteringskrav under EU:s regelverk för hållbarhetsrapportering (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive) genom "Stop the clock"-direktivet har skjutits upp för så kallade väg 2-företag, däribland Moelven, och det nyligen gjorts justeringar genom Omnibus-paketet, innebär detta inte att vårt hållbarhetsarbete avstannar. Vi menar att arbetet

med öppenhet, ansvarstagande och kontinuerlig förbättring inte bör vara beroende av formella krav, utan av våra egna värderingar, ambitioner och vårt ansvar gentemot medarbetare, samhället och miljön.

Därför fortsätter vi att rapportera om det som är mest betydelsefullt för oss och för omvärlden, och vi gör det på ett strukturerat och målmedvetet sätt i enlighet med etablerade principer. Denna rapport är upprättad i enlighet med VSME-standarden, EFRAGs frivilliga standard för hållbarhetsrapportering för onoterade små och medelstora företag. Rapporten baseras både på grundmodulen och den detaljerade modulen och är upprättad på koncernnivå i enlighet med gällande principer för finansiell rapportering.

För att säkerställa att rapporten belyser det som är mest relevant har Moelven genomfört en väsentlighetsanalys. Baserat på denna har vi identifierat företagsspecifika teman som är särskilt viktiga för både Moelven och våra intressenter, men som inte ingår i VSME-standarden: Klimatnytta från skogen, Arbetstagare i värdekedjan, Berörda lokalsamhällen och Bolagsstyrning.

Genom denna rapport vill vi visa att även i en tid präglad av regulatorisk förändring och osäkerhet ligger vår riktning fast: Vi ska bidra till en mer hållbar framtid – med ansvarstagande, öppenhet och kontinuerlig förbättring som grund för allt vi gör.

Översikten på nästa sida visar vilka dotterbolag som ingår i koncernrapporteringen, grupperade efter division. Den innehåller också en översikt över några av våra centrala certifieringar och godkännanden inom hållbarhetsområdet. Utöver våra certifikat kan produkterna styrkas med tredjepartsbedömningar och anpassas till kraven i certifieringsordningar som BREEAM, Svanen, Miljöbyggnad eller andra relevanta byggprojekt. Detta ger spårbarhet samt miljö- och materialdokumentation. Mer information finns på www.moelven.com/certificates och i kapitlet Spårbarhet, certifiering och produktdokumentation.

Namn	NACE-branschkod ¹⁾	Antal anställda	Land	Geografisk plats	Certifiering eller märkning
Timber					
Moelven Våler AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	100	Norge	60.72262, 11.79791	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Numedal AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	40	Norge	59.85980,9.43579	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Mjøsbruket AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	39	Norge	60.96352,10.61112	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Valåsen AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	159	Sverige	59.315874, 14.589941	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Dalaträ AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	50	Sverige	60.49629,14.97010	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Årjöng Säg AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	40	Sverige	59.383072, 12.117643	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Notnäs AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	85	Sverige	60.12805,13.01028	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Component AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	35	Sverige	59.433522, 13.445611	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Profil AS	C16.2 – Tillverkning av varor av trä, kork, halm, rotting o.d.	35	Norge	60.453944, 12.069013	FSC® CoC; PEFC CoC
UJ-Trading AB	G46.6 – Partihandel med andra maskiner och annan utrustning	<10	Sverige	59.640143, 15.216710	
Moelven U.K. Ltd	G46.13 – Agenturhandel med trävaror och byggvaror	<10	Storbritannien	51.352521, -0.094090	
Moelven Deutschland GmbH	G46.13 – Agenturhandel med trävaror och byggvaror	<10	Tyskland	53.545444, 9.986403	
Moelven Export Sales AB	G46.13 – Agenturhandel med trävaror och byggvaror	<10	Sverige	59.435723, 13.443713	
Wood					
Moelven Wood AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	64	Norge	60.29809,11.16145	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Wood AB	G46.83 – Partihandel med trä, trävaror och byggmaterial	77	Sverige	59.435626, 13.444073	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001
Moelven Van Severen AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	67	Norge	64.46247,11.50884	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Østerdalsbruket AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	62	Norge	61.578083, 11.036681	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Soknabruket AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	114	Norge	60.24189,9.95113	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Langmoen AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	69	Norge	60.88411,10.93143	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven List AS (tidigare Moelven Eidsvoll AS)	C16.23 – Tillverkning av andra byggnads- och inredningsnickerier	32	Norge	60.328181, 11.222258	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Treinteriør AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	21	Norge	61.00845,10.55450	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Danmark Sales A/S	G46.13 – Agenturhandel med trävaror och byggvaror	<10	Danmark	56.167670, 9.542794	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Trysil AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	59	Norge	61.32205, 12.25111	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Sar-Tre AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	21	Norge	58.90220,9.24656	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Granvin Bruk AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	36	Norge	60.52037,6.72060	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven List AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	53	Sverige	58.441272, 13.049039	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001
Moelven Wood Interiør AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	56	Sverige	60.128074, 13.010206	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001
Moelven Edanesågen AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	112	Sverige	59.62132,12.81688	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Lovene AB	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	<10	Sverige	58.441532, 13.049109	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Vänerply AB	C16.21 – Tillverkning av av fanér och träbaserade skivor	170	Sverige	58.96400,14.02638	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Spezialtre AS	C16.23 – Tillverkning av andra byggnads- och inredningsnickerier	23	Norge	60.933645, 10.690092	FSC® CoC; PEFC CoC
Byggsystem					
Moelven Limtre AS	C16.21 – Tillverkning av av fanér och träbaserade skivor	102	Norge	60.92996,10.69573	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Limtre AB (tidigare Moelven Töreboda AB)	C16.23 – Tillverkning av andra byggnads- och inredningsnickerier	114	Sverige	58.69990,14.12348	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Byggmodul AS	C16.23 – Tillverkning av andra byggnads- och inredningsnickerier	292	Norge	60.93406,10.69035	Miljöfyrtårn
Moelven Byggmodul AB	C16.23 – Tillverkning av andra byggnads- och inredningsnickerier	394	Sverige	59.18860,13.01562	Grundlicens Svanen 4
Moelven Modus AS	C16.23 – Tillverkning av andra byggnads- och inredningsnickerier	185	Norge	60.14573,11.18156	PEFC CoC; Miljöfyrtårn
Övrig					
Moelven Industrier ASA	M70.1 – Huvudkontorstjänster	75	Norge	60.931948, 10.692601	
Moelven Industrier AB	M70.1 – Huvudkontorstjänster	29	Sverige	59.435964, 13.443396	
Moelven Skog AB	G46.83 – Partihandel med trä, trävaror och byggmaterial	86	Sverige	59.436441, 13.443703	PEFC FM; FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001; ISO 9001
Moelven Virke AS	C16.1 – Sågning och hylling av trä; bearbetning och slutbehandling av trä	<10	Norge	60.933200, 10.69304	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001; ISO 45001
Moelven Bioenergi AS	D35.3 – Försörjning av värme och kyla	<10	Norge	60.884160, 10.931509	
Vänerbränsle AB	G46.8 – Annan specialiserad partihandel	<10	Sverige	59.315431, 14.097737	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Pellets AS	C16.26 – Tillverkning av fasta bränslen av vegetabilisk biomassa	<10	Norge	60.241853, 9.951122	FSC® CoC; PEFC CoC; SBP
Moelven Pellets AB	C16.26 – Tillverkning av fasta bränslen av vegetabilisk biomassa	<10	Sverige	59.315917, 14.589886	FSC® CoC; PEFC CoC; SBP

Översikten omfattar endast koncernbolag med operativ verksamhet. Alla bolag är organiserade som aktiebolag. Moelven Valåsen Wood AB och Moelven Løten AS avvecklades under året och är därför endast konsoliderade för delar av perioden. Detaljer om balanssumma och försäljningsintäkter för våra dotterbolag finns i offentliga register.

Licenskoder för Moelvrens multisite-certifikat från FSC®: FSC® C113012; FSC® C115128

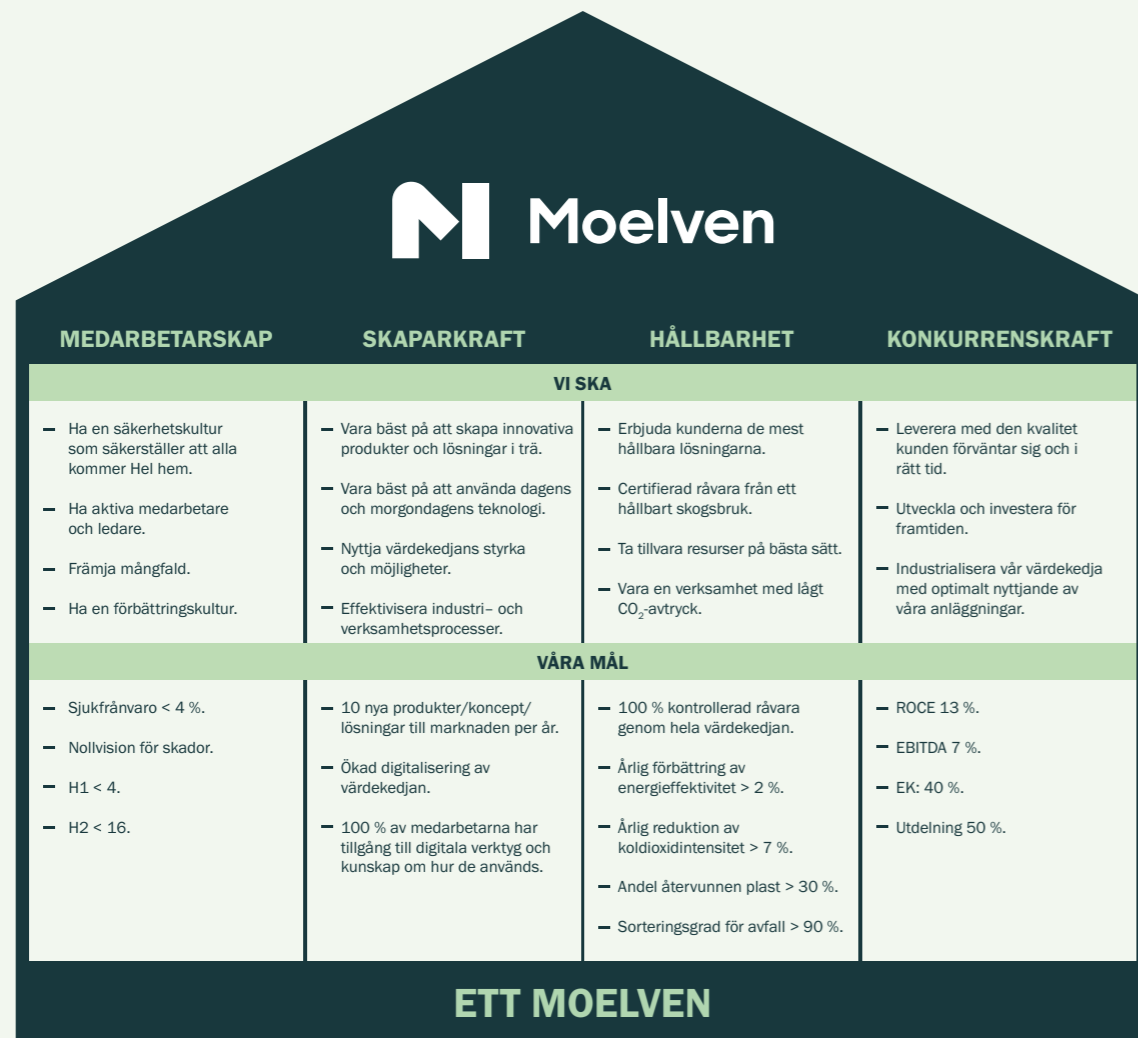
Licenskoder för Moelvrens multisite-certifikat från PEFC: PEFC/03-34-03; PEFC/03-31-49

1) Branschkode gäller huvudverksamhet. Bolaget kan ha flera koder och aktiviteter.



Vårt strategiska ramverk

Parallellt med 10-årsperspektivet har en strategi utarbetats för treårsperioden 2025–2027. Denna 3-åriga pågående strategin följer den inarbetade strategistrukturen som nu **ska** motsvara den riktning som definieras i den övergripande strategin fram till 2034. "Moelvens strategiska ramverk" är utformad för att tydliggöra vad vi ska göra och vilka övergripande parametrar som mäter framstegen. Detta ska vara vägledande för alla strategiska och operativa beslut som fattas.



Vision
Möjligheterna växer på träd
– vi växer med möjligheterna.

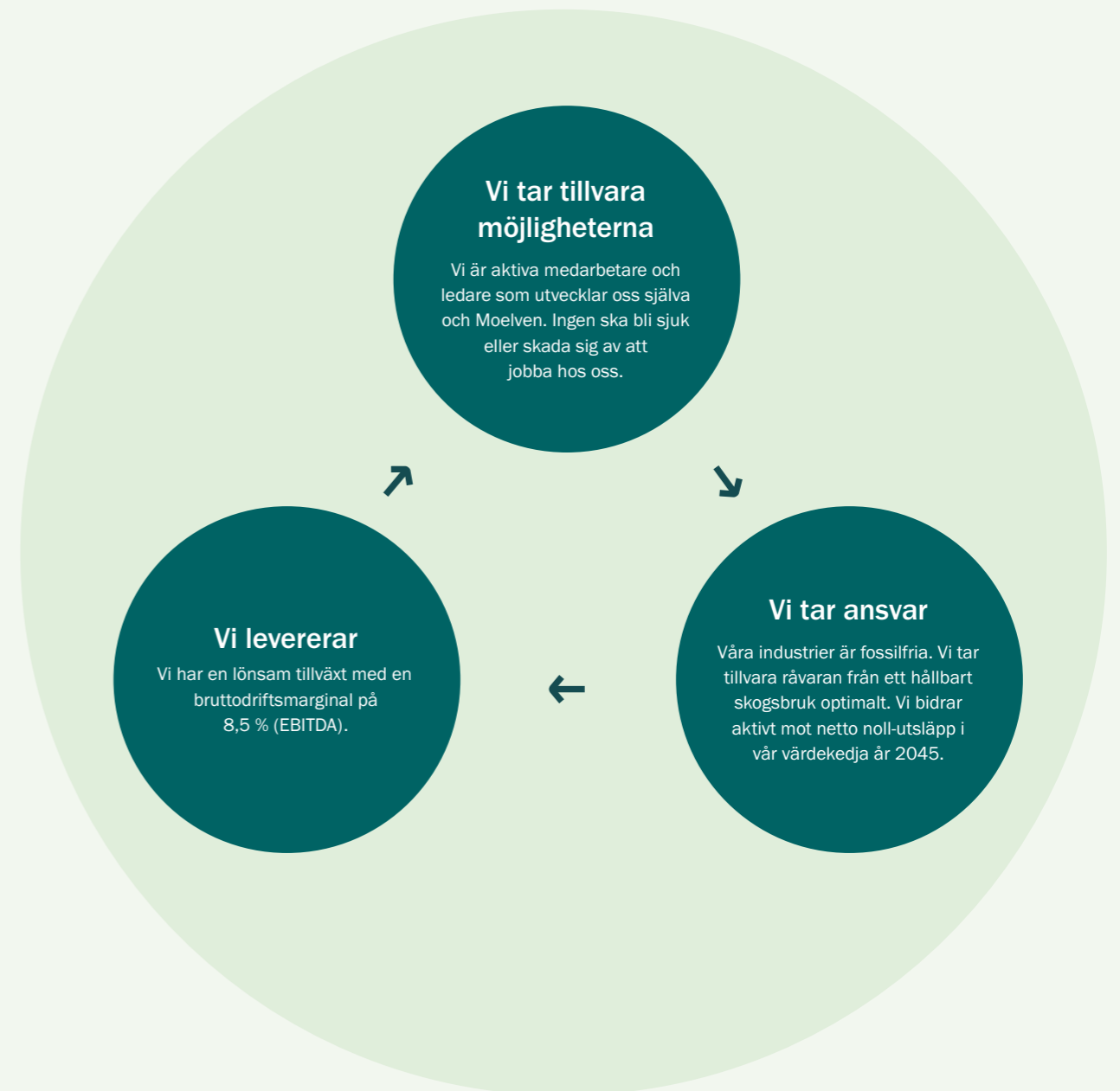
Mission
Vi brukar råvara från skogen
och skapar produkter och
lösningar som världen behöver.

Värderingar
Vi tar tillvara möjligheterna.
Vi levererar.
Vi tar ansvar.

Personalidé
Vi är Moelven
– du skapar skillnaden!

Strategi – Moelven mot 2034

Moelven mot 2034 antogs av styrelsen i oktober 2024. Strategin är resultatet av ett omfattande samarbete mellan administrationen och styrelsen. Fokus har varit på ett 10-årsperspektiv och långsiktiga trender som koncernen måste förhålla sig till och agera på. Tre ambitioner har definierats som ska besvaras i vår 10-åriga strategi. Dessa är grundade på våra värderingar och hållbarhetsperspektivet:
Människor – Ekonomi – Miljö





Ahmed Nasrullah, Moelven Edanesågen AB

Hållbarhetsarbete i Moelven

Moelven brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

Världen behöver både byggmaterial och effektiva sätt att fånga och lagra CO₂ från atmosfären. På Moelven är vi övertygade om att byggmaterial av trä är en del av lösningen, men det förutsätter att vi tar vårt ansvar och gör arbetet på rätt sätt. Med så låg miljö- och klimatpåverkan som möjligt måste vi producera produkter med lång livslängd i varaktiga byggnader och konstruktioner. På så sätt fortsätter de att lagra CO₂ medan den nyplanterade skogen växer till och tar upp mer CO₂ från atmosfären. Den del av stocken som inte blir byggvaror använder vi som en förnybar och icke-fossil energikälla.

Vår värdekedja

Största delen av Moelvns verksamhet har sitt ursprung i skogen och det råmaterial som avverkas därifrån. Trä är en naturlig råvara som också fungerar som kollager. Moelven vidareförädlar sågtimmer av gran och furu till en rad olika produkter. Detta omfattar allt från bioenergiråvara, flisprodukter och skurlast till färdiga byggmaterial, bärande konstruktioner, hela bygg och bygginredningar.

Figuren på nästa sida illustrerar Moelvns värdekedja – hela processen från skog till färdig produkt. Värdekedjan omfattar både verksamhet som Moelven själv äger och kontrollerar, och verksamhet som drivs av externa samarbetspartners.

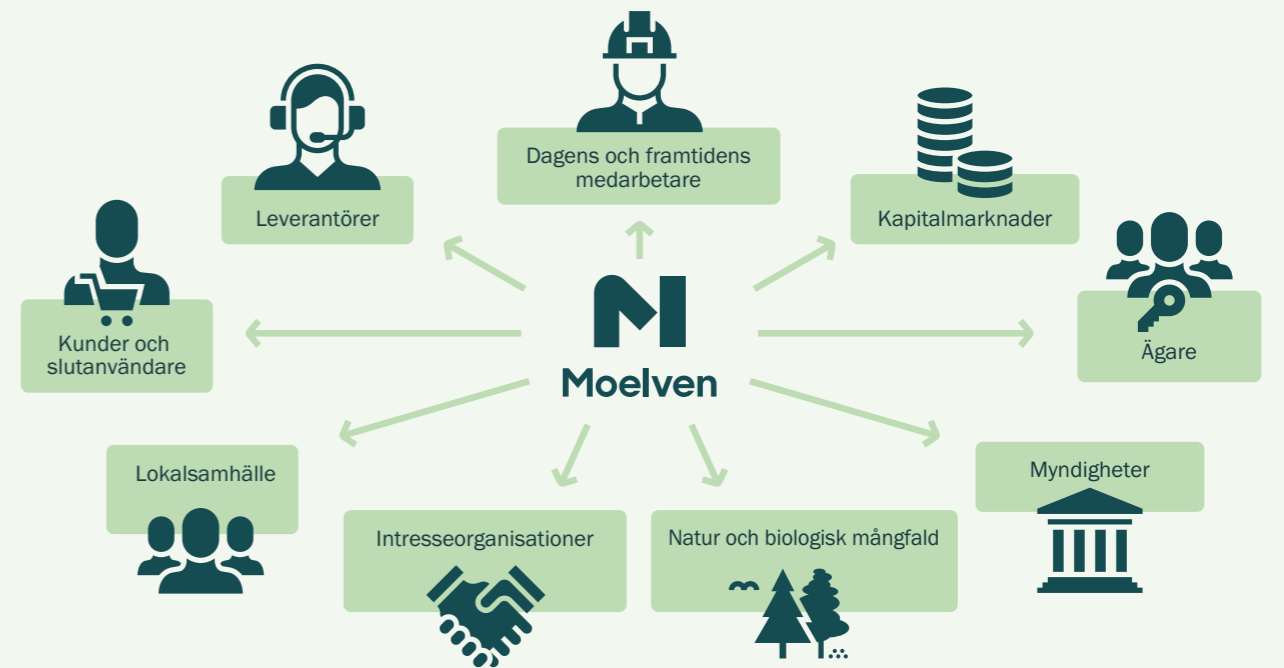
Moelvns värdekedja



Prioritering baserad på intressenter och väsentlighet
Vi har prioriterat vårt hållbarhetsarbete utifrån vilken betydelse det har för både omvärlden och oss själva, och lagt vikt vid var vi kan göra störst skillnad.

För att göra denna prioritering har vi genomfört en intressentanalys för att identifiera vilka intressentgrupper som i störst utsträckning påverkas av vår verksamhet, och vad de anser vara viktigt.

Intressentanalys





Med intressentanalysen som grund har en väsentlighetsanalys genomförts. Syftet med denna analys är att identifiera de områden som har störst betydelse både för Moelven och för våra intressenter, och den ligger till grund för prioriteringarna i hållbarhetsarbetet. Största delen av Moelvrens verksamhet bygger på trä, som är en naturlig och förnybar råvara och dessutom en av naturens egna lösningar för koldioxidupptag och lagring.

En central del av Moelvrens strategi är att ta tillvara träets positiva egenskaper och förädla råvaran med så låg klimat- och miljöpåverkan som möjligt. Samtidigt arbetar vi för att en så stor andel som möjligt av våra färdigvaror ska bli en del av varaktiga byggnader och konstruktioner. På så sätt kan trä fortsätta att binda kol långt efter att det har skördats i skogen, samtidigt som den

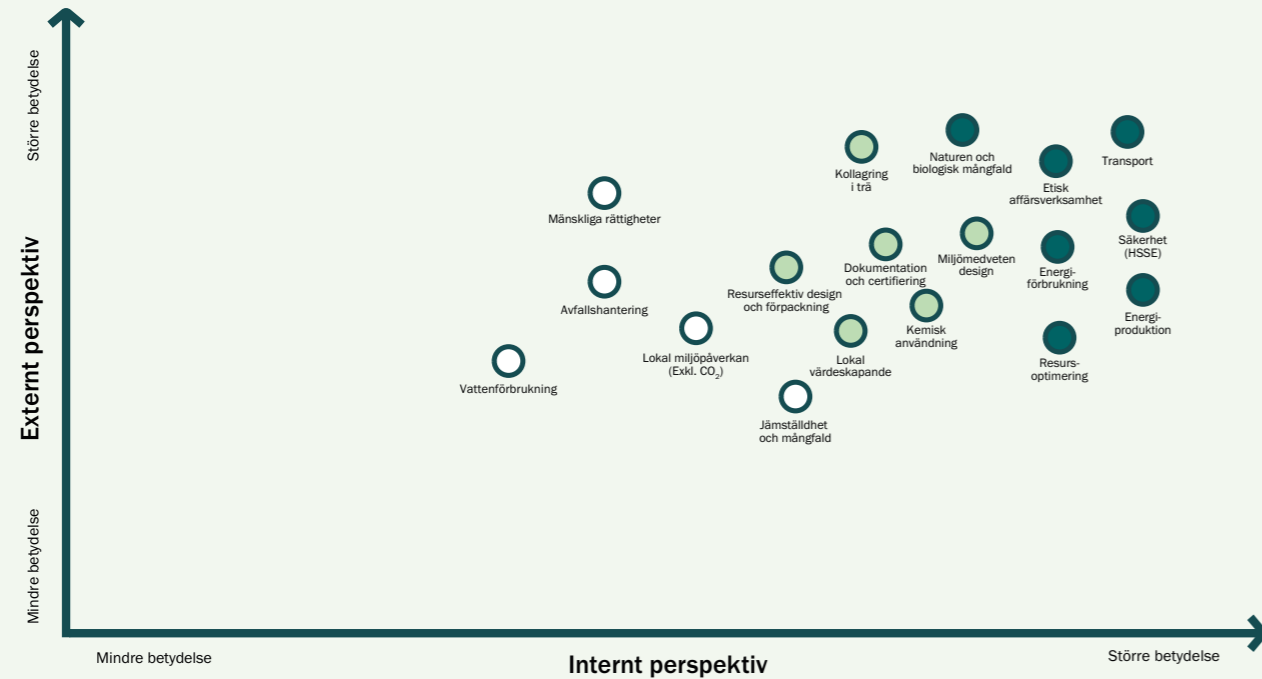
nya skogen som planteras efter avverkning växer upp och tar upp mer CO₂ från atmosfären.

Moelvrens hållbarhetsarbete är indelat i fyra huvudområden:

- Miljö- och klimatarbete i hela värdekedjan
- Ta tillvara naturresurserna
- Människan i fokus
- Lokala värden

Du kan läsa mer om varje satsningsområde i separata kapitel, där vi beskriver vår strategi, uppnådda resultat och konkreta åtgärder.

Väsentlighetsanalys



Arbetet med att genomföra en fullständig dubbel väsentlighetsanalys pågår, men till följd av att CSRD har skjutits upp har även detta arbete senarelagts något. Slutförandet kommer att ske under 2026.

De preliminära analyserna tyder på att det inte kommer att bli några större förändringar i de fokusområden som vi redan har identifierat.

Huvudområden hållbarhetsarbete i Moelven

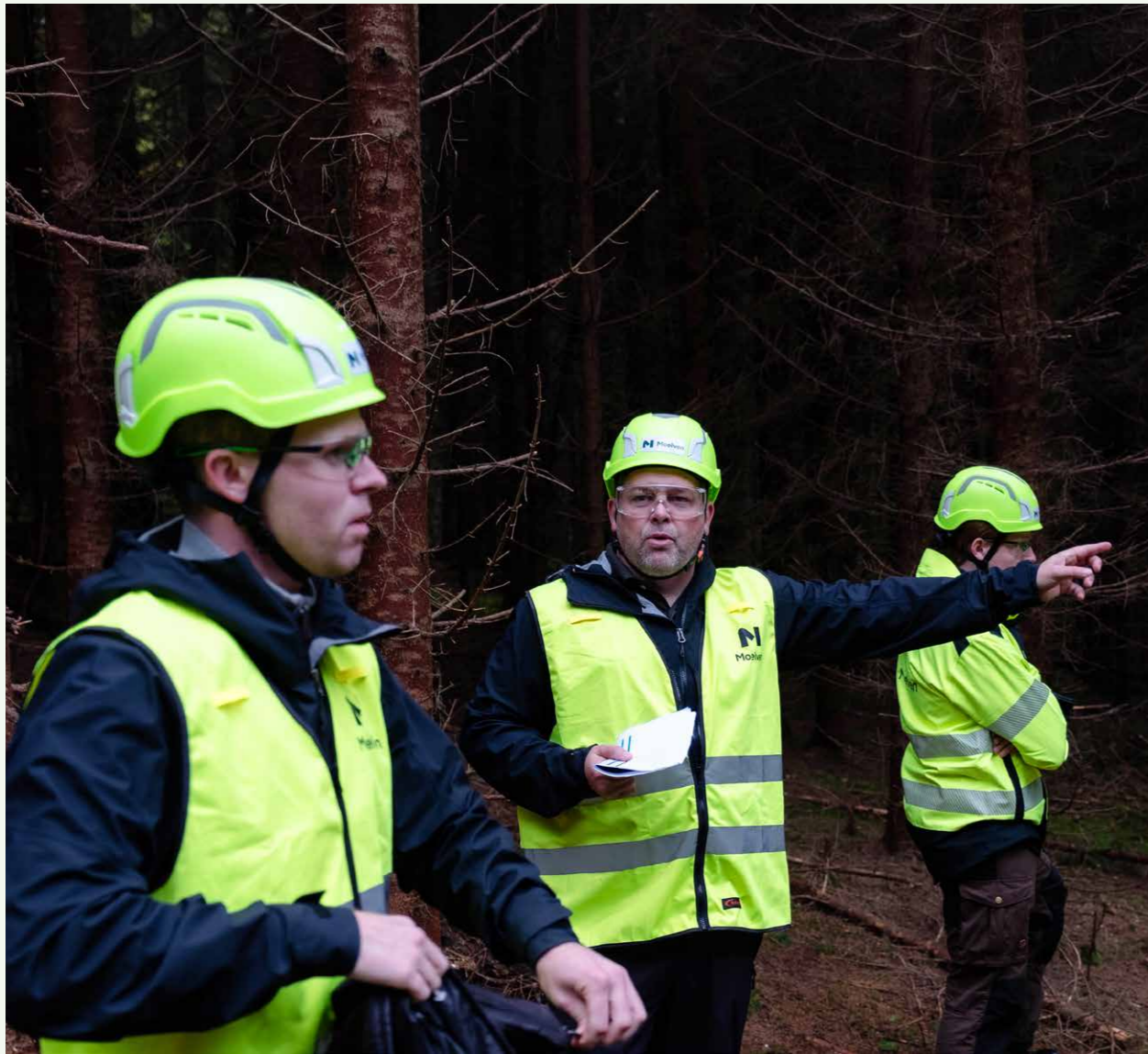
Världen har ett underskott på fossilfria energikällor. Moelven är en energiintensiv verksamhet. Även om tre fjärdedelar av vår energiförbrukning är egenproducerad bioenergi, måste vi kontinuerligt arbeta för att hitta sätt att effektivisera och minska energiförbrukningen.

Godstransporter är den enskilt största orsaken till klimatutsläpp från Moelven, och därför ett viktigt fokusområde. Ökad användning av bil och släp med 60 tons totalvikt, sjöfart och järnväg, effektiv logistik, moderna fordon med låga utsläpp, samt fordon med fossilfria drivlinor är viktiga åtgärder.

Människorna som arbetar på Moelven är vår viktigaste resurs. Ingen ska behöva bli sjuk eller skadad av att arbeta på Moelven.

Vi måste ha ledare som skapar förutsättningar för välbefinnande, innovation och utveckling. Vi vill ha medarbetare som tar personligt ansvar, utvecklar sin kompetens och bidrar med engagemang.





Policyer, praxis och framtidsinitiativ

Moelven arbetar systematiskt för att säkerställa ansvarsfull drift och kontinuerlig förbättring inom klimat, miljö, arbetsförhållanden och god bolagsstyrning. Arbetet bygger på etablerade rutiner och policys som speglar koncernens värderingar, samt krav från myndigheter, kunder och andra intressenter.

Policyer och styrsystem

Principerna för bolagsstyrning beskrivs i styrelsens redogörelse för ägarstyrning och bolagsledning på sidan 34.

Arbetet kopplat till klimat, miljö och sociala förhållanden beskrivs i denna hållbarhetsrapport.

För att säkerställa ett målmedvetet och ansvarsfullt hållbarhetsarbete har Moelven etablerat en hållbarhetspolicy och etiska riktlinjer. Därtill kommer etiska riktlinjer för leverantörer, som bygger på koncernens övergripande etiska riktlinjer. Dessa styrdokument och efterlevnaden av dem säkerställer att Moelven agerar i enlighet med våra värderingar, följer lagar och internationella standarder samt arbetar systematiskt för att minska miljöpåverkan och främja etisk och ansvarsfull verksamhet. Nedan följer en kortfattad beskrivning av våra riktlinjer och styrsystem inom några centrala områden. De enskilda områdena beskrivs mer utförligt i de följande kapitlen i denna rapport.

1. Miljö- och klimatarbete i hela värdekedjan

Moelven har riktlinjer och rutiner för mätning och uppföljning av

energiförbrukningen i verksamheten. Detta inkluderar genomförande av åtgärder för kontinuerlig förbättring av energieffektiviteten. Moelvns största enskilda källa till växthusgasutsläpp är inköpta transporttjänster från externa samarbetspartners. Logistikplanering och samarbete med externa parter för att utveckla energi- och koldioxideffektiva logistiksystem är därför ett viktigt fokusområde.

2. Ta tillvara naturresurserna

Koncernen följer fastställda rutiner för hantering av kemikalier, avfall, utsläpp och buller på alla produktionsplatser. Styrsystemen baseras på gällande lagstiftning och interna miljökrav.

Koncernen har etablerat nyckeltal (KPI:er) för avfallssortering för att möjliggöra återbruk och återvinning utanför Moelvns interna värdekedja.

Moelven har etablerade riktlinjer, kvalitetssystem och spårbarhetssystem för inköp av timmer och trävaror, där krav på ansvarsfull skogsförvaltning och certifiering ingår.

Moelven lägger stor vikt vid optimal användning av råvaran. Råvaruutnyttjandet mäts och följs upp genom volymbalanser och produktionsdata, vilket ger underlag för både ekonomisk styrning och kontinuerlig förbättring. Restprodukter som inte blir färdiga träprodukter används som flis- och barkprodukter i egen eller extern bioenergiproduktion.

3. Människan i fokus

Moelven har en HSSE-policy. Systematiskt HSSE-arbete är en viktig del av Moelvns verksamhet. Tydliga krav och riktlinjer, både på koncernnivå och för varje enskild verksamhet, ingår i detta. I vårt gemensamma styrsystem för HSSE, kvalitet och yttre miljö, Landax, får chefer stöd i det systematiska förbättringsarbetet. Här finns riktlinjer, krav och policys inom HSSE-områdena. Systemet används även för riskhantering, avviksrapportering och förbättringsarbete.

Koncernens HR-strategi ger vägledning för arbetet med bland annat aktivt medarbetarskap och ledarskap samt systematisk och långsiktig kompetensutveckling.

Moelven bygger sitt arbete på föreningsfrihet, rätten till kollektiva förhandlingar och aktivt deltagande som grundläggande element i ett rättvist och hållbart arbetsliv. Detta är förankrat i koncernens värdegrund, etiska riktlinjer och hållbarhetsdokumentation.

Ansvar och medbestämmande för medarbetare i Moelven sker genom en kombination av:

- Kollektivavtal och samarbete med fackliga företrädare
- Formell medarbetarrepresentation i bolagsstämma och styrelse
- Lagstadgade förhandlingar i förändrings- och omställningsprocesser
- Dagligt inflytande genom dialog, undersökningar och aktivt medarbetarskap
- Tydliga och trygga visuellblåsarkanal

4. Aktsamhetsbedömningar

Det har också etablerats rutiner för att genomföra

aktsamhetsbedömningar i enlighet med OECD:s vägledning för tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande.

5. Bolagsstyrning och antikorrupcion

Moelvns principer för bolagsstyrning beskrivs i styrelsens redogörelse för ägarstyrning och bolagsledning på sidan 34. Det finns etablerade visuellblåsarkanal med möjlighet till anonym rapportering. Moelven har nolltolerans mot korrupcion.

Praktiska rutiner

Moelven-koncernen har en decentraliserad organisationsstruktur där enheterna är organiserade som självständiga juridiska enheter med tydligt ansvar för egen drift.

Koncernen har standardiserade instruktioner för styrelser och verkställande direktörer i dotterbolagen, men vissa praktiska rutiner varierar mellan enheter – särskilt sådana som är nära kopplade till affärsområde och drift. På flera områden finns koncerngemensamma rutiner. Viktiga praktiska rutiner för att säkerställa efterlevnad av policys och riktlinjer är:

Ledningens genomgång

Alla enheter ska ha rutiner för årlig riskgenomgång kopplad till HSSE, leverantörer och bolagsstyrning. Detta styrs av centrala koncerngemensamma rutiner.

Systematisk internkontroll

Alla enheter ska ha dokumenterade internkontrollrutiner inom HSSE. Det genomförs mätningar av säkerhetsindikatorer, energi-förbrukning, utsläpp och avfall.

Standardiserade procedurer

Koncernen har standardiserade procedurer, bland annat för hantering av kemikalier och miljöavvikelser.

Regelbundna revisioner och inspektioner

Det genomförs interrevisorer inom HSSE. Inom områden som omfattas av spårbarhetscertifieringar genomförs både interna revisioner och leverantörsrevisioner.

Driftsmöten

Med fokus på HSSE och produktionseffektivitet.

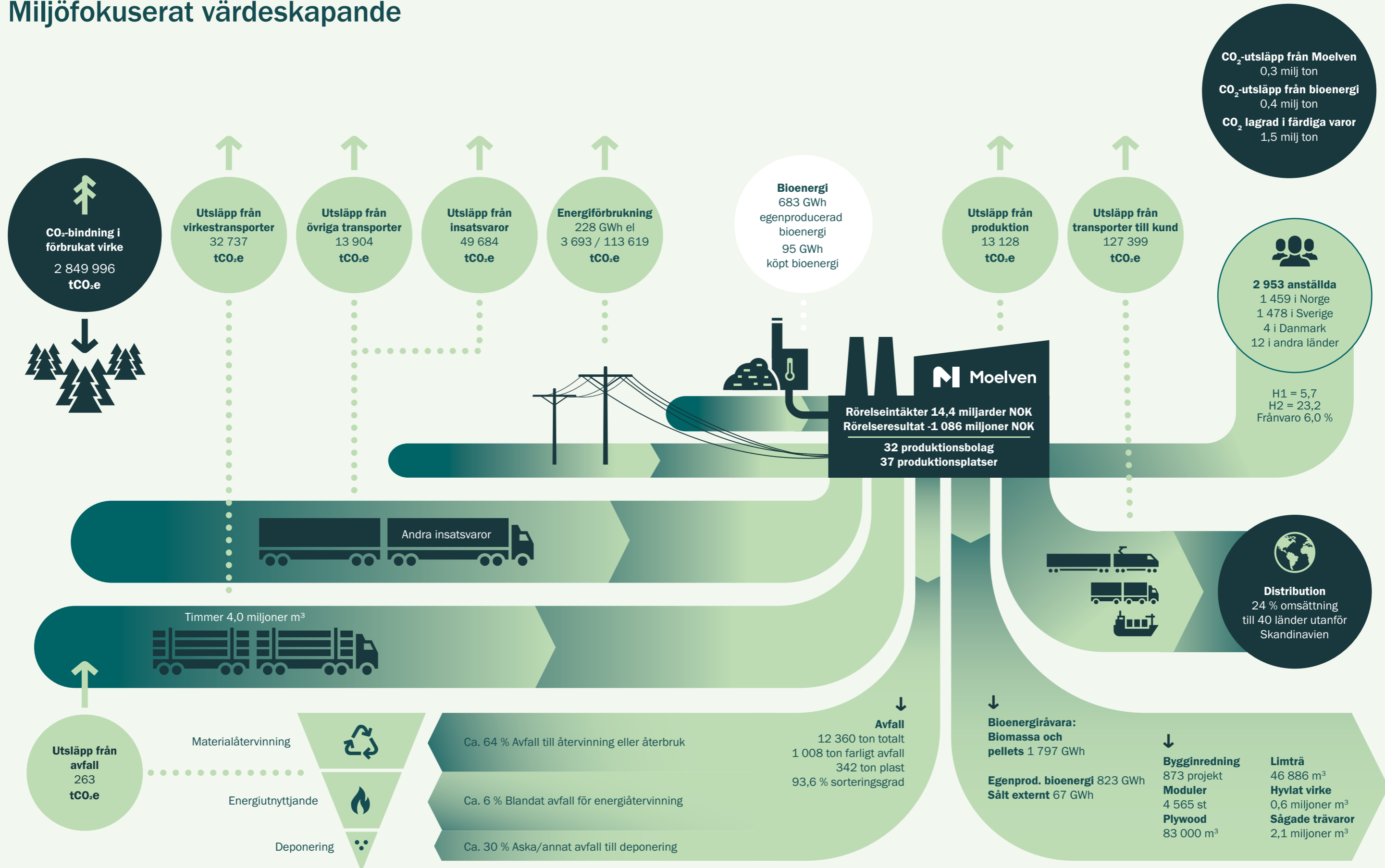
Framtidsinitiativ

Moelvns viktigaste fokusområden inom hållbarhet och koncernens mål beskrivs på sidorna 66–67.

Som en del av strategiarbetet och förberedelserna inför 2026 kommer koncernen att utveckla en omställningsplan och uppdatera sina mål inom hållbarhetsområdet.



Miljöfokuserat värdeskapande



Miljö- och klimatarbete

Klimatrisker och möjligheter

Vid bedömning av klimatrisker använder Moelven följande tidshorisonter: kort sikt 0–5 år, medellång sikt 5–10 år och lång sikt 10–30 år. Perspektiven för kort och medellång sikt ligger i linje med Moelvans nuvarande strategiska horisont. På medellång sikt bedöms verksamheten och tillgångarna utifrån möjliga trender och risker fram mot 2034, med ett skifte i global politik och marknader kopplade till klimatomställningen. Det långsiktiga perspektivet är också relevant eftersom flera europeiska länder har målsättningar om nära nollutsläpp år 2050. Resultaten från bedömningen av klimatrisker och möjligheter har utvärderats av koncernledningen och styrelsen, och dessa bedömningar ingår som underlag i strategiska och operativa diskussioner. Det fortsatta arbetet med klimatrelaterad risk och andra hållbarhetsaspekter kommer att utvecklas i linje med koncernens riskpolicy och internationella rekommendationer.

Identifierade risker

Moelvans klimatrisker kan övergripande kopplas till fysisk klimatrisk och omställningsrisker som följer av övergången till ett nettonollutsläppsamhälle.

Fysisk klimatrisk uppstår genom förändringar i väder och klimat. För Moelven kan detta främst påverka tillgången på råvara samt frekvens och allvarlighetsgrad av översvämningar. Råvarutillgången kan påverkas genom att extremväder skadar stående skog, vilket i sin tur kan påverka kvalitet, prisnivåer och tillgång på timmer. Avverkning kan påverkas både genom att mycket regn eller milda vintrar ger dålig framkomlighet i skogen, eller att torka innebär att skogsdrift måste begränsas på grund av brandrisk. Båda situationerna har påverkat Moelven tidigare, och risknivån bedöms öka i takt med klimatförändringarna.

Mer extremväder kan också skapa utmaningar vid lagring av material utomhus och ställa högre krav på vissa slutprodukter. Översvämningar kan orsaka skador på flera av Moelvans industrienheter som ligger nära älvar och vattendrag. Detta är välkända problemställningar som Moelven har arbetat strategiskt med i många år.

Övergångsrisker gör sig gällande på flera områden. Förändringar i politisk reglering och samhällets och marknadens ökande krav på hållbara lösningar innebär ändrade ramvillkor för verksamheten. Det finns stora förväntningar på att skogssektorn och bioekonomin ska spela en central roll i den gröna omställningen. För att detta ska möjliggöras är det viktigt att myndigheternas styrmedel stödjer branschen i fortsatt utveckling genom ändamålsenliga och långsiktiga förutsättningar. Nya krav på skydd, hållbar förvaltning och avverkning av skog kommer att få konsekvenser för Moelvans råvarutillgång och drift. Externa intressenters syn på trä som förnybar resurs och hållbart byggmaterial kommer också att påverka efterfrågan på marknaden.

Moelvans verksamhet medför ett betydande transportbehov – råvaror in till produktionsenheterna och färdigvaror samt biprodukter ut till marknader och kunder. Moelven har under lång tid byggt upp ett omfattande logistiknätverk för att hantera detta, via väg, sjö och järnväg. Nya regulatoriska krav kan sätta press på delar av denna verksamhet, både i form av krav och restriktioner samt prisförändringar och avgifter. Transportbranschen påverkas dessutom av internationella förhållanden, och förändringar i de internationella ramvillkoren kan få följd effekter för Moelvans logistikverksamhet.

Den träbearbetande industrin kräver mycket energi, särskilt vid sågning och torkning av trävaror. Större delen av energibehovet täcks av egenproducerad bioenergi, men koncernen köper också in cirka 225–230 GWh el årligen. Förändringar i energipriser till följd av ökad efterfrågan och övergång från fossil till förnybar energi kan därför påverka Moelven.

I dag betraktas trä som ett hållbart byggmaterial, men detta kan ändras genom teknikutveckling i andra sektorer.

Moelven arbetar aktivt för att identifiera och beakta miljö- och klimatrelaterade risker och möjligheter i det strategiska arbetet. De viktigaste faktorerna sammanfattas i tabellen på nästa sida.



Lina Magnusson, Moelven Skog AB

Klimatrelaterade riskområden

#	Risk	Risktyp	Riskbeskrivning	Riskenivå	Möjlighet att påverka	Tidshorisont	Riskreducerande åtgärder
A	Oförutsägbar tillgång på råvaror	Fysisk akut klimatrisk och fysisk kronisk klimatrisk	Fysisk klimatrisk i form av tilltagande torka, storm och extrem nederbörd i Norden. Marknadsbalansen i hela värdekedjan störs till följd av chocker på utbudssidan på råvarumarknaden. Ökad risk för skogsbränder i Norden. Oförutsägbara utbrott av skadedjur och mögel.	▲ ▲ ▲ Hög	Låg	Kort/lång (0-30 år)	Centraliserad och kompetent inköpsorganisation med en solid marknadsposition och närvaro i ett stort geografiskt område. Förmågan att styra råvaruflöden mellan enheter för bästa möjliga utnyttjande.
B	Extrema väderskador på industri och infrastruktur	Fysisk akut klimatrisk	Större och mer frekventa extrema väderhändelser i Norden. Skador eller behov av förebyggande åtgärder som är begränsade till exempelvis ett geografiskt område påverkar konkurrenskraften.	▲ ▲ ▲ Hög	Medel	Kort/lång (0-30 år)	Översvämningsbarriärer, beredskapsplaner för både underhåll av leveranser och skydd av maskiner och anläggningar. Strategiskt och kontinuerligt arbete för god kvalitet och dimensionering av infrastruktur (väg och järnväg).
C	Förändrad råvarukvalitet	Fysisk kronisk klimatrisk	Ökad temperatur bidrar till bättre tillväxtförhållanden för träd, men också lägre kvalitet.	▲ ▲ ▲ Medel	Låg	Lång (10-30 år)	Kontakt och engagemang med forskningsmiljöer. Intern kompetensutveckling och produktutveckling.
D	Slutprodukten tolererar inte ett mer extremt klimat	Fysisk kronisk klimatrisk	Extremt väder kräver mer robusta material. Möjligheten att använda effektiva impregneringsmedel kan bli alltmer begränsad.	▲ ▲ ▲ Medel	Låg	Lång (10-30 år)	Produktutveckling, utveckling av byggmetoder, samarbete med exempelvis färgtillverkare.
E	Förändrat behov av lagring av material	Fysisk kronisk klimatrisk	Mer extremt väder skapar utmaningar vid förvaring av material utomhus.	▲ ▲ ▲ Medel	Låg	Kort /medel (0-10 år)	Konstruktion av klimatlager, paraplytak, utveckling av förpackningsmaterial.
F	Ökade elpriser	Marknad	Utfasning av fossila energikällor och övergång till förnybar energi. Ökad överföringskapacitet utomlands och ständigt ökande efterfrågan på energi leder till högre elpriser i Skandinavien.	▲ ▲ ▲ Medel	Låg	Kort/Lång (0-30 år)	Inköps- och säkerhetsstrategi. Arbeta för ständig förbättring av elintensiteten i verksamheten.
G	Högre priser på fossila bränslen	Lagar och förordningar	De norska myndigheterna ökar koldioxidskatten för att nå målet om utsläppsminskningar inom transportsektorn.	▲ ▲ ▲ Medel	Medel	Kort /medel (0-10 år)	Bygga kompetens om och utnyttja alternativa energikällor. Omställningsplaner för övergång till fossilfria transporter.
H	Fossila bränslen omfattas av utsläppsbegränsningar	Lagar och förordningar	Nya regler som kräver omstrukturering av driftsättet eller investeringar i nya anläggningstillgångar.	▲ ▲ ▲ Låg	Medel	Lång (10-30 år)	Anta ny och förbättrad teknik för produktion av biomassa för energiändamål.
I	Byggmaterial från andra industrier blir klimatvänliga	Teknik	Andra industrier börjar använda grön teknik, till exempel CCS i betongproduktion.	▲ ▲ ▲ Hög	Låg	Lång (10-30 år)	Arbeta för att kontinuerligt förbättra vårt eget klimatavtryck och dokumentation av det totala klimatavtrycket. Deltagande i forskning och utveckling av objektiva och goda beräkningsmetoder för klimatavtryck över livslängd.
J	Förändrad uppfattning om skogens roll i den gröna omställningen	Anseende	Ökad kunskap och delaktighet i skogens roll i den gröna omställningen och eventuella nya krav på skogsförvaltningen leder till ökade kostnadsnivåer och kräver dokumentation och kommunikation.	▲ ▲ ▲ Hög	Medel	Medel (5-10 år)	Bidra till forskning och social utbildning, aktivt deltagande i bransch- och intresseorganisationer.
K	Nya regler för skogsvård och trä som resurs	Lagar och förordningar	Nya krav på skydd och restaurering av skogsområden, krav på avverkningsmetoder mm påverkar råvarumarknaden både vad gäller volym och kostnadsnivå.	▲ ▲ ▲ Medel	Medel	Kort /medel (0-10 år)	Centraliserad och kompetent inköpsorganisation med en gedigen marknadsposition och närvaro i ett stort geografiskt område.

Klimatrelaterade möjlighetsområden

Identifierade möjligheter








Klimatförändringarna och den gröna omställningen innebär också betydande nya möjligheter för Moelven. Hållbart skogsbruk och användning av trä som byggmaterial ses som viktiga verktyg i den gröna omställningen. Detta ökar efterfrågan på virke och ger goda

möjligheter att expandera marknaden och erbjuda nya hållbara produkter och tjänster. Att kvantifiera dessa möjligheter är dock en utmaning och måste bedömas från fall till fall. På generell basis antas dock att möjligheterna överstiger riskerna.

#	Möjlighet	Typ av möjlighet	Beskrivning av möjlighet	Ekonomiska konsekvenser
A	Ökad energieffektivitet i egen produktion	Resurseffektivitet	Teknikutvecklingen gör det möjligt att öka resursutnyttjandet i produktionsprocesser. Detta gäller både termisk energi och el.	Lägre produktionskostnader. Intäkter från försäljning av överskottsvärme.
B	Nya regler och förbättrad infrastruktur som möjliggör ökning av hållbar transport	Resurseffektivitet	Ökade möjligheter att använda järnvägstransporter och större lastbilar med högre transportkapacitet innebär en betydande effektiviseringspotential, speciellt i Norge.	Minskade transportkostnader.
C	Användning av förnybar energi för egen produktion	Förnybar energi	Teknikutvecklingen effektiviserar förnybar energi. Lagar och förordningar underlättar användningen av förnybar energi.	Lägre produktionskostnader.
D	Ökad efterfrågan på bioenergi för uppvärmning	Marknader, produkter och tjänster	Ökad medvetenhet bland konsumenter om klimatavtrycket från uppvärmning.	Ökat värde på Moelvans produkter.
E	Ökad efterfrågan på träbaserade produkter och material	Marknader, produkter och tjänster	Skärpta krav och förväntningar på klimatvänliga byggnader. Ökad efterfrågan på råvaror som ersätter fossila källor (t.ex. bränslen, plast med mera).	Ökad marknadsandel och försäljning av Moelvans produkter. Ökade intäkter från en bredare portfölj.
F	Restriktioner för importerat trä	Marknad	Norska myndigheter inför restriktioner för importerat virke på grund av ökad risk för införsel av skadedjur från andra länder.	Mindre konkurrens från utländska aktörer. Ökad marknadsandel.
G	Ökad tillväxt av skog	Marknad	Varmare klimat förbättrar skogsodlingsförhållandena i Norge och Sverige.	Ökat utbud av råvaror och lägre råvarupris.
H	Förändrad råvarukvalitet	Marknad	Ökad temperatur bidrar till bättre tillväxtförhållanden för skogen, men också förändrad kvalitet. Beroende på geografi och kundsegment kan det innebära utvecklingsmöjligheter.	Ökade intäkter från en bredare produktportfölj och/eller större volym.
I	Ökat utbud av kompetens och arbetskraft	Anseende	Ökad attraktivitet som bransch.	Ökad konkurrenskraft.

Fokusområden, resultat och mål

Grundläggande förutsättning – vi är en pålitlig partner

Fyra fokusområden	Väsentliga teman	Resultat	2025			Mål och kommentarer
			2025	2024	2023	
  <p>Miljö- och klimatarbete i hela värdekedjan Våra aktiviteter, våra produkter och vår värdekedja ska göra skillnad i arbetet för att stoppa klimatförändringarna</p>	<ol style="list-style-type: none"> Energianvändning i egen produktion Transport av varor Produktion av bioenergi Skogens klimatfördelar Miljömedveten design 	Elförbrukning (GWh)	228	227	217	2 % årlig minskning av energiförbrukningen per producerad enhet.
		Egenproducerad termisk bioenergi (GWh)	823	790	788	95 % av behovet av termisk energi täcks av egenproducerad bioenergi.
		Koldioxidavtryck (tCO ₂ e) inkl. platsbaserat scope 2	268 444	278 973	254 719	7 % årlig minskning av koldioxidintensiteten.
		Koldioxidavtryck (tCO ₂ e) inkl. marknadsbaserat scope 2	378 370	402 242	356 006	
		Kollagring i färdiga varor (tCO ₂)	1 453 924	1 464 004	1 421 181	
		Andel transporter till kunder med modulbaserade fordonståg i Norge	1)	12,6 %	13,8 %	Digitaliserad logistikplanering för att optimera körrutter och minimera tomkörning. Utprovning av transportmedel baserade på förnybara energikällor. Elektrifiering av interna transporter. Krav på Euro 6 från 2022. Ökad användning av modulbaserade fordonståg, båtar och järnväg.
		Intern transport, fordon Euro 6	75	75	62	
		Intern transport, fordon Euro 5	162	168	173	
		Intern transport, elfordon	175	170	171	
		  <p>Ta tillvara naturresurserna Vi ska använda förnybara och hållbart förvaltade resurser samt utnyttja hela resursen</p>	<ol style="list-style-type: none"> Hållbara material Resursoptimering Resurseffektiv design och förpackning Avfallshantering i produktionen Vattenförbrukning Kemikalieanvändning 	Kontrollerad råvara	100 %	100 %
Återvunnen plast (ton)	342			405	440	Plast ingår som en separat fraktion i avfallssorteringen.
Förbrukad plast (ton)	1 575			1 633	1 574	Andel återvunnen plast > 30 %. Samarbeta med kunder och leverantörer om koncept för att minimera behovet av förpackningar. Utveckling och utprovning av alternativa förpackningsmaterial.
Andel återvunnen plast	39 %			35 %	33 %	
Sorteringsgrad	93,6 %			93,4 %	90,8 %	90 % sorteringsgrad för koncernen och alla enheter över tid.
  <p>Människan i fokus Vi ska vara en attraktiv och trygg arbetsplats</p>	<ol style="list-style-type: none"> HSSE Engagerade och kompetenta medarbetare 	H1	5,7	9,6	6,0	2025: H1 < 4
		H2	23,2	21,7	17,3	2025: H2 < 16
		F-värde	168	139	111	F-värde = Antal arbetsskaderelaterade frånvarodagar per miljon arbetade timmar
		Riskrapporter per anställd	0,9	1,0	1,3	> 1,2 per anställd.
		Sjukfrånvaro	6,0 %	6,3 %	6,8 %	< 4,0 %.
		Anställda	2 953	3 200	3 256	
 <p>Lokala värden Vi ska bidra till lokalt värdeskapande</p>	<ol style="list-style-type: none"> Ekonomiskt värdeskapande i lokalsamhället Närmiljö 	Totalt skatte- och avgiftsbidrag i Norge och Sverige (MNOK)	890	961	1 031	Hållbarhet är en av fyra grundpelare i Moelvans strategi och ska vara ett av kriterierna vid beslut om investeringar och koncernens utveckling.
		Värdeskapande (MNOK)	4 026	4 590	4 889	
		Brott mot föroreningslagar eller motsvarande	Inga	Inga	Inga	Moelven ska inte bryta mot några regler eller lagar gällande föroreningar. Moelven ska arbeta kontinuerligt för att förbättra sitt miljöavtryck i lokalsamhället.
		Social hållbarhet				Moelven ska verka för ansvarsfulla affärsmetoder och öppenhet när det gäller mänskliga rättigheter, de anställdas rättigheter, samhället och miljön genom hela värdekedjan

1) Data för 2025 är inte tillgängliga på grund av uppdatering av datasystemen.



Klimatredovisning

Policy och tillvägagångssätt

Moelven är en resurs- och energiintensiv industrikoncern med betydande användning av råvaror, material och transport genom hela värdekedjan. Verksamheten baseras i stor utsträckning på förädling av förnybara skogsresurser. Effektiv och ansvarsfull materialanvändning är en grundförutsättning för både lönsamhet och hållbarhet.

Koncernens årliga energibehov är cirka 1 TWh, varav omkring 75 procent täcks av egenproducerad och inköpt bioenergi. Det återstående energibehovet består huvudsakligen av inköpt elektricitet.

Transport utgör den största enskilda källan till CO₂-utsläpp i Moelvrens verksamhet. Detta beror främst på inköpta transporttjänster kopplade till uppströms- och nedströmsaktiviteter i värdekedjan, men även internt transporter som Moelven själv utför vid industrienheter. Det råder ingen tvekan om att transportsektorn måste bli avsevärt mindre fossilberoende för att samhället ska uppnå de planerade utsläppsminskningarna – men denna omställning tar tid. Moelvrens strategiska prioritering är att lägga mest resurser på åtgärder som ger effekt på kort sikt, samtidigt som alternativ med längre implementeringstid och högre investeringsbehov testas i mindre skala och gradvis tas i bruk. Denna balanserade strategi ska säkerställa både miljömässiga framsteg och ekonomisk hållbarhet över tid. En central transportgrupp följer upp transportaktiviteterna i hela koncernen. Eftersom huvuddelen av utsläppen från Moelvrens transportaktiviteter kommer från inköpta tjänster, är Moelven helt beroende av nära samarbete med externa aktörer för att nå de långsiktiga målen om minskade CO₂-utsläpp från transport.

Moelvrens klimatredovisning omfattar de utsläppskategorier som bedöms som väsentliga och där det finns tillräckligt dataunderlag för tillförlitliga beräkningar. Målsättningen är att kunna rapportera en fullständig Scope 3-redovisning baserat på specifika data snarare än generiska utsläppsfaktorer. Arbetet pågår därför kontinuerligt med att vidareutveckla system och rapporteringsrutiner som stärker datakvalitet, transparens och spårbarhet.

Metoder för beräkning av växthusgasutsläpp

Klimatredovisningen baseras på utsläpp av CO₂, då det inte har identifierats eller kvantifierats utsläpp av andra växthusgaser såsom CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ eller NF₃. Utsläppsfaktorer hämtas huvudsakligen från DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs). För elektricitet används NVEs faktorer i Norge, Energimarknadsinspektionen (Ei) i Sverige och Energinet.dk:s faktorer i Danmark.

För beräkning av biobaserade utsläpp utanför Scope används EN 16449, baserat på värden från Treteknisk Institut samt Erik Eid Hohle (Bioenergi).

Om inget annat anges tillämpas principen om ägarskap och att Moelven är fakturamottagare för aktiviteten.

Nedan beskrivs metoderna som används för beräkning av utsläpp i respektive Scope.

Scope 1 – Direkta utsläpp från förbränning av bränsle i egna fordon och maskiner, stationära energikällor och industriella processer

Data samlas in från interna system eller direkt från leverantörer.

Scope 2 – Indirekta utsläpp från inköpt energi:

Data för inköpt elektricitet samlas in direkt från energileverantörer. Två av koncernens bolag i Sverige köper ursprungsgarantier för en elförbrukning på totalt ca 6,5 GWh. Utöver detta köper koncernen inte ursprungsgarantier. Med undantag av inköpta ursprungsgarantier beräknas marknadsbaserat Scope 2 enligt NVEs varudeklaration för el utan ursprungsgarantier i Norge och motsvarande restmix från Energimarknadsinspektionen i Sverige. Platsbaserad Scope 2 beräknas utifrån nationella produktionsmixer.

Scope 3 – Indirekta utsläpp från hela värdekedjan, både uppströms och nedströms:

Kategori 1:

Beräkningen inkluderar insatsvaror där nödvändiga data finns tillgängliga. För de viktigaste produktgrupperna används genomsnittliga CO₂-faktorer baserade på tillgängliga EPD:er (produktfas A1–A3). Biogent kol för inköpt timmer ingår inte. Utsläpp från avverkning och terrängtransport beräknas baserat på volym inköpt timmer.

Utsläpp från inköpta tjänster beräknas med generiska utsläppsfaktorer baserat på spend-data, eftersom leverantörsspecifika utsläppsdata fortfarande är begränsade.

Kategori 2:

Utsläpp från kapitalvaror uppskattas baserat på spend data, där investerat belopp multipliceras med relevanta utsläppsfaktorer för respektive produktkategori.

Kategori 3:

Utsläpp relaterade till energiproduktion inkluderar uppströms utsläpp från produktion, transport och distribution av inköpt

energi och bränsle som inte omfattas av Scope 1 eller Scope 2. Beräkningen baseras på förbruksdata från interna system och leverantörer och omräknas till tCO₂e med hjälp av standardiserade, offentliga utsläppsfaktorer.

Kategori 4:

Utsläpp från inköpt transport och distribution inkluderar både leverantörs- och Moelven-opererade transporter. Transport av timmer baseras på data från logistiksystem, medan transport av de största övriga insatsvarugrupperna uppskattas utifrån volym och beräknad transportsträcka. Osäkerheten i beräkningarna är fortsatt hög för vissa transporter, särskilt transporter som utförs av leverantörer.

Kategori 5:

Utsläpp från avfall beräknas baserat på den totala avfallsmängden från avfall och återvinningsbolag och utsläppsfaktorer från DEFRA.

Kategori 6:

Utsläpp från tjänsteresor baseras på data från resebyråer, resebokningssystem och registrerade körda kilometer.

Kategori 7:

För pendling beräknas utsläppen med hjälp av tillgängliga konservativa uppskattningar, statistik och standardiserade offentliga utsläppsfaktorer.

Kategori 9:

Utsläpp från nedströms transport och distribution inkluderar både kund- och Moelven-opererade transporter. Transport av färdigvaror till kunder beräknas utifrån volym och uppskattade transportavstånd. Vissa transporter genomförs som kombi-transporter, exempelvis med järnväg på delar av sträckan. Dessa variationer beaktas på en övergripande nivå, men osäkerheten i beräkningarna är fortfarande betydande.

Biobaserade utsläpp (utanför scope)

Moelvenkoncernen använder årligen cirka 225–230 GWh elektricitet och över 760 GWh bioenergi. Elektriciteten köps externt, medan bioenergin huvudsakligen produceras i egna pannanläggningar med restprodukter från trävaruproduktionen, såsom bark och flis. Cirka hälften av sågtimret blir sågade trävaror, medan resten blir flisprodukter och krymp från torkningen.

För att beräkna CO₂-utsläpp rapporteras tillförd biomassa i löskubikmeter (lm³). Beräkningarna görs enligt fyra huvudsakliga metoder, beroende på om enheten köper eller producerar bioenergiråvara och om det finns mätsystem:

- inköpt bioenergiråvara
- egenproducerad bioenergi med mätsystem
- egenproducerad bioenergi utan mätsystem, där volym beräknas utifrån lagerförändringar
- egenproducerad bioenergi utan mätsystem, där volym beräknas utifrån loggförd biomassa

Resultat och åtgärder

För 2025 har rapporteringen av Scope 3-utsläpp utökats för att ge en mer heltäckande bild av Moelvrens indirekta växthusgasutsläpp. Rapporteringen omfattar nu fler kategorier: en utvidgning av kate-

gori 1 (inköpta varor och tjänster) samt tre nya Scope 3-kategorier:

- Kategori 1: Inköpta varor och tjänster. De viktigaste insatsvarorna har tidigare ingått i rapporteringen, men 2025 inkluderas även inköpta tjänster.
- Kategori 2: Kapitalvaror
- Kategori 3: Utsläpp relaterade till energiproduktion
- Kategori 7: Medarbetares pendling

För att möjliggöra jämförelser över tid har 2024 års siffror uppdaterats i enlighet med den nya metoden och baserat på tillgängliga data.

Scope 1

Moelvrens produkter och produktionsstruktur medför omfattande internt transporter inom Moelvrens industriområden. För detta används huvudsakligen truckar i olika storlekar. Detta är den största enskilda källan till CO₂-utsläpp inom Scope 1 för koncernen som helhet. Att minimera internt transporter och att ersätta dieseldrivna truckar med elektriska är därför viktiga förbättringsåtgärder.

Elektrifiering av internt transporter i större skala kräver dock betydande investeringar i laddinfrastruktur samt anpassning av produktionsprocesser för att säkerställa att nödvändiga laddningsperioder inte reducerar produktiviteten. Vid all anskaffning av truckar inom verksamheten ska elektrifierade lösningar utredas och bedömas som alternativ.

I dag är 43 procent av våra truckar antingen elektriska eller drivs med biodiesel.

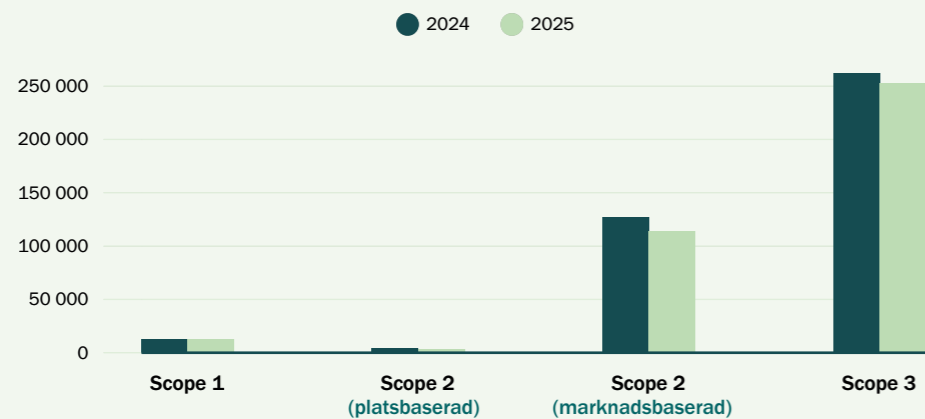
Införing av alternativa drivmedel	2025	2024
Dieseldriven, Euro 6	75	75
Dieseldriven, Euro 5	162	169
Biodieseldriven	2	9
Elektrisk	174	174

Scope 2

Moelvenkoncernen använder årligen cirka 225–230 GWh elektrisk energi och över 760 GWh termisk bioenergi, vilket ligger utanför scope. Den träbearbetande industrin har ett högt energibehov, framför allt för sågning och torkning av trävaror. Större delen av värmebehovet i torkprocesserna täcks av egenproducerad bioenergi som inte ingår i Scope 2, medan inköpt elektricitet används i processer som kräver el, främst elektriska motorer i såg- och torkanläggningar.

Det finns betydande skillnader mellan marknadsbaserad och platsbaserad beräkning. Detta beror på att varudeklarationen representerar den europeiska restmixen, medan norsk och svensk elproduktion i huvudsak är förnybar.

Scope 2-utsläppen är något lägre i 2025 än året innan. Minskningen beror i huvudsak på uppdaterade utsläppsfaktorer och inte på väsentliga förändringar i den faktiska energiförbrukningen.



Scope 3

Inköpta varor och tjänster (kategori 1): 20 procent av de totala Scope 3-utsläppen kommer från inköpta insatsvaror. Den största enskilda posten är avverkning av timmer, som står för cirka hälften av denna kategori. Andra viktiga insatsvarugrupper är plast och lim.

Utsläppen från insatsvaror var 7 procent lägre 2025 än 2024. Minskningen beror både på variationer i produktionsvolym och produktmix, samt på att vissa leverantörer har genomfört förbättringar som ger lägre utsläpp per enhet. Detta gäller särskilt produktkategorier som smörjmedel, där uppdaterade utsläppsfaktorer – som resultat av leverantörernas förbättringsarbete – har bidragit positivt.

Kapitalvaror (kategori 2): Kategorin är ny i rapporteringen för 2025 och utgör en väsentlig utsläppskategori, motsvarande 3 procent av de totala Scope 3-utsläppen. Enligt GHG-protokollet ska företag rapportera de totala "cradle-to-gate"-utsläppen för inköpta kapitalvaror i anskaffningsåret. Detta innebär att Scope 3-utsläpp från kapitalvaror kan variera betydligt mellan år. Moelven gjorde inga större nyinvesteringar under 2025, men färdigställde i huvudsak fleråriga projekt som pågått sedan tidigare. Vi förväntar oss stora variationer i denna kategori de kommande åren, beroende på marknadsläget och strategiska prioriteringar. En av årets milstolpar är färdigställandet av Valåsen-projektet i Karlskoga – ett omfattande femårigt projekt som moderniserat hela anläggningen och effektiviserat produktionen.

Transport (kategori 4 och 9): Moelvans verksamhet innebär ett stort behov av transporter av material och produkter, ofta med betydande volymer och vikter över långa avstånd. Detta omfattar transport av råvaror in till industriområdena, internt transporter inom industriområden och mellan koncernens enheter samt transport av färdigvaror ut till kunder.

Den största enskilda kategorin inom Scope 3 är kundtransporter (kategori 9), som står för hälften av de totala Scope 3-utsläppen. Transport från leverantörer (kategori 4) utgör en mindre, men fortfarande betydande del av de totala Scope 3-utsläppen (18 procent), där en stor del består av timmertransporter. Den genomsnittliga transportsträckan för timmer in till Moelvans industri är under 100 km. Rått timmer innehåller mycket vatten som avdunstar under torkprocessen, och en stor del av barken och delar av flisen används för att producera termisk energi i produktionen. Detta innebär att en stor del av massan som transporteras antingen försvinner som vatten eller används som energi, vilket gör kort transport av råvara både ekonomiskt och

miljömässigt fördelaktigt jämfört med transport av färdigvaror. Sammantaget är varutransporter den största orsaken till koncernens totala klimatutsläpp.

Moelven äger inga egna transportmedel och är därför beroende av samarbete med externa transportörer för att reducera utsläppen från transport. Genom nära samarbete – ofta som huvudkund och ibland även som delägare – har Moelven stor påverkan på hur transportföretagen bedriver sin verksamhet. Möjligheterna att påverka utsläppsnivån ligger i val av transportlösningar, effektiv logistikplanering, kapacitetsutnyttjande och en gradvis övergång till fossilfria drivlinor som elektriska och biogasbaserade fordon.

En viktig del av Moelvans affärskoncept är att kunna erbjuda ett brett produktsortiment med korta leveranstider och hög leveransprecision. Genom att utnyttja modern digital teknik för planering och koordinering av transporter kan detta uppnås samtidigt som fyllnadsgrader och körsträckor optimeras – vilket minskar miljöavtrycket.

Moelven har försäljning i över 40 länder utanför Skandinavien. För att nå dessa marknader används ofta vägtransport från Moelvans industrianläggningar. För varor till Europa utnyttjas i hög grad returkapacitet hos utländska transportföretag. De flesta transporter sker helt på väg, men vissa går som kombitransporter där trailers lastas på järnväg vid kombiterminaler och transporteras med tåg delar av sträckan, innan sista delen sker på väg i destinationslandet. Dessa lösningar är kostnadseffektiva och har lägre miljöpåverkan. Det pågår därför ett aktivt arbete för att utveckla alternativa transportlösningar, inklusive ökad användning av järnväg och/eller båt över längre sträckor.

I Skandinavien köper Moelven transporttjänster och samarbetar nära med transportföretagen för att effektivisera rutten, minska tomkörning och reducera miljöavtrycket med hjälp av digital planering och ökad användning av modulfordon. Modulfordon kan minska antalet turer med upp till 30 procent genom högre nyttolast per resa, men effekten begränsas av att delar av vägnätet i Norge ännu inte är godkänt för sådana fordon. Timmertransport är en viktig del av skogssektorn och medför också betydande miljöpåverkan. 74-tons timmerbilar kan snabbt bidra till lägre miljöpåverkan genom ökad nyttolast per tur och därmed färre transporter.

Politiska ramvillkor, beslut om infrastruktur och krav på biodrivmedel är avgörande för takten i den gröna omställningen och kommer att ha stor betydelse för klimatavtrycket från Moelvans transporter

under de kommande åren. Moelven har inte tagit ställning till en specifik teknologi och delar den allmänna uppfattningen i branschen om att alla teknologier behövs i den gröna omställningen.

Kategorierna 3 (utsläpp relaterade till energiproduktion), 5 (avfall), 6 (tjänsteresor) och 7 (pendling) utgör vardera mindre än 2 procent av de totala Scope 3-utsläppen, och variationerna inom dessa kategorier är relativt små.

Koldioxidintensiteten 2025 var 18,64 tCO₂ per miljon NOK, jämfört med 21,58 tCO₂ per miljon NOK 2024 (platsbaserade utsläpp per omsättning). Variationer från år till år påverkas bland annat av geografiska marknader, produktmix och valutakurser. Vi ser ett behov av mer precisa mätningar per producerad enhet, och detta kommer vi att vidareutveckla under de kommande åren.

Klimatredovisning

(Ton CO ₂ -ekvivalenter)	Förändring (2024-2025)	2025	2024*	2023*
Scope 1 - Direkta utsläpp				
Eldningsolja		237	533	657
Bioeldningsolja		-	1	1
Diesel		12 089	12 071	12 119
Biodiesel		4	-	-
Bensin		8	18	16
LPG (gas)		790	522	707
Scope 1 - Direkta utsläpp totalt	1 %	13 128	13 145	13 500
Scope 2 - Indirekta utsläpp från köpt energi				
Platsbaserad beräkning	-7 %	3 693	3 965	3 823
Marknadsbaserad beräkning	-11 %	113 619	127 234	105 110
Scope 3 - Indirekta utsläpp i värdekedjan				
Scope 3 - Uppströms				
1. Inköpta varor och tjänster				
Insatsvaror (A1-A3)	-7 %	49 684	53 488	54 632
Tjänster och övriga varor	4 %	13 831	13 296	-
2. Kapitalvaror	-72 %	6 680	23 547	-
3. Drivmedels- och energirelaterade utsläpp	0 %	3 595	3 582	-
4. Uppströms transport och distribution	12 %	46 641	41 561	44 016
5. Avfallshantering	-10 %	263	291	308
6. Affärsresor	-15 %	1 002	1 181	1 303
7. Anställdas pendling	-2 %	2 528	2 586	-
Scope 3 - Uppströms totalt	-10 %	124 224	139 532	100 259
Scope 3 - Nedströms				
9. Nedströms transport och distribution	4 %	127 399	122 331	137 138
Scope 3 - Nedströms totalt	4 %	127 399	122 331	137 138
Scope 3 - Indirekta utsläpp i värdekedjan totalt	-3 %	251 623	261 863	237 397
Totala utsläpp (Scope 1, Scope 2-platsbaserad, Scope 3)	-3 %	268 444	278 973	254 720
Totala utsläpp (Scope 1, Scope 2-marknadsbaserad, Scope 3)	-6 %	378 370	402 242	356 007
Direkta biobaserade utsläpp (utanför scope)	4,4 %	385 168	368 827	375 934

* Scope 3-utsläppen har utökats med nya kategorier 2025. Siffrorna för 2024 har justerats för att inkludera dessa, medan vissa kategorier saknar jämförbara data för 2023.



Plantering genomförs som en del av ansvarsfullt skogsbruk. Foto: Johan Alp

Klimatnytta från skogen

En stor del av Moelvans produkter och material baseras på timmer som råvara. Skogen är en del av det naturliga kolkretsloppet. Genom fotosyntesen tar skogen upp stora mängder CO₂ från atmosfären. Syret frigörs, medan kolet binds i träet fram tills det bryts ned eller bränns. På detta sätt fungerar skogen som ett naturligt kolförråd. Kol som frigörs när skogsråvara används som bioenergi källa ingår i naturens kortsiktiga kolcykel. Det innebär att bioenergi inte tillför "ny" CO₂ till atmosfären på samma sätt som fossila energikällor, där kolet har varit lagrat i miljontals år innan det frigörs.

Ett ansvarsfullt och hållbart skogsbruk säkerställer tillgången till en förnybar och naturlig råvara som lagrar CO₂. Det bidrar även till att värna miljövärden och biologisk mångfald samt till att öka skogens produktivitet och förmåga att ta upp CO₂. Tillsammans med nyplantering av skog bidrar detta till att upprätthålla balansen mellan årlig avverkning och tillväxt.

Genom att optimera råvaruutnyttjandet och säkerställa att en så stor andel som möjligt av virket förädlas till produkter som kan ingå i långlivade byggnader, bidrar Moelven till att den koldioxidlagring som börjar med fotosyntesen i skogen fortsätter under lång tid även efter att trädet har avverkat.

Policy och tillvägagångssätt

Moelven ska arbeta för att all råvara kommer från hållbart skogsbruk och att 100 procent kontrollerad råvara används genom hela värdekedjan.

I Sverige ansvarar Moelven Skog AB för timmerinköpen, som sker direkt från skogsägare. Moelven Skog AB är därmed ett av de bolag i koncernen som har störst möjlighet att påverka skogsbruket direkt. Detta sker i samarbete med skogsägarna. Det gemensamma målet är att optimera skogens produktionsförmåga

över tid, samtidigt som miljövärden tas till vara. Detta ger Moelven mer och bättre råvara, skogsägaren får bättre avkastning och balansen mellan avverkning, tillväxt och biologisk mångfald upprätthålls.

I Norge ansvarar Moelven Virke AS för inköp av timmer. Inköpen sker i huvudsak genom skogsägarföreningar. Moelven Virke AS är därmed inte direkt involverat i avverkningen eller skogsförvaltningen på samma sätt som Moelven Skog AB. Som koncern har Moelven ändå ett samhällsansvar – och ett ansvar gentemot sina kunder – att säkerställa att de produkter vi levererar inte kommer från kontroversiella källor. Därför lägger Moelven stor vikt vid certifiering och spårbarhet i försörjningskedjan.

Träbaserade produkter har många användningsområden och kan i många fall ersätta produkter som är baserade på fossila råvaror eller som har höga utsläpp av fossil CO₂ i produktionen. Detta ger upphov till miljömässiga substitutionseffekter. Exempel på detta är när användning av bioenergi ersätter utsläpp av fossil CO₂ med biogen CO₂ som ingår i det naturliga kolkretsloppet. Eller när trä används som byggmaterial och fungerar som kolförråd under byggnadens livslängd. Exempel kan vara bärande konstruktioner där limträ ersätter stål eller betong. Spån- eller fanérskivor kan ersätta cement eller gips, och träfiberisolering kan ersätta isolering av andra material. Substitutionseffekten ger stor potential för att undvika utsläpp i andra sektorer.

Alla material har egenskaper som gör dem till bra förstahandsval under vissa förutsättningar. Det är dock orealistiskt, opraktiskt och inte hållbart att använda trä till allt. Det behövs materialkombinationer som tar tillvara de bästa egenskaperna i varje material. Men – om vi genom god resursförvaltning, ansvarsfull produktion och rätt användning av träprodukter genom hela deras livscykel lyckas utlösa en större del av substitutionseffekten, kan detta bidra till att minska utsläppen av växthusgaser och hålla CO₂ borta från atmosfären.

Resultat och åtgärder

Uppskattningar baserade på produktionsvolym och Moelvans klimatredovisning för 2025 visar att de produkter som Moelvans timmerförbrukande enheter tillverkar lagrar ungefär fyra gånger så mycket CO₂ som verksamhetens utsläpp genererar. Utifrån detta kan man säga att värdekedjan från skog till färdig trävara som helhet har potential att minska CO₂-koncentrationen i atmosfären, jämfört med att låta skogen stå orörd och använda byggmaterial med högre utsläpp från fossila källor. Det är dock viktigt att vara medveten om flera osäkerhetsmoment som påverkar helhetsbilden. Bland annat måste man räkna med att en viss andel av produkterna relativt kort tid efter produktion bränns eller vidareförädlas, vilket innebär att det lagrade kolet återförs till atmosfären. Det finns också osäkerhet kring omfattningen av växthusgasutsläpp från mark efter avverkning.

Den samlade klimatnyttan beror på flera faktorer: hur mycket kol som lagras i produkterna, utsläppen som uppstår i värdekedjan och i vilken grad trä faktiskt ersätter mer utsläppsintensiv material. Även produktmix, användningsområden och geografiska skillnader påverkar resultaten.

Vårt mål är att förbättra och vidareutveckla metoder för att beräkna och dokumentera den totala klimatnyttan av våra produkter, inklusive både kollagring och substitutionseffekt. På så sätt kan vi över tid ge en tydlig och tillförlitlig bild av hur våra produkter bidrar till minskade utsläpp ur ett livscykelperspektiv.

Klimatnytta från skogen

	Enhet	2025	2024
Materialförbrukning och produktion			
Total förbrukad timmervolym	m ³ fub	4 046 941	4 107 536
Producerad sågvara och plywood	m ³	2 063 437	2 076 876
CO₂-lagring			
Beräknad CO ₂ -lagring i förbrukad timmervolym	ton CO ₂ e	2 849 996	2 892 738
Beräknad CO ₂ -lagring i producerad sågvara	ton CO ₂ e	1 453 924	1 464 004
Biomassa såld till externa kunder			
Biomassa inkl. pellets till extern bioenergiindustri	fm ³	823 779	877 936
Energiinnehåll i såld biomassa, inkl. pellets (nedre värmevärde)	GWh	1 797	1 774

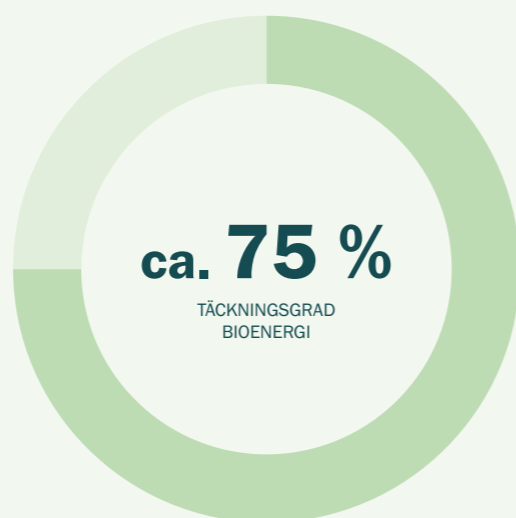
Energi

4,2 %

ÖKAD BIOENERGIPRODUKTION

3,0 %

ÖKAD ELFÖRBRUKNING



Moelvans industriverksamhet kräver betydande mängder energi. Även om cirka 75 procent av energibehovet täcks av egenproducerad eller inköpt bioenergi baserad på restprodukter från sågverksverksamheten, är den del som täcks av inköpt elektricitet den största enskilda källan till fossila växthusgasutsläpp efter transport. Energianvändningen i den egna produktionen representerar både en betydande kostnad och en klimatpåverkan, och är därför väsentlig för Moelven och våra intressenter.

Bioenergi är energi som produceras från biomassa genom biologiska processer, såsom förbränning, och är därför en förnybar energikälla. Biomassan som används i Moelvans bioenergianläggningar består i huvudsak av restprodukter från sågverken, och kan genom spårbarhetssystemet kopplas tillbaka till ett hållbart skogsbruk. Utsläpp från bioenergiproduktion betraktas som

klimatneutrala eftersom den CO₂ som frigörs motsvarar den mängd som växterna har bundit från atmosfären genom fotosyntesen.

Moelven producerar bioenergi i form av värme och använder huvuddelen till torkning av trävaror. En del säljs externt som fjärrvärme, medan en mindre del används till uppvärmning av egna lokaler. Dessutom säljs biomassa till externa kunder som använder den för att producera bioenergi, antingen som värme för industriprocesser, fjärrvärme eller elektricitet. Bioenergi är ett viktigt satsningsområde som bidrar positivt i arbetet med att minska användningen av fossila energikällor. Samtidigt skapas värde av flis- och barkprodukter som annars hade gått till spillo. För Moelven är bioenergi ett viktigt område eftersom det bidrar till att hela råvaran utnyttjas – och därmed också till en god ekonomisk drift.

Energianvändning i egen produktion

Kategori - Volym (GWh)	Förändring (%)	2025	2024
Total fossil energiförbrukning (bränsle)	-5,4 %	35	37
Total fossil elförbrukning / köpt värme	0,4 %	228	227
Total energiförbrukning från fossila källor	0 %	263	264
Andel av totalen %		25,7 %	26,1 %
Total förnybart energiförbrukning (bränsle)	-	0	0
Total förnybart elförbrukning / köpt värme	-5,9 %	95	101
Total bioenergiförbrukning från egen produktion	5,7 %	683	646
Total energiförbrukning från förnybara källor	4,1 %	778	747
Andel av totalen %		74,7 %	73,9 %
Total energiförbrukning från fossila och förnybara källor	3,0 %	1 041	1 011

Bioenergiproduktion i koncernen

Kategori - Volym (GWh)	Förändring (%)	2025	2024
Total bioenergiförbrukning från egen produktion		683	646
Förlorad bioenergi		73	73
Total försäljning av bioenergi		67	71
Total bioenergiproduktion i koncernen (nedre värmevärde)	4,2 %	823	790

Policy och tillvägagångssätt

Moelven arbetar kontinuerligt för att effektivisera energianvändningen vid sina anläggningar. Detta görs genom aktiv medverkan i den tekniska och marknadsmässiga utvecklingen inom bioenergiesektorn. Dessutom ska fossila bränslen ersättas med alternativa och mer miljövänliga energikällor, så långt det är praktiskt och affärsmässigt genomförbart.

Moelven har som mål att minst 95 procent av behovet av termisk energi för uppvärmning av lokaler och torkning av trävaror ska täckas av egenproducerad eller inköpt bioenergi. Den egna produktionen omfattar endast termisk energi, och koncernen har därför behov av inköpt elektricitet för de delar av verksamheten som är beroende av el. Det är den träbearbetande delen av koncernen som har de mest energikrävande processerna

– särskilt drift av elektriska motorer i såg- och torkanläggningar. Värmen till torkarna kommer från egna bioenergianläggningar. Den totala energianvändningen inom dessa områden är nära kopplad till produktionsvolymerna.

Effektiviseringsarbetet inriktas på att minska energibehovet per producerad enhet. Moelven har som mål att minska verksamhetens CO₂-avtryck i linje med de nationella klimatmålen i de länder där Moelven har produktion.

Moelven har under flera år arbetat aktivt med att använda modern teknologi för att optimera kvalitet, råvaruutnyttjande och energieffektivitet. I koncernens långsiktiga strategi är målsättningen en årlig förbättring av energieffektiviteten med minst 2 procent. Detta gäller för elektricitet och bioenergi sammantaget.

Förbränningsanläggning	2025	2024
Bioenergianläggningar – total installerad kapacitet [MW]	183	192
Genomsnittlig kapacitet per anläggning [MW]	11	10
Antal rapporterade pannor	23	25

Resultat och åtgärder

Koncernen har genomfört energikartläggningar som ger underlag för kontinuerliga förbättringar av energieffektiviteten. Resultaten har bidragit till en uppdaterad energistrategi och pilotprojekt för att testa modern teknologi för effektiv energistyrning.

Investeringar i modernare och mer energieffektiva torkar har varit ett viktigt steg i arbetet med att öka energieffektiviteten. Genom förbättrad styrning och värmeåtervinning minskar energiförbrukningen per producerad enhet. Samtidigt ökar kapaciteten, vilket skapar förutsättningar för planerad tillväxt i produktionsvolymerna.

Moelven utnyttjar restprodukter från skogsbruk och träindustri som en värdefull resurs i bioenergiproduktionen. Energipotentialen i den årliga produktionen av bark, flis och fiberprodukter ligger mellan 2,5 och 3,0 TWh. Koncernen omsätter en betydande mängd massaved, biomassa och flisprodukter till bioenergiindustrin. Därtill producerar koncernen en betydande mängd termisk bioenergi både för eget bruk och för försäljning som fjärrvärme.

Det är ett uttalat mål i koncernens hållbarhetspolicy att Moelven ska delta aktivt i den tekniska och marknadsmässiga utvecklingen av bioenergiesektorn. Samtidigt ska alternativa energikällor utredas vid anläggningar som använder fossila bränslen för uppvärmning. Strategisk användning av bioenergi baserad på restprodukter från träindustrin för att ersätta fossila energikällor kan vara ett viktigt verktyg för att minska samhällets klimatpåverkan.

År 2025 var koncernens totala bioenergiproduktion cirka 4 procent högre än året innan, samtidigt som användningen av fossila bränslen i den egna driften minskade med 5 procent.

Moelvans bioenergianläggningar varierar i storlek mellan 1 MW och 15 MW, med ett genomsnitt på cirka 11 MW. Den totala kapaciteten i förbränningsanläggningarna och antalet pannor minskade 2025 då driften vid Ransby (Moelven Notnäs Ransby AB) och Moelven Løten AS avvecklades.

Ta tillvara naturresurserna

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Moelven är ett resursintensivt industriverksamhet. Den träbearbetande delen av koncernen har exempelvis ett årligt råvarubehov på cirka 4 miljoner m³ sågtimmer som förädlas genom energikrävande industriella processer. Detta innebär en stor potential för resurseffektivisering och optimering, även vid små förändringar i produktionen.

Moelven arbetar kontinuerligt för att använda resurserna optimalt och för att undvika att råvara går till spillo. Detta är ett väsentligt tema för Moelven eftersom det i hög grad påverkar lönsamheten. Skogen är en förnybar resurs, men måste förvaltas på rätt sätt för att vara en hållbar källa till råmaterial. Skogen både tar upp och lagrar CO₂, och den utgör livsmiljö för en stor del av den biologiska mångfald som ekosystemen är beroende av för att vara i balans. För både klimat och miljö är det därför viktigt att vi undviker att slösa med skogen – en av våra mest värdefulla naturresurser.

Moelvans miljöpåverkan uppstår både i den egna produktionen och nedströms i värdekedjan, genom kunders och slutanvändares hantering av produkter och förpackning. Förutom sågtimmer används också andra råvaror, såsom kemikalier och plast i förpackningar, vilket bidrar till det totala resursuttaget. Genom resurseffektiv design och industrialiserad produktion i kontrollerade miljöer optimeras användningen av alla material – både i fabriken, på byggarbetsplatsen och under användningsfasen.

Policy och tillvägagångssätt

Timmer

Moelven arbetar med resursoptimering i hela värdekedjan. Detta gäller både utnyttjandegrad av material och effektivisering av processer. Optimeringen måste börja redan vid avverknings skogen, genom att skördarna kapar sågtimmer i längder som i så stor utsträckning som möjligt motsvarar längdkraven för de produkter som senare ska tas ut ur stocken.

Ett centralt mål för Moelven är att säkerställa optimalt råvaruutnyttjande och bevara värdet både i råvaran och i de färdiga produkterna. Krav och design på slutprodukterna från de olika processerna måste också anpassas till industristrukturen så att produktionen kan ske så effektivt som möjligt.

Inom koncernens träbearbetande verksamhet bidrar exaktkapning till minskade avfallsmängder hos kunderna. Det kap som uppstår i produktionen kan hanteras effektivt som en del av industriprocessen och användas som insatsvara i bioenergiproduktion eller annan fiberförbrukande industri.

Plast och emballage

Emballering och distribution är en naturlig del av industriverksamheten. Onödig emballage ska undvikas, samtidigt som kraven på att skydda produkterna under transport och lagring måste uppfyllas. Flera produkter behöver av praktiska skäl lagras eller



Flexibla rums- och kontorslösningar från Moelven Modus.

transporteras utomhus och utsätts därmed för väder och vind. Rätt emballering är viktigt för att bevara kvaliteten, men skapar samtidigt ofta en miljöutmaning i form av avfall. Plast har många goda egenskaper som emballagematerial. Samtidigt innebär dess långa nedbrytningstid att plast som hamnar i naturen kan orsaka problem för växter och djurliv, och förbränning av plast ger utsläpp av CO₂. Användning av återvunnet material och att säkerställa goda förutsättningar för återvinning i värdekedjan är därför av stor betydelse.

Kemikalier

Moelven använder kemikalier i sin produktion både för att öka livslängden på vissa produkter och material, för att höja förädlingsgraden och för att förenkla vidare bearbetning och underhåll. Andra kemikalier, såsom smörjmedel, används för att maskiner och utrustning ska fungera optimalt med minimal slitage. Vissa av de kemikalier som Moelven använder kan påverka hälsa och miljö negativt genom direkt kontakt i produktionsfasen. Vid korrekt hantering i enlighet med genomförda riskbedömningar och gällande instruktioner ska de inte innebära någon risk. Produkter som innehåller kemikalier, såsom lim, impregnering och ytbehandling, ska inte heller medföra risk i användningsfasen när de används på rätt sätt. Temat är väsentligt för Moelven eftersom de primära riskerna uppstår vid felaktig eller onödig användning av kemikalier i produktionen.

Cirkulär och resurseffektiv produktdesign

Moelvans modulkoncept och systeminredningar är exempel på resurseffektiv design. Genom industriell produktion och god planering effektiviseras resursanvändningen, avfallsmängderna minskar och avfallshanteringen förenklas. På byggarbetsplatsen innebär detta både kortare tidsåtgång och betydligt mindre avfall. Dessutom ger konceptet mycket goda möjligheter till demontering, återvinning och återbruk.

Resultat och åtgärder

Timmer

Resursoptimering genom sågutfall från stocken handlar inte enbart om att maximera utbytet av sågade trävaror. En viktig princip för Moelven är att utnyttja hela stocken och samtidigt ta till vara både det miljömässiga och ekonomiska värdet i råvaran. Allt restmaterial, inklusive flis och bark, ska antingen användas internt eller säljas, oavsett uttagsmetod.

Vid sågverken analyseras timmerstockarna för att säkerställa ett optimalt uttag av ämnen. Sågutrustningen ställs in så att det som kommer in som en hel stock kommer ut som plank, sidobräder, flis och fiberprodukter. Detta ger den högsta möjliga värdeutnyttjelsen av råvaran. För att uppnå detta analyseras varje stock utifrån storlek, avsmalning, vridning och kvistbild. Vid de mest avancerade anläggningarna används både extern 3D-skanning och röntgenskanning. Tekniken möjliggör full spårbarhet genom hela förädlingsprocessen – från timmerstock till färdig trävara.

Användning av kamerasortering bidrar till att förbättra resursutnyttjandet. Virket sorteras och eventuellt kapas i en process som styrs av ett datorprogram som visuellt bedömer varje enskild bit med hjälp av kameror. Erfarenhet visar att systemen ger en väsentligt lägre andel kap och utlägg jämfört med manuell sortering.

Det finns stora förbättrings- och utvecklingsmöjligheter inom avancerad dataanalys och användning av realtidsuppdaterad driftinformation. Dataanalys baserad på historiska mätningar och resultat ger underlag för planering av förbättringar. Visualiserad, realtidsuppdaterad driftinformation ger operatörerna möjlighet att förbättra arbetsprocesserna direkt.

Det system som nu rullas ut kopplar samman data från flera olika system, inklusive HSSE, och låter användarna själva bestämma hur informationen ska sammanställas och presenteras.



Detta är viktigt eftersom behovet av information skiljer sig åt på olika delar av verksamheten.

År 2025 var utbytet av sågade trävaror lägre än det uppsatta målet, men ungefär på samma nivå som 2024. Detta beror i stor utsträckning på att de nya såglinjerna fortfarande var under inkörning.

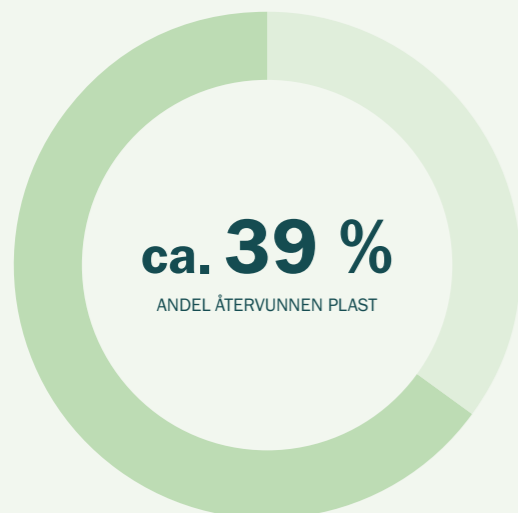
Plast och emballage

Vid interna varutransporter skapas, så långt det är möjligt, förutsättningar för att transporten ska kunna genomföras utan behov av emballering. Detta bidrar både till att minska avfallsmängden och till att reducera kostnaderna. Vid egna anläggningar har Moelven också möjlighet att bedriva avfallshantering som säkerställer en så hög grad av återvinning och återbruk som möjligt. För produkter som distribueras ut på marknaden har Moelven däremot begränsad möjlighet att styra avfallshanteringen. Det är därför viktigt att använda så lite – och så miljövänlig – emballage som möjligt. Produkterna som tillverkas inom den

träbearbetande industrin behöver i de allra flesta fall emballeras med någon form av väderskydd.

Det är oftast inte praktiskt möjligt med direktleveranser från producent till kund utan någon form av mellanlagring, där produkterna kan utsättas för nederbörd, smuts eller solljus. För att bevara kvaliteten – och därmed värdet – används emballage som uppfyller specifika krav på vattentätighet, UV-skydd och rivstyrka. Den täckplast som Moelven använder på sågade trävaror och konstruktionsvirke består av 50 procent konsumentåtervunnen plast. Denna plast uppfyller de stränga krav som ställs på embalaget, och är 100 procent återvinningsbar.

Vi arbetar både för att minska plastanvändningen så mycket som möjligt och för att minst 30 procent av den totala plastvolymen på koncernnivå ska bestå av återvunnen plast. Det pågår flera projekt för att både minska behovet av emballage och för att utvärdera alternativa material. Dessa har dock ännu inte kommit



1 574

TON FÖRBRUKAD PLAST

342

TON ÅTERVUNNEN PLAST

tillräckligt långt för att man ska kunna dra slutsatser om hur plastförbrukningen kommer att påverkas. Plastförbrukningen är i stort sett oförändrad 2025 jämfört med 2024.

Kemikalier

Det finns en rad lagar och förordningar som reglerar användningen av kemikalier, både när det gäller hantering i produktionsprocessen och egenskaperna hos de färdiga produkterna. De viktigaste EU-direktiven som är relevanta för Moelvans produkter är:

- CPR – Construction Products Regulations.
- REACH – Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals.
- BPR – Biocidal Products Regulations.
- CLP – Classification, Labelling and Packaging

I både Norge och Sverige kräver lagstiftningen att verksamheter som använder kemikalier ska bedöma behovet av de kemikalier som används och om de kan ersättas med mindre hälsofarliga ämnen. Det finns även flera föreskrifter som reglerar märkning, förvaring och hantering av kemikalier. Moelven arbetar

kontinuerligt för att säkerställa att relevanta regulatoriska krav är implementerade i gällande rutiner, och att alla produkter som Moelven producerar följer kraven i direktiv, lagstiftning och föreskrifter. Hantering av kemikalier i produktionsprocesserna ingår som ett moment vid skyddsronder, riskbedömningar och HSSE revisioner vid enheterna. Utöver regulatoriska och säkerhetsmässiga krav har Moelven egna målsättningar kopplade till utvecklings och förbättringsarbete. Dessa är inriktade på följande huvudområden:

- **CLP-märkning och säkerhetsdokumentation av alla kemikalier som används.**
- **Expertis** – Kontinuerlig kompetensutveckling är nödvändig för att Moelven inte bara ska kunna hantera och använda kemikalier på ett korrekt sätt, utan också för att kunna göra rätt val när det gäller vilka kemikalier som används idag och i framtiden.
- **Prioritering av miljövänliga kemikalier** – Där det finns miljövänliga alternativ ska dessa prioriteras så långt det är möjligt.
- **Produktutveckling** – Vid utveckling och innovation måste miljövänliga alternativ aktivt sökas och undersökas.



Moelven Valåsen AB

Förändringarna i förbrukad mängd från 2024 till 2025 beror på variationer i produktionsvolym, projekttyp och utnyttjandegrad.

Cirkulär och resurseffektiv produktdesign

Vår byggsystemsdivision utvecklar lösningar med hög flexibilitet och låg miljöpåverkan. Systeminredningarna gör det möjligt att anpassa byggnader till olika behov över tid, utan omfattande ombyggnationer.

Våra byggmoduler – från skolor och omsorgsbostäder till hotell och tillfälliga lösningar – är utformade med ett cirkulärt tänkande. Komponenterna kan demonteras, återanvändas och anpassas för nya ändamål.

Moelvans byggsystemsdivision kombinerar industriell produktion med cirkulär design för att säkerställa hög kvalitet, effektiv resursanvändning och flexibla lösningar. Produktion i kontrollerade miljöer ger jämn kvalitet, mindre materialspill och kortare byggtid.

Monteringsprocesserna genererar mycket lite avfall, vilket bidrar till lägre kostnader och minskat resursbehov kopplat till avfallshantering på byggarbetsplatsen.

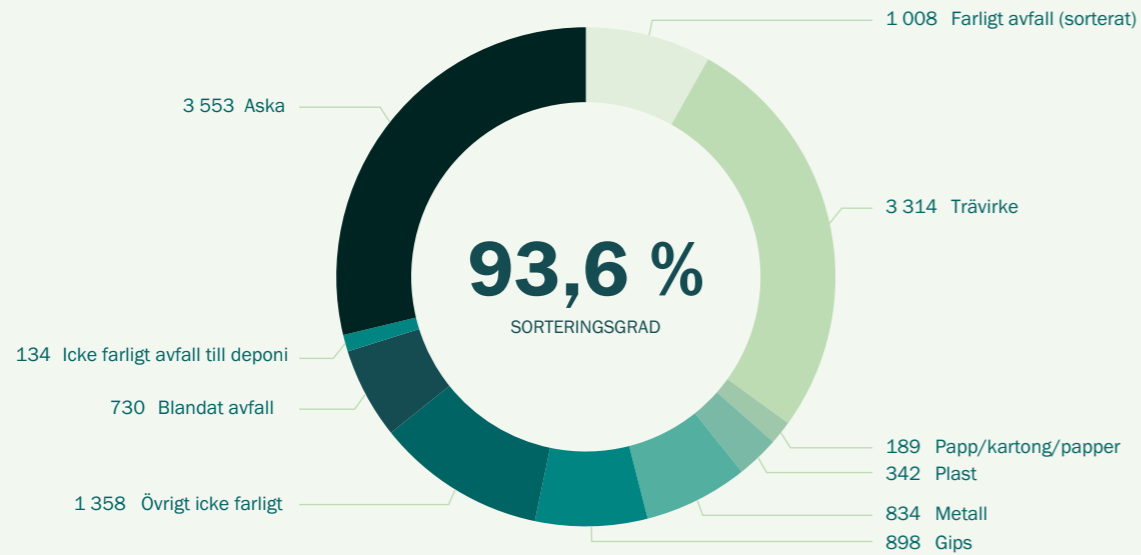
Byggsystemen är utvecklade med cirkularitet som en strategisk utgångspunkt. I projekterings- och utvecklingsfasen integreras lösningar som ger lång livslängd och möjlighet till anpassning över tid. Modulbaserade byggnader kan demonteras, flyttas, omdisponeras och vidareutvecklas i takt med ändrade behov. Detta gör det möjligt att bevara både tekniskt och ekonomiskt värde genom flera användningscykler.

Systeminredningarna från byggsystemsdivisionen är utvecklade enligt samma principer. Väggar och komponenter kan monteras, demonteras och återanvändas, vilket gör det enkelt att ändra planlösningar utan omfattande ombyggnationer. Detta ger flexibilitet under hela byggnadens livslängd och minskar både avfallsvolymen och behovet av nya material vid förändrad användning.

Sammantaget bidrar dessa lösningar till mer resurseffektiva och värdebevarande byggnader som stödjer övergången till en cirkulär ekonomi.

Materialförbrukning	Enhet	2025	2024
Total förbrukad volym timmer	m ³ fub	4 046 941	4 107 536
Producerad sågvara och plywood	m ³	2 063 437	2 076 876
Kemikalier (lim och impregneringsvätska)	ton	5 033	6 411
Kemikalier (färg, härdare, smörjolja osv.)	tusen liter	1 993	1 981
Plastförpackningar (ej bioplast)	ton	304	377
Återvunna plastförpackningar	ton	1 217	1 084
Bioplastförpackningar	ton	53	75

Avfall



Avfall ton

Industri-, bygg- och anläggningsverksamhet genererar betydande mängder avfall och sidosrömmar. Inom koncernens träindustri finns etablerade processer för optimal användning av restmaterial som flis och fiberprodukter. Andra fraktioner – såsom emballage från inköpta varor, hjälpmaterial, utslitna verktyg och utrustning – måste hanteras i samarbete med externa aktörer. Genom att sortera så mycket som möjligt och skapa förutsättningar för återbruk och återvinning bidrar Moelven till ökad cirkularitet, minskad miljöpåverkan och bättre resursutnyttjande. Låga avfallsmängder och hög sorteringsgrad kan vara goda indikatorer på effektiv produktion och minskad negativ miljöpåverkan, vilket samtidigt är positivt för koncernens lönsamhet.

Policy och tillvägagångssätt

Det är en grundläggande förutsättning för all verksamhet inom Moelven att alla lagar och regler som berör koncernen ska följas. Moelvans hållbarhetspolicy omfattar aktiviteter och åtgärder som sträcker sig längre än vad lagstiftningen kräver.

Polycyn omfattar både förebyggande av att avfall uppstår och goda rutiner för hantering av det avfall som faktiskt genereras. Bland våra centrala målsättningar ingår att Moelven ska:

- designa och utveckla produkter med fokus på resursoptimering samt bedöma behov och miljöpåverkan av emballage.

- arbeta aktivt för att minska avfallsmängderna och över tid ha en sorteringsgrad på minst 90 procent av det återstående avfallet.
- arbeta aktivt för att minimera användningen av plast och hitta bra och hållbara alternativ.

Resultat och åtgärder

Moelven följer principerna i avfallshierarkin, som är förankrad i EU:s ramdirektiv för avfall. Hierarkin beskriver prioriteringar inom avfallshantering, där avfallsförebyggande åtgärder är högst prioriterade och deponering är minst önskvärd. För Moelven definieras inte biprodukter från timmerstocken som avfall, utan som restmaterial som används i andra värdekedjor.

Den viktigaste åtgärden är att minska uppkomsten av avfall, vilket innebär att förlänga livslängden på produkter genom underhåll och reparation så att mängden avfall minskar. När produkter väl har blivit avfall är nästa steg förberedelse för återanvändning, där material kontrolleras, rengörs eller repareras för att kunna användas igen. Därefter följer materialåtervinning, där avfall bearbetas till nya råvaror – till exempel träavfall som blir flis eller spånskivor.

Avfall som varken kan återanvändas eller materialåtervinnas energiutnyttjas genom förbränning för att generera värme och energi. Detta gäller typiskt restavfall och förorenat trä. Endast

fraktioner som inte kan utnyttjas på andra sätt, såsom aska från bioenergianläggningar, deponeras.

Genom dessa åtgärder arbetar Moelven för att uppnå en så cirkulär resursanvändning som möjligt och en minimal miljöpåverkan.

De olika enheterna inom Moelvenkoncernen ansvarar själva för sin avfallshantering, men det finns koncernavtal med ett avfallsbolag i Norge och ett i Sverige för att möjliggöra ett nära samarbete kring att uppnå en så miljövänlig avfallshantering som möjligt för hela koncernen. Med gemensamma avfallsaktörer skapas också större överföringsvärde mellan bolagen och bättre möjligheter att hitta cirkulära lösningar internt i koncernen.

Flera av Moelvans bolag arbetar med LEAN-inspirerade produktionsmetoder som bygger på kontinuerliga förbättringar och minskat slöseri i organisationen. Avfall som inte är sorterat, är en

form av slöseri med både materiella och ekonomiska resurser, eftersom en låg sorteringsgrad leder till onödigt höga kostnader för avfallshantering.

Den totala avfallsmängden, både farligt och icke-farligt avfall, var något lägre 2025 än året innan. Minskningen beror huvudsakligen på variationer i produktionsnivåerna under året samt på att vissa enheter endast hade drift under delar av året efter beslut om avveckling av verksamheten.

Sorteringsgraden har ökat något jämfört med 2024. Detta är en positiv utveckling som beror på en kombination av internt förbättringsarbete och att investeringsaktiviteten – som ofta medför en högre andel restavfall till följd av rivningsarbeten – var lägre under 2025. Framöver kommer vi att arbeta vidare med att minska restavfall och öka andelen avfall som återanvänds eller återvinns.

Avfall (ton)	2025	2024
Farligt avfall	1 008	1 332
Icke farligt avfall	11 353	12 454
Total mängd avfall	12 360	13 786
Avfall för återvinning och återbruk	8 673	11 234
Farligt		
Övrigt farligt avfall (sorterat)	1 008	1 332
Icke farligt		
Trävirke	3 314	3 832
Papp/kartong/papper	189	93
Plast	342	405
Metall	834	1 015
Gips	898	1 143
Övrigt icke farligt avfall (sorterat)	1 358	2 514
Blandat avfall (inte sorterat lokalt)	730	901
Avfall till deponi	3 687	2 552
Farligt	-	-
Icke farligt	134	196
Aska	3 553	2 355
Total mängd avfall	12 360	13 786
Sorteringsgrad (%)		
% Farligt avfall	100 %	100 %
% Icke farligt avfall	94 %	93 %

Förorening av luft, vatten och mark

Moelven producerar termisk bioenergi både för den egna industri- verksamheten och för försäljning till externa kunder. Energi som produceras genom förbränning av bark och flis definieras som förnybar när biomassan kommer från ett hållbart skogsbruk. CO₂-utsläpp från bioenergiproduktion ingår i ett betydligt kortare kolcykelflöde än utsläpp från fossila energikällor. I kombination med den naturliga kolbindningen i produkterna bidrar detta både till effektiv råvaruanvändning och till klimatnytta med att använda trä som byggmaterial.

Bioenergiproduktion har dock påverkan på miljön, bland annat genom utsläpp av partiklar, NOx och CO₂.

Moelvans verksamhet påverkar också miljön genom varu- transporter till och från industrin, buller från anläggningarna samt damm och flis som kan spridas med vinden. Dessutom används stora mängder vatten för bevattning av timmer för att förhindra uttorkning och skador vid lagring. Vattnet hämtas som regel från närliggande vattendrag. Både vattenförbrukningen och avrin- ningen påverkar miljön och är föremål för lokala regleringar.

Flera olika typer av kemikalier används också i koncernen, såsom impregneringsvätskor, färg, lim och smörjmedel. Användning, lagring och avfallshantering av kemikalier sker i enlighet med gällande lagstiftning och strikta offentliga regler. Detta innebär tydliga krav på hantering, dokumentation och kontrollåtgärder, som sammantaget bidrar till att förebygga oavsiktliga utsläpp och därmed risken för påverkan på yttre miljö.

Policy och tillvägagångssätt

Moelven påverkar den lokala miljön genom energiproduktion, transporter, avfallshantering och vattenförbrukning. I enlighet med vår hållbarhetspolicy ska Moelven:

- aktivt arbeta för att minska lokal miljöpåverkan genom kontinuerliga förbättringar.
- inte ha överträdelser mot miljölagstiftningen eller motsvarande regelverk.

Resultat och åtgärder

Moelven övervakar utsläpp och miljöpåverkan på luft, vatten och mark från alla koncernens industrier. Regulatoriska krav, villkor i utsläppstillstånd och andra relevanta krav ska följas, och arbetet med förbättringar ska pågå kontinuerligt.

I Norge rapporterar de verksamheter som har utsläppstillstånd årligen egenkontroll till berörda myndigheter i enlighet med förore- ningslagen och villkoren i tillståndet. Rapporteringen omfattar utsläpp till luft och vatten, eventuella utsläpp till mark, avfallshan- tering, energiförbrukning och andra miljöparametrar som är rele- vanta för verksamheten. De data som rapporteras till Statsforvalteren eller Miljødirektoratet görs därefter offentligt till- gängliga i den nationella databasen Norske Utslipp.

För våra svenska enheter sker rapporteringen genom den årliga miljörapporten som lämnas i SMP – Svenska Miljörapporteringsportalen, i enlighet med Miljöbalken och Naturvårdsverkets föreskrifter. Rapporteringen gäller de verksam- heter som omfattas av tillståndskrav eller som överstiger fast- ställda tröskelvärden, och den inkluderar utsläpp till luft, vatten och mark samt övriga krav i verksamhetens tillstånd. Informationen offentliggörs i Sveriges nationella register Utsläpp i siffror, och för vissa verksamheter även i EU:s utsläppsregister E-PRTR. Alla våra anläggningar, oavsett storlek eller land, drivs i enlighet med gällande lagar och föreskrifter.

Det genomförs mätningar av koncentrationer av relevanta avgaser och stoft. Vid vissa anläggningar sker detta genom konti- nuerlig mätning, och vid andra genom punktmätningar vid olika tider på året. Det är därför naturligt att värdena varierar, och det har begränsat värde att analysera dem som helhet. Uppföljningen baseras därför på lokala data. Höga CO-värden kan indikera att förbränningsprocessen inte är optimalt inställd, och en minskning betraktas som mycket viktig både ur ett miljömässigt och ekono- miskt perspektiv.

Genom dessa system säkerställer Moelven minskad miljöpå- verkan, transparens kring utsläpp och efterlevnad av nationella och europeiska miljökrav.

Det förekom inga överträdelser av föroreningslagen eller motsva- rande lagstiftning under 2025 som har lett till böter.

Vatten

Vatten är en knapp resurs i många länder och därför en viktig del av vår miljöförvaltning. I Norge och Sverige har vi god tillgång till vatten, men vi använder också stora mängder, vilket innebär ett visst tryck på vattenförsörjningen. Den ökande globala vatten- bristen riktar dessutom uppmärksamhet mot vattenanvändning även i vår del av världen.

För Moelven är den största delen av vattenförbrukningen kopplad till bevattning av timmer. Timmret vattnas under sommarhalvåret för att bevara kvaliteten. Utan bevattning är timmer mer utsatt för uttorkning, sprickbildning samt insekts- och svampskador, till exempel blånad. Avrinningen från timret innehåller ämnen som sköljs ut från bark och trä. Dessa ämnen kan vara till nytta i näringsfattigt vatten, men betraktas ofta som en olägenhet och en form av förorening. Historiskt har sågverk ofta byggts i närheten av älvar och sjöar, som både fungerade som transport- vägar och energikälla. I dag ligger Moelvans sågverk fortfarande nära vattendrag och har god tillgång till vatten för bevattning utan att belasta den kommunala vattenförsörjningen. Därför är det främst avrinningen och hänsyn till vattennivåer i vattendragen under torrperioder som gör vattenfrågan viktig för Moelven.

Policy och tillvägagångssätt

Moelven ska:

- aktivt arbeta för att minska sin lokala miljöpåverkan genom fokus på kontinuerliga förbättringar.
- inte ha några överträdelser mot miljölagstiftningen eller motsvarande regelverk.

Moelven omfattas av myndighetskrav på regelbunden övervak- ning och mätning av kemiska ämnen i avrinningsvattnet från över- rislingen. För att kunna bedriva verksamheten inom gällande lagar och tillstånd följer Moelven upp detta fortlöpande. Moelven

mäter sin egen vattenförbrukning och har etablerat koncernrap- portering för att kunna följa upp detta område på ett bättre sätt.

Resultat och åtgärder

Koncernens totala vattenförbrukning 2025 var 2 096 167 m³, en minskning med cirka 3 procent jämfört med året innan. Eftersom rapporteringsrutinerna på området fortfarande är relativt nya präglas siffrorna av större osäkerhet än på områden där mer etablerade rutiner och mätsystem finns. Vattnet består huvudsak- ligen av ytvatten från sjöar och vattendrag (86 procent), medan grundvatten utgör omkring 2 procent och kommunalt vatten cirka 12 procent. Borrwater och kommunalt vatten används främst i industriella processer som ställer högre krav på vattenkvalitet än vad som uppnås genom att ta vatten direkt från lokala vatten- drag. Kommunalt vatten används även som dricksvatten och i andra icke-industriella processer.

Ytvatten från sjöar och vattendrag används framför allt i torkpro- cessen, där vatten tillförs träets yta för att styra och kontrollera torkningen. På flera av Moelvans produktionsplatser finns auto- matiserade klimatanpassade bevattningssystem. Med klimatan- passad bevattning tillförs timmerlagren endast den mängd vatten som motsvarar rådande klimatförhållanden. Det innebär att bevattningen stängs av vid exempelvis nederbörd eller på natten när luftfuktigheten är hög. Detta ger lägre vattenförbrukning, mindre avrinning och mindre utlakning av ämnen från timret, samtidigt som energiförbrukningen till vattenpumparna minskar.

Allt ytvatten som tas in i våra processer förbrukas inte. En bety- dande del återgår till naturen som avrinning. Vi arbetar med att förbättra våra processer och mätsystem för att kunna dokumen- tera vattenbalansen bättre och rapportera vattenutsläpp mer precist i framtiden.

Vattenförbrukning (m ³)	2025	2024	2023
Vattenförbrukning – Ytvatten (älvar och sjöar)	1 801 293	1 904 938	2 666 785
Vattenförbrukning – Grundvatten	40 542	41 464	30 964
Vattenförbrukning – Kommunalt vatten	254 331	217 528	259 841
Total mängd förbrukat vatten	2 096 167	2 163 930	2 957 590



Biologisk mångfald

Moelvans verksamhet har trä som sin viktigaste insatsvara. Vi är beroende av god tillgång på timmer, och ett ansvarsfullt skogsbruk bidrar både till att bevara biologisk mångfald och till att säkerställa långsiktig tillgång på råvara. Som en betydande aktör inom träindustrin ska Moelven förebygga negativ påverkan och bidra till hållbar förvaltning i värdekedjan. Den största påverkan på biologisk mångfald från Moelvans verksamhet uppstår i råvaruförsörjningskedjan genom leverantörernas skogsförvaltning i Norge och Sverige. Koncernens industriella verksamhet sker på etablerade industriområden och har i sig själv liten direkt påverkan. I Norge är Moelven inte involverad i avverkningsaktiviteter i skogen. I Sverige sker en betydande del av timmerinköpen genom avtal där Moelven även ansvarar för avverkningen. I dessa fall har Moelven en direkt påverkan på den biologiska mångfalden – men också goda möjligheter att bidra till ett ansvarsfullt skogsbruk. Biologisk mångfald är bedömt som ett väsentligt tema för Moelven, särskilt på grund av beroendet av skogsresurser och riskexponeringen i råvaruleverantörsledet.

Policy och tillvägagångssätt

Moelven ska bidra till att bevara biologisk mångfald genom ansvarsfull råvaruanvändning och hållbar förvaltning av skogsresurser. Vår arbetssätt bygger på försiktighetsprincipen, krav på certifierade och spårbara leveranser samt systematiska aktsamhetsbedömningar både i den egna verksamheten och i leverantörskedjan. Ingen av Moelvans industriverksamheter ligger i eller i närheten av skyddade områden eller Natura 2000-områden.

Moelven ska inte, direkt eller indirekt, vara involverad i:

- olagliga avverkningar eller olaglig handel med trä- eller skogsprodukter.
- förstörelse av höga bevarandevärden vid skogsbruk.
- skogsbruk där urfolksrättigheter eller mänskliga rättigheter åsidosätts.
- införande av genetiskt modifierade organismer i skogsbruk.
- betydande omvandling av skog till plantager eller annan markanvändning utan koppling till skogsbruk.

Allt timmer som Moelven köper ska som ett minimum vara kontrollerat enligt gällande krav för kontrollerat virke i erkända chain-of-custody-standarder (PEFC CoC och/eller FSC® CoC). Moelvans målsättning är att en så stor andel som möjligt av det inköpta timret ska vara certifierat.

Moelven ställer krav på att alla leverantörer följer gällande lagstiftning och principer för ansvarsfullt skogsbruk, och genomför löpande aktsamhetsbedömningar och uppföljning av certifieringar för att säkerställa detta.

Resultat och åtgärder

Koncernens påverkan på biologisk mångfald bedöms därför som

indirekt och främst kopplad till värdekedjan, eftersom Moelvenkoncernen själv inte äger skogsmark av betydelse.

För de norska verksamheterna, där koncernen inte är direkt involverad i avverkningsaktiviteter, är certifieringssystemen det viktigaste verktyget för att säkerställa att råvaran kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk.

För koncernens timmerförbrukande verksamheter i Sverige är det Moelven Skog AB som huvudsakligen ansvarar för timmerinköpen. Moelven Skog AB genomför även avverkningsuppdrag i skogen. För att säkerställa kvalitet och ta hänsyn till miljö och biologisk mångfald har Moelven Skog AB, utöver spårbarhetscertifieringar enligt PEFC och FSC®, följande certifieringar:

- PEFC Forest Management (cert. #1701082)
- ISO 9001 (cert. #26472)
- ISO 14001 (cert. #1417292)

Bolagets arbete med kvalitet och naturförvaltning inkluderar systematik för egengranskning och kontinuerlig förbättring.

Vid all slutavverkning och gallring i äldre skog genomförs naturvärdesbedömningar baserade på metoden utvecklad av det svenska miljörådgivningsföretaget Greensway AB.

En annan viktig del av arbetet är att bistå skogsägare som Moelven utför förvaltningsuppdrag åt, genom att utveckla skogsbruksplaner. En skogsbruksplan är ett centralt verktyg för att säkerställa ett ansvarsfullt skogsbruk och ta hänsyn till biologisk mångfald.

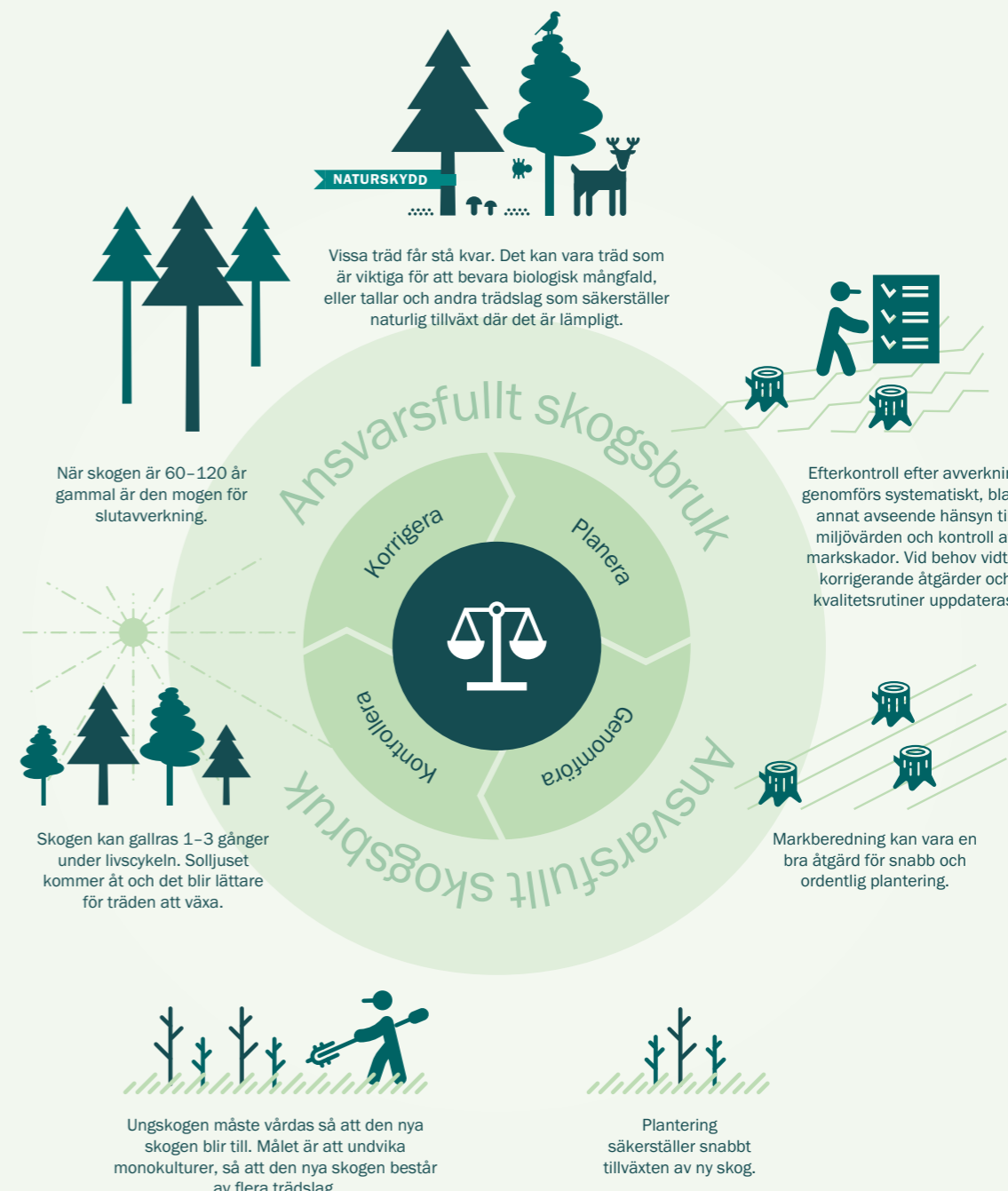
Tabellen nedan visar utvecklingen i antal förmedlade skogsbruksplaner under de senaste tre åren:

År	Antal planer förmedlade	Täckt area (ha)
2025	260	21 447
2024	280	22 458
2023	172	20 331

Moelven arbetar vidare med att utveckla relevanta indikatorer för biologisk mångfald för att kunna mäta effekten av åtgärder mer precist och dokumentera utvecklingen över tid.

Införandet av EUDR – EU:s avskogningsförordning kommer också att bidra till bättre spårbarhet, aktsamhetsbedömningar och dokumentation i den skogsbaserade värdekedja som Moelven ingår i, och därmed även bidra till att skydda biologisk mångfald.

Moelven har förberett rutiner och IT-system för att säkerställa efterlevnad av EUDR i enlighet med regelverket så som det föreligger vid årsskiftet 2025/26. Arbetet med EUDR beskrivs närmare här: www.moelven.com/sustainability/eudr.



Lagstiftningen i Norge och Sverige ställer krav på att skogsförvaltningen ska ta hänsyn till biologisk mångfald, miljövården och ett ansvarsfullt nyttjande av naturen. Miljöinventeringar, försiktighetsåtgärder, anmälnings- och tillståndsplikt för vissa geografiska områden och skogstyper samt föryngringsplikt efter avverkning är några av de krav som ställs för att säkerställa efterlevnad av lagstiftningen.

Certifieringssystemen PEFC och FSC® ställer även krav på hur skogsbruket bedrivs i praktiken. Ansvarsfullt brukande säkerställs genom spårbarhet, riskhantering och tydliga krav på bevarande av naturtyper, nyckelbiotoper och biologisk mångfald.

Certifieringssystemen PEFC och FSC® ställer även krav på hur skogsbruket bedrivs i praktiken. Ansvarsfullt brukande säkerställs genom spårbarhet, riskhantering och tydliga krav på bevarande av naturtyper, nyckelbiotoper och biologisk mångfald.

Moelven följer utvecklingen av både norska och svenska ramvillkor för hållbart skogsbruk noggrant och deltar i relevanta branschforum för att bidra till kunskapsdelning och vidareutveckling av goda standarder.

På detta sätt strävar koncernen efter att stärka sin egen riskhantering samtidigt som den bidrar till en mer ansvarsfull och naturpositiv värdekedja.



Människan i fokus

Arbetsstyrkan

Moelvens nästan 3 000 medarbetare är vår viktigaste resurs. De arbetar med allt från sågverk och produktion till montering, projektledning, ekonomi och kommunikation – och bidrar varje dag till att skapa positiva resultat genom hela värdekedjan. Industrins utveckling går mot ökad automatisering och maskinell bearbetning av produkter, med användning av allt mer avancerad teknologi. På Moelven anser vi att den största potentialen för ökad värdeskapande ligger i att optimera samspelet mellan människa och maskin. För att uppnå detta är vi beroende av engagemang, kompetens och mångfald bland våra medarbetare. De ska styra, hantera och använda teknologin på en arbetsplats där risken för skador är eliminerad. Det ska vara tryggt att arbeta på Moelven.

Policy och tillvägagångssätt

Moelven arbetar för att skapa en kultur som främjar mångfald genom inkludering, med särskilt fokus på jämställdhet.

Enligt Moelvens etiska riktlinjer ska vi ha en inkluderande arbetskultur och aktivt arbeta för en god arbetsmiljö präglad av jämställdhet och mångfald. Vår kultur och förankringen av detta arbete är avgörande för vår framgång. Vi accepterar inga former av trakasserier eller diskriminering baserat på kön, hudfärg, religion, ålder, funktionsnedsättning, sexuell läggning, politisk övertygelse, nationellt eller etniskt ursprung eller andra förhållanden. Detta har varit Moelvens hållning i många år, och vi har utformat riktlinjer och rutiner för internkontroll för att säkerställa efterlevnad.

Resultat och åtgärder

2025 blev ett krävande år för Moelven. Som en följd av förändringar i marknaden behövde vi reducera bemanningen och avsluta anställningen för flera skickliga och uppskattade medarbetare.

Vid årets slut hade Moelven 2 953 anställda, jämfört med 3 200 året innan. Trots att neddragningen har varit krävande fortsatte vi

samtidigt arbetet med att utveckla en stark, inkluderande och framtidsinriktad organisation – där våra medarbetare fortsatt är vår viktigaste resurs. Vi blickar nu framåt med fokus på framtida möjligheter.

Moelvens produktion är samlad i Norge och Sverige, där också majoriteten av våra medarbetare arbetar. Därutöver har vi 16 medarbetare vid våra övriga försäljningsenheter i Europa.

De flesta av våra medarbetare har fasta anställningar. Vid årsskiftet var 96 procent fast anställda, medan 4 procent hade tidsbegränsade kontrakt.

För att skapa en inkluderande, trygg och god arbetsmiljö där alla medarbetare känner sig hörda och uppskattade arbetar Moelven kontinuerligt med att stärka trivsel, samarbete och kommunikation över hela koncernen.

Medarbetarundersökningen är en del av koncernens HR-strategi och bidrar till kartläggningen av bland annat trivsel, samarbete, inkludering, upplevda kränkande handlingar samt medarbetarnas förmåga att säga ifrån om de utsätts för detta. Data från undersökningen analyseras och utgör ett viktigt underlag för riskbedömningar och för vidare planering av arbetet med att säkerställa jämställdhet och icke-diskriminering. Den årliga medarbetarundersökningen genomfördes för femte gången i alla enheter i koncernen hösten 2025.

Andelen kvinnor i Moelvenkoncernen är 15 procent. Ett av målen framåt är att öka andelen kvinnor i ledande befattningar. För att nå detta mål behöver vi se bortom det mest uppenbara – själva rekryteringsprocessen – och överväga hur vi kan göra vår bransch attraktiv för kvinnor med rätt kompetens. Vi arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats för hela befolkningen.

Personaltturnovern i Moelvenkoncernen var 18,3 procent under 2025. Siffran påverkas både av naturliga personalrörelser och av utvecklingen av vissa enheter i koncernen under året.

Könsfördelning ¹⁾	2025 ²⁾			2024		
	Total	Menn	Kvinner	Total	Menn	Kvinner
Antal anställda	2 953	2 511	442	3 200	2 736	464
Andel (%)	100 %	85,0 %	15,0 %	100%	85,5 %	14,5 %

1) Koncernen 2) Antal per 31.12.2025

Anställda per land ¹⁾

Land	2025 ²⁾	2024
Norge	1 459	1 615
Sverige	1 478	1 569
Danmark	4	4
Storbritannien	7	7
Tyskland	5	5
Totalt	2 953	3 200

1) Koncernen
2) Antal per 31.12.2025

Moelven Industrier ASA

Lagstiftningen i Norge och Sverige kräver att företag av en viss storlek genomför lönekartläggningar med fokus på löneskillnader mellan kvinnor och män för likvärdigt arbete. Dessa kartläggningar

genomförs för de enheter som omfattas av regelverket och publiceras i bolagens årsrapporter. Tabellerna på denna sida visar resultaten från lönekartläggningen och könsfördelningen 2025 för koncernens moderbolag, Moelven Industrier ASA.

Könsfördelning i bolaget ¹⁾	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	2	5	7	2	5	7
Anställda	31	44	75	32	50	82
Tillfälligt anställda	2	-	2	3	3	6
Deltidsanställda	1	3	4	2	3	5
Andel	41,3 %	58,7 %	100 %	39,0 %	61,0 %	100 %
Sjukfrånvaro	4,5 %	1,2 %	5,7 %	10,0 %	1,5 %	11,4 %
Frånvaro på grund av sjuka barn (dagar)	3	15	18	4	14	18
Föräldraledighet (dagar)	217	267	484	179	227	406

1) Moelven Industrier ASA

	Kvinnors lön som andel av mäns (efter positionsnivå) ⁴⁾		Andel kvinnor fördelat på positionsnivå ⁴⁾	
	2025	2024	2025	2024
1 - Koncernledningen	1)	1)	33 %	33 %
2 - Vd stab/stöd	2)	2)	0 %	0 %
3 - Mellanchefer med personalansvar	2)	2)	29 %	33 %
4 - Mellanchefer med fackansvar	108 %	109 %	44 %	38 %
5 - Tjänstemän	91 %	91 %	62 %	53 %
6 - Drift	101 %	98 %	33 %	38 %
7 - Traineer/Lärlingar	3)	100 %	100 %	50 %

1) Se koncernens årsredovisning, not 26.3

2) Informationen har inte offentliggjorts av hänsyn till personuppgifter.

3) Inte beräknat. Andelen kvinnliga traineer/lärlingar är 100 % per 31.12.2025.

4) Moelven Industrier ASA

HSSE

Hälsa, säkerhet, skydd och yttre miljö

Policy och tillvägagångssätt

Moelven arbetar aktivt för en skadefri arbetsmiljö som värnar om hälsa och främjar en förebyggande säkerhetskultur. Vi planerar och agerar för att undvika skador och arbetar systematiskt med riskhantering. Ingen aktivitet är så viktig att den får genomföras med risk för liv eller hälsa. Medarbetare i Moelven har både rätt och skyldighet att avstå från arbete i situationer som kan innebära fara för liv eller hälsa.

Vidare stärker vi satsningen på närvarofrämjande arbete och kompetensutveckling. Detta är centrala områden som ska utvecklas och som kommer att bidra till positiva förändringar i vår HSSE-kultur.

Systematiskt HSSE-arbete är en kontinuerlig process, och Moelven kommer även framöver att prioritera detta högt. Våra medarbetare är viktigast.

Resultat och åtgärder

Under de senaste åren har vi arbetat aktivt med medarbetarskap och ledarskap inom Moelven. Detta, i kombination med ett intensifierat och systematiskt arbete inom HSSE-området, utgör grundpelarna för att säkerställa att alla medarbetare kommer hem oskadda. Genom ett systematiskt HSSE-arbete skapas en förbättrad arbetsmiljö genom att säkerställa att medarbetarna har trygga och säkra arbetsförhållanden. Chefer och beslutsfattare får mer information och kunskap om arbetsmiljön och de risker som kan förekomma, vilket gör att de kan fatta mer

informerade beslut. Fokus på medarbetare och ledarskap bidrar till ökad arbetstillfredsställelse, trivsel och motivation. Resultaten märks bland annat genom lägre sjukfrånvaro och högre produktivitet.

Rapportering av farliga förhållanden, dialog om allvarliga händelser som har inträffat och åtgärder för att skapa en tryggare arbetsvardag är områden där varje medarbetare bidrar. Arbetet med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap är en viktig drivkraft för att skapa tillhörighet och trygghet i att säga ifrån och bry sig om sina kollegor.

Systematiskt förbättringsarbete

Systematiskt HSSE-arbete är en viktig del av Moelvens verksamhet. Tydliga krav och riktlinjer, både på koncernnivå och i varje enskild verksamhet, är en del av detta. I vårt gemensamma styrsystem för HSSE, kvalitet och yttre miljö – Landax – får chefer stöd i det systematiska förbättringsarbetet. Här finns riktlinjer, krav och policys inom HSSE-områdena. Systemet används även för riskhantering, avviksrapportering och förbättringsarbete.

Moelven stärker medarbetarnas kunskap genom kurser och information på vår gemensamma kunskapsplattform i Viva Engage. Här lägger vi fokus på att dela kunskap om utmaningar och god praxis mellan bolagen.

HSSE är en naturlig del av verksamheten i alla delar av Moelvenkoncernen. Det är första punkten på agendan i styrelsemöten, avdelningsmöten i bolagen och i koncernledning. I forumen Säkerhetskommittén och HSSE-Fagforum arbetar vi med aktuella riktlinjer och koncernövergripande HSSE-frågor. Moelven



Säker och precis hantering av limträkonstruktioner under montage.

deltar även i olika HSSE-forum tillsammans med andra aktörer i branschen i Norge och Sverige. Samtidigt hämtar vi inspiration till vårt HSSE-arbete från andra branscher. På så sätt delar vi erfarenheter med andra, och arbetet för en trygg och säker arbetsmiljö blir ett gemensamt ansvar över bolags- och branschgränser.

HSSE-roller

HSSE-rollerna som har etablerats och formaliserats ute i bolagen har ett dedikerat ansvar för att arbeta med att säkerställa trygghet och säkerhet i arbetet. Det är ändå ett gemensamt ansvar för alla Moelvens medarbetare att bidra till att vi lyckas i vårt HSSE-arbete. Detta ansvar tar vi genom vårt aktiva ledarskap och aktiva medarbetarskap.

Riskbedömningar

Riskbedömningar är grunden för en trygg och säker arbetsmiljö och sätter förutsättningarna för behovet av utbildning, rutiner, arbetsprocesser och olika säkerhetsåtgärder. Förstärkt arbete med riskbedömning och riskreducering har därför varit prioriterat under lång tid. Riskområden har kartlagts och bedömts på alla avdelningar, och detta har genomförts med involvering av medarbetare och skyddsombud. Riskerna dokumenteras och bedöms i Landax, och åtgärder för att reducera eller eliminera risk har införts. Satsningen på riskreducering har tydliggjorts genom krav på handlingsplaner och återkommande bedömningar för att säkerställa att åtgärderna ger önskad effekt. Alla riskbedömningar i röd kategori har behandlats i de lokala bolagsstyrelserna för att säkerställa ansvarstagande och prioritering av åtgärder. Arbetet med riskhantering är en kontinuerlig process som syftar till att skapa en säkrare vardag för våra medarbetare, steg för steg.

HSSE-utbildning

Moelvens medarbetare får grundläggande kunskap om HSSE genom egenproducerade utbildningar. Utbildningarna är anpassade efter roll och sätter standarden för hur vi ska ha det på Moelven. Samtliga medarbetare genomför utbildningarna årligen. Detta bidrar till att höja kunskapen om HSSE generellt.

Lärande genom internrevision

Under de senaste åren har Moelvens internrevisorer granskat flera HSSE-områden, såsom riktlinjer, teknisk utrustning och HSSE-rutiner. Detta är en del av det kontinuerliga förbättringsarbetet. Interna revisioner bidrar till bättre överblick över verksamhetens processer och kontrollmekanismer, vilket ger större säkerhet för att regler och riktlinjer följs. Revisionerna kan också bidra till att identifiera ineffektivitet eller svagheter i verksamhetens processer, som bolagen sedan kan använda i sitt förbättringsarbete.

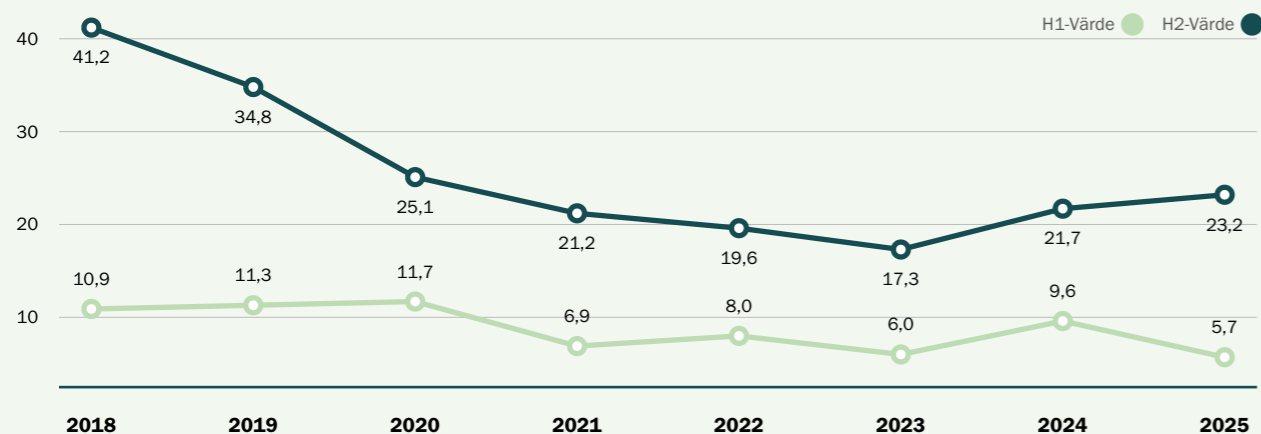
Resultaten från revisionerna används dessutom som underlag för Moelvens övergripande förbättringsarbete. God praxis och förslag på lösningar delas mellan bolagen.

Granskning av händelser

Lärande mellan bolag och medarbetare är ett viktigt steg för att säkerställa att alla medarbetare kommer hem oskadda. Moelven granskar händelser som ett verktyg för att utreda säkerhetsbarriärer och rotorsaker vid allvarliga händelser. Granskningen resulterar i en rapport med utvärdering av barriärer och förslag på förbättringsåtgärder för det berörda bolaget. Vi utarbetar också lärlblad där händelsen och förebyggande åtgärder beskrivs.



Skadefrekvens 2018-2025



H1-värde: Arbetsolyckor med förlorad arbetstid per miljon arbetade timmar. H1-värdet år 2025 var 5,7. Målet var 4.

H2-värde: Skador med och utan frånvaro per miljon arbetade timmar. H2-värdet år 2025 var 23,2. Målet var 16.

Lärbladen syftar till att skapa kunskap om händelser, öka riskmedvetenheten i det dagliga arbetet och ge konkreta åtgärder som medarbetare kan vidta för att förebygga liknande händelser i sina egna verksamheter.

Granskning av händelser och utarbetande av lärblad är en etablerad metod för att belysa risker och dra lärdom av händelser över hela koncernen.

Bolagen genomför själva rotorsaksanalyser vid alla skador och andra förhållanden med stor skadepotential. Syftet med rotorsaksanalyserna är att identifiera den bakomliggande orsaken och skapa ett bättre underlag för att åtgärda den faktiska orsaken till en händelse.

Närvaro & sjukfrånvaro

Närvaro är ett viktigt område för Moelven – vi vill säkerställa att vi är på plats på arbetet. Efter flera år med ökad frånvarofrekvens och frånvaromängd kommer närvaroframjande arbete att vara ett centralt satsningsområde framöver, med åtgärder som:

- hälsofrämjande insatser för att förebygga sjukfrånvaro
- tät uppföljning vid sjukdom
- verktyg för att anpassa arbetsuppgifter

Målet är att minska sjukfrånvaron under de kommande åren. Moelven vidareför den goda sjukvårdsförsäkringen för våra medarbetare, som bidrar till att de som behöver det får snabbare behandling och snabbare återgång i arbete.

Sjukfrånvaron under 2025 var 6,0 procent, varav 2,5 procent var

långtidsfrånvaro. Moelven arbetar kontinuerligt för att öka närvaron i våra bolag. I det arbetet har vi utarbetat en verktygs-låda som ska stödja cheferna. Sjukfrånvaron följs upp i ledningsmöten, där fokus ligger på närvaro och möjligheter till anpassning. Vi är i färd med att införa ett nytt HR-system, där uppföljningsrutinerna för sjukskrivna har setts över och uppdaterats i varje enskilt bolag. Vi har också valt att lägga särskilt fokus på att utveckla våra chefer, så att de är bättre rustade att följa upp sina medarbetare och får träning i att hålla svåra samtal.

Skador

På Moelven är varje skada en skada för mycket. Vi har en nollvision, och vårt mål är att alla ska komma hem oskadda efter varje arbetsdag. Moelven har under de senaste åren tagit stora steg framåt för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetarna. De åtgärder som har införts för att förebygga oönskade händelser har varit många. Ökat fokus genom kunskap, systematiskt förbättringsarbete och tydliga krav har gett resultat. Skadestatistiken ligger dessvärre fortfarande högre än våra målsättningar. Moelvans övergripande mål är noll skador. På vägen mot detta har vi satt upp delmål inom fyra huvudområden: H1-värde, H2-värde, antal registrerade händelser och sjukfrånvaro. Målsättningen för 2024 var att nå H1 < 4, medan utfallet blev 9,6. För 2025 slutade H1 på 5,7, medan måltalet var 4.

För H2 var siffrorna 21,7 mot måltalet 16 under 2024 och 23,2 mot 16 under 2025. Det är positivt att H1 nu ligger på en historiskt låg nivå, men vi ser tyvärr en ökning av H2-värdet. Detta innebär att det totala antalet rapporterade skador har ökat jämfört med tidigare år, men att andelen av dessa som lett till frånvaro har sjunkit något. Det pågår ett kontinuerligt arbete med

	2021	2022	2023	2024	2025
H1-värde	6,9	8,0	6,0	9,6	5,7
H2-värde	21,1	19,6	17,3	21,9	23,2
Rapporter per anställd	2,2	1,3	1,3	1,0	0,9
Sjukfrånvaro	5,7 %	6,7 %	6,8 %	6,3 %	6,0 %

att identifiera rotorsakerna till denna negativa utveckling, och flera åtgärder har införts under 2025 för att minska skadefrekvensen.

Rapporteringsfrekvens

För att kunna minska antalet skador är det avgörande att vi gör något åt de farliga förhållanden och tillbud som rapporteras. En hög rapporteringsfrekvens är ett tecken på de risker som medarbetare upptäcker i vardagen. En ökning av rapporterade tillbud och farliga förhållanden hänger därför ofta samman med en minskning av antalet skador. Det är därför viktigt att vi motiverar till rapportering och säkerställer återkoppling till den som rapporterar. Detta görs genom ledarutbildningar, träning i användningen av Landax och strukturerade mötespunkter i avdelningarna.

Rapportering av farliga förhållanden och tillbud är ett viktigt område för Moelven, och vi har måltal för antalet rapporteringar. För 2024 var målet 1,2 rapporter per anställd och år. Medarbetarna i Moelven rapporterade 1,0 per anställd och år.

För 2025 var målet 1,35, och med ett resultat på 0,9 ligger vi tyvärr under den målsättning vi satt.

Vi ser tyvärr att vi inte har nått målen för rapportering under det senaste året och att vi också har sett en minskning av rapporteringen av händelser. Minskad rapportering och bristande måluppfyllelse är frågor som det arbetas kontinuerligt med i hela koncernen.

Brandförebyggande åtgärder

Arbetet med brandförebyggande åtgärder är alltid centralt.

Moelven verkar i en bransch där brand måste betraktas som en reell risk. Ett brandtillbud som får utvecklas kan tyvärr snabbt leda till omfattande skador.

Förbättring av det brandförebyggande arbetet – genom både tekniska och organisatoriska åtgärder – kommer därför även fortsättningsvis att vara ett prioriterat område.

Moelven har valt att införa industrivård på alla sina enheter i både Norge och Sverige – även på de enheter som ligger under gränsvärdena i regelverket. På detta sätt har enheterna fått tillgång till bredare kompetens inom insatsarbete och tydliga krav på övningar. Industrivårdskonceptet kommer att följas upp även framöver för att ytterligare utveckla kompetensen och därigenom bygga en beredskap och ett förhållningssätt som skyddar både personal och värden.

Medbestämmande och kompetensutveckling

Social dialog och kollektiva förhandlingar

Moelven lägger stor vikt vid att ha en öppen och förtroendefull dialog mellan medarbetare och ledning. En god dialog och ett nära samarbete är avgörande för en trygg och inkluderande arbetsmiljö, och bidrar till en kultur där alla upplever att de blir hörda och respekterade.

Verksamheten vill upprätthålla en öppen kultur med korta beslutsvägar till ledare, där det är enkelt för medarbetare att ta upp frågor, dela idéer och komma med förbättringsförslag. Denna metod stärker både trivsel och engagemang, och gör det lättare att lösa utmaningar snabbt och tillsammans.

Som en del av detta arbete genomförs medarbetarundersökningar årligen i koncernen. Undersökningarna ger värdefulla insikter om trivsel, engagemang och arbetsmiljö, och resultaten används aktivt för uppföljning och förbättring både lokalt och på koncernnivå.

Medarbetarundersökningen genomfördes för femte gången hösten 2025 och ger en tydlig bild av engagemang, arbetsmiljö och utveckling inom Moelven. Svarefrekvensen landade på 77,9 procent, något lägre än de två föregående åren, men fortfarande på en nivå som ger ett stabilt underlag för analys och uppföljning.

Resultaten visar generell stabila eller svagt förbättrade poäng inom de flesta huvudområden. Inom säkerhet fortsätter den positiva utvecklingen. Genomsnittspoängen har ökat stadigt från 2021 till 2025, vilket indikerar en fortsatt positiv utveckling av en starkt säkerhetskultur.

Andelen som rapporterar kränkande behandling fortsätter att minska och låg 2025 på 5,1 procent, jämfört med 8,2 procent 2021. Även om förekomsten minskar visar resultaten att många

upplever att de åtgärder som vidtas inte i tillräcklig grad löser problemet. Detta pekar på ett fortsatt viktigt förbättringsområde.

Andelen medarbetare som upplever att resultaten faktiskt följs upp har ökat betydligt de senaste åren och uppgår 2025 till 59,3 procent, jämfört med 34,8 procent i 2022. Detta visar att systematisk uppföljning fungerar och att åtgärderna upplevs som mer relevanta och synliga i organisationen.

Sammantaget visar medarbetarundersökningen 2025 att Moelven fortsätter att utvecklas positivt inom säkerhet och uppföljning, samtidigt som det finns områden som fortsatt kräver uppmärksamhet.

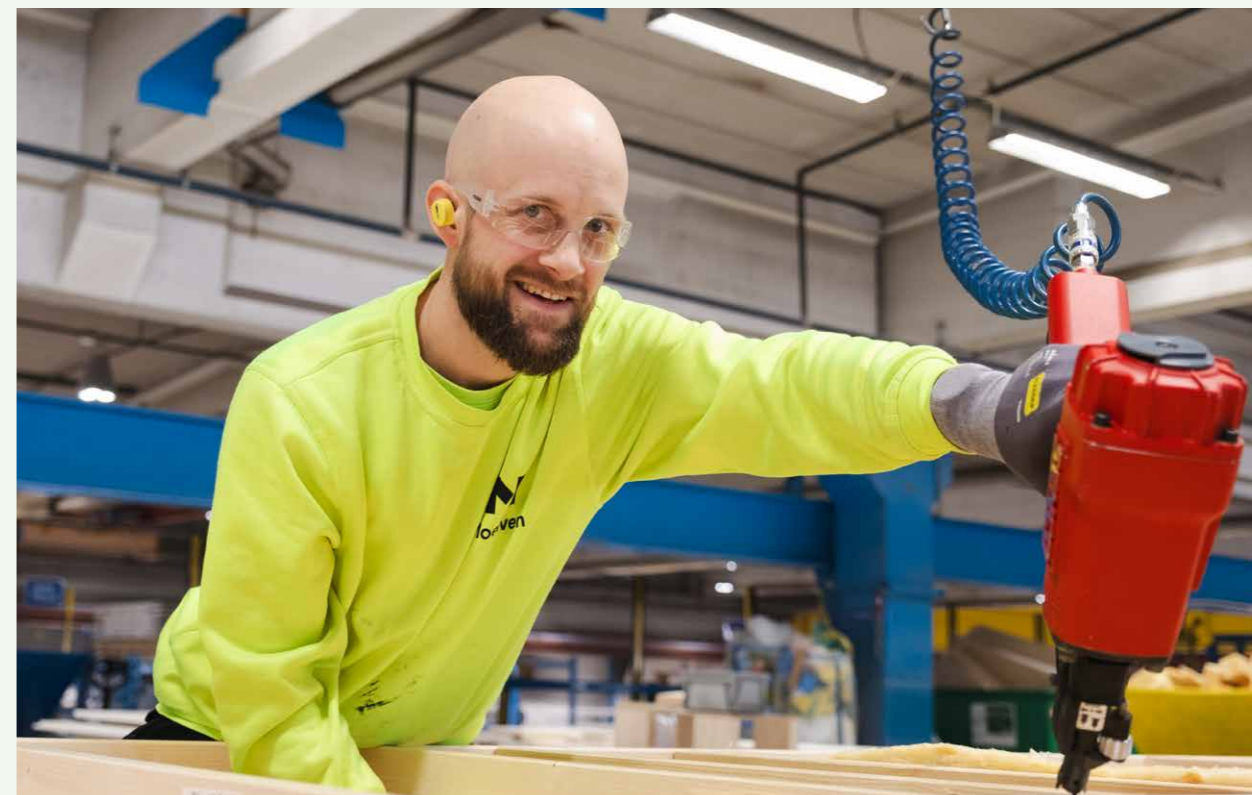
Samarbetet med fackföreningarna är en viktig del av Moelvans arbete för ett gott och rättvist arbetsliv. Moelven värnar om fri föreningsrätt och ett konstruktivt samarbete med de fackliga representanterna. Den löpande dialogen bidrar till att förebygga konflikter och hitta gemensamma lösningar som tillgodoser både medarbetare och verksamheten.

De allra flesta anställda i Moelven omfattas av kollektivavtal som reglerar löne- och arbetsvillkor. Dessa avtal ger trygghet, förutsägbarhet och likabehandling på tvärs av verksamheterna, och utgör en viktig grund för ett rättvist och hållbart arbetsliv.

Genom en kombination av öppenhet, medverkan och kollektiva förhandlingar arbetar Moelven för att utveckla en arbetskultur som främjar engagemang, samarbete och långsiktig värdeskapande för både medarbetare, kunder och samhället.

Lön

Lagstiftningen i Norge och Sverige kräver att företag av en viss storlek genomför lönekartläggningar med fokus på löneskillnader



Moelven Byggmodul AS

mellan kvinnor och män för likvärdigt arbete. Dessa kartläggningar genomförs för de enheter som omfattas av regelverket och publiceras i bolagens årsrapporter. Dessutom säkerställer bolagen att avlönat arbete uppfyller minst nationell minimilön, i enlighet med gällande lagstiftning och interna riktlinjer.

Utbildning

Utöver HSSE-utbildning och obligatoriska säkerhetsåtgärder, såsom heta arbeten och fallskydd, har vi även infört flera interna utbildningsinsatser för att stärka medarbetarnas yrkesmässiga och personliga kompetens.

Vi har i dagsläget inte tillgängliga siffror för genomsnittligt antal årliga utbildningstimmar per medarbetare, uppdelat efter kön. Vi säkerställer dock att alla medarbetare har lika möjligheter till utbildning och kompetensutveckling, oavsett kön.

Det pågår ett arbete med att etablera ett system som samlar och rapporterar alla genomförda utbildningar och kompetensutvecklingsinsatser, för att kunna ge mer detaljerad data framöver.

Aktivt ledarskap och medarbetarskap

Under de senaste åren har vi arbetat aktivt med medarbetarskap och ledarskap i Moelven. Målet för ledarskapet i Moelven är att det ska aktivera medarbetarskapet. Moelvans aktiva medarbetarskap handlar om hur var och en tar ansvar, bidrar med engagemang och utvecklar både sig själv och verksamheten. Det aktiva medarbetarskapet är sättet vi lever våra värderingar på. Under de senaste tre åren har många ledare i Moelven deltagit i en viktig utbildning i ledarrollen genom vår grundmodul i ledarskap. Genom tre tvådagarsmoduler, arbete i lärgrupper och involvering av egna medarbetare i utvecklingsarbetet har grundmodulen en omfattning på 80–100 timmar per deltagare.

Därutöver har nästan 300 ledare deltagit i modulen Ledarkommunikation. Detta är en digital modul baserad på podcastepisoder, möten med lärtjänare och digitala träningsmöten. Ledare och fackansvariga som tränar sina kommunikationsfärdigheter är viktiga för ett aktivt medarbetarskap där tillgången till information och öppna samtal är god.

Som en del av arbetet med aktivt ledarskap och medarbetarengagemang såg vi att våra teamledare är en viktig resurs som vi ville utveckla vidare. Därför tog vi fram en egen utbildningsmodul för teamledare, baserad på vår grundläggande ledarskapsmodul men anpassad med särskilt fokus på de utmaningar som teamledare möter i vardagen. Under 2025 genomfördes fem utbildningsomgångar med totalt nästan 70 deltagare. Parallellt har teamledarnas chefer genomfört digital ledarutbildning. Detta arbetssätt kommer att fortsätta minst under 2026.

Moelven har under det senaste året arbetat med att upphandla och implementera ett HR-system som kan stödja ledare på alla nivåer i deras ledarroller. Alla bolag har nu gått live. Under processen har HR-resurser och ledare fått utbildning i hur systemet fungerar och hur det används. Utbildningen har genomförts genom en "train-the-trainer"-modell.

Trainee

Moelvans traineeprogram ger nytexaminerade från högskola, universitet eller teknisk fagskole/yrkeshögskola en unik möjlighet att utveckla kompetens och förståelse för hela vår värdekedja. Traineeprogrammet sträcker sig över 16 månader och ger deltagarna ett brett nätverk och god kunskap om Moelvans processer.

17 traineer avslutade sin traineeperiod i Moelven under 2025, och två nya traineer påbörjade sitt program i september 2025.



Arbete i skogen är en viktig del av värdekedjan för ett ansvarsfullt uttag av timmer.

Riktlinjer och processer för mänskliga rättigheter

Moelvans etiska riktlinjer gäller för alla bolag i koncernen och alla som representerar Moelven – inklusive anställda, styrelseledamöter, inhyrd personal och konsulter. Riktlinjerna bygger på att alla inte bara följer gällande lagar och interna krav, utan också tar personligt ansvar för att agera i linje med våra värderingar. De innebär en förpliktelse att säkerställa att verksamheten inte bidrar till människorättskränkningar, korruption eller annan oansvarig verksamhet.

Riktlinjerna omfattar principer mot barnarbete, tvångsarbete, människohandel, diskriminering och korruption, samt principer för att säkerställa en trygg arbetsmiljö.

För att säkerställa efterlevnad av riktlinjerna lägger Moelven stor vikt vid en företagskultur präglad av öppenhet och möjlighet att lyfta bekymmer. Det ska vara accepterat att ta upp oro eller kritik-kvärdiga förhållanden, och när du slår larm ska du kunna vara helt trygg i att du inte utsätts för repressalier. Även den som anmäls av en visselblåsare har rätt till korrekt och rättssäker behandling. Koncernens visselblåsarrutiner finns tillgängliga för alla i Moelvans etiska riktlinjer.

Alla medarbetare i Moelven som misstänker att ett beslut eller en handling kan utgöra ett lagbrott eller ett brott mot Moelvans etiska regelverk har både rätt och skyldighet att ta upp frågan. Du har flera möjliga tillvägagångssätt, och visselblåsarärendets karaktär och situation avgör vilket alternativ som är mest lämpligt. Som huvudregel ska kritikvärdiga förhållanden tas upp med

närmaste chef, men det går också att ta upp frågan med skyddsombud, facklig representant, HR eller ansvarig för det område som berörs av situationen. Om du inte får svar eller återkoppling ska ärendet tas vidare till verkställande direktör eller en styrelseledamot i det aktuella Moelven-bolaget.

Om du inte önskar att rapportera till någon av de ovan nämnda personerna kan du vända dig till Moelvans visselblåsargrupp, som består av HR-direktör, ekonomi- och finansdirektör samt HR-chef för Norge eller Sverige, beroende på vilket land ärendet gäller.

Vi har också infört visselblåsarrutiner som gör det möjligt för alla medarbetare att anonymt rapportera brott mot lagar, regler eller koncerninterna riktlinjer, samt andra kritikvärdiga förhållanden. Huvudregeln i Moelven är att man tar upp kritikvärdiga förhållanden direkt med den person det gäller. Om detta inte leder framåt, eller om man av andra skäl anser att ärendet bör lyftas till någon annan som kan agera i frågan, ska koncernens visselblåsarrutin följas. Det är alltid tillåtet att rapportera direkt till myndigheter, men i de flesta fall är det önskvärt att ärendet först tas upp internt. Alla rapporter kan också tas direkt med koncernens visselblåsarombud via e-post varsling@moelven.com eller via whistleblowing.moelven.com.

Moelven har inte identifierat några bekräftade fall av barnarbete, tvångsarbete, människohandel eller diskriminering i den egna arbetsstyrkan under 2025.

Arbetstagare i värdekedjan

Moelvans värdeplattform, som hela verksamheten bygger på, innebär ett ansvar för både människor och miljö. Att hålla det vi lovar och att bygga förtroende genom samarbete och öppen kommunikation med våra intressenter är grundläggande värderingar i koncernen.

Policy och tillvägagångssätt

Moelvans etiska riktlinjer och Moelvans hållbarhetspolicy är fastställda av koncernstyrelsen och utgör de överordnade styrdokumenterna för alla koncernbolags arbete med ansvarsfull affärsverksamhet. Koncernledningen har också antagit Moelvans etiska riktlinjer för leverantörer, som gäller för alla leverantörer och samarbetspartner i koncernen.

Dessa styrdokument fastslår att Moelven ska arbeta för att säkerställa en ansvarsfull affärspraxis genom att värna mänskliga rättigheter, arbetstagarättigheter, samhälle och miljö – både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Vi stödjer och respekterar FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag (OECD 2011) samt Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, inklusive föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar. Vi arbetar för närvarande med att uppdatera våra riktlinjer och processer i linje med OECD:s reviderade riktlinjer från 2023. Vi förväntar oss att våra samarbetspartner ansluter sig till samma principer, och vi accepterar inte förhållanden i leverantörers eller kunders verksamhet som innebär brott mot FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s normer eller Moelvans etiska riktlinjer.

För att säkerställa ett gott genomförande i praktiken arbetar vi riskbaserat i hela leverantörskedjan. Moelven följer OECD:s modell för aktsamhetsbedömningar och genomför systematiska processer för att identifiera, förebygga och minska risker för negativa konsekvenser kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden i leverantörskedjan. Arbetet omfattar bland annat land- och branschrisikanalys, granskning av styrningssystem och dialog med leverantörer där risker identifierats.

Moelvans inköp omfattar en rad olika kategorier, där vissa – såsom transporttjänster och specifika serviceleveranser – har

högre riskpotential kopplat till arbetsförhållanden, säkerhet och miljöpåverkan. För dessa kategorier använder Moelven riskbaserade krav och uppföljningsrutiner, förankrade i koncernavtal, HSSE-rutiner och leverantörskrav, samordnat av koncerninköp och den centrala transportgruppen. Ett område med särskild uppmärksamhet är transport på grund av risker kopplade till säkerhet, arbetsvillkor och miljöpåverkan.

Transport utgör en stor och viktig inköpskategori för Moelven. Moelven arbetar för att minska både miljöpåverkan samt risken för skador på människor och materiella tillgångar till följd av transportverksamhet. Koncernens olika verksamheter har skilda transportbehov, vilket innebär att förbättringsarbetet behöver ha olika fokusområden. Det finns ett antal interna riktlinjer för inköp av transporttjänster, miljökrav på de transportmedel som används, reglering av transportaktivitet inom industriområden samt säkerhetsföreskrifter vid lastning och lossning, bland annat.

En central transportgrupp följer upp transportaktiviteterna i hela koncernen, och Moelven samarbetar både direkt med transportföretag och genom branschsamarbeten och andra initiativ.

Resultat och åtgärder

Moelven genomför årliga aktsamhetsbedömningar i enlighet med OECD:s riktlinjer och den norska Åpenhetsloven, som ska säkerställa öppenhet, ansvarstagande och goda arbetsförhållanden i företags leverantörskedjor. Under 2025 utökades omfattningen av aktsamhetsbedömningarna, och en betydligt större andel av koncernens totala inköpsvolym riskbedömdes. Moelvans leverantörer verkar i stor utsträckning i lågriskländer, men vissa kategorier följts ändå upp vidare där ökad risk har identifierats. Inköp av certifierat timmer och trävaror bedöms som lågrisk, baserat på etablerade certifieringsordningar.

Det identifierades inga fall av negativ påverkan eller brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsförhållanden i leverantörskedjan under 2025.

Läs mer om vårt arbete: www.moelven.no/apenhetsloven.

Berörda lokalsamhällen

Lokalmiljö

Moelven är en betydande industriaktör i många lokalsamhällen i Norge och Sverige, och verksamheterna fungerar ofta som viktiga hörnstensföretag.

Industriell verksamhet innebär också ett ansvar kopplat till påverkan på den yttre miljön. Moelvans verksamheter hanterar råvaror, energi och produktionsprocesser som kan medföra potentiella utsläpp till mark, luft och vatten. Typiska miljöaspekter som hanteras i sådana träindustriella verksamheter omfattar dock inte enbart potentiella föroreningar. Det kan även röra sig om vatten- och energiförbrukning, trafikbelastning, buller, estetiska frågor och markanvändning, bland annat.

Policy och tillvägagångssätt

Moelvans industriverksamhet omfattas av både miljö- och föroreningslagstiftning samt villkor i drift- och utsläppstillstånd. Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att säkerställa efterlevnad av dessa krav. I hållbarhetspolicyen fastslås att Moelven ska:

- vara en naturlig del av lokalsamhället och bidra till ekonomiskt värdeskapande,
- aktivt arbeta med att minska sin lokala miljöpåverkan genom fokus på kontinuerlig förbättring,
- inte ha några överträdelser av miljöbalken eller motsvarande lagstiftning.

Moelven vill ha och arbetar för en öppen och konstruktiv dialog med lokala intressenter. Arbetet är integrerat i den operativa verksamheten vid varje enskild anläggning och anpassas efter lokala förhållanden.

Resultat och åtgärder

Risken för oönskade utsläpp till mark, luft och vatten minskas genom efterlevnad av gällande regelverk och villkor i drift- och utsläppstillstånd. Detta stöds av koncernens gemensamma ledningssystem för HSSE, kvalitet och yttre miljö (Landax), som används för riskhantering samt registrering och uppföljning av avvikelser och förbättringsåtgärder.

Transport av råvaror och färdiga produkter till och från anläggningarna medför periodvis ökad trafikbelastning och buller. Det pågår ett kontinuerligt arbete med logistikplanering, optimering

av transportlösningar samt dialog med transportörer och myndigheter för att begränsa belastningen på lokalmiljön. Där det är praktiskt möjligt används järnvägstransporter i så stor utsträckning som möjligt.

Interna riktlinjer för inköp av transporttjänster, miljökrav på fordon och maskiner, reglering av transportaktivitet inom industriområden samt säkerhetskrav vid lastning och lossning är ytterligare åtgärder som bidrar till att minska risken för och omfattningen av negativ påverkan på lokalsamhällena från transporter.

Bolaget har flera bioenergianläggningar som producerar termisk energi baserad på restprodukter från den trämekaniska industrin. Bioenergiproduktionen är en viktig del av verksamheten, men innebär också påverkan på lokalmiljön, bland annat genom utsläpp av partiklar, NOx och CO₂. Frågor som rör energi och utsläpp till luft behandlas närmare i kapitlet om energi och föroreningar.

Vid flera anläggningar används vatten för bevattning av timmer för att säkerställa kvalitet under lagring. Vattenuttag och hantering av avrinning sker i enlighet med gällande tillstånd och lokala förutsättningar. Vattenförbrukning och eventuella miljöeffekter beskrivs närmare i ett separat kapitel.

Moelven följer löpande upp förhållanden som kan påverka lokalmiljön och genomför förbättringar där detta bedöms vara ändamålsenligt. Hänsynen till hälsa och säkerhet för medarbetare, samarbetspartners och lokalsamhällen har alltid högsta prioritet.

Ekonomiskt värdeskapande i lokalsamhället

Trygga arbetsplatser, ett gott och rättvist socialt system inom hälso- och sjukvård, utbildning och välfärd samt en väl fungerande infrastruktur i samhället är viktigt för oss alla. I Skandinavien har vi generellt sett en hög levnadsstandard, en hög utbildningsnivå och en väl utbyggd välfärd. Detta är resultatet av ett samhällsgemenskap där det privata näringslivet spelar en viktig roll – både genom sysselsättning och genom att bidra med skatter och avgifter.

Policy och tillvägagångssätt

Moelven är en betydande bidragsgivare i många av de lokalsamhällen där koncernen bedriver verksamhet. Hur koncernens verksamhet bedrivs och utvecklas får direkta ringverkningar i närområdet – genom arbetstillfällen, kommunala intäkter och sysselsättning även för andra verksamheter. Samtidigt är Moelven beroende av goda relationer till lokalsamhället för att kunna attrahera rätt kompetens, så att koncernen kan utvecklas och växa i takt med nya möjligheter.

Resultat och åtgärder

År 2025 blev ett utmanande år för Moelven och branschen i stort. Detta gjorde det nödvändigt att genomföra organisatoriska förändringar och kapacitetsanpassningar. Åtgärderna berörde flera kompetenta och uppskattade medarbetare, samt även de lokalsamhällen där vi är verksamma. Antalet anställda minskade under året från 3 200 till 2 953, och antalet årsarbetskrafter från 3 097 till 2 711.

Vid utgången av 2025 består Moelvans operativa verksamhet av 32 juridiska enheter fördelade på 37 produktionsanläggningar i Norge och Sverige. De flesta produktionsbolagen är lokaliserade i rurala områden med stark koppling till skogen och skogsnäringen, där de ofta fungerar som viktiga hörnstensföretag. Moelven lägger vikt vid att göra lokala inköp där det är möjligt och att skapa lokala arbetstillfällen.

Moelvenkoncernen är organiserad med en decentraliserad juridisk struktur. Att bolagen är organiserade som självständiga juridiska enheter bidrar till att skapa ekonomiska ringverkningar i lokalsamhällena genom lokal värdeskapande, betalning av skatter och avgifter samt inköp av varor och tjänster som utgör grund för annan näringsverksamhet. Inte minst bidrar detta genom att Moelven är en trygg och förutsägbar arbetsgivare.

Med utgångspunkt i rörelseintäkter, varukostnader, lönekostnader samt betalning av skatter och avgifter, justerat för offentliga bidrag, har ett estimat av koncernens samhällsbidrag tagits fram. Under 2025 uppgick Moelvans samlade värdeskapande för koncernens verksamheter i Norge till 2 296 miljoner NOK och för de svenska verksamheterna till 1 730 miljoner NOK.

Det är naturligt att det finns en viss osäkerhet kopplad till siffrorna. Beräkningen omfattar endast de direkta skatter och avgifter som koncernen bidrar med. Modellen inkluderar inte sekundära och tertiära effekter (ringverkningar) som Moelven ger upphov till och utgör därför ett försiktigt estimat av det totala samhällsbidraget.

2025	Norge	Sverige	Øvrige	Koncern
Rörelseintäkter	7 234	8 121	195	14 404
Värdeskapande	2 296	1 730	38	4 026
Antal anställda	1 459	1 478	16	2 953
Bolagsskatt**	-2	0	3	1
Totalt inbetald AGA	142	238	-	380
Inbetald skatt på lön	288	205	-	492
Statliga bidrag	1	17	-	17
Skatte- och avgiftsbidrag	428	459	3	890

*Skatt som ska betalas baserat på helårsresultat

Bolagsstyrning

Styrning och ledning

Redogörelsen för bolagsstyrning och bolagsledning i enlighet med rekommendationen från Norska kommittén för ägarstyrning och bolagsledning återfinns på sidan 34 i denna rapport.

Styrelsens roll

Styrelsens ansvar och uppgifter följer gällande lagstiftning samt styrelseinstruktionen, som årligen fastställs för Moelven Industrier ASA. Styrelsen består av sju ledamöter, varav fem är aktieägarvalda och två är representanter för de anställda. Styrelsens ordförande är oberoende i förhållande till bolagets huvudägare och utses av bolagsstämman. Styrelsens vice ordförande samt en av de tre övriga aktieägarvalda styrelseledamöterna har anknytning till bolagets huvudägare. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa en betryggande intern kontroll av bolagets verksamhet. Hit hör även hanteringen av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Moelvenkoncernen är uppbyggd utifrån en decentraliserad organisationsmodell, med lokalt resultatansvar och där enheterna verkar som självständiga delar av ett samordnat nätverk präglad av öppenhet och samarbete. Koncernens riskhantering och interna kontroll är anpassade till organisationsmodellen. Den lokala bolagsledningen samt styrelserna i de enskilda bolagen följer upp riskhantering och intern kontroll i enlighet med gällande lagar och regelverk samt Moelvans riskpolicy. Därutöver finns controllerfunktioner på divisionsnivå samt inom enskilda bolag där verksamhetens art medför ökad risk för fel, avvikelser eller oegentligheter. Koncernen har även en central Risk Management-funktion som ska fungera som pådrivare och stöd för att riskpolicyn tillämpas inom hela koncernen.

I enlighet med instruktionen för styrelsen och verkställande direktören fastställer styrelsen årligen följande övergripande styrdokument:

- Moelvans finanspolicy
- Moelvans utdelningspolicy
- Moelvans riskpolicy
- Moelvans riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen
- Moelvans försäkringsstrategi – sakförsäkring
- Moelvans hållbarhetspolicy
- Moelvans etiska riktlinjer
- Moelvans policy för informationssäkerhet

Sammantalet ger dessa tydliga riktlinjer för hur Moelven ska integrera hänsynen till omvärlden i värdeskapandet. Hållbarhetspolicyen slår även fast att Moelven ska offentliggöra sina resultat och sin utveckling genom en årlig hållbarhetsrapport.

Ledningens roll

Koncernchefen ansvarar för den dagliga ledningen av Moelvans verksamhet och följer de riktlinjer som styrelsen har fastställt.

Hållbarhetsarbetet på koncernnivå fungerar som en stab- och stödfunktion till koncernledningen och är organiserat direkt under koncernchefen. Det finns en särskild styrgrupp för hållbarhet, bestående av koncernchefen, divisionscheferna, direktör för skogsområdet, kommunikationsdirektören samt hållbarhetsdirektören. Därutöver har koncernen etablerat koncern- och/eller divisionsövergripande funktioner för kontroll och uppföljning där detta bedöms vara ändamålsenligt. Exempel på detta är uppföljning av råvaru- och spårbarhetscertifieringarna PEFC och FSC®, energiuppföljning, HSSE-fackforum samt ett hållbarhetsfackforum.

Det finns även klimarelaterade frågor som är nära integrerade i den dagliga operativa verksamheten. Detta gäller särskilt produktcertifieringar och produktdokumentation, driftstillstånd, obligatorisk rapportering till offentliga myndigheter med mera. Moelven har en decentraliserad organisationsmodell där merparten av de operativa enheterna utgör självständiga juridiska enheter. De lokala styrelserna och bolagsledningarna har ett eget ansvar för uppföljning av klimat- och hållbarhetsfrågor på enhetsnivå, men stöds av resurser på divisions- och koncernnivå.

Riskhantering och strategi

Moelvans riskpolicy syftar till att säkerställa ett systematiskt och ändamålsenligt arbete med hantering av koncernens viktigaste risker och möjligheter. Hållbarhets- och klimarelaterade risker och möjligheter ingår som en integrerad del av detta arbete. I den fortsatta utvecklingen kommer ramverk såsom CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive), den norska Åpenhetsloven samt TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) att spela en väsentlig roll.

Moelven – en pålitlig partner

”Vi levererar” är ett av våra grundvärden. Med detta menar vi att Moelven är pålitlig och att vi håller vad vi lovar. För att kunna leva upp till vårt uppdrag – att Moelven brukar råvaror från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver – är vi beroende av omvärldens förtroende för oss som en ansvarsfull och tillförlitlig aktör i samhället och näringslivet. Vi bygger förtroende genom samarbete och transparent kommunikation med våra intressenter. Detta utgör också grunden för både hållbarhetsarbetet och kommunikationen kring hur vi påverkar vår omvärld. Moelven betraktar etiskt affärsbeteende, arbete mot korruption samt efterlevnad av konkurrenslagstiftningen som viktiga delar i strävan efter en långsiktigt hållbar utveckling. Detta bidrar till att minska risken för situationer som kan påverka varumärket eller ekonomin negativt.

Etik, antikorrupktion och fri konkurrens

Antikorrupktion och etik är en central del av Moelvans koncernstrategi. Ett gott och tillförlitligt anseende är avgörande för vår affärsverksamhet och ska säkerställa trovärdighet gentemot kunder, leverantörer, långgivare och andra intressenter. Det ska även bidra till att Moelven uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.

Moelven tar tydligt avstånd från alla former av korruption och otilbörliga åtgärder som hindrar fri konkurrens och en väl fungerande marknad. I koncernens affärsverksamhet ska en sund, etisk och moralisk hållning alltid upprätthållas gentemot medarbetare, kunder, leverantörer och andra affärspartners. Det innebär bland annat att anställda varken får ta emot eller erbjuda mutor eller andra förmåner för affärsmässig eller personlig vinning. De etiska riktlinjerna, de etiska riktlinjerna för leverantörer samt Moelvans syn på konkurrenslagstiftningen har kommunicerats till bolagsledning, försäljnings- och marknadsorganisationer samt ekonomichefer genom fysiska möten och är även gjort känt för övriga medarbetare.

Moelven har inte mottagit några fällande domar eller böter under rapporteringsperioden för överträdelse av lagar som rör bekämpning av korruption och mutor. Det har inte heller registrerats några klagomål eller visselblåsarärenden kopplade till detta område.

Dataskydd

Ett annat viktigt område som måste hanteras för att vara en tillförlitlig samarbetspartner är hanteringen av personuppgifter. Alla intressenter ska kunna känna sig trygga med att Moelven behandlar personuppgifter på ett ansvarsfullt och säkert sätt. Moelven har därför interna riktlinjer och rutiner för dataskydd och personuppgiftshantering för att säkerställa efterlevnad av kraven i GDPR (General Data Protection Regulation). Dessa genomgås årligen i enlighet med gällande regelverk. Läs mer: www.moelven.com/no/behandling-av-personopplysninger.

Diskriminering

Inom koncernens verksamhet ska ingen form av diskriminering förekomma på grund av kön, etnisk tillhörighet, språk, sexuell läggning, religion eller livsåskådning. Befattningens innehåll, ansvarsområde, kompetens och arbetsinsats utgör grunden för lönesättning, befordran och rekrytering. Moelven ska även verka för att skapa goda förutsättningar för personer med funktionsnedsättning.

Spårbarhet, certifiering och produktokumentation

Certifieringar och miljödeklarationer (EPD – Environmental Product Declaration) är centrala delar av Moelvans arbete med kvalitet, hållbarhet och spårbarhet. Våra certifieringar omfattar verksamhet, råvaror, produkter och system och dokumenterar, tillsammans med EPD:er, klimat- och miljöpåverkan genom livscykelanalyser, miljöledning och hållbarhetsrapportering. Detta bidrar till att säkerställa kvaliteten i våra interna processer och ger samtidigt kunderna den information som krävs för att kunna fatta välgrundade beslut om produkter och materialval. Moelvans mål är att våra kunder ska känna sig trygga med att produkterna kommer från en värdekedja som tar hänsyn till klimat, miljö, biologisk mångfald och mänskliga rättigheter i enlighet med erkända principer.

Skogen spelar en avgörande roll i kolkretsloppet genom att binda koldioxid i trä och lagra den som biogent kol. Samtidigt är skogen en viktig livsmiljö för ett stort antal arter. Som en betydande inköpare av virke har Moelven både ett ansvar och en möjlighet att bidra till ett ansvarsfullt skogsbruk genom krav på leverantörer som säkerställer bevarande av skogens ekologiska tillstånd, kolförråd och biologiska mångfald, samt möjliggör ett långsiktigt brukande och friluftsliv.

Råvaror och spårbarhet

Kunskap om råvarornas ursprung är avgörande för kvalitet, kontroll och förbättringsarbete. En central del av Moelvans hållbarhetspolicy är att verksamheten och produkterna ska omfattas av miljöbedömningar och certifieringar som uppfyller gällande lagkrav samt erkända certifieringssystem på våra marknader.

Moelvans mål är att en så stor andel som möjligt av inköpt virke ska vara certifierat enligt PEFC eller FSC®. Allt virke ska som minimum uppfylla kraven för kontrollerat virke i enlighet med Chain-of-Custody-standarderna.

PEFC och FSC® är internationella, icke-statliga organisationer (NGO:er) som främjar ansvarsfullt skogsbruk genom tredjeparts-certifiering. Samtliga bolag inom koncernens träindustriella verksamhet arbetar för att uppfylla gällande krav på kontrollerat virke samt vara certifierade enligt PEFC eller FSC®. Moelven har två multisitcertifikat för PEFC¹ Chain of Custody (CoC) och FSC®² Chain of Custody (CoC), vilket säkerställer spårbarhet från virke till färdiga produkter. För att säkerställa efterlevnad av certifieringskraven genomförs både interna och externa revisioner.

I Norge sker virkesinköp huvudsakligen via skogsägareföreningar, medan inköp i Sverige sker både från privata skogsägare och andra bolag. Moelvans inköpsorganisation i Sverige, Moelven Skog AB, är certifierad enligt PEFC Forest Management.

Produktcertifieringar och dokumentation

Certifieringar som dokumentation av hållbara material får allt större betydelse, både i handeln och på projektmarknaden, särskilt inom bostads- och kommersiellt byggande. Byggcertifieringar som Svanen, BREEAM och Miljöbyggnad ställer krav på produktokumentation och användning av certifierade träprodukter, vilket understryker betydelsen av spårbarhet och dokumenterad hållbarhet vid materialval.

En EPD är en standardiserad miljödeklaration som redovisar ett produkts innehåll och dess miljöpåverkan genom hela livscykeln. Standardiseringen möjliggör jämförelser mellan produkter inom samma kategori och ger både tillverkare och kunder tillförlitlig information om resursanvändning och klimatpåverkan.

Resultat och åtgärder

Råvaror och spårbarhet

100 procent av allt virke som Moelven köper in är kontrollerat i enlighet med gällande krav på kontrollerat virke. I Norge är i praktiken all skog PEFC-certifierad, och en del är dubbelcertifierad enligt både PEFC och FSC®. Vid dubbelcertifiering väljer kunden vilken certifiering som ska registreras för den aktuella volymen. I Sverige skiljer sig principerna för certifierat skogsbruk från de norska. Cirka 70 procent av den totala skogsarealen är trots detta certifierad enligt PEFC eller FSC®, och andelen är ökande.

Moelvans riktlinjer och interna kontrollrutiner för virkesinköp säkerställer att råvarorna kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Moelven köper även in förädlade träprodukter i form av halvfabrikat, handelsvaror och komponenter. Andelen certifierade produkter inom dessa kategorier är hög, och Moelven har etablerade interna kontrollrutiner för att säkerställa att inköp av certifierade produkter minst motsvarar den volym som efterfrågas av våra kunder.

Produktcertifieringar och dokumentation

Moelven har under flera år kartlagt produkternas klimat- och miljöavtryck. I dag har mer än 50 produkter godkända EPD:er. En EPD ger både producent och kund värdefull insikt i resursanvändning och klimatpåverkan och verifieras alltid av en oberoende tredje part. För att säkerställa relevanta och tillförlitliga data använder Moelven i så stor utsträckning som möjligt faktiska produktionsdata istället för generiska genomsnittsvärden i EPD-generatorn. Detta ger precisa resultat och ett stabilt underlag för kontinuerligt förbättringsarbete, vilket resulterar i EPD:er som tydligt redovisar produkternas klimat- och miljöegenskaper. Därmed blir det också enklare för våra kunder att fatta välgrundade och hållbara val inom bygg- och projektmarknaden.

Koncernens träbearbetande verksamheter använder en gemensam EPD-generator, inklusive produktionen av limträ. Inredningsföretaget Moelven Modus AS har en egen generator anpassad för sina produkter, som ofta består av flera olika material såsom trä, glas, gips och metall. Detta ställer andra krav på EPD-generatorn än vad som gäller för de träbearbetande delarna av koncernen. Resultatet är ändå detsamma: EPD:erna är produktspecifika för Moelvans produkter, de synliggör produkternas goda klimat- och miljöegenskaper och ger ett stabilt underlag för fortsatt förbättringsarbete.

Andra certifieringar

Flera av våra bolag har uppnått erkända certifieringar för miljö- och kvalitetsarbete och är certifierade enligt Miljöfyrtårn, ISO 14001 och/eller ISO 9001. Därutöver kan produkterna dokumenteras genom tredjepartsbedömningar och anpassas till krav från certifieringssystem såsom BREEAM, Svanen, Miljöbyggnad eller andra relevanta byggprojekt.

En översikt över samtliga Moelvans certifieringar och godkännanden finns på www.moelven.com/certificates

¹ Licenskoder för Moelvans multisitcertifikat från PEFC: PEFC/03-34-03; PEFC/03-31-49

² Licenskoder för Moelvans multisitcertifikat från FSC®: FSC® C113012; FSC® C115128

EUDR – Avskogningsförordningen

Under 2025 har Moelven fortsatt arbetet med att säkerställa att alla råvaror i värdekedjan uppfyller kraven i EU:s avskogningsförordning (EUDR). Förordningen omfattar råvaror såsom soja, oljepalm, kaffe, kakao, naturgummi, nötkreatur och trä, samt produkter som baseras på dessa.

Syftet med regelverket är att förhindra att varor som säljs inom EU bidrar till avskogning eller skogsföringelse samt att säkerställa att företag kan dokumentera råvarornas ursprung, full spårbarhet och lagligt uttag.

Som en del av implementeringsarbetet har Moelven etablerat digitala lösningar för utbyte av referens- och verifieringskoder, vilket möjliggör spårning av råvarornas ursprung från skog till

kund. Arbetet omfattar kartläggning av varuflöden, anpassning av datasystem samt en nära dialog med leverantörer inför införandet av regelverket.

Trots att EU i december 2025 beslutade att senarelägga ikraftträdandet till den 30 december 2026, fortsätter Moelven arbetet. Den första versionen av koncernens nya råvarusystem är färdigställd och redo att tas i bruk, men full funktionalitet är beroende av dataleveranser från hela värdekedjan. Vidare utveckling pausas därför i avvaktan på att EU fastställer det slutliga, förenklade regelverket samt tillhörande IT-lösningar.

Läs mer här: www.moelven.com/sustainability/eudr

Taxonomin

– för hållbara ekonomiska aktiviteter

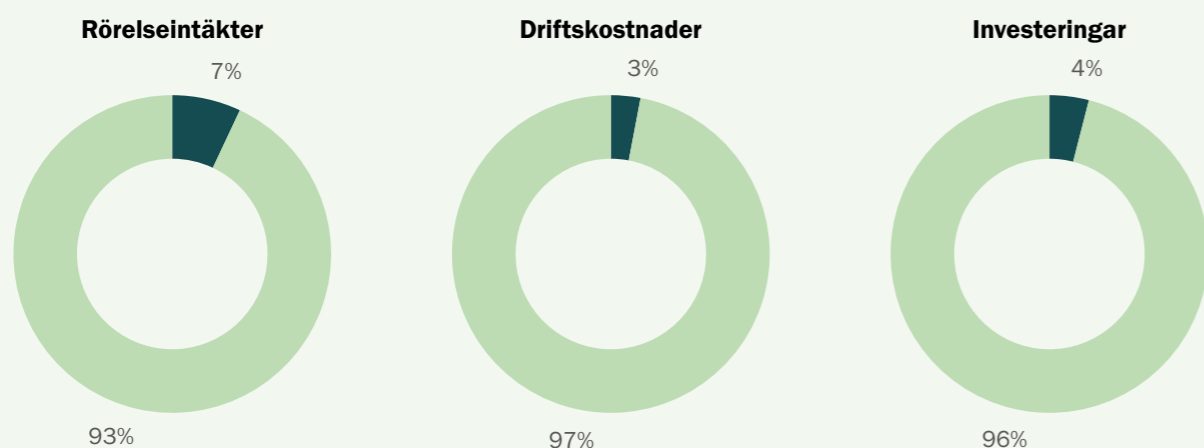
Taxonomin är enkelt förklarad en uppsättning bedömningskriterier som ska ligga till grund för att avgöra om en ekonomisk verksamhet är hållbar eller inte. När det finns tydliga definitioner av detta kan det också skapas förutsättningar för att aktiviteter som uppfyller kriterierna för hållbarhet får bättre tillgång till kapital, mer gynnsamma skatte- och avgiftsnivåer, enklare marknadsstillträde samt andra fördelar jämfört med aktiviteter som inte gör det. För att en aktivitet ska kunna klassificeras som hållbar måste följande kriterier uppfyllas:

- Väsentligt bidra till minst ett av sex miljömål:
 - Begränsa klimatförändringarna
 - Anpassning till klimatförändringar
 - Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 - Övergång till en cirkulär ekonomi
 - Förebyggande och kontroll av föroreningar
 - Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
- Inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen
- Uppfylla minimivillkor för sociala rättigheter

För Moelven gäller rapporteringskyldigheten från och med räkenskapsåret 2027, med första rapportering under 2028. Det innebär att koncernen ska rapportera andelen omsättning, investeringar (CapEx) och driftskostnader (OpEx) som är kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av och eventuellt är förenliga med EU:s taxonomi.

Moelven har påbörjat arbetet med att kartlägga vilka ekonomiska aktiviteter i koncernens värdekedja som omfattas av EU:s taxonomi, baserat på de kriterier som gällde vid utgången av 2025. I detta skede har det ännu inte gjorts någon bedömning av i vilken utsträckning aktiviteterna uppfyller kraven för att klassificeras som hållbara. Figuren nedan visar resultatet av den kartläggning som genomförts för 2025.

Kartläggning av ekonomiska aktiviteter som kan omfattas av taxonomin



● Förväntas täckt av klassificeringssystemets nuvarande tekniska bedömningskriterier. ● Ingår inte i dag.

Figuren ovan visar hur stor andel av koncernens rörelseintäkter, rörelsekostnader och investeringar som för närvarande omfattas av befintliga bedömningskriterier. Moelvrens verksamheter inom bygg och anläggning samt skogsförvaltning är de enskilt största områdena som omfattas av taxonomin. Bygg- och anläggningsverksamheten sker huvudsakligen inom division Byggsystem. Skogsförvaltning ingår i området Övriga verksamheter där det är kopplat till virkesköp och skogsvårdsuppdrag som Moelven åtar sig i samband med detta.

Ändring

– av historiska data från tidigare rapporter

Kapitel i hållbarhetsrapport 2025	Sida	Originaltext/data i hållbarhetsrapport 2024	Korrigeringar i hållbarhetsrapport 2025	Orsak
Fokusområden, resultat och mål	66-67	2024-data	2024-data	Ändrad systemavgränsning i klimatredovisning och uppdaterad datagrund för 2024
Fokusområden, resultat och mål	66-67	2024-data	2024-data för HSSE	Korrigering av 2024-siffror
Klimatredovisning	71	2024-data	2024-data för Scope 3, kategori 1	Ändrad systemavgränsning för insatsvaror
Klimatredovisning	71	2024-data	2024-data för Scope 3, kategori 2, 3 och 7	Ändrad systemavgränsning i klimatredovisning
Klimatredovisning	71	2024-data	2024-data för Scope 2	Uppdaterad datagrund för 2024
HSSE Hälsa, säkerhet, skydd och yttre miljö	90	2024-data	2024-data för HSSE	Korrigering av 2024-siffror
HSSE Hälsa, säkerhet, skydd och yttre miljö	90	2023-data	2023-data för HSSE	Korrigering av 2023-siffror



Årsredovisning 2025

KONCERN

Kontorslösningar från Moelven Modus.
Foto: Kristian Pletten.



Finansiella nyckeltal

Belopp i miljoner NOK	Förklaring*	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTAT						
Rörelseintäkter		14 404	12 926	12 936	14 439	14 872
EBITDA	A	-512	188	708	2 106	3 389
Av-/nedskrivningar		574	388	327	350	403
Rörelseresultat		-1 086	-199	381	1 756	2 986
Netto ränte- och finansposter		-162	-92	-52	-3	5
Resultat före skatt		-1 248	-291	329	1 754	2 991
Årets resultat		-1 032	-235	254	1 389	2 349
BALANS						
Investeringar i produktionstillgångar	B	395	1 289	1 085	501	420
Totalt kapital		8 687	9 205	7 710	7 904	8 269
Eget kapital		3 229	4 165	4 490	4 737	4 588
Räntebärande nettoskulder	C	2 585	2 277	181	-1 079	-1 312
Sysselsatt kapital	D	5 814	6 443	4 899	4 998	4 890
RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET						
Rörelsemarginal, netto	E	-7,5 %	-1,5 %	2,9 %	12,2 %	20,1 %
Rörelsemarginal, brutto	F	-3,6 %	1,5 %	5,5 %	14,6 %	22,8 %
Avkastning på eget kapital	G	-27,9 %	-5,4 %	5,5 %	29,8 %	63,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 månader rullande	H	-16,5 %	-3,2 %	8,4 %	35,6 %	73,5 %
Avkastning på totalt kapital	I	-12,1 %	-2,4 %	4,9 %	21,7 %	42,3 %
Räntetäckningsgrad	J	-4,7	-1,4	7,8	23,8	81,1
KAPITALFÖRHÅLLANDEN						
Soliditet	K	37,2 %	45,3 %	58,2 %	59,9 %	55,5 %
Kapitalets omsättningshastighet	L	1,6	1,5	1,7	1,8	2,1
Skuldsättning	M	0,80	0,55	0,04	-0,23	-0,29
Räntebärande nettoskulder/EBITDA		-5,05	12,09	0,26	-0,51	-0,39
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	N	1,55	1,89	1,73	2,15	1,95
Likviditetsgrad II	O	0,60	0,77	0,76	1,22	1,04
Kassaflöde från löpande verksamhet	P	473	-790	604	1 441	2 719
AKTIER						
Resultat i NOK per aktie	Q	-7,97	-1,82	1,96	10,72	18,13
Genomsnittligt antal aktier (milj.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kassaflöde från löpande verksamhet (NOK per aktie)	R	3,65	-6,10	4,66	11,13	20,99
Bokfört eget kapital per aktie	S	24,90	32,13	34,64	36,55	35,39
Skattevärde i NOK per 01.01		28,62	28,49	32,10	32,42	21,15
Utdelning i NOK per aktie	T	0,00	0,00	0,97	5,36	9,06
PERSONAL						
Antal anställda per 31.12.		2 953	3 200	3 256	3 332	3 312
Sjukfrånvaroprocent	U	6,0 %	6,3 %	6,8 %	6,7 %	5,7 %
Volymsiffra, skador med frånvaro H1-värde, rullande	V	5,7	9,6	6,0	8,0	6,9

* Se förklaringar nyckeltal på nästa sida

Formler finansiella nyckeltal

A:	Rörelseresultat + avskrivningar
B:	Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar – goodwill
C:	Räntebärande skulder - (banksättningar + penningmarknadsfonder)
D:	Eget kapital + räntebärande skulder
E:	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Rörelseintäkt}}$
F:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{av- och nedskrivningar}}{\text{Rörelseintäkt}}$
G:	$\frac{\text{Resultat efter skatt}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
H:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
I:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
J:	$\frac{\text{Resultat före skatt} + \text{finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$
K:	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Totalt kapital}}$
L:	$\frac{\text{Rörelseintäkt}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
M:	$\frac{\text{Räntebärande nettoskulder}}{\text{Eget kapital}}$
N:	$\frac{\text{Omsättningstillgångar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
O:	$\frac{\text{Kassa/bank} + \text{finansiella investeringar} + \text{fordringar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
P:	Resultat efter skatt som ska betalas + avskrivningar - minoritetsintressen +/- korrigering för andra icke likvida resultatposter och förändring av rörelsekapital
Q:	$\frac{\text{Årsresultat hänförligt moderbolagets aktieägare}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
R:	$\frac{\text{Kassaflöde från löpande verksamhet}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
S:	$\frac{\text{Summa eget kapital}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
T:	Föreslagen utdelning per aktie för räkenskapsåret
U:	$\frac{\text{Antal timmar sjukfrånvaro}}{\text{Tillgängliga timmar – Övertid}}$
V:	Antal frånvaroskador per miljon arbetade timmar, 12 månader rullande



Innehållsförteckning koncernredovisning

Finansiella nyckeltal

Resultaträkning och totalresultatet

Balansräkning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter

- 1** Allmän information
- 2** Grund för upprättandet av årsredovisningen
- 3** Väsentliga redovisningsprinciper
- 4** Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen
- 5** Finansiell riskhantering
- 6** Affärssegment
- 7** Försäljningsintäkter
- 8** Anläggningstillgångar
- 9** Leasingavtal
- 10** Goodwill och andra immateriella tillgångar
- 11** Lön, anställda och revisionsarvode
- 12** Finansiella intäkter och finansiella kostnader
- 13** Skattekostnader
- 14** Uppskjutna skatteskulder
- 15** Aktier och andelar i närstående bolag
- 16** Varulager
- 17** Kundfordringar och övriga fordringar
- 18** Resultat per aktie och eget kapital per aktie
- 19** Koncernbolag
- 20** Pensionskostnader och pensionsskulder
- 21** Avsättningar
- 22** Övriga kortfristiga skulder
- 23** Förändringar i åtaganden till följd av finansieringsaktiviteter
- 24** Finansiella instrument
- 25** Aktiekapital
- 26** Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsförsamlingen
- 27** Närstående parter
- 28** Försäljning av företag
- 29** Händelser efter balansdagen

Resultaträkning för koncernen

Belopp i miljoner NOK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	6,7	14 276	12 753
Övriga rörelseintäkter	28	128	172
Rörelseintäkter	6	14 404	12 926
Varukostnader		10 553	8 498
Personalkostnader	11, 20, 26	2 578	2 524
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 9, 10	514	385
Nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 10, 28	60	2
Övriga rörelsekostnader	11	1 785	1 716
Rörelsekostnader		15 489	13 125
Rörelseresultat		-1 086	-199
Finansiella intäkter	12	55	19
Finansiella kostnader	12	217	111
Finansposter netto		-162	-92
Resultat före skatt		-1 248	-291
Skatt på årets resultat	13	-216	-56
Årets resultat		-1 032	-235
Resultat hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		0,2	0,1
Moderbolagets ägare		-1 032	-236
Resultat per aktie (i hela NOK)			
Resultat per aktie hänfört till Moelvans aktieägare	18	-7,97	-1,82

Rapport över totalresultat

Belopp i miljoner NOK	Not	2025	2024
Årets resultat		-1 032	-235
Övriga intäkter och kostnader			
Poster som inte omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	-0,4	-0,6
Skatt på poster som inte omklassificeras senare via resultaträkningen	13	0,1	0,1
		-0,3	-0,4
Poster som kan omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Omräkningsdifferenser		96	37
Övriga intäkter och kostnader för perioden (efter skatt)		96	37
Summa totalresultat för perioden		-936	-199
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-937	-199
Icke-kontrollerade ägarintressen		0,3	0,1



Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Uppskjuten skattefordran	14	147	58
Goodwill	10	17	17
Øvrige immaterielle tillganger	10	54	75
Summa immaterielle tillganger		219	150
Mark	8	138	137
Byggnader og annen fast eendom	8	1 183	1 191
Maskiner og anleggninger	8	2 757	2 740
Inventarier, verktug og installasjoner	8	59	23
Nyttjanderett leasing	9	114	115
Summa anleggningstillganger		4 250	4 207
Aktier og andelar i nærstående bolag	15	4	4
Investering i aktier og andelar		0,4	0,4
Obligationer og andre värdepapper		0,2	0,2
Summa finansielle anleggningstillganger		5	5
Summa anleggningstillganger		4 474	4 362
Varulager			
Kundfordringer	16	2 118	2 404
Avtalstillganger	17	1 572	1 740
Avtalstillganger	7, 17	58	142
Øvrige fordringer	17	444	540
Summa fordringer		2 074	2 423
Finansielle instrument	24	21	16
Bankinnsättningar og kontanter		0	1
Summa omsättningstillganger		4 214	4 843
Summa tillganger		8 687	9 205

Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	25	648	648
Øverkurs		131	131
Upparbetat eget kapital		2 447	3 384
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		3 225	4 162
Innehav utan bestämmande inflytande		4	3
Summa eget kapital		3 229	4 165
Pensionsåtaganden	20	20	20
Uppskjutna skatteskulder	14	109	234
Andra avsättningar för åtaganden	21	300	124
Summa avsättningar för åtaganden		429	379
Skulder till kreditinstitutt	5, 23	2 182	1 979
Leasingåtaganden	5, 9	122	121
Summa långfristige skulder		2 304	2 100
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 24	281	176
Finansielle instrument	24	11	15
Leverantørsskulder	24	881	957
Upplupne sociala kostnader		128	129
Aktuelle skatteskulder	13	3	10
Avtalsåtagande	7,24	148	126
Øvrige kortfristige skulder	22	1 274	1 146
Summa kortfristige skulder		2 725	2 561
Summa skulder		5 459	5 039
Summa eget kapital og skulder		8 687	9 205
Antal aktier (nominelt värde per aktie 5 NOK)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Katarina Levin

Anders Engebretsen

Oscar Østlund

Morten Kristiansen
Koncernchef



Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i miljoner NOK	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
Sum pr 1.1.2024	648	131	3 708	4 487	3	4 490
Totalresultat för perioden						
Årets resultat	0	0	-236	-236	0,1	-235
Övriga intäkter och kostnader						
Omräkningsdifferenser	0	0	37	37	0	37
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-0,6	-0,6	0	-0,6
Skatt på övriga intäkter och kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)	0	0	37	37	0	37
Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital						
Utdelning till ägarna	0	0	-126	-126	0	-126
Summa transaktioner med ägarna	0	0	-126	-126	0	-126
Sum pr 31.12.2024	648	131	3 383	4 162	3	4 165

Belopp i miljoner NOK	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
Sum pr 1.1.2025	648	131	3 383	4 162	3	4 165
Totalresultat för perioden						
Årets resultat	0	0	-1 032	-1 032	0,2	-1 032
Övriga intäkter och kostnader						
Omräkningsdifferenser	0	0	96	96	0	96
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-0,3	-0,3	0	-0,3
Skatt på övriga intäkter och kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)	0	0	96	96	0	96
Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital						
Utdelning till ägarna	0	0	0	0	0	0
Summa transaktioner med ägarna	0	0	0	0	0	0
Sum pr 31.12.2025	648	131	2 447	3 226	4	3 229

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i miljoner NOK	Not	2025	2024
KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		-1 032	-235
Justeringar för att stämma av årsresultatet mot nettokassaflödet från rörelsen:			
Avskrivningar och nedskrivningar	8, 9, 10	574	388
Resultatandel från närstående bolag	15	-0,4	-1
Betald skatt	13	-7	-150
Kostnad för icke utbetald pensionskostnad och intäktsförda ej inbetalda pensionsmedel		0	-1
Förlust (vinst) vid försäljning av anläggningstillgångar		0	-53
Värdeförändring netto för finansiella instrument till verkligt värde		-1	-4
Ränteintäkter/räntekostnader		193	74
Valuta(vinst)/förlust på långfristiga lån		87	21
Skatt på årets resultat	13	-216	-56
Övrigt		0	-2
Förändring i rörelsetillgångar och rörelseskulder:			
Förändring i varulager		285	-419
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar		341	-376
Förändringar i leverantörsskulder		-76	-91
Förändring i avsättningar och ersättningar till anställda		176	-23
Härv motpost till aktiverade immateriella tillgångar		0	0
Förändring i kortfristiga skulder exklusive lån		147	138
Kassaflöde från den löpande verksamheten		473	-790
KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar minus goodwill	8,10	-395	-1 289
Investeringar i penningmarknadsfonder		0	0
Betalningar från försäljning av anläggningstillgångar	28	0	67
Salg av andre långsiktiga investeringar		0	0
Köp av dotterbolag, minskat med likvida medel i verksamheten	4	0	0
Försäljning av dotterbolag, minskat med likvida medel i verksamheten	28	0	0
Omklassificering till innehav för försäljning		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	8	-395	-1 222
KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av kortfristigt lån		0	0
Amortering av kortfristigt lån		0	0
Förändring i kassakredit		105	176
Förvärv av icke-kontrollerande ägarintressen		0	0
Amortering av kreditramar	23	0	-133
Utnyttjande av kreditramar	23	115	1 958
Upplåning av andra långfristiga skulder	23	0	0
Betalda räntor	12	-194	-75
Ränteintäkter från koncernkonto		8	6
Kapitalbelopp för leasing		-52	-52
Räntebetalningar leasingåtaganden	12	-6	-7
Realisering av finansiella instrument		-9	17
Utbetalning av utdelning		0	-126
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34	1 766
Nettoökning (minskning) av likvida medel under året		43	-246
Likvida medel 01.01.		1	229
Effekt av valutakursförändringar för likvida medel		-44	18
Likvida medel 31.12.		0	1
Varav spärrade bankmedel		0	0

Not 1 | Allmän information

Moelven Industrier ASA är ett publikt aktiebolag registrerat i Norge. Företagets huvudkontor finns på Industriveien 2,

2390 Moelv, Norge. Koncernens verksamhet beskrivs i styrelsens verksamhetsberättelse.

Not 2 | Grund för upprättandet av årsredovisningen

Moelvenkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden (IFRS) och tolkningsföreskrifter från IFRIC, som fastställts av EU.

Koncernredovisningen framlades av styrelsen den 16 mars 2026 och ordinarie bolagsstämma som ska behandla årsredovisningen äger rum den 29 april 2026.

Koncernredovisningen bygger på principerna för en historisk kostnadsredovisning. Undantagen gäller i huvudsak följande redovisningsposter:

- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.
- Finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Detta inkluderar egetkapitalinstrument, derivat för räntesäkring och derivat för valutasäkring.

Koncernredovisningen har upprättats enligt enhetliga redovisningsprinciper för likadana transaktioner och händelser, allt annat lika.

Årsredovisningen upprättas under förutsättning om fortsatt drift.

Not 3 | Väsentliga redovisningsprinciper

Nedan presenteras de viktigaste redovisningsprinciper som använts vid upprättandet av koncernredovisningen. De här principerna har använts på samma sätt för jämförande siffror om inget annat anges.

3.1 – Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Moelven Industrier ASA och bolag som Moelven Industrier ASA har kontroll över. Kontroll uppnås normalt när koncernen äger mer än 50 procent av aktierna i bolaget, men årliga bedömningar görs av om koncernen också har kontroll över bolag där ägarandelen understiger 50 procent. En investerare kontrollerar ett bolag när investeraren är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i det aktuella bolaget och har möjlighet att påverka denna avkastning genom sitt inflytande över bolaget. Minoritetsintressen ingår i koncernens eget kapital.

Förvärvsmetoden används vid redovisning av rörelseförvärv. Bolag som köps eller säljs under året ingår i koncernredovisningen från det datum kontrollen uppnås till det datum då kontrollen upphör.

Ändringar i ägarandelar i dotterbolag, som inte innebär förlust av kontroll, redovisas som en eget kapital-transaktion. Köpeskillingen redovisas till verkligt värde och skillnaden mellan köpeskillingen och det bokförda värdet av andelen bokförs mot majoritetsägarnas egna kapital.

Vid förändringar i ägarandel som medför förlust av kontroll värderas köpeskillingen till verkligt värde. Bokfört värde av andelar och skulder i dotterbolaget samt minoritetsintressen dras av vid tidpunkten för förlorad kontroll. Skillnaden mellan köpeskillingen och bokfört värde för andelarna redovisas i resultaträkningen som vinst eller förlust. Eventuell kvarvarande andel värderas till verkligt värde och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som en andel av vinst/förlust vid försäljning av dotterbolag. Belopp som ingår i övriga intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen.

Närstående bolag är enheter i vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte kontroll, över den finansiella och operativa

styrningen. I Moelvens närstående bolag ligger ägarandelarna på mellan 20 och 50 procent. Koncernredovisningen inkluderar koncernens andel av resultatet från närstående bolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden från den dag betydande inflytande börjar till dess inflytandet upphör.

Om koncernens förlustandel överstiger andelen i ett närstående bolag justeras koncernens redovisade värde i balansräkningen till noll och ytterligare förluster redovisas inte förutsatt att inte koncernen är skyldig att täcka förlusten.

Alla övriga andelar redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument där kompletterande information anges i not 24.

Koncerninterna transaktioner och koncernmellanhavanden, inklusive interna vinster och orealiserade vinster och förluster elimineras. Orealiserade vinster som uppkommer genom transaktioner med närstående bolag och joint ventures elimineras med koncernens andel i bolaget/verksamheten. På motsvarande sätt elimineras orealiserade förluster, men endast i den mån det inte finns några indikationer på värdeminskning för tillgångar som sålts internt.

3.2 – Nya standarder och tolkningar

Det har under 2025 inte skett några ändringar i IFRS som i väsentlig grad har påverkat Moelvens koncernredovisning.

3.3 – Valuta

Koncernens rapporteringsvaluta är NOK. Detta är också moderbolagets funktionella valuta. Dotterbolag med annan funktionell valuta omräknas baserat på balansdagens kurs för balansposter och till genomsnittskurs för resultatposter. Omräkningsdifferenser redovisas mot övriga intäkter och kostnader ("OCI – Other comprehensive income"). Vid en eventuell framtida avyttring av en investering i utländska dotterbolag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser som är hänförliga till majoritetsägarna.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omvandlas till funktionell valuta med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i

utländsk valuta omräknas till funktionell valuta med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas till valutakursen på balansdagen. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden.

3.4 – Användning av uppskattningar vid upprättandet av årsredovisningen

Ledningen har använt sig av uppskattningar och antaganden som inverkat på tillgångar, skulder, intäkter, kostnader samt information om eventualförpliktelser. Detta gäller särskilt avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, uppskattning av mervärden samt goodwill i samband med förvärv, varulager, projektvärdering och pensionskulder. Framtida händelser kan medföra att uppskattningar ändras. Uppskattningar och underliggande antaganden utvärderas löpande. Ändringar i redovisningsmässiga uppskattningar redovisas under den period då ändringen uppstår. Gäller ändringarna även framtida perioder fördelas effekten över innevarande och kommande redovisningsperioder. Se även not 4.

3.5 – Principer för intäktsredovisning

Koncernens avtal med kunder redovisas i den utsträckning som avtalsparterna har godkänt avtalet, varje parts rättigheter och betalningsvillkor kan identifieras, avtalet har ett affärsmässigt innehåll och det är troligt att koncernen kommer att få den ersättning som den har rätt till. Försäljningsintäkter redovisas netto efter moms och rabatter. Koncernintern försäljning elimineras.

Försäljning av varor räknas som intäkter vid den tidpunkt då koncernen uppfyller sin leveransskyldighet gentemot kunden. Moelven kommer normalt att uppfylla sin leveransskyldighet när varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. En vara ska anses ha överförs när den transporterats till eller hämtats på den plats som framgår av leveransvillkoren i avtalet.

För affärssegment Bygg kommer ett avtal att redovisas över tid om den tillgång som tillverkas inte har någon alternativ användning för Moelven utan att detta medför betydande ekonomiska förluster, men bara i den utsträckning Moelven har rätt till betalning för de tjänster som utförts hittills. Alternativ användning anses inte föreligga om projektet i väsentlig grad är anpassat efter kundens behov och tillgången som tillverkas svårligen kan säljas till andra utan stora anpassningar.

Som exempel kan nämnas:

- Moelven ingår avtal med kunder om försäljning av moduler för bostadsändamål, skolor, kontorslokaler, servicebyggnader eller andra affärsändamål. Avtalet omfattar tillverkning av moduler i fabrik, leverans till kundens byggsplats och montering av modulerna. Avtalet utgör ett projekt och har ett totalpris för leveransen, betalningen från kunden sker löpande enligt avtalets betalningsplan.
- Moelven ingår avtal med ett fåtal större kunder som omfattar specialtillverkade moduler, t.ex. uthyrningsmoduler, som tillverkas enligt kundens önskemål och specifikationer. Skillnaden mot det tidigare exemplet är att avtalet bara omfattar tillverkning, men ingen montering. Modulerna är unika för den kund som är mottagare och kan inte säljas till någon annan utan betydande anpassningar.
- Moelven ingår avtal om försäljning och montering av väggar eller ett komplett system av väggar inomhus. Modulväggarna tillverkas i fabrik och monteras på plats hos kunden. Väggar är anpassade efter kundens planlösning och de krav som avtalet innehåller.
- Moelven specialtillverkar bärande element i limträ som är

utformade utifrån kundens behov och beställning. Exempel på sådana leveranser är specialanpassade, raka eller böjda, balkar i limträ för broar och byggnader. Det är vanligt att montering ingår när det handlar om specialtillverkade lösningar. Det är inte möjligt att utan betydande ändringar sälja dessa specialanpassade enheter till andra kunder eftersom de är ritade, konstruerade och tillverkade för att fylla en funktion i en byggnad eller en bro. En specialleverans består normalt av många enheter som ska monteras och passa in i den konstruktion för vilken den tillverkats.

Moelven kommer att ha en rätt att genomdriva betalning för tjänster som hittills utförts om det avtalats med köparen, eller om en sådan betalningsmetod följer av den sedvana och praxis som etablerats över tid inom byggbranschen. Om det redovisas över tid har kunden ingen ångerrätt. Vid bedömningen av om koncernen har uppfyllt sin leveransskyldighet över tid kommer man att använda den metod som är bäst lämpad för att mäta det faktiska förloppet. I vissa koncernbolag redovisas rörelseintäkterna beräknat utifrån en "indatametod", genom att upplupna kostnader balanseras mot de totala uppskattade kostnaderna, medan andra koncernbolag redovisar baserat på en "utdata-metod" genom att förloppet för leveransåtagandet mäts utifrån det totala avtalsbeloppet. Om förloppet för leveransåtagandet inte kan mätas på ett rimligt sätt kommer endast rörelseintäkter som motsvarar upplupna avtalskostnader att redovisas i resultatet. För avtal som förväntas vara förlustbringande redovisas den beräknade förlusten för avtalet som helhet.

Tilläggskrav och omtvistade belopp redovisas normalt inte förrän enighet uppnåtts eller det finns en dom som vunnit laga kraft. En del av kravet redovisas dock som en intäkt om det förväntade utfallet anses ha hög sannolikhet. Avsättning görs för reklambete baserat på tidigare erfarenheter och identifierade riskfaktorer. Garantitiden är normalt från tre till fem år.

Projekt i annan regi faktureras månadsvis med betalningsvillkor på 30 dagar. Fakturering sker normalt sett i takt med arbetets utförande, men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

För avtal som redovisas över tid görs därför en periodisering av både intäkter och kostnader. Intjänade intäkter som inte har fakturerats redovisas i balansräkningen som en avtalsstillgång. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtunga betalningsplaner) redovisas som ett avtalsåtagande.

Koncernen producerar och säljer energi till slutkund. Försäljningen redovisas när energin levererats och lästs av hos kund. Försäljningen redovisas med utgångspunkt från uppnådda priser, som är avtalspriser, men som även kan vara prissäkrade för leveransperioden. Det anses inte finnas några finansieringsinslag i försäljningen. Betalningsvillkoren i övrigt motsvarar normala marknadsvillkor.

3.6 – Segment

Koncernen är i ledningssyfte indelad i fyra olika divisioner utifrån produkt-/tjänstespektrum. Divisionerna ligger till grund för den primära segmentrapporteringen. Finansiell information om segment och geografisk fördelning redovisas i not 6.

3.7 – Inkomstskatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder och förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med undantag för:



- koncerngoodwill
- tillfälliga skillnader relaterade till dotterbolag när koncernen kontrollerar när de tillfälliga skillnaderna kommer att återföras och det inte antas ske inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att bolaget har tillräckligt skattepliktigt överskott i framtiden för att utnyttja skattefordran. Denna värdering uppdateras vid varje periodavslut.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjuten skattefordran beräknas utifrån förväntad framtida skattesats för koncernens bolag där temporära skillnader uppstått. Uppskjuten skatt och uppskjuten skattefordran redovisas till nominellt värde och klassificeras som finansiella anläggningstillgångar/långfristiga skulder i balansräkningen. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till eget kapital-transaktioner.

3.8 – Forskning och utveckling

Kostnader för forskningsrelaterade aktiviteter redovisas när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsaktiviteter redovisas i den mån produkten eller processen är tekniskt och finansiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen. Utgifter som redovisas avser materialkostnader, direkta

lönekostnader och en del av direkt hänförliga gemensamma kostnader. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

3.9 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. När tillgångar säljs eller avyttras dras bokfört värde av och eventuell vinst eller förlust redovisas.

Anskaffningskostnaden för materiella anläggningstillgångar är inköpspriset, inklusive avgifter/skatter och kostnader som är direkt kopplade till att anläggningstillgången ska gå att ta i bruk. Lånekostnader redovisas i den mån de är direkt relaterade till köp och tillverkning av en anläggningstillgång och där tillverkningstiden är lång. Med lång tillverkningstid menas uppemot 12 månader. Utgifter som uppstår efter att anläggningstillgången tagits i bruk, som löpande underhåll, tas upp i resultaträkningen medan övriga kostnader som beräknas ge ekonomiska fördelar i framtiden redovisas i balansräkningen.

Avskrivningar beräknas med hjälp av linjär metod med följande sönderfalls- och avskrivningstid:

Typ av anläggningstillgång	Väsentliga komponenter	Avskrivningstid
Kontorsbyggnad	Byggnad Sprinklersystem Brandvarning Tekniska installationer	15 - 20 år 10 år 10 år 7 - 10 år
Lager	Endast byggnaden	15 - 20 år
Torkanläggning	Torkanläggningarna bör betraktas gemensamt. Avskrivningen ska vara likadan för samtliga delar av torkanläggningen: Byggnad Maskin Regleranordning Kulvert	10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Maskiner	Maskin Regleranordningar Fundament	10 - 12 år 10 - 12 år 10 - 12 år
Produktionslokal	Byggnad Teknisk installation Vatten och avlopp Sprinkleranläggning	10 - 15 år Ca 10 år Ca 10 år Ca 10 år
Uppvärmningsanläggning	Byggnad Kulvert Uppvärmningsanordning	15 - 20 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer m.m.	Inget sönderfall	4 - 7 år
Transportmedel	Inget sönderfall	4 - 7 år
Mark		Ingen avskrivning

Avskrivningsplanerna baseras på tillgångarnas användbara livslängd och restvärde. Dessa värderas vid varje periodavslut och ändras vid behov.

Anläggning under uppförande klassificeras som

anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde tills produktion eller utveckling slutförts. Anläggning under uppförande skrivs inte av förrän anläggningstillgången tas i bruk.

När bokfört värde av anläggningstillgångar är högre än uppskattat

återvinningsbart belopp skrivs värdet ned till återvinningsbart belopp. Anläggningstillgångarna prövas för värdeminskning när det finns indikationer på detta. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE).

3.10 – Leasing

IFRS 16 ställer krav på redovisning i balansräkningen av alla nyttjanderättstillgångar och leasingkulder ska avvägas, och ingen åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Den första redovisningen av både nyttjanderätt och leasingkulder görs baserat på nuvärdesberäkningen av den framtida leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under nyttjandeperioden (normalt leasingperioden), medan leasingkulden för efterföljande perioder redovisas som upplupet anskaffningsvärde. Leasingavtalen kostnadsförs därmed som avskrivningar och räntekostnader. Moelven äger i stort sett hela byggnadsbeståndet med tillhörande maskinpark som används i verksamheten, med begränsade undantag på fristående enheter. Koncernens leasingavtal rör i övrigt främst tjänstebilar och truckar. Vissa avtal innehåller flera leasingkomponenter, bland annat option om köp. Redovisning av nyttjanderätt och leasingkulder kopplat till optioner värderas mot sannolikhetskravet för nyttjande, se IFRS 16 27 d).

Moelven använder sig av de praktiska lösningarna, se IFRS 16, punkt 5 a) och b). Detta gäller avtal med lågt värde samt avtal med kortare löptid än 12 månader. Det innebär att leasingavtal som upphör inom tolv månader efter första nyttjandet eller där underliggande tillgångar har lågt värde inte redovisas i balansräkningen. För dessa avtal redovisas kostnaderna som övriga rörelsekostnader.

Förenklingsreglerna för ändringar i avtal i samband med covid-19-pandemin har inte varit aktuella för Moelven.

3.11 – Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad. Kostnaden för immateriella tillgångar som förvärvats redovisas i koncernredovisningen till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad minus eventuella av- och nedskrivningar.

Internt utarbetade immateriella tillgångar, med undantag av redovisade utvecklingskostnader, redovisas inte i balansräkningen utan kostnadsförs löpande.

Ekonomisk livslängd är antingen bestämd eller obestämd. Immateriella tillgångar med bestämd, begränsad ekonomisk livslängd skrivs av över den ekonomiska livslängden och prövas för nedskrivning vid indikationer på värdeminskning. Avskrivningsmetod och avskrivningsperiod omprövas minst årligen. Förändringar i avskrivningsmetod och/eller avskrivningsperiod behandlas som uppskattningar.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd prövas minst en gång om året för nedskrivning.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd skrivs inte av. Livslängden omvärderas årligen för att pröva om antagandet om obegränsad ekonomisk livslängd är försvarbart. Om inte behandlas ändringen till begränsad ekonomisk livslängd framåtriktat.

Programvara

Utgifter för inköp av ny programvara redovisas som en immateriell tillgång, om dessa inte kan anses ingå i anskaffningsvärdet för

maskinvara. Programvara skrivs normalt av linjärt på 3 år. Utgifter relaterade till underhåll eller upprätthållande av framtida nyttjande av programvara kostnadsförs om inte ändringarna i programvaran ökar den framtida ekonomiska nyttan för programvaran.

3.12 – Rörelseförvärv, goodwill och innehav utan bestämmande inflytande

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter redovisas löpande i resultatredovisningen.

Köpeskillingen vid ett förvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Vid ett förvärv värderas alla övertagna tillgångar och skulder för klassificering och kartläggning i enlighet med avtalsvillkor, ekonomiska omständigheter och relevanta faktorer vid förvärvstidpunkten. Övertagna tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen till verkligt värde i koncernens öppningsbalansräkning förutsatt att inte IFRS 3 anger att andra värderingsregler ska tillämpas.

Mervärdesallokeringen vid ett rörelseförvärv ändras om nya uppgifter framkommer om det verkliga värdet per datumet för övertagandet av kontroll. Allokeringen kan ändras upp till 12 månader efter förvärvstidpunkten förutsatt att detta specificeras vid förvärvet. Minoritetsintressen beräknas till minoritetens andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Vid stegvisa förvärv värderas tidigare andelar till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Värdeförändringar för tidigare andelar redovisas i resultaträkningen.

Goodwill beräknas som summan av köpeskillingen och redovisat värde för minoritetsintressena, och verkligt värde för tidigare ägda andelar, med avdrag för nettovärdet av identifierbara tillgångar och skulder som beräknas vid tidpunkten för övertagandet. Goodwill skrivs inte av, utan prövas minst årligen för värdeminskning.

Om nettovärdet för identifierbara tillgångar och skulder som beräknats vid tidpunkten för övertagandet överstiger köpeskillingen (negativ goodwill) kommer skillnaden att redovisas som intäkt vid tidpunkten för förvärvet.

Minoritetsintressen i koncernredovisningen utgör minoritetens andel av det redovisade värdet av eget kapital. Vid förvärv värderas minoritetsintressen till sin proportionella andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Dotterbolagets resultat, och de enskilda komponenterna i övriga intäkter och kostnader, är hänförliga till aktieägarna i moderbolaget och minoritetsintressen. Det totala resultatet hänförs till aktieägarna i moderbolaget och till minoritetsintressena även om detta medför ett negativt minoritetsintresse

3.13 – Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas om bolaget med rimlig säkerhet uppfyller bidragsvillkoren. Redovisning av verksamhetsbidrag redovisas på ett systematiskt sätt under stödperioden. Bidrag belastar den kostnad som bidraget är avsett att täcka. Investeringsbidrag tas upp i balansräkningen och redovisas på ett systematiskt sätt över tillgångens nyttjandeperiod. Investeringsbidrag redovisas antingen genom att bidraget redovisas som förutbetalda intäkter eller genom avdrag av bidraget från tillgångens redovisade värde.

3.14 – Finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument klassificeras finansiella



tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde i övriga intäkter och kostnader eller till verkligt värde i resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Huvudprinciperna i IFRS 9 för klassificering av finansiella tillgångar är följande:

- Investeringar i egetkapitalinstrument ska alltid värderas till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen, såvida inte bolaget använder sig av möjligheten att klassificera instrumentet så att värdeförändringar redovisas i övriga intäkter och kostnader. Moelven använder sig inte av denna möjlighet.
- Derivat ska alltid redovisas balansräkningen till verkligt värde, med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat kan dock öronmärkas som säkringsinstrument om kriterierna för detta uppfylls. Moelven har inte öronmärkt derivat för säkringsändamål.
- Klassificeringen av skuldinstrument beror på två prövningar. Om kassaflödena endast är betalning av räntor och skuld. Och om Moelvans affärsmodell innefattar att ta emot avtalsenliga kassaflöden eller försäljning av skuldinstrumenten. Skuldinstrument som ägs av Moelven 2025 och 2024 innehas för att erhålla avtalsenliga kassaflöden bestående av räntor och skuld och klassificeras följaktligen som redovisning av upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder ska värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för finansiella skulder som innehas för handelsändamål (inte aktuellt för Moelven 2025 eller 2024) eller finansiella skulder som identifierats för redovisning till verkligt värde i resultaträkningen (inte aktuellt för Moelven 2025 eller 2024).

Redovisning av verkligt värde

Det verkliga värdet för finansiella instrument som handlas på aktiva marknader, fastställs i slutet av redovisningsperioden med utgångspunkt från noterade marknadspriser eller kurser från aktörer som handlar med finansiella instrument (köpkurs för långa positioner och säljkurs för korta positioner), utan avdrag för transaktionskostnader.

För finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs det verkliga värdet med hjälp av lämplig värderingsmetod. Dessa värderingsmetoder omfattar tillämpning av nyligen gjorda marknadstransaktioner på armlängds avstånd mellan välinformerade och frivilliga parter, om sådana finns, hänvisning till aktuellt verkligt värde för ett annat instrument som är väsentligen detsamma, analys av diskonterade kassaflöden eller andra värderingsmodeller.

En analys av verkligt värde för finansiella instrument och ytterligare detaljer om värderingen av dessa återfinns i not 24.

3.15 Derivat, säkring och bokföring

Koncernen genomför ekonomiska säkringstransaktioner med hjälp av finansiella derivat. Genom att väga kostnaden mot nyttan med säkringsredovisning enligt IFRS 9 beslutades att koncernen inte ska tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella derivat som inte redovisas som säkringsinstrument klassificeras och värderas till reellt värde i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas löpande i resultaträkningen.

Ett inbäddat derivat separeras från värdavtalet och redovisas som ett derivat endast om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- De ekonomiska egenskaperna och riskerna för det inbäddade derivatet inte har en nära anknytning till de ekonomiska egenskaperna och riskerna i värdavtalet.
- Ett separat instrument med samma villkor som det inbäddade derivatet skulle uppfylla definitionen för ett derivat.
- Hybridinstrumentet (huvudavtal och inbäddat derivat) inte värderas till verkligt värde där förändringarna i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

3.16 – Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas en förlustavsättning baserad på förväntade kreditförluster. Förlustavsättningen värderas vid varje redovisningstillfälle till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under löptiden, om kreditrisken för det finansiella instrumentet har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället värderas förlustavsättningen till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under tolv månader. Kundfordringar eller avtalstillgångar som följer av transaktioner som omfattas av IFRS 15 ska alltid värderas mot bakgrund av förväntade kreditförluster under löptiden. De ackumulerade förändringarna i förväntade kreditförluster under löptiden redovisas i resultaträkningen vid varje redovisningstillfälle som vinst eller förlust vid värdeminskning.

3.17 – Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, marknadsföring och distribution. Anskaffningskostnaden fördelas med hjälp av FIFO-metoden och inkluderar utgifterna för att förvärva varorna samt kostnaderna för att få varorna i nuvarande skick och på plats. I egentillverkade varor ingår rörliga kostnader och fasta kostnader som kan fördelas baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

3.18 – Kontanter och likvida medel

Kontanter avser kontanter i kassa samt banktillgodohavanden. Likvida medel är kortfristiga likvida placeringar som omgående kan omvandlas till kontanter till ett känt belopp och med en maximal löptid på 3 månader.

I kassaflödesanalysen har kontanter och likvida medel räknats av från kassakrediten.

3.19 – Eget kapital

Egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen inklusive direkt hänförliga kostnader som förändringar i eget kapital. Det nominella värdet av egna aktier redovisas på egen rad som aktiekapital, medan köpeskillning utöver det nominella värdet minskar övrigt eget kapital. Förlust eller vinst för transaktioner med egna aktier redovisas inte i resultaträkningen, utan mot eget kapital.

Kostnader för aktieaffärer

Transaktionskostnader som är direkt relaterade till eget kapital-transaktioner redovisas direkt mot eget kapital efter skatt.

Övrigt eget kapital

Omräkningsdifferenser uppstår på grund av valutakursvariationer i samband med konsolidering av utländska enheter.

Valutakursskillnader för monetära poster (skulder eller fordringar)

som i själva verket är en del av ett företags nettoinvestering i en utländsk enhet ingår också i omräkningsdifferensen.

Vid avyttring av en utländsk verksamhet återförs och redovisas de samlade omräkningsdifferenser som är kopplade till enheten under samma period som vinst eller förlust som härrör från avyttringen.

3.20 – Pensioner

Koncernens norska bolag:

Alla norska företag har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. I det avgiftsbestämda systemet ingår en risktäckning för förmåner vid arbetsoförmåga. Pensionspremier redovisas löpande som utgift. Företagets kollektiva förmånsbestämda pensionsplan avslutades 2015 genom utfärdande av fribrev. Alla nyanställda ingår i det avgiftsbestämda systemet. Det finns fortfarande ett fåtal förmånsbestämda planer för ett begränsat antal personer. De stängda systemen är förmånsbestämda pensionsplaner som ger de anställda rätt till avtalade framtida pensionersättningar. Förmånerna är baserade på antal intjänandeår och lönenivå vid uppnådd pensionsålder.

Koncernens utländska bolag:

Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner. I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemen kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuell tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att redovisa planerna som förmånsbestämda system. Planerna redovisas som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad och behandlas därför som ett avgiftsbestämt system.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En ombildning av förmånsbestämda system till avgiftsbestämda system genomfördes 2015 för alla anställda hos Moelven i Norge. Inbetalningen till pensionssystemet utgör från 4,2 procent till 21,7 procent av lönen. Pensionspremier kostnadsförs när de uppkommer.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som redovisningsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjäningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot övriga intäkter och kostnader (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

Vinster och förluster på reduceringar eller regleringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidpunkt reduceringar eller regleringar uppstår.

En reduktion inträffar när koncernen drastiskt minskar antalet anställda som omfattas av en plan eller ändrar villkoren för en förmånsbestämd pensionsplan så att en stor del av de nuvarande anställdas framtida intjänning inte längre uppfyller kraven

för förmåner eller endast uppfyller kraven för lägre förmåner.

3.21 – Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (rättslig eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är troligt (mer sannolikt än inte) att det kommer att ske en ekonomisk uppgörelse som en följd av denna förpliktelse och beloppets storlek kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Om effekten är väsentlig görs avsättningar genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden till en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och, om så är lämpligt, de risker som specifikt är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Beräkningen av avsättningen baseras på historisk information om garantier och en sannolikhetsvikning av möjliga utfall.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har godkänt en detaljerad och formell omstruktureringsplan.

3.22 – Eventualförpliktelser och tillgångar

Eventualförpliktelser redovisas inte i årsredovisningen. Information ges i noten om väsentliga eventualförpliktelser med undantag av eventualförpliktelser där sannolikheten för förpliktelsen är låg.

En eventualtillgång redovisas inte i årsredovisningen, men information ges om det är sannolikt att en förmån kommer att tillfalla koncernen.

3.23 – Händelser efter balansdagen

Ny information som tillkommit om bolagets finansiella ställning på balansdagen beaktas i årsredovisningen. Senare händelser som inte påverkar bolagets finansiella ställning på balansdagen, men som påverkar bolagets finansiella ställning i framtiden anges om detta anses vara av betydelse.

3.24 – Valutakurser

Följande valutakurser mot norska kronor (NOK) används vid konsolideringen av koncernredovisningen.

	2025	2024
Svenska kronor (SEK)		
Resultatkurs	1,0592	1,0171
Balanskurs	1,0944	1,0293
Danska kronor (DKK)		
Resultatkurs	1,5700	1,5585
Balanskurs	1,5856	1,5816
Euro (EUR)		
Resultatkurs	11,7174	11,6249
Balanskurs	11,8430	11,7950
Brittiska pund (GBP)		
Resultatkurs	13,6817	13,7351
Balanskurs	13,5721	14,2249

Resultatkursen är en genomsnittskurs för året. Balanskursen är slutkursen per 31.12.



Not 4 | Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med IFRS har bolagets ledning använt uppskattningar baserade på bästa bedömning och antaganden som anses realistiska. Situationer eller förändringar i marknadsförhållanden kan uppstå som kan medföra förändringar i uppskattningar och därmed påverka bolagets tillgångar, skulder, eget kapital och resultat.

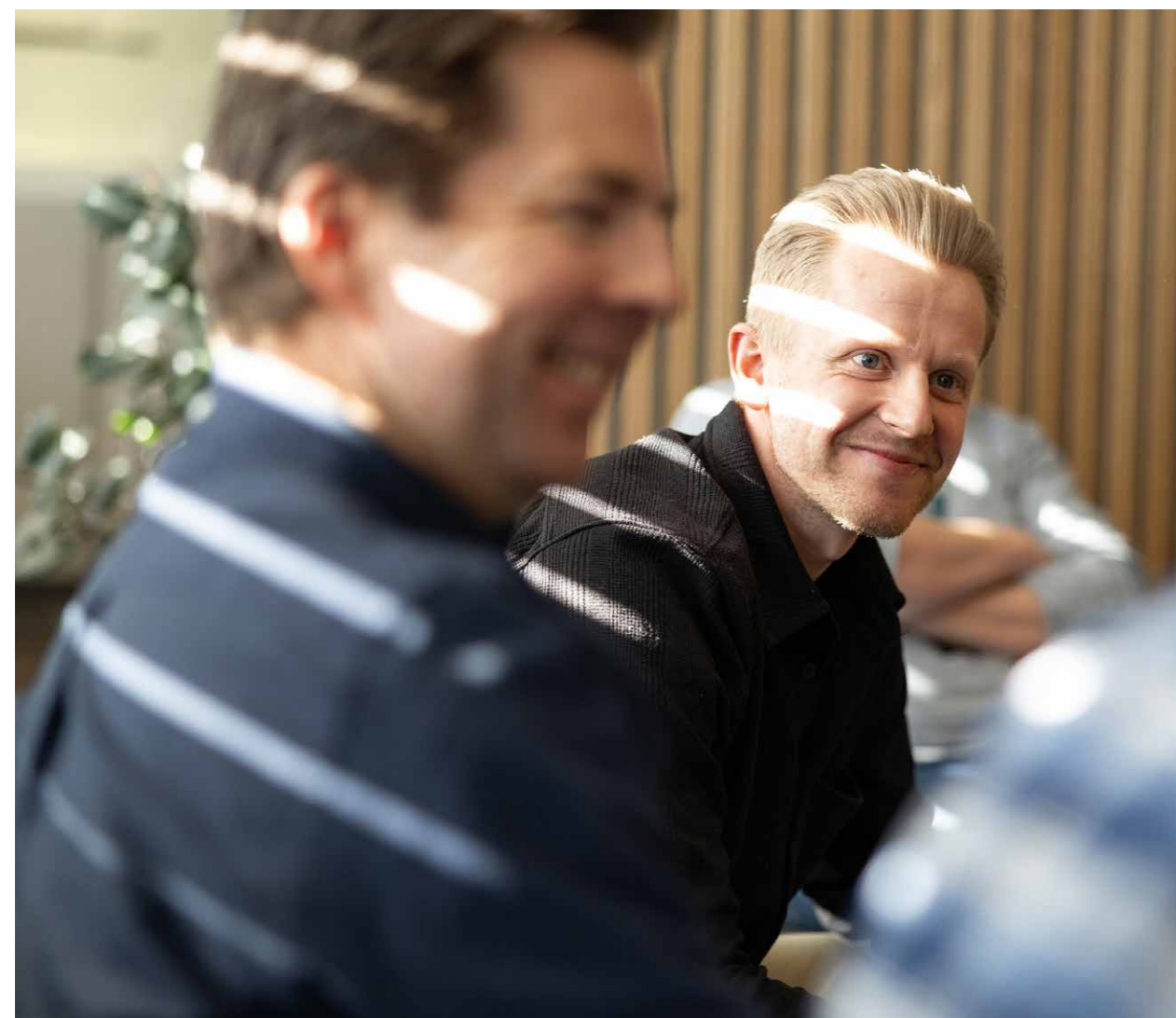
Bolagets viktigaste uppskattningar rör följande poster:

- Återstående nyttjandetid och avskrivning av anläggningstillgångar**
 Den förväntade livslängden för bolagets produktionsutrustning påverkas av den tekniska utvecklingen och anläggningens lönsamhet. Valet av avskrivningsperiod är en uppskattning.
- Anläggningstillgångarnas verkliga värde vid indikationer på värdeminskning**
 Ledningen bedömer årligen om det finns tecken på en värdeminskning för anläggningstillgångar. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE). Vid indikationer på värdeminskning utför ledningen en nedskrivningsprövning där

bokförda värden jämförs med det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.

- Värdering av varulager**
 Vid indikationer på värdeminskning ska varulagret prövas för nedskrivning. Bokfört värde jämförs då mot beräknat nettoförsäljningsvärde. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.
- Projektbedömningar**
 Projektbedömningarna är beroende av uppskattningar som färdigställandegrad, förväntad slutstatus, eventuella förlustprojekt, garantiåtaganden och reklamationer. Ledningen för dotterbolagen inom Byggsystemer använder bland annat erfarenhetssiffror när beräkningarna utförs.

Eivind Herigstad och Kristian Hopen i Moelven Modus AS levererar flexibla och återbrukbara kontorslösningar till näringsbyggnader i Norge.



Not 5 | Finansiell riskhantering

Principer och processer för riskhantering
 Moelvenkoncernens verksamhet medför olika former av finansiell risk och koncernen har utformat en finanspolicy vars främsta syfte är att minska risken och skapa förutsägbara ramvillkor för industriverksamheten. Den antagna policyn syftar till att minimera de potentiellt negativa effekter som finansmarknaderna kan ha på koncernens kassaflöde. De finansiella riktlinjerna bygger huvudsakligen på att det är den industriella verksamheten, snarare än de finansiella transaktionerna, som ska skydda lönsamheten. Finansiell riskhantering ombesörjs av koncernens centrala finansavdelning i samarbete med de olika driftenheter. De viktigaste finansiella riskerna och principerna för hantering beskrivs nedan.

5.1 – Finansiell marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriserna. Marknadsrisken kan delas in i tre grupper: valutarisk, ränterisk och annan prisrisk.

5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk

Med transaktionsrisk avses den valutarisk som beror på risken för valutakursförändringar under perioden mellan den tidpunkt då en valutatransaktion ingås, till den tidpunkt då regleringen sker. Koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien varierar något från år till år och uppgick till 24,4% i

2025. Bolagen importerar också råmaterial och handelsvaror. Förutom transaktioner med externa motparter förekommer det en betydande gränsoverskridande koncernintern handel, särskilt mellan Norge och Sverige. De viktigaste valutorna är EUR, GBP och SEK, men Moelvenkoncernen är också exponerad mot DKK, USD och CHF.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser hållas inom ett definierat utfallsintervall genom användning av säkringsinstrument. Främst används valutaterminer. All säkring inom koncernen ska utföras av koncernens centrala finansavdelning i Moelv, både internt för koncernbolagen och nettoexponeringen externt. Norska dotterbolag säkras mot NOK, svenska mot SEK. Resultat från svenska dotterbolag ingår som en del av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutasäkras inte enligt gällande finanspolicy.

Känslighet – valuta

Tabellen nedan visar transaktionsvolymen för huvudvalutorna under 2025 och 2024. Koncernen använder inte säkringsredovisning och effekten av förändrade marknadsvärden för valutasäkringar motsvarar därför resultateffekten efter skatt. Effekterna av förändrad konkurrenskraft till följd av valutakursförändringar ingår inte i känslighetsanalysen.

Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna i 2025

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Rörelseintäkter	2 369	852	217	251	3
Rörelsekostnader	593	41	191	32	0
Nettoexponering	1 777	811	26	220	3
Säkringsvolym per 2025-12-31 som förfaller inom <12 månader	435	112	58	3	0
Säkringsandel per 2025-12-31 kommande 12 månader	24 %	14 %	223 %	1 %	100 %

Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna i 2024

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Rörelseintäkter	1 829	792	193	171	3
Rörelsekostnader	690	27	165	38	0
Nettoexponering	1 140	765	28	134	3
Säkringsvolym per 2024-12-31 som förfaller inom <12 månader	401	169	15	19	11
Säkringsandel per 2024-12-31 kommande 12 månader	35 %	22 %	55 %	14 %	100 %



5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk (forts.)

Utöver den exponering som visas i tabellerna ovan har koncernen en årlig exponering i SEK/NOK motsvarande cirka 336 miljoner NOK. Exponeringen beror på nettoexport från svenska koncernbolag till Norge och valutasäkras på normalt sätt på bolagsnivå och i enlighet med koncernens finanspolicy. Eftersom en stor del av koncernens samlade produktion sker i Sverige har koncernen även betydande rörelsekostnader i Sverige. Nettoresultat från svenska dotterbolag ingår i intjänat eget kapital och valutarisken som uppstår i samband med dessa enheters rörelseresultat och

rörelsekostnader beaktas riskmässigt tillsammans med omräkningsrisken för eget kapital.

Tabellen nedan visar känslighet på resultatet före skatt för valutakursförändringar när alla andra faktorer är oförändrade. Beräkningarna baseras på att kursförändringen är konstant för hela året. Hänsyn har inte tagits till effekten av valutasäkringar, förändringen av marknadsvärdet för finansiella säkringsinstrument och omvärdering av balansposter.

Resultat före skatt: uppskattade effekter av valutakursförändringar

			NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
	Gjennomsnittskurs 2025	Årlig netto exponering i NOK	Kurs efter förändring	Resultat-effekt	Kurs efter förändring	Resultat-effekt	Kurs efter förändring	Resultat-effekt	Kurs efter förändring	Resultat-effekt
Förändring i EURNOK	11,72	1 777	11,83	18	12,89	178	11,60	-18	10,55	-178
Förändring i GBPNOK	13,68	811	13,82	8	15,05	81	13,54	-8	12,31	-81
Förändring i DKKNOK	1,57	26	1,59	0	1,73	3	1,55	0	1,41	-3
Förändring i SEKNOK	1,06	336	1,07	3	1,17	34	1,05	-3	0,95	-34

Marknadsvärdet för finansiella derivat som används för valutasäkring beror på valutakursen på bokföringsdagen i förhållande till de uppnådda säkringskurserna. Ett förändrat marknadsvärde kommer att medföra en realiserad vinst eller förlust som redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Tabellen nedan

visar hur resultatet före skatt skulle ha påverkats av en förändring av balansdagens valutakurs.

Beräkningen baseras på faktiska säkringsvolymerna i de angivna valutorna per 2025-12-31.

Marknadsvärde på finansiella instrument per 31.12: uppskattade effekter av valutakursförändringar

			NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
	Kurs per 31.12	Säkringsvolym per 31.12	Kurs efter förändring	Resultat-effekt	Kurs efter förändring	Resultat-effekt	Kurs efter förändring	Resultat-effekt	Kurs efter förändring	Resultat-effekt
Förändring i EURNOK	11,84	438	11,96	-4	13,03	-44	11,72	4	10,66	44
Förändring i GBPNOK	13,57	140	13,71	-1	14,93	-14	13,44	1	12,21	14
Förändring i DKKNOK	1,59	58	1,60	-1	1,74	-6	1,57	1	1,43	6
Förändring i SEKNOK	1,09	437	1,11	-3	1,20	-44	1,08	3	0,98	44

5.1.2 – Valutaomräkningsrisk

I detta sammanhang avser omräkningsrisk valutarisk kopplat till att balansräkningen innehåller poster i utländsk valuta. För koncernbolagen elimineras denna omräkningsrisk genom att finansiering ska ske i samma valuta som tillgångarna bokförs.

Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften kopplad till verksamhet i Sverige. Balansräkningssiffrorna kommer därför att påverkas av valutakursen mellan svenska och norska kronor. Eget kapital säkras till stor del mot detta genom att aktieinvesteringar i de flesta av koncernens svenska dotterbolag bokförs i SEK i koncernens huvudbolag i Sverige, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedan visar effekten på konsoliderat eget kapital vid en förändring av kursen på balansdagen med +/- 10 procent:

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
10 % förändring i SEK/NOK	117	204
10 % förändring i EUR/NOK	1	1
10 % förändring i DKK/NOK	1	1
10 % förändring i GBP/NOK	1	1
Total effekt av ovanstående	120	207

5.1.3 – Ränterisk

Ränterisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadsräntorna. Koncernens räntebärande skulder utgör grunden för ränterisken. Koncernbolagen ska finansieras genom lån från moderbolaget i den valuta som är dotterbolagets lokala valuta. Det innebär främst antingen NOK eller SEK. All externa upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicy. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga ränteswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens omfattning används duration beräknat sammantaget för utestående skulder och säkringsinstrument. Den totala durationen bör vara minst 12 månader och högst 60 månader. Räntesäkringsavtal får inte ingås med en löptid på mer än tio år.

I enlighet med koncernens finanspolicy har avtal ingåtts om att skydda framtida skulder mot räntefluktuationer genom att använda finansiella säkringsinstrument. Främst används ränteswappar där rörlig ränta växlas mot fast ränta. Realiserade förändringar av marknadsvärdet för ränteinstrumenten bokförs i det finansiella resultatet, men påverkar inte kassaflödet. Ränteinstrumentens realiserade marknadsvärde avser instrumentets återstående löptid, som enligt koncernens finanspolicy kan vara upp till 10 år.

5.1.4 - Annan prisrisk

En annan prisrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriserna (med undantag för förändringar på grund av ränterisk eller valutarisk), oavsett om dessa förändringar orsakas av faktorer som är specifika för det enskilda finansiella instrumentet eller instrumentets utfärdare, eller av faktorer som påverkar alla motsvarande finansiella instrument som handlas på marknaden.

Elpriserna är en viktig faktor som påverkar koncernens lönsamhet. 2025 var koncernens totala förbrukning cirka 228 GWh.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska behovet av elkraft säkras mot prisfluktuationer för att säkerställa stabilitet och förutsägbarhet. Förväntade energibehov prissäkras inom givna maximi- och minimigränser med en säkringshorisont på högst 5 år.

Priset på elkraft är i EUR. Koncernens elkostnader påverkas därför både av priset förändringar och valutakursförändringar. Förändringen i marknadsvärdet på de energisäkringar som kan hänföras till valutakursförändringar behandlas som ett inbäddat valutaderivat. Värdet ingår i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk. Värdet av leveransavtalen per 2025-12-31 uppgick till minus 14 miljoner NOK (minus 34 miljoner NOK). Koncernens årliga elförbrukning har varit relativt stabil, bortsett från ökning orsakade av företagsförvärv.

Tabellen nedan illustrerar effekterna på resultatet före skatt i händelse av en förändring av elpriset på +/- 1 EUR per MWh vid olika valutakurser för EUR/NOK.

	Förbrukning	Res. effekt	Res. effekt i miljoner NOK		
Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	i 1 000 EUR	11,00	11,25	11,50
Ökning av elpriset med 1 euro/MWh	228	-228,1	-2,5	-2,6	-2,6
Säkrad andel av konsumtionen under kommande år	69 %	157,8	1,7	1,8	1,8
Känslighet med hänsyn tagen till prissäkring		-70,3	-0,8	-0,8	-0,8

Effekten på resultatet före skatt av valutakursförändringar på den totala förbrukningen per år som visas i tabellen nedan:

	Förbrukning	Pris	EURNOK		
Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	EUR/MWh	11,00	11,25	11,50
Årlig förbrukning	228	50	125,5	128,3	131,2
Förändring i kostnad vid valutakursförändring i EUR/NOK från 10,00				2,9	5,7

Tabellen nedan visar känslighet för förändringar i prisnivån för elterminer på Nasdaq OMX. Detta baseras på den säkrade volymen per 2025-12-31 och förutsatt att hela priskurvan för terminskontrakten ändras med 1 EUR/MWh.

	Säkrad vol.	Värde i	EURNOK		
Belopp i miljoner NOK	i GWh**	miljoner EUR*	11,00	11,25	11,50
Säkringar i enlighet med IFRS 9 om egen användning (förbrukning i Norge och Sverige)	566	28,3	6,2	6,4	6,5

*) Förutsatt att EUR 50/MWh
**) Inkl. sikringar för område- och systempris.



5.1.5 – Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att bolaget får svårt att fullgöra finansiella skyldigheter med likvid i kontanter eller andra finansiella tillgångar.

Koncernens räntebärande skuldfinansiering består av långfristiga kreditfaciliteter med ursprunglig löptid om tre år från 2024, med möjlighet till förlängning med 1+1 år. Den första förlängningsoptionen utnyttjades våren 2025, varigenom lånets löptid har förlängts till maj 2028, med möjlighet till ytterligare ett års förlängning. Därutöver har koncernen ett långfristigt lån om MNOK 300 med förfall i juni 2031. De kortfristiga kreditramarna för checkräkningskredit uppgår till MNOK 300 respektive MNOK 500.

Samtliga låneavtal innehåller standardiserade och likalydande covenants, inklusive krav på en eget kapital-andel om minst 30 procent, ett minimum av nettokapital om NOK 1,1 miljarder samt en skuldsättningsgrad som inte överstiger 1,0. Per den 31 december 2025 var koncernens nyckeltal bättre än de avtalade

nivåerna. Långsiktiga kassaflödesprognoser upprättas som en del av strategi- och budgetprocessen, och finansfunktionen följer det långsiktiga likviditetsbehovet för att säkerställa att koncernen vid varje tillfälle har tillräcklig finansiering för att genomföra såväl den löpande verksamheten som planerad utveckling i enlighet med gällande strategiplan.

Kortsiktiga kassaflödesprognoser tas fram på bolagsnivå och rapporteras varje vecka till koncernens finansavdelning, som sammanställer prognoserna och övervakar koncernens totala likviditetsbehov. Baserat på prognoserna säkerställer finansavdelningen att koncernen har tillräcklig och rimligast möjliga likviditet tillgänglig för att uppfylla operativa åtaganden. Överskottslikviditet används för att täcka långfristiga skulder. Kortsiktiga placeringar genomförs undantagsvis.

Till följd av årliga säsongsvariationer i råvaruförsörjning och marknadsaktivitet varierar koncernens netto driftskapital med ca 500 miljoner NOK från den högsta nivån i maj/juni till den lägsta i december.

Förfallostruktur

Belopp i miljoner NOK	Bokfört värde	Kassaflöden per år					
	31.12.2025	0-2 md	3-12 md	2027	2028	2029	2030 +
Skulder till kreditinstitut	2 182	-	45	60	1 942	60	75
Leasingavtal	122	7	35	29	17	11	24
Långsiktiga avtal	2 304	7	80	89	1 959	71	99
Leverantörsskulder	881	881					
Finansiella derivat*	11						
Kassakredit	281		281				
Summa avtal med årlig förnyelse	1 173	881	281	0	0	0	0

*Se förfallostruktur för nominellt värde på finansiella derivat i not 24.2

Långfristig räntebärande skuld per valuta

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
NOK	650	600
SEK	1 532	1 379
Summa	2 182	1 979

5.1.6 – Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk är risken för att svårigheter uppstår problem med att säkra tillräcklig finansiering i externt kapital. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den återstående löptiden för koncernens huvudsakliga finansiering vara minst 1 år. Koncernens långfristiga skuld refinansierades under sommaren 2024. Koncernen baserar för närvarande sin långsiktiga finansiering på bilaterala låneavtal med ett fåtal utvalda finansinstitut som har haft ett nära samarbete med koncernen under lång tid. Bakgrunden till detta är betydelsen av finansinstitutens satsningar på trämekanisk industri i kombination med branschexpertis och kunskap om riskprofil samt säsongsvariationer och konjunkturvariationer. Dagens finansiering har tagits upp med ett negativt pantsättningsintyg och med villkorsklausuler relaterade till nyckeltal från balansräkningen. Låneavtalen innehåller inte resultatberoende villkorsklausuler.

5.1.7 – Kreditrisk

Kreditrisk uppstår i transaktioner med betalning i framtiden. För Moelvenkoncernen gäller detta främst transaktioner med kunder och leverantörer, utöver handel med finansiella derivat samt insättning i banker och finansiella institutioner.

Som huvudregel genomför koncernen finansiella transaktioner enbart med finansinstitut som deltar i koncernens långsiktiga finansiering. Inget av dem har ett kreditbetyg som är sämre än A hos de största kreditvärderingsinstituten. Koncernen har en motsvarande princip när det gäller banksättningar och köp av finansiella tjänster.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kredit endast ges mot tillfredsställande säkerhet. Detta innebär främst kreditförsäkring eller garantier, men även rembuser, LC, förskotts betalning och kvittning används. Koncernens ramavtal för kreditförsäkring och

garantier har ingåtts med motparter som är erkända på marknaden och har kreditbetyg A.

I vissa fall är det inte möjligt att uppnå tillfredsställande säkerhet för kreditförsäljning. En rutin har därför införts för internt fastställande av kreditgränser och uppföljning av kreditförsäljningen.

Koncernen bedömer kundfordringar och avtalsstillgångar baserat på en "förväntad kreditförlustmodell" i enlighet med IFRS 9. I not 3 och 17 finns ytterligare beskrivningar om påverkan på koncernredovisningen.

Av koncernens totala fordringsmassa i balansräkningen fördelas användningen av de olika formerna av säkring mot kreditrisk enligt följande:

Kreditförsäkringar	ca. 75 %
Garantier	ca. 10 %
Förskott, kvittningsavtal m.m.	ca. 5 %
Remburs, LC m.m.	< 1 %
Övrigt	ca. 9 %

5.2 – Risk kopplad till kapitalförvaltning

Huvudregeln i koncernens utdelningspolicy innebär en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, dock minst 40 öre per aktie. Rimlig hänsyn till bolagets finansiella ställning och andra kapitalkällor ska alltid tas på ett tillfredsställande sätt.

Soliditetsmålet är minst 40 procent, en nivå som är lämplig med tanke på de konjunkturfluktuationer som förekommit under de senaste åren. Dessutom har Moelvens verksamhet ett säsongsrelaterat cykliskt behov av rörelsekapital som ger stora variationer i soliditeten.

Koncernen har som mål att ha en skuldsättningsnivå på maximalt 0,50 för en säsongsmissig normalbalans. I enlighet med det nuvarande låneavtalet får skuldkvoten inte överstiga 1,00. Skuldkvoten beräknas genom att dividera räntebärande nettoskuld med eget kapital.

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Räntebärande skulder	2 585	2 278
Räntebärande tillgångar	0	1
Räntebärande nettoskuld (+) / placering (-)	2 585	2 277
Summa eget kapital	3 229	4 165
Skulder/eget kapital	0,80	0,55

Försäljningschef Gunnar Martinsen på Moelven Byggmodul AS. Varje vecka producerar bolaget omkring 70 moduler som blir till permanenta eller tillfälliga skolor, studentbostäder, hotell, kontor, matsalar, etableringar för bygg- och anläggningsbranschen samt mycket mer.





Not 6 | Affärssegment

6.1 – Nyckeltal för koncern och affärssegment

Kriterier för indelning i divisioner

Divisionerna är indelade efter Moelvans tre kärnverksamheter Timber (industrivara), Wood (byggvara) och Byggsystemer (projekt). Dessutom finns ett rapporteringsområde, "Övrigt", där de återstående enheterna ingår. Divisionerna har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter tydligt definierade inom divisionerna. Alla transaktioner mellan divisionerna genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i divisioner skiljer sig från den formella juridiska ägarstrukturen.

Koncernledningen utgör koncernens högsta administrativa beslutsfattare. Affärssegmenten styrs utifrån sina respektive särdrag.

Segmenten delas upp efter vilka kunderna är. Timber levererar främst till industrikunder, Wood levererar främst till detaljhandelskunder/byggvarukedjor och Byggsystemer levererar främst kundanpassade produkter och tjänster till projektkunder/entreprenörer. Övrig verksamhet består huvudsakligen av serviceverksamhet för Moelvans industriverksamhet genom leverans och handel med flis- och energiprodukter samt koncernens moderbolagsfunktioner.

Särskilt mellan segmenten Timber och Wood förekommer mycket samarbete och försäljning av varor genom en normal kund- och leverantörsrelation. Det sker samarbete genom kund-/leverantörsrelationer mellan alla segment. Transaktioner mellan segmenten avtalas med villkor som följer principen om armlängds avstånd. Intäkter från kunder utanför segmentet rapporteras till koncernledningen enligt samma principer som i koncernens resultaträkning. Se styrelsens verksamhetsberättelse för en mer fullständig beskrivning av segmenten.

På övergripande nivå styrs divisionerna/segmenten utifrån fokus på följande nyckeltal: Försäljningsintäkter, rörelsemarginaler, rörelsekapitalbindning netto och avkastning på sysselsatt kapital, räntebärande skulder och investeringar. Dessutom övervakas sjukfrånvaro- och skadestatistiken noga.

De redovisningsprinciper som ligger till grund för segmentrapporteringen är desamma som för koncernredovisningen och beskrivs i not 3.

Nyckeltal	Koncern		Timber		Wood		Byggsystemer		Övrigt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Belopp i miljoner NOK										
Försäljning till externa kunder	14 404	12 926	3 899	3 510	4 710	4 299	2 855	2 807	2 940	2 310
Försäljning till interna kunder	0	0	1 178	1 049	483	405	7	13	5 704	4 778
Rörelseintäkter	14 404	12 926	5 077	4 560	5 193	4 704	2 863	2 821	8 644	7 088
Rörelseresultat brutto (EBITDA)	-512	188	-204	130	-9	167	-293	-82	-5	-28
Av- och nedskrivningar	574	388	225	127	195	145	59	63	95	53
Rörelseresultat	-1 086	-199	-429	3	-204	22	-352	-145	-100	-80
Finansiella intäkter	55	19	32	3	11	24	12	18	176	74
Finansiella kostnader	217	111	46	24	118	100	47	15	182	72
Resultat före skatt	-1 248	-291	-444	-18	-310	-54	-387	-142	-106	-79
Rörelsemarginal i procent	-7,5 %	-1,5 %	-8,4 %	0,1 %	-3,9 %	0,5 %	-12,3 %	-5,1 %	-1,2 %	-1,1 %
Kassaflöde från rörelseresultat	-512	188	-204	130	-9	167	-293	-82	-5	-28
Anläggningstillgångar	4 250	4 207	1 248	1 331	1 915	1 800	351	365	735	715
Varulager	2 118	2 404	662	731	1 114	1 320	275	285	78	78
Kundfordringar	1 572	1 740	243	319	585	574	398	537	345	311
Leverantörsskulder	881	957	334	403	252	338	240	216	561	573
Projekt netto	-90	16	0	0	0	0	-90	16	0	0
Rörelsekapital netto (i % av rörelseintäkter)	18,9 %	24,8 %	13,5 %	17,0 %	28,8 %	33,9 %	12,0 %	22,2 %	2,4 %	3,1 %
Totalt kapital	8 687	9 205	2 685	3 006	4 190	4 168	1 382	1 504	5 086	5 010
Räntebärande skulder	2 585	2 278	856	605	1 799	1 553	200	179	1 982	1 716
Räntefria skulder	2 873	2 762	585	820	903	977	835	695	1 404	1 385
Sysselsatt kapital	5 814	6 443	2 100	2 186	3 287	3 191	547	809	3 682	3 625
Avkastning på sysselsatt kapital	-16,5 %	-3,2 %	-19,1 %	1,0 %	-5,7 %	1,1 %	-48,4 %	-16,1 %	0,3 %	-1,0 %
Eget kapital	3 229	4 165	1 244	1 581	1 488	1 638	347	630	1 700	1 909
Soliditet	37,2 %	45,3 %	46,3 %	52,6 %	35,5 %	39,3 %	25,1 %	41,9 %	33,4 %	38,1 %
Investeringar	395	1 289	93	437	233	556	33	63	37	233
Antal anställda	2 953	3 200	616	709	1 040	1 024	1 087	1 231	210	236
Sjukfrånvaro i %	6,0 %	6,3 %	6,2 %	5,3 %	6,4 %	6,6 %	6,2 %	7,1 %	2,4 %	3,1 %
H1-värde	5,7	9,6	5,8	17,6	2,5	6,6	9,1	8,9	2,8	2,8

Avstämning mellan redovisade segment rörelseresultat, resultat före skatt, tillgångar och skulder samt andra väsentliga förhållanden

	2025	2024
Rörelseintäkter		
Rörelseintäkter för rapporterade segment	21 777	19 172
Eliminering av interna transaktioner	-7 373	-6 246
Koncernens rörelseintäkter	14 404	12 926
Resultat före skatt	2025	2024
Resultat från rapporterade segment	-1 247	-292
Eliminering av interna transaktioner	-1	1
Koncernens resultat före skatt	-1 248	-291
Tillgångar	2025	2024
Totala tillgångar från rapporterade segment	13 342	13 689
Eliminering av interna transaktioner	-4 655	-4 484
Koncernens totala tillgångar	8 687	9 205
Skulder	2025	2024
Totala skulder från rapporterade segment	8 563	7 931
Eliminering av interna transaktioner	-3 105	-2 892
Koncernens totala skulder	5 459	5 039

6.2 – Geografiska segment

Vid presentationen av geografiska segment redovisas rörelseintäkterna baserat på kundernas geografiska plats.

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Norge	4 597	4 672
Sverige	5 897	4 888
Danmark	521	534
Storbritannien	836	727
Tyskland	642	509
Övriga Europa	1 194	920
Asien	356	328
Afrika	209	272
Övriga länder	152	76
Summa	14 404	12 926

Ingen kund står för mer än 10 procent av intäkterna.

Redovisningen av antalet anställda, anläggningstillgångar, sysselsatt kapital och investeringar visas baserat på tillgångarnas geografiska placering.

Belopp i miljoner NOK	Antal anställda		Anläggningstillgångar		Sysselsatt kapital		Investeringar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Norge	1 459	1 615	1 279	1 407	4 438	4 375	79	270
Sverige	1 478	1 569	2 969	2 800	4 077	4 210	317	1 016
Danmark	4	4	0	0	7	6	0	0
England	7	7	0,1	0,1	25	26	0	0
Tyskland	5	5	0	0	14	9	0	4
Internt					-2 746	-2 183		
Summa	2 953	3 200	4 250	4 207	5 814	6 443	395	1 289



Not 7 | Försäljningsintäkter

Rörelseintäkter från avtal med kunder beskrivs i punkt 3, avsnitt 3.5. I tabellen nedan är koncernens rörelseintäkter uppdelade på geografiska marknader, kundtyper, produkttyper och redovisningstillfälle.

Tabellen visar också en avstämning mot koncernens affärssegment, vilket framgår av not 6.

Belopp i miljoner NOK	Rapporteringssegment									
	Timber		Wood		Bygg		Övrigt		Koncern	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Geografisk marknad										
Norge	451	581	2 197	2 015	1 366	1 528	515	465	4 529	4 610
Sverige	556	468	1 686	1 436	1 254	1 129	2 373	1 802	5 869	4 822
Övriga europeiska länder	2 279	1 920	661	598	225	144	1	-0	3 166	2 654
Resten av världen	568	511	143	157	-	-	-0	-	711	667
Summa	3 854	3 480	4 688	4 206	2 844	2 801	2 889	2 267	14 276	12 753
Kundtyp										
Industrikunder	3 814	3 480	1 165	1 106	142	64	2 432	1 879	7 553	6 529
Byggvarukedjor/detaljhandel	9	-	3 223	2 852	207	235	-	-	3 439	3 087
Entreprenörer/byggare	4	-	110	104	1 595	1 714	-	-	1 709	1 819
Övriga kunder	28	-	190	144	900	788	457	388	1 575	1 319
Summa	3 854	3 480	4 688	4 206	2 844	2 801	2 889	2 267	14 276	12 753
Fullgörande av leveransåtagande										
En bestämd tidpunkt	3 854	3 480	4 688	4 206	349	299	2 889	2 267	11 780	10 251
Över tid	-	-	-	-	2 495	2 502	-	-	2 495	2 502
Summa	3 854	3 480	4 688	4 206	2 844	2 801	2 889	2 267	14 276	12 753
Övriga rörelseintäkter (utanför IFRS 15), koncernexternt	44	31	22	93	11	6	51	43	128	172
Externa rörelseintäkter som anges i not 6	3 899	3 510	4 710	4 299	2 855	2 807	2 940	2 310	14 404	12 926

Redovisade rörelseintäkter och kostnader där leveransåtagandet uppfylls över tid *

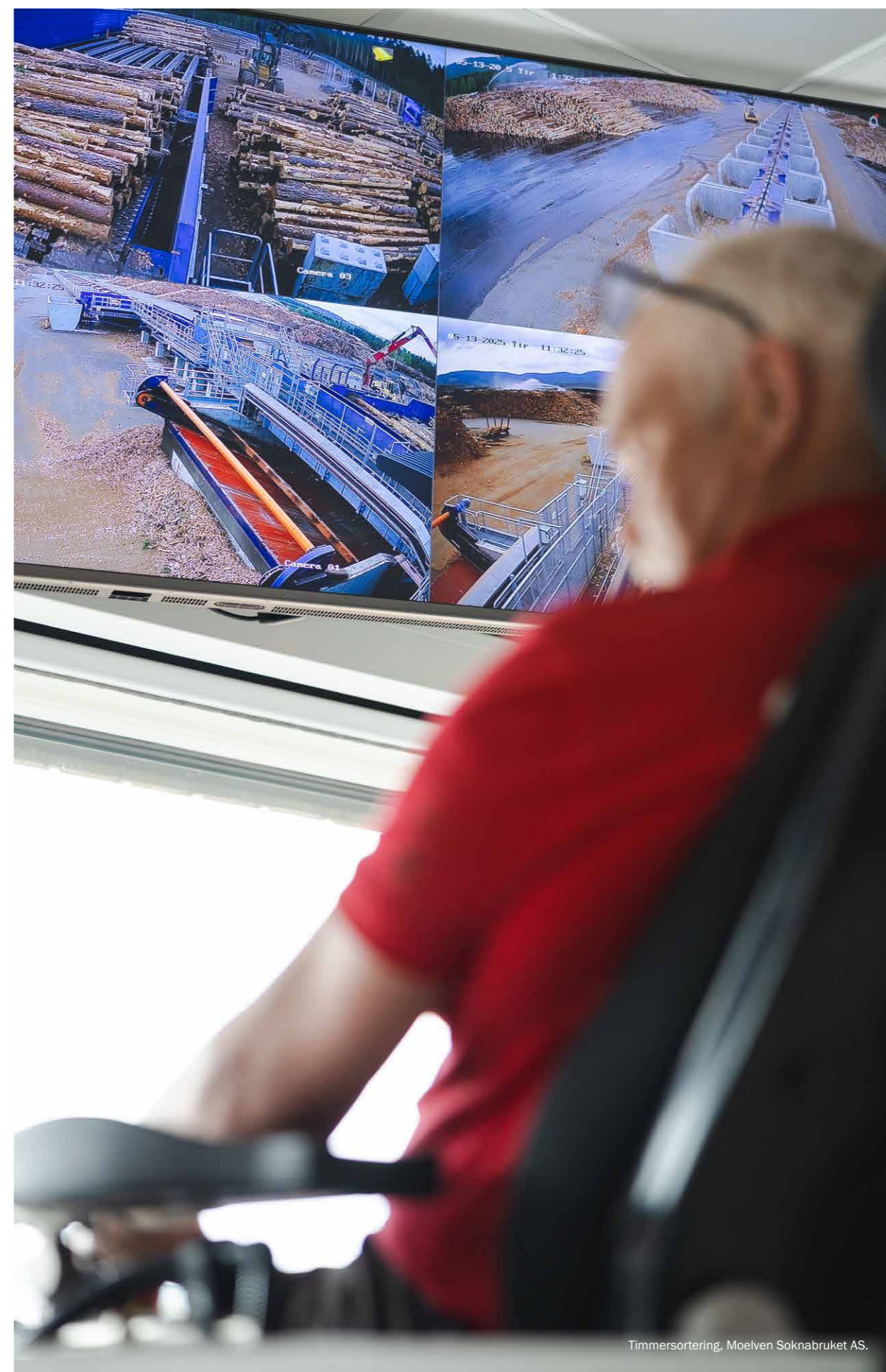
Belopp i miljoner NOK	Not	2025	2024
Akkumulerade rörelseintäkter		1 512	1 816
Akkumulerade upplupna utgifter		1 377	1 494
Akkumulerat bidrag		134	300
Redovisad förlust vid värdeminskning av avtalsstillgångar		-	-
Avtalsstillgång (intjänade, ej fakturerade intäkter)	17, 24	58	142
Avtalsåtagande (Förskott från kunder)	24	148	126
Övriga periodiseringar kopplade till avtal med kunder (+ åtagande/ - tillgång)		20	-53

* Projekt under produktion, inte levererade till kund

Externa projekt faktureras månadsvis med betalningsvillkor enligt avtal. Fakturering sker normalt sett i takt med utförandet av arbetet men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

Upplupna intäkter som inte har fakturerats redovisas under posten avtalsstillgångar. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtinga betalningsplaner) redovisas under posten avtalsåtaganden. För varje avtal används endast en av dessa poster. För

varje avtal redovisas alltså netto antingen fordran mot kunden eller skuld till kunden. Hela det ingående saldoto för avtalsåtaganden redovisas som rörelseintäkt under redovisningsperioden. Rörelseintäkter redovisas inte under redovisningsperioden baserat på fullgjorda leveransåtaganden under tidigare perioder.





Not 8 | Anläggningstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	152	2 158	6 265	386	8 961
Förvärv	0	406	872	8	1 286
Avyttringar	-15	0	-6	0	-21
Överföringar	-1	-196	216	2	21
Omräkningsdifferenser	1	18	54	2	74
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	137	2 386	7 400	398	10 321
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2023	0	1 115	4 357	357	5 829
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0	0	27	-1	26
Årets avskrivningar	0	73	249	16	338
Årets nedskrivningar	0	0	2	0	2
Omräkningsdifferenser	0	8	25	2	35
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	0	1 195	4 660	374	6 230
Bokfört värde 31.12.2023	152	1 044	1 908	28	3 132
Bokfört värde 31.12.2024	137	1 191	2 740	23	4 091
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	137	2 386	7 400	398	10 321
Förvärv	0	21	374	1	395
Avyttringar	0	0	-1	0	-1
Överföringar	-2	32	-98	50	-18
Omräkningsdifferenser	3	75	236	8	322
Anskaffningsvärde per 31.12.2025	138	2 514	7 911	456	11 018
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2024	0	1 195	4 660	374	6 230
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0	0	-2	0	-2
Årets avskrivningar	0	91	337	16	444
Årets nedskrivningar	0	22	38	0	60
Omräkningsdifferenser	0	23	121	7	150
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2025	0	1 331	5 155	397	6 882
Bokfört värde 31.12.2024	137	1 191	2 740	23	4 091
Bokfört värde 31.12.2025	138	1 183	2 757	59	4 136

Ordinarie avskrivningstider anges i not 3.11

8.1. – Nedskrivningar

Bokslutet för 2025 har belastats med en nedskrivning om NOK 46 miljoner till följd av Moelven Notnäs AB:s beslut att avveckla sågverket i Ransby. Nedskrivningen fördelar sig på NOK 22 miljoner hänförligt till byggnader och annan fastighet samt NOK 24 miljoner hänförligt till maskiner och anläggningar.

Vidare beslutades under 2025 att avveckla verksamheten i Moelven Løten AS. Som en följd av detta har en nedskrivning av maskiner och anläggningar om NOK 14 miljoner genomförts.

8.2. – Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar

Vid varje rapporteringsperiod bedömer koncernen om det föreligger indikationer på värdenedgång för tillgångar som omfattas av IAS 36.

Till följd av svaga marknadsförhållanden under senare år har koncernen under räkenskapsåret genomfört nedskrivningsprövningar av relevanta tillgångar och kassagenererande enheter, även om inga enskilda utlösande händelser har identifierats.

Nedskrivningsprövningarna har genomförts genom att jämföra det redovisade värdet för respektive kassagenererande enhet med dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet har fastställts utifrån beräknat nyttjandevärde.

Nyttjandevärdet har beräknats som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden baserade på ledningens bästa bedömningar. Kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta som återspeglar en marknadsmässig bedömning av den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för respektive norska och svenska kassagenererande enheter. Kassaflödena baseras på godkända budgetar och prognoser.

Ett antal enheter i Norge och Sverige har prövats med redovisade värden från 30 miljoner kronor upp till cirka 1 miljard kronor, motsvarande totalt cirka 2,8 miljarder kronor.

De väsentligaste antagandena i beräkningarna avser framtida kassaflöden från den operativa verksamheten, inklusive aktivitetsnivå, försäljnings- och råvarupriser samt kostnadsnivåer, liksom nödvändiga underhållsinvesteringar och diskonteringsränta. Förändringar i dessa antaganden påverkar det beräknade återvinningsvärdet. Enheterna har prövats för förändringar i dessa antaganden, och beräkningarna är mest känsliga för förändringar i försäljnings- och råvarupriser.

För vissa kassagenererande enheter är värderingen mer känslig för förändringar i centrala antaganden än för övriga enheter. För dessa enheter har därför särskild vikt lagts vid bedömningen av de antaganden som används i nedskrivningsprövningen.

Per balansdagen överstiger det beräknade återvinningsvärdet det redovisade värdet för de tillgångar och kassagenererande enheter som har prövats, och någon nedskrivning har därför inte redovisats under räkenskapsåret.





Not 9 | Leasingavtal

Som utgångspunkt förvärvar koncernen produktionsanläggningar och maskiner genom inköp. Leasingavtal (där koncernen är lease-tagare) är främst kopplade till byggnader, tjänstebilar och truckar.

Vissa leasingavtal innehåller en option om förlängning innan den ursprungliga leasingperioden löper ut och/eller förvärv av egendom.

Tabellen nedan visar koncernens redovisade nyttjanderätter relaterade till leasing.

Nyttjanderättstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner, transportmedel och inventarier	Summa
Per 1.1.2024	32	105	137
Förvärv nya avtal	3	31	34
Avyttring i samband med avslutade avtal	-1	0	-1
Årets avskrivningar	-8	-39	-47
Omvärdering av tidigare redovisad option	-1	-8	-9
Omräkningsdifferens	0	2	2
Bokfört värde 31.12.2024	25	90	115
Förvärv nya avtal	31	26	57
Avyttring i samband med avslutade avtal	-3	-17	-19
Årets avskrivningar	-7	-42	-49
Indexregulering	1	6	7
Omräkningsdifferens	2	2	4
Bokfört värde 31.12.2025	49	66	114

Tabellen nedan visar koncernens redovisade leasingåtaganden.

Leasingåtaganden

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Per 1.1.	121	89
Förvärv nya avtal	57	100
Upplupna räntor	7	4
Avbetalat	-53	-45
Avyttring i samband med avslutade avtal	-21	-17
Omvärdering av tidigare redovisad option	0	0
Indexregulering	7	4
Omräkningsdifferens	5	4
Bokfört värde per värde 31.12.	122	121

Se not 5.1.5 för förfallostruktur för framtida leasingåtaganden

Tabellen nedan visar en sammanställning av resultatposter relaterade till leasing.

Redovisning av leasing

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Avskrivning av nyttjanderätten	49	47
Räntekostnad på leasingåtaganden	7	4
Kostnad i samband med leasingavtal med lågt värde	4	3
Kostnad i samband med leasingavtal med kort löptid	8	10
Summa kostnadsbokföring från leasingavtal	68	65

Not 10 a | Goodwill och andra immateriella tillgångar

Belopp i miljoner NOK	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	17	149	166
Förvärv	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	3	3
Omräkningsdifferens	0	0	0
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	17	153	170
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2023	0,1	77	77
Årets av- och nedskrivningar	0	0,5	0,5
Omräkningsdifferens	-0,1	0	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2024	0	78	78
Bokfört värde 31.12.2023	16	72	89
Bokfört värde 31.12.2024	17	75	92
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	17	153	170
Tilgang	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	1,6	1,6
Anskaffningsvärde per 31.12.2025	17	155	171
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2024	0	78	78
Årets avskrivningar	0	21	21
Omräkningsdifferens	-0,2	2	1
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2025	-0,2	100	100
Bokfört värde 31.12.2024	17	75	92
Bokfört värde 31.12.2025	17	54	71
Avskrivning i procent (planenlig)	0 %	20 %	

Not 10 b | Nedskrivningsprövning för goodwill

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens goodwill redovisad i balansräkningen till 17 miljoner NOK. Detta är relaterat till förvärven av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS inom Wood-divisionen och Broberg Skogs AB inom Övrig verksamhet. Goodwill har prövats på den nivå som koncernledningen

övervakar, vilket innebär att det finns grupper av kassagenererande enheter (KGE). Det är divisionens verksamhet som anses vara den kassafödandesgenererande grupp mot vilken goodwill ska prövas. Ingen nedskrivning av goodwill gjordes under 2025 eller 2024.

Bokfört värde av goodwill:

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Wood	13	13
Övrig verksamhet	3	3
Summa	17	17



Not 11 | Lön, anställda och revisionsarvode

11.1 - Lönekostnader

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Löner	1 942	1 886
Arbetsgivaravgift	379	373
Övriga personalkostnader	93	105
Pensionskostnader – avgiftsbestämda pensionssystem	164	156
Pensionskostnader – förmånsbestämda pensionssystem	1	4
Summa	2 578	2 524

11.2 – Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda 2025 var 3 079 och 2024 var det 3 214.

Moelven hade 2 953 anställda i slutet av 2025, jämfört med 3 200 anställda i slutet av 2024.

11.3 – Ersättning till revisor

Belopp i miljoner NOK, utbetalat under räkenskapsåret	2025	2024
Lagstadgad revision	7,9	7,0
Andra attesterings tjänster	0,4	0,5
Skatterådgivning	0,0	0,2
Andra tjänster utanför revisionen	0,6	0,6
Summa	8,9	8,2

Not 12 | Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Intäkt från investering i intresseföretag	0	1
Räntointäkter från finansiella tillgångar	8	7
Valutavinst	28	6
Övriga finansiella intäkter	2	1
Värdeökning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet	24	4
Summa finansiella intäkter	55	19
Finansiella kostnader		
Räntekostnader för finansiella skulder	32	1
Räntekostnader för långfristiga finansiella skulder	9, 23	81
Valutaförluster	5	20
Övriga finansiella kostnader	12	9
Värdeminskning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet	24	-
Summa finansiella kostnader	217	111
Finansposter netto	-162	-92

Not 13 | Skattekostnader

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Skatt som ska betalas	1	5
Förändring av uppskjuten skatt	-217	-60
Skattekostnader i resultat	-216	-56
Aktuelle skatteskulder i balansräkningen*	3	10

*Aktuella skatteskulder i balansräkningen inkluderar avräkning skatt i Sverige föregående år.

Avstämning av skatt beräknad mot koncernens viktade genomsnittliga skattesats och skattekostnad som den redovisas i resultatet:

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Resultat före skatt	-1248	-291
Skatt beräknad med koncernens nominella skattesats på 22 % (22 %)	-275	-64
Skatteeffekter av:		
Differenser relaterade till olika skattesatser inom koncernen	16	6
Andel resultat i närstående bolag	-0,1	-0,2
Permanent differenser	5	-7
Avgränsning av ränteavdrag	30	12
Övrigt	7	-2
Skattekostnader i resultat	-216	-56
Viktad genomsnittlig skattesats	17,3 %	19,2 %

Skatt på poster redovisade i övriga intäkter och kostnader

Belopp i miljoner NOK	2025			2024		
	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt
Poster som inte omklassificeras senare till resultatet						
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,4	0,1	-0,3	-0,6	0,1	-0,4

Not 14 | Uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skattefordran och uppskjutna skatteskulder nettoförs när det finns en laglig rätt att ge och ta emot koncernbidrag mellan bolagen.

Tabellen nedan visar vad som gett upphov till redovisad uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatt:

14.1 Tillgångar och skulder vid uppskjuten skatt består av:

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Tillfälliga differenser		
Fordringsreserver	-13	-21
Varulager	3	20
Kostnadsavsättningar	-26	-79
Andra kortfristiga tillfälliga differenser	271	731
Delsumma kortfristiga differenser	235	652
Delsumma långfristiga poster	107	298
Anläggningstillgångar	49	159
Vinst- och förlustkonto	3	4
Pensionsåtaganden	-20	-20
Övriga långfristiga poster	76	156
Delsumma långfristiga poster	107	298
Utjämnade skattemässigt ackumulerade underskott	-530	-103
Netto tillfälliga differenser	-187	847
Uppskjuten skattefordran	147	58
Uppskjutna skatteskulder	109	234
Uppskjutna skatteskulder netto/(netto uppskjuten skattefordran)	-39	176

14.2 Analys uppskjuten skatt under året

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 1 januari	176	233
Förändring i uppskjuten skatt från resultatposter	-217	-60
Övriga intäkter och kostnader (OCI) pensioner	-0,1	-0,1
Omräkningsdifferenser och övrigt	2	3
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 31 december	-39	176

Not 15 | Aktier och andelar i närstående bolag

Belopp i miljoner NOK	Ägarandel i % *)	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2021	Antal aktier i Moelven	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Ägs av Moelven Industrier ASA:							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1,3	13,8	1,1	445	0,4	4,3

* Ägarandelen är lika med röstandelen.

Not 16 | Varulager

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Råvaror och inköpta halvfabrikat	711	745
Varor under tillverkning	239	289
Färdiga egentillverkade varor	1 152	1 295
Förskotts betalning till leverantör	16	74
Summa varulager	2 118	2 404
Varulager värderat till anskaffningskostnad	1 468	1 690
Varulager värderat till verkligt värde	651	714
Summa varulager	2 118	2 404

Nedskrivning av varulager till verkligt värde under 2025 redovisat som varukostnad uppgår till 43 miljoner NOK. Under 2024 var motsvarande belopp 67 miljoner NOK.

Not 17 | Kundfordringar och övriga fordringar

Belopp i miljoner NOK	Not	2025	2024
Kundfordringar			
Kundfordringar brutto		1 580	1 752
Avsättning för förlust på kundfordringar		-8	-12
Avtalstillgångar	7	58	142
Kundfordringar och avtalstillgångar redovisade i balansräkningen		1 630	1 883
Förfallna fordringar utan säkring		52	65
i % av kundfordringar brutto		3,3 %	3,7 %
LGD (Loss given default) av kundfordringar brutto*		1,2	0,0
Årets redovisade förluster på fordringar		3,5	0,1
Förändring av avsättning för förlust		-4,1	2,9
Förluster på fordringar redovisade i resultaträkningen		-0,6	3,0
*LGD beräknas utifrån de senaste tre årens reala förluster på fordringar			
Övriga fordringar			
Mervärdesskatt		56	97
Övriga fordringar		388	443
Summa övriga fordringar		444	540

En betydande del av koncernens kundfordringar säkras genom kreditförsäkring, bankgarantier eller andra former av säkerheter. Kreditrisk bedöms inte föreligga för offentliga kunder. I övrigt hänvisas till not 5 Finansiell riskhantering.

Övriga fordringar består av övriga periodiseringar, förskottsbetalningar och rörelserelaterade poster.

Fördelning per valuta för kundfordringar

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
NOK	640	848
SEK	697	676
EUR	109	102
DKK	23	23
GBP	77	74
Övriga valutor	26	17
Summa	1 572	1 740

Åldersfördelning utestående kundfordringar – förfall

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	1 270	1 376
Under 30 dagar försenad	261	294
31 till 60 dagar försenad	18	14
61 till 90 dagar försenad	1	12
91 till 180 dagar försenad	0	43
Mer än 180 dagar försenad	22	-0
Summa	1 572	1 740

Not 18 | Resultat per aktie och eget kapital per aktie

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dela årsresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.

	2025	2024
Årsresultat netto hänförligt till Moelvans aktieägare i miljoner NOK	-1 032	-236
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
Resultat per aktie	-7,97	-1,82

Eget kapital per aktie

Eget kapital per aktie beräknas genom att dela det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.

	2025	2024
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare i miljoner NOK	3 226	4 162
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
Eget kapital per aktie	24,90	32,13

Not 19 | Koncernbolag

Följande dotterbolag ingår i koncernredovisningen. Översikten är grupperad för att visa vilka bolag som ingår i divisionerna.

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelven	Organisationsnummer
Timber				
Moelven Våler AS	100 %	48 000	4 800 *	982 793 076
Moelven Numedal AS	100 %	10 000	1 000 *	982 792 991
Moelven Løten AS	100 %	12 000	1 200 *	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	12 000	12 000 *	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100 %	50 000 SEK	500 000 **	556310-4206
Moelven Dalatrå AB	100 %	20 000 SEK	200 000 **	556118-4614
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	300 SEK	3 000 **	556215-9177
Moelven Notnäs AB ¹⁾	100 %	3 250 SEK	650 000 **	556217-1636
Moelven Component AB	100 %	2 580 SEK	25 800 **	556217-2543
Moelven Profil AS	100 %	15 000	15 000 *	997 404 165
UJ-Trading AB	100 %	1 500 SEK	15 000 **	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100 %	200 GBP	950 000 *	01775490
Moelven Deutschland GmbH	100 %	110 EUR	11 *	2920400496
Moelven Export Sales AB	100 %	5 000 SEK	50 000 **	559158-0211
Wood				
Moelven Wood AS	100 %	5 500	5 500 *	941 809 030
Moelven Wood AB	100 %	9 000 SEK	90 000 **	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100 %	35 000	3 500 *	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	20 000	2 000 *	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100 %	30 000	3 000 *	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100 %	18 000	1 800 *	882 792 862
Moelven List AS ²⁾	100 %	8 500	850 *	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100 %	3 500	3 500 *	910 888 471
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	400 DKK	4 000 *	43 115 693
Moelven Are AS	100 %	106	100 *	839 265 832
Sagveien 10 Eiendom AS	100 %	32 500	32 500 *	937 577 087
Moelven Trysil AS	100 %	15 600	15 600 *	984 029 497
Moelven Sør-Tre AS	100 %	8 487	8 487 *	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1 490	2 959 *	881 146 312
Moelven List AB	100 %	5 500 SEK	55 000 **	556297-9129
Moelven Wood Interiør AB	100 %	3 800 SEK	38 000 **	556148-6803
Moelven Edanesågen AB	100 %	4 000 SEK	4 000 **	556061-4462
Moelven Lovene AB	100 %	5 000 SEK	50 000 **	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100 %	20 000 SEK	200 000 **	556851-5026
Moelven Spesialtre AS	100 %	300	3 000 *	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	2 580 SEK	2 580 **	556451-0278
Byggsystem				
Moelven Limtre AS	100 %	11 000	11 000 *	913 711 300
Moelven Limtre AB ³⁾	100 %	12 000 SEK	120 000 **	556023-8023
Moelven Byggmodul AS	100 %	31 688	158 440 *	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100 %	5 000 SEK	50 000 **	556310-7134
Moelven Modus AS	100 %	22 000	2 200 *	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100 %	I/A	I/A **	916913-1787
Övriga				
Moelven Industrier AB	100 %	197 046 SEK	19 704 581 *	556064-4170
Moelven Skog AB	100 %	5 000 SEK	400 **	556624-0957
Moelven Virke AS	100 %	5 000	50 000 *	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100 %	6 000	6 000 000 *	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3 %	336 SEK	2 613 **	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100 %	100 SEK	1 000 **	556550-1664
Moelven Pellets AS	100 %	37 500	37 500 *	921 244 665
Moelven Pellets AB	100 %	37 500 SEK	375 000 **	559374-9251
Moelven Elprosjekt AS	100 %	30	50 000 *	980 342 182
Trettentretti AS	100 %	38	510 *	826 808 772

*Bolaget ägs av Moelven Industrier ASA

**Bolaget ägs av Moelven Industrier AB

¹⁾ Bolaget bytte namn från Moelven Notnäs Ransby AB till Moelven Notnäs AB i december 2025

²⁾ Bolaget bytte namn från Moelven Eidsvoll AS till Moelven List AS i januari 2026

³⁾ Bolaget bytte namn från Moelven Töreboda AB till Moelven Limtre AB i januari 2026



Not 20 | Pensionskostnader och pensionskulder

Pensionssystem

Balanserade pensionsmedel och åtaganden gäller främst koncernens norska bolag.

Säkrade arrangemang

Koncernens förmånsbestämda system för norska arbetstagare stängdes för nyanställda 2015. Alla nyanställda i Norge ansluts till ett avgiftsbestämt pensionssystem. Det avgiftsbestämda systemet har risktäckning vid arbetsoförmåga.

Koncernen är skyldig att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obligatorisk tjänstepension. Pensionssystemen uppfyller kraven i denna lag.

Osäkrade arrangemang

Osäkrade arrangemang är relaterade till garanterade pensionsåtaganden. Dessa beräknas i enlighet med IFRS 19 Ersättningar till anställda. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som det inte har tagits hänsyn till i ovan nämnda beräkning.

Återstående pensionsåtagande i balansräkningen avser avtalade system för ett fåtal tidigare och nuvarande anställda.

Koncernens utländska bolag

Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner.

I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemet kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuell tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att bokföra planerna som ersättningsutfästelser. Planerna redovisas därför som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad varför den bokföringsmässigt behandlas som ett avgiftsbaserat system.

20.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

Baseras på följande ekonomiska antaganden:

	2025	2024
Diskonteringsränta	4,00 %	3,30 %
Årlig löneökning	4,00 %	3,50 %
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,75 %	3,25 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	3,75 %	3,25 %

20.2 – Bokfört pensionsåtagande

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Nuvärde för de säkrade pensionsåtagandena	0	0
Nuvärde för de osäkrade pensionsåtagandena	20	20
Summa nuvärde av pensionsåtagandena	20	20
Verkligt värde för pensionsmedlen	0	0
Bokfört pensionsåtagande	20	20

20.3 – Pensionskostnader

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Årets intjänade pensioner	0	0
Netto räntekostnader/intäkter	0,7	0,6
Pensionskostnad säkrade och osäkrade förmånsbestämda system	0,7	0,6
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	164	159
Redovisad pensionskostnad (netto)	164	160

Not 21 | Avsättningar

Garantiansvar för projekt

Garantiavsättningar (Belopp i miljoner NOK)	2025	2024
Garanti avsättning per 1.1	69	81
Utnyttjat under året	-38	-22
Avsatt under året	19	9
Omräkningsdifferens	7	1
Garantiavsättningar 31.12	56	69

I balansräkningen redovisas garantiåtaganden för projekt med följande belopp:

Belopp i miljoner NOK	2025		2024	
	Värde i balansräkningen	Garanti	Värde i balansräkningen	Garanti
Andra avsättningar för åtaganden	300	54	124	67
Övriga kortfristiga skulder, inklusive avtalsåtaganden	1421	2	1273	2
	56		69	

Garantitiden för koncernens levererade projekt är normalt mellan 2–5 år.

En avsättning om 206 MNOK, inklusive ränta, har gjorts avseende en rättstvist som rör Moelven Byggmodul AB i enlighet med en dom från Stockholms tingsrätt. Domen har överklagats till Hovrätten, och det har bekräftats att målet kommer att prövas på nytt. Avsättningen har därför ännu inte haft någon likviditetseffekt.

Övriga garantiansvar

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Lånegarantier/finansiella garantier	0	0

Not 22 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

Belopp i miljoner NOK	2025	2024
Upplupen semesterlön	229	226
Skyldiga löner	58	57
Bonusavsättningar (marknad)	307	239
Upplupna virkeskostnader	201	150
Upplupna kostnader	122	179
Övriga kortfristiga skulder	357	294
Summa övriga kortfristiga skulder	1 274	1 146



Not 23 | Förändringar i åtaganden till följd av finansieringsaktiviteter

Belopp i miljoner NOK	01.01.2025	Kassaflödesförändringar	Valutaförändringar	Övrigt	31.12.2025
Långfristiga lån ingående balans	1 979				
Utnyttjande av låneramar		115			
Avbetalning låneramar					
Räntekostnad				162	
Betalda räntor		-162			
Valutaförändring			87		
Övrigt					
Summa långfristiga lån	1 979	-47	87	162	2 182

Belopp i miljoner NOK	01.01.2024	Kassaflödesförändringar	Valutaförändringar	Övrigt	31.12.2024
Långfristiga lån ingående balans	133				
Avbetalning låneramar		1 958			
Räntekostnader		-133			
Betalda räntor				74	
Övrigt		-74			
Summa långfristiga lån			21		
Annet				1	
Summa långfristiga lån	133	1 751	21	75	1 979

Not 24 | Finansiella instrument

24.1 – Bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder per kategori

Finansiella tillgångar 31.12.2025

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 572		1 572				
Avtalstillgångar	58		58				
Övriga fordringar	444		444				
Finansiella instr. valutasäkring		10	10		10		10
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		2,9	2,9		2,9		2,9
Finansiella instrument räntesäkring		9	9		9		9
Bankinsättningar etc.	0		0				
Aktier		0,4	0,4			0,4	0,4
Totalt	2 074	22	2 096				

*Se beskrivning nästa sida

Finansiella skulder 31.12.2025

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	2 182		2 182				
Finansiell leasingsskuld	122		122				
Finansiella instrument valutasäkring		10	10		10		10
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		-	-		-		-
Finansiella instrument räntesäkring		1,2	1,2		1,2		1,2
Leverantörsskulder	881		881				
Avtalsåtaganden	148		148				
Kassakredit	281		281				
Totalt	3 614	11	3 625				

Finansiella tillgångar 31.12.2024

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 740		1 740				
Avtalstillgångar	142		142				
Övriga fordringar	540		540				
Finansiella instr. valutasäkring		5	5		5		5
Finansiella instrument räntesäkring		11	11		11		11
Bankinsättningar etc.	1		1				
Aktier		0,4	0,4			0,4	0,4
Totalt	2 424	16	2 440				

Finansiella skulder 31.12.2024

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	1 979		1 979				
Finansiell leasingsskuld	121		121				
Finansiella instrument valutasäkring		8	8		8		8
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		5	5		5		5
Finansiella instrument räntesäkring		1,5	2		1,5		1,5
Leverantörsskulder	957		957				
Avtalsåtaganden	126		126				
Totalt	3 360	15	3 374				

Nivå 1

Noterat pris på en aktiv marknad för en identisk tillgång eller skuld.

Marknadpriserna på balansdagen baseras på marknadsdata från Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX och den finansiella avtalsmotparten.

Nivå 2

Värdering baserad på andra observerbara faktorer än noterat pris (används på nivå 1) antingen direkt eller indirekt härlett från priser för tillgången eller skulden. Tillgångar och skulder som värderas enligt denna metod är främst finansiella instrument för säkring av framtida kassaflöden i utländsk valuta, räntor och el. Marknadsvärdet är skillnaden mellan det finansiella instrumentets värde i enlighet med det ingångna avtalet och hur ett motsvarande finansiellt instrument värderas på balansdagen.

Nivå 3

Värdering baserad på faktorer som inte hämtats från observerbara marknader. (Icke-observerbara antaganden) Värderingsmetoden används i mycket liten utsträckning och endast för icke börsnoterade aktier. Eftersom marknadsvärdet inte är tillgängligt används förväntat framtida kassaflöde från aktierna som uppskattning.



24.2 Nominellt värde för finansiella derivat

Belopp i millioner NOK	2025	2024
Räntederivat		
Förfaller inom 1 år	18	0
Förfaller inom 2–5 år	338	289
Förfaller inom 6–10 år	434	301
Totalt	790	589
Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning av utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	770	706
Förfaller inom 7–12 månader	355	266
Förfaller inom >12 månader	8	22
Totalt	1 133	995
Valutaderivat, terminskontrakt för köp i utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	56	51
Förfaller inom 7–12 månader	25	12
Förfaller inom >12 månader	4	0
Totalt	84	63
Försäljning och köp av utländsk valuta är terminskontrakt för utländsk valuta mot NOK respektive SEK. Beräkning av det nominella värdet i NOK görs med hjälp av det nominella SEK-värdet omräknat till NOK med balansdagens kurs.		
Elderivat behandlas enligt egen förbrukning i IFRS 9*		
Förfaller inom 1 år	92	92
Förfaller inom 1–2 år	55	112
Förfaller inom 3–4 år	23	10
Totalt	170	213

*Marknadsvärdet på elderivat för egen förbrukning var minus 14 miljoner NOK under 2025 och minus 34 miljoner NOK under 2024.

Not 25 | Aktiekapital

Aktieägare	Antal aktier	Ägarandel av röstberättigade aktier i procent	
Glommen Mjøsen Skog SA	Norge	86 619 028	66,87 %
Viken Skog SA	Norge	42 484 334	32,80 %
2 största ägare		129 103 362	99,66 %
Övriga 823 aktieägare		437 922	0,34 %
Totalt 825 aktieägare		129 541 284	100 %

Aktieöversikt per 31.12.2025		Aktieöversikt per 31.12.2024	
Antal aktier	129 542 384	Antal aktier	129 542 384
Antal egna aktier	1 100	Antal egna aktier	1 100
Antal röstberättigade aktier	129 541 284	Antal röstberättigade aktier	129 541 284
Nominellt	NOK 5,-	Nominellt	NOK 5,-
Aktiekapital	647 711 920	Aktiekapital	647 711 920
Antal aktier i genomsnitt	129 541 284	Antal aktier i genomsnitt	129 541 284

25.2 Aktieägaravtal

Mellan de två största aktieägare finns ett aktieägaravtal med klausuler som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och

med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelse.

Not 26 | Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsforsamlingen

26.1 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägs av ledamöter av bedriftsforsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsforsamlingen	Suppleanter	Koncernledningen			
Rolf Th. Holm	1888	Marthe Lie	0	Morten Kristiansen	1000
Heidi Hemstad	0	Anita Ihle	0	Anders Lindh	2695
Elisabeth Gjems	0	Espen Carlsen	0	Lars Storslett	0
Jens Naas-Bibow	0	Cecilie Gaarder Skaug	0	Vera Flatebø	1000
Even Ifarness	0	Torgrim Fjellstad	0	Björn Johansson	0
Peer Jacob Svenkerud	0	Anne Mæhlum	0	Eldrid Mona Furuhoivde	1068
Gunnar Aarkrann Eek	0	Lars Maagaard	0		
Vibeke Tronrud Teslo-Andersen	0	Tor Henrik Kristiansen	0		
Trond Sønes *	0	Frank Bakken *	0		
John Inge Lorentsen *	0	Robert Lundin *	0		
Marcus Olsson *	0	Tony Zetterlund *	0		
Jan Larsson *	0	Ole Helge Laag *	0		
Styrelsen	Suppleanter	Gemensamma tjänster			
Finn Ivar Marum	0	Einar Skaarseth Enger	0	Stefan Djupvik	0
Gudmund Nordtun	0	Astrid Lier Rømuld	0	Magne Vikøren	1289
Olav Peder Breivik	0	Ragnar Strandvik *	0	Yngve Andreassen	1243
Wenche Ravlo	0	Leif Eneblom *	0	Rune Filseth Andersen	1405
Katarina Levin	0	Håkon Nilsen *	0		
Anders E. Engebretsen *	0	Marcus Sörensson *	0		
Oscar Östlund *	0	Cato Halvorsrud *	0		

*) Arbetstagarrepresentanter

26.2 – Klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till koncernledningen

Bakgrund

Styrelsen för Moelven Industrier ASA har tagit fram ett klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare inom koncernen. Reglerna som antogs vid årsstämman den 29 April 2025 har varit vägledande för räkenskapsåret 2025. Likalydande regler som kommer att läggas fram på bolagsstämman för behandling den 29 april 2026 blir vägledande för räkenskapsåret 2026.

Följande personer omfattas

Reglerna omfattar koncernledningen för Moelven Industrier ASA. Med koncernledningen avses koncernchef, divisionschefer, direktör område Skog och direktör för ekonomi och finans.

Allmänt

Moelven ska ha en lönenivå och andra anställningsvillkor som är nödvändiga för att kunna behålla och rekrytera en ledning med god kompetens och förmåga att uppnå de uppsatta målen.

Löner

Moelvns huvudprincip är att ledande befattningshavare ska ha fast lön. Lönerna justeras årligen, normalt från och med den 1 juli.

Andra naturaförmåner

Moelven ska ha andra förmåner i form av t.ex. fri bil, fri tidning och fri telefon om detta underlättar arbetet och kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden i övrigt.

Bonusar och andra rörliga delar av ersättningen

Ledande anställda ingår i Moelvns ordning för vinstdelning och har samma rätt till vinstdelning som övriga anställda. Ordningen innebär att alla med mer än 6 månaders anställning det aktuella året har rätt till lika stor andel (frånvarojusterat) av företagets totala vinstdelning. Det enskilda dotterbolagets totala vinstdelning

beräknas utifrån rörelseresultat och en fastställd multiplikator under förutsättning att bolaget har uppnått koncernens lönsamhetsmål. Anställda i stödföretag (till exempel Moelven Industrier ASA) mottar vinstdelning baserat på ett genomsnitt av prestationer i de företag de har en stödfunktion mot. Programmet är nytt från 2022 och har antagits till och med 2026.

Ledande anställda har ingen annan bonus eller rörlig ersättning.

Ersättning knuten till aktier m.m.

Moelven har inte ersättningsformer som är knutna till aktier eller utvecklingen av aktiekursen för bolag inom koncernen, inklusive aktier, teckningsrätter och optioner. Vid eventuell etablering av sådana system, ska systemen omfatta ett stort antal anställda och sådana ersättningar ska utgöra en mindre andel än den fasta lönen.

Pensionssystem

Moelven ska ha pensionsvillkor som är i nivå med marknaden i landet i övrigt. Nyanställda ansluts till avgiftsbestämda pensionssystem.

Avgångsvederlag

Vid krav från företagets sida om omedelbar avgång från tjänst ska ledande befattningshavare som standard ha rätt till lön i 18 månader med avdrag för lön intjänad hos eventuell ny arbetsgivare under denna period.

Föregående räkenskapsår

Löner till ledande befattningshavare har under föregående räkenskapsår följt dessa regler.

Styrelsen förbehåller sig rätten att avvika från dessa riktlinjer om det i enskilda fall finns vägande skäl för detta. Om styrelsen avviker från riktlinjerna ska detta motiveras i styrelseprotokoll.



26.3 – Förmåner till ledande personer m.m.

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2025			2024		
	Löner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Löner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar
Ersättning till:						
Koncernchef, Morten Kristiansen	6 159	180	293	5 883	172	303
Divisionschef Timber, Anders Lindh	3 289	195	394	3 100	182	361
Direktör Område Skog til 24.04.24 og Divisjonchef Wood från 24.04.24, Lars Storslett	3 322	189	337	3 313	178	329
Divisionschef Byggsystemer, Vera Flatebø	3 087	197	270	2 894	182	278
Direktör Område Skog, Björn Johansson från 24.04.24	2 950	957	126	2 151	319	72
Direktör Ekonomi och finans, Eldrid Mona Furuhovde	2 729	206	195	2 567	189	188
Summa	21 537	1 924	1 614	19 907	1 222	1 532

Koncernledningen har när anställningen upphör 18 månaders avgångsvederlag med avdrag för lön från en ny tjänst/arbetsgivare.

26.4 – Ersättning till styrelsen och bedriftsforsamlingen

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2025	2024
Ersättning till styrelsen	1 879	1 827
Ersättning till bedriftsforsamlingen	502	486

Styrelsens ordförande erhåller 670 556 NOK och styrelseledamöterna 204 404 NOK i årlig ersättning. Permanenta och icke-permanenta suppleanter mottar 7 491 NOK per möte. Bedriftsforsamlingens ordförande får 76 611 NOK i årlig ersättning. Bedriftsforsamlingens ledamöter och suppleanter får 7 135 NOK per möte.

Not 27 | Närstående parter

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Här ska principen om armlängds avstånd tillämpas. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa användas. Av Moelvens totala inköpsbehov av virke på 4,1 miljoner m³fub kommer cirka 44 procent av volymen via de norska skogsägarföreningar som utgör Moelvens huvudägare.

Moelven har under 2025 köpt virke från andra bolag i Glommen Mjøsen-koncernen, där Moelven ingår, för 1 628 miljoner NOK.

Moelvens leverantörsskulder till andra bolag i Glommen Mjøsenkoncernen uppgick per den 31 december 2025 till 112 miljoner NOK.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att upprätthålla denna företagskultur har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram.

Not 28 | Försäljning av företag

Under 2025 har ingen verksamhet avyttrats.

Not 29 | Händelser efter balansdagen

Inga förhållanden har framkommit efter balansdagen som borde ha beaktats i resultaträkningen, balansräkningen eller noterna för 2025.



Rhuben Holm, IT Konsulent, Moelven Industrier ASA.



Årsredovisning 2025

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Listverk fra Moelven List

Resultatregning

Belopp i MNOK	Not	2025	2024
Övriga rörelseinntekter	2,3	220,2	198,9
Rörelseinntekter	3	220,2	198,9
Personalkostnader	4,5	119,0	111,5
Av- og nedskrivninger på anleggningstillganger og immaterielle tillganger	6	11,3	11,4
Övriga rörelsekostnader	4	164,6	182,4
Rörelsekostnader		295,0	305,3
Rörelseresultat		-74,8	-106,4
Intekter från investeringar i dotterbolag *)		36,3	225,8
Værdøkning for finansielle instrument	7	22,2	21,5
Ræntekter fra bolag i samme konsern	2	215,0	154,3
Övriga ræntekter		5,1	11,6
Övriga finansielle inntekter		45,4	11,4
Övriga finansielle inntekter fra bolag i samme konsern		0,0	0,3
Værdeminskning for finansielle instrument	7	-4,6	-51,3
Værdendring finansielle tillganger	8	0,0	-25,6
Ræntekostnader for bolag i samme konsern		-30,2	-56,8
Övriga ræntekostnader		-162,0	-73,7
Övriga finansielle kostnader		-36,5	-23,8
Finansposter netto		90,8	193,7
Resultat før skattekostnad		16,0	87,3
Skattekostnad på ordinære resultat	9	4,0	4,5
Årets resultat		12,1	82,7
Avsatt for utdeling, 0,00 NOK/0,00 NOK per aktie		0,0	0,0
Till/från øvrigt eget kapital		-12,1	-82,7
Summa	10	-12,1	-82,7

*) Inklusive konsernbidrag

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styrelseordførænde

Gudmund Nordtun
Vice ordførænde

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Katarina Levin

Anders Engebretsen

Oscar Østlund

Morten Kristiansen
Konsernchef

Balans per 31.12

Belopp i MNOK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Uppskjutne skattefordringer	9	14,8	18,7
Andre immaterielle eiendeler	6	0,0	0,0
Summa immaterielle tillganger		14,8	18,7
Mark		5,0	5,0
Byggnader og annan fast eendom		13,6	14,7
Maskiner og anleggninger		0,1	0,5
Inventarier, verktøy og installasjoner		82,5	67,7
Summa materielle anleggningstillganger	6	101,1	87,9
Investeringar i dotterbolag	11	1 016,2	1 016,2
Aktier og andeler i nærstående bolag	12	1,2	1,2
Lån till bolag i samme konsern	2	2 895,6	2 363,4
Aktier og andeler i øvrigt		0,0	0,0
Övriga långfristige tillganger		0,2	0,2
Summa finansielle anleggningstillganger		3 913,2	3 381,0
Summa anleggningstillganger		4 029,1	3 487,6
Kundfordringer		0,3	0,1
Kundfordringer, konsern	2	8,2	11,6
Fordringer konsernbidrag/utdeling	2	36,3	163,2
Övriga kortfristige fordringer		44,1	56,3
Övriga kortfristige fordringer konsern	13	687,3	629,8
Summa fordringer		776,2	861,0
Övriga marknadsbaserte finansielle instrument		0,0	0,0
Finansielle derivat		30,5	24,4
Summa investeringar	7	30,5	24,4
Bankinnsættninger og kontanter	13,14	0,0	0,0
Summa omsættningstillganger		806,7	885,4
Summa tillganger		4 835,9	4 373,1

Belopp i MNOK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OG SKULDER			
Aktiekapital		647,7	647,7
Egna aktier		0,0	0,0
Øverkurs		130,9	130,9
Summa innsatt eget kapital		0,0	0,0
Upparbeidet eget kapital		778,6	778,6
Summa eget kapital		455,8	444,0
Pensjonsforpliktelse	10	1 234,4	1 222,6
Summa avsættninger for åtaganden	5	20,2	20,3
Skulder till kreditinstitutt		20,2	20,3
Summa långfristige skulder	13	2 182,2	1 979,3
Skulder till kreditinstitutt		2 182,2	1 979,3
Kortfristige skulder konsern	13,14	281,0	176,0
Finansielle derivat	13,14	1 007,2	821,0
Leverandørgjeld	7	37,3	48,9
Leverandørgjeld, konsern		12,5	24,6
Upplupne sociale avgifter	2	4,1	4,8
Avsatt for utdeling		5,5	9,3
Aktuelle skattekulder		0,0	0,0
Övriga kortfristige skulder	9	0,0	0,0
Summa kortfristige skulder	15	51,5	66,3
Summa skulder		1 399,1	1 151,0
Summa eget kapital og skulder		3 601,5	3 150,5
Sum egenkapital og gjeld		4 835,9	4 373,1
Garantiansvar	16	851,3	606,6
Antal aktier (nominelt værd per aktie 5 NOK)	10	129 541 284	129 541 284



Kassaflödesanalys

Belopp i MNOK	Not	2025	2024
KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skattekostnad		16,0	87,3
Årets betalda skatter	9	0,0	0,0
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		0,0	-53,8
Ordinarie av- och nedskrivningar	6	11,3	11,4
Värdeförändring investeringar		0,0	25,6
Korrigeringsposter – finansiella derivat		-17,7	29,8
Bokförd ej utbetalad pensionskostnad och intäktsredovisade pensionsmedel som inte betalats in	5	-0,2	-1,5
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar exklusive koncernbidrag		15,4	-16,8
Fordringar koncernbidrag/utdelning		126,9	49,5
Förändring i leverantörsskuld		-12,8	-0,3
Förändring av kortfristiga skulder exklusive lån		-18,8	49,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		120,1	180,5
KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	6	-24,6	-48,1
Förändring kortfristiga fordringar koncernbolag		-57,5	-341,6
Nettokassaflöde vid köp och försäljning av aktier		0,0	66,7
Tillförda medel från fusioner		0,0	10,0
Långsiktiga investeringar, finansiella		-532,1	-960,7
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-614,2	-1273,7
KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändringar i kortfristiga skulder till kreditinstitut		105,0	176,0
Förändring av kortfristiga lån koncern	14	186,2	-1031,9
Utbetalning av utdelning		0,0	-125,7
Förändring av långfristiga skulder		202,9	1846,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		494,1	865,2
LIKVIDITETSINNEHAV			
Nettoförändring i likviditet under hela året		0,0	-228,0
Kontanter och likvida medel 01.01.		0,0	228,0
Kontanter och likvida medel 31.12	13	0,0	0,0

Not 1 | Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med bokföringslagens bestämmelser och god redovisningssed.

1.1 – Användning av uppskattningar

Ledningen har använt uppskattningar och antaganden som har påverkat resultaträkningen och värderingen av tillgångar och skulder samt osäkra tillgångar och åtaganden på balansdagen när årsredovisningen upprättats i enlighet med god redovisningssed.

1.2 – Valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till norska kronor med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen vid måttillfället. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden under övriga finansposter.

1.3 – Rörelseintäkter

Rörelseintäkterna består huvudsakligen av omfördelning av gemensamma kostnader till dotterbolagen. Försäljningen faktureras när tjänsterna uppkommer.

1.4 – Skatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder, förändringar i uppskjuten skatt och korrigerings av tidigare års skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas till 22 procent baserat på de tillfälliga skillnader som finns mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden samt det skatteunderskott som ska redovisas vid räkenskapsårets slut. Uppskjutna skattefordringar netto redovisas i balansräkningen i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Aktuella skatteskulder och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till poster redovisade direkt mot eget kapital.

1.5 – Klassificering och bedömning av balansposter

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inkluderar poster som förfaller till betalning inom ett år från förvärvstidpunkten samt poster relaterade till varukretsloppet. Övriga poster klassificeras som anläggningstillgångar/långfristiga skulder. Omsättningstillgångar värderas till det som är lägst av anskaffningskostnad och verkligt värde. Kortfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid tidpunkten när lånet togs.

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningskostnad, minus av- och nedskrivningar. Långfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid etableringstidpunkten.

1.6 – Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter redovisas i balansräkningen i den mån en framtida ekonomisk fördel i samband med utvecklingen av en identifierbar immateriell tillgång kan identifieras och utgifterna värderas på ett tillförlitligt sätt. Annars kostnadsförs sådana utgifter löpande. Utveckling redovisad i balansräkningen skrivs av linjärt under den ekonomiska livslängden. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande.

1.7 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen och skrivs av linjärt under anläggningstillgångens förväntade livslängd. Väsentliga

anläggningstillgångar bestående av väsentliga komponenter med olika livslängd sönderfaller med olika avskrivningstider för de olika komponenterna. Direkt underhåll av anläggningstillgångar kostnadsförs löpande under rörelsekostnader, medan kostnader eller förbättringar läggs till anläggningstillgångens anskaffningsvärde och skrivs av i linje med anläggningstillgången. Om tillgångens återvinningsvärde är lägre än det redovisade värdet görs nedskrivningar till återvinningsbart belopp. Återvinningsbart belopp är det som är högst av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärde är nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera.

1.8 – Dotterbolag/närstående bolag

Dotterbolag och närstående bolag bedöms enligt kostnadsmetoden i företagets räkenskaper. Investeringen värderas till anskaffningskostnaden för aktierna om inte nedskrivning har behövt göras. Nedskrivningar har gjorts till verkligt värde när värdeminskningen beror på orsaker som inte kan antas vara tillfälliga och det ska anses nödvändigt enligt god redovisningssed. Nedskrivningar återförs när grunden för nedskrivningen inte längre finns.

Utdelningar, koncernbidrag och andra vinstmedel från dotterbolag redovisas samma år som de avsätts i givarens redovisning. Överstiger utdelningen/koncernbidraget andelen av det intjänade resultatet efter förvärvstidpunkten representerar den överskjutande delen återbetalning av investerat kapital och utdelningarna redovisas minus investeringens värde i moderbolagets balansräkning.

1.9 – Fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen till nominellt värde efter avdrag för avsättningar för förväntade förluster. Avsättningar för förluster görs baserat på individuella bedömningar av de enskilda fordringarna.

1.10 – Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar (aktier och andelar som värderas som omsättningstillgångar) värderas till det som är lägst av anskaffningskostnaden och verkligt värde på balansdagen. Erhållna utdelningar och andra vinstmedel från bolagen redovisas som övriga finansiella intäkter.

1.11 – Pensioner

Företaget har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta är planer med en spardel och en riskdel med intjäningsrätt. Pensionspremier redovisas löpande som utgift.

Förmånsbestämda pensionsplaner

När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har företaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjänningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot eget kapital (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

1.12 – Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Likvida medel inkluderar kontanter, banksättningar och andra kortfristiga likvida placeringar.



Not 2 | Transaksjoner med nærstående parter

Belopp i MNOK	Ågarandel i %	Øvrige rörelseinntekter	Räntor från bolag i samme konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordingspåkontributt	Kundfordringer konsernbolag	Leverantørs-skulder konsernbolag
Moelven Industrier ASA							
Moelven Van Severen AS	100 %	3,2	3,1	39,0	0,0	0,6	0,0
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	2,4	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Moelven Våler AS	100 %	12,0	0,0	0,0	8,8	0,0	0,0
Moelven Soknabruket AS	100 %	5,8	14,0	161,5	0,0	0,6	0,0
Moelven Numedal AS	100 %	4,7	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
Moelven Løten AS	100 %	2,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood AS	100 %	8,3	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0
Moelven Langmoen AS	100 %	2,7	1,2	13,6	0,3	0,1	0,0
Moelven List AS	100 %	1,1	0,9	10,4	0,0	0,0	0,0
Moelven Treinteriør AS	100 %	1,0	3,1	36,8	1,0	0,0	0,0
Moelven Modus AS	100 %	11,9	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0
Moelven ByggModul AS	100 %	15,4	3,0	34,3	0,0	2,8	0,1
Moelven Bioenergi AS	100 %	1,5	0,0	0,0	1,3	0,0	0,2
Moelven Elprosjekt AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0
Moelven Limtre AS	100 %	10,2	3,6	49,0	0,0	1,3	0,0
Moelven Industrier AB	100 %	3,2	11,1	229,8	0,0	0,0	3,4
Moelven Are AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
Moelven Mjøsbuket AS	100 %	6,1	0,0	0,0	22,8	0,0	0,0
Sagveien 11 AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Trysil AS	100 %	2,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Moelven Virke AS	100 %	1,4	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Moelven Sør Tre AS	100 %	0,9	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1,3	0,7	11,3	0,0	0,1	0,0
Moelven Spesialtre AS	100 %	1,4	2,3	26,2	0,0	0,2	0,0
Moelven Profil AS	100 %	3,9	0,5	5,5	0,0	0,1	0,0
Moelven Pellets AS	100 %	1,0	2,5	23,0	0,0	0,0	0,0
Trettentretti AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven UK Ltd.	100 %	0,2	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Moelven Deutschland GmbH	100 %	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Not 2 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Belopp i MNOK	Ågarandel i %	Øvrige rörelseinntekter	Räntor från bolag i samme konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordingspåkontributt	Kundfordringer konsernbolag	Leverantørs-skulder konsernbolag
Svenska bolag ägda via Moelven Industrier AB							
Moelven Notnäs AB	100 %	15,7	4,8	95,5	0,0	0,0	0,0
Moelven List AB	100 %	1,9	1,2	19,0	0,0	0,0	0,0
Moelven ByggModul AB	100 %	14,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood Interiör AB	100 %	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Component AB	100 %	2,8	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0
Skåre Kontorshotell AB	100 %	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood AB	100 %	13,6	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Moelven Valåsen Wood AB	100 %	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Valåsen AB	100 %	20,3	32,8	601,9	0,0	0,0	0,0
Moelven Dalaträ AB	100 %	7,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Edanesågen AB	100 %	6,7	53,6	959,2	0,0	0,0	0,0
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Skog AB	100 %	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Moelven Limtre AB	100 %	7,5	2,0	54,8	0,0	0,0	0,1
Vänerbränsle AB	82,3 %	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Lovene AB	100 %	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Vänerply AB	100 %	5,2	6,0	135,8	0,0	0,0	0,0
UJ Trading AB	100 %	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Export Sales AB	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Pellets AB	100 %	0,8	21,4	384,1	0,0	0,1	0,0
Totalsum 2025		218,6	168,0	2 895,5	36,3	8,2	4,1
Totalsum 2024		197,7	118,7	2 363,4	163,2	11,6	4,8



Not 3 | Rörelseinntäkter

Belopp i MNOK	2025	2024
Dotterbolagens andel av de gemensamma kostnaderna	87,1	79,1
Dotterbolagens andel av IT-tjänster	119,7	112,4
Hysesinntäkter - utanför koncernen	0,9	0,8
Hysesinntäkter - inom koncernen	5,5	4,6
Vinst när anläggningstillgångar avgår	0,0	0,0
Övrigt	6,9	2,0
Summa övriga rörelseinntäkter	220,2	198,9

Enligt bolagsspecifikationen i not 2 är totalt 218,6 miljoner NOK rörelseinntäkter från våra dotterbolag. Totalt från norska bolag utgör 103,7 miljoner NOK, från svenska bolag 114,2 miljoner NOK och från övriga bolag 0,7 miljoner NOK

Not 4 | Personalkostnader, ersättningar till ledande personer, styrelse och revisor

4.1 - Personalkostnader

Belopp i MNOK	2025	2024
Lön	92,9	87,2
Arbetsgivaravgift och sociala avgifter	15,1	16,2
Pensionskostnader för avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionssystem	8,3	6,1
Övriga förmåner/övriga personalkostnader inkl. andel som belastar dotterbolag	2,7	2,0
Summa	119,0	111,5
Antal årsarbetare	79	78

4.2 - Förmåner till ledande personer m.m.

Belopp i NOK 1000	2025			2024		
	Lön	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Lön	Pensionskostnader	Övriga ersättningar
Ersättning till:						
Koncernchef, Morten Kristiansen	6 159	180	293	5 883	172	303
Divisionschef Timber, Anders Lindh	3 289	195	394	3 100	182	361
Direktör Område Skog til 24.04.24 och Divisjonchef Wood från 24.04.24, Lars Storslett	3 322	189	337	3 313	178	329
Divisionschef Byggsystemer, Vera Flatebø	3 087	197	270	2 894	182	278
Direktör Område Skog, Björn Johansson från 24.04.24	2 950	957	126	2 151	319	72
Direktör Ekonomi och finans, Eldrid Mona Furuhoide	2 729	206	195	2 567	189	188
Summa	21 537	1 924	1 614	19 907	1 222	1 532

Koncernchefen och divisionscheferna har när anställningen upphör 18 månaders avgångsvederlag med avdrag för lön från en ny tjänst/arbetsgivare. Inga lån eller säkerheter har beviljats ledande personer i bolaget. Se not 26 i koncernredovisningen för en redovisning om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.

4.3 - Ersättning till revisor

Belopp i MNOK	2025	2024
Kostnadsförd ersättning ex moms		
Lagstadgad revision	1,2	1,2
Andra attesterings-tjänster	0,2	0,5
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra tjänster utanför revisionen	0,2	0,3
Summa	1,6	2,0

Not 5 | Pensionskostnader och pensionskulder

Pensionsåtaganden

Bolaget är skyldigt att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obligatorisk tjänstepension. Pensionssystemet uppfyller lagens krav och ligger högre än dess minimikrav. När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har bolaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

AFP-systemet från 2011-01-01

AFP-systemet från 2011 betraktas som ett förmånsbestämt system för flera företag, men redovisas som ett avgiftsbestämt system tills tillförlitlig och tillräcklig information finns tillgänglig så att bolagen kan redovisa sin proportionella andel av pensionskostnader, pensionsåtaganden och pensionsmedel i systemet. Bolagets åtaganden kopplade till systemet redovisas därmed inte som skulder i balansräkningen.

Osäkrade arrangemang

Alla åtaganden som rör tidigare AFP-system har upphört. De återstående osäkrade systemen är relaterade till andra garanterade pensionsåtaganden som gäller för ett begränsat antal personer.

5.1 - Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

	2025	2024
Avkastning på pensionsmedel	0,00 %	0,00 %
Diskonteringsränta	4,00 %	3,30 %
Årlig löneökning	4,00 %	3,50 %
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp	3,75 %	3,25 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	3,75 %	3,25 %

5.2 - Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2025	2024
Årets intjänade pensionsrättigheter	0,0	0,0
Reglering av tidigare pensionsplan	0,0	-1,5
Räntekostnad på pensionsåtaganden	0,7	0,6
Pensionskostnad säkrade förmånsbestämda system och osäkrade system	0,7	-0,9
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	7,5	7,0
Pensionskostnad (netto)	8,3	6,1

5.3 - Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2025	2024
Balans per 01.01.		
Periodisering av framtida pensioner	17,8	18,8
Pensionsåtaganden (brutto)	17,8	18,8
Pensionsmedel	0,0	0,0
Arbetsgivaravgift	2,5	2,6
Pensionsåtaganden (netto)	20,3	21,4
Balans per 31.12.		
Pensionsåtaganden (brutto)	17,7	17,8
Pensionsmedel (förväntade)	0,0	0,0
Arbetsgivaravgift	2,5	2,5
Pensionsåtaganden (netto)	20,2	20,3
Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettoföras	0,0	0,0
Pensionsåtaganden, säkrade (och osäkrade) system som inte kan nettoföras	20,2	20,3
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	0,0	0,0
Summa pensionsåtaganden	20,2	20,3



5.4 – Nyckeltal

Belopp i MNOK	2025	2024
Antal aktiva medlemmar säkrade system	1	1
Antal pensionärer i säkrade system	1	1

Not 6 | Summa materiella anläggningstillgångar

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2023-12-31	5,0	43,5	11,6	130,3	32,0	222,4
Inköp	0,0	0,0	0,0	48,1	0,0	48,1
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0,0	-1,6	-1,2	-58,8	0,0	-61,6
Anskaffningsvärde per 2024-12-31	5,0	41,9	10,5	119,5	32,0	208,9
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2023-12-31	0,0	27,4	10,5	101,3	32,0	171,2
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0,0	-1,6	-1,2	-58,8	0,0	-61,6
Årets av- och nedskrivningar	0,0	1,4	0,6	9,4	0,0	11,4
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2024-12-31	0,0	27,2	10,0	51,9	32,0	121,1
Bokfört värde 2023-12-31	5,0	16,1	1,1	29,0	0,0	51,2
Bokfört värde 2024-12-31	5,0	14,7	0,5	67,7	0,0	87,9
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%	

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2024-12-31	5,0	41,9	10,5	119,5	32,0	208,9
Inköp	0,0	0,3	0,0	24,3	0,0	24,6
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsvärde per 2025-12-31	5,0	42,2	10,5	143,8	32,0	233,5
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2024-12-31	0,0	27,2	10,0	51,9	32,0	121,1
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- och nedskrivningar	0,0	1,4	0,5	9,4	0,0	11,3
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2025-12-31	0,0	28,6	10,4	61,3	32,0	132,4
Bokfört värde 2024-12-31	5,0	14,7	0,5	67,7	0,0	87,9
Bokfört värde 2025-12-31	5,0	13,6	0,1	82,5	0,0	101,1
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%	

Not 7 | Finansiella instrument

Följande typer av säkringsalternativ har använts:

Ränteswappar, valutaterminskontrakt, strukturerade valutaterminskontrakt och terminskontrakt för elkraft. Ingen säkringsredovisning används.

Finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde	2025	2024
Räntederivat	8,6	11,0
Valutaderivat	21,9	13,4
Summa tillgångar redovisas på raden finansiella derivat	30,5	24,4

Finansiella åtaganden redovisas till verkligt värde	2025	2024
Räntederivat	1,2	1,5
Valutaderivat	21,1	13,1
Elderivat *)	15,0	34,2
Övriga marknadsbaserade finansiella instrument		
Totala skulder som redovisas på raden finansiella derivat	37,3	48,9

*Räntederivat och terminskontrakt för elkraft redovisas enligt principen om lägsta värde.

Derivatens verkliga värde fastställs på följande sätt:

Koncernen har inga säkringsinstrument som inte handlas på fungerande marknader. Verkligt värde beräknas därför utifrån observerbara marknadspriser på liknande instrument.

Översikt över det nominella värdet och löptiden för bolagets säkringar

Miljoner NOK	2025	2024
Räntederivat		
Förfaller inom 1 år	18,0	0,0
Förfaller inom 2-5 år	337,7	288,6
Förfaller inom 6-10 år	434,2	300,9
Totalt	789,9	589,4
Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning i utländsk valuta		
Förfaller inom 0-6 månader	888,1	804,9
Förfaller inom 7-12 månader	403,5	283,7
Förfaller inom >12 månader	13,4	22,2
Totalt	1 305,0	1 110,9
Valutaderivat, terminskontrakt för köp av utländsk valuta		
Förfaller inom 0-6 månader	922,0	840,1
Förfaller inom 7-12 månader	399,5	276,0
Förfaller inom >12 månader	13,4	22,2
Totalt	1 334,9	1 138,3
Elderivat		
Förfaller inom 1 år	92,1	91,8
Förfaller inom 1-2 år	57,8	111,6
Förfaller inom 3-4 år	23,3	10,0
Totalt	173,1	213,4



Not 8 | Finansiell marknadsrisk och nedskrivning av finansiella tillgångar

8.1 – Finansiell marknadsrisk

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till består av lån i valuta till dotterbolag och fordringar, huvudsakligen i SEK. Valutaexponeringen reduceras genom att utlåningen finansieras med insättningar från dotterbolag eller skulder i samma valuta. Ränterisken bedöms löpande och säkras med hjälp av ränteswappar i enlighet med koncernens finanspolicy. I syfte att bistå dotterbolagen i samband med täckning av risk rörande köp och försäljning av valuta kan, inom ramar definierade av styrelsen, egna valutapositioner utnyttjas vid intern växling. Bolaget tar även hand om prissäkring av koncernens förbrukning av elkraft. Det realiserade säkringsresultatet fördelas till dotterbolagen utifrån förbrukning och ger ingen resultat effekt i Moelven Industrier ASA. Ingen säkringsredovisning används. Värde ingår i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk.

8.2 – Nedskrivning av finansiella tillgångar

Aktier i dotterbolag bedöms utifrån indikationer på värdeminskning.



Jeanette Löfberg, Kompetensutvecklare i Moelven Industrier AB.

Not 9 | Skatter

Belopp i MNOK	2025	2024
Årets skattekostnad		
Redovisad skatt på ordinarie resultat:		
Summa aktuella skatteskulder	0,0	0,0
Förändring i uppskjuten skatt från resultaträkningen	4,0	4,5
Korrigerig av tidigare års skatt	0,0	0,0
Skattekostnad ordinarie resultat	4,0	4,5
Beskattningsbar intäkt		
Beskattningsbar intäkt:		
Ordinarie resultat före skatt	16,0	87,3
Permanent skillnader	-16,0	-37,4
Aktuariell förlust pension till övriga intäkter och kostnader redovisat i EK	0,0	0,0
Förändring i tillfälliga skillnader	-0,4	-4,4
Användning av underskottsavdrag	0,0	-45,5
Beskattningsbar intäkt	-0,4	0,0
Aktuella skatteskulder i balansräkningen		
Aktuella skatteskulder i balansräkningen:		
Aktuella skatteskulder på årets resultat	0,0	0,0
Aktuella skatteskulder på mottagna koncernbidrag	-8,0	-29,4
Aktuella skatteskulder på mottagna koncernbidrag	8,0	29,4
Summa aktuella skatteskulder i balansräkningen	0,0	0,0

Skatteeffekten av tillfälliga skillnader och underskottsavdrag som har gett upphov till uppskjuten skatt och uppskjutna skattefordringar, fördelad på olika typer av tillfälliga skillnader:

Belopp i MNOK	2025	2024	Endring
Materiella anläggningstillgångar	-7,7	-8,2	0,6
Vinst- och förlustkonto	0,8	1,0	-0,2
Avsättningar m.m.	0,0	0,0	0,0
Pensionspremie/pensionsförpliktelse	-20,2	-20,3	0,0
Övriga skillnader	-0,6	-0,6	0,0
Summa	-27,7	-28,1	0,4
Aktier och andra värdepapper	-6,8	-24,4	17,7
Overföra förlust	-32,9	-32,5	-0,4
Underlag för beräkning av uppskjuten skatt	-67,4	-85,0	17,7
Uppskjutna skatteskulder/skattefordringar (22 % / 22 %)	-14,8	-18,7	3,9
Effekt av förändring skattesats	0,0	0,0	

Not 10 | Eget kapital

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkurs	Egna aktier	Balanserat resultat	Summa eget kapital
31.12.2024	647,7	130,9	0,0	444,0	1 222,6
Årets resultat				12,1	12,1
Uppskattningsavvikelser och andra ändringar				-0,2	-0,2
Avsatt till aktieutdelning				0,0	0,0
31.12.2025	647,7	130,9	0,0	455,8	1 234,4

För information om utvecklingen för aktiekapital, aktieägaröversikt, aktieägaravtal och närstående parter, aktier som ägs av styrelseledamöter, bolagsstämman samt koncernledningen, deklaration om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen samt ersättning till styrelsen och bedriftsforsamlingen, se noterna 25, 26 och 27 i koncernredovisningen.

Not 11 | Aktier i dotterbolag

Belopp i 1 000 NOK	Affärskontor, kommun/land	Ägarandel i % *	Bolagets aktiekapital	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat	Antal aktier i Moelvns ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Moelven Industrier ASA äger								
Moelven Van Severen AS	Namsos	100 %	35 000	80 886	-26 616	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100 %	20 000	86 685	6 767	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100 %	48 000	230 456	26 154	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100 %	30 000	221 009	-24 558	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100 %	10 000	105 083	6 839	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100 %	12 000	39 433	-13 077	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100 %	5 500	63 325	7 341	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100 %	18 000	102 806	12 012	1 800	18 000	37 156
Moelven List AS	Eidsvoll	100 %	8 500	46 553	-16 270	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100 %	3 500	34 227	4 948	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100 %	22 000	44 546	-32 733	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100 %	31 688	123 889	22 949	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100 %	6 000	11 691	3 470	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100 %	11 000	45 778	-38 701	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100 %	197 046 SEK	567 798	-15 266	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark Sales A/S	Danmark	100 %	400 DKK	6 962	903	4 000	400	2 115
Moelven U.K. Ltd	Storbritannia	100 %	200 GBP	25 044	423	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100 %	110 EUR	13 938	4 939	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100 %	106	6 711	908	100	300	6 581
Moelven Mjøsbruket AS	Gjøvik	100 %	12 000	113 973	30 613	12 000	12 000	15 990
Sagveien 10 Eiendom AS	Eidsvoll	100 %	32 500	40 836	255	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100 %	15 600	98 512	11 636	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100 %	5 000	12 878	-10 379	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør-Tre AS	Kragerø	100 %	8 487	30 662	4 939	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3 %	1 490	41 898	9 663	2 959	1 480	16 672
Moelven Spesialtre AS	Ringsaker	100 %	300	21 665	-10 504	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100 %	15 000	33 830	-4 217	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100 %	30	145	32	150	30	30
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100 %	37 500	133 222	-5 293	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100 %	38	38	0	510	38	3 048
Summa Moelven Industrier ASA								1 016 159

*Ägarandelen är lika med röstandelen.

Not 12 | Andelar i närstående bolag

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i % *	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2025	Antal aktier i Moelvns ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Ägs av Moelven Industrier ASA:							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1 310	13 819	1 147	445	445	1 187
Summa							1 187

* Ägarandelen är lika med röstandelen.

Not 13 | Bankinsättningar

13.1 – Bankinsättningar

Belopp i MNOK	2025	2024
Nettoinsättningar koncernkonto	-281,0	-176,0
Utomstående koncernkonto	0,0	0,0
Summa	-281,0	-176,0

13.2 – Koncernkontosystem

Belopp i MNOK	2025	2024
Dotterbolags insättning i koncernkontosystem	1 007,2	821,0
Dotterbolags uttag i koncernkontosystem	-687,3	-629,8
Moderbolagets uttag i koncernkontosystemet	-600,9	-367,3
Summa	-281,0	-176,0

Koncernens likviditet hanteras centralt av koncernens centrala finansavdelning i Moelven Industrier ASA.



Not 14 | Likviditet och skulder

14.1 – Räntebärande fordringar och skulder

Belopp i MNOK	2025	2024
Kassakredit och kortfristiga räntebärande skulder	1 007,2	821,0
Långfristiga räntebärande skulder i		
NOK	650,0	600,0
SEK	1 532,2	1 379,3
DKK	0,0	0,0
EUR	0,0	0,0
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 182,2	1 979,3
Räntebärande nettoskulder	3 189,4	2 800,3

14.2 – Avbetalningsplan långfristiga lån

Belopp i MNOK	2025	2024
Långfristiga skulder som förfaller inom		
1 år	45,0	45,0
2 år	60,0	60,0
3 år	60,0	60,0
4 år	60,0	60,0
5 år	60,0	60,0
6 år och längre	15,0	15,0

14.3 – Totala ramar och krediter i bilaterala låneavtal

Belopp i MNOK	2025	2024
Ram	2 832,2	2 741,0
Krediter	2 182,2	1 979,3
Återstående löptid i månader	29/66	29/78

Bolagets externa kapitalfinansiering består av två långfristiga kreditfaciliteter med ursprunglig förfallodag i maj 2027, ett amorteringslån med förfall i juni 2031 samt kortfristiga kreditramar. De två kreditfaciliteterna etablerades i maj 2024 och omfattar kreditramar om respektive MNOK 1 000 och MSEK 1 400. Avtalen hade ursprungligen en löptid om tre år, med option om förlängning med ett år vid två tillfällen. Den första förlängningsoptionen utnyttjades våren 2025, varvid faciliteterna nu förfaller 2028.

Amorteringslånet ingicks i juni 2024 och är amorteringsfritt under de två första åren. Därefter amorteras lånet med linjära amorteringar fram till förfalldagen. Lånet kan återbetalas i förtid om så önskas.

14.4 – Framtida likviditetstillgång

Långfristig finansiering

Belopp i MNOK	2025	2024
per 31.12.	2 832,2	2 741,0
om 1 år	2 787,2	2 741,0
om 2 år	2 727,2	2 696,0
om 3 år	2 667,2	2 636,0
om 4 år	75,0	2 576,0
om 5 år	15,0	75,0
om 6 år eller senare	0,0	15,0

Kortfristig finansiering

Förutom de långfristiga likvida tillgångarna har koncernen låneramar som förnyas varje år. Dessa uppgick per 2025-12-31 till 300 miljoner NOK och 500 miljoner NOK.

Not 15 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder består huvudsakligen av upplupna, inte förfallna kostnader.

Not 16 | Garantiansvar

Belopp i MNOK	2025	2024
Borgensförbindelser	474,8	306,7
Betalnings- och avtalsgarantier	296,3	217,1
Skattegarantier	80,2	82,9
Summa	851,3	606,6

Bolaget har inga bundna bankmedel. Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet och bolaget är solidariskt

ansvarigt koncernens samlade utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.



KPMG AS
Vangsveien 73
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA



Till årsstämman i Moelven Industrier ASA

Revisionsberättelse

Uttalanden

Vi har granskat Moelven Industrier ASA: årsredovisning, som består av:

- bolagets bokslut, som utgörs av balansräkning per den 31 december 2025, resultaträkning och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades per detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, och
- koncernredovisningen, som består av rapport över finansiell ställning per den 31 december 2025, resultaträkning, redovisning av totalresultat, redovisning av förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Vi anser att

- årsredovisningen uppfyller gällande lagkrav
- bolagets bokslut ger en rättvisande bild av bolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess resultat och kassaflöden för räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge, och
- koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess resultat och kassaflöden för räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU.

Grund för uttalanden

Vi har genomfört revisionen i enlighet med de internationella revisionsstandarderna International Standards on Auditing (ISA). Våra uppgifter och skyldigheter enligt dessa standarder beskrivs nedan under *Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen*. Vi är oberoende i förhållande till bolaget och koncernen på det sätt som krävs enligt lagar, förordningar och International Code of Ethics for Professional Accountants (inklusive internationella standarder för oberoende) utfärdade av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglerna) och vi har följt våra övriga etiska skyldigheter i enlighet med dessa krav. Inhämtade revisionsbevis är enligt vår bedömning tillräckliga och lämpliga som underlag för våra uttalanden.

Övriga upplysning

Styrelsen och koncernchefen (ledningen) ansvarar för informationen i verksamhetsberättelsen och övrig information som publiceras tillsammans med årsredovisningen. Övriga upplysningar omfattar annan information i årsredovisningen än årsbokslutet och tillhörande revisionsberättelse.

Våra uttalanden om årsredovisningen ovan omfattar varken informationen i verksamhetsberättelsen eller övriga upplysningar.

I samband med revisionen av årsredovisningen är det vår uppgift att läsa verksamhetsberättelsen och övriga upplysningar. Syftet är att bedöma om det föreligger väsentliga avvikelser mellan verksamhetsberättelsen, övriga upplysningar och årsredovisningen och den kunskap vi har inhämtat under revisionen av årsredovisningen eller om information i verksamhetsberättelsen och övriga upplysningar i övrigt framstår som väsentligen felaktig. Vi har en skyldighet att rapportera om verksamhetsberättelsen eller övriga upplysningar framstår som väsentligen felaktiga. Vi har inget att rapportera i detta avseende

Utifrån den kunskap vi inhämtat under revisionen anser vi att verksamhetsberättelsen

- överensstämmer med årsredovisningen och
- innehåller de upplysningar som ska lämnas enlighet med gällande lagkrav

Vårt uttalande om verksamhetsberättelsen gäller också för redogörelser om samhällsansvar.

Ledningens ansvar för årsredovisningen

Ledningen ansvarar för upprättandet av årsredovisningen och för att den ger en rättvisande bild, för bolagets redovisning i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge samt för koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU. Ledningen ansvarar också för sådan internkontroll som den anser nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, varken som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ska ledningen ta ställning till bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift och informera om förhållanden av betydelse för fortsatt drift. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för bolagsredovisningen så länge det inte är sannolikt att verksamheten kommer att avvecklas. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för koncernredovisningen, såvida inte ledningen antingen avser att avveckla koncernen eller lägga ned verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till detta.

Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen

Vårt mål är att uppnå en rimlig säkerhet för att årsredovisningen som helhet inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel, och att avge en revisionsberättelse som innehåller vårt uttalande. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförts i enlighet med ISA alltid kommer att upptäcka väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel. Felaktigheter anses vara väsentliga om de var för sig eller sammantaget rimligen kan förväntas påverka ekonomiska beslut som användarna fattar baserat på årsredovisningen.

Som en del av en revision i enlighet med ISA utövar vi professionellt omdöme och uppvisar professionell skepticism under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi risken för väsentliga felaktigheter i redovisningen, oavsett om det beror på oegentligheter eller oavsiktliga fel. Vi utformar och genomför revisionsåtgärder för att hantera sådana risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och lämpliga som



underlag för vårt uttalande. Risken för att väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter inte identifieras är större än för felaktigheter som beror på oavsiktliga fel, eftersom oegentligheter kan innebära samarbete, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av internkontroll.

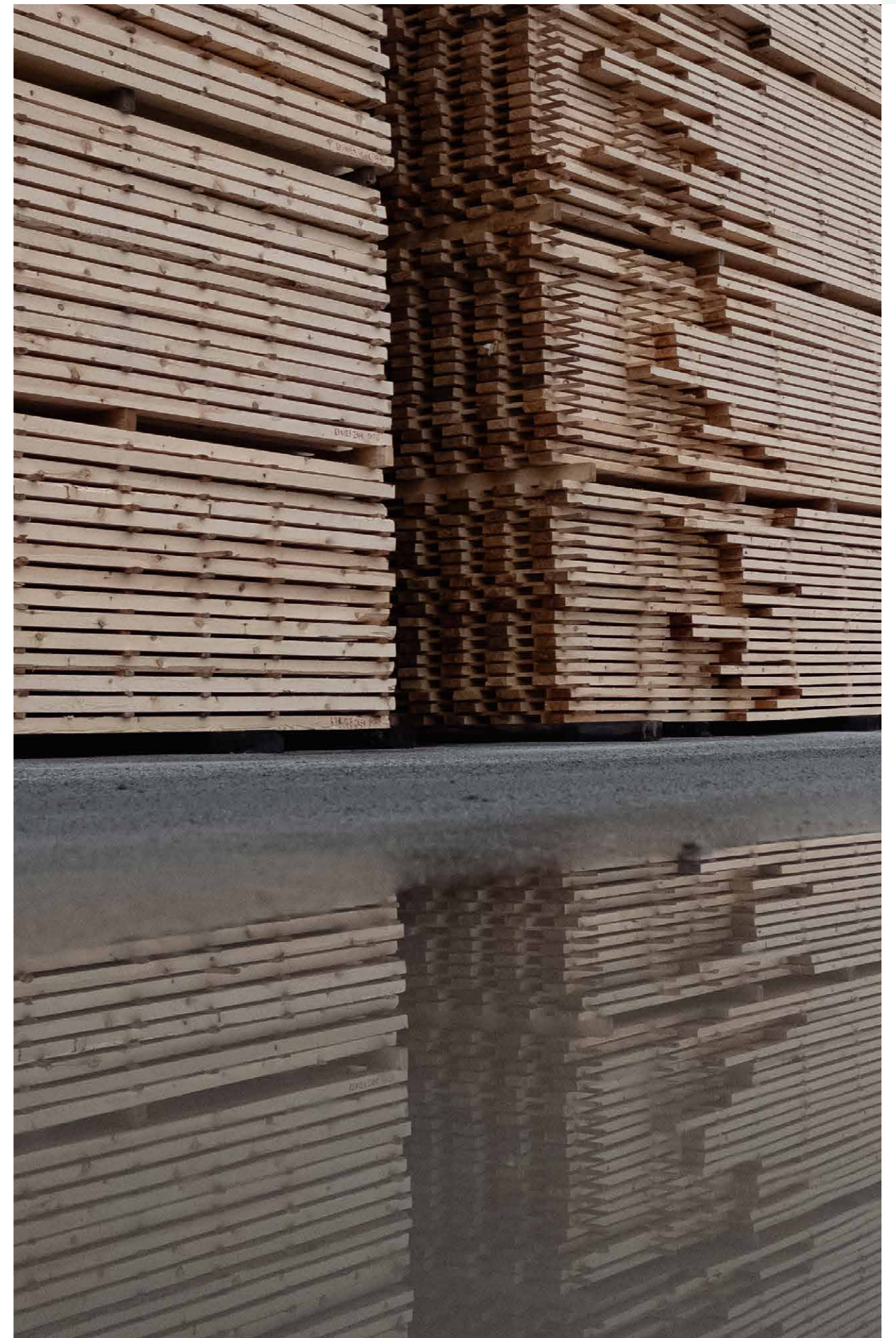
- utvecklar vi en förståelse för den internkontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttrycka en åsikt om effektiviteten i bolagets och koncernens internkontroll.
- bedömer vi om de redovisningsprinciper som tillämpas är lämpliga och om uppskattningarna i redovisningen och tillhörande notupplysningar som utarbetats av ledningen är rimliga.
- bedömer vi om ledningens användning av fortsatt drift-förutsättningen när årsredovisningen upprättas är lämplig, baserat på inhämtade revisionsbevis, och om det föreligger väsentlig osäkerhet relaterad till händelser eller omständigheter som kan orsaka tvivel av betydelse om bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift. Om vi drar slutsatsen att det föreligger väsentlig osäkerhet är vi skyldiga att uppmärksamma på tilläggsupplysningarna till årsredovisningen eller, om sådana tilläggsupplysningar inte är otillräckliga, ändra vårt uttalande. Vårt uttalande baseras på revisionsbevis som inhämtats fram till datumet för revisionsberättelsen. Senare händelser eller omständigheter kan dock medföra att bolaget och koncernen inte fortsätter driften.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, inklusive tilläggsupplysningarna, och om årsredovisningen ger uttryck för de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och lämpliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen om koncernens enheter eller affärsområden för att göra ett uttalande om koncernredovisningen. Vi ansvarar för att leda, följa upp och genomföra koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vår revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och vid vilken tidpunkt revisionsarbetet ska genomföras. Vi utbyter också information om förhållanden av betydelse som vi har identifierat under revisionen, inklusive om eventuella svagheter som är av betydelse i internkontrollen.

Hamar, 18. mars 2026
KPMG AS

Stein Erik Lund
Auktoriserad revisor

Notera: Översättningen från norska är endast utarbetad i informationssyfte



Bolagsstämmans rekommendation

Vid mötet 26. mars 2026 har bolagsstämman hanterat följande ärenden:

- Styrelsens och koncernchefens årsredovisning 2025 med årsbokslut för koncernen och moderbolaget.
- Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets årsresultat.
- Styrelsens yttrande om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.
- Bolagsstämmans inställning till generalförsamlingen.

Bolagsstämman tillstyrker att generalförsamlingen godkänner styrelsens och koncernchefens årsredovisning och förslag till årsbokslut 2025 för Moelven Industrier ASA och koncernen samt förslag till disposition av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

Dessutom rekommenderar bolagsstämman att generalförsamlingen godkänner styrelsens yttrande.

26. mars 2026

Rolf Th. Holm
Bedriftsforsamlingens leder



Moelven strävar efter att kommunicera aktivt och öppet med våra intressenter och ge alla lika tillgång till information. På www.moelven.no hittar du resultatrapportering, finansiell ställning och information om de principer som Moelven styrs utifrån.

Moelven Industrier ASA kommer fra og med 1. januar 2027 som hovedregel å anvende elektroniske kommunikasjonskanaler for all skriftlig kommunikasjon med selskabets aksjeeiere. Ordningen gjelder for aksjeeiere som ikke har reservert seg mot elektronisk kommunikasjon. Aksjeeiere som har reservert seg, eller som senere reserverer seg, kommer fortsatt å motta sådan informasjon per post til den adresse som er registrert i VPS i enlighet med gjeldende regelverk.

Denna årsredovisning har upprättats på norska och översatts till svenska och engelska med stöd av artificiell intelligens. Samtliga språkversioner har granskats och kvalitetssäkrats av bolaget, och vid eventuella avvikelser gäller den norska versionen.

Licenskoder för Moelvns multisite-certifikat från FSC®:



Symbolet for bærekraftig skogbruk



Symbolet for bærekraftig skogbruk

Licenskoder för Moelvns multisite-certifikat från PEFC:



Fremmer bærekraftig skogforvaltning
www.pefc.no



Fremmer bærekraftig skogforvaltning
www.pefc.no



Moelven Industrier ASA

Box 134

NO-2391 Moelv

moelven.se



Moelven Byggmodul AS har producerat 72 moduler till Hotel Loa i turistpärlan Hvalsövellur, en och en halv timme sydost om Reykjavik.