

125!

 Moelven

Årsredovisning 2024





Innledning	
Koncernchefens kommentar	4
Det här är Moelven	6
Miljöfokuserat värdeskapande	10
Fokusområden, resultat och mål	12
Nyckeltal de senaste 5 åren	14
Styrelsens årsredovisning 2024	15
Huvuddrag 2024	15
Händelser 2024	16
Strategi - Moelven mot 2034	18
Vårt strategiska ramverk	19
Ägarstyrning och bolagsledning	20
Detta är Moelvenkoncernen	20
Samhällsansvar	22
Rörelseintäkter och resultat	22
Investeringar, finansiell ställning och finansiering	23
Risk	24
Anställda, hälsa, miljö och säkerhet	26
Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leveranskedjan	26
Påverkan på den yttre miljön	26
Innovation och skaparkraft	27
Disposition av årets resultat	31
Händelser efter bokslutsdagen	31
Antagande om fortsatt drift	31
Framtidsutsikter	31
Ägarstyrning och bolagsledning	34
1. Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning	34
2. Verksamhet	35
3. Aktiekapital och utdelning	36
4. Likabehandling av aktieägare	36
5. Aktier och omsättningsbarhet	36
6. Bolagsstämma	37
7. Valberedning	37
8. Styrelsen, sammansättning och oberoende	38
9. Styrelsens arbete	39
10. Riskstyrning och intern kontroll	40
11. Ersättning till styrelsen	41
12. Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare	41
13. Information och kommunikation	41
14. Bolagsövertagande	42
15. Revisor	42
Årsredovisning 2024	44
Finansiella nyckeltal	46
Resultat	49
Balansräkning	50
Noter	54
Moelven Industrier ASA	86
Resultat	88
Balansräkning	89
Kassaflödesanalys	90
Noter	91
Revisionsberättelse	104
Bolagsstämmans rekommendation	108



Vi blickar långt framåt

Morten Kristiansen

Koncernchefen har ordet

Vi lever i en osäker tid, både i vår värdekedja och på geopolitisk nivå. Detta påverkar även Moelven. I sådana tider fokuserar vi på det vi kan påverka, samtidigt som vi vågar blicka långt framåt.

År 2024 firade vi Moelvens 125-årsjubileum. Redan från början hade grundarna ett långsiktigt perspektiv på vad Moelven skulle kunna bli. En av dem, Anton Fjelstad, sa följande: "Det är inte säkert att vi som ger oss in i det här kommer att ha någon särskild nytta av det - men kanske kan det bli ett levebröd för många andra."

Om Anton Fjelstad hade sett vad Moelven är idag hade han nog varit mycket stolt - och kanske lite förvånad. Sedan 1899 har Moelven upplevt både upp- och nedgångar. Vi har överlevt två världskrig, pandemier, stora samhällsförändringar och tekniska framsteg. Moelven har vuxit, etablerat sig i Sverige, slagit världsrekord i byggbranschen och levererar idag produkter till 44 nationer runt om i världen.

Osäkra tider

Vi har upplevt osäkra tider tidigare och vi är definitivt inne i en sådan period nu. Kriget i Ukraina, obalanser i värdekedjorna, höga kostnader, låg byggaktivitet och en internationell råvarumarknad påverkar Moelven och hela branschen. Det sätter press på våra marginaler och förändringarna sker snabbt. I tider som dessa är det bra att ha 125 års historia med sig. Vår historia visar att vi måste vara förändringsbenägna och ta tillvara möjligheter när osäkerhet råder. Förra året präglades av stora investeringsprojekt vid våra sågverk i Edane och Karlskoga. Dessa projekt kommer att slutföras och vara i full drift under 2025. Vi har också uppdaterat vår digitala sida med ett nytt affärssystem. Sådana investeringar och utvecklingsprång är

avgörande för vår långsiktiga konkurrenskraft. När marknaden vänder, vilket vi alla hoppas på, kommer detta att vara viktiga motorer för våra skandinaviska och internationella ambitioner.

Långsiktiga mål

2025 ser inte ut att bli enklare än året innan. Vi är beredda att hantera detta, och det kommer att kräva att vi lyckas med både kortsiktiga och långsiktiga mål. Vi har tagit fram en 10-årig strategisk plan med tydliga ambitioner för våra medarbetare, det finansiella resultatet och klimatet. Vi kommer att hålla fast vid denna strategi, även om inte allt går som planerat. Det är ett stabilt ramverk att navigera efter. Precis som Anton Fjelstad vågar vi se längre fram än vad vi kan säga med säkerhet. På kort sikt fokuserar vi på det vi kan göra något åt idag. Det handlar om att producera så effektivt och optimalt som möjligt och samtidigt ta vara på de möjligheter som finns på marknaden. En sak vet vi med säkerhet: Ekonomin kommer att förändras till det bättre. Vi vågar inte förutspå när det kommer att ske. Oavsett kommer Moelven att vara redo att leverera - precis som vi har gjort i över 125 år.



Koncernchef Morten Kristiansen.



Det här är Moelven

Moelven är en av Europas största trämekaniska koncerner. Vi har 34 produktionsbolag fördelade på 40 produktionsplatser i Norge och Sverige. Dessutom har vi försäljningsorganisationer i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland och Kina.

Vi brukar råvaror från skogen och skapar hållbara produkter och lösningar som världen behöver. Moelven producerar allt du behöver vad gäller trävaror till ditt hem, timmer till

industrin, limträprodukter, byggmoduler och flexibla kontorslösningar, samt flisprodukter och bioenergi. Moelven utgår från att all utveckling, byggnation och drift ska vara hållbar och att det ställs höga krav på hälsa, miljö och säkerhet för alla våra medarbetare och de som påverkas av vår verksamhet. Moelvans vision, mission, värdegrund och personalidé är grunden för alla våra medarbetare och för de strategiska beslut som fattas. Hållbarhet genomsyrar allt detta uppifrån och ner.



RÖRELSEINTÄKTER

12 926 000 000



RÖRELSERESULTAT

-199 000 000



H1-VÄRDE
Antal skador med
frånvaro per miljon
arbetade timmar.

9,6

H2-VÄRDE
Antal skador med
och utan frånvaro per
miljon arbetade timmar.

21,7



ANSTÄLLDA
3 200

464
KVINNOR

2 736
MÄN



KUNDER I ETT ANTAL LÄNDER

44



PRODUKTION

40
PLATSER

34
BOLAG

2
LÄNDER



Vision

Möjligheterna växer på träd
– vi växer med möjligheterna.

Vi tar tillvara möjligheterna

Precis som grenarna på ett träd sträcker vi oss mot de möjligheter som finns runtomkring oss. Vi tänker nytt och anpassar oss till det vi har omkring oss, så att vi kan växa och vara livskraftiga under olika förhållanden.

Mission

Vi brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

Vi levererar

Moelven är genuina och håller det vi lovar. Vi bygger tillit genom att samarbeta och kommunicera med alla runtomkring oss. Det gör att vi står stadigt i så väl storm som solsken.

Personalidé

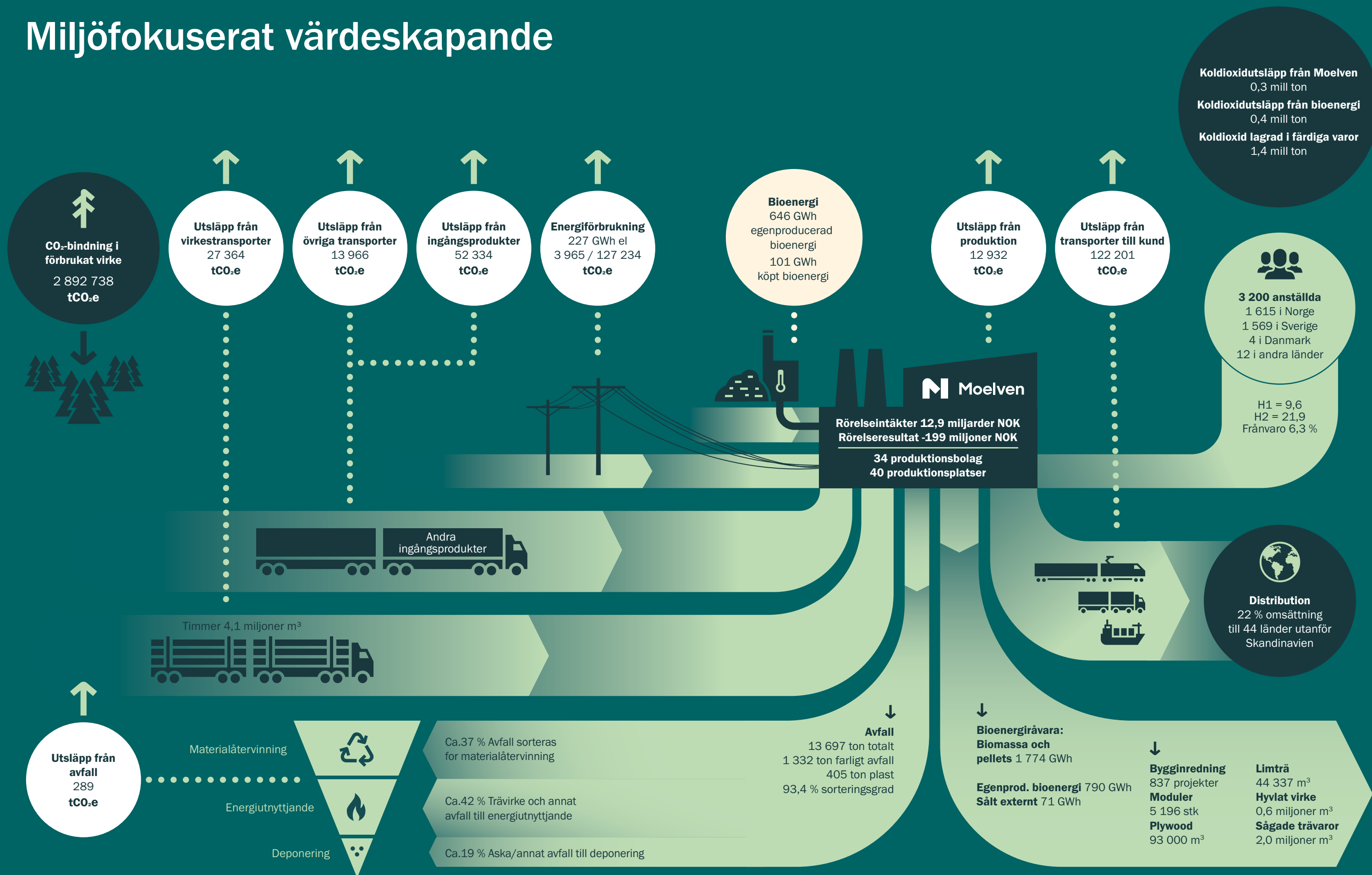
Du skapar skillnaden! Moelven är resultatet av alla små och stora val som var och en av oss gör varje dag. Tillsammans skapar vi vår arbetsplats med respekt, trivsel och tillhörighet. Sedan 1899 har Moelven sett möjligheterna i nya idéer och byggt hållbara lösningar som gör morgondagen bättre – det ska vi fortsätta att göra. Vi är Moelven – du skapar skillnaden!

Vi tar ansvar

Vi förvaltar den förnybara resurs som vi lever av med respekt och omtanke. Var och en av oss tar ansvar för att skapa en trygg arbetsplats med omsorg för både människa och miljö. Det är där vi har vårt rotfäste.



Miljöfokuserat värdeskapande



Fokusområden, resultat och mål

Grundläggande förutsättning

– vi är en pålitlig partner

Fyra fokusområden	Väsentliga teman	Resultat	Mål och kommentarer			
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA Klimatarbete i hela värdekedjan Våra aktiviteter, våra produkter och vår värdekedja ska göra skillnad i arbetet för att stoppa klimatförändringarna	1. Energianvändning i egen produktion 2. Transport av varor 3. Produktion av bioenergi 4. Skogens klimatfördelar 5. Klimatsmart design	202420232022				
		Elförbrukning (GWh)	227217226	2 % årlig minskning av energiförbrukningen per producerad enhet.		
		Egenproducerad termisk bioenergi (GWh)	790788836	95 % av behovet av termisk energi täcks av egenproducerad bioenergi.		
		Koldioxidavtryck (tCO2e) inkl. platsbaserat scope 2	234 250254 719255 938	7 % årlig minskning av koldioxidintensiteten.		
		Koldioxidavtryck (tCO2e) inkl. marknadsbaserat scope 2	357 518356 006340 318			
		Kollagring i färdiga varor (tCO ₂)	1 464 0041 421 1811 510 706			
		Andel transporter till kunder med modulbaserade fordonståg i Norge	12,6 %13,8 %6,5 %	Digitaliserad logistikplanering för att optimera körrutter och minimera tomkörning. Utprovning av transportmedel baserade på förnybara energikällor. Elektrifiering av interna transporter. Krav på Euro 6 från 2022. Ökad användning av modulbaserade fordonståg, båtar och järnväg.		
		Intern transport, fordon Euro 6	756259			
Intern transport, fordon Euro 5	168173179					
Intern transport, elfordon	170171166					
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD Ta vara på naturtillgångarna Vi ska använda förnybara och hållbart förvaltade resurser samt utnyttja hela resursen	1. Hållbara material 2. Resursoptimering 3. Resurseffektiv design och förpackning 4. Avfallshantering i produktionen 5. Vattenförbrukning	Kontrollerad råvara	100 %100 %100 %	Certifiera råvara från hållbart skogsbruk. 100 % kontrollerad råvara genom hela värdekedjan.		
		Återvunnen plast (ton)	405440418	Plast ingår som en separat fraktion i avfallssorteringen.		
		Förbrukad plast (ton)	1 6331 5741 807	Andel återvunnen plast > 30 %. Samarbeta med kunder och leverantörer om koncept för att minimera behovet av förpackningar. Utveckling och utprovning av alternativa förpackningsmaterial.		
		Andel återvunnen plast	35 %33 %35 %			
		Sorteringsgrad	93,4 %90,8 %92,9 %	90 % sorteringsgrad för koncernen och alla enheter över tid.		
		3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE 4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA Människan i fokuss Vi ska vara en attraktiv och trygg arbetsplats	1. HMS 2. Engagerade och kompetenta medarbetare 3. Kemikalieanvändning	H1	9,46,08,0	2025: H1 < 4 2026: H1 < 3
				H2	21,717,319,6	2025: H2 < 16 2026: H2 < 14
				F-värde	139111113	F-värde = Antal arbetsskaderelaterade frånvarodagar per miljon arbetade timmar
Riskrapporter per anställd	1,01,31,3			> 1,2 per anställd.		
Sjukfrånvaro	6,3 %6,8 %6,7 %			< 4,0 %.		
Anställda	3 2003 2563 332					
8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT Lokala värden Vi ska bidra till lokalt värdeskapande	1. Ekonomiskt värdeskapande i lokalsamhället 2. Närmiljö			Totalt skatte- och avgiftsbidrag i Norge och Sverige (MNOK)	9611 0311 553	Hållbarhet är en av fyra grundpelare i Moelvens strategi och ska vara ett av kriterierna vid beslut om investeringar och koncernens utveckling.
				Värdeskapande (MNOK)	4 5904 8896 183	
		Brott mot föroreningslagar eller motsvarande	IngaIngaInga	Moelven ska inte bryta mot några regler eller lagar gällande föroreningar. Moelven ska arbeta kontinuerligt för att förbättra sitt miljöavtryck i lokalsamhället.		
		Social hållbarhet		Moelven ska verka för ansvarsfulla affärsmetoder och öppenhet när det gäller mänskliga rättigheter, de anställdas rättigheter, samhället och miljön genom hela värdekedjan		

Nyckeltal de senaste 5 åren

Belopp i miljoner NOK	2024	2023	2022	2021	2020
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	12 926	12 936	14 439	14 872	11 665
EBITDA	188	708	2 106	3 389	1 011
Avskrivningar	385	324	331	351	344
Nedskrivningar	2	3	18	52	4
Rörelseresultat	-199	381	1 756	2 986	662
Finansposter	-92	-52	-3	5	-59
Resultat före skattekostnad	-291	329	1 754	2 991	604
Totalt kapital	9 205	7 710	7 904	8 269	5 833
Eget kapital i procent	45,3	58,2	59,9	55,5	49,1
Rörelsemarginal i procent	-1,5	2,9	12,2	20,1	5,7
Investeringar	1 289	1 085	501	420	272
Antal anställda	3 200	3 256	3 332	3 312	3 391
TIMBER					
Rörelseintäkter	4 560	4 075	4 944	5 046	3 445
EBITDA	130	265	1 239	1 794	366
Avskrivningar	127	106	106	103	103
Nedskrivningar	0	0	0	0	4
Rörelseresultat	3	159	1 132	1 691	259
Finansposter	-21	16	1	-9	1
Resultat före skattekostnad	-18	175	1 133	1 682	260
Totalt kapital	3 006	2 497	2 907	3 079	1 743
Rörelsemarginal i procent	0,1	3,9	22,9	33,5	7,5
Investeringar	437	289	177	194	88
Antal anställda	709	664	653	630	636
WOOD					
Rörelseintäkter	4 704	4 757	5 528	6 164	4 730
EBITDA	167	197	757	1 504	482
Avskrivningar	145	117	112	117	111
Nedskrivningar	0	0	0	3	0
Rörelseresultat	22	80	645	1 384	372
Finansposter	-75	-16	13	-20	-19
Resultat före skattekostnad	-54	64	658	1 364	353
Totalt kapital	4 168	3 908	3 392	3 866	2 802
Rörelsemarginal i procent	0,5	1,7	11,7	22,5	7,9
Investeringar	556	514	234	155	130
Antal anställda	1 024	1 078	1 084	1 108	1 099
BYGGSYSTEM					
Rörelseintäkter	2 821	3 570	3 833	3 913	3 347
EBITDA	-82	236	84	160	166
Avskrivningar	63	64	69	140	90
Nedskrivningar	2	3	0	49	0
Rörelseresultat	-145	172	15	19	76
Finansposter	3	8	-2	4	-5
Resultat före skattekostnad	-142	179	13	23	71
Totalt kapital	1 504	1 795	1 775	1 694	1 909
Rörelsemarginal i procent	-5,1	4,8	0,4	0,5	2,3
Investeringar	63	65	36	54	22
Antal anställda	1 231	1 310	1 408	1 383	1 490
ÖVRIG VERKSAMHET					
Rörelseintäkter	7 088	5 484	4 741	4 553	3 802
EBITDA	-28	5	-31	-6	-4
Avskrivningar	53	40	43	41	41
Nedskrivningar	0	0	18	0	0
Rörelseresultat	-80	-35	-93	-47	-45
Finansposter	2	-60	-14	31	-36
Resultat före skattekostnad	-79	-95	-107	-16	-81
Investeringar	233	219	54	18	32
Antal anställda	236	204	187	191	166



Moelven har under de senaste fyra åren samarbetat med SOS Barnbyar i Norge och Sverige och stöttat dem med 500 000 NOK årligen. Vi donerade också 1 miljon NOK extra till SOS Barnbyar när kriget i Ukraina startade 2022. Det är krävande tider i vår bransch. Våra välgörenhetsinsatser måste komma från ett överskott, vilket är anledningen till att vi måste prioritera annorlunda för 2025. Vårt mål är att återuppta ett större samarbete med en välgörenhetsorganisation igen så snart som möjligt. Foto: SOS Barnbyar

Styrelsens årsredovisning 2024

Huvuddrag 2024

2024 var ännu ett år med en nedgång på marknaden och krävande förhållanden, en situation som startade under andra halvåret 2022. I Norge var antalet bygglov under 2024 det lägsta sedan 1993. En minskning med 18 procent från 2023 och 37 procent från 2022. Osäkerhet kring inflation, energipriser, räntor, eventuella amerikanska tullar samt krigen i Ukraina och Israel/Mellanöstern fortsätter att prägla marknadsutvecklingen på våra hemmamarknader och exportmarknader.

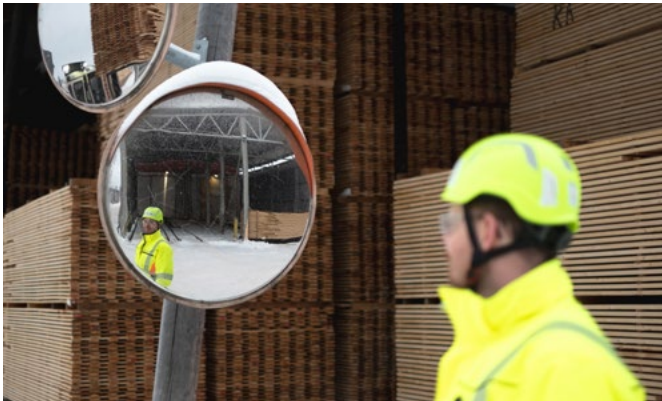
I likhet med föregående år har byggmaterialhandeln i Skandinavien varit trög till följd av mycket låga nivåer av påbörjade nybyggnationer och andra byggprojekt samt en dämpad privatkonsumtion. Under hela 2024 har aktiviteten på marknaden för sågade trävaror, både internationellt och i Skandinavien, varit svagare än väntat. Även om priserna på sågade trävaror historiskt sett har legat på en bra nivå, sätter höga kostnadsnivåer stor press på marginalerna.

Rörelseintäkterna för 2024 uppgick till 12 926 miljoner norska kronor och rörelseresultatet blev minus 199 miljoner norska kronor. Intäkterna

var i nivå med 2023 (10 MNOK lägre intäkter), medan rörelseresultatet var 580 MNOK lägre än 2023. Rörelseresultatet för första halvåret 2024 uppgick till 52 miljoner norska kronor, medan andra halvåret gav en rörelseförlust på 251 miljoner norska kronor.

Trots ett utmanande 2024 framstår koncernen som mycket robust vid årets slut. Baserat på resultatet för 2023 betalade Moelven Industrier ASA en utdelning på 126 miljoner NOK i maj 2024. Trots detta hade koncernen en soliditet på 45,2 procent vid årets slut och en solid finansiell situation. För 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

Huvudmålen i de strategiska planerna är inriktade på att vidareutveckla en verksamhet med internationell konkurrenskraft och en robusthet som begränsar volatiliteten i resultat och kassaflöde. Det handlar både om att prioritera investeringar och förädla koncept, men också om att sälja eller avveckla enskilda enheter där det inte är möjligt att uppnå ett tillfredsställande värdeskapande över tid. Detta arbete har gett resultat och kommer att fortsätta under de kommande åren.



Moelven Våler AS slog norsk rekord. "Jag tycker att det är särskilt glädjande att rekordet inte beror på stora investeringar, utan snarare på ett antal små men effektiva åtgärder", säger vd Styrbjörn Johansson.



125-årsjubileet firades med lokala evenemang på våra enheter. Jörgen Olsson, Moelven Årjäng Såg AB.

Invigning av den nya pelletsfabriken i Karlskoga med 60 deltagare i november 2024. Från vänster: Morten Kristiansen, koncernchef; Lars Storslett, divisionschef Wood och Gunilla Pettersson, platschef Moelven Pellets AB.

Händelser 2024

HMS
Det ska vara säkert att arbeta i Moelven. HMS-arbetet har varit högt prioriterat under många år och de insatser som gjorts har gett betydande resultat. Men efter en positiv och sjunkande trend för skadefrekvensen sedan 2017 har siffrorna för 2024 visat på en ovälkommen ökning. Betydligt högre skadetal under första halvåret visade att vi fortfarande måste fortsätta att arbeta med att bygga en ännu bättre HMS-kultur. Under året har skadetalen stabiliserats igen, men tyvärr ser vi en ökning från 2023 års nivå på rullande H-värden i slutet av året. Skadeomfattningen har ökat trots att grundläggande internkontroll, rutiner och utbildning har varit i fokus de senaste åren. Vi ska nu stärka vår HMS-kultur och ledning och kommer att fortsätta fokusera på detta genom riktade åtgärder under 2025.

Under hela 2024 har samtliga enheter granskats och följts upp inom brandskydd genom externa organisationer och divisionens resurser. Vi ser att enheterna har tagit bra och betydande steg för att förbättra brandskyddet. Under 2024 infördes även Industrisäkerhet som ett krav för alla produktionsenheter i koncernen - både i Norge och Sverige. I Norge är detta ett myndighetskrav för enheter över en viss storlek och några av våra största industrier har haft systemet i flera år. När vi nu inför detta som ett skalkrav för alla kommer kompetensen och beredskapen för kritisk första hjälpen att öka.

Vår koncernstandard avseende ordning och reda samt städning har implementerats under 2023 och 2024. Arbetet med att bygga en kultur kring detta tema fortsätter.

Under 2024 påbörjades också arbetet med att se över organisationen för samarbetet mellan Säkerhetskommittén och HMS-områdesforum för att tydliggöra ansvars- och befogenhetsfördelningen. En reviderad organisation kommer att vara på plats 2025 och syftar till att

	2021 Realiserat	2022 Realiserat	2023 Realiserat	2024 Realiserat	2025	2026
H1-värde	6,9	8,0	6,0	9,6	< 4	< 3
H2-värde	21,1	19,6	17,3	21,9	< 16	< 14
Rapporter per anställd	2,2	1,3	1,3	1,0	> 1,2	> 1,2
Sjukfrånvaro	5,7 %	6,7 %	6,8 %	6,3 %	< 4,0 %	< 4,0 %

effektivisera koncernstödet på HMS-området samt ytterligare tydliggöra ansvarsområden och kommunikationsvägar.

Investeringar
Koncernens största investeringsprogram någonsin genomförs vid Moelven Edanesågen AB inom division Wood. Projektet omfattar ny timmersortering, såglinje, råsortering och vidareförädling. I september 2024 genomfördes och godkändes ett 70-procentigt test för timmerintaget, råsorteringen och den nya såglinjen. Investeringarna i Moelven Edanesågen AB beräknas vara slutförda under andra kvartalet 2025.

Inom division Wood har även en moderniserad hyvellinge för golvproduktion vid Moelven Treinteriør AS startats och en investering i en ny energicentral vid skivtillverkaren Moelven Vänerply AB har godkänts.

Under hela 2024 har det varit stor aktivitet kring etableringen av en ny pelletsfabrik i Karlskoga. Bolaget Moelven Pellets AB är beläget inom Moelven Valåsen AB:s industriområde som en följd av kapacitetsutbyggnaden vid Moelvsn sågverk i regionen. Den nybyggda pelletsfabriken färdigställdes under fjärde kvartalet och produktionen av pellets har startat med lyckade leveranser. Genom denna investering och lokalisering integreras Moelven Pellets AB i sågverkskonceptet vid Moelven Valåsen AB, vilket skapar en konkurrenskraftig och hållbar hantering av restråvara från sågverket. Vid Moelven Valåsen AB har betydande investeringar gjorts under 2023 och 2024. Dessa investeringar avser en ny timmerrnogtagning, såglinje, hyvleri och tork och kommer att färdig-

ställas under första kvartalet 2025.

Den 4 november 2024 gick koncernen live med uppgraderingen av ERP-systemet IFS Cloud för alla områden med undantag för divisionen Byggsystem. Uppgraderingen har introducerat ny funktionalitet och ett nytt användargränssnitt och är en viktig milstolpe för att säkerställa robusta digitala lösningar som kan bidra till ökad effektivitet och samarbete för verksamheten. Uppgraderingen har involverat ett stort antal medarbetare från kick-off i september 2023 till go-live den 4 november 2024.

Händelser
År 2024 firade Moelvenkoncernen sitt 125-årsjubileum. Ursprungligen var Moelven en blygsam kvarn i Moelv där man tillverkade oljekokade vagnshjul. År 1899 sa en av Moelvsn grundare: "Det är inte säkert att vi som ger oss in i det här kommer att ha någon särskild nytta av det - men kanske kan det bli ett levebröd för många andra." Moelven har vuxit till att bli en internationell träbearbetningsgrupp som sätter standarden i branschen. Det är en resa som visar på en sann passion för trä.

Under 2024 sågade Moelven Våler AS 526 649 kubikmeter timmer, vilket är nytt norsk rekord. Det är cirka 25 000 mer än det tidigare rekordet på 501 658 kubikmeter. Det nya rekordet motsvarar drygt 10 500 fulla lastbilar med timmer. Det är 500 lastbilar mer än det tidigare norska rekordet. Om alla dessa lastbilar hade parkerats på rad bakom varandra hade kedjan av lastbilar sträckt sig från sågverket i Våler nästan hela vägen till Halden. Rekordet visar att vi har arbetat bra i alla led



och att vi har lyckats hela vägen från lossning av timmerbilarna, via såglinjen och torkanläggningarna och hela vägen ut till kunderna.

I januari 2024 drabbades Moelven av en dataattack riktad mot Tietoevry, som driver ett av våra centrala ERP-system. Inga virus upptäcktes i Moelvns system, men datakommunikationen med leverantören stängdes av när Tietoevry upptäckte attacken. Denna attack påverkade majoriteten av Moelvns bolag. Efter drygt en vecka var det drabbade systemet tillbaka i normal drift.

Som en följd av en svag marknad inom byggbranschen i Sverige har Moelven Byggmodul AB varslat om uppsägning under 2024 i både Kil och Säffle. Totalt antal varslade i Kil var 73 personer och i Säffle varslades 25 personer. Varslen lades under fjärde kvartalet, vilket innebär att anställningsförhållandena inte kommer att betraktas som uppsagda för rån 2025. På grund av höga räntor och inflation har framför allt bostadsmarknaden drabbats hårt, men även marknaden för moduler inom hyresmoduler och manskapshus har påverkats. Produktionskapaciteten är nu anpassad till efterfrågan, men bolagen är beredda att öka produktionen så snart marknaden förbättras. De arbetar också aktivt med marknadsåtgärder och nya produktmöjligheter.

I augusti varslade Moelven Vänerply AB om uppsägning av upp till 18 anställda till följd av vikande efterfrågan.

Även i Norge har marknadsläget varit krävande under 2024 och som en följd av detta har både Moelven Limtre AS och Moelven Modus AS permitterat delar av sin personal för perioder under 2024. För Moelven Limtre AS skedde en snabb förbättring av orderläget, så permitteringarna blev kortsiktiga. För Moelven Modus AS har marknadssituationen varit mer krävande där en större omstrukturering har genomförts under 2024. Totalt har bolaget sagt upp cirka 100 heltidsanställda till följd av frivilliga avgångar och uppsägningar.

Koncernstruktur

I april 2024 överfördes Moelven Valåsen Wood AB från division Wood till division Timber med ny ledning och styrelse. Moelven Valåsen Wood AB är fysiskt beläget i anslutning till Moelvets största sågverk, Moelven Valåsen AB.

Produktionsenheten Moelven Wood Prosjekt AS bytte namn till Moelven Spezialtre AS från årsskiftet (1 januari 2025) för att tydliggöra produktionsenhetens roll i divisionen samt förtydliga ambitionerna på marknaden. Moelven Wood Prosjekt AS har också tidigare haft egna säljresurser, som sedan ett år tillbaka ingår i projektavdelningen inom Moelven Wood AS försäljningsavdelning. Moelven Wood Prosjekt är nu ett av de affärsområden inom Moelven Wood AS som erbjuder innovativa lösningar med träprodukter. Moelven Spezialtre AS kommer att fortsätta med samma

strategi som tidigare, vilket innebär att producera specialprodukter med hög förädlingsgrad.

Moelven Are AS delades upp i två bolag den 13 december 2023 för att förbereda försäljningen av fastigheten Spydebergveien 143. Ett avtal om försäljning av det delade bolaget Spydebergveien 143 AS undertecknades den 21 december 2023. Transaktionen slutfördes i januari 2024.

Strategi - Moelven mot 2034

Koncernens uppdaterade strategi, Moelven mot 2034, antogs av styrelsen i oktober 2024. Strategin är resultatet av ett omfattande samarbete mellan administrationen och styrelsen. Fokus har legat på 10-årsperspektivet och de långsiktiga trender som koncernen måste förhålla sig till och agera på.

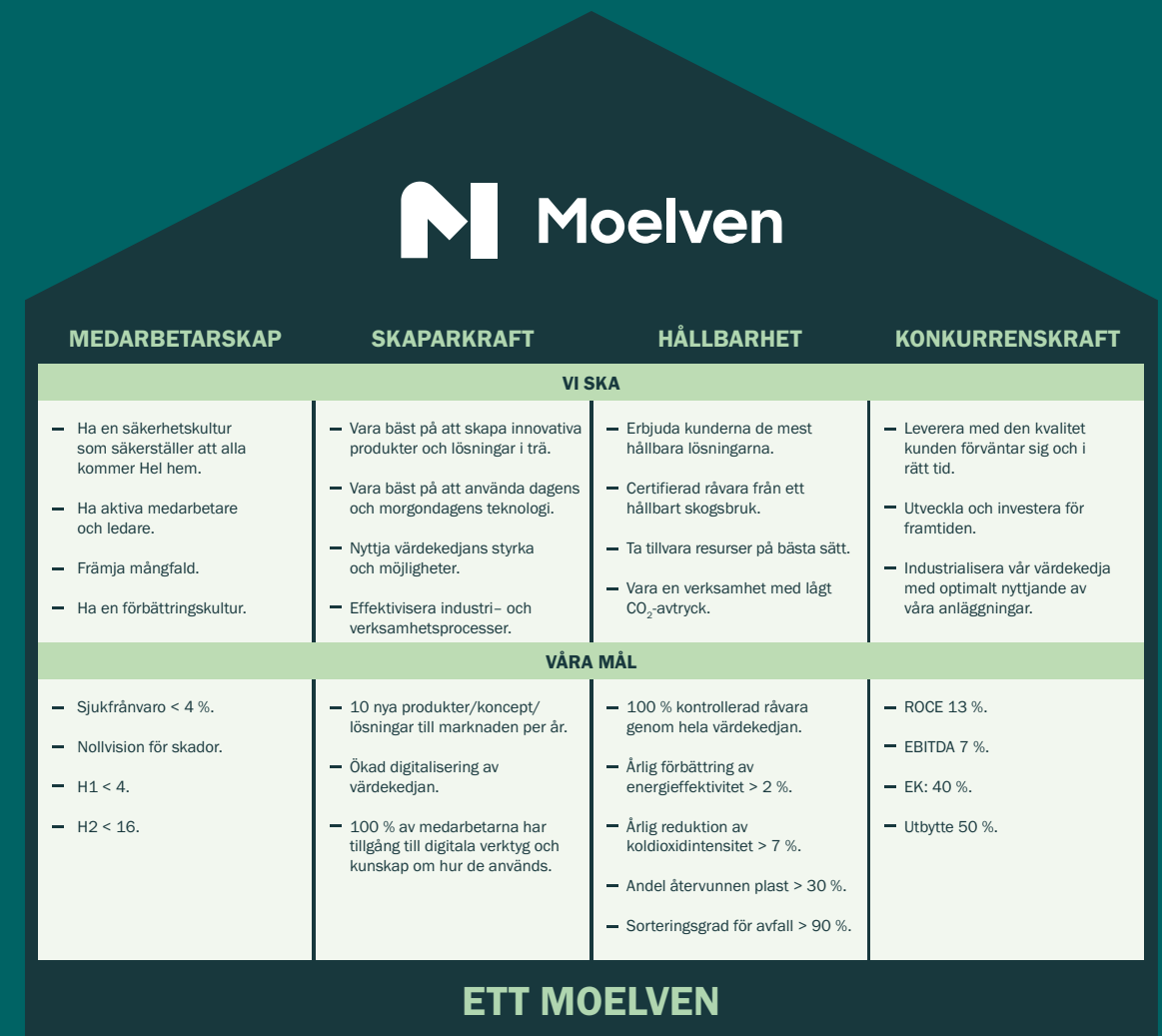
Vi upplever allt fler snabba och frekventa förändringar i samhället som påverkar vår konkurrenskraft. Det sker inom områdena teknik, marknadsmöjligheter, konkurrenssituation, kompetenskrav, geopolitiska faktorer, klimat, regelverk och demografisk utveckling. Dessa faktorer, och sannolikt många fler, kommer Moelven att behöva förhålla sig till i framtiden - i form av både möjligheter och utmaningar. Målet är att möta en ständigt föränderlig framtid som ett Moelven. Med det menar vi att Moelven är en koncern där vi arbetar tillsammans för att skapa värde för hela koncernens bästa - finansiellt, operativt och konkurrensmässigt - och där vi delar med oss av kunskap inom organisationen och bygger vårt varumärke.

Moelven har definierat tre ambitioner som vi ska uppfylla i vår 10-års-strategi. Dessa utgår från våra värderingar och hållbarhetsperspektiv: Människor - Ekonomi - Miljö

Ambitionen är bindande och vi måste agera utifrån vad vi har sagt att vi vill uppnå. Detta bidrar till att stärka tydligheten och hur vi ska prioritera framåt mot 2034.

Parallellt med 10-årsperspektivet har en strategi tagits fram för treårsperioden 2025-2027. Denna treåriga rullande strategi följer den etablerade strategistrukturen, som nu ska svara upp mot den inriktning som definierats i den övergripande strategin fram till 2034.

Moelvens vision, mission, värdegrund och personalidé är resultatet av omfattande diskussioner, där många av koncernens medarbetare på olika nivåer har varit involverade. Detta arbete låg till grund för den tydliga moderniseringen av varumärket Moelven som slutfördes 2021. "Moelvens strategiska färdplan" har skapats för att tydliggöra vad vi SKA



Vårt strategiska ramverk

Vision

Möjligheterna växer på träd
– vi växer med möjligheterna.

Mission

Vi brukar råvara från skogen
och skapar produkter och
lösningar som världen
behöver.

Värderingar

Vi tar tillvara möjligheterna.
Vi levererar.
Vi tar ansvar.

Personalité

Vi är Moelven
– du skapar skillnaden!

Vårt strategiska ramverk sammanfattar vår företagsstrategi och är ett användbart verktyg för att klargöra vad vi ska göra och hur vi prioriterar för att uppnå våra mål.



göra och vilka övergripande parametrar som mäter framstegen. Detta kommer att vägleda alla de strategiska och operativa val som görs.

Människorna som arbetar i Moelven är koncernens viktigaste resurs. Utvecklingen inom industrin går mot ökad automatisering och bearbetning av produkter samt användning av allt mer tekniskt avancerad utrustning. På Moelven tror vi att den största potentialen för ökat värdeskapande ligger i att optimera samspelet mellan människa och maskin. För att uppnå detta är vi beroende av engagemang, kompetens och delaktighet från våra medarbetare som ska hantera och använda tekniken på en arbetsplats där skaderisken är eliminerad. Ett aktivt medarbetarskap kräver ett aktivt ledarskap och under 2023 lanserade vi Moelvns interna ledarskapsutvecklingsprogram. 300 chefer har deltagit i modulen om ledarskapskommunikation, och sju årskullar och mer än 220 chefer har genomfört grundmodulen i aktivt ledarskap sedan lanseringen. Modulerna kombinerar teori och träning i aktivt ledarskap som skapar förutsättningar för ett aktivt medarbetarskap.

Ägarstyrning och bolagsledning

Den 29 april 2024 avgick Hege Kverneland från styrelsen och Katarina Levin tillträdde som ny styrelseledamot. Sedan dess har styrelsen bestått av Finn Ivar Marum (ordförande), Gudmund Nordtun (vice ordförande), Olav Breivik, Martin Fauchald, Oscar Östlund och Katarina Levin.

I april 2024 lämnade Bjarne Hønningstad, divisionschef för Moelven Wood, Moelven. Lars Storslett blev tillförordnad divisionschef för Moelven Wood fram till dess att rollen blev permanent i november 2024. Lars kom från rollen som direktör för Skog och biprodukter. Samtidigt, i april 2024, utsågs Björn Johansson till tillförordnad direktör för Skog och biprodukter. Från och med november 2024 har Björn haft rollen som direktör för Skog och biprodukter och bioenergi på permanent basis. Han kommer ursprungligen från rollen som vd för Moelven Skog AB, en roll som han fortfarande innehar.

Bolagsstyrningen i Moelvenkoncernen baseras på den gällande norska koden för bolagsstyrning från oktober 2021. Styrelsens rapport om principer och praxis avseende bolagsstyrning i enlighet med avsnitt 2-9 i den norska redovisningslagen ingår i styrelsens rapport om bolagsstyrning. Information om koncernens styrande organ finns publicerad på www.moelven.no och i not 26.

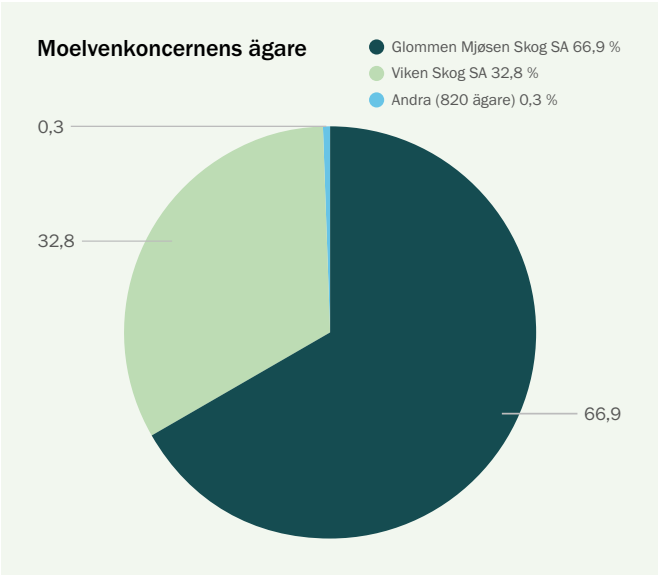


PowerHouse i Porsgrunn. Under 2020 levererade Moelven Modus AS alla kontorslösningar och Moelven Wood Prospekt AS brandimpregnerad ThermoFuru.

Detta är Moelvenkoncernen

Huvudägare

Moelvenkoncernens huvudägare var vid årets slut Glommen Mjøsen Skog SA (66,9%) och Viken Skog SA (32,8%). Resterande 0,3 procent är fördelat på 820 mindre aktieägare.



Vision

Moelvns vision är **Möjligheterna växer på träd - vi växer med möjligheterna** och ska visa vägen för hur koncernen ska leda utvecklingen av byggnader baserade på skandinavisk byggnadstradition med klimatmedvetna lösningar. Utifrån denna vision kommer koncernen att fortsätta att ta ansvar för hanteringen av den förnybara resursen trä, som är vår råvara. Trä och andra naturmaterial är viktiga komponenter i Moelvns produktion och dominerar stora delar av produktsortimentet. Vi ska skapa en säker arbetsplats med omsorg om människor och miljö. Vi ska vara innovativa och ta tillvara på möjligheter för att fortsätta leverera bra, klimatsmedvetna produkter och lösningar anpassade till våra kunders behov.

Lokalisering

Samtliga produktionsenheter är belägna i Skandinavien, som också är huvudmarknaden. Koncernen har sitt huvudkontor i Moelv, Norge, och består av 34 produktionsbolag på 40 produktionsanläggningar samt ett antal kontor för försäljning, service och montering. De flesta produktionsheterna är arbetsplatser med stark lokal förankring på bygder och mindre samhällen i sydöstra Norge och västra delen av Mellansverige. Kontoren för försäljning, service och montering är belägna i större städer i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland och Kina. Produktionen i Norge och Sverige är ungefär lika stor, men de svenska enheterna exporterar en större andel av sin produktion än de norska enheterna. Av totalt 3 200 (3 256) anställda vid utgången av 2024 arbetar 1 615 (1 592) i Norge, 1 569 (1 650) i Sverige och 16 (14) i övriga länder.

Divisionerna

Moelven erbjuder ett brett sortiment av natur- och klimatmedvetna produkter och lösningar med tillhörande tjänster relaterade till hus och fritidshus, modulbyggnader, byggnadsinredningar och bärande konstruktioner. Den skandinaviska marknaden står för cirka 78 procent av försäljningsintäkterna. Cirka 85 procent av koncernens produkter och tjänster används för ny- eller ombyggnation, om- och tillbyggnation av fritidsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter (ROT). En stor del av koncernens övriga verksamhet består av försäljning av träpellets, flisprodukter och biomassa för bioenergiändamål samt för massa-, pappers- och spånskiveproduktion. Koncernen levererar också trävaror till möbel-, inrednings- och förpackningsindustrin.

Koncernen är uppdelad i tre divisioner, Timber, Wood och Byggsystem, som fokuserar på respektive huvudsegment Industri, Handel och Projekt. Därutöver finns rapporteringsområdet Övrigt som består av ägarbolagen med koncerngemensamma funktioner, virkesförsörjning, produktion och försäljning av träpellets och bioenergi samt försäljning av spån- och fiberprodukter från koncernens träbearbetningsindustri.

Timber

Timber består av tio produktionsbolag och tre försäljningskontor som levererar sågade trävaror, komponenter och flisprodukter av lokal gran och tall. Kunderna är främst industriföretag som köper insatsvaror till sin egen produktion av konstruktionsvirke, limträ, paneler, golv, lister, möbler, fönster, emballage, kartong- och pappersprodukter samt bioenergi. År 2024 kom cirka 33 procent av de externa rörelseintäkterna från skandinaviska kunder, medan övriga Europa stod för cirka 53 procent. Vid utgången av 2024 uppgick antalet anställda till 709 (664), varav 256 (252) i Norge, 441 (403) i Sverige och 12 (11) i övriga länder.

Wood

Wood består av 16 produktionsbolag och tre kundcenter.



Moelven Valåsen AB.

Huvudprodukterna är vitt och impregnerat byggträ, ytterpanel, plywood, kundanpassade produkter och flisprodukter samt interiörprodukter som lister, golv och inredningspaneler. Wood bedriver även handel med inköpta produkter. Wood-divisionen säljer sina förädlade trävaror främst till industri och byggmaterialhandel i Skandinavien. Divisionen har även sex kombinerade enheter som använder sågtimmer som råvara i sin förädlingsverksamhet. Beroende på råvarans kvalitet och dimensioner resulterar detta i en viss volym sågade trävaror som normalt inte förädlas vid enheten utan säljs externt. Wood är en av de ledande leverantörerna på den skandinaviska marknaden och cirka 89 procent av rörelseintäkterna kommer från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2024 uppgick antalet anställda till 1 024 (1 078), varav 587 (581) i Norge, 433 (494) i Sverige och 4 (3) i Danmark.

Byggsystem

Består av fem produktionsbolag vid sju produktionsanläggningar samt ett antal försäljnings-, service- och monteringskontor. Bolagen inom division Byggsystem är huvudsakligen verksamma inom bygg- och anläggningssektorn i Skandinavien. Byggsystem är indelat i affärsområdena Limträ, Modulbyggnader och Modulsystem Interiör. Divisionens kunder inom bygg och entreprenad köper kundanpassade byggmoduler, flexibla byggnadsinredningssystem med tillhörande tjänster samt



Royal terrass från Moelven Wood.

avancerade limträkonstruktioner. Limträverksamheten har förutom broar och bärande konstruktioner även en betydande försäljning av standardbalkar i limträ via bygghandeln samt komponenter till prefabricerade hus. Rörelseintäkterna kommer huvudsakligen från skandinaviska kunder. Vid utgången av 2024 uppgick antalet anställda till 1 231 (1 310), varav 677 (672) i Norge och 554 (638) i Sverige. För att säkerställa tillräcklig flexibilitet i produktionskapaciteten för att möta säsongsmässiga och cykliska fluktuationer på marknaden använder divisionen i viss utsträckning inhyrd arbetskraft. Inhyrd arbetskraft ingår inte i siffrorna för antalet anställda. Inhyrningen sker från välrenommerade bemanningsföretag för att säkerställa att den inhyrda arbetskraftens löne- och arbetsvillkor är tryggade.



Elegantens lagerhall med limträ från Moelven Töreboda AB och Moelven Limtre AS.



Övriga

I övriga verksamheter ingår Moelven Industrier ASA med de gemensamma tjänsterna hållbarhet, ekonomi/finans/risk, försäkring, kommunikation, HR och IT. Virkesförsörjning och försäljning av flis och energiprodukter organiseras som en gemensam funktion för koncernens träindustri och ingår med virkesförsäljningsbolagen Moelven Skog AB, Moelven Virke AS och Vänerbränsle AB samt produktionsbolagen Moelven Bioenergi AS, Moelven Pellets AS och Moelven Pellets AB. Vid utgången av 2024 uppgick antalet anställda till 236 (204), varav 95 (89) i Norge och 141 (115) i Sverige.



Från och med 2024 kommer Moelven att förädla restråvara från timmer till pellets i både Norge och Sverige.

Samhällsansvar

Styrelsen har behandlat och godkänt koncernens övergripande strategi och riktlinjer för HMS, jämställdhet och mångfald, socialt ansvar, miljö

och konkurrenslagstiftning. Ytterligare diskussion om dessa områden finns i styrelsens bolagsstyrningsrapport och i koncernens hållbarhetsrapport. Information om koncernens arbete med ansvarsfullt företagande och öppenhet i värdekedjan publiceras och uppdateras kontinuerligt på www.moelven.no/apenhetsloven.

Rörelseintäkter och resultat

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Rörelseintäkter	12 926	12 936
EBITDA	188	708
Av- och nedskrivningar	388	327
Rörelseresultat	-199	381
Resultat före skattekostnad	-291	329

Rörelseintäkterna för 2024 uppgick till 12 926 MNOK och rörelseresultatet blev minus 199 MNOK. Jämfört med 2023 innebar detta en minskning av rörelseintäkterna med 10 MNOK och en minskning av rörelseresultatet med 580 MNOK. Sammantaget för koncernen präglades året av krävande marknadsförhållanden där ökade kostnader för våra insatsfaktorer inte fullt ut kunde föras vidare till marknaden.

Timber-divisionen såg en ytterligare nedgång i resultatet från ett svagt 2023. Rörelseintäkterna uppgick till 4 560 MNOK (4 075) och rörelseresultatet var 3 MNOK (159). De ökade intäkterna under 2024 berodde på högre priser (sågade trävaror och biprodukter), medan volymerna var i nivå med 2023. Att resultatet ändå är så svagt som det är beror på ökade kostnader, framför allt för råvaruinköp, som inte fullt ut har realiserats på marknaden. Sammantaget under året har Europa utanför Skandinavien varit den relativt sett starkaste marknaden. Divisionens stora investeringsprojekt i Moelven Valåsen AB har haft en uppstart med lägre produktivitet än budgeterat. Detta har resulterat i lägre värdeskapande, men också högre kostnader. Åtgärdsplaner har genomförts, bland annat tekniska justeringar, och per den 28 februari är produktionen i linje med budget.

Även Wood-divisionen fick se en ytterligare resultatförsämring från ett svagt 2023. Rörelseintäkterna uppgick till 4 704 MNOK (4 757) och rörelseresultatet blev 22 MNOK (80). Divisionen levererar främst till byggmaterialhandeln i Skandinavien och marknaden har varit krävande under en längre tid med låg byggaktivitet. Det gäller både privatmarknaden och den professionella marknaden, som präglats av historiskt låga nyproduktioner av bostäder, men även andra byggprojekt. Marknadsläget har inte medgivit prishöjningar i takt med ökade råvaru- och övriga kostnader. Divisionens stora investeringsprojekt i Moelven Edanesågen AB har startat med lägre produktivitet än budgeterat. Detta har resulterat i lägre värdeskapande, men också högre kostnader. Åtgärdsplaner för att stänga avvikelserna utarbetas och följs upp.

Division Byggsystem levererade ett mycket svagt resultat under 2024. Rörelseintäkterna uppgick till 2 820 MNOK (3 570) och rörelseresultatet blev minus 145 MNOK (172). Samtliga affärsområden levererade negativa rörelseresultat och var betydligt svagare än 2023. De flesta enheter gick in i året med en låg orderstock och det är fortsatt låg aktivitet på marknaden. Resultatet präglas av att flera av produktionsanläggningarna har fått arbeta under normal kapacitet. Därutöver råder prispress på marknaden samtidigt som råvarupriserna ökar.

Rörelseintäkterna inom området Övriga verksamheter kommer främst från verksamheten inom "Skogsområdet" med virkesförsörjning samt försäljning av flis och energiprodukter. Under 2024 har priserna på sågtimmer av gran och tall fortsatt att stiga. Under året har även realiserade priser på cellulosafilis och andra biprodukter ökat ytterligare. En stor del av försäljningen här är koncernintern. Koncernens virkesförbrukande enheter har haft mer än tillräckligt med råvara för att täcka produktionen under hela året. De gemensamma funktionerna i Moelven Industrier ASA och Moelven Industrier AB ingår också i Övrig verksamhet. Rörelseintäkterna i divisionen uppgick till 7 088 MNOK (5 484) och rörelseresultatet blev minus 80 MNOK (minus 35).

Koncernen använder finansiella instrument för att minska effekterna av kortsiktiga fluktuationer i valutakurser, räntesatser och elpriser. Realiserade och orealiserade vinster och förluster från förändringar i värdet på säkringsinstrument uppgick till totalt 4 MNOK för 2024 (minus 40).

Resultatet före skatt för året var minus 291 MNOK (329).

Investeringar, finansiell ställning och finansiering

Under 2024 aktiverades investeringar på totalt 1 286 MNOK (1 085). Den ökade investeringsaktiviteten är förankrad i koncernens långsiktiga strategiplan. Utöver realiserade grundinvesteringar för ordinarie uppgaderingar och underhåll ingår realiserade investeringar på 813 MNOK för säkerhetsåtgärder, kostnadseffektiviseringar och strategiska utvecklingsprojekt. Därutöver finns aktiverade nyttjanderätter från leasing om 34 MNOK (100) och aktiverade immateriella tillgångar om 3 MNOK (72).

Av- och nedskrivningarna under 2024 uppgick till 388 MNOK (327). Ökningen är hänförlig till investeringar som initierades under 2023 och 2024. Vid årets slut uppgick koncernens balansomslutning till 9 205 MNOK (7 710). Ökningen av balansomslutningen beror främst på investeringar, ökat varulager och fordringar.

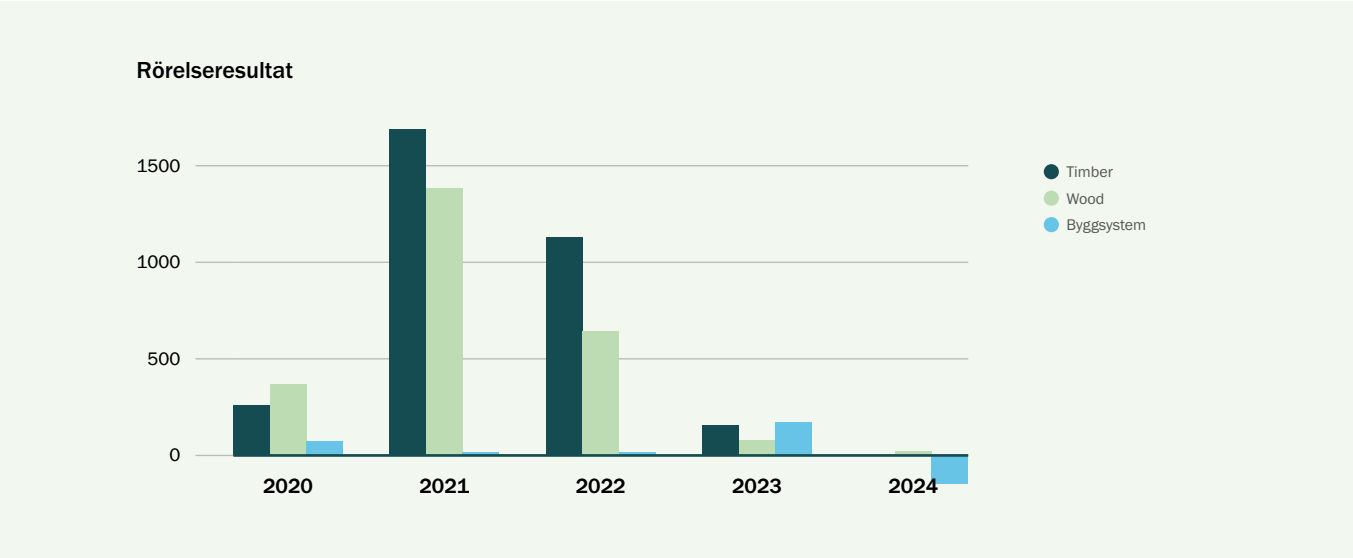
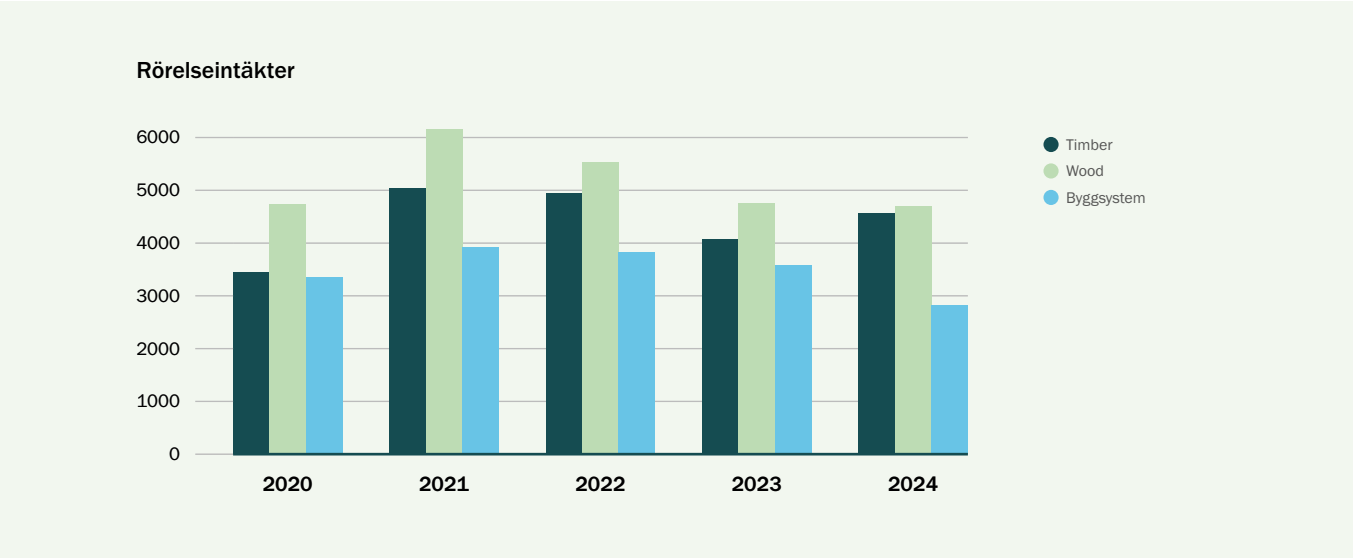
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till minus 790 MNOK (plus 604), vilket motsvarar minus 6,10 norska kronor per aktie (4,66). Minskningen jämfört med föregående år beror på lägre resultat under 2024 och ökad kapitalbindning i rörelsekapitalet. Kassaflödet från rörelsekapitalposter var minus 771 MNOK (plus 129).

Vid utgången av 2024 hade koncernen en räntebärande nettoskuld på 2 277 MNOK (181). Ökningen av den räntebärande nettoskulden beror främst på investeringar och ökad kapitalbindning i rörelsekapitalet. Likviditetsreserven, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, uppgick till 886 MNOK (1 843).

Eget kapital vid utgången av 2024 uppgick till 4 165 MNOK (4 490) som motsvarar 32,13 NOK (34,64) per aktie. Soliditeten var 45,3 procent (58,2).

Utdelningen för 2023 på 0,97 norska kronor per aktie (5,36), totalt 126 MNOK (694), beslutades på årsstämman den 29 april 2024, med motsvarande belastning av eget kapital och utbetalning i maj.

Delar av koncernens eget kapital är kopplat till ägande av utländska dotterbolag, främst i Sverige, och är därmed exponerat för fluktuationer



i valutakurser. Omfattningen och konsekvenserna av sannolika valutakursförändringar ligger inom en acceptabel riskram. Under 2024 resulterade valutakursförändringarna i en orealiserad ökning av eget kapital med 37 miljoner norska kronor (194). Ungefär hälften av koncernens tillgångar redovisas i svenska kronor. Den totala balansräkningen förändras därför också med valutakursen. Soliditeten i procent påverkas därför mindre av valutakursförändringar än det nominella egna kapitalet.

Risk

Koncernens verksamhet är exponerad för ett flertal faktorer som i varierande grad kan påverkas av Moelven. Inom vissa av de riskområden som påverkar koncernen finns fungerande marknader där risken för fluktuationer kan begränsas. Detta gäller till exempel räntor, valutor och el. Koncernens finanspolicy bygger på att det är den industriella verksamheten, snarare än finansiella transaktioner, som skall skapa förutsättningar för lönsamhet. Riktlinjerna för användning av finansiella instrument syftar främst till att minska prissvängningarna och öka förutsägbarheten. Inom andra områden såsom för råvaror, färdiga varor och projekt måste andra säkringsmetoder användas. Exempelvis används fastprisavtal eller indexjusteringar i den mån det är möjligt. Koncernens sammansättning av enheter som riktar sig mot olika huvudmarknader bidrar också till att minimera risken. Huvudmarknaderna påverkas sällan samtidigt i en konjunkturcykel, samtidigt som stordriftsfördelar kan nyttjas på kostnadssidan.

Koncernens riskprofil utvärderas av koncernledningen och styrelsen och ligger till grund för strategiska och operativa diskussioner. Under 2021 fastställde Moelven en ny riskpolicy för koncernen, som ska stärka arbetet med att systematiskt hantera koncernens viktigaste risker och möjligheter. I augusti 2023 antogs en ny beredskapsplan för koncernen. Beredskapsplanen är resultatet av ett ämnesövergripande arbete och är anpassad till rådande ramvillkor. Projektet har också fokuserat på att tydliggöra roller inom koncernen och att utbilda för önskade händelser.

Känslighetsanalys		
Beräknad förändring av rörelseresultat och resultat per aktie med en procents förändring av pris per faktor		
Faktor	miljoner NOK 1 % förändring +/-	NOK per aktie
Rörelseresultat		
Virkespris – gran och furu	43	0,33
Sågat virkespris – gran och furu	41	0,32
Flisprodukter	7	0,06
Hyvlade varor Skandinavien	36	0,28
Limträ – standardprodukter	2	0,02
Förändring i elpris med 1 EUR/MWh (före säkring)	3	0,02
Finansresultat		
Permanent försvagning av NOK och SEK mot huvudvalutorna	19	0,15
Ränteförändring +/- 100 baspunkter	18	0,14

Färdigvarupriser

Moelvenkoncernens enheter verkar på marknader med fri konkurrens och många aktörer. Prisbildningen sker därför fritt på marknaden och kommer, med oförändrade volymer, att påverka koncernen enligt känslighetstabellen ovan.

Sågvirkespriser

Moelvenkoncernens enheter använder årligen cirka 4,1 miljoner fastkubikmeter sågtimmer av gran och tall i sin produktion. Moelven äger ingen egen skog utan köper virke från externa leverantörer. Dessa leverantörer är i sin tur beroende av fungerande marknader inom acceptabla transportavstånd samt tillfredsställande prisnivåer för både sågtimmer och massaved. Kostnaden för timmer är den i särklass största enskilda kostnaden för koncernen och förändringar i timmerpriset får snabbt stor påverkan på marginalerna. Det finns både en prisrisk och en volymrisk i samband med detta. Koncernen fokuserar därför på att ingå prisavtal som gör att virkespriset i så stor utsträckning som möjligt korrelerar med förväntade förändringar i priset på färdiga varor. Naturhändelser eller skadedjursangrepp i skogen kan ha en påverkan på tillgänglig volym och pris. Om EU ur ett hållbarhetsperspektiv väljer att reglera avverkningsavtal av skog kan detta i förlängningen påverka tillgänglig volym och pris på skogsprodukter.

Priser för flis- och fiberprodukter

Priserna på de flis- och fiberprodukter som kommer som biprodukter från division Timber och Woods sågverks- och hyleriproduktion är av stor betydelse för koncernens resultat. Ständiga ansträngningar görs för att optimera råvaruanvändandet men endast drygt hälften av stockarna blir sågade trävaror efter att ha passerat ett sågverk. Resterande hälft blir olika typer av flis- och fiberprodukter. En del av detta används i den egna energi- eller pelletsproduktionen, medan resten säljs till bioenergi-, spånskive- och pappers- och massaindustri. En förändring av vinstmarginalen för dessa produkter har en direkt påverkan på koncernens resultat. Eftersom biprodukterna utgör så stora volymer från produktionen i ett sågverk är det nödvändigt att kontinuerligt sälja dessa produkter för att undvika produktionsstopp. Avstånd till kunder och tillgång till effektiva logistiklösningar via väg, sjö eller järnväg är av stor betydelse för att sälja dessa produkter.

Elpriser

Energi och elkraft är en betydande insatsfaktor för koncernen. Förändringar i elpriset påverkar koncernens lönsamhet. Årligen köps cirka 227 GWh elkraft in via koncernens elleverantörer. I enlighet med koncernens finanspolicy ska behovet av elkraft säkras mot prisfluktuationer för att säkerställa stabilitet och förutsägbarhet. Förväntat effektbehov säkras inom givna max- och minimigränser genom bilaterala avtal med elleverantörer med en maximal säkringshorisont på fem år.

Ränterisk

Räntebärande skulder utgör en grund för ränterisk. Koncernen hade en räntebärande nettoskuld på 2 277 miljoner norska kronor vid utgången av 2024. Lånefaciliteterna är fördelade ungefär lika mellan svenska och norska kronor och räntenivåerna i Sverige och Norge har en positiv korrelation på koncernens räntekostnader. Koncernbolag ska finansieras med lån från moderbolaget i den valuta som är dotterbolagets lokala valuta, vilket i allmänhet innebär antingen NOK eller SEK. All extern upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicyn. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga ränteswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens omfattning används duration beräknat sammantaget för

utestående skulder och säkringsinstrument. Den totala varaktigheten ska vara åtminstone 12 månader och maximalt 60 månader. Räntesäkringsavtal med en löptid på mer än 10 år ska inte ingås.

Valutarisk

Med viss variation från år till år kommer cirka 17 procent av koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien och medför en valutakursrisk. Därutöver finns en betydande koncernintern och extern handel med både råvaror och färdiga varor mellan Sverige och Norge. De viktigaste valutakorsningarna är EUR/SEK, GBP/SEK, SEK/NOK och EUR/NOK. Moelven använder sig av valutaterminer för att motverka större kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser. På grund av de valda säkringsstrategierna måste förändringarna vara permanenta för att de ska få full effekt på koncernens lönsamhet. Under säkringsperioden kan operativa justeringar göras för att kompensera för valutafluktuationer. Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften relaterad till tillgångar i Sverige som bokförs i SEK. Valutakursförhållandet mellan svenska och norska kronor kommer därför att påverka den totala balansräkningen och det nominella egna kapitalet, men soliditeten påverkas i begränsad utsträckning.

För att upprätthålla moderbolagets förmåga att lämna utdelning krävs ibland att delar av balanserade resultatet i Sverige omräknas från SEK till NOK. Koncernens finanspolicy innehåller ramar för detta ändamål. Utifrån det långsiktiga ägarperspektivet valutasäkras inte intjänat eget kapital i utländsk valuta.

Kreditrisk

I enlighet med koncernens finanspolicy beviljas kredit endast mot betryggande säkerhet. I huvudsak innebär detta att kreditförsäljningen skall säkerställas antingen i form av garantier eller kreditförsäkringar. Koncernens ramavtal för kreditförsäkringar och garantier tecknas med erkända motparter på marknaden med kreditbetyg A. Det finns interna riktlinjer och uppföljningsrutiner för den icke säkerställda försäljningen, vilken endast sker under vissa förutsättningar då annan säkerhet inte är lämplig.

Likviditetsrisk

Koncernens skuldfinansiering består av långfristiga kreditfaciliteter som förfaller i maj 2027 med kreditlimiter på totalt 1 000 MNOK och 1 400 MSEK, med möjlighet till förlängning med ett år i taget två gånger. Samtliga låneavtal är kopplade till generella och identiska obeståndsklausuler avseende soliditet, nettokapitalvärde, utdelning och skuldkvot. Per den 31 december 2024 var koncernens nyckeltal bättre än de avtalade lånevillkoren.

Därutöver har koncernen ett låneavtal om 300 MNOK per den 31 december 2024 med Nordiska Investeringsbanken. Lånet löper fram till 2031.

Koncernen har även en kortfristig kreditram kopplad till koncernkonto-systemet på 300 MNOK, som förnyas årligen.

Skador och produktionsavbrott

Koncernen har en centralt förvaltat policy för industriförsäkring som följs av samtliga bolag. Policyn ger riktlinjer för försäkringsskydd, riskkartläggning, förebyggande åtgärder och upprättande av kontinuitetsplaner. Periodiska säkerhetsgenomgångar genomförs på alla våra anläggningar. Kontinuitetsplanerna är ett viktigt planeringsverktyg i händelse av brand/skadegörelse etc. med påföljande produktionsavbrott. Planerna tar hand om de omedelbara skadebegränsande insatserna och den efterföljande hanteringen

och förmågan att upprätthålla leveranser till kunder. Koncernen har försäkringar som är anpassade till Moelvens verksamhet och som skyddar mot betydande ekonomiska förluster.

Informationsteknik

I takt med att världen blir alltmer sammanlänkad och den tekniska och digitala utvecklingen går allt snabbare blir det allt viktigare att löpande bedöma och hantera IT-risker. Sammankopplade värdekedjor ökar effektiviteten, produktiviteten och kvaliteten, men ökar också sårbarheten för digitala avbrott i tjänster. Med ökande hot både nationellt och internationellt har Moelven under de senaste åren stärkt sitt arbete med IT-säkerhet och risk. Moelven följer etablerade grundprinciper för IT-säkerhet och arbetar kontinuerligt med att identifiera och kartlägga risker, skydda system och data, upprätthålla IT-säkerheten samt förbereda sig för eventuella incidenter och hantera och återhämta sig från avvikelser.

Transport och logistik

Moelvens verksamhet ställer krav på ett omfattande transportbehov av råvaror till produktionsenheterna samt färdiga varor och biprodukter ut från produktionsenheterna och till marknader och kunder.Moelven har under lång tid byggt upp och effektiviserat en betydande logistikverksamhet för att hantera detta, på väg, till sjöss eller på järnväg. Det är ett ständigt pågående arbete att effektivisera och säkerställa underhållet av denna logistik och att ligga i framkant när det gäller hållbar utveckling. Miljökrav kan dock sätta press på delar av denna verksamhet, både i form av förelägganden och restriktioner samt prisförändringar/skatter. Transportbranschen påverkas av internationella förhållanden. Geopolitisk oro eller förändringar i de internationella ramvillkoren för transportbranschen kan även påverka Moelvens logistikverksamhet.

Risk för renomméförlust

Moelven lägger stor vikt vid att upprätthålla ett gott rykte och detta följs noga upp av koncernledningen. Öppenhet präglar koncernens sätt att förhålla sig externt till samhälle och media samt internt till koncernens medarbetare. I enlighet med Moelvens varumärkesplattform gäller detta oavsett om frågan är positiv eller negativ för Moelven. Det finns en ekonomisk risk kopplad till renomméförlust för Moelven. Renommérisken har inte kvantifierats.

Investeringsaktiviteter

Under de senaste åren har Moelven godkänt och genomfört flera betydande investeringar för att modernisera och utöka produktionskapaciteten. I början av 2025 befinner sig flera av de stora investeringsprojekten i en krävande fas som rör driftsättning och effektiv drift av de nya anläggningarna. En nära operativ uppföljning av projekten kommer att minska risken

Hållbarhet och klimatrisk

Hållbarhet är en av grundpelarna i Moelvens strategiska och operativa mål. Koncernens hållbarhetspolicy anger riktning och mål för koncernens arbete med klimat, HMS och socialt ansvar, samtidigt som den strävar efter att minimera risken för oönskade händelser inom dessa områden.

Moelven har genomfört en risk- och möjlighetsanalys relaterad till hållbarhetsfrågor för att bättre förstå hur bolaget påverkas av dessa globala trender och hur bolaget ska säkerställa ett långsiktigt värdeskapande i framtiden. Analysen är baserad på rekommendationerna i EFRAG IG1 - Materiality assessment, som en del av förberedelserna inför den första rapporteringen i enlighet med CSRD våren 2026. Se koncernens hållbarhetsrapport för ytterligare information om hållbarhet och klimatrisker.



Styrelsens ansvar

Moelvenkoncernen har tecknat en ansvarsförsäkring som gäller för Moelven Industrier ASA med dotterbolag som ägs till mer än 50 procent och som omfattar samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra personer i koncernen som kan åläggas ett självständigt ledningsansvar samt övriga anställda i koncernen som anklagas tillsammans med en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare i koncernen för ett krav som de påstås ha medverkat eller bidragit till. Försäkringen gäller för anspråk som framställs i hela världen, med vissa begränsningar avseende USA, Kanada, Ryssland och Belarus. Försäkringen omfattar inom angivna gränser ansvar för egendomsförlust till följd av formellt motiverade ersättningsanspråk som framställs under försäkringstiden på grund av ansvarsgrundande handling eller underlåtenhet av den försäkrade i egenskap av verkställande direktör, styrelseledamot, medlem av ledningsgrupp eller motsvarande organ i koncernen. Med förmögenhetsskada avses ekonomisk förlust som inte har uppstått till följd av fysisk skada på person eller sak. Försäkringen täcker bland annat inte:

- Anspråk som är ett resultat av att den försäkrade har uppnått personlig vinning, eller
- Anspråk som beror på att den försäkrade avsiktligt förorsakat förlust eller avsiktligt begått en olaglig handling.
- Anspråk baserade på ansvarserkännande eller avtal om ansvar/ersättning, inklusive pantsättning, garanti, avstående, friskrivning eller efterskänkning av en rättighet, förutsatt att detta ansvar är mer omfattande än vad som följer av de rättsliga regler som gäller.

Anställda, hälsa, miljö och säkerhet

För en utförlig beskrivning av HMS-området hänvisas till koncernens hållbarhetsredovisning. .

Ansvarsfull affärsverksamhet och transparens i leveranskedjan

Moelvsn värdeplattform, som hela verksamheten bygger på, innebär ett ansvar för både människor och miljö. Det är också ett grundläggande värde för oss att hålla vad vi lovar och att bygga förtroende genom samarbete och kommunikation med alla i vår omgivning. Våra etiska

riktlinjer och vår hållbarhetspolicy anger att Moelven ska verka för ett ansvarsfullt företagande genom att värna om mänskliga och miljömässiga rättigheter, arbetsrättigheter, samhälle och miljö. Vi stödjer och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter, inklusive föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar.

Information om koncernens arbete för att säkerställa ansvarsfulla affärsmetoder och transparens i leverantörskedjan uppdateras kontinuerligt på www.moelven.no/apenhetsloven.

Påverkan på den yttre miljön

Moelven förädlar timmer från skogen till färdiga byggprodukter och byggnader. Det innebär en industriell produktion som påverkar den yttre miljön på flera sätt. Det skogsbruk som bedrivs inom ramen för virkesförsörjningsorganisationen i Sverige påverkar livet i skogen och potentiellt den biologiska mångfalden. Produktion, uppvärmning av lokaler och torkning kräver ett årligt energibehov på cirka 1 TWh. Cirka 75 procent är egenproducerad bioenergi och resterande del är inköpt el. Koncernens energiförbrukning är en direkt och indirekt källa till CO2-utsläpp. Transporter av råvaror till industrin och färdiga varor till marknaderna utgör ett betydande miljöavtryck. Efter biobaserade CO2-utsläpp från vår egen produktion av bioenergi är utsläpp från inköpta transporttjänster den största enskilda orsaken till utsläpp av växthusgaser från Moelvsn verksamhet. I produktionen används också olika kemikalier för drift och underhåll av produktionsutrustning och för att öka produkternas livslängd eller bearbetningsgrad. Vissa av dessa kemikalier kan ha en negativ påverkan på hälsa och miljö genom utsläpp, direktkontakt under produktionsfasen eller felaktig användning under användningsfasen. Annan betydande påverkan på den yttre miljön är användningen av plast för förpackningsändamål, avfall från produktionen, utsläpp till luft från bioenergiproduktion samt användningen av vatten för torkning och bevattning av virke.

I Moelven arbetar vi varje dag för att minska vår negativa påverkan på den yttre miljön. Exempel på åtgärder är inköp av certifierat virke, energieffektivisering, ansvarsfull användning av kemikalier, investeringar i hållbara transportlösningar och ökad källsortering.

För en utförlig beskrivning av hur koncernens verksamhet påverkar den yttre miljön hänvisas till koncernens hållbarhetsredovisning.



Deltagare i Moelvsn traineeprogram på fabriksbesök hos Moelven Edanesågen AB.

Innovation och skaparkraft

I koncernens strategiska plan för 2025-2027 ingår skaparkraft som en av fyra pelare, med följande tydliga ambitioner:

- Moelven ska vara bäst på att skapa innovativa produkter och tjänster i trä.
- Moelven ska vara bäst på att utnyttja dagens och morgondagens teknik.
- Moelven ska realisera potentialen i värdekedjan.
- Moelven ska effektivisera industri- och affärsprocesser.

Ansaret för innovation ligger hos koncernledningen. Koncernen ska underlätta innovation och tillhandahålla resurser, stöd och samordning, medan innovationsprocesserna ägs av den division eller det enskilda bolag där kompetensen är störst. Där större delar av Moelvenkoncernen kan dra nytta av innovationsområdet genomförs gemensamma projekt. Innovation handlar inte bara om att hitta nya produkter, för Moelven är det minst lika viktigt att hitta nya och bättre sätt att driva vår industriella verksamhet. Med andra ord betonas processinnovation lika mycket som produktinnovation. Digitala verktyg är ett viktigt stöd i båda sammanhangen. Samspelet mellan människa och maskin kräver digitala hjälpmedel för att fungera optimalt. I investeringsprojekt har användningen av digitala tvillingar för att virtuellt testa ny utrustning blivit ett allt vanligare koncept under de senaste åren.

Moelvsn innovationsarbete är främst inriktat på utveckling och innovation som är relaterad till den specifika tillämpningen av en produkt eller



Högt upp i byggnaden på Øvre Vollgate 11 byggs två nya våningar i limträ från Moelven.

i en produktionsprocess. Koncernen bedriver ingen egen grundforskning, men deltar i projekt där det bedöms lämpligt.

Dessa projekt ska bidra till att stärka de olika affärsområdena i koncernen och minska affärsriskerna. Det kan också handla om att delta i innovationsprojekt utanför den egna värdekedjan, men i projekt som stödjer Moelvsn verksamhet och tillväxtmöjligheter. Industrikluster och akademiska miljöer.

Näringslivskluster och akademiska miljöer

Moelvsn strategi är att inte bedriva grundforskning, men koncernen lägger ändå stor vikt vid att upprätthålla och stärka banden och samarbetet med akademiska forskningsmiljöer och industrikluster där detta kan bidra till värdeskapande för båda parter.

Produktutveckling och produktinnovation

Limträ

Kvadraturen i centrala Oslo är en ståttlig tegelbyggnad i fem våningar som uppfördes 1875. År 2024 påbörjades byggprocessen med påbyggnad av ytterligare två våningar. Som material för den bärande konstruktionen valdes limträ från Moelven på grund av dess låga vikt och styrka, vilket gör det idealiskt för tillbyggnader på befintliga byggnader. Materialet är förnybart och har ett lågt klimatavtryck, vilket gör det till ett hållbart val.

Projektet möter urbaniseringens krav på förtätning genom att bygga på höjden, och limträets höga precision och prefabricering möjliggör snabb och effektiv montering. Detta är särskilt viktigt i trånga stadsmiljöer med begränsat lagringsutrymme och utmanande åtkomst för kranar. Prefabriceringen i Moelv minskar kapning och onödiga transporter, vilket bidrar till en smidig byggprocess med minimal störning för omgivningen.

Moelven Limtre ska leverera limträ till bygget av Norges första moderna träläktare på Nadderud stadion. Leveransen omfattar 700 kubikmeter limträ, vilket är ungefär hälften av den volym som används i Mjøstårnet i Brumunddal. Dessutom ska de leverera takkonstruktionen, taket och sidobyggnaden på utsidan av stadion, som ska innehålla kiosker och toaletter.

Projektet representerar ett nytt sätt att bygga arenor i Norge, med fokus på hållbarhet och miljövänliga material. Limträ har valts på grund av dess låga koldioxidavtryck, förnybarhet och konkurrenskraftiga pris. Användningen av trä ger också ett varmt och mysigt uttryck med hög arkitektonisk kvalitet, och möjligheten att återanvända materialen när stadion en dag monteras ned.



Illustrations: Hille Melbye Arkitekter AS + Stefan Ekberg Arkitekter AS.



Moelven är medlem i FN:s Global Compact, som är FN:s organisation för hållbart företagande och världens största hållbarhetsinitiativ för företag. Mer än 25.000 företag i 167 länder är medlemmar. För närvarande finns det lokala nätverk för FN:s Global Compact i cirka 60 länder på alla kontinenter, inklusive Norge.



Moelven är medlem, och i vissa fall delägare, i flera olika företagskluster inom värdekedjan för skogsbruk, träindustri och byggverksamhet. Syftet med klustersamarbetet är att ge deltagarna, inom ramen för konkurrenslagstiftningens begränsningar, tillgång till viktiga produktionsfaktorer, idéer och impulser till innovation genom samverkan och samarbete, att öka klusterdeltagarnas värdeskapande och lönsamhet samt att tillvarata deras gemensamma intressen gentemot offentliga myndigheter.





Alla får nu tillgång till norska systeminredningar. Kristian Kopper, Moelven Modus AS.

Det här projektet markerar starten på flera liknande läktarprojekt i trä och visar hur Moelven Limtre bidrar till hållbara och innovativa bygglösningar.

Kontorsinredning

En utvidgning av Moelven Modus affärsmodell ger företag över hela landet ökad tillgång till norskproducerade systeminredningar.

Moelven Modus har sedan 1960-talet producerat och levererat flexibla och återanvändbara systeminredningar för kontor i norska kommersiella byggnader. Vägglösningarna utvecklas och tillverkas i företagets egen fabrik i Jessheim. Moelven Modus kommer även fortsättningsvis att leverera systeminredningar till marknaden som färdigmonterade, men i framtiden kommer byggherrar även att kunna välja att montera inredningslösningarna själva. Detta ger både valfrihet och bättre tillgänglighet till norska kvalitetsprodukter.

Under 2024 utvecklade bolaget en produktstrategi som ska bidra till att sätta riktningen och säkerställa konkurrenskraften framöver och därmed skapa de bästa förutsättningarna för att lyckas med en utökad affärsmodell.

I takt med att kraven på miljödokumentation blir allt hårdare ökar också kundernas förväntningar på leverantörerna. Moelven Modus har haft EPD:er på sina produkter i många år, men en EPD-generator ger större flexibilitet att ta fram ännu bättre och "färsk" dokumentation som följer produkternas, branschens och samhällets utveckling och krav. Generatoren matas med stora mängder data som rör bland annat produkt sammansättning, transportinformation, energianvändning och avfall från produktionen. När all EPD-data finns på bordet är det mycket enklare för kunderna att göra sin egen miljöredovisning och se koldioxidavtrycket för alla steg i leveransen.

Modulbaserade byggnader

Modulbaserat byggande är en effektiv byggmetod där många processer sker parallellt, så att byggtiden blir betydligt kortare än vid traditionellt platsbyggande. Modulerna kan tillverkas i en fabrik samtidigt som markarbetet sker på plats. För att ytterligare effektivisera processen är det också viktigt att modulerna är utformade så att de snabbt kan monteras på plats och att alla krav på brandsäkerhet, bärighet och förankring uppfylls. Moelvengs ingenjörer har under många år arbetat med att vidareutveckla modulkonceptet och idag erbjuder koncernen moderna

lösningar för allt från moduler för byggändamål till modulbaserade permanenta byggnader av hög standard. Under de senaste åren har hållbarhet blivit allt viktigare för byggherrar och innovation relaterad till hållbarhet har blivit allt viktigare. Moelvengs moduler har ett högt innehåll av certifierade träprodukter, vilket bidrar positivt när den färdiga byggnaden ska miljöbedömas. Moelven Byggmodul AB har en Svanenlicens, vilket bland annat innebär att företaget har en etablerad struktur för att dokumentera insatsfaktorer i produktionen, processer för att mäta och följa upp energi- och vattenförbrukning, bullernivåer med mera. Moelven Byggmodul AS är Miljöfyrtårn-certifierat .

År 2024 tecknade Moelven Byggmodul och dess partners ett avtal om att donera nya hem till fyra hemlösa familjer i Ukraina. Husen tillverkas som modulbyggnader i Moelvengs fabrik och transporteras till Borodyanka, där de monteras ihop till nya hem. Detta är en del av ett pilotprojekt för att skapa en hållbar affärsmodell och samtidigt ha en meningsfull inverkan på Ukrainas utveckling. Genom att samla insikter och erfarenheter från denna inledande fas vill Moelven bana väg mer omfattande projekt inom en snar framtid. Pilotprojektet anses vara nödvändigt för att testa värdekedjan innan den skalas upp till större



Moelven Byggmodul AB har tecknat ett totalentreprenadavtal med Slättö om att bygga ett hotell för Strawberry-kedjans nya hotellsatsning "Stopover"



År 2024 undertecknade Moelven Byggmodul och dess partners ett avtal om att donera nya hem till fyra hemlösa familjer i Ukraina

leveranser. Projektet har fått stöd från flera norska leverantörer och konsultföretaget Itera.

Moelven Byggmodul AB har tecknat ett totalentreprenadavtal med Slättö om att bygga ett hotell till hotellkoncernen Strawberrys nya hotellsatsning "Stopover". Hotellet, som byggs i Falkenberg, kommer att ha åtta våningar och 151 hotellrum och byggs av prefabricerade trämoduler som produceras i en av Moelvengs fabriker i Värmland. Byggnaden är planerad att uppnå miljöcertifieringen Miljöbyggnad Silver.

Projektet har en stark hållbarhetsprofil med fokus på digitala lösningar, förnybar energiproduktion och miljömärkning. Hotellet kommer att vara färdigställt sommaren 2025. Kunden uppger att projektet ligger i linje med deras strategier för hållbarhet och lönsamhet, samt att det har stor potential för innovation och värdeskapande.

Hyvlat virke och träbaserade byggvaror

Inom division Wood är produktutveckling av stor betydelse för att säkerställa att produktutbudet kan följa de föränderliga marknadstrenderna och att produkterna uppfyller kraven på kvalitet och funktionalitet.



Inga hål med Heftig fasad från Moleven.

Konkurrensen är hård och det är viktigt att kunna erbjuda moderna och hållbara produkter som slutanvändaren vill ha. Moelvengs mål är att kunna erbjuda kunderna marknadens bästa, bredaste och mest moderna sortiment av träprodukter. Produkternas egenskaper ska också dokumenteras genom produktdeklarationer och certifieringar. På så sätt bidrar Moelven också till värdeskapande för sina kunder genom att göra det enklare för dem att lyfta fram hållbarhetsfördelarna med trä som byggmaterial och att få egna certifieringar och godkännanden.

Innovationsarbetet syftar dels till att utveckla moderna produkter som bidrar till att skapa inspiration och nya trender hos slutanvändarna och dels till att hitta produkter med egenskaper som ger ökat värde för kunderna. Utvecklingen kan fokusera på design, materialanvändning, miljöegenskaper och bearbetningsgrad. Ett exempel är ytbehandlad fasadbeklädnad, där efterfrågan har ökat kraftigt. Eftersom ytbehandlingen sker industriellt och i en kontrollerad miljö blir produktionsprocessen mer miljömässigt hållbar samtidigt som produkten ger ett ökat mervärde för slutanvändaren.

Heftig fasadbeklädnad med dold infästning

I januari 2025 lanserade Moelven Wood sin nya granpanel med dold infästning för den norska detaljhandelsmarknaden. Allt fler slutanvändare efterfrågar färdigbehandlade beklädnadsprodukter för att slippa tidskrävande målningsarbeten. Ökad medvetenhet om tidsbesparingar har också lett till en större betalningsvilja för mer bearbetade lösningar.

Moelven erbjuder fasadbeklädnad med tre lager industriell applicering, och den nya varianten med dold infästning levereras förbehandlad och klar för installation. När fasadbeklädnaden har installerats kan den sitta kvar i upp till åtta år innan nästa underhållsskikt krävs. Användningen av skruvar i installationen säkerställer att fästelementen inte utsätts för väder och övermålning, vilket inte bara ger ett estetiskt rent utseende utan också gör att beklädnaden kan återanvändas. Kraven på återanvändbara material blir allt strängare, och den här lösningen uppfyller framtida hållbarhetskrav.

Produktionen kräver hög precision och Moelven Spesialtre AS ansvarar för både hyvling och målning.

Visste du att Moelven Byggmodul AS:s projekt "Blindern Studenthjem" är klätt med dolda infästningar? Projektet kommer att slutföras våren 2025.



Var ska du lägga listen?

Om du vill göra det enkelt för dig har vi satt ihop några smarta sortiment som bygger på några av våra mest populära modeller. Alla paket innehåller lister för karm, tak och golv som matchar varandra i stil och utseende. Här kan du hitta den serie som passar dig och ditt renoveringsprojekt utan att behöva bläddra igenom hela sortimentet.

Vill du lägga ribban högt och sätta ihop ditt eget paket? Självklart har vi ett brett sortiment av produkter för dig som är särskilt intresserad av lister.

Vitre+ interiörpanel

Ny Moelven-produkt väcker entusiasm: "Det har funnits en lucka på marknaden. Det här är något som vi arkitekter har efterfrågat i flera år." Så säger Jørgen Tycho entusiastiskt. Han är arkitekt och grundare av Oslotre AS, som specialiserar sig på konstruktioner i massivt trä. Han talar om nya Vitre+, en ny brandskyddad interiörpanel i korslimmat trä (CLT).

"Med detta fyller Moelven en lucka på marknaden", säger Tycho.

De nya skivorna uppnår brandklass B-s1,d0, vilket innebär att materialet har egenskaper som begränsar brandspridning och minskar rökutveckling. Klassificeringen gör att materialet lämpar sig för användning i områden där hög brandsäkerhet är viktigt, till exempel byggnadens väggar och tak. Allt detta utan att kompromissa med utseendet. "Jag har länge letat efter ett material som uppfyller kraven på brandskydd utan att kompromissa med utseendet", säger Jørgen Tycho på Oslotre AS.

Han har lång erfarenhet av att använda trä i byggprojekt. Han tror att Vitre+ kan ersätta användningen av gips i träbyggnader i många sammanhang. "Jag tror att det kommer att vara perfekt för skolor, hörsalar och andra offentliga byggnader där säkerhet, hållbarhet och utseende är viktigt. Och eftersom de monteras med skruvar kan de enkelt demonteras och återanvändas."



Vitre+ - Invändiga paneler med oändliga möjligheter. Foto: Vestre The Plus



Var skulle du placera listen?

Transport

Inköp av råvaror till Moelvens produktionsbolag, interna transporter och distribution av varor till kunder skapar alla ett omfattande transportbehov. Transporter är därför ett betydande kostnadselement för Moelven. Transporter är också en betydande källa till utsläpp av växthusgaser och den enskilt största källan till koldioxidutsläpp för koncernen. Effektivisering av transporter leder till minskade kostnader och miljöpåverkan samt att kunderna får tillgång till ett brett sortiment med korta leveranstider. Vi arbetar därför aktivt med att hitta bra alternativa lösningar för att transportera gods längre sträckor genom ökad användning av järnväg och/eller sjöfart.

Utöver arbetet med att effektivisera transporterarna arbetar Moelven också med att hitta alternativ till traditionella transportmedel baserade på fossila bränslen. Under 2019 initierade Moelven därför, i samarbete med LBC Logistik AB, den första biogaslastbilen inom svensk skogsindustri. Genom att använda sådana fordon i den operativa verksamheten byggs erfarenhet och kompetens upp kring hur biogaslastbilar kan användas i större skala för att minska transportverksamhetens klimatavtryck. Erfarenheterna hittills är mycket goda, men tillgången till tankställen i Moelvens geografi är begränsad och utvecklingen går långsamt. År 2024 beställde Moelven en modullastbil som drivs av biogas och som kommer att köra i inlandet i Norge.

För transport av pellets har en eldriven lastbil tidigare tagits i drift mellan Sokna och Drammen hamn. Under 2024 har även två el-lastbilar tagits i drift för att transportera pellets mellan Valåsen/Karlskoga och Kristinehamn. Under året togs även en el-lastbil i bruk för distribution i centrala delar av östra Norge.

Inom Moelvens industriområden sker också en hel del interna transporter. Som regel används gaffeltruckar i olika storlekar. Att byta ut dieseldrivna gaffeltruckar mot eldrivna kommer därför att vara ett bra bidrag till att minska CO2-utsläppen från verksamheten. Detta kräver dock inte bara investeringar i nya gaffeltruckar, det är också nödvändigt att investera i laddinfrastruktur och se över produktionsprocesserna för att anpassa verksamheten så att nödvändig laddning inte



Nya lastbilar med moderna motorer som ger lägre utsläpp, kombinerat med hög lastkapacitet är viktigt för att reducera klimatavtrycket från distributionen.

minskar produktiviteten. Under många år har det funnits bra eldrivna varianter i de mindre klasserna, men för den tyngre utrustningen, till exempel truckar för timmerhantering, har eldrivna modeller inte funnits tillgängliga. Under 2021 beslutades att vid all upphandling av truckar till verksamheten ska elektrifierade lösningar utredas och övervägas där det är möjligt.

Disposition av årets resultat

Styrelsens utdelningspolicy bygger på principen att Moelvens aktieägare ska få en förutsägbar och tillfredsställande kontantavkastning på sin aktieinvestering. Utdelningspolicyn ger riktlinjer för hur stor del av vinsten, eller eventuellt fritt eget kapital under år med förlust, som ska delas ut som utdelning. Koncernens nettoresultat för 2024 uppgick till minus 235,4 miljoner norska kronor (253,6). Soliditeten uppgick till 45,5 procent (58,2). Baserat på resultatet för räkenskapsåret 2024 och koncernens finansiella ställning föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar att ingen utdelning ska lämnas.

Moelven Industrier ASA:s resultat för året uppgick till 82,7 miljoner NOK, vilket avsätts till övrigt eget kapital.

Händelser efter bokslutsdagen

Inga händelser har inträffat efter balansdagen som påverkar de presenterade finansiella rapporterna.

Antagande om fortsatt drift

I enlighet med kraven i den norska redovisningslagen bekräftar styrelsen att förutsättningarna för att upprätta årsredovisningen baserat på fortsatt drift föreligger och att detta ligger till grund för upprättandet av årsredovisningen.

Framtidsutsikter

I januariutgåvan av World Economic Outlook bedömer IMF att den globala ekonomin växer med 3,3 procent 2025. Estimatet för 2025 är en ökning med 0,1 procentenheter sedan motsvarande rapport från oktober 2024, men är fortfarande lågt jämfört med historiska siffror.

Med undantag för finanskrisen 2009 och pandemiåret 2020 fortsätter samma osäkerhetsfaktorer att bidra till förväntningar om att den ekonomiska tillväxten på medellång sikt kommer att vara den lägsta på decennier. Dessa osäkerhetsfaktorer inkluderar marknadsvolatilitet, eskalerande konflikter, handelsrestriktioner, social oro, statsskulder, fastighetssektorn i Kina och eventuella tullar från USA. Ihållande strukturella motvindar, som en åldrande befolkning och svag produktivitet, kommer att fortsätta att hålla tillbaka tillväxten på längre sikt. De cykliska obalanserna har minskat sedan början av året, vilket har lett till en bättre anpassning av den ekonomiska aktiviteten i de största ekonomierna. Inflationen toppade under 2023 och väntas fortsätta att falla, snabbast för de avancerade ekonomierna.

Det finns många osäkerhetsfaktorer som gör att det är svårare än någonsin att förutse den framtida makroekonomiska utvecklingen.

Efterfrågan på sågade trävaror totalt från Moelven har varit något lägre än förväntat under hela 2024. I Europa var efterfrågan något bättre än förväntat under årets första nio månader, men lägre än förväntat till och med fjärde kvartalet. Det råder stor osäkerhet om den framtida utvecklingen. Under 2025 väntas efterfrågan öka något jämfört med 2024, men den väntas fortfarande vara låg till följd av en generellt lägre aktivitetsnivå än under tidigare år.

Valutakurserna för både NOK och SEK mätt mot koncernens viktigaste exportvalutor ligger på nivåer som säkerställer en god konkurrenskraft på exportmarknaderna. En betydande ökning av den generella kostnadsnivån innebär att marginalerna ändå har reducerats.

På marknaden för förädlad virke i Skandinavien har aktiviteten inom

nybyggnation minskat under året jämfört med de två föregående åren. Mot bakgrund av den förändrade efterfrågan beslutades i oktober att genomföra produktionsanpassningar vid de kombinerade bruken för att justera utvecklingen av lagren av konstruktionsvirke. Efterfrågan på förädlat virke förväntas vara fortsatt låg i Skandinavien in i det nya året, men lagernivåerna i slutet av året i kombination med regleringen mot export av sågade trävaror gör att produktionskapaciteten i stort sett kan utnyttjas.

Utvecklingen av efterfrågan från konsumentmarknaden kommer att vara mer beroende av förändringar i den disponibla inkomsten. I Norge väntas den reala ekonomin utvecklas gynnsamt under 2025. Detta beror på förväntningar om lägre inflation utan att arbetslösheten ökar nämnvärt, vilket banar väg för räntesänkningar och därmed en starkare ekonomisk tillväxt. I Sverige väntas samma utveckling i den reala ekonomin. Fram till 2024 har räntan sänkts totalt fyra gånger, bland annat till följd av fallande inflation. Lägre räntor, stigande realinkomster och förbättringar på arbetsmarknaden bidrar till ökad privat konsumtion, vilket stimulerar ekonomin.

Försäljningen av nya bostäder och fritidshus har fallit under en längre tid och starten av nya byggprojekt ligger på en historiskt sett mycket låg nivå. Förväntningar om lägre räntor och en mer positiv ekonomisk utveckling gör att utsikterna för 2025 ser något bättre ut, men fortfarande med en hög grad av osäkerhet. Försäljningen av begagnade bostäder visar en stabilt positiv trend och i Sverige kan detta delvis tillskrivas räntesänkningen. Detta kan ha en positiv effekt på ombyggnadsmarknaden.

Division Byggsystem har genomfört åtgärder för att anpassa produktionskapaciteten till rådande marknadsförutsättningar. Moelven Modus AS genomgick tidigare under året en betydande organisationsförändring där totalt 82 medarbetare slutade, varav hälften på frivillig basis. För att öka aktiviteten i fabriken har en ny produktstrategi lanserats som gör det möjligt att sälja produkter utan montering, samt flera åtgärder för att öka lönsamheten. I kombination med förändringen av produktstrategin och till följd av osäkerhet kopplad till marknadsutvecklingen beslutades under hösten att avveckla bolagets

monteringsverksamhet i regionerna Nordland och Vestland. Limträbolagen har under året haft en låg försäljning av standardprodukter. Orderstocken inom projektmarknaden var vid utgången av årets sista kvartal bättre än samma period föregående år. Marginalerna är generellt under press till följd av höga råvarukostnader.

Moelven Byggmodul AB har under året lagt flera varsel på grund av bristande orderingång. Detta har resulterat i att majoriteten av de anställda på avdelningen i Kil har varsrats och ett betydande antal på fabriken i Säffle, sista gången i början av januari 2025. Aktivt arbete pågår med handlingsplaner för försäljningsinsatser inom flera utvalda segment, samt för att utöka det geografiska området med riktade försäljningsinsatser kring växande städer. För Moelven Byggmodul AS är orderstocken fortsatt god. Det är ett högt tryck på att realisera leveranser till Ukraina, vilket kan generera stora volymer för Byggmodulbolagen i båda länderna.

Vid utgången av det fjärde kvartalet 2024 var virkeslagren på en tillfredsställande nivå i både Norge och Sverige. Tillfredsställande tillgång till råvara förväntas fortsätta i förhållande till befintliga produktionsplaner.

Koncernen har ett långsiktigt mål om en avkastning på sysselsatt kapital på 13 procent över en konjunkturcykel. År 2024 uppnådde vi minus 3,2 procent. Styrelsen anser att koncernens soliditet är god. Förvaltningen följer löpande likviditeten till följd av den ekonomiska utvecklingen och arbetar för en utökad kortfristig kreditfacilitet. Ett antal projekt och utvecklingsplaner pågår för att förbereda koncernen för framtiden, inte bara vad gäller internationell ekonomisk konkurrenskraft utan även vad gäller säkerhet, informationsteknologi, klimat och miljö.

Efterfrågan för flera av koncernens produktkategorier förväntas vara fortsatt avvaktande i början av 2025. Tillsammans med den ökade kostnadsnivån kommer detta att leda till en svagare resultatutveckling än tidigare år för det första kvartalet. Det finns dock en stor osäkerhet utifrån förutsättningar och ramvillkor som Moelven inte själv kan styra över. Åtgärder för att anpassa produktion och kostnadsstruktur till rådande marknadsförutsättningar utvärderas löpande.



2024 byggde Lillehammer kommune en helt ny fackverksbro för gående och cyklister tillverkad i limträ från Moelven.

Ägarstyrning och bolagsledning

Ägarstyrning och bolagsledning i Moelvenkoncernen bygger på den norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från den 14 oktober 2021. Rekommendationen finns tillgänglig i sin helhet på www.nues.no.

Listan nedan är en hänvisning till var de punkter som krävs enligt 2-9 § i den norska bokföringslagen beskrivs.

Krav enligt 2-9 § i den norska bokföringslagen	Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning i Moelven
1. Hänvisning till rekommendation och regelverk om bolagsstyrning som bolaget omfattas av eller på annat sätt väljer att följa.	Redogörelsens inledning Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning
2. Uppgifter om var rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1 är offentligt tillgängliga	Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning.
3. En motivering för eventuella avvikelser från rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1.	Det finns tre avvikelser från rekommendationen. De beskrivs i 8, 9 och 14.
4. En beskrivning av huvuddelarna i bolagets och för redovisningsskyldiga som upprättar koncernredovisning, eventuellt också koncernens, system för internkontroll och riskstyrning i samband med redovisningsprocessen.	Punkt 10 Riskstyrning och intern kontroll.
5. Bestämmelser i bolagsordningen som helt eller delvis utvidgar eller avviker från bestämmelserna i kapitel 5 i den norska aktiebolagslagen.	Det finns inga sådana bestämmelser i bolagsordningen. Bolagsordningen finns på www.moelven.se och ingår även i kallelsen till ordinarie årsstämma som bilaga.
6. Styrelsens sammansättning, bedriftsforsamling, representantskap och kontrollkommitté, eventuella arbetskommittéer för dessa organ, samt en beskrivning av huvuddragen i de gällande instruktionerna och riktlinjerna för organens och eventuella kommittéers arbete.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende. Punkt 9 Styrelsens arbete.
7. Bolagsordning som reglerar utnämning och byte av styrelseledamöter.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende.
8. Bestämmelser i bolagsordningen och fullmakter som ger styrelsen rätt att besluta att bolaget ska återköpa eller emittera egna aktier eller egetkapitalbevis.	Punkt 3 Aktiekapital och utdelning.
9. En beskrivning av bolagets riktlinjer för jämställdhet och mångfald med avseende på kön och andra faktorer såsom ålder, funktionshinder samt utbildnings- och yrkesbakgrund för sammansättning av styrelse, lednings- och kontrollorgan och deras eventuella underkommittéer. Målet för riktlinjerna, hur de har genomförts och deras effekt under rapporteringsperioden ska anges. Om bolaget inte har sådana riktlinjer ska detta motiveras.	Punkt 2 Verksamhet

1. Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning

Styrelsen ska säkerställa god ägarstyrning och bolagsledning.

Styrelsen ska i årsredovisningen eller dokument som det hänvisas till i årsredovisningen lämna en samlad redogörelse för bolagets ägarstyrning och bolagsledning. Redogörelsen ska innehålla varje enskild punkt i rekommendationen.

Om rekommendationen inte har följts ska avvikelser motiveras och en redogörelse ska ges över hur bolaget har anpassat sig.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Enligt aktiebolagslagen åligger det styrelsen att organisera verksamheten och förvalta bolaget på ett försvarbart sätt. Moelven har ett antal oberoende juridiska enheter organiserade som aktiebolag i flera länder. I enlighet med respektive lands aktiebolagslagstiftning har styrelserna i dessa bolag ett motsvarande ansvar för den enskilda enhet som koncernstyrelsen har för moderbolaget och koncernen som helhet. Koncernens verksamhet bygger på skandinaviska värdegrunder. Grundvärderingarna "Vi tar vara på möjligheterna, vi levererar och tar ansvar" är fast förankrade i företagskulturen. De utgör också grunden för bolagets riktlinjer för samhällsansvar, etik, antikorruption, HMS, arbetstagarförhållanden etc. En översikt över styrelsens styrande dokument ges i punkt 10.

2. Verksamhet

I bolagets bolagsordning ska det tydligt anges vilken verksamhet bolaget ska bedriva.

Styrelsen ska ta fram tydliga mål, strategier och riskprofiler för verksamheten, så att bolaget skapar värde för aktieägarna på ett hållbart sätt. I detta arbete ska styrelsen därför ta hänsyn till ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer.

Styrelsen ska utvärdera mål, strategier och riskprofil minst en gång per år.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

I enlighet med bolagsordningen är syftet med verksamheten tillverkning och därtill kopplad verksamhet, handel och annan ekonomisk verksamhet samt medverkan i andra bolag genom tecknande av aktier eller på annan väg. Styrelsen fäster vikt vid långsiktig, hållbar utveckling och fastslår i koncernens strategiplan att huvudfokus framöver kommer att vara förbättring och vidareutveckling av den befintliga verksamheten. Koncernen har passerat den kritiska storlek som krävs för att hävda sig i konkurrensen. Kvalitet ska prioriteras framför storlek och är en nödvändig grund för både lönsamhet och fortsatt tillväxt. Såväl soliditet som finansiering ligger på tillfredsställande nivåer och erbjuder nödvändigt handlingsutrymme. Bolagets verksamhet, mål, huvudstrategier och riskprofil utvärderas årligen och beskrivs i detalj i styrelsens verksamhetsberättelse. En koncernpolicy har upprättats för hur hållbarhet ska integreras i värdeskapandet. Detta beskrivs i bolagets hållbarhetsrapport. Koncernpolicy och hållbarhetsrapport omfattar jämställdhet och mångfald.

3. Aktiekapital och utdelning

<i>Styrelsen ska säkerställa att bolaget har en kapitalstruktur som är anpassad till bolagets mål, strategi och riskprofil.</i>
<i>Styrelsen ska ta fram och offentliggöra en tydlig och förutsägbar utdelningspolicy.</i>
<i>Förslag om att styrelsen ska få fullmakt att dela ut utdelning ska motiveras.</i>
<i>En styrelsefullmakt för att öka aktiekapitalet eller förvärva egna aktier ska gälla för ett definierat syfte. En sådan styrelsefullmakt ska inte gälla längre än fram till nästa årsstämma.</i>

4. Likabehandling av aktieägare

<i>Om avvikelser från befintliga aktieägars företrädesrätt vid ökning av kapital görs ska detta motiveras. Om styrelsen godkänner ökningen av aktiekapitalet med avstående av företrädesrätten mot bakgrund av fullmakt ska motiveringen offentliggöras i ett börsmeddelande i samband med kapitalökningen.</i>
<i>Bolagets transaktioner i egna aktier ska ske på börsen eller på annat sätt till en börskurs. Om aktiens likviditet är begränsad ska kravet på likabehandling bedömas på andra sätt.</i>

5. Aktier och omsättningsbarhet

<i>Bolaget ska inte begränsa rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.</i>
<i>Bolaget ska motivera begränsningar av rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.</i>

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:
Styrelsens mål är en soliditet om minst 40 procent. Detta är en nivå som enligt styrelsen är lämplig med tanke på de konjunktursvängningar som skett under de senaste åren. Målet har uppfyllts sedan 2017. Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som ligger i linje med bestämmelserna om utdelning i aktieägaravtalet mellan bolagets två största ägare, som representerar totalt 99,7 procent av aktieägarna. Förutsatt att bolagets övergripande kapitalstruktur, finansiella ställning och andra kapitalkällor är tillfredsställande säkrade säger huvudregeln i utdelnings- policyn att en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, om än minst 40 öre per aktie, ska delas ut. Den överskjutande delen av resultatet efter utdelning behålls i bolaget för att investera i och utveckla bolagets verksamhet inom de ramar som styrelsen fast- ställt genom strategiplaner och budgetar. Information om bolagskapital och utdelning anges i bolagets verksamhetsberättelse och årsredovisning. Styrelsen har inte fullmakt att öka kapitalet eller köpa egna aktier.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:
Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA utgörs av ett aktieslag med 129 542 384 aktier med ett nominellt belopp på 5 NOK. Bolaget äger 1 100 egna aktier. Bolaget är inte börsnoterat. Vid årsskiftet ägdes 99,7 procent av aktierna av två aktieägare: Glommen Mjøsen Skog SA (66,9 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,3 procent ägs i huvudsak av privatpersoner.

Mellan de två största aktieägarna finns ett aktieägaravtal som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalen innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelse

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse
Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:
Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad beträffar omsättningen av bolagets aktier. Aktierna kan överlåtas fritt förutsatt att den enskilde aktieägaren inte har några förpliktelser gentemot övriga aktieägare. Aktieägaravtalen innehåller klausuler om förköpsrätt och medförsäljningsrätt. Eftersom bolaget inte är börsnoterat och de två största aktieägarna tillsammans äger 99,7 procent av aktierna är handeln liten.

6. Bolagsstämma

<i>Styrelsen ska skapa förutsättningar för aktieägarna att delta i bolagets årsstämma.Styrelsen ska se till att:</i>
<i>ärendehandlingarna är tillräckligt detaljerade och precisa för att aktieägarna ska kunna fatta beslut i alla frågor som ska behandlas</i> <i>anmälningstiden fastställs så nära mötet som möjligt</i> <i>styrelsen och valberedningens ordförande kan delta i årsstämman</i> <i>årsstämman kan välja en mötesordförande som är oberoende</i>
<i>Aktieägarna ska kunna rösta i varje enskilt ärende, inklusive att rösta på enskilda kandidater i val. Aktieägare som inte kan närvara vid årsstämman ska ges möjlighet att rösta. Bolaget ska utforma ett fullmaktsformulär och utse en person som kan fungera som ombud för aktieägare.</i>

7. Valberedning

<i>Bolaget ska ha en valberedning och valberedningen ska fastställas i bolagsordningen. Årsstämman ska fastställa ytterligare riktlinjer för valberedningen, välja ordförande och ledamöter i valberedningen samt fastställa valberedningens ersättning.</i>
<i>Valberedningen ska ha kontakt med aktieägare, styrelseledamöter och vd i arbetet med att föreslå kandidater till styrelsen.</i>
<i>Valberedningen ska sättas samman så att hänsyn tas till aktieägarnas intressen. Majoriteten i valberedningen ska vara oberoende av styrelsen och övriga ledande befattningshavare. Bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare ska inte ingå i valberedningen.</i>
<i>Valberedningens uppgift ska vara att föreslå kandidater till styrelsen och valberedningen (eventuellt bedriftsförsamlingen) samt ersättning till ledamöterna i dessa organ.</i>
<i>Valberedningen ska motivera varje förslag till kandidat.</i>
<i>Bolaget ska informera om vilka som är ledamöter i valberedningen och tidsfrister för att föreslå kandidater.</i>

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:
Kallelsen till bolagsstämman, kallelsens innehåll och tillgängliggörande av ärendedokumentet följer kraven i aktiebolagslagen och reglerna för årsstämman. Årsstämman ska ge aktieägarna förutsättningar att delta och rösta på var och en av de kandidater som av aktieägarna väljs in i den s.k. bedriftsförsamlingen. De anställda i koncernen väljer själva arbetstagarrepresentanter till bedriftsförsamlingens.

Styrelseordföranden, bedriftsförsamlingens ordförande och bolagets revisor deltar i bolagsstämman. Bedriftsförsamlingens ordförande utses som regel till mötesordförande av bolagsstämman. Anvisningar om hur ett ombud kan närvara och rösta på stämman framgår av kallelsen. Eftersom 99,7 procent av aktierna kontrolleras av de två största aktieägarna har det inte funnits något behov av att särskilt skapa förutsättningar för valet av en oberoende mötesordförande vid årsstämman eller att utse en person som kan rösta för aktieägarna som ombud.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:
I enlighet med bolagsordningen ska bolaget ha en valberedning. Valberedningen väljs årligen av årsstämman och ska bestå av upp till fem representanter för aktieägarna. Årsstämman antar även riktlinjerna för valberedningens arbete. Årsstämman har antagit riktlinjer för valberedningen som reglerar valberedningens sammansättning och mandatperiod. Valberedningens ledamöter ska vara oberoende av bolagets styrelse och ledande befattningshavare. Valberedningen håller löpande bedriftsförsamlingen informerad om sitt arbete. Det innebär att tillräckliga åtgärder har vidtagits för att aktieägarna ska kunna föreslå kandidater till valberedningen.

Valberedningen lämnar följande förslag:

- Förslag till årsstämman om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till bedriftsförsamlingen samt ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och suppleanter.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande i bedriftsförsamlingen.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande.
- Förslag till aktieägarvalda ledamöter av bedriftsförsamlingen om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till styrelsen.

Rekommendationen ska innehålla bland annat uppgifter om kompetens, kapacitet och oberoende. I valberedningens riktlinjer anges att de styrande organen ska vara sammansatta utifrån en helhetsbedömning av bolagets behov av kompetens, kapacitet och balanserade beslut som tillvaratar aktieägarnas intressen.

Ersättningskommittén består av valberedningen, kompletterad med en representant utsedd av ledamöterna i bedriftsförsamlingen som valts av arbetstagarna. Ersättningskommittén lämnar en rekommendation till årsstämman om fastställande av ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och överlämnar till bedriftsförsamlingen att fastställa styrelsearvoden. Ersättning till styrelsen och bedriftsförsamlingen ska inte vara resultatberoende.

8. Styrelsen, sammansättning och oberoende

Styrelsen ska sättas samman så att den kan tillvarata aktieägar- nas intressen och bolagets behov av kompetens, kapacitet och mångfald. Hänsyn ska tas till att styrelsen kan fungera bra som ett kollegialt organ.
Styrelsen ska sättas samman så att den kan agera oberoende av särintressen. Majoriteten av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av ledande befattningshavare och väsentli- ga affärskontakter. Minst två av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.
Ledande befattningshavare ska inte vara styrelseledamöter. Om ledande befattningshavare är styrelseledamöter ska detta moti- veras och få konsekvenser för styrelsens arbete, inklusive an- vändning av styrelsekommittéer för att bidra till en mer obero- ende beredning av styrelseärenden, se kapitel 9 i rekommendationen.
Årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen) ska välja styrels- ens ordförande.
Styrelseledamöter ska inte väljas för mer än två år i taget.
I årsredovisningen ska styrelsen ange deltagande i styrelsemö- ten och om förhållanden som kan belysa styrelseledamöternas kompetens. Dessutom ska det anges vilka styrelseledamöter som anses vara oberoende.
Styrelseledamöter ska uppmuntras att äga aktier i bolaget.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag

I enlighet med bolagets bolagsordning ska bolaget ha en bedriftsför-
samlingen med 12 ledamöter. Bolagsstämman väljer åtta ledamöter
samt åtta personliga suppleanter för ledamöterna. Fyra ledamöter
och personliga suppleanter samt ytterligare två suppleanter väljs av
de anställda.

Bolagets två största aktieägare, som tillsammans kontrollerar
99,6 procent av aktierna, är båda representerade i bedriftsförsamling-
en. Styrelseledamöterna i Moelven Industrier ASA väljs av bedriftsför-
samlingen, normalt för två år i taget. Bedriftsförsamlingen genomför tre
möten varje år. Styrelsen har sju ledamöter, fem aktieägarvalda och två
representanter från de anställda. Styrelseordförande är i oberoende
ställning till bolagets huvudsakliga aktieägare och utses av bedriftsför-
samlingen.

Styrelsens vice ordförande och en av tre övriga aktieägarvalda styrelse-
ledamöter är knutna till bolagets huvudaktieägare. Aktieägaravtalen
innehåller bestämmelser om val av styrelseordförande och aktieägar-
valda styrelseledamöter. Arbetstagarrepresentanterna är oberoende av
den dagliga ledningen av bolaget. Ingen medarbetare med ledande
ställning sitter i styrelsen. Av de fem aktieägarvalda styrelseledamöter-
na är två kvinnor. Andelen kvinnliga anställda i koncernen är mindre än
20 procent. Reglerna om könsrepresentation gäller därför inte för ar-
betstagarrepresentanterna och styrelsens sammansättning uppfyller
kraven för könsrepresentation i styrelsen. För information om jämställd-
het och mångfald i koncernen, se koncernens hållbarhetsrapport.
Endast arbetstagarrepresentanterna erhåller annan ersättning från bo-
laget än styrelsearvode. Ledamöterna utelämnas endast i undantagsfall
från styrelsemötena.

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Genom riktlinjerna för valberedningens arbete, som beskrivs i punkt 7,
garanteras huvudaktieägarna goda kunskaper om styrelseledamöter-
nas bakgrund och kompetens i övrigt. Med den befintliga ägarstruktu-
ren offentliggörs därför inga ytterligare upplysningar.

9. Styrelsens arbete

Styrelsen ska fastställa instruktioner för styrelsen och för ledningen med särskild tonvikt på tydligt internt ansvars- och arbetsfördelning.
Instruktionen ska ange hur styrelsen och ledningen ska behandla avtal med närstående parter, inklusive om en oberoende värdering ska inhämtas. Styrelsen ska i verksamhetsberättelsen redogöra för sådana avtal.
Styrelsen ska se till att styrelseledamöter och ledande befattnings- havare informerar bolaget om betydande intressen som de kan ha i frågor som ska behandlas av styrelsen.
För att säkerställa en mer oberoende behandling av frågor av vä- sentlig karaktär där styrelseordföranden själv är eller har varit ak- tivt engagerad ska en annan styrelseledamot leda diskussionen i sådana frågor.
Enligt den norska aktiebolagslagen ska stora bolag ha en revisions- kommitté. Styrelsen ska inte fungera som bolagets revisionskom- mitté. Mindre bolag bör överväga att inrätta en revisionskommitté. Utöver kraven i lagen om revisionskommitténs sammansättning m.m. ska majoriteten av kommitténs ledamöter vara oberoende av verksamheten.
Styrelsen ska även överväga att ha en ersättningskommitté för att bidra till en noggrann och oberoende behandling av frågor som rör ersättning till ledande befattningshavare. En sådan kommitté ska bestå av styrelseledamöter som är oberoende av ledande befät- tningshavare.
Styrelsen ska informera om eventuell användning av styrelse- kom- mittéer i årsredovisningen.
Styrelsen ska årligen utvärdera sitt arbete och sin kompetens.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

Styrelsens förvaltning av bolaget sker enligt bestämmelserna i norska
aktiebolagslagen. För styrelsen i Moelven Industrier ASA har man fast-
ställt en styrelseinstruktion med utförliga riktlinjer för styrelsens arbete.
Vid varje möte går man igenom månadsrapportering av verksamhets-
utveckling, finansiella data och HMS-statistik för koncernen. Styrelsens
arbete är uppbyggt enligt följande för varje kalenderår:

- Januari: Rapport för fjärde kvartalet föregående år. Genomgång och
utvärdering av koncernens policyer och riktlinjer, inklusive
riskstyrning och intern kontroll.
- Mars: Årsbokslut med noter och verksamhetsberättelse för
föregående år samt hållbarhetsrapport.
- April: Rapport för första kvartalet och status för investeringar,
riskbedömning och intern kontroll, samt förberedelse för ordinarie
bolagsstämma.
- Juni: Statusrapportering och strategidiskussioner.
- Augusti: Rapport för första halvåret och status för investeringar,
riskbedömning och intern kontroll.
- September: Sammanfattande strategidiskussioner med

- sammanfattning av löpande strategidiskussioner under året.
- Oktober: Rapport för tredje kvartalet, status för investeringar,
riskbedömning och intern kontroll samt strategiplan som färdigställt
dokument.
- December: Affärsplan och budget för det kommande året.

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktio-
ner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska
skogsägarföreningar är leverantörer. Av Moelvns totala inköpsbehov
på mellan 4 och 5 miljoner m³ fub kommer strax under 50 procent från
de norska skogsägarföreningarna som också är aktieägare. Alla trans-
aktioner genomförs inom områden där det finns observerbara mark-
nadspriser, och principen om armlängds avstånd är en utgångspunkt. I
de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska
dessa väljas.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överens-
stämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet
och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets
alla parter. För att säkerställa att denna företagskultur upprätthålls har
etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen
tagits fram. Instruktioner till styrelsen och vd för Moelven Industrier
ASA anger även att avtal med aktieägare eller deras närstående med
en löptid på mer än 12 månader ska godkännas av koncernstyrelsen.
Bestämmelsen gäller för alla koncernbolag.

Styrelsens ordförande är oberoende av bolagets huvudaktieägare.
Styrelsen har inte behandlat frågor av väsentlig karaktär där styrelsens
ordförande själv är eller har varit part i ärendet. I enlighet med styrelsens
instruktioner, som årligen tas upp för granskning av styrelsen, ska styrel-
seledamöterna inte delta i behandling eller beslut i frågor av särskild be-
tydelse för deras egen del eller för någon närstående till ledamoten som
kan anses ha ett framträdande personligt eller ekonomiskt särintresse i
ärendet. Detsamma gäller för koncernchefen. Med "närstående" avses
också bolag i vilket/vilka styrelseledamoten har ägarintresse.

Egenutvärdering av styrelsens arbete sker årligen. Styrelsen fastställer
endast koncernchefens ersättning. Ersättning till övrig företagsledning
fastställs av koncernchefen i enlighet med av styrelsen beslutade riktlin-
jer. Det finns inte några optionsprogram eller aktiebaserade ersättnings-
former till anställda i ledande befattning. Styrelsens ansvar för ersätt-
ningsnivåer är därmed begränsat och därför har det inte upprättats
någon särskild ersättningskommitté i styrelsen. Utöver styrelseledamö-
terna deltar normalt också koncernchef, ekonomi- och finanschef samt
styrelsessekreterare vid ordinarie styrelsemöten. Andra representanter
från administrationen, enheterna, eller revisor deltar vid behov.

Styrelsen har fastställt en instruktion för VD:s arbete. oncernledningen
består av koncernchef, divisionscheferna för respektive division, direktör
för Område Skog och direktör Ekonomi och Finans. Vid koncernledning-
ens möten deltar koncernledningen samt direktörerna för koncernens
gemensamma funktioner. För mer mer information om de styrande or-
ganen och koncernledningen, se noterna till de finansiella rapporterna.

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt

Styrelsen använder sig vid behov av kommittéer av något slag. Baserat
på en bedömning av riskfaktorer och kontrollbehov samt ägarstruktur
har det beslutats att avvika från rekommendationen i NUES och låta
den samlade styrelsen fungera som revisionskommitté.

10. Riskstyrning och intern kontroll

Styrelsen ska säkerställa att bolaget har god intern kontroll och lämpliga system för riskstyrning i förhållande till omfattningen och arten av bolagets verksamhet.

Styrelsen ska årligen göra en översyn av bolagets viktigaste riskområden och den interna kontrollen.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Alla enheter i koncernen har ett eget lokalt resultatansvar och fungerar som självständiga delar av ett samordnat nätverk som präglas av öppenhet och samarbete. Riskstyrningen och internkontrollen i koncernen bygger på organisationsmodellen. Den lokala bolagsledningen och styrelserna för de enskilda bolagen följer upp riskhantering och internkontroll i enlighet med gällande lagar och regler samt Moelvens riskpolicy. Dessutom finns det controllerfunktioner på divisionsnivå, liksom inom enskilda bolag där företagets natur medför en ökad risk för fel, avvikelser eller oegentligheter. Koncernen har en central riskhanteringsfunktion som kommer att vara en pådrivande kraft som underlättar för att riskpolicyn används inom koncernen.

På grund av verksamhetens omfattning har det beslutats att begränsa rapporteringen till styrelsen för att fokusera på koncern, divisioner och konkurrensarenor samt utvalda nyckeltal och avvikelserapportering per enhet. I samband med det årliga strategi- och budgetarbetet genomgår styrelsen koncernens främsta riskområden. Statusen för riskbedömning och intern kontroll följs upp kvartalsvis. Koncernens rapporterings- och kontrollrutiner anpassas vid behov och med utgångspunkt från riskbedömningen, på så sätt att identifierade riskområden täcks upp tillfredsställande. Förutom etablerade interna regler och rutiner bygger den interna kontrollen till stor del på den interna kontrollmiljön. Kontrollmiljön omfattar människorna på alla nivåer i verksamheten. Det omfattar integritet, etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, driftsätt, organisationsstruktur, ansvarsfördelning och befogenhet samt personalpolicy. Styrelsen och ledningen fäster stor vikt vid att kommunicera de etablerade grunderna för riskhantering ut i organisationen.

Alla enheter gör ett månadsbokslut och rapporterar till moderbolaget den tredje arbetsdagen påföljande månad. Rapporteringen sker i standardiserade system och utifrån gemensamma riktlinjer för att säkerställa konsekvens och största möjliga jämförbarhet mellan enheterna. Koncernens hållbarhetspolicy och etiska riktlinjer är också vägledande för hur hänsyn till omvärlden integreras i värdeskapandet.

En viktig kontrollåtgärd som följer naturligt av lednings- och organisationsmodellen är den månatliga återrapporteringen av benchmarkingrapporter och konsoliderade data från koncernen till de rapporterade enheterna. Samma månadsrapport som skickas till styrelsen ska också skickas tillbaka till bolagsledningen i respektive bolag. På så sätt involveras många i kontrollen och uppföljningen av lednings- och styrningsdata. Rapporteringscykeln bidrar till ökad ansvarskänsla, inte bara för den egna enhetens resultat, utan även för divisionerna och koncernen som helhet. Styrelsen anser att denna rapporterings- och kontrollmiljö ger en tillfredsställande kontroll av verksamheten.

Utöver detta dokument har styrelsen gått igenom och godkänt följande styrande dokument:

- Instruktioner till styrelse och vd i Moelven Industrier ASA
- Moelvens finanspolicy
- Moelvens utdelningspolicy
- Moelvens riskpolicy
- Moelvens riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen
- Moelvens försäkringsstrategi – skadeförsäkring
- Moelvens hållbarhetspolicy
- Moelvens etiska riktlinjer

11. Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen ska återspegla styrelsens ansvar, kompetens, tidsåtgång och verksamhetens komplexitet.

Ersättning till styrelsen ska inte vara resultatberoende. Optioner ska inte utfärdas till styrelseledamöter.

Styrelseledamöter, eller bolag som de är anslutna till, ska inte åta sig särskilda uppgifter för bolaget utöver styrelseuppdraget. Om de ändå gör det ska hela styrelsen informeras. Arvode för sådana uppdrag ska godkännas av styrelsen.

Om ersättning har beviljats utöver det ordinarie styrelsearvodet ska det anges i årsredovisningen.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Ersättningen till styrelsen fastställs årligen av bedriftsförsamlingen. Styrelseledamöternas arvode är ett fast belopp som fastställs i förväg och är oberoende av resultat. Inga options- eller aktiebaserade ersättningar används och det finns inte heller andra incitamentsprogram.

För ytterligare information om styrelsearvoden och eventuell annan ersättning utöver styrelsearvode till styrelseledamöter hänvisas till noterna till årsredovisningen.

12. Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för lön och annan ersättning ska vara tydliga och begripliga och bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och ekonomiska hållbarhet.

Systemet för lön och annan ersättning ska bidra till aktieägares och ledande befattningshavares sammanfallande intressen och vara enkla.

Ett tak ska sättas för resultatberoende ersättning.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsen fastställer koncernchefens ersättning. Options- eller aktiebaserad ersättning används inte. För koncernen har utarbetats principer och ramar för resultatbaserad ersättning. Bland annat har man avtalat att resultatbaserad ersättning ska gälla i högst ett år åt gången och att ersättningen ska ha en övre ram. Styrelsens uttalande om ledande befattningshavares lön, inklusive riktlinjer för fastställande av ersättning till ledande befattningshavare, ska läggas fram på årsstämman. För ytterligare information om ersättning till koncernledningen hänvisas till noter till årsredovisningen.

13. Information och kommunikation

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets rapportering av finansiell och annan information baserat på transparens och med hänsyn till kravet om likabehandling av aktörerna på värdepappersmarknaden.

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets kontakt med aktieägare utanför årsstämman.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsen fastställer årligen koncernens finanskalender som publiceras i årsredovisningen och på bolagets webbplats. Koncernens kvartalsrapporter och årsredovisningar publiceras främst på internet, men skickas även per post på begäran. Styrelsen anordnar årliga ägarmöten för att skapa en plattform för informationsutbyte och diskussioner ägarerna emellan. Det har inte ansetts nödvändigt att fastställa några riktlinjer för detta.

14. Bolagsövertagande

<i>Styrelsen ska ha utarbetat huvudprinciper för hur den ska agera vid eventuella uppköpsanbud.</i>
<i>I en anbudssituation ska styrelsen och ledningen ha ett självständigt ansvar att bidra till att aktieägarna.</i>
<i>behandlas lika och att verksamheten inte störs i onödan. Styrelsen har ett särskilt ansvar för att säkerställa att aktieägarna har information och tid för att kunna ta ställning till anbudet.</i>
<i>Styrelsen ska inte förhindra eller försvåra för någon att lämna ett anbud på bolagets verksamhet eller aktier.</i>
<i>Avtal med anbudsgivare om att begränsa bolagets möjlighet att ta in andra anbud på bolagets aktier ska endast ingås när det tydligt kan motiveras med hänvisning till bolagets och aktieägarnas gemensamma intresse. Detsamma gäller för avtal om ersättning till anbudsgivaren om anbudet inte genomförs.</i>
<i>Eventuell ersättning ska begränsas till anbudsgivarens kostnader vid utarbetandet av anbudet.</i>
<i>Avtal mellan bolaget och anbudsgivaren av betydelse för marknadens bedömning av anbudet ska offentliggöras senast samtidigt som anmälan om anbudet lämnas. Om ett anbud på bolagets aktier lämnas ska bolagets styrelse inte utnyttja emissionsfullmakter eller vidta andra åtgärder i syfte att förhindra genomförandet av anbudet, utan att detta godkänns av årsstämman efter att anbudet är känt.</i>
<i>Om ett anbud läggs på bolagets aktier ska styrelsen göra ett uttalande med en rekommendation om huruvida aktieägarna ska acceptera eller inte. I styrelsens uttalande om anbudet ska det framkomma om bedömningen är enhällig och i övrigt på vilka grunder vissa styrelseledamöter har reserverat sig vad gäller styrelsens uttalande. Styrelsen ska inhämta en värdering av en oberoende expert. Värderingen ska motiveras och offentliggöras senast samtidigt som styrelsens yttrande.</i>
<i>Transaktioner som i praktiken innebär avyttring av verksamheten ska beslutas av årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen).</i>

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:
Koncernen är inte börsnoterad och mellan de två största aktieägarna, som tillsammans äger 99,7 procent av aktierna, finns det ett aktieägaravtal som bland annat reglerar aktieöverlåtelser. Styrelsen har därför inte heller några riktlinjer med avseende på eventuella bud.

15. Revisor

<i>Styrelsen ska se till att revisor varje år presenterar huvuddragen i en plan för genomförandet av revisionsarbetet.</i>
<i>Styrelsen ska kalla in revisor till möten där årsredovisningen behandlas. Under mötena ska revisor granska eventuella väsentliga förändringar i bolagets redovisningsprinciper, centrala förhållanden vid revisionen, bedömning av väsentliga uppskattningar i redovisningen och alla väsentliga förhållanden där det har funnits oenighet mellan revisor och administrationen.</i>
<i>Styrelsen ska granska bolagets interna kontroll med revisorn minst en gång om året samt svagheter som identifierats av revisor och förslag till förbättringar.</i>
<i>Styrelsen ska fastställa riktlinjer för ledningens rätt att använda revisor för andra tjänster än revision.</i>

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:
Revisorn sammanträder årligen med styrelsen utan att ledningen deltar. Revisorn deltar även i det styrelsemöte då årsredovisningen behandlas. Revisorn presenterar även revisionsplanen, sammanfattning av interimrevisionen i dotterbolagen samt centrala riskområden och koncernens hantering av dessa.

Ersättning till revisor fördelat på lagstadgad revision och andra tjänster framgår av en gene not till årsredovisningen.

Moelv, 18. mars 2025 Moelven Industrier ASA		
Finn Ivar Marum Styrelseordförande	Gudmund Nordtun Vice ordförande	Olav Breivik
Wenche Ravlo	Katarina Levin	Martin Fauchald
Oscar Östlund		Morten Kristiansen Koncernchef



Årsredovisning 2024

KONCERN



Moelven Valåsen AB, Karlskoga.



Finansiella nyckeltal

Belöp i NOK mill	Förklaring*	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTAT						
Rörelseintäkter		12 926	12 936	14 439	14 872	11 665
EBITDA	A	188	708	2 106	3 389	1 011
Av-/nedskrivningar		388	327	350	403	348
Rörelseresultat		-199	381	1 756	2 986	662
Netto ränte- och finansposter		-92	-52	-3	5	-59
Resultat före skatt		-291	329	1 754	2 991	604
Årets resultat		-235	254	1 389	2 349	471
BALANS						
Investeringar i produktionstillgångar	B	1 289	1 085	501	420	272
Totalt kapital		9 205	7 710	7 904	8 269	5 833
Eget kapital		4 165	4 490	4 737	4 588	2 865
Räntebärande nettoskulder	C	2 277	181	-1 079	-1 312	536
Sysselsatt kapital	D	6 443	4 899	4 998	4 890	3 500
RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET						
Rörelsemarginal, netto	E	-1,5 %	2,9 %	12,2 %	20,1 %	5,7 %
Rörelsemarginal, brutto	F	1,5 %	5,5 %	14,6 %	22,8 %	8,7 %
Avkastning på eget kapital	G	-5,4 %	5,5 %	29,8 %	63,0 %	18,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 månader rullande	H	-3,2 %	8,4 %	35,6 %	73,5 %	17,9 %
Avkastning på totalt kapital	I	-2,4 %	4,9 %	21,7 %	42,3 %	11,7 %
Räntetäckningsgrad	J	-1,4	7,8	23,8	81,1	8,3
KAPITALFÖRHÅLLANDEN						
Soliditet	K	45,3 %	58,2 %	59,9 %	55,5 %	49,1 %
Kapitalets omsättningshastighet	L	1,5	1,7	1,8	2,1	2,1
Skuldsättning	M	0,55	0,04	-0,23	-0,29	0,19
Räntebärande nettoskulder/EBITDA		12,09	0,26	-0,51	-0,39	0,53
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	N	1,89	1,73	2,15	1,95	1,68
Likviditetsgrad II	O	0,77	0,76	1,22	1,04	0,81
Kassaflöde från löpande verksamhet	P	-790	604	1 441	2 719	1 070
AKTIER						
Resultat i NOK per aktie	Q	-1,82	1,96	10,72	18,13	3,47
Genomsnittligt antal aktier (milj.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kassaflöde från löpande verksamhet (NOK per aktie)	R	-6,10	4,66	11,13	20,99	8,26
Bokfört eget kapital per aktie	S	32,13	34,64	36,55	35,39	22,03
Skattevärde i NOK per 01.01		28,49	32,10	32,42	21,15	19,44
Utdelning i NOK per aktie	T	0,00	0,97	5,36	9,06	3,64
PERSONAL						
Antal anställda per 31.12.		3 200	3 256	3 332	3 312	3 391
Sjukfrånvaroprocent	U	6,3 %	6,8 %	6,7 %	5,7 %	6,2 %
Volymsiffr, skador med frånvaro H1-värde, rullande	V	9,6	6,0	8,0	6,9	11,7

* Se förklaringar nyckeltal på nästa sida

Formler finansiella nyckeltal

A:	Rörelseresultat + avskrivningar
B:	Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar – goodwill
C:	Räntebärande skulder - (banksättningar + penningmarknadsfonder)
D:	Eget kapital + räntebärande skulder
E:	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Rörelseintäkt}}$
F:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{av- och nedskrivningar}}{\text{Rörelseintäkt}}$
G:	$\frac{\text{Resultat efter skatt}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
H:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
I:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
J:	$\frac{\text{Resultat före skatt} + \text{finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$
K:	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Totalt kapital}}$
L:	$\frac{\text{Rörelseintäkt}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
M:	$\frac{\text{Räntebärande nettoskulder}}{\text{Eget kapital}}$
N:	$\frac{\text{Omsättningstillgångar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
O:	$\frac{\text{Kassa/bank} + \text{finansiella investeringar} + \text{fordringar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
P:	Resultat efter skatt som ska betalas + avskrivningar - minoritetsintressen +/- korrigering för andra icke likvida resultatposter och förändring av rörelsekapital
Q:	$\frac{\text{Årsresultat hänförligt moderbolagets aktieägare}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
R:	$\frac{\text{Kassaflöde från löpande verksamhet}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
S:	$\frac{\text{Summa eget kapital}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
T:	Föreslagen utdelning per aktie för räkenskapsåret
U:	$\frac{\text{Antal timmar sjukfrånvaro}}{\text{Tillgängliga timmar – Övertid}}$
V:	Antal frånvaroskador per miljon arbetade timmar, 12 månader rullande



Innehållsförteckning koncernredovisning

Finansiella nyckeltal

Resultaträkning och totalresultatet

Balansräkning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter

- 1 Allmän information
- 2 Grund för upprättandet av årsredovisningen
- 3 Väsentliga redovisningsprinciper
- 4 Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen
- 5 Finansiell riskhantering
- 6 Affärssegment
- 7 Försäljningsintäkter
- 8 Anläggningstillgångar
- 9 Leasingavtal
- 10 Goodwill och andra immateriella tillgångar
- 11 Lön, anställda och revisionsarvode
- 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader
- 13 Skattekostnader
- 14 Uppskjutna skatteskulder
- 15 Aktier och andelar i närstående bolag
- 16 Varulager
- 17 Kundfordringar och övriga fordringar
- 18 Resultat per aktie och eget kapital per aktie
- 19 Koncernbolag
- 20 Pensionskostnader och pensionsskulder
- 21 Avsättningar
- 22 Övriga kortfristiga skulder
- 23 Förändringar i åtaganden till följd av finansieringsaktiviteter
- 24 Finansiella instrument
- 25 Aktiekapital
- 26 Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsförsamlingen
- 27 Närstående parter
- 28 Försäljning av företag
- 29 Händelser efter balansdagen



Konsoliderad resultaträkning och rapport över totalresultatet

Belopp i miljoner NOK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6,7	12 753	12 731
Övriga rörelseintäkter	28	172	204
Rörelseintäkter	6	12 926	12 936
Varukostnader		8 498	8 187
Personalkostnader	11, 20, 26	2 524	2 451
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 9, 10	385	324
Nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 10, 28	2	3
Övriga rörelsekostnader	11	1 716	1 589
Rörelsekostnader		13 125	12 555
Rörelseresultat		-199	381
Finansiella intäkter	12	19	37
Finansiella kostnader	12	111	89
Finansposter netto		-92	-52
Resultat före skatt		-291	329
Skatt på årets resultat	13	-56	75
Årets resultat		-235	254

Resultat hänförligt till:

Innehav utan bestämmande inflytande	0,1	0,3
Moderbolagets ägare	-236	253

Resultat per aktie (i hela NOK)

Resultat per aktie hänfört till Moelvans aktieägare	18	-1,82	1,96
---	----	-------	------

Rapport över totalresultat

Belopp i miljoner NOK	Not	2024	2023
Årets resultat		-235	254
Övriga intäkter och kostnader			
Poster som inte omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	-0,6	-1
Skatt på poster som inte omklassificeras senare via resultaträkningen	13	0,1	0,2
		-0,4	-0,8
Poster som kan omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Omräkningsdifferenser		37	194
Övriga intäkter och kostnader för perioden (efter skatt)		37	193
Summa totalresultat för perioden		-199	447
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-199	446
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,5

Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Uppskjuten skattefordran	14	58	60
Goodwill	10	17	16
Övriga immaterielle tillgångar	10	75	72
Summa immaterielle tillgångar		150	149
Mark	8	137	152
Byggnader och annan fast egendom	8	1 191	1 044
Maskiner och anläggningar	8	2 740	1 908
Inventarier, verktyg och installationer	8	23	29
Nyttjanderätt leasing	9	115	137
Summa anläggningstillgångar		4 207	3 270
Aktier och andelar i nærstående bolag	15	4	4
Investering i aktier og andelar		0,4	0,4
Obligationer og andra värdepapper		0,2	0,2
Summa finansielle anläggningstillgångar		5	4
Summa anläggningstillgångar		4 362	3 423
Varulager			
Kundfordringar	16	1 740	1 474
Avtalstillgång	7, 17	142	145
Övriga fordringar	17	540	427
Summa fordringar		2 423	2 046
Finansielle instrument	24	16	27
Bankinnsättningar og kontanter		1	229
Summa omsättningstillgångar		4 843	4 287
Summa tillgångar		9 205	7 710

Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	25	648	648
Överkurs		131	131
Upparbetat eget kapital		3 384	3 708
Summa eget kapital nænførligt till moderbolagets ägare		4 162	4 487
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3
Summa eget kapital		4 165	4 490
Avsättningar för pensioner	20	20	21
Uppskjutna skatteskulder	14	234	294
Övriga långfristiga avsättningar	21	124	148
Summa avsättningar		379	463
Skulder till kreditinstitut	5, 23	1 979	133
Leasingskuld	5, 9	121	140
Summa långfristiga skulder		2 100	273
Skulder till kreditinstitut	5, 24	176	0
Finansielle instrument	24	15	14
Leverantörsskulder	24	957	1 048
Upplupna sociala kostnader		129	150
Aktuelle skatteskulder	13	10	160
Avtalsförpliktelser	7, 24	126	94
Övriga kortfristiga skulder	22	1 146	1 020
Summa kortfristiga skulder		2 561	2 485
Summa skulder		5 039	3 220
Summa eget kapital og skulder		9 205	7 710
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 18. mars 2025
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum Styrelseordførande	Gudmund Nordtun Vice ordførande	Olav Breivik
Wenche Ravlo	Katarina Levin	Martin Fauchald
Oscar Östlund		Morten Kristiansen Koncernchef

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i miljoner NOK	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
Sum pr 1.1.2023	648	131	3 956	4 735	3	4 737
Totalresultat för perioden						
Årets resultat	0	0	253	253	0,3	254
Övriga intäkter och kostnader						
Omräkningsdifferenser	0	0	194	194	0,2	194
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-1,0	-1,0	0	-1,0
Skatt på övriga intäkter och kostnader	0	0	0,2	0,2	0	0,2
Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)	0	0	193	193	0,2	193
Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital						
Utdelning till ägarna	0	0	-694	-694	0	-694
Summa transaktioner med ägarna	0	0	-694	-694	0	-694
Sum pr 31.12.2023	648	131	3 708	4 487	3	4 490

					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
Sum pr 1.1.2024	648	131	3 708	4 487	3	4 490
Totalresultat för perioden						
Årets resultat	0	0	-236	-236	0,1	-235
Övriga intäkter och kostnader						
Omräkningsdifferenser	0	0	37	37	0	37
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-0,6	-0,6	0	-0,6
Skatt på övriga intäkter och kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)	0	0	37	37	0	37
Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital						
Utdelning till ägarna	0	0	-126	-126	0	-126
Summa transaktioner med ägarna	0	0	-126	-126	0	-126
Sum pr 31.12.2024	648	131	3 383	4 162	3	4 165

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i miljoner NOK	Not	2024	2023
KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		-235	254
Justeringar för att stämma av årsresultatet mot nettokassaflödet från rörelsen:			
Avskrivningar och nedskrivningar	8, 9, 10	388	327
Resultatandel från närstående bolag	15	-0,8	-4
Betald skatt	13	-150	-155
Kostnad för icke utbetald pensionskostnad och intäktsförda ej inbetalda pensionsmedel		-1	2
Förlust (vinst) vid försäljning av anläggningstillgångar		-53	-56
Värdeförändring netto för finansiella instrument till verkligt värde		-4	40
Ränteintäkter/räntekostnader		74	-9
Valuta(vinst)/förlust på långfristiga lån		21	0
Skatt på årets resultat	13	-56	75
Övrigt		-2	2
Förändring i rörelsetillgångar och rörelseskulder:			
Förändring i varulager		-419	168
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar		-376	-73
Förändringar i leverantörsskulder		-91	71
Förändring i avsättningar och ersättningar till anställda		-23	75
Härav motpost till aktiverade immateriella tillgångar		0	-72
Förändring i kortfristiga skulder exklusive lån		138	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-790	604
KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar minus goodwill	8, 10	-1 289	-1 085
Betalningar från försäljning av anläggningstillgångar	28	67	67
Kassaflöde från investeringsverksamhet	8	-1 223	-1 018
KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av kassekredit		176	0
Avbetalning låneramar	23	-133	-38
Utnyttjande av låneramar	23	1 958	0
Betalda räntor	12	-74	-13
Ränteintäkter koncernkonto		6	26
Kapitalbelopp för leasingåtaganden		-52	-43
Räntebetalningar leasingåtaganden	12	-7	-4
Realisering av finansiella instrumen		17	-40
Utbetalning av utdelning		-126	-694
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 766	-807
Nettoökning (minskning) av likvida medel under året			
Likvida medel 01.01.		229	1 340
Effekt av valutakursförändringar för likvida medel		18	110
Likvida medel 31.12.		1	229
Varav spärrade bankmedel		0	0



Not 1 | Allmän information

Moelven Industrier ASA är ett publikt aktiebolag registrerat i Norge.

Företagets huvudkontor finns på Industriveien 2, 2390 Moelv, Norge.

Not 2 | Grund för upprättandet av årsredovisningen

Moelvenkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden (IFRS) och tolkningsföreskrifter från IFRIC, som fastställts av EU.

Koncernredovisningen framlades av styrelsen den 18 mars 2025 och ordinarie bolagsstämma som ska behandla årsredovisningen äger rum den 29 april 2025.

Koncernredovisningen bygger på principerna för en historisk kostnadsredovisning. Undantagen gäller i huvudsak följande redovisningsposter:

- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.
- Finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Detta inkluderar egetkapitalinstrument, derivat för räntesäkring och derivat för valutasäkring.

Koncernredovisningen har upprättats enligt enhetliga redovisningsprinciper för likadana transaktioner och händelser, allt annat lika.

Årsredovisningen upprättas under förutsättning om fortsatt drift.

Not 3 | Väsentliga redovisningsprinciper

Nedan presenteras de viktigaste redovisningsprinciper som använts vid upprättandet av koncernredovisningen. De här principerna har använts på samma sätt för jämförande siffror om inget annat anges.

3.1 Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Moelven Industrier ASA och bolag som Moelven Industrier ASA har kontroll över. Kontroll uppnås normalt när koncernen äger mer än 50 procent av aktierna i bolaget, men årliga bedömningar görs av om koncernen också har kontroll över bolag där ägarandelen understiger 50 procent. En investerare kontrollerar ett bolag när investeraren är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i det aktuella bolaget och har möjlighet att påverka denna avkastning genom sitt inflytande över bolaget. Minoritetsintressen ingår i koncernens eget kapital.

Förvärvsmetoden används vid redovisning av rörelseförvärv. Bolag som köps eller säljs under året ingår i koncernredovisningen från det datum kontrollen uppnås till det datum då kontrollen upphör.

Ändringar i ägarandelar i dotterbolag, som inte innebär förlust av kontroll, redovisas som en eget kapital-transaktion. Köpeskillingen redovisas till verkligt värde och skillnaden mellan köpeskillingen och det bokförda värdet av andelen bokförs mot majoritetsägarnas egna kapital.

Vid förändringar i ägarandel som medför förlust av kontroll värderas köpeskillingen till verkligt värde. Bokfört värde av andelar och skulder i dotterbolaget samt minoritetsintressen dras av vid tidpunkten för förlorad kontroll. Skillnaden mellan köpeskillingen och bokfört värde för andelarna redovisas i resultaträkningen som vinst eller förlust. Eventuell kvarvarande andel värderas till verkligt värde och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som en andel av vinst/förlust vid försäljning av dotterbolag. Belopp som ingår i övriga intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen.

Närstående bolag är enheter i vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte kontroll, över den finansiella och operativa styrningen. I Moelvsn närstående bolag ligger ägarandelarna på mellan 20 och 50 procent. Koncernredovisningen inkluderar koncernens andel av resultatet från närstående bolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden från den dag betydande inflytande börjar till dess inflytandet upphör.

Om koncernens förlustandel överstiger andelen i ett närstående bolag

justeras koncernens redovisade värde i balansräkningen till noll och ytterligare förluster redovisas inte förutsatt att inte koncernen är skyldig att täcka förlusten.

Alla övriga andelar redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument där kompletterande information anges i not 24.

Koncerninterna transaktioner och koncernmellanhavanden, inklusive interna vinster och orealiserade vinster och förluster elimineras. Orealiserade vinster som uppkommer genom transaktioner med närstående bolag och joint ventures elimineras med koncernens andel i bolaget/verksamheten. På motsvarande sätt elimineras orealiserade förluster, men endast i den mån det inte finns några indikationer på värdeminskning för tillgångar som sålts internt.

3.2 Nya standarder och tolkningar

Det har under 2024 inte skett några ändringar i IFRS som i väsentlig grad har påverkat Moelvsn koncernredovisning.

3.3 Valuta

Koncernens rapporteringsvaluta är NOK. Detta är också moderbolagets funktionella valuta. Dotterbolag med annan funktionell valuta omräknas baserat på balansdagens kurs för balansposter och till genomsnittskurs för resultatposter. Omräkningsdifferenser redovisas mot övriga intäkter och kostnader ("OCI – Other comprehensive income"). Vid en eventuell framtida avyttring av en investering i utländska dotterbolag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser som är hänförliga till majoritetsägarna.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omvandlas till funktionell valuta med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta med hjälpa av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas till valutakursen på balansdagen. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden.

3.4 Användning av uppskattningar vid upprättandet av årsredovisningen

Ledelsen har brukt estimerat og forutsetninger som har påvirket

Ledningen har använt sig av uppskattningar och antaganden som inverkat på tillgångar, skulder, intäkter, kostnader samt information om eventualförpliktelser. Detta gäller särskilt avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, uppskattning av mervärden samt goodwill i samband med förvärv, varulager, projektvärdering och pensionsskulder. Framtida händelser kan medföra att uppskattningar ändras. Uppskattningar och underliggande antaganden utvärderas löpande. Ändringar i redovisningsmässiga uppskattningar redovisas under den period då ändringen uppstår. Gäller ändringarna även framtida perioder fördelas effekten över innevarande och kommande redovisningsperioder. Se även not 4.

3.5 Principer för intäktsredovisning

Koncernens avtal med kunder redovisas i den utsträckning som avtalsparterna har godkänt avtalet, varje parts rättigheter och betalningsvillkor kan identifieras, avtalet har ett affärsmässigt innehåll och det är troligt att koncernen kommer att få den ersättning som den har rätt till. Försäljningsintäkter redovisas netto efter moms och rabatter. Koncernintern försäljning elimineras.

Försäljning av varor räknas som intäkter vid den tidpunkt då koncernen uppfyller sin leveransskyldighet gentemot kunden. Moelven kommer normalt att uppfylla sin leveransskyldighet när varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. En vara ska anses ha överförts när den transporterats till eller hämtats på den plats som framgår av leveransvillkoren i avtalet.

För affärssegment Bygg kommer ett avtal att redovisas över tid om den tillgång som tillverkas inte har någon alternativ användning för Moelven utan att detta medför betydande ekonomiska förluster, men bara i den utsträckning Moelven har rätt till betalning för de tjänster som utförts hittills. Alternativ användning anses inte föreligga om projektet i väsentlig grad är anpassat efter kundens behov och tillgången som tillverkas svårigen kan säljas till andra utan stora anpassningar.

Som exempel kan nämnas:

- Moelven ingår avtal med kunder om försäljning av moduler för bostadsändamål, skolor, kontorslokaler, servicebyggnader eller andra affärsändamål. Avtalet omfattar tillverkning av moduler i fabrik, leverans till kundens byggplats och montering av modulerna. Avtalet utgör ett projekt och har ett totalpris för leveransen, betalningen från kunden sker löpande enligt avtalets betalningsplan.
- Moelven ingår avtal med ett fåtal större kunder som omfattar specialtillverkade moduler, t.ex. uthyrningsmoduler, som tillverkas enligt kundens önskemål och specifikationer. Skillnaden mot det tidigare exemplet är att avtalet bara omfattar tillverkning, men ingen montering. Modulerna är unika för den kund som är mottagare och kan inte säljas till någon annan utan betydande anpassningar.
- Moelven ingår avtal om försäljning och montering av väggar eller ett komplett system av väggar inomhus. Modulväggarna tillverkas i fabrik och monteras på plats hos kunden. Väggarna är anpassade efter kundens planlösning och de krav som avtalet innehåller.
- Moelven specialtillverkar bärande element i limträ som är utformade utifrån kundens behov och beställning. Exempel på sådana leveranser är specialanpassade, raka eller böjda, balkar i limträ för broar och byggnader. Det är vanligt att montering ingår när det handlar om specialtillverkade lösningar. Det är inte möjligt att utan betydande ändringar sälja dessa specialanpassade enheter till andra kunder eftersom de är ritade, konstruerade och tillverkade för att fylla en funktion i en byggnad eller en bro. En specialleverans består normalt av många enheter som ska monteras och passa in i den konstruktion för vilken den tillverkats.

Moelven kommer att ha en rätt att genomdriva betalning för tjänster som hittills utförts om det avtalats med köparen, eller om en sådan betalningsmetod följer av den sedvana och praxis som etablerats över tid

inom byggbranschen. Om det redovisas över tid har kunden ingen ångerrätt. Vid bedömningen av om koncernen har uppfyllt sin leveransskyldighet över tid kommer man att använda den metod som är bäst lämpad för att mäta det faktiska förloppet. I vissa koncernbolag redovisas rörelseintäkterna beräknat utifrån en "indatametod", genom att upplupna kostnader balanseras mot de totala uppskattade kostnaderna, medan andra koncernbolag redovisar baserat på en "utdatametod" genom att förloppet för leveransåtagandet mäts utifrån det totala avtalsbeloppet. Om förloppet för leveransåtagandet inte kan mätas på ett rimligt sätt kommer endast rörelseintäkter som motsvarar upplupna avtalskostnader att redovisas i resultatet. För avtal som förväntas vara förlustbringande redovisas den beräknade förlusten för avtalet som helhet.

Tilläggskrav och omtvistade belopp redovisas normalt inte förrän enighet uppnåtts eller det finns en dom som vunnit laga kraft. En del av kravet redovisas dock som en intäkt om det förväntade utfallet anses ha hög sannolikhet. Avsättning görs för reklamationsarbete baserat på tidigare erfarenheter och identifierade riskfaktorer. Garantitiden är normalt från tre till fem år.

Projekt i annan regi faktureras månadsvis med betalningsvillkor på 30 dagar. Fakturering sker normalt sett i takt med arbetets utförande, men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

För avtal som redovisas över tid görs därför en periodisering av både intäkter och kostnader. Intjänade intäkter som inte har fakturerats redovisas i balansräkningen som en avtalstillgång. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtunga betalningsplaner) redovisas som ett avtalsåtagande.

Koncernen producerar och säljer energi till slutkund. Försäljningen redovisas när energin levererats och lästs av hos kund. Försäljningen redovisas med utgångspunkt från uppnådda priser, som är avtalspriser, men som även kan vara prissäkrade för leveransperioden. Det anses inte finnas några finansieringsinslag i försäljningen. Betalningsvillkoren i övrigt motsvarar normala marknadsvillkor.

3.6 Segment

Koncernen är i ledningssyfte indelad i fyra olika divisioner utifrån produkt-/tjänstespektrum. Divisionerna ligger till grund för den primära segmentrapporteringen. Finansiell information om segment och geografisk fördelning redovisas i not 6.

3.7 Inntektsskatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder och förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med undantag för:

- koncerngoodwill
- tillfälliga skillnader relaterade till dotterbolag när koncernen kontrollerar när de tillfälliga skillnaderna kommer att återföras och det inte antas ske inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att bolaget har tillräckligt skattepliktigt överskott i framtiden för att utnyttja skattefordran. Denna värdering uppdateras vid varje periodavslut.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjuten skattefordran beräknas utifrån förväntad framtida skattesats för koncernens bolag där temporära skillnader uppstått. Uppskjuten skatt och uppskjuten skattefordran redovisas till nominellt värde och klassificeras som finansiella anläggningstillgångar/långfristiga skulder i balansräkningen. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till eget kapital-transaktioner.

3.8 Forskning och utveckling

Kostnader för forskningsrelaterade aktiviteter redovisas när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsaktiviteter redovisas i den mån produkten eller processen är tekniskt och finansiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen. Utgifter som redovisas avser materialkostnader, direkta lönekostnader och en del av direkt hänförliga gemensamma kostnader. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

3.9 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. När tillgångar säljs eller avyttras dras bokfört värde av och eventuell vinst eller förlust redovisas.

Anskaffningskostnaden för materiella anläggningstillgångar är inköpspriset, inklusive avgifter/skatter och kostnader som är direkt kopplade till att anläggningstillgången ska gå att ta i bruk. Lånekostnader redovisas i den mån de är direkt relaterade till köp och tillverkning av en anläggningstillgång och där tillverkningstiden är lång. Med lång tillverkningstid menas uppemot 12 månader. Utgifter som uppstår efter att anläggningstillgången tagits i bruk, som löpande underhåll, tas upp i resultaträkningen medan övriga kostnader som beräknas ge ekonomiska fördelar i framtiden redovisas i balansräkningen.

Avskrivningar beräknas med hjälp av linjär metod med följande sönderfalls- och avskrivningstid:

Typ av anläggningstillgångar	Viktiga komponenter	Avskrivningstid
Kontorsbyggnad	Byggnad Sprinklersystem Brandvarning Tekniska installationer	15 - 20 år 10 år 10 år 7 - 10 år
Lager	Endast byggnaden	15 - 20 år
Torkanläggning	Torkanläggningarna bör betraktas gemensamt. Avskrivningen ska vara likadan för samtliga delar av torkanläggningen: Byggnad Maskin Regleranordning Kulvert	10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Maskiner	Maskin Regleranordningar Fundament	10 - 12 år 10 - 12 år 10 - 12 år
Produktionslokal	Byggnad Teknisk installation Vatten och avlopp Sprinkleranläggning	10 - 15 år Ca 10 år Ca 10 år Ca 10 år
Uppvärmningsanläggning	Byggnad Kulvert Uppvärmningsanordning	15 - 20 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer m.m.	Inget sönderfall	4 - 7 år
Transportmedel	Inget sönderfall	4 - 7 år
Mark		Ingen avskrivning

Avskrivningsplanerna baseras på tillgångarnas användbara livslängd och restvärde. Dessa värderas vid varje periodavslut och ändras vid behov.

Anläggning under uppförande klassificeras som anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde tills produktion eller utveckling slutförts. Anläggning under uppförande skrivs inte av förrän anläggningstillgången tas i bruk.

När bokfört värde av anläggningstillgångar är högre än uppskattat återvinningsbart belopp skrivs värdet ned till återvinningsbart belopp. Anläggningstillgångarna prövas för värdeminskning när det finns indikationer på detta. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE).

3.10 Leasing

IFRS 16 ställer krav på redovisning i balansräkningen av alla nyttjanderättstillgångar och leasingkulder ska avvägas, och ingen åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Den första redovisningen av både nyttjanderätt och leasingkund görs baserat på nuvärdesberäkningen av den framtida leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under nyttjandeperioden (normalt leasingperioden), medan leasingkulden för efterföljande perioder redovisas som upplupet anskaffningsvärde. Leasingavtalen kostnadsförs därmed som avskrivningar och räntekostnader. Moelven äger i stort sett hela byggnadsbeståndet med tillhörande maskinpark som används i verksamheten, med begränsade undantag på fristående enheter. Koncernens leasingavtal rör i övrigt främst tjänstebilar och truckar. Vissa avtal innehåller flera leasingkomponenter, bland annat option om köp. Redovisning av nyttjanderätt och leasingkund kopplat till optioner värderas mot sannolikhetsskravet för nyttjande, se IFRS 16 27 d).

Moelven använder sig av de praktiska lösningarna, se IFRS 16, punkt 5 a) och b). Detta gäller avtal med lågt värde samt avtal med kortare löptid än 12 månader. Det innebär att leasingavtal som upphör inom tolv månader efter första nyttjandet eller där underliggande tillgångar har lågt värde inte redovisas i balansräkningen. För dessa avtal redovisas kostnaderna som övriga rörelsekostnader.

Förenklingsreglerna för ändringar i avtal i samband med covid-19-pandemin har inte varit aktuella för Moelven.

3.11 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad. Kostnaden för immateriella tillgångar som förvärvats redovisas i koncernredovisningen till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad minus eventuella av- och nedskrivningar.

Internt upparbetade immateriella tillgångar, med undantag av redovisade utvecklingskostnader, redovisas inte i balansräkningen utan kostnadsförs löpande.

Ekonomisk livslängd är antingen bestämd eller obestämd. Immateriella tillgångar med bestämd, begränsad ekonomisk livslängd skrivs av över den ekonomiska livslängden och prövas för nedskrivning vid indikationer på värdeminskning. Avskrivningsmetod och avskrivningsperiod omprövas minst årligen. Förändringar i avskrivningsmetod och/eller avskrivningsperiod behandlas som uppskattningar.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd prövas minst en gång om året för nedskrivning.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd skrivs inte av. Livslängden omvärderas årligen för att pröva om antagandet om obegränsad ekonomisk livslängd är försvarbart. Om inte behandlas ändringen till begränsad ekonomisk livslängd framtåtriktat.

Programvara

Utgifter för inköp av ny programvara redovisas som en immateriell tillgång, om dessa inte kan anses ingå i anskaffningsvärdet för maskinvara. Programvara skrivs normalt av linjärt på 3 år. Utgifter relaterade till underhåll eller upprätthållande av framtida nyttjande av programvara kostnadsförs om inte ändringarna i programvaran ökar den framtida ekonomiska nyttan för programvaran.

3.12 Rörelseförvärv, goodwill och innehav utan bestämmande inflytande

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter redovisas löpande i resultatredivisningen.

Köpeskillingen vid ett förvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Vid ett förvärv värderas alla övertagna tillgångar och skulder för klassificering och kartläggning i enlighet med avtalsvillkor, ekonomiska omständigheter och relevanta faktorer vid förvärvstidpunkten. Övertagna tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen till verkligt värde i koncernens öppningsbalansräkning förutsatt att inte IFRS 3 anger att andra värderingsregler ska tillämpas.

Mervärdesallokeringen vid ett rörelseförvärv ändras om nya uppgifter framkommer om det verkliga värdet per datumet för övertagandet av kontroll. Allokeringen kan ändras upp till 12 månader efter förvärvstidpunkten förutsatt att detta specificeras vid förvärvet. Minoritetsintressen beräknas till minoritetens andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Vid stegvisa förvärv värderas tidigare andelar till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Värdeförändringar för tidigare andelar redovisas i resultaträkningen.

Goodwill beräknas som summan av köpeskillingen och redovisat värde för minoritetsintressena, och verkligt värde för tidigare ägda andelar, med avdrag för nettovärdet av identifierbara tillgångar och skulder som beräknas vid tidpunkten för övertagandet. Goodwill skrivs inte av, utan prövas minst årligen för värdeminskning.

Om nettovärdet för identifierbara tillgångar och skulder som beräknats vid tidpunkten för övertagandet överstiger köpeskillingen (negativ goodwill) kommer skillnaden att redovisa som intäkt vid tidpunkten för förvärvet.

Minoritetsintressen i koncernredovisningen utgör minoritetens andel av det redovisade värdet av eget kapital. Vid förvärv värderas minoritetsintressen till sin proportionella andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Dotterbolagets resultat, och de enskilda komponenterna i övriga intäkter och kostnader, är hänförliga till aktieägarna i moderbolaget och minoritetsintressen. Det totala resultatet hänförs till aktieägarna i moderbolaget och till minoritetsintressena även om detta medför ett negativt minoritetsintresse

3.13 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas om bolaget med rimlig säkerhet uppfyller bidragsvillkoren. Redovisning av verksamhetsbidrag redovisas på ett systematiskt sätt under stödperioden. Bidrag belastar den kostnad som bidraget är avsett att täcka. Investeringsbidrag tas upp i balansräkningen och redovisas på ett systematiskt sätt över tillgångens nyttjandeperiod. Investeringsbidrag redovisas antingen genom att bidraget redovisas som förutbetalda intäkter eller genom avdrag av bidraget från tillgångens redovisade värde.

3.14 Finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument klassificeras finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde i övriga intäkter och kostnader eller till verkligt värde i resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Huvudprinciperna i IFRS 9 för klassificering av finansiella tillgångar är följande:

- Investeringar i egetkapitalinstrument ska alltid värderas till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen, såvida inte bolaget använder sig av möjligheten att klassificera instrumentet så att värdeförändringar redovisas i övriga

intäkter och kostnader. Moelven använder sig inte av denna möjlighet.

- Derivat ska alltid redovisas balansräkningen till verkligt värde, med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat kan dock öronmärkas som säkringsinstrument om kriterierna för detta uppfylls. Moelven har inte öronmärkt derivat för säkringsändamål.
- Klassificeringen av skuldinstrument beror på två prövningar. Om kassaflödena endast är betalning av räntor och skuld. Och om Moelvens affärsmodell innefattar att ta emot avtalsenliga kassaflöden eller försäljning av skuldinstrumenten. Skuldinstrument som ägs av Moelven 2024 och 2023 innehas för att erhålla avtalsenliga kassaflöden bestående av räntor och skuld och klassificeras följaktligen som redovisning av upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder
Finansiella skulder ska värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för finansiella skulder som innehas för handelsändamål (inte aktuellt för Moelven 2024 eller 2023) eller finansiella skulder som identifierats för redovisning till verkligt värde i resultaträkningen (inte aktuellt för Moelven 2024 eller 2023).

Redovisning av verkligt värde
Det verkliga värdet för finansiella instrument som handlas på aktiva marknader, fastställs i slutet av redovisningsperioden med utgångspunkt från noterade marknadspriser eller kurser från aktörer som handlar med finansiella instrument (köpkurs för långa positioner och säljkurs för korta positioner), utan avdrag för transaktionskostnader.

För finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs det verkliga värdet med hjälp av lämplig värderingsmetod. Dessa värderingsmetoder omfattar tillämpning av nyligen gjorda marknadstransaktioner på armlängds avstånd mellan välinformerade och frivilliga parter, om sådana finns, hänvisning till aktuellt verkligt värde för ett annat instrument som är väsentligen detsamma, analys av diskonterade kassaflöden eller andra värderingsmodeller.

En analys av verkligt värde för finansiella instrument och ytterligare detaljer om värderingen av dessa återfinns i not 24.

3.15 Derivat, säkring och bokföring
Koncernen genomför ekonomiska säkringstransaktioner med hjälp av finansiella derivat. Genom att väga kostnaden mot nyttan med säkringsredovisning enligt IFRS 9 beslutades att koncernen inte ska tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella derivat som inte redovisas som säkringsinstrument klassificeras och värderas till reellt värde i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas löpande i resultaträkningen.

Ett inbäddat derivat separeras från värdavtalet och redovisas som ett derivat endast om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- De ekonomiska egenskaperna och riskerna för det inbäddade derivatet inte har en nära anknytning till de ekonomiska egenskaperna och riskerna i värdavtalet.
- Ett separat instrument med samma villkor som det inbäddade derivatet skulle uppfylla definitionen för ett derivat.
- Hybridinstrumentet (huvudavtal och inbäddat derivat) inte värderas till verkligt värde där förändringarna i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

3.16 Nedskrivning av finansiella tillgångar
För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas en förlustavsättning baserad på förväntade kreditförluster. Förlustavsättningen värderas vid varje redovisningstillfälle till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under löptiden, om kreditrisken för det finansiella instrumentet har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället värderas förlustavsättningen till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under tolv månader. Kundfordringar eller avtalstillgångar som följer av transaktioner som omfattas av IFRS 15 ska alltid värderas mot bakgrund av förväntade kreditförluster under löptiden. De ackumulerade förändringarna i förväntade kreditförluster under löptiden redovisas i resultaträkningen vid varje redovisningstillfälle som vinst eller förlust vid värdeminskning.

3.17 Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, marknadsföring och distribution. Anskaffningskostnaden fördelas med hjälp av FIFO-metoden och inkluderar utgifterna för att förvärva varorna samt kostnaderna för att få varorna i nuvarande skick och på plats. I egentillverkade varor ingår rörliga kostnader och fasta kostnader som kan fördelas baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

3.18 Kontanter och likvida medel
Kontanter avser kontanter i kassa samt banktillgodohavanden. Likvida medel är kortfristiga likvida placeringar som omgående kan omvandlas till kontanter till ett känt belopp och med en maximal löptid på 3 månader.

I kassaflödesanalysen har kontanter och likvida medel räknats av från kassakrediten.

3.19 Eget kapital
Egna aktier
Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen inklusive direkt hänförliga kostnader som förändringar i eget kapital. Det nominella värdet av egna aktier redovisas på egen rad som aktiekapital, medan köpeskillning utöver det nominella värdet minskar övrigt eget kapital. Förlust eller vinst för transaktioner med egna aktier redovisas inte i resultaträkningen, utan mot eget kapital.

Kostnader för aktieaffärer
Transaktionskostnader som är direkt relaterade till eget kapitaltransaktioner redovisas direkt mot eget kapital efter skatt.

Övrigt eget kapital
Omräkningsdifferenser uppstår på grund av valutakursvariationer i samband med konsolidering av utländska enheter.

Valutakursskillnader för monetära poster (skulder eller fordringar) som i själva verket är en del av ett företags nettoinvestering i en utländsk enhet ingår också i omräkningsdifferensen.

Vid avyttring av en utländsk verksamhet återförs och redovisas de samlade omräkningsdifferenser som är kopplade till enheten under samma period som vinst eller förlust som härrör från avyttringen.

3.20 Pensioner
Koncernens norska bolag:
Alla norska företag har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. I det avgiftsbestämda systemet ingår en risktäckning för förmåner vid arbetsoförmåga. Pensionspremier redovisas löpande som utgift. Företagets kollektiva förmånsbestämda pensionsplan avslutades 2015

genom utfärdande av fribrev. Alla nyanställda ingår i det avgiftsbestämda systemet. Det finns fortfarande ett fåtal förmånsbestämda planer för ett begränsat antal personer. De stängda systemen är förmånsbestämda pensionsplaner som ger de anställda rätt till avtalade framtida pensionsersättningar. Förmånerna är baserade på antal intjänandeår och lönenivå vid uppnådd pensionsålder.

Koncernens utländska bolag:
Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner. I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemen kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuell tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att redovisa planerna som förmånsbestämda system. Planerna redovisas som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad och behandlas därför som ett avgiftsbestämt system.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
En ombildning av förmånsbestämda system till avgiftsbestämda system genomfördes 2015 för alla anställda hos Moelven i Norge. Inbetalningen till pensionssystemet utgör från 4,2 procent till 21,7 procent av lönen. Pensionspremier kostnadsförs när de uppkommer.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som redovisningsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjäningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot övriga intäkter och kostnader (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

Vinster och förluster på reduceringar eller regleringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidpunkt reduceringar eller regleringar uppstår.

En reducering inträffar när koncernen drastiskt minskar antalet anställda som omfattas av en plan eller ändrar villkoren för en förmånsbestämd pensionsplan så att en stor del av de nuvarande anställdas framtida intjäning inte längre uppfyller kraven för förmåner eller endast uppfyller kraven för lägre förmåner.

3.21 Avsättningar
En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (rättslig eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är troligt (mer sannolikt än inte) att det kommer att ske en ekonomisk uppgörelse som en följd av denna förpliktelse och beloppets storlek kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Om effekten är väsentlig görs avsättningar genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden till en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och, om så är lämpligt, de risker som specifikt är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Beräkningen av avsättningen baseras på historisk information om garantier och en sannolikhetsviktning av möjliga utfall.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har godkänt en detaljerad och formell omstruktureringsplan.

3.22 Eventualförpliktelser och tillgångar
Eventualförpliktelser redovisas inte i årsredovisningen. Information ges i noten om väsentliga eventualförpliktelser med undantag av eventualförpliktelser där sannolikheten för förpliktelsen är låg.

En eventualtillgång redovisas inte i årsredovisningen, men information ges om det är sannolikt att en förmån kommer att tillfalla koncernen.

3.23 Händelser efter balansdagen
Ny information som tillkommit om bolagets finansiella ställning på balansdagen beaktas i årsredovisningen. Senare händelser som inte påverkar bolagets finansiella ställning på balansdagen, men som påverkar bolagets finansiella ställning i framtiden anges om detta anses vara av betydelse.

3.24 Valutakurser
Följande valutakurser mot norska kronor (NOK) används vid konsolideringen av koncernredovisningen.

	2024	2023
Svenska kronor (SEK)		
Resultatkurs	1,0171	0,9960
Balanskurs	1,0293	1,0130
Danska kronor (DKK)		
Resultatkurs	1,5585	1,5332
Balanskurs	1,5816	1,5082
Euro (EUR)		
Resultatkurs	11,6249	11,4242
Balanskurs	11,7950	11,2405
Brittiska pund (GBP)		
Resultatkurs	13,7351	13,1361
Balanskurs	14,2249	12,9342

Resultatkursen är en genomsnittskurs för året.
Balanskursen är slutkursen per 31.12.

Not 4 | Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med IFRS har bolagets ledning använt uppskattningar baserade på bästa bedömning och antaganden som anses realistiska. Situationer eller förändringar i marknadsförhållanden kan uppstå som kan medföra förändringar i uppskattningar och därmed påverka bolagets tillgångar, skulder, eget kapital och resultat.

Bolagets viktigaste uppskattningar rör följande poster:

- Återstående nyttjandetid och avskrivning av anläggningstillgångar**
Den förväntade livslängden för bolagets produktionsutrustning påverkas av den tekniska utvecklingen och anläggningens lönsamhet. Valet av avskrivningsperiod är en uppskattning.
- Anläggningstillgångarnas verkliga värde vid indikationer på värdeminskning**
Ledningen bedömer årligen om det finns tecken på en värdeminskning för anläggningstillgångar. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE). Vid indikationer på värdeminskning utför ledningen en nedskrivningsprövning där bokförda värden jämförs med det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus

försäljningskostnader. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.

- Värdering av varulager**
Vid indikationer på värdeminskning ska varulagret provas för nedskrivning. Bokfört värde jämförs då mot beräknat nettoförsäljningsvärde. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.
- Projektbedömningar**
Projektbedömningarna är beroende av uppskattningar som färdigställandegrad, förväntad slutstatus, eventuella förlustprojekt, garantiåtaganden och reklamationer. Ledningen för dotterbolagen inom Byggsystemer använder bland annat erfarenhetssiffror när beräkningarnas utförs.



Not 5 | Finansiell riskhantering

Principer och processer för riskhantering
Moelvenkoncernens verksamhet medför olika former av finansiell risk och koncernen har utformat en finanspolicy vars främsta syfte är att minska risken och skapa förutsägbara ramvillkor för industriverksamheten. Den antagna policyn syftar till att minimera de potentiellt negativa effekter som finansmarknaderna kan ha på koncernens kassaflöde. De finansiella riktlinjerna bygger huvudsakligen på att det är den industriella verksamheten, snarare än de finansiella transaktionerna, som ska skydda lönsamheten. Finansiell riskhantering ombesörjs av koncernens centrala finansavdelning i samarbete med de olika driftenheterna. De viktigaste finansiella riskerna och principerna för hantering beskrivs nedan.

5.1 – Finansiell marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriserna. Marknadsrisken kan delas in i tre grupper: valutarisk, ränterisk och annan prisk.

5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk
Med transaktionsrisk avses den valutarisk som beror på risken för valutakursförändringar under perioden mellan den tidpunkt då en valuta-transaktion ingås, till den tidpunkt då regleringen sker. Koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien varierar något från

år till år och uppgick till 17,4% 2024. Bolagen importerar också råmaterial och handelsvaror. Förutom transaktioner med externa motparter förekommer det en betydande gränsöverskridande koncernintern handel, särskilt mellan Norge och Sverige. De viktigaste valutorna är EUR, GBP och SEK, men Moelvenkoncernen är också exponerad mot DKK, USD och CHF.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser hållas inom ett definierat utfallsintervall genom användning av säkringsinstrument. Främst används valuta-terminer. All säkring inom koncernen ska utföras av koncernens centrala finansavdelning i Moelv, både internt för koncernbolagen och nettoexponeringen externt. Norska dotterbolag säkrar mot NOK, svenska mot SEK. Resultat från svenska dotterbolag ingår som en del av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutasäkras inte enligt gällande finanspolicy.

Känslighet – valuta
Tabellen nedan visar transaktionsvolymen för huvudvalutorna under 2024 och 2023. Koncernen använder inte säkringsredovisning och effekten av förändrade marknadsvärden för valutasäkringar motsvarar därför resultateffekten efter skatt. Effekterna av förändrad konkurrenskraft till följd av valutakursförändringar ingår inte i känslighetsanalysen.

Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna i 2024

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Övriga
Rörelseintäkter	1 829	792	193	171	3
Rörelsekostnader	690	27	165	38	0
Nettoexponering	1 140	765	28	134	3
Säkringsvolym per 2024-12-31 som förfaller inom <12 månader	401	169	15	19	11
Säkringsandel per 2024-12-31 kommande 12 månader	35 %	22 %	55 %	14 %	100 %

Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna i 2023

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Övriga
Rörelseintäkter	1 670	715	162	277	2
Rörelsekostnader	804	36	174	52	0
Nettoexponering	865	679	-12	225	2
Säkringsvolym per 2023-12-31 som förfaller inom <12 månader	122	65	22	42	0
Säkringsandel per 2023-12-31 kommande 12 månader	14 %	10 %	100 %	19 %	0 %

5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk (forts.)

Utöver den exponering som visas i tabellerna ovan har koncernen en årlig exponering i SEK/NOK motsvarande cirka 215 miljoner NOK. Exponeringen beror på nettoexport från svenska koncernbolag till Norge och valutasäkras på normalt sätt på bolagsnivå och i enlighet med koncernens finanspolicy. Eftersom en stor del av koncernens sam-lade produktion sker i Sverige har koncernen även betydande rörelse-kostnader i Sverige. Nettoresultat från svenska dotterbolag ingår i intjä-nat eget kapital och valutarisken som uppstår i samband med dessa

Resultat före skatt: Beräknad effekt av valutakursändringar

	NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
	Gennem-snittskurs 2024	Årlig netto exponering i NOK	Kurs efter förändring	Resultat- effekt	Kurs efter förändring	Resultat- effekt	Kurs efter förändring	Resultat- effekt
Förändring i EURNOK	11,62	1 140	11,74	11	12,79	114	11,51	-11
Förändring i GBPNOK	13,74	765	13,87	8	15,11	76	13,60	-8
Förändring i DKKNOK	1,56	28	1,57	0	1,71	3	1,54	-0
Förändring i SEKNOK	1,02	215	1,03	2	1,12	22	1,01	-2

Marknadsvärdet för finansiella derivat som används för valutasäkring beror på valutakursen på bokföringsdagen i förhållande till de uppnå-da säkringskurserna. Ett förändrat marknadsvärde kommer att medföra en realiserad vinst eller förlust som redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Tabellen nedan visar hur resultatet före skatt skulle

enheters rörelseresultat och rörelsekostnader beaktas riskmässigt till-sammans med omräkningsrisken för eget kapital.

Tabellen nedan visar känslighet på resultatet före skatt för valutakurs-förändringar när alla andra faktorer är oförändrade. Beräkningarna ba-seras på att kursförändringen är konstant för hela året. Hänsyn har inte tagits till effekten av valutasäkringar, förändringen av marknadsvärdet för finansiella säkringsinstrument och omvärdering av balansposter.

ha påverkats av en förändring av balansdagens valutakurs.

Beräkningen baseras på faktiska säkringsvolymen i de angivna valutor-na per 2024-12-31.

Marknadsvärde av finansiella instrument per 31.12: Estimerte effekter av valutakursfluktuationer

	NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
	Kurs per 31.12	Säkrings- volym per 31.12	Kurs efter förändring	Resultat- effekt	Kurs efter förändring	Resultat- effekt	Kurs efter förändring	Resultat- effekt
Förändring i EURNOK	11,80	414	11,91	-4	12,97	-41	11,68	4
Förändring i GBPNOK	14,22	169	14,37	-2	15,65	-17	14,08	2
Förändring i DKKNOK	1,58	15	1,60	-0	1,74	-2	1,57	0
Förändring i SEKNOK	1,03	305	1,04	-3	1,13	-30	1,02	3

5.1.2 – Valutaomräkningsrisk

I detta sammanhang avser omräkningsrisk valutarisk kopplat till att ba-lansräkningen innehåller poster i utländsk valuta. För koncernbolagen elimineras denna omräkningsrisk genom att finansiering ska ske i sam-ma valuta som tillgångarna bokförs.

Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften kopplad till verk-samhet i Sverige. Balansräkningssiffrorna kommer därför att påverkas av valutakursen mellan svenska och norska kronor. Eget kapital säkras till stor del mot detta genom att aktieinvesteringen i de flesta av kon-cernens svenska dotterbolag bokförs i SEK i koncernens huvudbolag i Sverige, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedan visar effekten på konsoliderat eget kapital vid en för-ändring av kursen på balansdagen med +/- 10 procent:

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
10 % förändring i SEK/NOK	210	254
10 % förändring i EUR/NOK	11	15
10 % förändring i DKK/NOK	1	1
10 % förändring i GBP/NOK	37	30
Total effekt av ovanstående	258	300

5.1.3 – Ränterisk

Ränterisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde el-ler framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändring-ar i marknadsräntorna. Koncernens räntebärande skulder utgör grun-den för ränterisken. Koncernbolagen ska finansieras genom lån från moderbolaget i den valuta som är dotterbolagets lokala valuta. Det innebär främst antingen NOK eller SEK. All externa upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med fi-nanspolicyen. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga rän-teswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens om-fattning används duration beräknat sammantaget för utestående skul-der och säkringsinstrument. Den totala durationen bör vara minst 12 månader och högst 60 månader. Räntesäkringsavtal får inte ingås med en löptid på mer än tio år.

I enlighet med koncernens finanspolicy har avtal ingåtts om att skydda framtida skulder mot räntefluktuationer genom att använda finansiella säkringsinstrument. Främst används ränteswappar där rörlig ränta väx-las mot fast ränta. Orealiserade förändringar av marknadsvärdet för rän-teinstrumenten bokförs i det finansiella resultatet, men påverkar inte kassaflödet. Ränteinstrumentens realiserade marknadsvärde avser instrumentets återstående löptid.

Tabellen nedan illustrerar effekterna på resultatet före skatt i händelse av en förändring av elpriset på +/- 1 EUR per MWh vid olika valutakurser för EUR/NOK.

	Förbrukning	Res. effekt	Res. effekt i miljoner NOK		
Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	i EUR 1000	11,00	11,25	11,50
Ökning av elpriset med 1 euro/MWh	227	-226,6	-2,5	-2,5	-2,6
Säkrad andel av konsumtionen under kommande år	74%	167,7	1,8	1,9	1,9
Känslighet med hänsyn tagen till prissäkring		-58,9	-0,6	-0,7	-0,7

Effekten på resultatet före skatt av valutakursförändringar på den totala förbrukningen per år som visas i tabellen nedan:

	Förbrukning	Pris	EURNOK		
Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	EUR/MWh	11,00	11,25	11,50
Årlig förbrukning	227	45	112,2	114,7	117,3
Förändring i kostnad vid valutakursförändring i EUR/NOK från 10,00			2,5	5,1	

Tabellen nedan visar känslighet för förändringar i prisnivån för elterminer på Nasdaq OMX. Detta baseras på den säkrade volymen per 2024-12-31 och förutsatt att hela priskurvan för terminskontrakten ändras med 1 EUR/MWh.

	Säkrad vol.	Värde i	EURNOK		
Belopp i miljoner NOK	i GWh	miljoner EUR*	11,00	11,25	11,50
Säkringar i enlighet med IFRS 9 om egen användning (förbrukning i Norge och Sverige)	409	18,4	4,5	4,6	4,7
*) Förutsatt att EUR 45/MWh					

5.1.4 - Annan prisrisk

En annan prisrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av för-ändringar i marknadspriserna (med undantag för förändringar på grund av ränterisk eller valutarisk), oavsett om dessa förändringar orsakas av faktorer som är specifika för det enskilda finansiella instrumentet eller instrumentets utfärdare, eller av faktorer som påverkar alla motsvaran-de finansiella instrument som handlas på marknaden.

Elpriserna är en viktig faktor som påverkar koncernens lönsamhet. 2024 var koncernens totala förbrukning cirka 227 GWh.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska behovet av elkraft säkras mot prisfluktuationer för att säkerställa stabilitet och förutsägbarhet. Förväntade energibehov prissäkras inom givna maximi- och minimig-ränser med en säkringshorisont på högst 5 år.

Priset på elkraft är i EUR. Koncernens elkostnader påverkas därför både av prisförändringar och valutakursförändringar. Förändringen i marknadsvärdet på de energisäkringar som kan hänföras till valuta-kursförändringar behandlas som ett inbäddat valutaderivat. Värdet in-går i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk. Värdet av leve-ransavtalen per 2024-12-31 uppgick till minus 34 miljoner NOK (18 miljoner NOK). Koncernens årliga elförbrukning har varit relativt stabil, bortsett från ökningar orsakade av företagsförvärv.

5.1.5 – Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att bolaget får svårt att fullgöra finansiella skyldigheter med likvid i kontanter eller andra finansiella tillgångar.

Koncernens skuldfinansiering består av långfristiga kreditfaciliteter som förfaller i maj 2027, med möjlighet till förlängning med ett år i ta-
get vid två tillfällen. Långfristigt lån med ett nominellt värde på 300 MNOK med förfall i juni 2031, samt en kortfristig checkräkningskredit på 300 MNOK.

Alla låneavtal är kopplade till allmänna och likartade villkorsklausuler med en lägsta soliditet på 30 procent, ett eget kapitalvärde netto på 1,1 miljarder NOK och en skuldsättning på maximalt 1,0 NOK. Per den 31 december 2024 var koncernens nyckeltal bättre än de avtalade nivåerna. Långsiktiga kassaflödesprognoser tas fram i samband med strategi- och budgetprocessen. Finansavdelningen övervakar det

Förfallostruktur

Belopp i miljoner NOK	Bokfört värde	Kassaflöden per år					
	31.12.2024	0–2 mån	3–12 mån	2026	2027	2028	2029 +
Skulder till kreditinstitut	1 979	0	0	45	1 739	60	135
Leasingavtal	121	7	34	37	24	11	7
Långsiktiga avtal	2 100	7	34	82	1 764	71	142
Leverantörsskulder	957	957					
Finansiella derivat*	15						
Kassakredit	176		176				
Summa avtal med årlig förnyelse	1 148	957	176	0	0	0	0

*Se förfallostruktur för nominellt värde på finansiella derivat i not 24.2

Långfristig räntebärande skuld per valuta

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
NOK	600	133
SEK	1 379	0
Summa	1 979	133

5.1.6 – Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk är risken för att svårigheter uppstår problem med att säkra tillräcklig finansiering i externt kapital. I enlighet med koncer-
nens finanspolicy ska den återstående löptiden för koncernens huvud-
sakliga finansiering vara minst 1 år. Koncernens långfristiga skuld refi-
nansierades under sommaren 2024. Koncernen baserar för närvarande sin långsiktiga finansiering på bilaterala låneavtal med ett fåtal utvalda finansinstitut som har haft ett nära samarbete med kon-
cernen under lång tid. Bakgrunden till detta är betydelsen av finansin-
stitutens satsningar på trämekanisk industri i kombination med bran-
schexpertis och kunskap om riskprofil samt säsongsvariationer och konjunkturvariationer. Dagens finansiering har tagits upp med ett nega-
tvt pantsättningsintyg och med villkorsklausuler relaterade till nyckeltal från balansräkningen. Låneavtalen innehåller inte resultatberoende villkorsklausuler.

5.1.7 – Kreditrisk

Kreditrisk uppstår i transaktioner med betalning i framtiden. För Moelvenkoncernen gäller detta främst transaktioner med kunder och leverantörer, utöver handel med finansiella derivat samt insättning i

långsiktiga likviditetsbehovet för att säkerställa att koncernen har till-
räcklig långsiktig finansiering för att kunna driva verksamheten och ut-
veckla koncernen i enlighet med gällande strategiplan.

Kortsiktiga kassaflödesprognoser tas fram på bolagsnivå och rapporte-
ras varje vecka till koncernens finansavdelning, som sammanställer
prognoserna och övervakar koncernens totala likviditetsbehov. Baserat
på prognoserna säkerställer finansavdelningen att koncernen har till-
räcklig och rimligast möjliga likviditet tillgänglig för att uppfylla operati-
va åtaganden. Överskottslikviditet används för att täcka långfristiga
skulder. Kortsiktiga placeringar genomförs undantagsvis.

Till följd av årliga säsongsvariationer i råvaruförsörjning och marknads-
aktivitet varierar koncernens netto driftskapital med ca 500 miljoner
NOK från den högsta nivån i maj/juni till den lägsta i december.

banker och finansiella institutioner.

Som huvudregel genomför koncernen finansiella transaktioner enbart
med finansinstitut som deltar i koncernens långsiktiga finansiering.
Inget av dem har ett kreditbetyg som är sämre än A hos de största kre-
ditvärderingsinstitut. Koncernen har en motsvarande princip när det
gäller bankinsättningar och köp av finansiella tjänster.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kredit endast ges mot tillfreds-
ställande säkerhet. Detta innebär främst kreditförsäkring eller garantier,
men även remburs, LC, förskottsbetalning och kvittning används.
Koncernens ramavtal för kreditförsäkring och garantier har ingåtts med
motparter som är erkända på marknaden och har kreditbetyg A.

I vissa fall är det inte möjligt att uppnå tillfredsställande säkerhet för
kreditförsäljning. En rutin har därför införts för internt fastställande av
kreditgränser och uppföljning av kreditförsäljningen.

Koncernen bedömer kundfordringar och avtalstillgångar baserat på en
”förväntad kreditförlustmodell” i enlighet med IFRS 9. I not 3 och 17

finns ytterligare beskrivningar om påverkan på koncernredovisningen.

Av koncernens totala fordringsmassa i balansräkningen fördelas använd-
ningen av de olika formerna av säkring mot kreditrisk enligt följande:

Kreditförsäkringar	ca. 75 %
Garantier	ca. 10 %
Förskott, kvittningsavtal m.m.	ca. 5 %
Remburs, LC m.m.	< 1 %
Övrigt	ca. 9 %

5.2 – Risk kopplad till kapitalförvaltning

Huvudregeln i koncernens utdelningspolicy innebär en kontant utdel-
ning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, dock minst 40

öre per aktie. Rimlig hänsyn till bolagets finansiella ställning och andra
kapitalkällor ska alltid tas på ett tillfredsställande sätt.

Soliditetsmålet är minst 40 procent, en nivå som är lämplig med tanke
på de konjunkturfluktuationer som förekommit under de senaste åren.
Dessutom har Moelvsn verksamhet ett säsongrelaterat cykliskt be-
hov av rörelsekapital som ger stora variationer i soliditeten.

Koncernen har som mål att ha en skuldsättningsnivå på maximalt 0,50
för en säsongsmässig normalbalans. I enlighet med det nuvarande lå-
neavtalet får skuldkvoten inte överstiga 1,00. Skuldkvoten beräknas
genom att dividera räntebärande nettoskuld med eget kapital.

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Räntebärande skulder	2 278	410
Räntebärande tillgångar	1	229
Räntebärande nettoskuld (+) / placering (-)	2 277	181
Summa eget kapital	4 165	4 490
Skulder/eget kapital	0,55	0,04



Not 6 | Affärssegment

6.1 – Nyckeltal för koncern och affärssegment

Kriterier för indelning i divisioner

Divisionerna är indelade efter Moelvens tre kärnverksamheter Timber (industrivara), Wood (byggvara) och Byggsystemer (projekt). Dessutom finns ett rapporteringsområde, ”Övrigt”, där de återstående enheterna ingår. Divisionerna har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter tydligt definierade inom divisionerna. Alla transaktioner mellan divisionerna genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i divisioner skiljer sig från den formella juridiska ägarstrukturen.

Koncernledningen utgör koncernens högsta administrativa beslutsfattare. Affärssegmenten styrs utifrån sina respektive särdrag.

Segmenten delas upp efter vilka kunderna är. Timber levererar främst till industrikunder, Wood levererar främst till detaljhandelskunder/byggvarukedjor och Byggsystemer levererar främst kundanpassade produkter och tjänster till projektkunder/entreprenörer. Övrig verksamhet består huvudsakligen av serviceverksamhet för Moelvens industriverksamhet genom leverans och handel med flis- och energipro-

dukter samt koncernens moderbolagsfunktioner.

Särskilt mellan segmenten Timmer och Wood förekommer mycket samarbete och försäljning av varor genom en normal kund- och leverantörsrelation. Det sker samarbete genom kund-/leverantörsrelationer mellan alla segment. Transaktioner mellan segmenten avtalas med villkor som följer principen om armlängds avstånd. Intäkter från kunder utanför segmentet rapporteras till koncernledningen enligt samma principer som i koncernens resultaträkning. Se styrelsens verksamhetsberättelse för en mer fullständig beskrivning av segmenten.

På övergripande nivå styrs divisionerna/segmenten utifrån fokus på följande nyckeltal: Försäljningsintäkter, rörelsemarginaler, rörelsekapitalbindning netto och avkastning på sysselsatt kapital, räntebärande skulder och investeringar. Dessutom övervakas sjukfrånvaro- och skadestatistiken noga.

De redovisningsprinciper som ligger till grund för segmentrapporteringen är desamma som för koncernredovisningen och beskrivs i not 3.

Nyckeltal	Koncern		Timber		Wood		Byggsystem		Övrigt	
Belopp i miljoner NOK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Försäljning till externa kunder	12 926	12 936	3 510	3 136	4 299	4 452	2 807	3 561	2 310	1 787
Försäljning till interna kunder	0	0	1 049	940	405	305	13	9	4 778	3 697
Rörelseintäkter	12 926	12 936	4 560	4 075	4 704	4 757	2 821	3 570	7 088	5 484
Rörelseresultat brutto (EBITDA)	188	708	130	265	167	197	-82	236	-28	5
Av- och nedskrivningar	388	327	127	106	145	117	63	64	53	40
Rörelseresultat	-199	381	3	159	22	80	-145	172	-80	-35
Finansiella intäkter	19	37	3	25	24	58	18	19	118	-68
Finansiella kostnader	111	89	24	9	100	74	15	11	116	-8
Resultat före skatt	-291	329	-18	175	-54	64	-142	179	-79	-95
Rörelsemarginal i procent	-1,5 %	2,9 %	0,1 %	3,9 %	0,5 %	1,7 %	-5,1 %	4,8 %	-1,1 %	-0,6 %
Kassaflöde från rörelseresultat	188	708	130	265	167	197	-82	236	-28	5
Anläggningstillgångar	4 207	3 270	1 331	1 026	1 800	1 369	365	357	715	514
Varulager	2 404	1 985	731	538	1 320	1 176	285	251	78	31
Kundfordringar	1 740	1 474	319	256	574	534	537	450	311	235
Leverantörsskulder	957	1 048	403	334	338	320	216	285	573	599
Projekt netto	16	52	0	0	0	0	16	52	0	0
Rörelsekapital netto (i % av rörelseintäkter)	24,8 %	19,0 %	17,0 %	14,7 %	33,9 %	30,3 %	22,2 %	13,1 %	3,1 %	-0,6 %
Totalt kapital	9 205	7 710	3 006	2 497	4 168	3 908	1 504	1 795	5 010	3 199
Räntebärande skulder	2 278	410	605	141	1 553	1 124	179	141	1 716	47
Räntefria skulder	2 762	2 811	820	736	977	982	695	950	1 385	1 198
Sysselsatt kapital	6 443	4 899	2 186	1 761	3 191	2 926	809	845	3 625	2 001
Avkastning på sysselsatt kapital	-3,2 %	8,4 %	1,0 %	10,8 %	1,1 %	3,9 %	-16,1 %	21,0 %	-1,0 %	-1,9 %
Eget kapital	4 165	4 490	1 581	1 620	1 638	1 803	630	704	1 909	1 954
Soliditet	45,3 %	58,2 %	52,6 %	64,9 %	39,3 %	46,1 %	41,9 %	39,2 %	38,1 %	61,1 %
Investeringar	1 289	1 085	437	289	556	514	63	65	233	219
Antal anställda	3 200	3 256	709	664	1 024	1 078	1 231	1 310	236	204
Sjukfrånvaro i %	6,3 %	6,8 %	5,3 %	6,1 %	6,6 %	6,1 %	7,1 %	8,2 %	3,1 %	2,4 %
H1-värde	9,6	6,0	17,6	3,8	6,6	4,1	8,9	9,1	2,8	3,3

Avstämning mellan redovisade segment rörelseresultat, resultat före skatt, tillgångar och skulder samt andra väsentliga förhållanden

	2024	2023
Rörelseintäkter		
Rörelseintäkter för rapporterade segment	19 172	17 887
Eliminering av interna transaktioner	-6 246	-4 951
Koncernens rörelseintäkter	12 926	12 936
Resultat före skatt		
Resultat från rapporterade segment	-292	324
Eliminering av interna transaktioner	1	5
Koncernens resultat före skatt	-291	329
Tillgångar		
Totala tillgångar från rapporterade segment	13 689	11 399
Eliminering av interna transaktioner	-4 484	-3 689
Koncernens totala tillgångar	9 205	7 710
Skulder		
Totala skulder från rapporterade segment	7 931	5 319
Eliminering av interna transaktioner	-2 892	-2 098
Koncernens totala skulder	5 039	3 220

6.2 – Geografiska segment

Vid presentationen av geografiska segment redovisas rörelseintäkterna baserat på kundernas geografiska plats.

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Norge	4 672	4 208
Sverige	4 888	5 328
Danmark	534	537
Storbritannien	727	720
Tyskland	509	381
Övriga Europa	920	999
Asien	328	335
Afrika	272	286
Övriga länder	76	142
Summa	12 926	12 936

Ingen kund står för mer än 10 procent av intäkterna.

Redovisningen av antalet anställda, anläggningstillgångar, sysselsatt kapital och investeringar visas baserat på tillgångarnas geografiska placering.

	Antal anställda		Anläggningstillgångar		Sysselsatt kapital		Investeringar	
Belopp i miljoner NOK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Norge	1 615	1 592	1 412	1 353	4 375	2 368	270	347
Sverige	1 569	1 650	2 800	1 913	4 210	3 634	1 016	739
Danmark	4	3	0	0	6	5	0	0
England	7	7	0,1	0,1	26	23	0,1	0
Tyskland	5	4	0,1	0	9	14	4	0
Internt					-2 183	-1 146		
Summa	3 200	3 256	4 207	3 270	6 443	4 899	1 289	1 085

Not 7 | Försäljningsintäkter

Rörelseintäkter från avtal med kunder beskrivs i punkt 3, avsnitt 3.5.

Tabellen visar också en avstämning mot koncernens affärssegment, vilket framgår av not 6.

I tabellen nedan är koncernens rörelseintäkter uppdelade på geografiska marknader, kundtyper, produkttyper och redovisningstillfälle.

Rapporteringssegment										
	Timber		Wood		Bygg		Övrigt		Koncern	
Belopp i miljoner NOK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Geografisk marknad										
Norge	581	359	2 015	1 912	1 528	1 490	465	359	4 589	4 142
Sverige	468	351	1 436	1 672	1 129	1 871	1 802	1 359	4 834	5 244
Övriga europeiska länder	1 920	1 879	598	544	144	183	0	0	2 662	2 594
Resten av världen	511	526	157	227	0	0	0	0	669	751
Summa	3 480	3 114	4 206	4 355	2 801	3 544	2 267	1 718	12 753	12 731
Kundtyp										
Industrikunder	3 480	3 114	1 106	807	64	144	1 879	1 427	6 529	5 491
Byggvarukedjor/detaljhandel	0	0	2 852	3 199	235	218	0	0	3 087	3 417
Entreprenörer/byggare	0	0	104	194	1 714	1 878	0	0	1 819	2 073
Övriga kunder	0	0	144	155	788	1 305	388	291	1 319	1 751
Summa	3 480	3 114	4 206	4 355	2 801	3 544	2 267	1 718	12 753	12 731
Fullgörande av leveransförpliktelser										
En bestämd tidpunkt	3 480	3 114	4 206	4 355	299	361	2 267	1 718	10 251	9 549
Över tid					2 502	3 183			2 502	3 183
Summa	3 480	3 114	4 206	4 355	2 801	3 544	2 267	1 718	12 753	12 731
Övriga rörelseintäkter (utanför IFRS 15), koncernexternt	31	21	93	96	6	17	43	69	172	204
Externa rörelseintäkter som anges i not 6	3 510	3 136	4 299	4 452	2 807	3 561	2 310	1 787	12 926	12 936

Redovisade rörelseintäkter och kostnader där leveransåtagandet uppfylls över tid *)

Belopp i miljoner NOK	Not	2024	2023
Akkumulerade rörelseintäkter		1 816	1 794
Akkumulerade upplupna utgifter		1 494	1 434
Akkumulerat bidrag		300	347
Redovisad förlust vid värdeminskning av avtalstillgångar		0	0
Avtalstillgång (intjänade, ej fakturerade intäkter)	17, 24	142	145
Avtalsförpliktelse (Förskott från kunder)	24	126	94
Övriga periodiseringar kopplade till avtal med kunder (+ förpliktelse/ - tillgång)		-53	22

*) Projekt under produktion, inte levererade till kund

Externa projekt faktureras månadsvis med betalningsvillkor enligt avtal. Fakturering sker normalt sett i takt med utförandet av arbetet men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

Upplupna intäkter som inte har fakturerats redovisas under posten avtalstillgångar. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtinga betalningsplaner) redovisas under posten avtalsåtaganden. För varje avtal används endast en av dessa poster. För varje avtal redovisas alltså

netto antingen fordran mot kunden eller skuld till kunden. Hela det ingående saldot för avtalsåtaganden redovisas som rörelseintäkt under redovisningsperioden. Rörelseintäkter redovisas inte under redovisningsperioden baserat på fullgjorda leveransåtaganden under tidigare perioder.

Not 8 | Anläggningstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per 31.12.2022	149	1 675	5 467	367	7 657
Förvärv	0	438	636	11	1 085
Avyttringar	0	-2	-6	-3	-11
Överföringar	0	-1	-2	3	1
Omräkningsdifferenser	3	48	169	8	228
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	152	2 158	6 265	386	8 961
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2022	0	1 037	4 031	332	5 400
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0	0	4	0	4
Årets avskrivningar	0	57	212	15	284
Årets nedskrivningar	0	0	0	3	3
Omräkningsdifferenser	0	21	110	7	137
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	0	1 115	4 357	357	5 829
Bokfört värde 31.12.2022	149	638	1 436	35	2 257
Bokfört värde 31.12.2023	152	1 044	1 908	28	3 132
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	152	2 158	6 265	386	8 961
Förvärv	0	406	872	8	1 286
Avyttringar	-15	0	-6	0	-21
Överföringar	-1	-196	216	2	21
Omräkningsdifferenser	1	18	54	2	74
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	137	2 386	7 400	398	10 321
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2023	0	1 115	4 357	357	5 829
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	0	0	27	-1	26
Årets avskrivningar	0	73	249	16	338
Årets nedskrivningar	0	0	2	0	2
Omräkningsdifferenser	0	8	25	2	35
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2024	0	1 195	4 660	374	6 230
Bokfört värde 31.12.2023	152	1 044	1 908	28	3 132
Bokfört värde 31.12.2024	137	1 191	2 740	23	4 091

Ordinarie avskrivningstider anges i not 3.11

8.2. Nedskrivningar

Inga väsentliga nedskrivningar har redovisats under 2024 eller 2023.



Not 9 | Leasingavtal

Som utgångspunkt förvärvar koncernen produktionsanläggningar och maskiner genom inköp. Leasingavtal (där koncernen är leasetagare) är främst kopplade till byggnader, tjänstebilar och truckar.

Vissa leasingavtal innehåller en option om förlängning innan den ursprungliga leasingperioden löper ut och/eller förvärv av egendom.

Tabellen nedan visar koncernens redovisade nyttjanderätter relaterade till leasing.

Belopp i miljoner NOK	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner, transportmedel och inventarier	Summa
Per 1.1.2023	28	58	85
Förvärv nya avtal	13	87	100
Avyttring i samband med avslutade avtal	-0,6	-16	-17
Årets avskrivningar	-10	-30	-40
Omvärdering av tidigare redovisad option	0,6	3	4
Omräkningsdifferens	0,9	3	4
Bokfört värde 31.12.2023	32	105	137
Förvärv nya avtal	3	31	34
Avyttring i samband med avslutade avtal	-1	0	-1
Årets avskrivningar	-8	-39	-47
Indexreglering	-0,9	-8	-9
Omräkningsdifferens	0	2	2
Bokfört värde 31.12.2024	26	91	115

Tabellen nedan visar koncernens redovisade leasingåtaganden.

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Per 1.1.	140	89
Förvärv nya avtal	34	100
Upplupna räntor	7	4
Avbetalat	-51	-45
Avyttring i samband med avslutade avtal	-1	-17
Omvärdering av tidigare redovisad option	0	0
Indexreglering	-9	4
Omräkningsdifferens	2	4
Bokfört värde per värde 31.12.	121	140

Se not 5.1.5 för förfallostruktur för framtida leasingåtaganden

Tabellen nedan visar en sammanställning av resultatposter relaterade till leasing.

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Avskrivning av nyttjanderätten	47	40
Räntekostnad på leasingåtaganden	7	4
Kostnad i samband med leasingavtal med lågt värde	3	3
Kostnad i samband med leasingavtal med kort löptid	10	13
Summa kostnadsbokföring från leasingavtal	68	59

Not 10 a | Goodwill och andra immateriella tillgångar

Belopp i miljoner NOK	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 31.12.2022	17	76	92
Förvärv	0	72	72
Omräkningsdifferenser	0	2	2
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	17	149	166
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2022	0,3	75	75
Årets av- och nedskrivningar	0	0,3	0,3
Omräkningsdifferens	-0,2	2	1
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2023	0,1	77	77
Bokfört värde 31.12.2022	16	1	17
Bokfört värde 31.12.2023	16	72	89
Anskaffningsvärde per 31.12.2023	17	149	166
Förvärv	0	3	3
Omräkningsdifferenser	0	0,5	0,5
Anskaffningsvärde per 31.12.2024	17	153	170
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2023	0,1	77	77
Årets avskrivningar	0	0,5	0,5
Omräkningsdifferens	-0,1	0,4	0,4
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2024	0	78	78
Bokfört värde 31.12.2023	16	72	89
Bokfört värde 31.12.2024	17	75	92
Avskrivning i procent (planenlig)	0%	20 %	

Not 10 b | Nedskrivningsprövning för goodwill

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens goodwill redovisad i balansräkningen till 17 miljoner NOK. Detta är relaterat till förvärven av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS inom Wood-divisionen och Broberg Skogs AB inom Övrig verksamhet. Goodwill har prövats på den nivå som koncernledningen övervakar, vilket innebär att

det finns grupper av kassagenererande enheter (KGE). Det är divisionens verksamhet som anses vara den kassaflödesgenererande grupp mot vilken goodwill ska prövas. Ingen nedskrivning av goodwill gjordes under 2024 eller 2023.

Bokfört värde av goodwill		
Beløp i NOK mill	2024	2023
Wood	13	13
Övrig verksamhet	3	3
Summa	17	16

Not 11 | Lön, anställda och revisionsarvode

11.1 - Lönekostnader

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Löner	1 886	1 841
Arbetsgivaravgift	373	371
Övriga personalkostnader	105	91
Pensionskostnader – avgiftsbestämda pensionssystem	156	147
Pensionskostnader – förmånsbestämda pensionssystem	4	1
Summa	2 524	2 451

11.2 - Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda 2024 var 3 214 och 2023 var det 3 289.
Moelven hade 3 200 anställda i slutet av 2024, jämfört med 3 256 anställda i slutet av 2023.

11.3 - Ersättning till revisor

Belopp i miljoner NOK, utbetalat under räkenskapsåret	2024	2023
Lagstadgad revision	7,0	6,0
Andra attesterings tjänster	0,5	0,5
Skatterådgivning	0,2	0,1
Andra tjänster utanför revisionen	0,6	0,6
Summa	8,2	7,2

Not 12 | Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Belopp i miljoner NOK	Not	2024	2023
Finansiella intäkter			
Intäkter från investeringar i närstående bolag		1	4
Ränteintäkter från finansiella tillgångar		7	26
Valutavinster	28	6	6
Övriga finansiella intäkter		1	1
Värdeökning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet	24	4	0
Summa finansiella intäkter		19	37
Finansiella kostnader			
Räntekostnader för finansiella skulder		1	5
Räntekostnader för långfristiga finansiella skulder	9, 23	80	12
Valutaförluster		20	22
Övriga finansiella kostnader		9	11
Värdeminskning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet	24	0	40
Summa finansiella kostnader		111	89
Finansposter netto		-92	-52

Not 13 | Skattekostnader

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Skatt som ska betalas	5	69
Förändring av uppskjuten skatt	-60	6
Skattekostnader i resultat	-56	75
Aktuelle skatteskulder i balansräkningen*	10	160

*Aktuella skatteskulder i balansräkningen inkluderar avräkning skatt i Sverige föregående år.

Avstämning av skatt beräknad mot koncernens viktade genomsnittliga skattesats och skattekostnad som den redovisas i resultatet:

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Resultat före skatt	-291	329
Skatt beräknad med koncernens nominella skattesats på 22 % (22 %)	-64	72
Skatteeffekter av:		
Differenser relaterade till olika skattesatser inom koncernen	6	-4
Andel resultat i närstående bolag	-0,2	-0,9
Permanent differenser	-7	6
Avgränsning av ränteavdrag	12	
Övrigt	-2	2
Skattekostnader i resultat	-56	75
Viktad genomsnittlig skattesats	19,2 %	22,9 %

Skatt på poster redovisade i övriga intäkter och kostnader	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt
Belopp i miljoner NOK	2024			2023		
Poster som inte omklassificeras senare till resultatet						
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,6	0,1	-0,4	-1,0	0,2	-0,8

Not 14 | Uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skattefordran och uppskjutna skatteskulder nettoförs när det finns en laglig rätt att ge och ta emot koncernbidrag mellan bolagen.

Tabellen nedan visar vad som gett upphov till redovisad uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatt:

14.1 Tillgångar och skulder vid uppskjuten skatt består av:

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Tillfälliga differenser		
Fordringsreserver	-21	-14
Varulager	20	28
Kostnadsavsättningar	-79	-103
Andra kortfristiga tillfälliga differenser	731	927
Delsumma kortfristiga differenser	652	838
Anläggningstillgångar	159	176
Vinst- och förlustkonto	4	3
Pensionsåtaganden	-20	-21
Övriga långfristiga poster	156	243
Delsumma långfristiga poster	298	401
Utjämnade skattemässigt ackumulerade underskott	-103	-122
Netto tillfälliga differenser	847	1118
Uppskjuten skattefordran	58	60
Uppskjutna skatteskulder	234	294
Uppskjutna skatteskulder netto/(netto uppskjuten skattefordran)	176	233

14.2 Analys uppskjuten skatt under året

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 1 januari	233	211
Förändring i uppskjuten skatt från resultatposter	-60	6
Övriga intäkter och kostnader (OCI) pensioner	-0,1	-0,2
Omräkningsdifferenser och övrigt	3	16
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 31 december	176	233

Not 15 | Aktier och andelar i närstående bolag

Belopp i miljoner NOK	Ägarandel i % *	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2024	Antal aktier i Moelvens ägande	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Ägs av Moelven Industrier ASA:							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1,3	12,9	2,4	445	0,4	4,0
*) Ägarandelen är lika med röstandelen.							

Not 16 | Varulager

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Råvaror och inköpta halvfabrikat	745	645
Varor under tillverkning	289	240
Färdiga egentillverkade varor	1 295	1 055
Förskottsbetalning till leverantör	74	44
Summa varulager	2 404	1 985
Varulager värderat till anskaffningskostnad	1 690	1 454
Varulager värderat till verkligt värde	714	531
Summa varulager	2 404	1 985

Nedskrivning av varulager till verkligt värde under 2024 redovisat som varukostnad, uppgår till 67 MNOK. Under 2023 var motsvarande belopp 36 MNOK.

Not 17 | Kundfordringar och övriga fordringar

Belopp i miljoner NOK	Not	2024	2023
Kundfordringar			
Kundfordringar brutto		1 752	1 483
Avsättning för förlust på kundfordringar		-12	-9
Avtalstillgångar	7	142	145
Kundfordringar och avtalstillgångar redovisade i balansräkningen		1 883	1 620
Förfallna fordringar utan säkring		65	61
i % av kundfordringar brutto		3,7 %	4,1 %
LGD (Loss given default) av kundfordringar brutto*		0	0
Årets redovisade förluster på fordringar		0,1	0
Förändring av avsättning för förlust		2,9	5,8
Förluster på fordringar redovisade i resultaträkningen		3,0	5,8
*LGD beräknas utifrån de senaste tre årens reala förluster på fordringar			
Övriga fordringar			
Mervärdesskatt		97	49
Övriga fordringar		443	377
Summa övriga fordringar		540	426



En betydande del av koncernens kundfordringar är säkrade genom kreditförsäkring, bankgarantier eller annan form av säkerhet. Det anses inte vara någon kreditrisk kopplad till offentliga kunder. Hänvisning görs vidare till not 5 Finansiell riskhantering. Övriga fordringar består av andra periodiseringar, förskottsbetalningar och driftsrelaterade poster.

Fördelning per valuta för kundfordringar

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
NOK	848	715
SEK	676	566
EUR	102	86
DKK	23	10
GBP	74	64
Övriga valutor	17	33
Summa	1 740	1 474

Åldersfördelning utestående kundfordringar – förfall

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Ej förfallna kundfordringar	1 376	1 170
Under 30 dagar försenad	294	243
31 till 60 dagar försenad	14	9
61 till 90 dagar försenad	12	7
91 till 180 dagar försenad	43	5
Mer än 180 dagar försenad	0	40
Summa	1 740	1 474

Not 18 | Resultat per aktie och eget kapital per aktie

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dela årsresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.

	2024	2023
Årsresultat netto hänförligt till Moelvens aktieägare i miljoner NOK	-236	253
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
Resultat per aktie	-1,82	1,96

Eget kapital per aktie

Eget kapital per aktie beräknas genom att dela det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.

	2024	2023
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare i miljoner NOK	4 162	4 487
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
Eget kapital per aktie	32,13	34,64

Not 19 | Koncernbolag

Följande dotterbolag ingår i koncernredovisningen. Översikten är grupperad för att visa vilka bolag som ingår i divisionerna.

	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital		Antal aktier i Moelven	Organisations- nummer
Timber					
Moelven Våler AS	100 %	48 000		4 800 *	982 793 076
Moelven Numedal AS	100 %	10 000		1 000 *	982 792 991
Moelven Løten AS	100 %	12 000		1 200 *	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	12 000		12 000 *	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100 %	50 000	SEK	500 000 **	556310-4206
Moelven Dalaträ AB	100 %	20 000	SEK	200 000 **	556118-4614
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	300	SEK	3 000 **	556215-9177
Moelven Notnäs Ransby AB	100 %	3 250	SEK	650 000 **	556217-1636
Moelven Component AB	100 %	2 580	SEK	25 800 **	556217-2543
Moelven Profil AS	100 %	15 000		15 000 *	997 404 165
UJ-Trading AB	100 %	1 500	SEK	15 000 **	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100 %	200	GBP	950 000 *	01775490
Moelven Deutschland GmbH	100 %	110	EUR	11 *	2920400496
Moelven Export Sales AB	100 %	5 000	SEK	50 000 **	559158-0211
Wood					
Moelven Wood AS	100 %	5 500		5 500 *	941 809 030
Moelven Wood AB	100 %	9 000	SEK	90 000 **	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100 %	35 000		3 500 *	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	20 000		2 000 *	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100 %	30 000		3 000 *	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100 %	18 000		1 800 *	882 792 862
Moelven Eidsvoll AS	100 %	8 500		850 *	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100 %	3 500		3 500 *	910 888 471
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	400	DKK	4 000 *	43 115 693
Moelven Are AS	100 %	106		100 *	839 265 832
Moelven Eidsvold Værk AS	100 %	32 500		32 500 *	937 577 087
Moelven Trysil AS	100 %	15 600		15 600 *	984 029 497
Moelven Sør-Tre AS	100 %	8 487		8 487 *	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1 490		2 959 *	881 146 312
Moelven List AB	100 %	5 500	SEK	55 000 **	556297-9129
Moelven Wood Interiör AB	100 %	3 800	SEK	38 000 **	556148-6803
Moelven Valåsen Wood AB	100 %	20 100	SEK	201 000 **	556343-2839
Moelven Edanesågen AB	100 %	4 000	SEK	4 000 **	556061-4462
Moelven Lovene AB	100 %	5 000	SEK	50 000 **	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100 %	20 000	SEK	200 000 **	556851-5026
Moelven Wood Prosjekt AS ¹	100 %	300		3 000 *	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	2 580	SEK	2 580 **	556451-0278
Byggsystem					
Moelven Limtre AS	100 %	11 000		11 000 *	913 711 300
Moelven Töreboda AB	100 %	12 000	SEK	120 000 **	556023-8023
Moelven ByggModul AS	100 %	31 688		158 440 *	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100 %	5 000	SEK	50 000 **	556310-7134
Moelven Modus AS	100 %	22 000		2 200 *	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100 %	I/A		I/A **	916913-1787
Övriga					
Moelven Industrier AB	100 %	197 046	SEK	19 704 581 *	556064-4170
Moelven Skog AB	100 %	5 000	SEK	400 **	556624-0957
Moelven Virke AS	100 %	5 000		50 000 *	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100 %	6 000		6 000 000 *	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3 %	336	SEK	2 613 **	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100 %	100	SEK	1 000 **	556550-1664
Moelven Pellets AS	100 %	37 500		37 500 *	921 244 665
Moelven Pellets AB	100 %	37 500	SEK	375 000 **	559374-9251
Moelven Elprosjekt AS	100 %	30		50 000 *	980 342 182
Trettentretti AS	100 %	38		510 *	826 808 772

* Bolaget ägs av Moelven Industrier ASA

** Bolaget ägs av Moelven Industrier AB

¹ Bolaget har bytt namn till Moelven Spesialtre AS i februari 2025

Not 20 | Pensionskostnader och pensionsskulder

Pensionssystem
Balanserade pensionsmedel och åtaganden gäller främst koncernens norska bolag.

Säkrade arrangemang
Koncernens förmånsbestämda system för norska arbetstagare stängdes för nyanställda 2015. Alla nyanställda i Norge ansluts till ett avgiftsbestämt pensionssystem. Det avgiftsbestämda systemet har risktäckning vid arbetsoförmåga.

Koncernen är skyldig att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obli-gatorisk tjänstepension. Pensionssystemen uppfyller kraven i denna lag.

Osäkrade arrangemang
Osäkrade arrangemang är relaterade till garanterade pensionsåtagand-en. Dessa beräknas i enlighet med IFRS 19 Ersättningar till anställda. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som det inte har ta-gits hänsyn till i ovannämnda beräkning.

Återstående pensionsåtagande i balansräkningen avser avtalade sys-

tem för ett fåtal tidigare och nuvarande anställda.

Koncernens utländska bolag
Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pen-sionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner.

I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensions-avtal. Systemet kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuell tjänstepension) som även kan beskrivas som en för-månsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för på-litlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att bokföra planerna som ersättningsutfästelser. Planerna redovisas därför som avgiftsbe-stämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad varför den bokföringsmäs-sigt behandlas som ett avgiftsbaserat system.

20.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar
Baseras på följande ekonomiska antaganden:

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Diskonteringsränta	3,30 %	3,10 %
Årlig löneökning	3,50 %	3,50 %
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,25 %	3,25 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	3,25 %	3,25 %

20.2 - Bokfört pensionsåtagande

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Nuvärde för de säkrade pensionsåtagandena	0	0
Nuvärde för de osäkrade pensionsåtagandena	20	21
Summa nuvärde av pensionsåtagandena	20	21
Verkligt värde för pensionsmedlen	0	0
Bokfört pensionsåtagande	20	21

20.3 – Pensionskostnader

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Årets intjänade pensioner	0	0
Netto räntekostnader/intäkter	0,6	0,6
Pensionskostnad säkrade och osäkrade förmånsbestämda system	0,6	0,6
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	160	147
Redovisad pensionskostnad (netto)	160	148

Not 21 | Avsättningar

Garantiansvar för projekt

Garantiavsättningar	2024	2023
Garanti avsättning per 1.1	81	61
Utnyttjat under året	-22	-9
Avsatt under året	9	26
Omräkningsdifferens	1	3
Garantiavsättningar 31.12	69	81

I balansräkningen redovisas garantiåtaganden för projekt med följande belopp:

Belopp i millioner NOK		2024	2023	
	Värde i balans-räkningen	Garanti	Värde i balans-räkningen	Garanti
Andra avsättningar för åtaganden	124	67	148	73
Övriga kortfristiga skulder, inklusive avtalsåtaganden	1 273	2	1 114	8
		69		81

Garantitiden för koncernens levererade projekt är normalt mellan 2–5 år.

Övriga garantiansvar

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Länegarantier/finansiella garantier	0	0

Not 22 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Upplupen semesterlön	226	212
Skyldiga löner	57	77
Bonusavsättningar (marknad)	239	205
Upplupna virkeskostnader	150	152
Upplupna kostnader	179	138
Övriga kortfristiga skulder	294	236
Summa övriga kortfristiga skulder	1 146	1 020

Not 23 | Förändringar i åtaganden till följd av finansieringsaktiviteter

Belopp i miljoner NOK	01.01.2024	Kassaflödes- förändringar	Valuta- förändringar	Övrigt	31.12.2024
Långfristiga lån ingående balans	133				
Utnyttjande av låneramar		1 958			
Avbetalning låneramar		-133			
Räntekostnad				74	
Betalda räntor		-74			
Valutaförändring			21		
Övrigt				1	
Summa långfristiga lån	133	1 751	21	75	1 979

Belopp i miljoner NOK	01.01.2023	Kassaflödes- förändringar	Valuta- förändringar	Övrigt	31.12.2023
Långfristiga lån ingående balans	169				
Avbetalning låneramar		-38			
Räntekostnader				8	
Betalda räntor		-8			
Övrigt				2	
Summa långfristiga lån	169	-46	-	10	133

Not 24 | Finansiella instrument

24.1 Bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder per kategori

Finansiella tillgångar 31.12.2024

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 740		1 740				
Avtalstillgångar	142		142				
Övriga fordringar	540		540				
Finansiella instr. valutasäkring		5	5		5		5
Finansiella instrument räntesäkring		11	11		11		11
Bankinsättningar etc.	1		1				
Aktier		0,4	0,4			0,4	0,4
Totalt	2 424	16	2 440				

*Se beskrivning nästa sida

Finansiella skulder 31.12.2024

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	1 979		1 979				
Finansiell leasingsskuld	121		121				
Finansiella instrument valutasäkring		8	8		8		8
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		5	5		5		5
Finansiella instrument räntesäkring		1,5	1,5		1,5		1,5
Leverantörsskulder	957		957				
Avtalsåtaganden	126		126				
Kassakredit	176		176				
Totalt	3 360	15	3 374				

Finansiella tillgångar 31.12.2023

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 474		1 474				
Avtalstillgångar	145		145				
Övriga fordringar	427		427				
Finansiella instr. valutasäkring		20	20		20		20
Finansiella instrument räntesäkring		7	7		7		7
Bankinsättningar etc.	229		229				
Aktier		0,4	0,4			0,4	0,4
Totalt	2 275	28	2 303				

Finansiella skulder 31.12.2023

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	133		133				
Finansiell leasingsskuld	140		140				
Finansiella instrument valutasäkring		6	6		6		6
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		7	7		7		7
Finansiella instrument räntesäkring		0,2	0,2		0,2		0,2
Leverantörsskulder	1 048		1 048				
Avtalsåtaganden	94		94				
Totalt	1 415	14	1 428				

Nivå 1
Noterat pris på en aktiv marknad för en identisk tillgång eller skuld

marknadsdata från Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX och den finansiella avtalsmotparten.

Nivå 2
Värdering baserad på andra observerbara faktorer än noterat pris (används på nivå 1) antingen direkt eller indirekt härlett från priser för tillgången eller skulden. Tillgångar och skulder som värderas enligt denna metod är främst finansiella instrument för säkring av framtida kassaflöden i utländsk valuta, räntor och el. Marknadsvärdet är skillnaden mellan det finansiella instrumentets värde i enlighet med det ingångna avtalet och hur ett motsvarande finansiellt instrument värderas på balansdagen. Marknadspriserna på balansdagen baseras på

Nivå 3
Värdering baserad på faktorer som inte hämtats från observerbara marknader. (Icke-observerbara antaganden) Värderingsmetoden används i mycket liten utsträckning och endast för icke börsnoterade aktier. Eftersom marknadsvärdet inte är tillgängligt används förväntat framtida kassaflöde från aktierna som uppskattning.



24.2 Nominellt värde för finansiella derivat

Belopp i miljoner NOK	2024	2023
Räntederivat		
Förfaller inom 1 år	0	0
Förfaller inom 2–5 år	289	220
Förfaller inom 6–10 år	301	51
Totalt	589	271
Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning av utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	706	454
Förfaller inom 7–12 månader	266	169
Förfaller inom >12 månader	22	0
Totalt	995	623
Valutaderivat, terminskontrakt för köp i utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	51	86
Förfaller inom 7–12 månader	12	82
Förfaller inom >12 månader	0	28
Totalt	63	196
Försäljning och köp av utländsk valuta är terminskontrakt för utländsk valuta mot NOK respektive SEK. Beräkning av det nominella värdet i NOK görs med hjälp av det nominella SEK-värdet omräknat till NOK med balansdagens kurs.		
Elderivat behandlas enligt egen förbrukning i IFRS 9*		
Förfaller inom 1 år	92	129
Förfaller inom 1–2 år	112	81
Förfaller inom 3–4 år	10	20
Totalt	213	230

*Marknadsvärdet på elderivat för egen förbrukning var minus 34 miljoner NOK under 2024 och 18 miljoner NOK under 2023.

Not 25 | Aktiekapital

Aktieägare		Antal aktier	Ägarandel av röst-berättigade aktier i procent
Glommen Mjøsen Skog SA	Norge	86 619 028	66,87 %
Viken Skog SA	Norge	42 484 334	32,80 %
2 största ägare		129 103 362	99,66 %
Övriga 820 aktieägare		437 922	0,34 %
Totalt 822 aktieägare		129 541 284	100 %

Aktieöversikt per 31.12.2024		Aktieöversikt per 31.12.2023	
Antal aktier	129 542 384	Antal aktier	129 542 384
Antal egna aktier	1 100	Antal egna aktier	1 100
Antal röstberättigade aktier	129 541 284	Antal röstberättigade aktier	129 541 284
Nominellt	NOK 5,-	Nominellt	NOK 5,-
Aktiekapital	647 711 920	Aktiekapital	647 711 920
Antal aktier i genomsnitt	129 541 284	Antal aktier i genomsnitt	129 541 284

25.2 Aktieägaravtal

Mellan de två största aktieägare finns ett aktieägaravtal med klausuler som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med

fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelnings-policy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelser.

Not 26 | Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsförsamlingen

26.1 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägs av ledamöter av bedriftsförsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsförsamlingen		Suppleanter		Koncernledningen	
Rolf Th. Holm	888	Jens Naas-Bibow	0	Morten Kristiansen	1 000
Heidi Hemstad	0	Anita Ihle	0	Anders Lindh	2 695
Kristiane Haug Berg	0	Espen Carlsen	0	Lars Storslett	0
Sigrid Bergseng	0	Cecilie Gaarder Skaug	0	Vera Flatebø	1 000
Even Ifarness	0	Torgrim Fjellstad	0	Björn Johansson	0
Peer Jacob Svenkerud	0	Anne Mæhlum	0	Eldrid Mona Furuhovde	1 068
Gunnar Aarkrann Eek	0	Sverre Lang-Ree	0		
Vibeke Tronrud Teslo-Andersen	0	Tor Henrik Kristiansen	0		
Trond Sønes*	0	Frank Bakken*	0		
Andreas Liedberg*	0	Marcus Olsson*	0		
Leif Bjarne Udem*	0	John Inge Lorentsen*	0		
Jan Larsson*	0	Camilla Nilsson*	0		
Styrelsen		Suppleanter		Gemensamma tjänster	
Finn Ivar Marum	0	Einar Skaarseth Enger	0	Stefan Djupvik	0
Gudmund Nordtun	0	Astrid Lier Rømuld	0	Magne Vikøren	1 289
Olav Peder Breivik	0	Jarl Kurud*	0	Yngve Andreassen	1 243
Wenche Ravlo	0	Leif Eneblom*	0	Rune Filseth Andersen	1 367
Katarina Levin	0	Jan Erik Østby*	0		
Martin Fauchald*	0	Marcus Sörensson*	0		
Oscar Östlund*	0				

*) Arbetstagarrepresentanter

26.2 – Klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till koncernledningen

Bakgrund

Styrelsen för Moelven Industrier ASA har tagit fram ett klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare inom koncernen. Reglerna som antogs vid årsstämman den 29 April 2024 har varit vägledande för räkenskapsåret 2024. Likalydande regler som kommer att läggas fram på bolagsstämman för behandling den 29 april 2025 blir vägledande för räkenskapsåret 2025.

Följande personer omfattas

Reglerna omfattar koncernledningen för Moelven Industrier ASA. Med koncernledningen avses koncernchef, divisionschefer, direktör område Skog och direktör för ekonomi och finans .

Allmänt

Moelven ska ha en lönenivå och andra anställningsvillkor som är nödvändiga för att kunna behålla och rekrytera en ledning med god kompetens och förmåga att uppnå de uppsatta målen.

Löner

Moelvsn huvudprincip är att ledande befattningshavare ska ha fast lön. Lönerna justeras årligen, normalt från och med den 1 juli.

Andra naturaförmåner

Moelven ska ha andra förmåner i form av t.ex. fri bil, fri tidning och fri telefon om detta underlättar arbetet och kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden i övrigt.

Bonusar och andra rörliga delar av ersättningen

Ledande anställda ingår i Moelvsn ordning för vinstdelning och har samma rätt till vinstdelning som övriga anställda. Ordningen innebär att alla med mer än 6 månaders anställning det aktuella året har rätt till lika stor andel (frånvarojusterat) av företagets totala vinstdelning. Det

enskilda dotterbolagets totala vinstdelning beräknas utifrån rörelsere-sultat och en fastställd multiplikator under förutsättning att bolaget har uppnått koncernens lönsamhetsmål. Anställda i stödföretag (till exempel Moelven Industrier ASA) mottar vinstdelning baserat på ett genom-snitt av prestationer i de företag de har en stödfunktion mot. Programmet är nytt från 2022 och har antagits till och med 2025.

Ledande anställda har ingen annan bonus eller rörlig ersättning.

Ersättning knuten till aktier m.m.

Moelven har inte ersättningsformer som är knutna till aktier eller ut-vecklingen av aktiekursen för bolag inom koncernen, inklusive aktier, teckningsrätter och optioner. Vid eventuell etablering av sådana sys-tem, ska systemen omfatta ett stort antal anställda och sådana ersätt-ningar ska utgöra en mindre andel än den fasta lönen.

Pensionssystem

Moelven ska ha pensionsvillkor som är i nivå med marknaden i landet i övrigt. Nyanställda ansluts till avgiftsbestämda pensionssystem.

Avgångsvederlag

Vid krav från företagets sida om omedelbar avgång från tjänst ska ledan-de befattningshavare som standard ha rätt till lön i 18 månader med av-drag för lön intjänad hos eventuell ny arbetsgivare under denna period.

Föregående räkenskapsår

Löner till ledande befattningshavare har under föregående räkenskaps-år följt dessa regler.

Styrelsen förbehåller sig rätten att avvika från dessa riktlinjer om det i enskilda fall finns vägande skäl för detta. Om styrelsen avviker från rikt-linjerna ska detta motiveras i styrelseprotokoll.

26.3 – Förmåner till ledande personer m.m.

	2024			2023		
Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	Löner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Löner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar
Ersättning till:						
Koncernchef, Morten Kristiansen	5 883	172	303	5 616	161	324
Divisionschef Timber, Anders Lindh	3 100	182	361	2 933	168	329
Divisionschef Wood, Bjarne Hønningstad til 24.04.24	1 577	58	299	2 956	166	293
Direktör Område Skog til 24.04.24 och Divisjonchef Wood från 24.04.24, Lars Storslett	3 313	178	329	2 898	164	319
Divisionschef Byggsystemer, Vera Flatebø	2 894	182	278	2 622	169	264
Direktör Område Skog, Bjørn Johansson från 24.04.24	2 151	318	72			
Direktör Ekonomi och finans, Eldrid Mona Furuhovde	2 567	189	188	2 213	176	170
Summa	21 484	1 278	1 831	19 237	1 005	1 699

Koncernledningen har när anställningen upphör 18 månaders avgångsvederlag med avdrag för lön från en ny tjänst/arbetsgivare.

26.4 – Ersättning till styrelsen och bedriftsforsamlingen

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2024	2023
Ersättning till styrelsen	1 827	1 726
Ersättning till bedriftsforsamlingen	486	478

Styrelsens ordförande erhåller 651 025 NOK och styrelseledamöterna 198 450 NOK i årlig ersättning. Permanenta och icke-permanenta suppleanter mottar 7 323 NOK per möte. bedriftsforsamlingens ordförande får 74 380 NOK i årlig ersättning. bedriftsforsamlingens ledamöter och suppleanter får 6 927 NOK per möte.

Not 27 | Närstående parter

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Här ska principen om armlängds avstånd tillämpas. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa användas. Av Moelvens totala inköpsbehov av virke på 4,1 miljoner m3fub kommer cirka 46 procent av volymen via de norska skogsägarföreningar som utgör Moelvens huvudägare.

Moelven har under 2024 köpt virke från andra bolag i Glommen Mjøsen-koncernen, där Moelven ingår, för 1 092 miljoner NOK.

Moelvens leverantörsskulder till andra bolag i Glommen Mjøsenkoncernen uppgick per den 31 december 2024 till 115 miljoner NOK.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att upprätthålla denna företagskultur har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram.

Not 28 | Försäljning av företag

Försäljning av Spydebergveien 143 AS

Samtliga aktier i Spydebergveien 143 AS såldes i januari 2024. Försäljningen resulterade i en vinst på 54 miljoner NOK som klassificerades som övriga rörelseintäkter i resultaträkningen. Kassaflödet från

försäljningen uppgick till 67 miljoner norska kronor (det fanns inga likvida medel i den överlåtna verksamheten).

Not 29 | Händelser efter balansdagen

Inga förhållanden har framkommit efter balansdagen som borde ha beaktats i resultaträkningen, balansräkningen eller noterna för 2024.



Foto: Johan Alp



Årsredovisning 2024

MOELVEN INDUSTRIER ASA



Ovan: Nytt såglinje på Moelven Edanesågen AB.
Under: Leif Glorud, Woodtrans - Elling Sveen, Woodtrans - Vegard Lundsrud, Star Transport.





Resultaträkning

Belopp i MNOK	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	2, 3	198,9	177,7
Rörelseintäkter	3	198,9	177,7
Personalkostnader	4, 5	111,5	104,7
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	6	11,4	11,3
Övriga rörelsekostnader	4	182,4	153,3
Rörelsekostnader		305,3	269,3
Rörelseresultat		-106,4	-91,7
Intäkter från investeringar i dotterbolag *)		225,8	212,7
Värdeökning för finansiella instrument	7	21,5	6,0
Ränteintäkter från bolag i samma koncern	2	154,3	83,6
Övriga ränteintäkter		11,6	24,4
Övriga finansiella intäkter		11,4	22,2
Övriga finansiella intäkter från bolag i samma koncern		0,3	0,3
Värdeminskning för finansiella instrument	7	-51,3	-15,3
Värdeförändring finansiella tillgångar	8	-25,6	0
Räntekostnader för bolag i samma koncern		-56,8	-82,2
Övriga räntekostnader		-73,7	-6,3
Övriga finansiella kostnader		-23,8	-19,3
Finansposter netto		193,7	226,0
Resultat före skattekostnad		87,3	134,3
Skattekostnad på ordinarie resultat	9	4,5	-18,0
Årets resultat		82,7	152,4
Avsatt för utdelning, 0 NOK/0,97 NOK per aktie		0	-125,7
Till/från övrigt eget kapital		-82,7	-26,7
Summa	10	-82,7	-152,4

*) Inklusive koncernbidrag

Moelv, 18. mars 2025
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Katarina Levin

Martin Fauchald

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Koncernchef

Balans per 31.12

Belopp i MNOK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Uppskjutna skattefordringar	9	18,7	23,1
Övriga immateriella tillgångar	6	0	0
Summa immateriella tillgångar		18,7	23,1
Mark		5,0	5,0
Byggnader och annan fast egendom		14,7	16,1
Maskiner och anläggningar		0,5	1,1
Inventarier, verktyg och installationer		67,7	29,0
Summa materiella anläggningstillgångar	6	87,9	51,2
Investeringar i dotterbolag	11	1 016,2	1 064,7
Aktier och andelar i närstående bolag	12	1,2	1,2
Lån till bolag i samma koncern	2	2 363,4	1 402,8
Aktier och andelar i övrigt		0	0
Övriga långfristiga tillgångar		0,2	0,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 381,0	2 468,9
Summa anläggningstillgångar		3 487,6	2 543,1
Kundfordringar		0,1	0,2
Kundfordringar, koncern	2	11,6	11,5
Fordringar koncernbidrag/utdelning	2	163,2	212,7
Andra fordringar		56,3	39,5
Andra fordringar koncernbolag	13	629,8	288,2
Summa fordringar		861,0	552,1
Övriga marknadsbaserade finansiella instrument		0	0
Finansiella derivat		24,4	40,5
Summa investeringar	7	24,4	40,5
Bankinsättningar och kontanter	13, 14	0	228
Summa omsättningstillgångar		885,4	820,6
Summa tillgångar		4 373,1	3 363,7

Belopp i MNOK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		647,7	647,7
Egna aktier		0	0
Överkurs		130,9	130,9
Annan insatt eget kapital		0	0
Summa insatt eget kapital		778,6	778,6
Upparbetat eget kapital		444,0	361,6
Summa eget kapital	10	1 222,6	1 140,3
Pensionsskulder	5	20,3	21,4
Summa avsättningar för åtaganden		20,3	21,4
Skulder till kreditinstitut	13	1 979,3	132,6
Summa långfristiga skulder		1 979,3	132,6
Skulder till kreditinstitut	13, 14	176,0	0
Kortfristiga skulder koncern	13, 14	821,0	1 852,9
Finansiella derivat	7	48,9	35,1
Leverantörsskuld		24,6	22,6
Leverantörsskuld, koncern	2	4,8	7,2
Upplupna sociala avgifter		9,3	7,9
Avsatt för utdelning		0	125,7
Aktuella skatteskulder	9	0	0
Övriga kortfristiga skulder	15	66,3	18,1
Summa kortfristiga skulder		1 151,0	2 069,5
Summa skulder		3 150,5	2 223,4
Summa eget kapital och skulder		4 373,1	3 363,7
Garantiansvar	16	606,6	564,7
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	10	129 541 284	129 541 284

Kassaflödesanalys

Belopp i MNOK	Not	2024	2023
KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skattekostnad		87,3	134,3
Årets betalda skatter	9	0	-45,7
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		-53,8	-0,3
Ordinarie av- och nedskrivningar	6	11,4	11,3
Värdeförändring investeringar		25,6	0
Korrigeringsposter – finansiella derivat		29,8	9,3
Bokförd ej utbetald pensionskostnad och intäktsredovisade pensionsmedel som inte betalats in	5	-1,5	-0,3
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar exklusive koncernbidrag		-16,8	-21,5
Fordringar koncernbidrag/utdelning		49,5	621,2
Förändring i leverantörsskuld		-0,3	5,7
Förändring av kortfristiga skulder exklusive lån		49,4	1,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		180,5	715,7
KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	6	-48,1	-31,5
Förändring kortfristiga fordringar koncernbolag		-341,6	-288,2
Nettokassaflöde vid köp och försäljning av aktier		66,7	0
Tillförda medel från kapitalminskning av dotterbolag		10,0	0
Långsiktiga investeringar, finansiella		-960,7	-644,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-1 273,7	-963,8
KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändringar i kortfristiga skulder till kreditinstitut		176,0	0
Förändring av kortfristiga lån koncern	14	-1 031,9	854,3
Utbetalning av utdelning		-125,7	-694,4
Förändring av långfristiga skulder		1 846,7	-36,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		865,2	123,6
LIKVIDITETSINNEHAV			
Nettoförändring i likviditet under hela året		-228,0	-124,5
Kontanter och likvida medel 01.01.		228,0	352,5
Kontanter och likvida medel 31.12	13	0	228,0

Not 1 | Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med bokföringslagens bestämmelser och god redovisningssed.

1.1 Användning av uppskattningar

Ledningen har använt uppskattningar och antaganden som har påverkat resultaträkningen och värderingen av tillgångar och skulder samt osäkra tillgångar och åtaganden på balansdagen när årsredovisningen upprättats i enlighet med god redovisningssed.

1.2 Valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till norska kronor med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen vid mättillfället. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden under övriga finansposter.

1.3 Rörelseintäkter

Rörelseintäkterna består huvudsakligen av omfördelning av gemensamma kostnader till dotterbolagen. Försäljningen faktureras när tjänsterna uppkommer.

1.4 Skatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder, förändringar i uppskjuten skatt och korrigerig av tidigare års skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas till 22 procent baserat på de tillfälliga skillnader som finns mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden samt det skatteunderskott som ska redovisas vid räkenskapsårets slut. Uppskjutna skattefordringar netto redovisas i balansräkningen i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Aktuella skatteskulder och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till poster redovisade direkt mot eget kapital.

1.5 Klassificering och bedömning av balansposter

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inkluderar poster som förfaller till betalning inom ett år från förvärvstidpunkten samt poster relaterade till varukretsloppet. Övriga poster klassificeras som anläggningstillgångar/långfristiga skulder.

Omsättningstillgångar värderas till det som är lägst av anskaffningskostnad och verkligt värde. Kortfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid tidpunkten när lånet togs.

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningskostnad, minus av- och nedskrivningar. Långfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid etableringstidpunkten.

1.6 Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter redovisas i balansräkningen i den mån en framtida ekonomisk fördel i samband med utvecklingen av en identifierbar immateriell tillgång kan identifieras och utgifterna värderas på ett tillförlitligt sätt. Annars kostnadsförs sådana utgifter löpande. Utveckling redovisad i balansräkningen skrivs av linjärt under den ekonomiska livslängden. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande.

1.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen och skrivs av linjärt under anläggningstillgångens förväntade livslängd. Väsentliga



anläggningstillgångar bestående av väsentliga komponenter med olika livslängd sönderfaller med olika avskrivningstider för de olika komponenterna. Direkt underhåll av anläggningstillgångar kostnadsförs löpande under rörelsekostnader, medan kostnader eller förbättringar läggs till anläggningstillgångens anskaffningsvärde och skrivs av i linje med anläggningstillgången. Om tillgångens återvinningsvärde är lägre än det redovisade värdet görs nedskrivningar till återvinningsbart belopp. Återvinningsbart belopp är det som är högst av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärde är nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera.

1.8 Dotterbolag/närstående bolag

Dotterbolag och närstående bolag bedöms enligt kostnadsmetoden i företagets räkenskaper. Investeringen värderas till anskaffningskostnaden för aktierna om inte nedskrivning har behövt göras. Nedskrivningar har gjorts till verkligt värde när värdeminskningen beror på orsaker som inte kan antas vara tillfälliga och det ska anses nödvändigt enligt god redovisningssed. Nedskrivningar återförs när grunden för nedskrivningen inte längre finns.

Utdelningar, koncernbidrag och andra vinstmedel från dotterbolag redovisas samma år som de avsätts i givarens redovisning. Överstiger utdelningen/koncernbidraget andelen av det intjänade resultatet efter förvärvstidpunkten representerar den överskjutande delen återbetalning av investerat kapital och utdelningarna redovisas minus investeringens värde i moderbolagets balansräkning.

1.9 Fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen till nominellt värde efter avdrag för avsättningar för förväntade förluster. Avsättningar för förluster görs baserat på individuella bedömningar av de enskilda fordringarna.

1.10 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar (aktier och andelar som värderas som omsättningstillgångar) värderas till det som är lägst av anskaffningskostnaden och verkligt värde på balansdagen. Erhållna utdelningar och andra vinstmedel från bolagen redovisas som övriga finansiella intäkter.

1.11 Pensioner

Företaget har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta är planer med en spardel och en riskdel med intjäningsrätt. Pensionspremier redovisas löpande som utgift.

Förmånsbestämda pensionsplaner

När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har företaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjänings tiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot eget kapital (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

1.12 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Likvida medel inkluderar kontanter, bankinsättningar och andra kortfristiga likvida placeringar.

Not 2 | Transaksjoner med nærstående parter

Belopp i MNOK	Ägarandel i %	Övriga rörelse-intäkter	Räntor från bolag i samma konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordringer på konsern-bidrag	Kundfordringer konsernbolag	Leverantörs-skulder konsernbolag
Moelven Industrier ASA							
Moelven Van Severen AS	100 %	2,5	3,0	40,2	-	0,8	-
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	1,6	-	-	3,9	0,6	-
Moelven Våler AS	100 %	10,8	-	-	61,5	-	0,1
Moelven Soknabruket AS	100 %	4,4	14,0	189,5	-	1,3	-
Moelven Numedal AS	100 %	4,4	-	-	17,4	-	-
Moelven Løten AS	100 %	2,1	-	-	-	-	-
Moelven Wood AS	100 %	10,7	-	-	-	0,1	0,2
Moelven Langmoen AS	100 %	2,2	1,2	15,8	6,4	0,4	-
Moelven Eidsvoll AS	100 %	0,8	1,0	13,0	-	-	-
Moelven Treinteriør AS	100 %	0,8	2,1	34,1	-	0,1	-
Moelven Modus AS	100 %	11,5	-	-	-	0,1	-
Moelven ByggModul AS	100 %	10,3	3,2	42,0	10,1	3,8	0,1
Moelven Bioenergi AS	100 %	1,5	-	-	2,5	-	0,2
Moelven Elprosjekt AS	100 %	-	-	-	0,9	-	-
Moelven Limtre AS	100 %	11,4	3,4	45,0	-	0,7	-
Moelven Industrier AB	100 %	0,3	9,6	164,7	-	-	3,9
Moelven Are AS	100 %	-	-	-	29,7	-	-
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	5,3	-	-	25,5	0,1	-
Moelven Eidsvold Værk AS	100 %	-	-	-	-	-	-
Moelven Trysil AS	100 %	1,8	-	-	-	0,5	-
Moelven Virke AS	100 %	1,3	-	-	4,9	0,1	-
Moelven Sør Tre AS	100 %	0,6	-	-	-	-	-
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1,1	0,3	5,2	-	0,3	-
Moelven Wood Prosjekt AS	100 %	1,7	2,1	28,8	-	0,2	-
Moelven Profil AS	100 %	3,9	0,5	6,5	0,4	-	-
Moelven Pellets AS	100 %	1,2	4,2	39,8	-	-	-
Trettentretti AS	100 %	-	-	-	-	-	-
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	0,3	-	-	-	-	-
Moelven UK Ltd.	100 %	0,3	-	-	-	-	-
Moelven Deutschland GmbH	100 %	0,1	-	-	-	-	-

Not 2 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Belopp i MNOK	Ägarandel i %	Övriga rörelse-intäkter	Räntor från bolag i samme konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordringer på konsern-bidrag	Kundfordringer konsernbolag	Leverantörs-skulder konsernbolag
Svenska bolag ägda via Moelven Industrier AB							
Moelven Notnäs Ransby AB	100 %	14,7	0,4	30,9	-	0,1	-
Moelven List AB	100 %	1,6	1,3	20,9	-	-	-
Moelven ByggModul AB	100 %	16,5	-	-	-	0,2	-
Moelven Wood Interiör AB	100 %	2,7	-	-	-	-	-
Moelven Component AB	100 %	3,0	-	-	-	0,5	-
Skåre Kontorshotell AB	100 %	-	0,3	5,0	-	-	-
Moelven Wood AB	100 %	10,9	-	-	-	0,3	-
Moelven Valåsen Wood AB	100 %	1,2	1,0	-	-	0,1	-
Moelven Valåsen AB	100 %	16,3	13,9	463,2	-	0,1	-
Moelven Dalaträ AB	100 %	6,9	-	-	-	-	0,1
Moelven Edanesågen AB	100 %	4,2	39,8	797,2	-	0,4	-
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	6,7	-	-	-	-	-
Moelven Skog AB	100 %	5,1	-	-	-	-	0,1
Moelven Töreboda AB	100 %	9,6	0,3	4,2	-	0,3	-
Vänerbränsle AB	82,3 %	0,2	-	-	-	-	-
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	-	-	-	-	-	-
Moelven Lovene AB	100 %	0,1	-	-	-	-	-
Moelven Vänerply AB	100 %	4,4	-	34,7	-	0,2	-
UJ Trading AB	100 %	0,7	-	-	-	0,1	-
Moelven Export Sales AB	100 %	0,1	-	-	-	-	-
Moelven Pellets AB	100 %	-	16,8	382,9	-	-	-
Totalsum 2024		197,7	118,7	2 363,4	163,2	11,6	4,8
Totalsum 2023		176,4	63,4	1 402,8	212,7	11,5	7,2



Not 3 | Rörelseinntægter

Belopp i MNOK	2024	2023
Dotterbolagens andel av de gemensamma kostnaderna	79,1	71,4
Dotterbolagens andel av IT-tjänster	112,4	99,8
Hysesinnt�gter – utanför koncernen	0,8	0,6
Hysesinnt�gter – inom koncernen	4,6	3,9
Vinst n�r anläggningstillgångar avg�r	0	0,3
Övrigt	2,0	1,7
Summa �vriga r�relseinnt�gter	198,9	177,7

Enligt bolagsspecifikationen i not 2  r totalt 197,7 miljoner NOK r relseinnt gter från våra dotterbolag.
Totalt från norska bolag utg r 92,2 miljoner NOK, från svenska bolag 105 miljoner NOK och från övriga bolag 0,7 miljoner NOK

Not 4 | Personalkostnader, ersättningar till ledande personer, styrelse och revisor

4.1 – Personalkostnader

Belopp i MNOK	2024	2023
L�n	87,2	79,8
Arbetsgivaravgift och sociala avgifter	16,2	15,2
Pensionskostnader för avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionssystem	6,1	7,4
Övriga förmåner/övriga personalkostnader inkl. andel som belastar dotterbolag	2,0	2,3
Summa	111,5	104,7

Antal �rsarbetare	82	77
-------------------	----	----

4.2 – Förmåner till ledande personer m.m.

	2024			2023		
Bel�p i NOK 1000	L�n	Pensions-kostnader	övriga ersättningar	L�n	Pensions-kostnader	övriga ersättningar
Ersättning till:						
Koncernchef, Morten Kristiansen	5 882,5	171,7	303,5	5 616,0	161,5	323,7
Divisionschef Timber, Anders Lindh	3 099,5	181,7	361,4	2 933,3	167,9	328,9
Divisionschef Wood, Bjarne Hønningstad til 24.04.24	1 577,4	58,2	299,4	2 955,5	166,4	293,0
Direktör Område Skog til 24.04.24 och Divisonchef Wood från 24.04.24, Lars Storslett	3 312,9	178,1	328,8	2 622,0	169,4	263,7
Divisionschef Byggsystemer, Vera Flatebø	2 893,9	181,9	277,9	2 897,8	164,0	319,1
Direktör Område Skog, Bj�rn Johansson från 24.04.24	2 150,8	317,6	71,9			
Direktör Ekonomi och finans, Eldrid Mona Furuhovde	2 567,1	189,2	188,1	2 212,5	175,8	170,5
Summa	21 484,2	1 278,4	1 831,0	19 237,2	1 005,0	1699,0

Koncernchefen och divisionscheferna har när anställningen upphör 18 månadens avgångsvederlag med avdrag f r l n från en ny tjänst/arbetsgivare.
Inga l n eller säkerheter har beviljats ledande personer i bolaget.
Se not 26 i koncernredovisningen för en redovisning om fastställande av l n och annan ersättning till koncernledningen.

4.3 – Ersättning till revisor

Belopp i MNOK	2024	2023
Kostnadsförd ersättning ex moms		
Lagstadgad revision	1,2	1,2
Andra attesteringstj�nster	0,5	0,5
Skatterådgivning	0	0
Andra tjänster utanför revisionen	0,3	0,2
Summa	2,0	1,8

Not 5 | Pensionskostnader och pensionskulder

Pensionsåtaganden

Bolaget är skyldigt att ha ett tj nstpensionssystem enligt lagen om obligatorisk tj nstpension. Pensionssystemet oppfyller lagens krav och ligger högre än dess minimikrav. När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har bolaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt liv-r ntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

Osäkrade arrangemang

Alla åtaganden som rör tidigare AFP-system har upphört. De återstående osäkrade systemen är relaterade till andra garanterade pensionsåtaganden som gäller för ett begränsat antal personer.

AFP-systemet från 2011-01-01

AFP-systemet från 2011 betraktas som ett förmånsbestämt system för flera företag, men redovisas som ett avgiftsbestämt system tills tillförlitlig och tillräcklig information finns tillgänglig så att bolagen kan redovisa sin proportionella andel av pensionskostnader, pensionsåtaganden och pensionsmedel i systemet. Bolagets åtaganden kopplade till systemet redovisas därmed inte som kulder i balansräkningen.

5.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

	2024	2023
Avkastning på pensionsmedel	0,00 %	0,00 %
Diskonteringsränta	3,30 %	3,10 %
Årlig löneökning	3,50 %	3,50 %
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	3,25 %	3,25 %
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	3,25 %	3,25 %

5.2 – Pensionskostnader

Belopp i MNOK	2024	2023
Årets intjänade pensionsrättigheter	0	0
Reglering av tidigare pensionsplan	-1,5	0
Räntekostnad på pensionsåtaganden	0,6	0,6
Pensionskostnad säkrade förmånsbestämda system och osäkrade system	-0,9	0,4
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	7,0	6,8
Pensionskostnad (netto)	6,1	7,4

5.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i MNOK	2024	2023
Balans per 01.01.		
Periodisering av framtida pensioner	18,8	18,2
Pensionsåtaganden (brutto)	18,8	18,2
Pensionsmedel	0	0
Arbetsgivaravgift	2,6	2,6
Pensionsåtaganden (netto)	21,4	20,7
Balans per 31.12.		
Pensionsåtaganden (brutto)	17,8	18,8
Pensionsmedel (förväntade)	0	0
Arbetsgivaravgift	2,5	2,6
Pensionsåtaganden (netto)	20,3	21,4
Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettof�ras	0	0
Pensionsåtaganden, säkrade (och osäkrade) system som inte kan nettof�ras	20,3	21,4
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	0	0
Summa pensionsåtaganden	20,3	21,4



5.4 – Nyckeltal

Belopp i MNOK	2024	2023
Antal aktiva medlemmar säkrade system	1	1
Antal pensionärer i säkrade system	1	1

Not 6 | Summa materiella anläggningstillgångar

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2022-12-31	5,0	30,2	11,6	112,1	32,0	190,8
Inköp	0	13,3	0	18,4	0	31,7
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0	0	0	-0,2	0	-0,2
Anskaffningsvärde per 2023-12-31	5,0	43,5	11,6	130,3	32,0	222,4
Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2022-12-31	0	26,9	9,8	91,5	32,0	160,1
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0	0	0	-0,2	0	-0,2
Årets av- och nedskrivningar	0	0,6	0,7	10,1	0	11,3
Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2023-12-31	0	27,4	10,5	101,3	32,0	171,2
Bokfört värde 2022-12-31	5,0	3,3	1,8	20,6	0	30,7
Bokfört värde 2023-12-31	5,0	16,1	1,1	29,0	0	51,2
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33 %	

Belopp i MNOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2023-12-31	5,0	43,5	11,6	130,3	32,0	222,4
Inköp	0	0	0	48,1	0	48,1
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0	-1,6	-1,2	-58,8	0	-61,6
Anskaffningsvärde per 2024-12-31	5,0	41,9	10,5	119,5	32,0	208,9
Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2023-12-31	0	27,4	10,5	101,3	32,0	171,2
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0	-1,6	-1,2	-58,8	0	-61,6
Årets av- och nedskrivningar	0	1,4	0,6	9,4	0	11,4
Ackumulerade ordinarie avskrivningar 2024-12-31	0	27,2	10,0	51,9	32,0	121,1
Bokfört värde 2023-12-31	5,0	16,1	1,1	29,0	0	51,2
Bokfört värde 2024-12-31	5,0	14,7	0,5	67,7	0	87,9
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33 %	

Not 7 | Finansiella instrument

Följande typer av säkringsalternativ har använts:
Ränteswappar, valutaterminskontrakt, strukturerade valutaterminskontrakt och terminskontrakt för elkraft.
Ingen säkringsredovisning används.

Finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde	2024	2023
Räntederivat	11,0	6,7
Valutaderivat	13,4	33,7
Summa tillgångar redovisas på raden finansiella derivat	24,4	40,5

Finansiella åtaganden redovisas till verkligt värde	2024	2023
Räntederivat	1,5	0
Valutaderivat	13,1	35,1
Elderivat *)	34,2	0
Övriga marknadsbaserade finansiella instrument	0	0
Totala skulder som redovisas på raden finansiella derivat	48,9	35,1

*)Räntederivat och terminskontrakt för elkraft redovisas enligt principen om lägsta värde.

Derivatens verkliga värde fastställs på följande sätt:
Koncernen har inga säkringsinstrument som inte handlas på fungerande marknader.
Verkligt värde beräknas därför utifrån observerbara marknadspriser på liknande instrument.

Översikt över det nominella värdet och löptiden för bolagets säkringar

Miljoner NOK	2024	2023
Räntederivat		
Förfaller inom 1 år	0	0
Förfaller inom 2–5 år	288,6	220,0
Förfaller inom 6–10 år	300,9	50,7
Totalt	589,4	270,7
Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning i utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	804,9	616,0
Förfaller inom 7–12 månader	283,7	316,8
Förfaller inom >12 månader	22,2	30,6
Totalt	1 110,9	963,4
Valutaderivat, terminskontrakt för köp av utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	840,1	713,1
Förfaller inom 7–12 månader	276,0	290,0
Förfaller inom >12 månader	22,2	32,3
Totalt	1 138,3	1 035,4
Elderivat		
Förfaller inom 1 år	91,8	129,5
Förfaller inom 1–2 år	111,6	80,7
Förfaller inom 3–4 år	10,0	19,5
Totalt	213,4	229,7



Not 8 | Finansiell marknadsrisk och nedskrivning av finansiella tillgångar

8.1 - Finansiell marknadsrisk

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till består av lån i valuta till dotterbolag och fordringar, huvudsakligen i SEK. Valutaexponeringen reduceras genom att utlåningen finansieras med insättningar från dotterbolag eller skulder i samma valuta. Ränterisken bedöms löpande och säkras med hjälp av ränteswappar i enlighet med koncernens finanspolicy. I syfte att bistå dotterbolagen i samband med täckning av risk rörande köp och försäljning av valuta kan, inom ramar definierade av styrelsen, egna valutapositioner utnyttjas vid intern växling. Bolaget tar även hand om prissäkring av koncernens förbrukning av elkraft. Det realiserade säkringsresultatet fördelas till dotterbolagen utifrån förbrukning och ger ingen resultateffekt i Moelven Industrier ASA. Ingen säkringsredovisning används. Värdet ingår i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk.

8.2 - Nedskrivning av finansiella tillgångar

Aktier i dotterbolag bedöms utifrån indikationer på värdeminskning.



Robert L. Karstensen, Moelven Langmoen AS.

Not 9 | Skatter

Belopp i MNOK	2024	2023
Årets skattekostnad		
Redovisad skatt på ordinarie resultat:		
Summa aktuella skatteskulder	0	0
Förändring i uppskjuten skatt från resultaträkningen	4,5	-18,0
Korrigerig av tidigare års skatt	0	0
Skattekostnad ordinarie resultat	4,5	-18,0
Beskattningsbar intäkt:		
Ordinarie resultat före skatt	87,3	134,3
Permanent skillnader	-37,4	-206,9
Aktuariell förlust pension till övriga intäkter och kostnader redovisat i EK	0	-1,0
Förändring i tillfälliga skillnader	-4,4	-4,4
Användning av underskottsavdrag	-45,5	0
Beskattningsbar intäkt	0	-78,0
Aktuella skatteskulder i balansräkningen:		
Aktuella skatteskulder på årets resultat	-29,4	-7,7
Aktuella skatteskulder på mottagna koncernbidrag	29,4	7,7
Summa aktuella skatteskulder i balansräkningen	0	0

Skatteeffekten av tillfälliga skillnader och underskottsavdrag som har gett upphov till uppskjuten skatt och uppskjutna skattefordringar, fördelad på olika typer av tillfälliga skillnader:

Belopp i MNOK	2024	2023	Endring
Materiella anläggningstillgångar	-8,2	-11,7	3,5
Vinst- och förlustkonto	1,0	1,3	-0,3
Avsättningar m.m.	0	0	0
Pensionspremie/pensionsförpliktelse	-20,3	-21,4	1,2
Övriga skillnader	-0,6	-0,6	0
Summa	-28,1	-32,5	4,4
Aktier och andra värdepapper	-24,4	5,4	-29,8
Overföra förlust	-32,5	-78,0	45,5
Underlag för beräkning av uppskjuten skatt	-85,0	-105,1	20,0
Uppskjutna skatteskulder/skattefordringar (22 % / 22 %)	-18,7	-23,1	
Effekt av förändring skattesats	0	0	

Not 10 | Eget kapital

Belopp i MNOK	Aktiekapital	Överkurs	Egna aktier	Balanserat resultat	Summa eget kapital
31.12.2023	647,7	130,9	0	361,6	1140,3
Årets resultat				82,7	82,7
Uppskattningsavvikelser och andra ändringar				-0,4	-0,4
Avsatt till aktieutdelning				0	0
31.12.2024	647,7	130,9	0	444,0	1222,6

För information om utvecklingen för aktiekapital, aktieägaröversikt, aktieägaravtal och närstående parter, aktier som ägs av styrelseledamöter, bolagsstämman samt koncernledningen, deklaration om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen samt ersättning till styrelsen och bedriftsförsamlingen, se noterna 25, 26 och 27 i koncernredovisningen.

Not 11 | Aktier i dotterbolag

Belopp i 1 000 NOK	Affärskontor, kommun/land	Ägarandel i % *	Bolagets aktiekapital	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Moelven Industrier ASA eier								
Moelven Van Severen AS	Namsos	100 %	35 000	78 761	-17 751	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100 %	20 000	88 145	6 860	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100 %	48 000	229 962	65 475	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100 %	30 000	229 083	-10 666	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100 %	10 000	100 781	13 057	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100 %	12 000	52 510	-2 110	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100 %	5 500	67 062	6 662	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100 %	18 000	104 880	10 231	1 800	18 000	37 156
Moelven Eidsvoll AS	Eidsvoll	100 %	8 500	52 140	-10 940	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100 %	3 500	34 090	2 581	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100 %	22 000	63 234	-16 429	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100 %	31 688	134 820	34 479	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100 %	6 000	13 550	271	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100 %	11 000	54 927	-23 413	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100 %	197 046 SEK	649 331	-12 859	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark Sales A/S	Danmark	100 %	400 DKK	6 035	624	4 000	400	2 115
Moelven U.K. Ltd	Storbritannien	100 %	200 GBP	25 809	437	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100 %	110 EUR	8 909	3 290	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100 %	106	6 581	1 225	100	300	6 581
Moelven Mjønbruket AS	Gjøvik	100 %	12 000	113 605	37 055	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	Eidsvoll	100 %	32 500	40 581	-364	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100 %	15 600	93 755	-2 613	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100 %	5 000	19 244	9 068	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør-Tre AS	Kragerø	100 %	8 487	29 237	6 512	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3 %	1 490	40 086	2 176	2 959	1 480	16 672
Moelven Wood Prosjekt AS	Ringsaker	100 %	300	22 581	-7 381	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100 %	15 000	33 785	235	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100 %	30	322	267	150	30	30
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100 %	37 500	134 225	7 663	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100 %	38	38	0	510	38	3 048
Summa Moelven Industrier ASA								1 016 159

*) Ägarandelen är lika med röstandelen.

Not 12 | Andelar i närstående bolag

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i % *)	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2023	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Ägs av Moelven Industrier ASA:							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1 310	12 877	2 354	445	445	1 187
Summa							1 187

*) Ägarandelen är lika med röstandelen.

Not 13 | Bankinsättningar

13.1 - Bankinsättningar

Belopp i 1 000 NOK	2024	2023
Nettoinsättningar koncernkonto	-176,0	223,7
Utomstående koncernkonto	0	4,3
Summa	-176,0	228,0

13.2 - Koncernkontosystem

Belopp i 1 000 NOK	2024	2023
Dotterbolags insättning i koncernkontosystem	821,0	1 852,9
Dotterbolags uttag i koncernkontosystem	-629,8	-288,2
Moderbolagets uttag i koncernkontosystemet	-367,3	-1 341,0
Summa	-176,0	223,7

Koncernens likviditet hanteras centralt av koncernens centrala finansavdelning i Moelven Industrier ASA



Not 14 | Likviditet och skulder

14.1 - Räntebärande fordringar och skulder

Belopp i MNOK	2024	2023
Kassakredit och kortfristiga räntebärande skulder	730,0	998,6
Långfristiga räntebärande skulder i		
NOK	600,0	168,9
SEK	1 379,3	0
DKK	0	0
EUR	0	0
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 979,3	168,9
Räntebärande nettoskulder	2 709,3	1 167,5

14.2 - Avbetalningsplan långfristiga lån

Belopp i MNOK	2024	2023
Långfristiga skulder som förfaller inom		
1 år	45,0	38,1
2 år	60,0	38,1
3 år	60,0	38,1
4 år	60,0	19,0
5 år	60,0	0
6 år och längre	15,0	0

14.3 - Totala ramar och krediter i bilaterala låneavtal

Belopp i MNOK	2024	2023
Ram	2 741,0	1 745,0
Krediter	1 979,3	133,3
Återstående löptid i månader	29/78	17/42

Bolagets externa kapitalfinansiering består av två långfristiga kreditfaciliteter med förfall i maj 2027 och ett lån med förfall i juni 2031 samt en kortfristig kreditfacilitet. De båda långfristiga kreditfaciliteterna ingicks i maj 2024 och omfattar kreditlimiter om totalt 1 000 miljoner norska kronor och 1 400 miljoner svenska kronor.

Avtalet har en löptid på 3 år, med möjlighet till ett års förlängning upp till två gånger. Det tredje lånet ingicks i juni 2024 och består av linjära avbetalningar fram till förfallodagen.

14.4 - Framtida likviditetstillgång

Långfristig finansiering

Belopp i MNOK	2024	2023
per 31.12.	2 741,0	1 745,0
om 1 år	2 741,0	1 706,9
om 2 år	2 696,0	57,1
om 3 år	2 636,0	19,0
om 4 år	2 576,0	9,5
om 5 år	75,0	0
om 6 år eller senare	15,0	0

Kortfristig finansiering

Förutom de långfristiga likvida tillgångarna har koncernen låneramar som förnyas varje år. Dessa uppgick per 2024-12-31 till 300 miljoner NOK.

Not 15 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder består huvudsakligen av upplupna, inte förfallna kostnader.

Not 16 | Garantiansvar

Belopp i MNOK	2024	2023
Borgensförbindelser	306,7	323,9
Betalnings- och avtalsgarantier	217,1	160,0
Skattegarantier	82,9	80,8
Summa	606,6	564,7

Bolaget har inga bundna bankmedel. Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet och bolaget är solidariskt ansvarigt koncernens samlade utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.



KPMG AS
Vangsveien 73
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA



Till årsstämman i Moelven Industrier ASA

Revisionsberättelse

Uttalanden

Vi har granskat Moelven Industrier ASA: årsredovisning, som består av:

- bolagets bokslut, som utgörs av balansräkning per den 31 december 2024, resultaträkning och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades per detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, och
- koncernredovisningen, som består av rapport över finansiell ställning per den 31 december 2024, resultaträkning, redovisning av totalresultat, redovisning av förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Vi anser att

- årsredovisningen uppfyller gällande lagkrav
- bolagets bokslut ger en rättvisande bild av bolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess resultat och kassaflöden för räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge, och
- koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess resultat och kassaflöden för räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU.

Grund för uttalanden

Vi har genomfört revisionen i enlighet med de internationella revisionsstandarderna International Standards on Auditing (ISA). Våra uppgifter och skyldigheter enligt dessa standarder beskrivs nedan under *Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen*. Vi är oberoende i förhållande till bolaget och koncernen på det sätt som krävs enligt lagar, förordningar och International Code of Ethics for Professional Accountants (inklusive internationella standarder för oberoende) utfärdade av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglerna) och vi har följt våra övriga etiska skyldigheter i enlighet med dessa krav. Inhämtade revisionsbevis är enligt vår bedömning tillräckliga och lämpliga som underlag för våra uttalanden.

Övriga upplysning

Styrelsen och koncernchefen (ledningen) ansvarar för informationen i verksamhetsberättelsen och övrig information som publiceras tillsammans med årsredovisningen. Övriga upplysningar omfattar annan information i årsredovisningen än årsbokslutet och tillhörande revisionsberättelse.

Våra uttalanden om årsredovisningen ovan omfattar varken informationen i verksamhetsberättelsen eller övriga upplysningar.

I samband med revisionen av årsredovisningen är det vår uppgift att läsa verksamhetsberättelsen och övriga upplysningar. Syftet är att bedöma om det föreligger väsentliga avvikelser mellan verksamhetsberättelsen, övriga upplysningar och årsredovisningen och den kunskap vi har inhämtat under revisionen av årsredovisningen eller om information i verksamhetsberättelsen och övriga upplysningar i övrigt framstår som väsentligen felaktig. Vi har en skyldighet att rapportera om verksamhetsberättelsen eller övriga upplysningar framstår som väsentligen felaktiga. Vi har inget att rapportera i detta avseende

Utifrån den kunskap vi inhämtat under revisionen anser vi att verksamhetsberättelsen

- överensstämmer med årsredovisningen och
- innehåller de upplysningar som ska lämnas enlighet med gällande lagkrav

Vårt uttalande om verksamhetsberättelsen gäller också för redogörelser om samhällsansvar.

Ledningens ansvar för årsredovisningen

Ledningen ansvarar för upprättandet av årsredovisningen och för att den ger en rättvisande bild, för bolagets redovisning i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge samt för koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU. Ledningen ansvarar också för sådan internkontroll som den anser nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, varken som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ska ledningen ta ställning till bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift och informera om förhållanden av betydelse för fortsatt drift. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för bolagsredovisningen så länge det inte är sannolikt att verksamheten kommer att avvecklas. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för koncernredovisningen, såvida inte ledningen antingen avser att avveckla koncernen eller lägga ned verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till detta.

Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen

Vårt mål är att uppnå en rimlig säkerhet för att årsredovisningen som helhet inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel, och att avge en revisionsberättelse som innehåller vårt uttalande. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförts i enlighet med ISA alltid kommer att upptäcka väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel. Felaktigheter anses vara väsentliga om de var för sig eller sammantaget rimligen kan förväntas påverka ekonomiska beslut som användarna fattar baserat på årsredovisningen.

Som en del av en revision i enlighet med ISA utövar vi professionellt omdöme och uppvisar professionell skepticism under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi risken för väsentliga felaktigheter i redovisningen, oavsett om det beror på oegentligheter eller oavsiktliga fel. Vi utformar och genomför revisionsåtgärder för att hantera sådana risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och lämpliga som

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

underlag för vårt uttalande. Risken för att väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter inte identifieras är större än för felaktigheter som beror på oavsiktliga fel, eftersom oegentligheter kan innebära samarbete, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av internkontroll.

- utvecklar vi en förståelse för den internkontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttrycka en åsikt om effektiviteten i bolagets och koncernens internkontroll.
- bedömer vi om de redovisningsprinciper som tillämpas är lämpliga och om uppskattningarna i redovisningen och tillhörande notupplysningar som utarbetats av ledningen är rimliga.
- bedömer vi om ledningens användning av fortsatt drift-förutsättningen när årsredovisningen upprättas är lämplig, baserat på inhämtade revisionsbevis, och om det föreligger väsentlig osäkerhet relaterad till händelser eller omständigheter som kan orsaka tvivel av betydelse om bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift. Om vi drar slutsatsen att det föreligger väsentlig osäkerhet är vi skyldiga att uppmärksamma på tilläggsupplysningarna till årsredovisningen eller, om sådana tilläggsupplysningar inte är otillräckliga, ändra vårt uttalande. Vårt uttalande baseras på revisionsbevis som inhämtats fram till datumet för revisionsberättelsen. Senare händelser eller omständigheter kan dock medföra att bolaget och koncernen inte fortsätter driften.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, inklusive tilläggsupplysningarna, och om årsredovisningen ger uttryck för de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och lämpliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen om koncernens enheter eller affärsområden för att göra ett uttalande om koncernredovisningen. Vi ansvarar för att leda, följa upp och genomföra koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vår revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och vid vilken tidpunkt revisionsarbetet ska genomföras. Vi utbyter också information om förhållanden av betydelse som vi har identifierat under revisionen, inklusive om eventuella svagheter som är av betydelse i internkontrollen.

Hamar, 24 mars 2025
KPMG AS

Stein Erik Lund
Auktoriserad revisor

Notera: Översättningen från norska ær endast utarbetad i informationssyfte





Bolagsstämman rekommendation

Vid mötet 2. april 2025 har bolagsstämman hanterat följande ärenden:

- Styrelsens och koncernchefens årsredovisning 2024 med årsbokslut för koncernen och moderbolaget.
- Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets årsresultat.
- Styrelsens yttrande om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.
- Bolagsstämmans inställning till generalförsamlingen.

Bolagsstämman tillstyrker att generalförsamlingen godkänner styrelsens och koncernchefens årsredovisning och förslag till årsbokslut 2024 för Moelven Industrier ASA och koncernen samt förslag till disposition av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

Dessutom rekommenderar bolagsstämman att generalförsamlingen godkänner styrelsens yttrande.

2. april 2025

Rolf Th. Holm
Bedriftsforsamlingens leder



Moelven strävar efter att kommunicera aktivt och öppet med våra intressenter och ge alla lika tillgång till information. På www.moelven.se hittar du resultatrapportering, finansiell ställning och information om de principer som Moelven styrs utifrån.

Den här rapporten är tryckt på 100 % återvunnet papper som är både FSC®- och Svanenmärkt.



Moelven Industrier ASA

Box 134

NO-2391 Moelv

moelven.no

Foto: Ola Hansen Løken / Anno Domkirkeodden



125!

Det är inte säkert att vi som sätter igång detta kommer att få något speciellt utbyte av det - men kanske kan det komma till gagn för många.

– Anton Fjelstad, en av grundarna av Moelven.

