

Årsrapport 2025





Innhold

Innledning	3
Konsernsjefens kommentar	4
Dette er Moelven	6
Hovedtall siste 5 år	10

Styrets årsberetning 2025	12	Eierstyring og selskapsledelse	34
Hovedtrekk 2025	14	1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	35
Hendelser i 2025	15	2. Virksomhet	35
Strategi – Moelven mot 2034	16	3. Selskapskapital og utbytte	36
Eierstyring og selskapsledelse	18	4. Likebehandling av aksjeeiere	36
Eierstruktur	18	5. Aksjer og omsettelighet	36
Moelven Konsernet	18	6. Generalforsamling	37
Samfunnsansvar	20	7. Valgkomite	37
Driftsinntekter og resultat	20	8. Styret, sammensetning og uavhengighet	38
Investeringer, balanse og finansiering	21	9. Styrets arbeid	39
Risiko	22	10. Risikostyring og intern kontroll	40
Ansatte, helse, miljø og sikkerhet	25	11. Godtgjørelse til styret	41
Ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i leverandørkjeden	25	12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	41
Påvirkning på det ytre miljø	25	13. Informasjon og kommunikasjon	41
Innovasjon og skaperkraft	26	14. Selskapsøvertakelse	42
Anvendelse av årets resultat	29	15. Revisor	42
Hendelser etter balansedagen	30		
Forutsetning om fortsatt drift	30		
Fremtidsutsikter	30		

Bærekraft	44	Årsregnskap Konsern	104
Innledning	46	Finansielle nøkkeltall	106
Generelle opplysninger	48	Resultatregnskap	109
Miljø- og klimainnsats	60	Balanse	110
Ivareta naturressursene	76	Noter	114
Mennesket i fokus	86		
Arbeidstakere i verdikjeden	95	Årsregnskap Moelven Industrier ASA	148
Berørte lokalsamfunn	96	Resultatregnskap	150
Virksomhetsstyring	98	Balanse	151
Taksonomi	102	Kontantstrømoppstilling	152
		Noter	153
		Revisjonsberetning	166
		Bedriftsforsamlingens innstilling	170



Moelven gjennom sitt mest krevende år – bedre rigget for 2026

Morten Kristiansen

Konsernsjefens kommentar

2025 ble et av de mest krevende årene i Moelvns 127 år lange historie. Svak etterspørsel, høye kostnader og finansielle effekter preget resultatene gjennom hele året. Samtidig brukte vi perioden til å ta nødvendige grep for fremtiden og iverksette flere omfattende forbedringstiltak.

Moelven omsatte for 14,4 milliarder kroner i 2025 og leverte et negativt driftsresultat på 1 086 millioner kroner. En vesentlig del av resultatet skyldes effekter fra større strukturelle tiltak, som avviklingen av sagbrukene Moelven Løten AS og Moelven Notnäs Ransby AB, avdeling Ransby, samt en avsetning knyttet til en pågående rettsvist. Til sammen utgjorde dette 255 millioner kroner av driftsresultatet.

Til sammenligning omsatte konsernet for 12,9 milliarder kroner i 2024, med et negativt driftsresultat på 199 millioner kroner.

Marginskvis i et svært krevende marked

2025 var preget av en historisk lav aktivitet i byggebransjen. Markedet var uforutsigbart, og flere prosjekter ble satt på vent. Det ga store utfordringer knyttet til kapasitetsutnyttelse i anleggene våre, og det utfordret lønnsomheten vår. I tillegg førte høye råvarepriser og et generelt høyt kostnadsnivå i samfunnet til betydelig marginpress. Valutaeffekter bidro også til å svekke lønnsomheten i den eksportrettede virksomheten i Sverige.

Forbedringer for fremtida

Vi har over tid arbeidet målrettet med det vi selv kan påvirke. Denne tilnærmingen ble enda viktigere i 2025, et år der ytre forhold traff oss uvanlig hardt. Gjennom året har vi derfor gjennomført en rekke forbedrings- og effektiviseringstiltak for å gjøre konsernet mer robust og konkurransedyktig.

Flere enheter kan allerede vise til små og store forbedringer i den operative driften. Samtidig har vi tatt større strukturelle grep for å

tilpasse oss en markedssituasjon som er i kontinuerlig endring. Det har dessverre også vært nødvendig for flere selskaper å redusere bemanningen, midlertidig eller permanent. Ved inngangen til 2026 var Moelven om lag 360 færre medarbeidere enn året før. Slike beslutninger er krevende, og det er aldri enkelt å ta farvel med dyktige medarbeidere. Likevel har det vært nødvendig for å sikre framtidig lønnsomhet og styrke konsernets motstandskraft.

Forsiktig optimisme inn i 2026

Selv etter et svært svakt år går vi inn i 2026 med en forsiktig optimisme. Aktiviteten, spesielt innen prosjektmarkedet, har startet bedre enn året før. Usikkerheten i markedet er fortsatt til stede i stor grad, men vi ser noen lysglimt. Byggmodulselskapene våre i Norge og Sverige har nå en betydelig sterkere ordresreserve, som gir økt aktivitet i fabrikkene våre. I løpet av høsten trappet vi opp produksjonen ved Byggmodul AB, og på nyåret ble samtlige permitterte ved Moelven Byggmodul AS kalt tilbake. Dette er et svært gledelig resultat av offensivt og målrettet markedsarbeid over tid.

Tiltakene som ble gjennomført i 2025 vil gi økende effekt gjennom 2026. Vi er ikke i mål, men vi har et sterkere endringsfokus, et lavere kostnadsnivå og en tydeligere retning i arbeidet med å skape verdi for kundene våre. Sammen med våre dyktige medarbeidere skal vi fortsette å utvikle Moelven. Hyppige endringer har blitt den nye normalen. Det skal vi stå støtt i og alltid kunne håndtere.



Konsernsjef Morten Kristiansen.



Dette er Moelven

Moelven er et av Europas største tremekaniske konserner. Vi har 32 produksjonsselskaper fordelt på 37 produksjonssteder i Norge og Sverige. I tillegg har vi salgsapparat i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannia, Tyskland og Kina.

Vi høster råvarer fra skogen og skaper bærekraftige produkter og løsninger som verden trenger. Moelven produserer alt du behøver av trevarer til hjemmet ditt, trelast til industri,

limtreprodukter, byggmoduler og fleksible kontorløsninger, samt flisprodukter og bioenergi. Moelven er tuftet på at all utvikling, bygging og drift skal være bærekraftig. Det stilles høye krav til helse, miljø og sikkerhet for alle våre ansatte, samt de som blir berørt av vår virksomhet. Moelvens visjon, misjon, verdigrunnlag og personalidé er fundamentet for alle våre ansatte og for de strategiske valg som tas. Bærekraft gjennomsyrrer dette fra topp til bunn.

DRIFTSINNEKTER
14 404 000 000



DRIFTSRESULTAT
-1 086 000 000



H1-VERDI
Antall skader med fravær per million arbeidede timer.

5,7



ANSATTE
2 953

442
KVINNER

2 511
MENN

H2-VERDI
Antall skader med og uten fravær per million arbeidede timer.

23,2



KUNDER I ANTALL LAND

40



PRODUKSJON

37
STEDER

32
SELSKAPER

2
LAND



Visjon

Muligheter vokser på trær
– vi vokser med muligheter.

Vi bruker mulighetene

Vi strekker oss mot mulighetene som omgir oss, akkurat som grenene på et tre. Vi tenker nytt og tilpasser oss omgivelsene, slik at vi vokser og er livskraftige under alle forhold.

Misjon

Vi høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

Vi leverer

Moelven er hel ved og vi holder det vi lover. Vi bygger tillit gjennom samarbeid og kommunikasjon med alle rundt oss. Det gjør at vi står stødig i storm og i solskinn.

Personalidé

Moelven er et resultat av alle de små og store valgene hver og en av oss tar hver eneste dag. Sammen skaper vi vår arbeidsplass med tillit, trivsel og tilhørighet. Siden 1899 har Moelven sett muligheter, skapt nye ideer og bygd klimasmarte løsninger som gjør morgendagen bedre. Det skal vi fortsette med.

Vi er Moelven – du gjør forskjellen!

Vi tar ansvar

Vi forvalter den fornybare ressursen vi lever av med respekt og omtanke. Hver og en av oss tar ansvar for å skape en trygg arbeidsplass med omsorg for mennesker og miljø. Det er vårt rotfeste.

Hovedtall siste 5 år

Beløp i NOK mill	2025	2024	2023	2022	2021
KONSERNET					
Driftsinntekter	14 404	12 926	12 936	14 439	14 872
EBITDA	-512	188	708	2 106	3 389
Avskrivninger	514	385	324	331	351
Nedskrivninger	60	2	3	18	52
Driftsresultat	-1 086	-199	381	1 756	2 986
Finansposter	-162	-92	-52	-3	5
Resultat før skattekostnad	-1 248	-291	329	1 754	2 991
Totalkapital	8 687	9 205	7 710	7 904	8 269
Egenkapital i prosent	37,2	45,3	58,2	59,9	55,5
Driftsmargin i prosent	-7,5	-1,5	2,9	12,2	20,1
Investeringer	395	1 289	1 085	501	420
Antall ansatte	2 953	3 200	3 256	3 332	3 312
TIMBER					
Driftsinntekter	5 077	4 560	4 075	4 944	5 046
EBITDA	-204	130	265	1 239	1 794
Avskrivninger	165	127	106	106	103
Nedskrivninger	60	0	0	0	0
Driftsresultat	-429	3	159	1 132	1 691
Finansposter	-15	-21	16	1	-9
Resultat før skattekostnad	-444	-18	175	1 133	1 682
Totalkapital	2 685	3 006	2 497	2 907	3 079
Driftsmargin i prosent	-8,4	0,1	3,9	22,9	33,5
Investeringer	93	437	289	177	194
Antall ansatte	616	709	664	653	630
WOOD					
Driftsinntekter	5 193	4 704	4 757	5 528	6 164
EBITDA	-9	167	197	757	1 504
Avskrivninger	195	145	117	112	117
Nedskrivninger	0	0	0	0	3
Driftsresultat	-204	22	80	645	1 384
Finansposter	-106	-75	-16	13	-20
Resultat før skattekostnad	-310	-54	64	658	1 364
Totalkapital	4 190	4 168	3 908	3 392	3 866
Driftsmargin i prosent	-3,9	0,5	1,7	11,7	22,5
Investeringer	233	556	514	234	155
Antall ansatte	1 040	1 024	1 078	1 084	1 108
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	2 863	2 821	3 570	3 833	3 913
EBITDA	-293	-82	236	84	160
Avskrivninger	59	63	64	69	140
Nedskrivninger	0	2	3	0	49
Driftsresultat	-352	-145	172	15	19
Finansposter	-35	3	8	-2	4
Resultat før skattekostnad	-387	-142	179	13	23
Totalkapital	1 382	1 504	1 795	1 775	1 694
Driftsmargin i prosent	-12,3	-5,1	4,8	0,4	0,5
Investeringer	33	63	65	36	54
Antall ansatte	1 087	1 231	1 310	1 408	1 383
ØVRIG VIRKSOMHET					
Driftsinntekter	8 644	7 088	5 484	4 741	4 553
EBITDA	-5	-28	5	-31	-6
Avskrivninger	95	53	40	43	41
Nedskrivninger	0	0	0	18	0
Driftsresultat	-100	-80	-35	-93	-47
Finansposter	-6	2	-60	-14	31
Resultat før skattekostnad	-106	-79	-95	-107	-16
Investeringer	37	233	219	54	18
Antall ansatte	210	236	204	187	191



Carl-Magnus Nordkvist og Niklas Jonsson hos Moelven Limtre AB.



Styrets årsberetning 2025

Det skulle egentlig ikke være mulig å produsere en monsterbjelke som denne i produksjonslinja til Moelven Limtre. Men løsningen fantes blant folkå våre. Nå er selskapet de første i Europa til å industrialisere kantiming.



Styrets årsberetning 2025

Hovedtrekk 2025

2025 ble et år preget av vedvarende krevende markedsforhold og betydelig usikkerhet knyttet til rammebetingelsene. Utviklingen videreførte tendensen som har vært siden tredje kvartal 2024, med økende kostnadsnivå og et marked som i stor grad forble avventende. Lønnsomheten på eksporttrettet virksomhet hos Moelvens svenske enheter har blitt negativt påvirket av valutaeffekter. Bygg- og anleggsmarkedet i Skandinavia holdt seg på et lavt aktivitetsnivå gjennom året, og etterspørselen etter trelast og videreforedlede treprodukter utviklet seg svakere enn forventet. Prisnivået på ferdigvarer var gjennomgående stabilt, og høyere sammenlignet med tilsvarende periode i 2024.

Et vedvarende høyt kostnadsnivå, kombinert med økende priser på sagtømmer gjennom første halvår 2025, har lagt betydelig press på marginene. Ferdigvareprisene har i liten grad reflektert den reelle økningen i tilvirkningskostnader. På samme måte som i 2024 har byggevarerhandelen vært preget av lav igangsetting av nybygg og andre byggeprosjekter. Samtidig viser ROT-markedet forsiktige tegn til bedring. Nedgangen gjennom året har også blitt delvis dempet av at trevarer i økende grad oppfattes som et attraktivt og bærekraftig materiale, noe som har bidratt til økt markedsandel sammenlignet med alternative materialtyper. Skurlastmarkedet har opplevd tilsvarende svekkelse i aktiviteten, både internasjonalt og i Skandinavia, hvor etterspørselen har vært lavere enn forventet.

Driftsinntektene for 2025 utgjorde totalt NOK 14 404 mill, mens driftsresultatet endte på minus NOK 1 086 mill. Det er gjort en avsetning i driftsresultatet på NOK 169 mill knyttet til en rettsvinst som gjelder Moelven Byggmodul AB i henhold til dom avsagt i Stockholms tingrett. Det har foreløpig ingen likviditetseffekt ettersom dommen er anket til Hovrätten og det er bekreftet at saken tas opp der. Produksjonen ved Moelven Løten AS og Ransbysågen (Moelven Notnäs Ransby AB) ble besluttet avvirket i 2025. Dette førte til nedskrivninger på MNOK 60, fordelt med NOK 46 mill. på Ransby og NOK 14 mill. på Moelven Løten AS. Sammenlignet med 2024 var driftsinntektene NOK 1 478 mill høyere, men driftsresultatet ble samtidig NOK 887 mill svakere. Fordelt på halvår ble driftsresultatet minus NOK 380 millioner i første halvår, og minus NOK 706 mill i andre halvår. Styret foreslår at det ikke deles ut utbytte for 2025.

Til tross for et svakt resultat ble 2025 et viktig år for å styrke Moelvens finansielle og operasjonelle robusthet. Konsernet har gjennom høsten iverksatt en rekke større og mindre forbedrings tiltak, med mål om å redusere kapitalbinding, kutte kostnader og øke inntjeningen. Ved utgangen av året var det identifisert og implementert tiltak som forventes å gi god effekt i tråd med de fastsatte målene. Disse initiativene, i kombinasjon med tidligere gjennomførte investeringer, legger et solid grunnlag for å opprettholde stabil drift og sikre en bærekraftig og konkurransedyktig industri for fremtiden.

Som en del av dette arbeidet har konsernet gjennomført en rekke strukturelle, produksjonsmessige og kapasitetsrelaterte tiltak. Endringene har medført både oppsigelser og permitteringer i Norge samt oppsigelser i Sverige, i tillegg til avslutning av flere innleieferhold. Tiltakene omfatter arbeidsgiverinitierte oppsigelser, frivillige fratredelser uten etterfølgende rekruttering og pensjonering hvor stillingen ikke erstattes. Per desember 2025 omfatter dette totalt 423 årsverk, hvor majoriteten er effektivt. Gjennom året har det blitt gjennomført omorganisering i flere selskaper hvor noen selskaper som har operert innenfor samme segment har blitt restrukturert, samt avvikling av montasjevirksomheten til Moelven Limtre AS.

Moelvens strategiske hovedmål ligger fast, og konsernet arbeider målrettet for å videreutvikle en konkurransedyktig og robust virksomhet med redusert volatilitet i resultater og kontantstrøm. Dette innebærer tydelig prioritering av kjernevirksomheten, kombinert med kontinuerlig modernisering og digitalisering av produksjonen, samt nøktern kapitalbruk for å sikre finansiell styrke i et langsiktig perspektiv. Den strategiske retningen understøttes av målrettede investeringer i BI-løsninger, datadrevet styring og styrkede finansielle prosesser. Arbeidet med strukturelle tilpasninger, forbedringstiltak og effektivisering vil fortsette i 2026 for å styrke konsernets konkurransekraft og sikre en bærekraftig utvikling.



Hendelser i 2025

HSSE

Det skal være trygt å jobbe i Moelven. HSSE-arbeid har hatt høy prioritet i mange år, og innsatsen som er lagt ned i sikringsarbeide har gitt markante resultater. H1-tallet har kommet ned på et historisk lavt nivå, og selv om H2 dessverre øker noe, er det gledelig at vi ser en bedring i forhold til skader med fravær.

Selv i en krevende situasjon er det viktig å ikke miste fokus på et helhetlig og godt HSSE-arbeid. Det er derfor tydelig kommunisert i konsernet gjennom relevante kanaler at fokus og oppfølging på HSSE er viktig, og derfor arbeides det målrettet for å støtte og videreutvikle systemene vi allerede har, for å bistå enhetene som har behov for det.

Nye programmer og initiativer har blitt satt litt på vent, men en styrking av eksisterende kultur og styringssystemer i konsernet er vel så viktig som innovasjon i situasjonen vi nå er i. Dette vil gi muligheten til å sementere og legge et endra bedre grunnlag for en sikkerhetskultur som er basis for et godt og stabilt HSSE-arbeid lokalt.

Også gjennom 2025 har alle enheter blitt revidert og fulgt opp på brannvern av både eksterne aktører og konsernets egne ressurser. Vi ser at enhetene har gjennomført gode og vesentlige tiltak for å styrke brann sikkerheten. Det gode arbeidet fortsetter da vår bransje er statistisk sett skadeutsatt med tanke på brann og en stadig forbedring og grunnleggende god sikkerhetskultur er essensielt for å kunne unngå større hendelser. Dette arbeidet blir aldri ferdig og må følges opp gjennom de endringene som hele tiden skjer på enhetene innenfor bygg, maskiner, bemanning og organisasjon.

	2021 Realisert	2022 Realisert	2023 Realisert	2024 Realisert	2025 Realisert	2026 MÅL
H1-verdi	6,9	8,0	6,0	9,6	5,7	< 3
H2-verdi	21,1	19,6	17,3	21,9	23,2	< 14
Rapporter per ansatt	2,2	1,3	1,3	1,0	0,9	> 1,2
Sykefravær	5,7 %	6,7 %	6,8 %	6,3 %	6,0 %	< 4,0 %

Vår konsernstandard knyttet til orden, renhold og ryddighet ble implementert gjennom 2023 og 2024 og fulgt opp i 2025. Arbeidet med å bygge kultur rundt dette temaet er et kontinuerlig arbeid og dette fortsetter også i 2026.

Investeringer

I løpet av 2023 og 2024 har Moelven Valåsen AB, lokalisert på industriområdet i Karlskoga, gjennomført omfattende investeringer. Det er etablert nytt tømmermottak, moderne saglinje, høvleri og tørkeanlegg. Samtlige av disse investeringene ble ferdigstilt i første kvartal 2025, og den nye klemmerlinjen er nå i ordinær drift. Det er også investert i en helt ny pelletsfabrikk, Moelven Pellets AB, som ligger på Moelven Valåsen AB sitt industriområde.

I mars 2025 gjennomførte Moelven Edanesågen AB en fullskala-test av sin nye saglinje, noe som utgjør en viktig milepæl i konsernets største investeringsprogram gjennom tidene. Innenfor prosjektet for videreføring ble den nye høvleridelen satt i drift i fjerde kvartal.

Moelven Vänerply AB besluttet i juni 2024 å investere i en ny energisentral. Prosjektet følger planlagt fremdrift, og forventes ferdigstilt høsten 2026.

I 2025 har Moelven Limtre AB (tidligere Moelven Töreboda AB) investert i en ny CNC-maskin for å styrke konkurransekraften gjennom økt ferdigstillelsesgrad og produktkvalitet. Investeringen muliggjør mer komplekse og kundetilpassede prosjekter, og prosjektet ble gjennomført etter plan og budsjett.



Strategi – Moelven mot 2034

Moelvens langsiktige strategi «Moelven mot 2034» ble vedtatt av styret i oktober 2024, og er resultatet av en omfattende og strukturert prosess mellom administrasjonen og styret. Strategiarbeidet har hatt et tydelig 10-årsperspektiv, og tar utgangspunkt i samfunnsutviklingen, bransjetrendene og de strukturelle endringene som vil forme konkurransekraften fremover.

Konsernet står overfor raskere og mer hyppige endringer enn tidligere. Teknologisk utvikling, markedsdynamikk, skiftende konkurranseforhold, økte kompetansekrav, geopolitiske forhold, klima, regulatoriske rammeverk og demografiske endringer påvirker både mulighetsrommet og risikobildet. Strategien er derfor innrettet mot å møte en mer omskiftelig fremtid som ett samlet Moelven – et konsern som bygger verdier på tvers av enheter, markeder og fagområder.

Kjernen i strategien er tre langsiktige ambisjoner, basert på konsernets verdier og bærekraftsperspektiv: mennesker, økonomi og miljø. Ambisjonene forplikter, og setter retning for hvordan Moelven skal prioritere, investere og utvikle virksomheten frem mot 2034. Det innebærer at alle strategiske og operasjonelle

beslutninger skal støtte opp under de målene konsernet har satt for sin fremtidige posisjon.

Moelvens visjon, misjon, verdigrunnlag og personalidé er utviklet gjennom bred involvering av medarbeidere på tvers av nivåer og enheter, og utgjør fundamentet for moderniseringen av konsernets merkevare. «Moelvens strategiske reisverk» tydeliggjør hva konsernet skal oppnå, og hvilke overordnede parametere som måler fremdriften. Reisverket fungerer som et styrende rammeverk for alle strategiske og operative valg.

Menneskene i Moelven er konsernets viktigste ressurs. Industrien utvikler seg mot økt automatisering og mer avansert teknologi, og konsernets største potensial for verdiskaping ligger i å optimalisere samspillet mellom mennesker og maskiner. Dette krever både kompetanse og engasjement hos medarbeiderne, og et aktivt og ansvarlig lederskap.

I 2023 lanserte Moelven sin interne lederutviklingsplattform. Siden lanseringen har 300 ledere gjennomført modulen i lederkommunikasjon, og omkring 260 ledere har fullført grunnmodulen i aktivt lederskap. Programmet kombinerer teori og praktisk trening, og skal bidra til å utvikle et aktivt medarbeiderskap og en lærende organisasjon som står robust rustet for fremtiden.

Vi bruker mulighetene

Vi er aktive medarbeidere og ledere som utvikler oss selv og Moelven. Ingen skal bli syke eller skade seg av å jobbe hos oss.

Vi leverer

Vi har lønnsom vekst med en brutto driftsmargin på 8,5 % (EBITDA).

Vi tar ansvar

Våre industrier er fossilfrie. Vi utnytter råvaren fra et bærekraftig skogbruk optimalt. Vi bidrar aktivt for netto 0-utslipp i vår verdikjede i 2045.

Vårt strategiske reisverk



MEDARBEIDERSKAP	SKAPERKRAFT	BÆREKRAFT	KONKURRANSEKRAFT
VI SKAL			
<ul style="list-style-type: none"> – Ha en sikkerhetskultur som sikrer at alle kommer Helt hjem. – Ha aktive medarbeidere og ledere. – Fremme mangfoldet. – Ha en forbedringskultur. 	<ul style="list-style-type: none"> – Være best på å skape innovative produkter og løsninger i tre. – Være best til å utnytte dagens og morgendagens teknologi. – Ta ut potensialet i verdikjeden. – Effektivisere industri- og forretningsprosesser. 	<ul style="list-style-type: none"> – Tilby kundene de mest bærekraftige løsningene. – Sertifisere råstoff fra et bærekraftig skogbruk. – Bruke ressursene optimalt. – Være en lavkarbon-virksomhet. 	<ul style="list-style-type: none"> – Leverer kvaliteten kunden forventer til rett tid. – Utvikle og investere for fremtiden. – Industrialisere våre verdikjeder med optimal anleggsutnyttelse.
VI MÅLER			
<ul style="list-style-type: none"> – Sykefravær < 4 %. – Nullvisjon på skader. – H1 < 4. – H2 < 16. 	<ul style="list-style-type: none"> – 10 nye produkt/konsept/løsninger til markedet pr. år. – Økt digitalisering av verdikjeden. – 100 % av medarbeiderne er digitalt påkledd. 	<ul style="list-style-type: none"> – 100 % kontrollert råstoff gjennom hele verdikjeden. – Årlig forbedring av energieffektivitet > 2 %. – Årlig reduksjon av karbonintensitet > 7 %. – Andel resirkulert plast > 30 %. – Sorteringsgrad for avfall > 90 %. 	<ul style="list-style-type: none"> – ROCE 13 %. – EBITDA 7 %. – EK: 40 %. – Utbytte 50 %.
ETT MOELVEN			

Visjon

Muligheter vokser på trær – vi vokser med muligheter.

Misjon

Vi høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

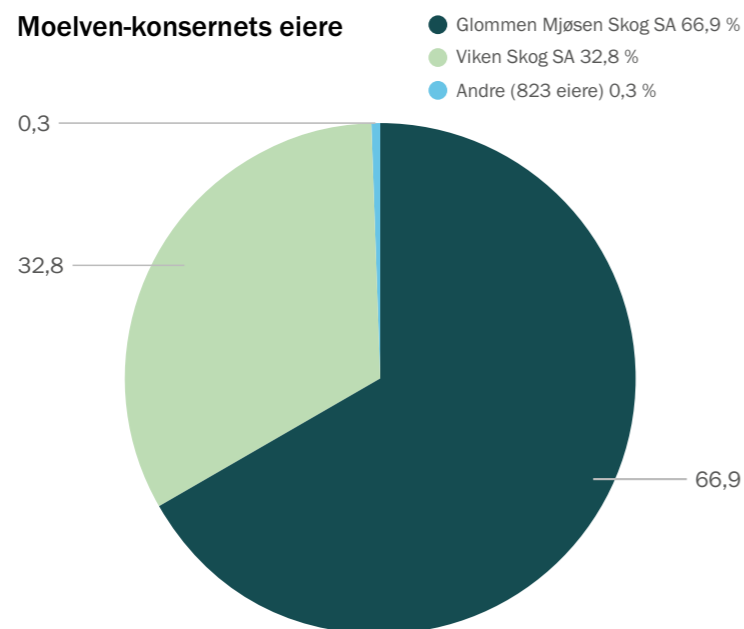
Verdier

Vi bruker mulighetene. Vi leverer. Vi tar ansvar.

Personalidé

Vi er Moelven – du gjør forskjellen!

Vårt strategiske reisverk oppsummerer selskapsstrategien og er et nyttig verktøy for å tydeliggjøre hva vi skal gjøre og hvordan vi prioriterer for å nå målene våre.



Eierstyring og selskapsledelse

Selskapsledelse

Den 29. april 2025 fratrådte Martin Fauchald rollen som ansattrepresentant i styret, og Anders Engebretsen tiltrådte som ny representant. Styrets sammensetning etter denne endringen er Finn Ivar Marum (leder), Gudmund Nordtun (nestleder), Olav Breivik, Wenche Ravlo, Katarina Levin, Oscar Östlund og Anders Engebretsen.

Det har i 2025 ikke vært endringer i konsernledelsen.

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse. Styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring i henhold til Regnskapslovens § 2-9 er innarbeidet i styrets beretning om eierstyring og selskapsledelse. Opplysninger om konsernets styrende organer er publisert på www.moelven.no samt i note 26 i årsrapporten.

Eierstruktur

Moelven-konsernets hovedaksjonærer var ved årsskiftet Glommen Mjøsen Skog SA (66,9 prosent) og Viken Skog SA (32,8 prosent). De resterende 0,3 prosent er fordelt 823 mindre aksjonærer.

Moelven Konsernet

Lokalisering

Konsernet har hovedkontor i Moelv, Norge, og består av 32 produksjonsselskaper fordelt på 37 produksjonssteder, samt en rekke kontorer for salg, service og montering. De fleste produksjonshetene er arbeidsplasser med sterk lokal forankring i distrikter og mindre samfunn i Sørøst-Norge og MellanSverige, men salg-, service- og monteringskontorer er strategisk plassert i større byer i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland og Kina. Produksjonen i Norge og Sverige er omtrent lik i omfang, men de svenske enhetene eksporterer en større andel av produksjonen. Ved utgangen av 2025 hadde konsernet 2 953 (3 200) ansatte hvorav arbeider 1 459 (1 615) i Norge, 1 478 (1 569) i Sverige og 16 (16) i andre land.

Divisjonene

Moelven tilbyr et omfattende sortiment av naturlige og klimasmarte produkter og løsninger med tilhørende tjenester knyttet til hus og fritidsboliger, modulbaserte bygg, bygginredning og bærende konstruksjoner. Det skandinaviske markedet utgjør ca. 76 prosent av konsernets salgsinntekter. Ca. 85 prosent av konsernets produkter og tjenester brukes til nybygg eller renovring, ombygging og tilbygg til fritidseiendommer, boliger og næringsseiendommer (ROT). En stor del av den øvrige virksomheten består av salg av trepellets, flisprodukter og biomasse til bioenergiformål, og til masse-, papir- og sponplateproduksjon. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, innrednings- og emballasjeindustri.

Konsernet er organisert i tre divisjoner, Timber, Wood og Byggsystemer, som fokuserer henholdsvis industri-, handel- og prosjektsegmentene. I tillegg kommer rapporteringsområdet



Øvrige, som omfatter eierselskapene med konsernfunksjoner, virkesforsyning, produksjon og salg av trepellets og bioenergi, samt salg av flis- og fiberprodukter fra konsernets tremekaniske industri.

Divisjon Timber

Divisjon Timber leverer industriinnsatsfaktorer som skurlast, komponenter og flisprodukter av lokal gran og furu. Innsatsfaktorer som blir til alt fra konstruksjonsvirke og limtre, til panel, gulv, lister, møbler, vinduer, plate- og papirprodukter og emballasje, samt bioenergi. Divisjon Timber består av 9 produksjonsheter og 3 salgskontorer. I 2025 kom ca. 29 prosent av eksterne driftsinntekter fra skandinaviske kunder, mens øvrige Europa sto for ca. 56 %. Ved utgangen av 2025 var antall ansatte i divisjonen 616 (709), hvorav 227 (256) i Norge, 377 (441) i Sverige og 12 (12) i andre land.

Divisjon Wood

Divisjon Wood består av 15 produksjonsselskaper og 3 kundesentre. Hovedproduktene er hvitt og impregneret byggtre, utvendig kledning, kryssfiner, lengdetilpassede produkter og flisprodukter samt interiørprodukter som listverk, gulv og innvendige paneler. Wood driver også handel med innkjøpte produkter. Wood-divisjonen omsetter sine videreforedlede trevarer hovedsakelig innen industri og byggevarehandel i Skandinavia. Divisjonen har seks kombinerte enheter som foredler sagtømmer i sin virksomhet. Avhengig av råstoffkvalitet og -dimensjoner gir dette et visst volum av skurlast som ikke videreføres ved enheten, men selges eksternt. Wood er en av de ledende leverandørene på det skandinaviske markedet, og cirka 90 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2025 var antall ansatte i divisjonen 1 040 (1 024), hvorav 568 (587) i Norge, 468 (433) i Sverige og 4 (4) i Danmark.

Divisjon Byggsystemer

Divisjon Byggsystemer omfatter 5 produksjonsselskaper fordelt på 7 produksjonssteder og en rekke salgs-, service- og monteringskontorer. Selskapene i Byggsystem-divisjonen opererer hovedsakelig innen bygg- og anlegg i Skandinavia. Divisjonen er inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler og Bygginredning. Divisjonens kunder innen bygg og entrepris kjøper kundetilpassede byggmoduler, fleksible bygginredningssystemer med tilhørende tjenester og avanserte limtrekonstruksjoner. Limtrevirksomheten har i tillegg til broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker gjennom byggevarehandelen og komponenter til ferdighusindustrien. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2025 var antall ansatte 1 087 (1 231), hvorav 579 (677) i Norge og 508 (554) i Sverige. For å sikre fleksibilitet i produksjonskapasiteten til å møte sesong- og konjunktursvingningene i markedet, benytter divisjonen til en viss grad innleid arbeidskraft, som ikke er inkludert i ansatt tallene. Innleie skjer via velrenomerte, seriøse bemanningsbyråer for å ivareta gode lønns- og arbeidsvilkår for innleide.

Øvrige

I øvrige virksomheter inngår Moelven Industrier ASA, med felles-tjenestene bærekraft, økonomi/finans/risk, forsikring, kommunikasjon, HR og IT. Virkesforsyning og omsetning av flis- og energi- produkter er organisert som en fellesfunksjon for konsernets tremekaniske industri, og inngår med virkesomsetningsselskapene Moelven Skog AB, Moelven Virke AS og Vänerbränsle AB, samt produksjonsselskapene Moelven Bioenergi AS, Moelven Pellets AS og Moelven Pellets AB. Ved utgangen av 2025 var antall ansatte 210 (236), hvorav 85 (95) i Norge og 125 (141) i Sverige.



Samfunnsansvar

Styret har behandlet og godkjent konsernets overordnede strategi og retningslinjer vedrørende HSSE, likestilling og mangfold, sosialt ansvar, miljø og konkurranselovgivning. Ytterligere omtale av disse områdene inngår i styrets beretning om eierstyring og selskapsledelse og bærekraftsdelen av årsrapporten.

Informasjon om konsernets arbeid for ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i verdikjeden er publisert og oppdateres løpende på www.moelven.no/apenhetsloven.

Driftsinntekter og resultat

Beløp i NOK mill	2025	2024
Driftsinntekter	14 404	12 926
EBITDA	-512	188
Av- og nedskrivninger	574	388
Driftsresultat	-1 086	-199
Resultat før skattekostnad	-1 248	-291

Driftsinntektene for 2025 utgjorde totalt NOK 14 404 mill, mens driftsresultatet endte på minus NOK 1 086 mill. Det er gjort en avsetning i driftsresultatet på NOK 169 mill knyttet til en rettsvist som gjelder Moelven Byggmodul AB i henhold til dom avsagt i Stockholms tingrett. Det har foreløpig ingen likviditetseffekt ettersom dommen er anket til Hovrätten og er bekreftet at saken blir behandlet på nytt. Sammenlignet med 2024 var driftsinntektene NOK 1 478 mill høyere, men driftsresultatet ble samtidig NOK 887 mill svakere. Samlet for konsernet var året preget av krevende markedsforhold der økte råvarekostnader ikke har vært mulig å ta tilstrekkelig ut i markedet, noe som har satt marginer under sterkt press.

Divisjon Timber

Divisjon Timber hadde resultatnedgang fra et svakt 2024. Driftsinntektene endte på NOK 5 077 mill. (4 560) og driftsresultat på minus NOK 429 mill. (3). Den økte omsetningen i 2025 skyldes økte priser (skurlast og biprodukter), mens volumet har vært på nivå med 2024. Det svake resultatet kan hovedsakelig tilskrives betydelige kostnadsøkninger, særlig knyttet til råvareinnkjøp, som ikke har latt seg videreføre til markedet i tilstrekkelig grad. I tillegg er det gjennomført nedskrivninger på til sammen 60 millioner kroner i forbindelse med avviklingen av produksjonen hos Moelven Løten AS og Ransby (Moelven Notnäs Ransby AB). Gjennom året har Europa utenfor Skandinavia fremstått som det relativt sterkeste markedet.

Divisjon Wood

Divisjon Wood hadde resultatnedgang fra et svakt 2024. Driftsinntektene endte på NOK 5 193 mill. (4 707) og driftsresultatet på minus NOK 204 mill. (22). Divisjonen leverer primært til byggevarehandelen i Skandinavia hvor markedet har vært utfordrende over en lengre periode som følge av vedvarende lav byggeaktivitet. Dette har påvirket både privat- og proffmarkedet som er preget av lav igangsetting av nybygg av boliger, men også andre byggeprosjekt. Divisjonen har i denne perioden ikke hatt tilstrekkelig mulighet til å gjennomføre prisjusteringer som kompenserer for økte råvarekostnader og det generelle kostnadsbildet, noe som har ført til press på marginene.

Divisjon Byggsystemer

Byggsystemer-divisjonen leverte et svakt resultat i 2025. Driftsinntektene endte på NOK 2 863 mill. (2 821) og driftsresultatet på minus NOK 352 mill. (minus 145). Enhetene gikk inn i året med en varierende ordresreserve og flere markeder er fremdeles preget av lav aktivitet. Likevel er det tendenser til et positivt momentum for byggmodul-segmentet ved utgangen av året. Resultatene preges av at flere av produksjonsanleggene har måttet kjøre under normal kapasitet. Markedene opplever prispress som følge av markedsforholdene, og råvarekostnadene øker. En andel av driftsresultatet er en avsetning i driftsresultatet på

NOK 169 mill knyttet til en rettsvist som gjelder Moelven Byggmodul AB i henhold til dom avsagt i Stockholms tingrett. Det har foreløpig ingen likviditetseffekt ettersom dommen er anket til Hovrätten og det er bekreftet at saken tas opp der.

Øvrige Virksomheter

Driftsinntekter innen området Øvrige virksomheter kommer hovedsakelig fra aktiviteter innen «Område Skog» med virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter. Prisene på sagtømmer av gran og furu fortsatte å stige inn i og gjennom første halvår 2025. Det har også vært økning i realiserte priser for celluloseflis og andre biprodukter gjennom året. En stor del av omsetningen her er konsernintern. Konsernets tømmerforbrukende enheter hadde tilstrekkelig med råstoff til å dekke produksjonen gjennom hele året. Fellesfunksjonene i Moelven Industrier ASA og Moelven Industrier AB inngår i øvrig virksomhet. Driftsinntektene i divisjonen endte på NOK 8 644 mill. (7 088) og driftsresultatet på minus NOK 100 mill. (minus 80).

Konsernet benytter finansielle instrumenter for å redusere påvirkningen av kortsiktige svingninger i valutakurser, renter og kraftpriser. Realisert og ikke-realisert resultat fra verdiutvikling av sikringsinstrumenter utgjorde NOK 1 mill. for 2025 samlet (4).

Resultat før skatt for året ble minus NOK 1 248 mill. (minus 291).

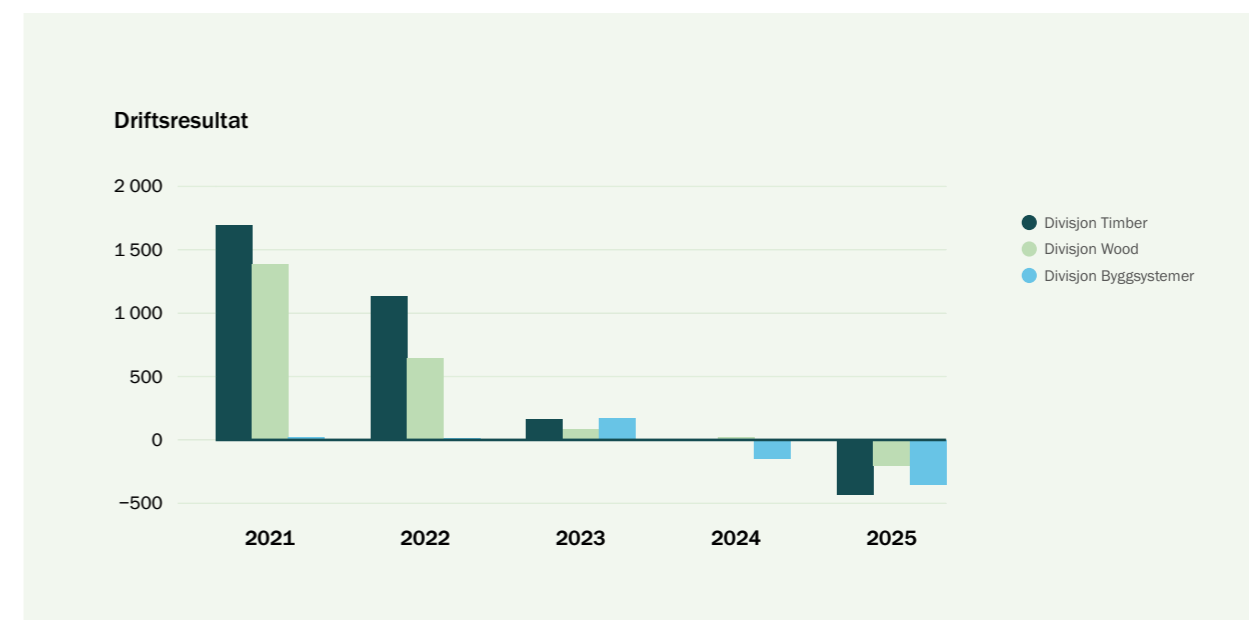
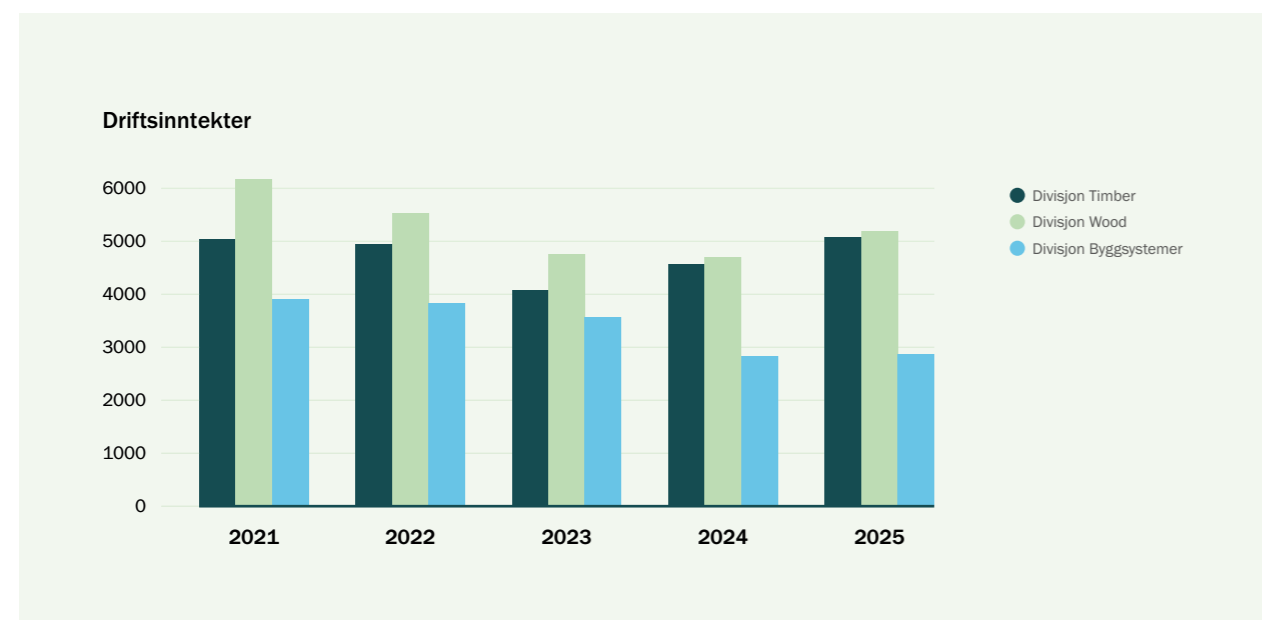
Av- og nedskrivningene i 2025 var NOK 574 mill. (388). Økningen knytter seg i hovedsak avskrivning på investeringer igangsatt i 2024, og nedskrivninger i forbindelse med avvikling av produksjon ved Moelven Løten AS og Ransbysågen i Moelven Ransby AB i 2025. Ved utgangen av året var konsernets samlede eiendeler bokført til NOK 8 687 mill. (9 205). Nedgangen i total kapital skyldes i hovedsak reduksjon i varelager og fordringsmassen.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 473 mill. (minus 790), tilsvarende NOK 3,65 per aksje (minus 6,10). Den positive endringen sammenlignet med 2024 skyldes i hovedsak redusert kapitalbinding i driftskapital som har vært et bevisst satsingsområde gjennom 2025 og som nå har gitt tydelige resultater. Kontantstrøm fra arbeidskapitalposter var NOK 873 mill. (minus 771).

Konsernet hadde ved utgangen av 2025 en netto rentebærende gjeld på NOK 2 585 mill. (2 277). Økningen i netto rentebærende gjeld skyldes i hovedsak det negative resultatet i 2025. Likviditetsreserven inklusive ubenyttede trekkrettigheter var NOK 1 170 mill. (879).

Egenkapitalen ved utgangen av 2025 var NOK 3 229 mill (4 165) som tilsvarer NOK 24,93 (32,16) per aksje. Egenkapitalandelen var 37,2 prosent (45,3).

Deler av konsernets egenkapital er knyttet til eierskap i utenlandske datterselskaper, hovedsakelig i Sverige, og er dermed eksponert mot variasjoner i valutakursene. Omfanget og konsekvensene av sannsynlige kursvariasjoner ligger innenfor en akseptabel risikoramme. I 2025 medførte kursvariasjonene en urealisert økning av egenkapitalen på NOK 96 mill (37). Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i SEK. Totalbalansen endrer seg derfor også med valutakursen. Egenkapitalandelen i prosent er derfor mindre påvirket av kurs-svingninger enn den nominelle egenkapitalen.



Risiko

Konsernets virksomhet eksponeres for flere forhold som i ulik grad kan påvirkes av Moelven. På noen av risikoområdene som påvirker konsernet, eksisterer det velfungerende markeder hvor risikoen for svingninger kan avhjelpest. Dette gjelder for eksempel renter, valutaer og elektrisk kraft. Konsernets risikobilde evalueres av konsernledelsen og styret, og inngår i grunnlaget for strategiske og operative diskusjoner.

Konsernets risikopolisy har som formål å styrke arbeidet med å jobbe systematisk med håndtering av konsernets viktigste risikoer og muligheter. Videre har konsernet en finanspolicy som er basert på at det er den industrielle virksomheten fremfor finansransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetningene for lønnsomhet. Policyen har som hovedmål å redusere effekten av kurssvingninger og å skape økt forutsigbarhet.

På andre områder som råvarer, ferdigvarer og prosjekt må det benyttes andre metoder for sikring. I den grad det er mulig, benyttes for eksempel fastpriskontrakter eller indeksreguleringer. Konsernets sammensetning av enheter som retter seg mot forskjellige hovedmarkeder virker også risikodempende. Hovedmarkedene påvirkes sjelden på samme tid i en konjunktursyklus, samtidig som stordriftsfordeler kan utnyttes på kostnads-siden. Beredskapsarbeid inngår i arbeidet med risikoreducerende tiltak. Konsernets beredskapsplan tydeliggjør roller på tvers av konsernet, med tydelig arbeidsmetodikk ved hendelser samt plan for trening på uønskede hendelser.

Sensitivitetsanalyse

Anslått endring i driftsresultat og resultat per aksje ved en prosentvis endring i pris per faktor.

Faktor	NOK mill 1%endring+/-	NOK per aksje
Driftsresultat		
Tømmerpris – gran og furu	56	0,43
Trelastpris – gran og furu	45	0,35
Flisprodukter	9	0,07
Høvlet vare Skandinavia	39	0,30
Limtre - standardprodukter	3	0,02
Endring i kraftpris med 1 EUR/MWh (før sikring)	3	0,02
Finansresultat		
Varig svekkelse av NOK og SEK mot hovedvalutaene	26	0,20
Renteendring +/- 100 b.p.	19	0,15

Ferdigvarepriser

Moelven-konsernets enheter opererer i markeder med fri konkurranse og mange aktører. Prisdannelsen skjer derfor fritt på markedet og vil ved uendrede volumer påvirke konsernet slik sensitivitetstabellen over viser.

Sagtømmerpriser

Årlig benytter Moelven-konsernets enheter omkring 4,1 millioner

faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu i sin produksjon. Moelven eier ikke egen skog og kjøper derfor tømmer fra eksterne leverandører. Disse leverandørene er avhengig av fungerende markeder innenfor akseptable transportavstander og tilfredsstillende prisnivåer for både sagtømmer og massevirke. Tømmerkostnaden utgjør den klart største enkeltkostnaden for konsernet, og endringer i tømmerprisen kan raskt påvirke marginene betydelig. Både prisrisiko og volumrisiko er dermed relevante forhold. Konsernet fokuserer derfor på å inngå prisavtaler som i størst mulig grad lar tømmerprisen korrelere med forventede endringer i ferdigvareprisene. Naturhendelser eller skadedyrangrep på skogen kan påvirke tilgjengelig volum og pris. Dersom EU skulle innføre reguleringer av skogsavvirkning med bærekraftshensyn, vil dette kunne ha langsiktige konsekvenser for tilgang og pris på skogsprodukter.

Priser på flis- og fiberprodukter

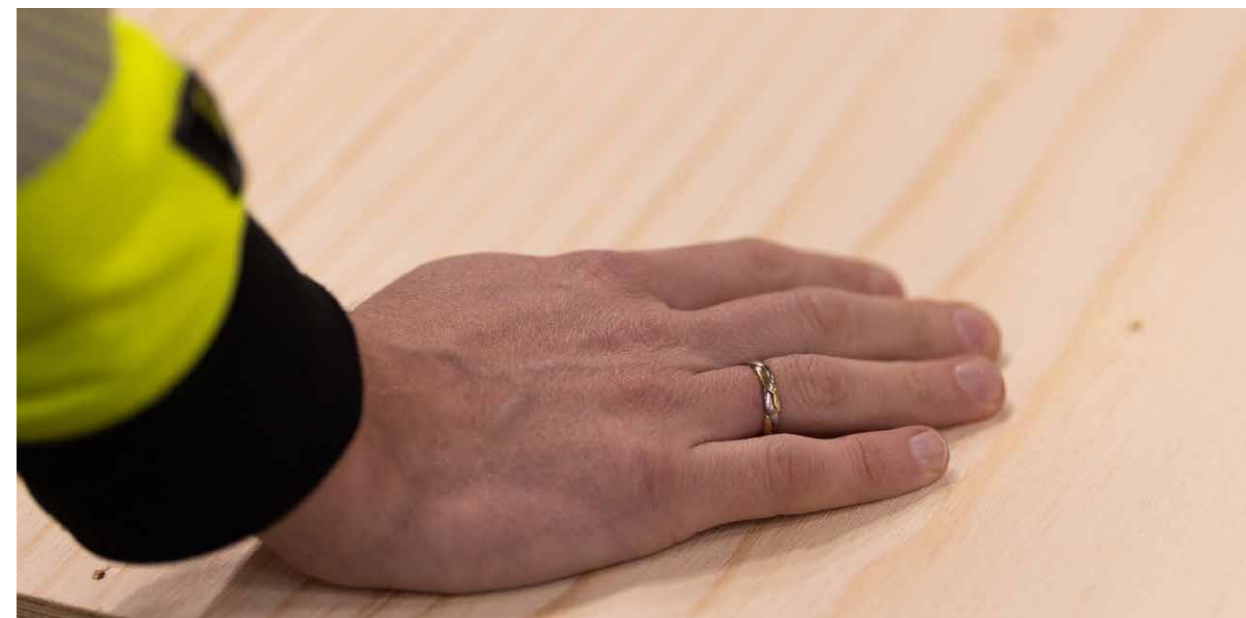
Inntektene til konsernet påvirkes i stor grad av prisene på flis- og fiberprodukter, som er biprodukter fra Timber og Woods sag- og høvleriproduksjon. Det arbeides kontinuerlig for å optimere råstoffutnyttelsen, men bare rett i overkant av halve tømmerstokken blir til skurlast etter at den har passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten blir ulike typer flis- og fiberprodukter. En del av dette benyttes i egen energi og pelletsproduksjon, mens det øvrige omsettes til bioenergi, sponplate- og fiberindustrien. En endring av fortjenestemarginen for disse produktene har direkte innvirkning på konsernets resultat. Siden biprodukter utgjør så store volumer fra produksjonen til et sagbruk, er det nødvendig med løpende avsetning av disse produktene for å unngå produksjonsstans. Avstand til kundene og tilgang på effektive logistikk-løsninger for vei-, båt eller bane er av stor betydning for å få omsatt disse produktene.

Strømpriser

Energi og elektrisk kraft er en sentral innsatsfaktor for konsernet. Prisendringer på elektrisk kraft påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømløseleverandører blir det årlig kjøpt inn ca. 228 GWh elektrisk kraft. I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet i kostnadsbildet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer gjennom bilaterale avtaler med strømløseleverandørene med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Renterisiko

Rentebærende gjeld gir grunnlag for renterisiko. Konsernet har en netto rentebærende gjeld på MNOK 2 585 ved utgangen av 2025. Lånefasilitetene er fordelt mellom NOK og SEK, og renteni-vået i Sverige og Norge har en positiv korrelasjon på konsernets rentekostnad. Konsernselskapene skal finansieres med lån fra morselskapet i den valuta som er datterselskapets lokale valuta, og dette betyr i all hovedsak enten NOK eller SEK. Alle eksterne låneopptak gjøres av morselskapet, som utfører rentesikring i henhold til finanspolicyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære renteswapper, framtidig rente avtaler (FRA) og sammensatte swapper av typer som normalt benyttes til slike formål. Som mål på omfanget av rentesikringen benyttes durasjon beregnet samlet for utestående gjeld og sikringsforretninger. Samlet durasjon skal være minimum 12 md og maksimum 60 md. Det skal ikke inngås rentesikringsavtaler med en løpetid på mer enn 10 år.



Valutarisiko

Med noe variasjon fra år til år, kommer omkring 24 prosent av konsernets driftsinntekter fra markeder utenfor Skandinavia og medfører valutakursrisiko. Det er i tillegg en betydelig handel konserninternt og eksternt med både råvarer og ferdigvarer mellom Sverige og Norge. De viktigste valutakryssene er EURSEK, GBPSEK, SEKNOK og EURNOK. Moelven benytter valutaterminer for å motvirke større kontantstrømsvingninger som følge av variasjoner i valutakursene. På grunn av de sikringsstrategiene som er valgt, må endringene være varige for at de skal få full effekt for konsernets lønnsomhet. I sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for valutasingninger. Av konsernets totale balanse er rundt halvparten knyttet til eiendeler i Sverige, som bokføres i SEK. Kursforholdet mellom svenske og norske kroner vil derfor påvirke totalbalansen og den nominelle egenkapitalen, men egenkapitalandelen påvirkes i liten grad.

Opprettholdelse av morselskapets utbytteevne krever tidvis at deler av opptjent egenkapital i Sverige veksles fra SEK til NOK. Konsernets finanspolicy inneholder rammer til dette formålet. Med bakgrunn i det langsiktige eierperspektivet, valutasisikres ikke opptjent egenkapital i fremmed valuta.

Kredittrisiko

I henhold til konsernets finanspolicy skal kreditt kun gis mot tilfredsstillende sikkerhet. I hovedsak innebærer dette at kredittsalget skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. Konsernets rammeavtaler for kredittforsikring og garantier er gjort med anerkjente motparter i markedet som innehar kreditt-rating A. Det finnes interne retningslinjer og oppfølgingsrutiner for usikret salg, som kun forekommer under gitte forutsetninger når annen sikring ikke er hensiktsmessig.

Likviditetsrisiko

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av langsiktige trekkfasiliteter med forfall i mai 2028 med trekkrammer fordelt på til sammen MNOK 1 000 og MSEK 1 400, med opsjon om forlengelse ett år av gangen à to ganger. Samtlige låneavtaler er knyttet opp til alminnelige og likelydende misligholdsklausuler med hensyn til egenkapitalandel, netto egenkapitalverdi,

utbyttedeling og gjeldsgrad. Per 31. Desember 2025 var konsernets nøkkeltall bedre enn de avtalte lånevilkårene.

I tillegg har konsernet en låneavtale pålydende NOK 300 mill. pr 31.12.2025 med Nordic Investment Bank. Lånet løper frem til 2031.

Konsernet kortsiktige kreditttrammer utgjør MNOK 800

Skader og produksjonsavbrudd

Konsernet har en policy for industriforsikringer som er sentralstyrt og som følges av alle selskapene. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, risikokartlegging, forebyggende tiltak og utarbeidelse av kontinuitetsplaner. Det gjennomføres periodisk sikkerhetsgjennomgang av alle anleggene våre. Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk dersom en eventuell brann/skade e.l. med påfølgende produksjonsavbrudd inntreffer. Planene ivaretar den umiddelbare skadebegrensende innsatsen, og den påfølgende håndteringen av situasjonen og evnen til å opprettholde leveransene til kundene. Konsernet har forsikringsordninger tilpasset Moelvns virksomhet som sikrer mot økonomisk tap av vesentlig størrelse.

Informasjonsteknologi

I takt med en stadig mer sammenkoblet verden med økende teknologisk og digital utviklingstakt, blir løpende vurdering og håndtering av IT-risiko stadig viktigere. Sammenkoblede verdikjeder øker effektivitet, produktivitet og kvalitet, men øker også sårbarhet for digitalt utfall av tjenester. Med økende trusselbilde både nasjonalt og internasjonalt, har Moelven styrket arbeidet med IT-sikkerhet og -risiko de siste årene. Moelven følger etablerte grunnprinsipper for IT-sikkerhet, og jobber løpende med identifikasjon og kartlegging av risiko, beskyttelse av systemer og data, opprettholdelse av IT-sikkerhet, samt forberedelser til eventuelle hendelser og avvikshåndtering og gjenoppsett fra slike.

Transport og logistikk

Moelvns virksomhet fordrer et betydelig transportbehov av råvarer inn til produksjonsenhetene, og ferdigvarer og biprodukter ut fra produksjonsenhetene og til markedene og kundene.



Moelven har over lang tid bygget opp og effektivisert en betydelig logistikk virksomhet for å håndtere dette, via vei, båt eller bane. Det er et vedvarende arbeid å effektivisere og sikre opprettholdelse av denne logistikken, og ligge i forkant med en bærekraftig utvikling. Miljømessige krav kan likevel legge press på deler av denne virksomheten, både i form av påbud og restriksjoner, samt prisendringer/avgifter. Transportbransjen påvirkes av internasjonale forhold. Geopolitisk uro eller endringer i internasjonale rammevilkår for transportbransjen, kan også få effekt for Moelvns logistikkvirksomhet.

Risiko for omdømmetap

Moelven legger stor vekt på å opprettholde et godt omdømme, og dette følges tett opp av konsernledelsen. Åpenhet preger konsernets måte å forholde seg utad til samfunn og media på, samt innad til medarbeiderne i konsernet. I samsvar med Moelvns merkevareplattform gjelder dette uansett om det handler om positive eller negative forhold for Moelven. Det finnes en økonomisk risiko knyttet til tap av omdømme for Moelven. Omdømmerisikoen er ikke kvantifisert.

Investeringsaktiviteter

I løpet av 2025 har Moelven ferdigstilt flere omfattende investeringsprosjekter rettet mot fornyelse og utvidelse av konsernets produksjonskapasitet. Gjennom tett operativ oppfølging har konsernet sikret effektiv innfasing av anleggene, og risikoen knyttet til igangsetting og stabil drift er vesentlig redusert for å oppnå gevinstrealisering. Oppfølgingen har bidratt til å sikre en robust og bærekraftig produksjonsstruktur for fremtidig verdiskaping.

Bærekraft og klimarisiko

Bærekraft er ett av fundamentene i Moelvns strategiske og operative mål. Konsernets bærekraftspolicy setter retning og ambisjoner for arbeidet innen miljø, og sosial ansvarlighet, og bidrar samtidig til å redusere risiko for uønskede hendelser innen disse områdene.

Moelven har gjennomført en risiko- og mulighetskartlegging knyttet til bærekraftstemaer for å bedre forstå hvordan globale trender påvirker konsernet, og for å sikre langsiktig verdiskaping. Se bærekraftsrapporten i årsrapporten for utfyllende opplysninger om bærekraft og klimarisiko.

Styreansvar

Moelven konsernet har tegnet ansvarsforsikring som gjelder for Moelven Industrier ASA med datterselskaper eiet mer enn 50 prosent, og dekker alle styremedlemmer, daglig ledere og andre personer i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar, og øvrige ansatte i konsernet som er anklaget sammen med medlem av styret eller ledelsen i konsernet, for et krav som denne påstås å ha assistert eller medvirket til. Forsikringen gjelder for krav fremsatt i hele verden, dog med enkelte begrensninger knyttet til USA, Canada, Russland og Belarus. Innenfor gitte beløpsgrenser dekker forsikringen ansvar for formuestap som følge av formelt begrunnede erstatningskrav fremsatt i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Med formuestap skal forstås økonomisk tap som ikke er oppstått som følge av fysisk skade på person eller ting. Forsikringen dekker, blant annet, ikke:

- Krav som skyldes at sikrede har oppnådd personlig vinning, eller
- Krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettstridig handling.
- Krav som er basert på ansvarserkjennelse eller avtale om ansvar/erstatning, herunder tilsagn, garanti, avkall, fraskrivelse eller ettergivelse av en rettighet, såfremt dette ansvaret er mer omfattende enn det som følger av de rettsregler som kommer til anvendelse



Moelven Mjøsbuket

Ansatte, helse, miljø og sikkerhet

For en detaljert beskrivelse av HSSE-arbeidet, vises det til bærekraftsrapporteringen i årsrapporten.

Ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i leverandørkjeden

Moelvns verdiplattform, som hele virksomheten er basert på, innebærer et ansvar for både mennesker og miljø. Det er også en grunnleggende verdi for oss å holde det vi lover, og å bygge tillit gjennom samarbeid og kommunikasjon med alle rundt oss. Våre etiske retningslinjer og bærekraftspolicy fastslår at Moelven skal arbeide for å sikre en ansvarlig forretningspraksis ved å ivareta menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø. Vi støtter og respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, inkludert organisasjonsfrihet og retten til kollektive forhandlinger.

Informasjon om konsernets arbeid for å sikre ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i leverandørkjeden holdes løpende oppdatert på www.moelven.no/apenhetsloven.

Påvirkning på det ytre miljø

Moelven foredler tømmer fra skogen til ferdige byggevarer og bygg. Dette innebærer en industriproduksjon som påvirker det ytre miljøet på flere måter. Skogbruksaktivitetene i regi av virkesforsyningsorganisasjonen i Sverige påvirker livet i skogen og potensielt det biologiske mangfoldet. Produksjon, oppvarming av lokaler og tørking krever et årlig energibehov på omkring 1 TWh. Ca 75 prosent er egenprodusert bioenergi, mens resten er kjøpt elektrisitet. Konsernets energiforbruk er en direkte og indirekte kilde til CO₂-utslipp. Transport av råvarer inn til industrien og ferdigvarer ut til markedene representerer et betydelig miljøfotavtrykk. Etter bio-baserte CO₂-utslipp fra egen produksjon av bioenergi, er utslipp fra kjøpte transporttjenester den største



Moelven er medlem og i noen tilfeller deleier i flere ulike næringsklynger innen verdikjeden skog, treindustri og bygg. Klyngesamarbeidet har til hensikt å gi deltakerne, innenfor de begrensninger konkurranselovgivningen setter, tilgang på viktige produksjonsfaktorer, ideer og impulser til innovasjon gjennom samspill og samarbeid, øke verdiskapningen og lønnsomheten hos Klyngedeltakerne samt å ivareta deres felles interesser overfor offentlige myndigheter.

enkeltårsaken til klimautslipp fra Moelvens virksomhet. I produksjonen benyttes også ulike kjemikalier til drift og vedlikehold av produksjonsutstyr og for å øke produktenes levetid eller foredlingsgrad. Noen av kjemikalierne kan påvirke helse og miljø negativt ved utslipp, direkte kontakt i produksjonsfasen eller ved feil bruk i bruksfasen. Annen vesentlig påvirkning på det ytre miljøet er bruk av plast til emballasjeformål, avfall fra produksjonen, utslipp til luft fra bioenergiproduksjon og bruk av vann til trelasttørring og tømmervanning.

Vi i Moelven jobber hver dag for å redusere vår negative påvirkning på det ytre miljøet. Eksempler på tiltak er innkjøp av sertifisert tømmer, energieffektivisering, ansvarlig bruk av kjemikalier, satsing på bærekraftige transportløsninger og økt avfallssortering.

For en detaljert beskrivelse av hvordan konsernets virksomhet påvirker det ytre miljø, vises det til bærekraftsrapporteringen i årsrapporten.

Innovasjon og skaperkraft

I konsernets strategiplan for 2025-2027 inngår skaperkraft som en av fire grunnpillarer, med følgende tydelige ambisjoner:

- Moelven skal være best på å skape innovative produkter og tjenester i tre.
- Moelven skal være best på å utnytte dagens og morgendagens teknologi.
- Moelven skal ta ut potensialet i verdikjeden.
- Moelven skal effektivisere industri og forretningsprosesser.

Ansvar for innovasjon ligger hos konsernledelsen. Konsernet skal legge til rette for innovasjon og tilføre ressurser, støtte og

Moelven Limtre AS kan nå produsere kantlimte bjelker industrielt



koordinere, mens innovasjonsprosessene eies av divisjon eller enkeltelskaper hvor kompetansen er størst. Der det er større deler av Moelvenkonsernet som vil ha nytte av innovasjonsområdet blir det gjennomført felles prosjekter. Innovasjon innebærer ikke bare å finne nye produkter, for Moelven er det minst like viktig å finne nye og bedre måter å drive vår industrielle virksomhet på. Prosessinnovasjon vektlegges med andre ord like mye som produktinnovasjon. Digitale verktøy er en viktig støtte i begge sammenhenger. Samspeillet mellom menneske og maskin krever digitale hjelpemidler for å fungere optimalt. Ved investeringsprosjekter har bruk av digitale tvillinger for å virtuell testing av ny utrustning blitt et mer og mer vanlig konsept de senere årene.

Moelvens innovasjonssatsning rettes i hovedsak inn mot utvikling og innovasjon knyttet til konkret anvendelse av et produkt eller i en produksjonsprosess. Konsernet driver ikke grunnforskning i egen regi, men deltar i prosjekter der dette vurderes hensiktsmessig. Prosjektene skal bidra til at de ulike forretningsområdene i konsernet styrkes og forretningsrisiko reduseres. Dette kan også innebære deltakelse i innovasjonsprosjekter utenfor egen verdikjede, men da i prosjekter som støtter opp om Moelvens virksomhet og vekstmuligheter.

Næringsklynger og akademiske miljøer

Konsernet vektlegger bredt samarbeid med næringsklynger og akademiske fagmiljøer i hele verdikjeden fra skog til ferdig bygg. Moelven er medlem og i enkelte tilfeller deleier i flere klynger som har som formål å fremme innovasjon, dele kunnskap og styrke konkurranseevnen innenfor skogbruk, treindustri og bygg.

Slike samarbeid gir tilgang på viktige innsatsfaktorer, kompetanse og idéutveksling innenfor rammen av konkurranselovgivningen, og bidrar til økt verdiskaping både i konsernet og i bransjen.



Blindern Studentertjernet, produsert av Moelven Byggmodul AS med Heftig kledning levert av Moelven Spesialtre AS.

Produktutvikling og produktinnovasjon

Limtre

Til tross for et utfordrende år for limtresegmentet, har Moelven Limtre AS bemerket seg med fremskritt innen utvikling og innovasjon. I løpet av 2025 har selskapet gjennomført nødvendige tilpasninger for å industrialisere produksjonen av kantlimte bjelker, en prosess som tradisjonelt har vært manuell. Kantliming muliggjør produksjon av brede bjelker, og markedet etterspør slike løsninger i økende grad.

Ved å mobilisere egne ressurser innen automasjon og mekanikk har Moelven Limtre AS videreutviklet og tilpasset produksjonslinjen, samtidig som den ordinære driften har blitt opprettholdt. Dette har vært mulig takket være medarbeidere som tenker nytt og utfordrer etablerte arbeidsmetoder. Resultatet er at Moelven Limtre AS nå står som den første aktøren til å industrialisere kantliming av bjelker i Europa. Dette arbeidet illustrerer innovasjon og vilje til utvikling, og har bidratt til å styrke Moelven Limtre AS sin konkurransekraft.

Kontorinnredning

Moelven Modus har siden 60-tallet produsert og levert fleksible og ombrukbare systeminnredninger til kontorlokaler i norske næringsbygg. Selskapets vegg-løsninger utvikler og produseres på egen fabrikk ved Jessheim.

Moelven Modus har levert ferdig monterte systeminnredningsløsninger i markedet, men har i takt med utviklingen åpnet opp for at aktører innen bransjen kan montere innredningsløsningene selv. Denne endringen gir økt fleksibilitet og gjør det lettere for virksomheter å tilpasse løsningene til egne behov og budsjetter. Ved at produktene nå kan monteres i egenregi, får flere muligheten til å dra nytte av norskproduserte kvalitetsløsninger. Samtidig som det gir bedre valgmuligheter og gjør det enklere å planlegge og styre kostnadene effektivt.

Modulbaserte bygg

Modulbygging er en effektiv byggemetode der mange prosesser foregår parallelt, slik at byggeperioden blir vesentlig kortere enn ved tradisjonelt plassbygging. Modulene produseres i fabrikk samtidig som grunnarbeidene pågår på byggeplass. For å effektivisere prosessen ytterligere er det også avgjørende at modulene er designet slik at de egner seg for rask montasje på byggeplass, og at alle krav til brannsikkerhet, bæring og forankring ivaretas. Moelvens ingeniører har kontinuerlig videreutviklet modulkonseptet, og konsernet tilbyr i dag moderne løsninger for alt fra moduler til anleggsformål til modulbaserte permanente bygg med høy standard. De senere årene har bærekraft blitt stadig viktigere for utbyggerne, og innovasjon knyttet til bærekraft har fått stadig større betydning. Moelvens moduler har et høyt innhold av sertifiserte trebaserte produkter, noe som bidrar positivt når det ferdige bygget skal miljøvurderes. Moelven Byggmodul AB har Svanen-lisens, som blant annet betyr at selskapet har etablert struktur for dokumentasjon av innsatsfaktorer i produksjonen, prosesser for måling og oppfølging av f.eks. energi- og vannforbruk, støynivåer etc. Moelven Byggmodul AS er miljøfyrtårn-sertifisert, og fra 2025 også tildelt det offisielle norske opphavsmerket Made in Norway, som er administrert av Innovasjon Norge. Dette bekrefter selskapets forankring i norsk produksjon, bærekraft og kvalitet.

Allsidigheten til Moelvens modulbaserte bygg reflekteres i prosjektene selskapene har utført. I 2025 har Moelven Byggmodul AB startet å levere på moduler til et fengsel ved Kristianstad, Sverige. Moelven Byggmodul AB har også levert moduler til Strawberry sin nye konsept-satsning; Stopover, som er et nytt hotell plassert utenfor Falkenberg i Sør-Sverige. Hotellet har åtte etasjer med 151 værelser, og er bygget ved Moelvens fabrikk i Värmland. Dette bygget har oppnådd den svenske miljøsertifiseringen Miljöbyggnad Silver. Hotellet åpnet dørene i oktober 2025, kun seks måneder etter den siste modulen forlot fabrikk i Säffle. Prosjektet har hatt en sterk bærekraftsprofil med fokus på digitale løsninger, fornybar energiproduksjon og miljømerking.

I Norge har Moelven Byggmodul AS levert moduler som



Tjalling Chaudron, Produktutviklingssjef i divisjon Wood

totalentreprenør til et nytt bygg på Blindern Studenterhjem. Dette bygget har høstet god kritikk for sin utførelse i nyklassisk stil og i tråd med øvrige bygg på studenthjemmet. Bygget ble kåret til en av vinnerne av hedersprisen for årets nybygg av Arkitekturopprøret i 2025, og viser fleksibiliteten som modulbygging kan gi. Dette bygget har også benyttet Moelvens nye kledning med skjult innfestning; Heftig.

Moelven Byggmodul AS og deres samarbeidspartnere signerte i 2024 en avtale om å donere nye boliger til fire hjemløse familier i Ukraina. Boligene ble produsert som modulbygg ved fabrikk i Moelv, og ble transportert til Ukraina sommeren 2025. Boligene settes opp som firemannsboliger i kommunen Borodyanka, og leveres som nøkkelferdige hjem - med møbler og beplantning, og montert av lokale håndverkere. Prosjektet har fått støtte fra flere norske leverandører og konsultantselskapet Itera.

Listverk produsert av Moelven List AS



Høvellast og trebaserte byggevarer

I Wood-divisjonen er produktutvikling av stor betydning for at produkttilbudet både skal kunne følge de skiftende markedstrendene, og at produktene skal tilfredsstillende de kvalitets- og funksjonalitetskrav som stilles. Konkurransen er tøff, og det er viktig å kunne tilby tidsriktige og bærekraftige produkter som sluttbrukeren ønsker.

Moelvens målsetting er å kunne tilby kundene markedets beste, bredeste og mest moderne produktsortiment i tre. Produktenes egenskaper skal også være dokumentert gjennom produktdeklarasjoner og sertifiseringer. På den måten bidrar Moelven også til verdiskapingen hos sine kunder ved å gjøre det enklere for dem både å framheve bærekraftsfordelene ved tre som byggemateriale og å oppnå egne sertifiseringer og godkjenninger.

Innovasjonsarbeidet tar sikte på både å utvikle moderne produkter som bidrar til å skape inspirasjon og nye trender hos sluttbruker, og å finne fram til produkter med egenskaper som gir økt verdi for kundene. Utviklingen kan fokusere både på design, materialbruk, miljøegenskaper og foredlingsgrad. Et eksempel er overflatebehandlet kledning hvor etterspørselen har vært sterkt økende. Siden overflatebehandlingen skjer industrielt og i kontrollerte omgivelser blir produksjonsprosessen mer miljømessig bærekraftig samtidig som produktet gir økt merverdi for sluttbrukeren.

Ett steg mot et ligninbasert lim på Moelven Vänerply AB

Etter flere år med grundige tester og verifisering har Moelven Vänerply AB tatt i bruk lignin som en viktig komponent i limet som benyttes i produksjonen av kryssfiner. Den nye sammensetningen reduserer CO₂ utslipp med ca. 40%, uten å gå på bekostning av kvalitet og ytelse for produktet. Dette er et resultat av målrettet arbeid for å identifisere de største miljøpåvirkende faktorene i produksjon, hvor limet viste seg å være en sentral faktor. Moelven Vänerply AB tar dermed et viktig steg mot økt andel av fornybare råvarer i sin produksjon.



Null hull med Heftig kledning fra Moelven.

Heftig kledning med skjult innfestning

I 2025 lanserte Divisjon Wood sin nye ferdigmalte kledning med skjult innfestning i det norske handelsmarkedet. Produktet har fått fint gjennomslag i Norge og leveres til større prosjekter. Kledningen holder god kvalitet, og som ferdig malt behøver produktet kun montasje for å bli ferdig. Dette sparer tid for montør sammenlignet med tidligere løsninger hvor malerjobben må gjennomføres i etterkant. Kledning tilbys med opptil tre strøk maling som er industrielt påført, og kan stå opptil åtte år før vedlikeholdsstrøk er nødvendig. Produksjonen krever høy presisjon og

Ny elektrisk lastebil tatt i bruk for å transportere produkter fra blant annet Moelven Edanesågen AB



leveres av Moelven Spesialtre AS som står for høvel- og malingsarbeid. Dette produktet er også levert til Moelven Byggmodul AS prosjektet Blindern Studenterhjem som mottok hederspris fra Arkitekturopprøret 2025.

Transport

Innkjøp av råstoff, intern logistikk og distribusjon til kunder medfører et omfattende transportbehov for Moelven. Transport utgjør både et vesentlig kostnadselement og er den største enkeltkilden til konsernets CO₂-utslipp. Effektivisering av transport bidrar til lavere kostnader og miljøpåvirkning, samt at kunden sikres rask tilgang til et bredt produktsortiment. Moelven arbeider derfor målrettet med alternative transportløsninger for fremføring av varer over lengre strekninger gjennom økt bruk av jernbane og/eller bruk av båt. I 2025 har Moelven i samarbeid med Västvärmlands LBC og Dijkstra Transport tatt i bruk en elektrisk lastebil for å transportere biprodukter fra blant annet Moelven Edanesågen AB. Dette er et steg nærmere mot en fossilfri transportflyt.

Anvendelse av årets resultat

Styrets utbyttepolitikk har som utgangspunkt at Moelvens aksjonærer skal få en forutsigbar og tilfredsstillende kontantavkastning på sin aksjeinvestering. Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt fri egenkapital i år med underskudd, som kan deles ut som utbytte. Konsernets årsresultat for 2025 var minus NOK 1 032 mill (minus 235). Egenkapitalandelen var 37,2 prosent (45,5). Basert på resultatet for regnskapsåret 2025 og konsernets finansielle stilling, foreslår styret ovenfor Generalforsamlingen at det ikke skal deles ut utbytte.

Årets resultat for Moelven Industrier ASA ble på NOK 12,1 mill. Resultatet disponeres til annen egenkapital.

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet.

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra fortsatt drift, er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

Fremtidsutsikter

IMF anslår i sin januar utgave av rapporten «World Economic Outlook» at veksten i verdensøkonomien vil være 3,3 prosent i 2026, noe som er en økning på 0,1 prosentpoeng fra oppdateringen i oktober. For Eurosonen, inkludert Storbritannia forventes en moderat vekst, men noe svakere enn USA. Utsiktene preges av usikkerhet, proteksjonisme og fragmentering i verdenshandelen, noe som kan ramme eksport og investeringer. Lav arbeidsinnvandring og en aldrende befolkning utfordrer vekstevnen i flere europeiske land. Risikoen for svakere utvikling er fortsatt høy,

men et gjennombrudd i handelsforhandlinger og økt produktivitet drevet av digitalisering og kunstig intelligens kan styrke vekstutsiktene på mellomlang sikt.

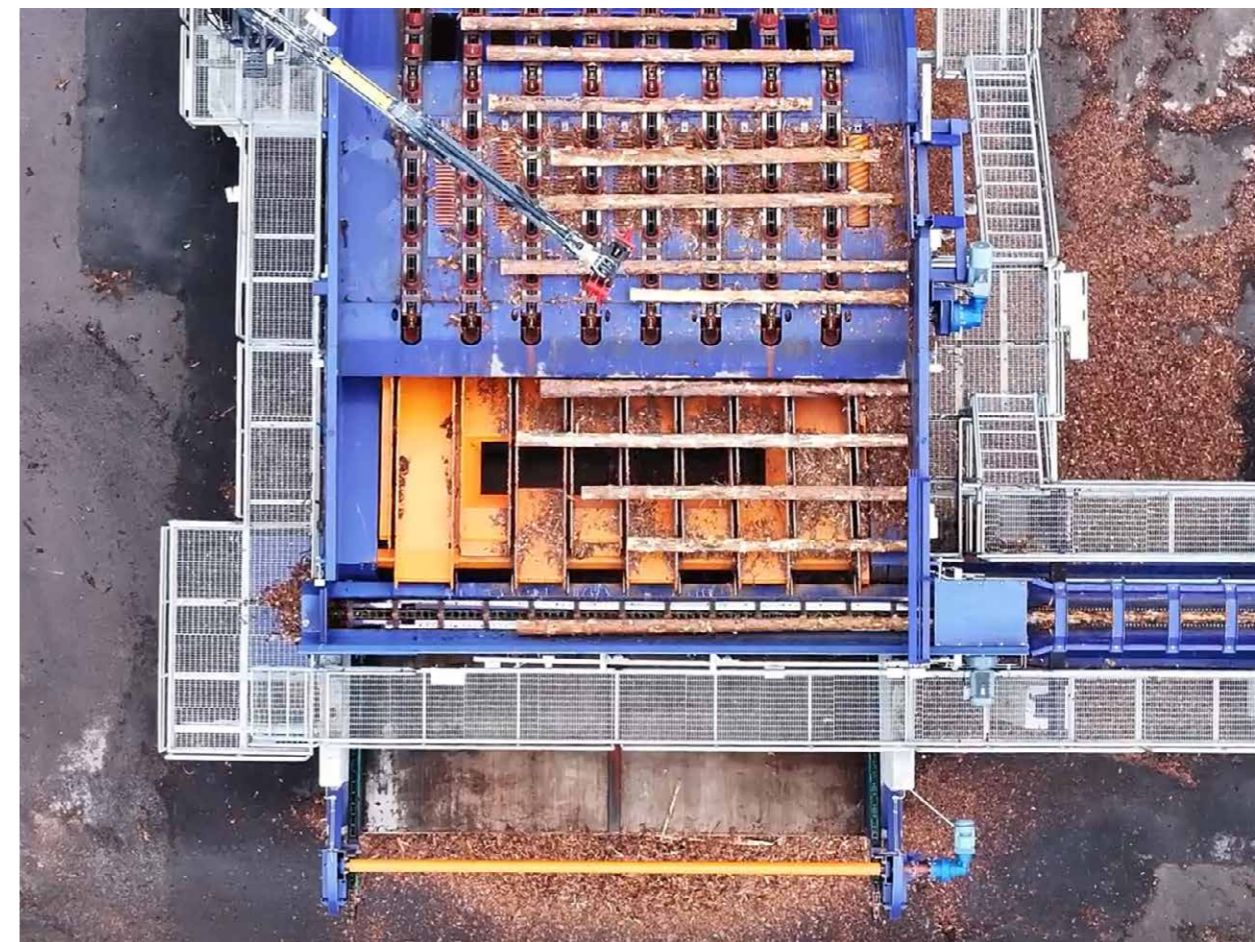
IMF forventer en gradvis nedgang i global inflasjon, men med betydelige forskjeller mellom regioner. USA har fortsatt høy inflasjon som forventes å falle gradvis mot inflasjonsmålet mot utgangen av 2027, mens mange andre økonomier – inkludert i Europa og Asia – har lavere og mer stabil prisvekst. Det kan gi noe handlingsrom i pengepolitikken, og bidra til økt kjøpekraft i markedene Moelven opererer i.

Det er mange usikkerhetsfaktorer som overnevnte, samt geopolitisk uro og stadig nye signaler som gjør det krevende å forutsi den makroøkonomiske utviklingen.

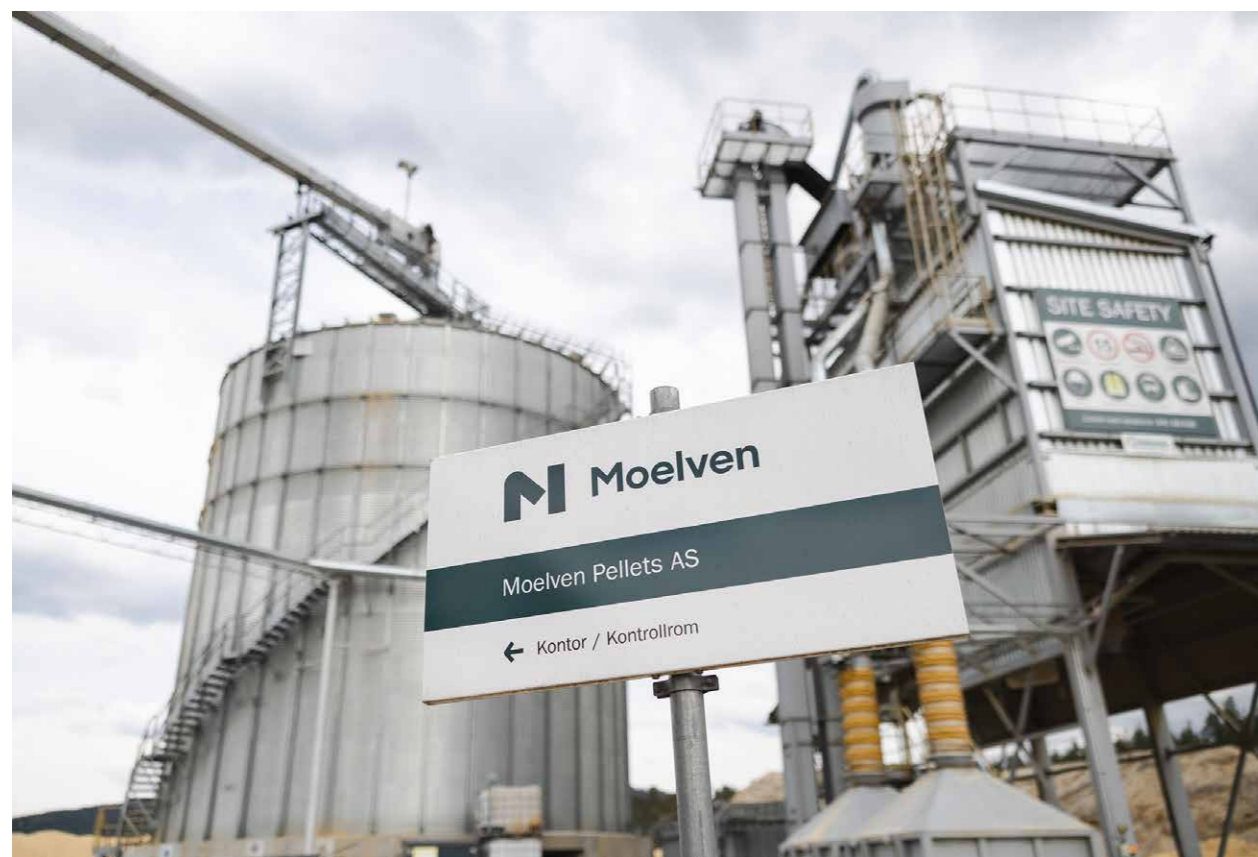
Etterspørselen etter trelast fra Moelven har vært lavere enn forventet i 2025, og markedssituasjonen ventes som følge av dette å forbli krevende i starten av 2026. Det vedvarende krevende kostnadsbildet fører til at konsernets tømmerforbrukende enheter fortsatt vil oppleve utfordringer med at salgspri-sene ikke kompensere tilstrekkelig for kostnadsnivået.

Fokuset for enhetene i Divisjon Timber vil for det kommende kvartalet og året være å optimalisere produksjonen for å motvirke overnevnte utfordringer.

Valutakursene for både NOK og SEK målt mot konsernets viktigste eksportvalutaer, har over tid blitt mer volatile som følge



Tømmersortering, Moelven Valåsen AB



av global markedsuro. For å redusere finansiell risiko og skape forutsigbare rammebetingelser for den industrielle virksomheten, har konsernet utformet en finanspolicy med hovedmål om å minimere de mulige negative effektene finansmarkedene kan ha på konsernets kontantstrøm.

I Skandinavia er markedet for videreforedlet trelast i hovedsak drevet av etterspørselen fra forbrukerne, som påvirkes av husholdningenes disponible inntekt. Norges Banks pengepolitiske rapport fra desember 2025 antyder at konsumet vil øke. Boliginvesteringene forventes å få en oppgang fra neste år, men for begge parameterne er forventningene lavere enn hva Norges Bank har anslått tidligere. Det regionale nettverket rapporterer om fallende aktivitet de nærmeste kvartalene, noe som støttes av statistikk for igangsetting og salg av nye boliger. Ifølge Prognosesenteret har nyboligmarkedet nå passert bunnen, men forventningene til kommende år er forsiktige. På den positive siden vil høyere kjøpekraft og økt konsum blant husholdningene løfte etterspørselen etter både nye og brukte boliger fremover. I desember besluttet Norges Bank å la styringsrenten forbli uendret. Rentekomiteen i Norges Bank har basert på sine vurderinger av inflasjonsutviklingen åpnet for rentekutt i løpet av 2026. Likevel har de seneste januar indikatorene fra SSB vist at inflasjonstallene ligger over forventet av Norges Bank, noe som indikerer økt usikkerhet knyttet til renteutviklingen fremover.

Salget av nye boliger har i Sverige steget fra et historisk lavt nivå, med forventet positiv utvikling i 2026. Aktiviteten i ROT-markedet er økende, spesielt som følge av renoveringsbehov av skoler,

omsorgsenheter og energirenovering. Ifølge Riksbankens penningpolitiske rapport fra desember 2025 har utviklingen i svensk realøkonomi etter en lengre periode med svak utvikling begynt gjeninnhentningen. Den svenske konjunktoren ventes fortsatt forbedret, støttet av en ekspansiv økonomisk politikk. Ikke minst forventes husholdningenes konsum å vokse i god takt fremover.

Tilsvarende som i Norge beholdt Riksbanken styringsrenten uendret i sitt desember møte. Riksbanken forventer at styringsrenten vil være på nåværende nivå en tid fremover med forutsetning om at inflasjon- og konjunkturutsiktene er på tilsvarende nivå i tiden fremover.

For Divisjon Wood forventes byggeaktiviteten å være lav i første kvartal. ROT-markedet er og blir et viktig marked, og det jobbes proaktivt for økt salg i et svakt hjemmemarked. For kombiselskapene forventes det økt produktivitet som følge av gjennomført tiltaksplan. Eksempelvis vil det være svært viktig for Moelven Edanesågen AB å realisere de målsetningene og endringene som er besluttet hvor utvikling og effektivitet som følge av det nye høvleriet vil være essensielt.

Divisjon Byggsystemer fortsetter arbeidet med å tilpasse produksjonskapasiteten til de rådende markedsforholdene. Moelven Modus AS opplever fortsatt markedsusikkerhet, men ser muligheter for økt aktivitet i 2026 for flere regioner. Det jobbes med både sentrale og regionspesifikke tiltak for å øke salget, både med og uten montasje. For Limtreselskapene fortsetter det

strategiske arbeidet med å hente ut det beste fra de to enhetene. Moelven Töreboda AB skifter navn til Moelven Limtre AB, som en del av et prosjekt for å samordne selskapene. Det oppleves positivt rundt endringene, og sammen har de to selskapene inngått avtale om en ny stor leveranse som følge av felles- leveranse fra to fabrikker. For byggmodulselskapene er utsiktene for første kvartal 2026 positive med en forbedret ordresreserve.

Tømmerlagrene var ved utgangen av fjerde kvartal 2025 på forventet nivå i både Norge og Sverige. Det forventes fortsatt tilfredsstillende tilgang på råstoff i forhold til de produksjonsplanene som foreligger.

Strategiske grep ble iverksatt i første halvår, og med utgangspunkt i konsernets langsiktige strategi frem mot 2034 vurderes det fortløpende hvordan konsernet best kan tilpasse seg et utfordrende marked. Målet er å styrke lønnsomheten og sikre konkurransekraften gjennom målrettede og bærekraftige tiltak.

Konsernet har en langsiktig målsetting om en avkastning på sysselsatt kapital på 13 prosent over en konjunktursyklus. Ved utgangen av fjerde kvartal 2025 var avkastningen minus 16,5 prosent. Administrasjonen følger opp likviditeten kontinuerlig, og har tett dialog med finansielle samarbeidspartnere for å sikre nødvendig handlingsrom for å håndtere konjunktursvingningen konsernet er inne i. 2025 var et meget krevende år for Moelven isolert sett, men flere grep har blitt gjort med tanke på framtida. Gjennom den solide jobben som har blitt gjort gjennom å identifisere tiltak høsten 2025 har konsernet en god plattform og utgangspunkt for 2026. Det kommende året blir en periode med gevinstrealisering, hvor Moelven bygger videre på erfaringer fra tidligere år. Arbeidet med å sikre at alle ansatte kommer Hel Hjem fortsetter, og felles innsats skal bidra til økt konkurransekraft.

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styreleder

Gudmund Nordtun
Nestleder

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Katarina Levin

Anders Engebretsen

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Konsernsjef



Eierstyring og selskapsledelse

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra 28. august 2025. Anbefalingen er tilgjengelig i sin helhet på www.nues.no

Oppstillingen nedenfor er en henvisning til hvor de punkter som kreves etter regnskapsloven § 2-9 er beskrevet.

Krav i henhold til Regnskapsloven § 2-9	Henvisning til Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i Moelven
1. En angivelse av anbefaling og regelverk om foretaksstyring som foretaket er omfattet av eller for øvrig velger å følge.	Redegjørelsens innledning. Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.
2. Opplysninger om hvor anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1 er offentlig tilgjengelige.	Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.
3. En begrunnelse for eventuelle avvik fra anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1.	Det er tre avvik fra anbefalingen. Dette er beskrevet i 8, 9 og 14.
4. En beskrivelse av hovedelementene i foretakets, og for regnskapspliktige som utarbeider konsernregnskap eventuelt også konsernets, systemer for internkontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.	Pkt. 10 Risikostyring og intern kontroll.
5. Vedtektsbestemmelser som helt eller delvis utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjeloven kapittel 5.	Slike vedtektsbestemmelser finnes ikke. Vedtektene er publisert på www.moelven.no og inngår også i innkallingen til ordinær generalforsamling som vedlegg.
6. Sammensetningen til styre, bedriftsforsamling, representantskap og kontrollkomité; eventuelle arbeidsutvalg for disse organene, samt en beskrivelse av hovedelementene i gjeldende instruksjoner og retningslinjer for organenes og eventuelle utvalgs arbeid.	Pkt. 8 Styret, sammensetning og uavhengighet. Pkt. 9 Styrets arbeid.
7. Vedtektsbestemmelser som regulerer oppnevning og utskifting av styremedlemmer.	Pkt. 8 Styret, sammensetning og uavhengighet.
8. Vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis.	Pkt. 3 Selskapskapital og utbytte.
9. En beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold med hensyn til kjønn og andre forhold slik som alder, funksjonsnedsettelse og utdannings- og yrkesbakgrunn for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg. Mål for retningslinjene, hvordan de har blitt gjennomført og virkningen av dem i rapporteringsperioden skal opplyses. Hvis foretaket ikke har slike retningslinjer, skal dette begrunnes.	Pkt. 2 Virksomhet.



Moelven-konsernets hovedkontor i Moelv.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse.

Styret skal i årsberetningen eller dokumentet det er henvist til i årsberetningen gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen skal omfatte hvert enkelt punkt i anbefalingen.

Dersom anbefalingen ikke er fulgt, skal avvik begrunnes, og det skal redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Det er i henhold til Allmennaksjeloven styret i selskapet som har ansvaret for å sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten og forvaltningen av selskapet. Moelven har en rekke selvstendige juridiske enheter organisert som aksjeselskaper i flere land. I henhold til aksjelovgivningen i de respektive land har styrene i disse selskapene et tilsvarende ansvar for den enkelte enhet som konsernstyret har for morselskapet og konsernet samlet. Konsernets virksomhet bygger på skandinaviske verdier. Grunnverdiene «Vi bruker mulighetene, vi leverer og vi tar ansvar» er solid forankret i bedriftskulturen. De danner også grunnlaget for selskapets styrende dokumenter vedrørende samfunnsansvar, etikk, antikorrupsjon, HSSE, arbeidstakerforhold osv.

2. Virksomhet

Selskapets vedtekter bør angi tydelig den virksomhet selskapet skal bedrive.

Styret bør utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at selskapet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. I dette arbeidet bør derfor styret ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold.

Styret bør evaluere mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

I henhold til selskapets vedtekter er virksomhetens formål fabrikkasjon og virksomhet som står i forbindelse med denne, handel og annen økonomisk virksomhet, samt deltakelse i andre selskaper ved aksjetegning eller på annen måte. Styret legger vekt på en langsiktig, bærekraftig utvikling, og fastslår i konsernets strategiplan at hovedfokus fremover skal være forbedring og videreutvikling av eksisterende virksomhet. Konsernet har passert den kritiske størrelsen som er nødvendig for å hevde seg i konkurransen. Kvalitet skal prioriteres fremfor størrelse og er et nødvendig grunnlag både for lønnsomhet og videre vekst. Både soliditet og finansiering er tilfredsstillende og gir det handlingsrommet som er nødvendig. Selskapets virksomhet, mål, hovedstrategier og risikoprofil evalueres årlig og er utfyllende beskrevet i styrets årsberetning. Det er etablert en konsernpolicy for hvordan bærekraft skal integreres i verdiskapingen. Dette er beskrevet i selskapets bærekraftsrapport. Konsernpolicy og bærekraftsrapport omfatter likestilling og mangfold.

3. Selskapskapital og utbytte

Styret bør påse at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Styret bør utarbeide og gjøre kjent en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

Forslag om at styret skal få fullmakt til å dele ut utbytte, bør være begrunnet.

En styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen eller erverve egne aksjer bør gjelde et definert formål. En slik styrefullmakt bør ikke vare lenger enn frem til neste ordinære generalforsamling.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Styrets målsetting er en egenkapitalandel på minimum 40 prosent. Det er et nivå som etter styrets oppfatning er hensiktsmessig med tanke på de konjunktursvingninger man har sett de senere årene. Styret har vedtatt en utbyttepolitikk som er i tråd med bestemmelsene om utbytte i aksjonæravtalen mellom selskapets to største eiere, som samlet representerer 99,7 prosent av aksjene. Gitt at hensynet til selskapets samlede kapitalstruktur, finansielle stilling og andre kapitalkilder er tilfredsstillende ivarett tilsier hovedregelen i utbyttepolitikken et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, dog minimum 40 øre per aksje. Overskytende del av resultatet etter utdelt utbytte beholdes i selskapet til å investere i og utvikle selskapets virksomhet innenfor de rammer som fastsettes av styret gjennom strategiplaner og budsjetter. Informasjon om selskapskapital og utbytter fremgår av selskapets årsberetning og årsregnskap. Styret har ikke fullmakt til å foreta kapitalforhøyelser eller kjøpe egne aksjer.

4. Likebehandling av aksjeeiere

Dersom styret foreslår å fravike aksjeeieres fortrinnsrett ved kapitalforhøyelser, bør styret særskilt angi og begrunne forslaget. Dette gjelder både når kapitalforhøyelsen besluttet av generalforsamlingen og ved beslutning om bruk av styrefullmakt. Begrunnelsen bør inntas i børsmelding som offentliggjør kapitalforhøyelsen. Begrunnelsen bør konkret angi hvordan hensynet til likebehandling av aksjeeiere ivaretas.

Selskapets transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs. Dersom det er begrenset likviditet i aksjen, bør kravet til likebehandling vurderes ivarett på andre måter.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av en aksjeklasse med 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5. Selskapet eier 1 100 egne aksjer. Selskapet er ikke børsnotert. Ved årsskiftet var 99,7 prosent av aksjene eiet av to aksjonærer: Glommen Mjøsen Skog SA (66,9 prosent) og Viken Skog SA (32,8 prosent). De resterende 0,3 prosent eies i hovedsak av privatpersoner.

Mellom de to største aksjonærene eksisterer det aksjonæravtaler som blant annet fastslår at konsernet skal drives som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalene inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Selskapet bør gjøre rede for begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Det er ikke vedtektsfestet noen former for omsetningsbegrensninger for selskapets aksjer. Aksjene er fritt omsettelige i den grad den enkelte aksjonær ikke har påtatt seg forpliktelser i forhold til andre aksjonærer. Aksjonæravtalene inneholder klausuler om forkjøpsrett og medsalgsrett. Siden selskapet ikke er børsnotert og de to største aksjonærene til sammen eier 99,7 prosent av aksjene, har det vært lite handel med aksjene.

6. Generalforsamling

Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta i og stemme på selskapets generalforsamling.

Styret bør sørge for at:

- saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles
- påmeldingsfristen settes så nær møtet som mulig
- styret og leder av valgkomiteen kan delta i generalforsamlingen
- generalforsamlingen kan velge en møteleder som er uavhengig
- aksjeeierne kan stemme over hvert av forslagene som skal behandles, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg
- det blir oppnevnt en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeierne hvis det ikke er adgang til å forhåndsstemme.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Innkallingen til generalforsamlingen, innkallingens innhold og tilgjengeliggjøringen av saksdokumentene følger de krav som stilles i Allmennaksjeloven og Generalforsamlingsforskriften. Det legges til rette for at aksjeeiere kan delta og stemme over hvert av forslagene som skal behandles, herunder stemme på hver enkelt kandidat som skal velges av aksjonærene til bedriftsforsamlingen. De ansatte i konsernet avholder eget valg av ansatte-representanter til bedriftsforsamlingen. Styreleder, bedriftsforsamlingens leder og revisor er til stede på generalforsamlingen. Bedriftsforsamlingens leder har tradisjonelt blitt valgt av generalforsamlingen som møteleder. Fremgangsmåte for å møte og stemme ved fullmektig blir beskrevet i innkallingen. Da 99,7 prosent av aksjene kontrolleres av de to største aksjonærene har det ikke vært behov for å legge spesielt til rette for valg av en uavhengig møteleder i generalforsamlingen eller å oppnevne en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig.

7. Valgkomite

Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtektsfestes. Valgkomiteen bør foreslå kandidater til styret og valgkomiteen, og godtgjørelse til medlemmene av disse organene. Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomiteen, velge komiteens leder og medlemmer og fastsette komiteens godtgjørelse.

Valgkomiteen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater. Aksjeeierne bør informeres om hvordan de kan foreslå kandidater.

Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser blir ivarett. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte. Styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet bør ikke være medlem av valgkomiteen.

Valgkomiteen bør begrunne hvert forslag til kandidater.

Selskapet bør informere om hvem som er medlemmer av komiteen.

funksjonstid. Valgkomiteens medlemmer skal være uavhengige av selskapets styre og ledende ansatte. Valgkomiteen holder bedriftsforsamlingen løpende orientert om sitt arbeid. Gjennom dette anses det at det er lagt tilstrekkelig til rette for at aksjonærene kan foreslå kandidater ovenfor valgkomiteen.

Valgkomiteen avgir følgende innstillinger:

- Innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer og varamedlemmer til bedriftsforsamlingen, samt godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer.
- Innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av bedriftsforsamlingens leder og nestleder.
- Innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av styreleder og nestleder.
- Innstilling til aksjonærvalgte medlemmer av bedriftsforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer og varamedlemmer til styret.

Innstillingene skal blant annet inneholde informasjon om kompetanse, kapasitet og uavhengighet. I valgkomiteens retningslinjer er det presisert at de styrende organer skal være sammensatt basert på en samlet vurdering av selskapets behov for kompetanse, kapasitet og balanserte beslutninger som ivaretar aksjonærfellesskapets interesser.

Kompensasjonskomiteen består av valgkomiteen, supplert med en representant utpekt av de ansattevalgte medlemmene av bedriftsforsamlingen. Kompensasjonskomiteen avgir innstilling til Generalforsamlingen om fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer og innstiller overfor bedriftsforsamlingen om fastsettelse av styregodtgjørelse. Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen skal ikke være resultatavhengig.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

I henhold til vedtektene skal selskapet ha en valgkomite. Valgkomiteen velges årlig av Generalforsamlingen, og skal bestå av inntil fem representanter fra aksjonærene. Generalforsamlingen vedtar også retningslinjene for valgkomiteens arbeid. Generalforsamlingen har vedtatt retningslinjer for valgkomiteen som regulerer komiteens sammensetning og

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.

Styret bør sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Flertallet av de aksjeeier-valgte medlemmene bør være uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Minst to av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere.

Ledende ansatte bør ikke være medlem av styret. Dersom ledende ansatte er styremedlem, bør det begrunnes og få konsekvenser for organiseringen av styrets arbeid, herunder bruk av styreutvalg for å bidra til en mer uavhengig forberedelse av styresaker, jf. anbefalingen kapittel 9.

Generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen) bør velge styreleder.

Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen.

I årsrapporten bør styret opplyse om deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse

styremedlemmenes kompetanse. I tillegg bør det opplyses hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige.

Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

Anbefalingen følges, med følgende redegjørelse og unntak:

I henhold til selskapets vedtekter skal selskapet ha en bedriftsforsamling med 12 medlemmer. Generalforsamlingen velger åtte medlemmer, samt åtte personlige varamedlemmer for disse medlemmene. Fire medlemmer og personlige varamedlemmer, samt to ekstra varamedlemmer velges av de ansatte.

Selskapets to største aksjonærer, som til sammen kontrollerer 99,7 prosent av aksjene, er begge representert i bedriftsforsamlingen. Styremedlemmene i Moelven Industrier ASA velges av bedriftsforsamlingen, normalt for 2 år av gangen. Det avholdes tre bedriftsforsamlingsmøter i året. Styret har syv medlemmer, fem aksjonærvalgte og to representanter fra de ansatte. Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer og utpekes av bedriftsforsamlingen. Styrets nestleder og ett av tre øvrige aksjonærvalgte styremedlemmene har tilknytning til selskapets hovedaksjonærer. Aksjonæravtalene inneholder bestemmelser knyttet til valg av styreleder og aksjonærvalgte styremedlemmer. Representantene fra de ansatte er uavhengige av selskapets daglige ledelse. Ingen ledende ansatte er medlem av styret. Av de fem aksjonærvalgte styremedlemmene er to kvinner. Styresammensetningen tilfredsstiller kravene om kjønnsrepresentasjon i styret. For informasjon om likestilling og mangfold i konsernet, se konsernets bærekraftsrapport. Det er kun de ansattes representanter som mottar annen godtgjørelse fra selskapet enn styrehonorar. Det meldes erfaringsmessig kun unntaksvis forfall til styremøtene.

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:

Gjennom retningslinjene for valgkomiteens arbeid, som er beskrevet under punkt 7, er hovedaksjonærene sikret en god kjennskap til styremedlemmenes bakgrunn og kompetanse for øvrig. Med den eksisterende eierstrukturen offentliggjøres derfor ikke ytterligere opplysninger.

9. Styrets arbeid

Styret bør fastsette instruks for styret og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling.

Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter, herunder om det skal innhentes en uavhengig verdivurdering. Styret bør i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

Styret bør sørge for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle.

For å sikre en mer uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært aktivt engasjert, bør annet styremedlem lede diskusjonen i slike saker.

Styret bør fastsette instruks for styreutvalg.

Større selskaper skal etter allmennaksjeloven ha revisjonsutvalg. Det samlede styret bør ikke fungere som selskapets revisjonsutvalg. Mindre selskaper bør vurdere etablering av revisjonsutvalg. I tillegg til lovens krav om revisjonsutvalgets sammensetning mv. bør flertallet av medlemmene i utvalget være uavhengig av virksomheten.

Styret bør også vurdere bruk av kompensasjonsutvalg for å bidra til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte. Slikt utvalg bør bestå av styremedlemmer som er uavhengige av ledende ansatte.

Styret bør informere om eventuell bruk av styreutvalg i årsrapporten.

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Anbefalingen følges med følgende redegjørelse og unntak:

Styrets forvaltning av selskapet følger bestemmelsene som er gitt i Allmennaksjeloven. For styret i Moelven Industrier ASA er det fastsatt en styreinstruks som gir nærmere retningslinjer for styrets arbeid. På hvert møte gjennomgås månedsrapporteringen av driftsutvikling, finansielle data og HSSE-statistikk for konsernet. I tillegg foreligger følgende arbeidsplan for hvert kalenderår:

- Januar: Rapport for fjerde kvartal foregående år. Gjennomgang og evaluering av konsernpolicyer og retningslinjer, herunder risikostyring og intern kontroll.
- Mars: Årsregnskap med noter og årsberetning for foregående år, samt bærekraftsrapport.
- April: Rapport for første kvartal, status investeringer, risikovurdering og internkontroll, samt forberedelse til ordinær generalforsamling.
- Juni: Statusrapportering og strategidiskusjoner.
- August: Rapport for første halvår og status investeringer, risikovurdering og internkontroll.
- September: Sammenfattende strategidiskusjoner med

oppsummering av løpende strategidiskusjoner gjennom året.

- Oktober: Rapport for tredje kvartal, status investeringer, risikovurdering og internkontroll og strategiplan som ferdig dokument.
- Desember: Virksomhetsplan og budsjett for det kommende år.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandører. Av Moelvns samlede innkjøpsbehov på mellom 4 og 5 mill. m³ fub kommer i underkant av 50 prosent fra de norske skogeierandelslagene som også er aksjonærer. Alle transaksjoner gjennomføres innen områder hvor det finnes observerbare markedspriser, og prinsippet om armlengdes avstand legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli valgt.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å sikre at denne kulturen opprettholdes, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen. Instruks for styret og daglig leder i Moelven Industrier ASA fastslår også at avtaler med aksjonærer eller deres nærstående med mer enn 12 måneders varighet skal godkjennes av konsernstyret. Bestemmelsen gjelder samtlige konsernselskaper.

Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer. Styret har ikke behandlet saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært part i saken. I henhold til styreinstruksen, som tas opp til gjennomgang i styret årlig, skal styremedlemmene ikke delta i behandlingen av eller avgjørelsen av spørsmål som har særlig betydning for egen del eller for noen nærstående av medlemmet som må anses å ha fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Det samme gjelder for konsernsjefen. Med nærstående forstås også selskaper styremedlemmet representerer eierinteressene til.

Egenevaluering av styrets arbeid gjennomføres årlig. Styret fastsetter kun godtgjørelse for konsernsjefen. Godtgjørelse til ledelsen for øvrig fastsettes av konsernsjefen i tråd med retningslinjer vedtatt av styret. Det finnes ikke opsjonsprogrammer eller aksjebasert avlønning av ledende ansatte. Styrets oppgaver i forbindelse med kompensasjon er derfor begrenset og det er ikke opprettet et separat kompensasjonsutvalg i styret. Foruten styrets medlemmer, deltar normalt også konsernsjef, direktør for Økonomi- og finans samt styresekretær i ordinære styremøter. Andre representanter fra administrasjonen, divisjonene eller revisor møter ved behov.

Styret har fastsatt instruks for konsernsjefens arbeid. Konsernledelsen består av konsernsjef, divisjonssjef for hver divisjon, direktør Område Skog og direktør Økonomi og finans. I konsernledelsens møter deltar konsernledelsen og direktørene for konsernets fellesfunksjoner. For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til notene til årsregnskapet.

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:

Styret benytter styreutvalg eller komiteer ved behov. Ut fra en vurdering av risikoforhold og kontrollbehov, samt eierstruktur, er det besluttet å avvike fra anbefalingen i NUES og la det samlede styret fungere som revisjonsutvalg.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styret skal påse at selskapet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet.

Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontroll.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Samtlige enheter i konsernet har eget lokalt resultatansvar og opererer som selvstendige deler av et koordinert nettverk preget av åpenhet og samarbeid. Risikostyringen og den interne kontrollen i konsernet er tilpasset organisasjonsmodellen. Den lokale selskapsledelsen og styrene for enkeltelskaper følger opp risikostyring og intern kontroll etter gjeldende lover og regler, samt Moelvans risikopolicy. I tillegg finnes det controllerfunksjoner på divisjonsnivå, samt innen enkeltelskaper hvor virksomhetens natur medfører økt risiko for feil, avvik eller misligheter. Konsernet har en sentral Risk Management funksjon som skal være en pådriver og tilrettelegger for at risikopolicyen benyttes i konsernet.

På grunn av virksomhetens omfang er det besluttet å begrense rapporteringen til styret til å fokusere på konsern, divisjoner og konkurransearenaer samt utvalgte nøkkeltall og avviksrapportering per enhet. I forbindelse med det årlige strategi- og budsjettarbeidet gjennomgår styret konsernets viktigste risikoområder. Status risikovurdering og internkontroll gjennomgås kvartalsvis. Ved behov, og basert på risikovurderingen, tilpasses konsernets rapporterings- og kontrollrutiner slik at de identifiserte risikoområder dekkes tilfredsstillende. Ved siden av etablerte interne regelverk og rutiner, baserer den interne kontrollen seg i stor grad på det interne kontrollmiljøet. Kontrollmiljøet omfatter menneskene på alle nivåer i virksomheten. Det omfatter integritet, etiske verdier, kompetanse, ledelsesfilosofi, driftsform, organisasjonsstruktur, fordeling av ansvar og myndighet, samt personalpolitikk. Styret og ledelsen legger stor vekt på å kommunisere den fastlagte grunnholdningen til risikohåndtering ut i organisasjonen.

Alle enheter avslutter sine regnskaper månedlig og rapporterer til morselskapet den tredje arbeidsdagen i påfølgende måned. Rapporteringen skjer i standardiserte systemer og etter felles retningslinjer for å sikre konsistens og størst mulig sammenlignbarhet på tvers av enheter. Gjennom konsernets bærekraftspolicy og etiske retningslinjer er det også gitt føringer for hvordan hensynet til omverdenen integreres i verdiskapingen.

Et viktig kontrolltiltak som følger naturlig av ledelses- og organisasjonsmodellen er den månedlige tilbakerapporteringen av benchmarkingrapporter og konsoliderte data fra konsern til de rapporterende enhetene. Den samme månedsrapporten som sendes til styret, sendes også tilbake til selskapsledelsen i hvert enkelt selskap. På denne måten involveres mange i kontroll og oppfølging av ledelses- og styringsdata. Rapporteringssyklusen underbygger ansvarsfølelsen, ikke bare for egen enhets resultat, men også for divisjonene og konsernet samlet. Styret anser at dette rapporterings- og kontrollmiljøet gir en tilfredsstillende kontroll med virksomheten.

Styret gjennomgår og godkjenner, i tillegg til dette dokumentet, konsernets til enhver tid gjeldende overordnede styrende dokumenter.

11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styremedlemmer bør reflektere ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelse til styremedlemmer bør ikke være resultatavhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer.

Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Dersom de likevel gjør det, bør hele styret være informert. Honorar for slike oppgaver bør godkjennes av styret.

Dersom det har vært gitt godtgjørelser utover vanlig styrehonorar, bør det spesifiseres i årsrapporten.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Godtgjørelsen til styret vedtas årlig av bedriftsforsamlingen. Styremedlemmenes honorar er et fast beløp som fastsettes forskuddsvis, og som er uavhengig av resultater. Det benyttes ikke opsjons- eller aksjebasert godtgjørelse, og det finnes heller ikke andre incentivordninger.

For ytterligere informasjon om styrehonorar og eventuell annen godtgjørelse utover styrehonorar til styremedlemmer vises det til noter til regnskapet.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Ordningen for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte. Godtgjørelsesordningene bør være enkle og transparente, og omhandle kriterier for måloppnåelse.

Det bør settes et tak på variabel godtgjørelse. Variabel godtgjørelse bør være basert på målbare kriterier som den ledende ansatte kan påvirke.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Styret fastsetter konsernsjefens avlønning. Det benyttes ikke opsjons- eller aksjebasert avlønning. Det er utarbeidet prinsipper og rammer for resultatavhengig godtgjørelse i konsernet. Blant annet er det fastsatt at avtaler om resultatavhengig godtgjørelse skal ha en varighet på maksimalt ett år om gangen og at godtgjørelsen skal ha en øvre ramme. Styrets erklæring om lederlønn inkludert retningslinjene for fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte, fremlegges for Generalforsamlingen. For ytterligere informasjon om godtgjørelse til konsernledelsen vises det til noter til årsregnskapet.

13. Informasjon og kommunikasjon

Styret bør offentliggjøre finansiell og annen informasjon under hensyn til kravet om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet.

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Konsernets årsrapporter offentliggjøres primært på internett, men sendes også per post etter forespørsel. Styret har etablert en praksis med å arrangere årlige eiermøter for å skape en arena for informasjonsutveksling og diskusjon mellom eierne. Man har ikke funnet det nødvendig å fastsette retningslinjer for dette.

14. Selskapsovertakelse

Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

I en tilbudssituasjon bør styret og ledelsen ha et selvstendig ansvar for å bidra til at aksjeeierne blir

likebehandlet, og at ikke virksomheten forstyrres unødige. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til budet.

Styret bør ikke forhindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Avtaler med tilbyder om å begrense selskapets mulighet til å fremskaffe andre tilbud på selskapets aksjer bør bare inngås når det åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeierne felles interesse. Det samme gjelder avtale om kompensasjon til tilbyder hvis tilbudet ikke gjennomføres. Eventuell kompensasjon bør være begrenset til de kostnadene tilbyder har ved fremsettelsen av budet.

Avtaler mellom selskapet og tilbyder av betydning for markedets vurdering av tilbudet, bør gjøres offentlig senest samtidig med melding om at tilbudet vil bli fremsatt.

Dersom det fremsettes et tilbud på selskapets aksjer, bør ikke selskapets styre utnytte emisjonsfullmakter eller treffe andre tiltak med formål å hindre gjennomføringen av tilbudet, uten at dette er godkjent av generalforsamlingen etter at tilbudet er kjent.

Dersom et bud fremmes på selskapets aksjer, bør styret avgi en uttalelse med en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere eller ikke. I styrets uttalelse om tilbudet bør det fremkomme om vurderingen er enstemmig, og i motsatt fall på hvilket grunnlag enkelte styremedlemmer har tatt forbehold om styrets uttalelse. Styret bør innhente en verddivurdering fra en uavhengig sakkyndig. Verddivurderingen bør begrunnes og offentliggjøres senest samtidig med styrets uttalelse.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av virksomheten, bør besluttes av generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen).

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:

Konsernet er ikke børsnotert, og mellom de to største aksjonærene som til sammen eier 99,7 prosent av aksjene foreligger det en aksjonæravtale som blant annet regulerer aksjeoverdragelser. Det er derfor ikke utarbeidet retningslinjer for styret i forbindelse med eventuelle overtakelsesbud.

15. Revisor

Styret eller revisjonsutvalget bør sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet.

Styret eller revisjonsutvalget bør innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet og bærekraftsrapportering. I møtene bør daglig leder gjennomgå eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og i tilfelle vesentlige forhold knyttet til selskapets bærekraftsrapportering. Revisor bør kommentere daglig leders gjennomgang, samt redegjøre for sentrale forhold ved revisjonen og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Styret eller revisjonsutvalget bør minst en gang i året gjennomgå systemene for intern kontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapportering og bærekraftsrapportering med revisor, samt eventuelle svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer.

Styret eller revisjonsutvalget bør fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.


Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Revisor har årlig møter med styret uten administrasjonen til stede. I tillegg deltar revisor i styremøtet hvor årsregnskapet og bærekraftsrapporteringen blir behandlet. Revisor presenterer også revisjonsplanen, oppsummering etter interimrevisjonen i datterselskapene, samt sentrale risikoområder og konsernets håndtering av disse.

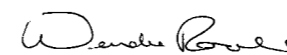
Godtgjørelse til revisor fordelt på lovpålagt revisjon og andre tjenester fremgår i egen note til årsregnskapet.

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA


Finn Ivar Marum
Styreleder



Gudmund Nordtun
Nestleder


Olav Breivik


Wenche Ravlo


Katarina Levin


Anders Engebretsen


Oscar Östlund


Morten Kristiansen
Konsernsjef



Bærekraft

Ansvarlig skogforvaltning bevarer skogen som et trygt og tilgjengelig område for friluftsliv, sanking og naturopplevelser – samtidig som den gir grunnlag for fornybare tømmerressurser.
Foto: Johan Alp

Innhold Bærekraft

Generelle opplysninger

Miljø- og klimainnsats

Ivareta naturressursene

Mennesket i fokus

Arbeidstakere i verdikjeden

Berørte lokalsamfunn

Virksomhetsstyring

Taksonomi

Innledning

2025 ble nok et år som tydelig viser hvor raskt klimautfordringene eskalerer. Som en av Skandinavias største treindustriaktører merker Moelven konsekvensene direkte. Fra påvirkning på skogressurser til økte krav om energieffektiv drift, redusert karbonintensitet, produktdokumentasjon og sertifiseringer. Ekstremvær preget både Norden og store deler av verden, med rekordhøy sommertemperatur, ødeleggende flommer og vinterstormer med store skader på infrastruktur og skog. Dette understreker alvoret i situasjonen – og behovet for at vi alle tar ansvar i omstillingen.

Året var også preget av en krevende økonomisk situasjon, med avtakende global vekst og økt proteksjonisme, svak investeringsvilje og høye geopolitiske spenninger. Den skandinaviske tre- og byggeindustrien opplevde generelt lav byggeaktivitet, høye renter og energikostnader og sviktende marginer. Dette påvirket også Moelven i stor grad, og gjorde det nødvendig å gjennomføre flere rasjonaliseringstiltak og kapasitetstilpasninger. Dessverre medførte dette også at antallet ansatte gjennom året ble redusert fra 3 200 til 2 953.

Den økonomiske situasjonen generelt og kostnadssiden ved kraftig økte bærekraftsrapporteringskrav er noe av bakgrunnen for at EU la fram et omfattende forenklingforslag. Den såkalte Omnibus-pakken ble vedtatt i 2025, og innskrenker omfanget av selskaper som omfattes av CSRD betydelig, i tillegg til at rapporteringskravene forenkles. For mange selskaper, inkludert Moelven, forskyves også ikrafttredelsen ut i tid. Dette er positivt i den forstand at ressursbruken til rapportering vil bli mer økonomisk bærekraftig. Risikoen er imidlertid at fokuset på bærekraft tones ned – på et tidspunkt hvor vi trenger mer handling, ikke mindre.

Inn i 2026 står Moelvns langsiktige bærekraftstrategi fast. I veikartet mot 2034 er målene tydelige: fossilfrie industrier, optimal utnyttelse av råstoff fra bærekraftig skogbruk, og et aktivt bidrag til netto nullutslipp i verdikjeden innen 2045 – sammen med ambisjonen om lønnsom vekst og en brutto driftsmargin på 8,5 prosent. For å lykkes må vi prioritere målrettet innsats der effekten er størst.

Samtidig vet vi at Moelven ikke løser klimautfordringene alene. Skogeier, transportør, leverandør, byggherre og kunde må alle bidra – i samspill med myndigheter. Hver forbedring, hver innovasjon og hvert partnerskap bringer oss nærmere en mer ansvarlig og robust framtid. Med kompetansen vår, viljen til å endre oss og en sterk tro på at framtiden bygges med tre, skal Moelven fortsette å være en del av løsningen.

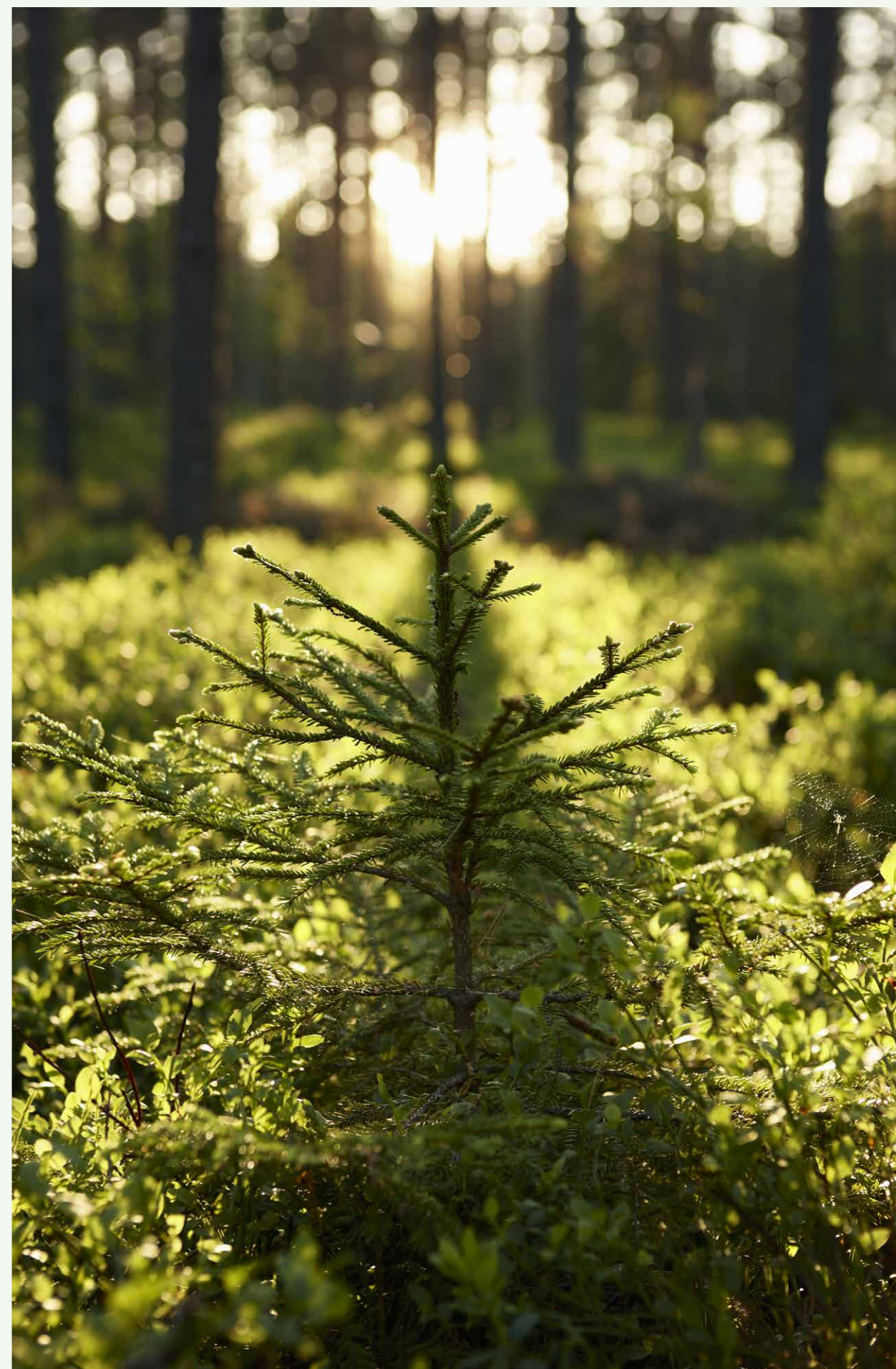


Foto: Johan Alp



Generelle opplysninger

Grunnlag for utarbeiding

Bærekraft har vært en del av Moelven helt siden Moelven Brug AS ble etablert på Anderkvern i Moelv i 1899. Ikke nødvendigvis som begrep slik vi bruker det i dag, men det å forvalte den fornybare ressursen vi lever av på best mulig måte har alltid vært en sentral del av virksomheten.

I dag er bærekraft en integrert del av selskapsstrategien gjennom vårt verdigrunnlag, visjon, misjon, personalidé og policyer. Vi skal ta valg som bidrar til å skape langsiktige verdier for selskapet, samtidig som sosiale forhold, miljø og klima hensyntas.

Målet vårt er å kontinuerlig levere mer bærekraftige prosjekter, produkter og løsninger. For å lykkes med det må alle konsernets medarbeidere aktivt bruke mulighetene som omgir oss og ta ansvar for å bidra til å skape konkurransekraftige og trygge arbeidsplasser med omsorg for mennesker og miljø. Vi jobber for en bærekraftig samfunnsutvikling hvor vi imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov.

Moelven har all sin produksjonsvirksomhet i Sverige og Norge. Som i henholdsvis EU-medlem og EØS-land påvirkes begge landene i stor grad av utviklingen innen EU. EUs grønne giv, «European Green Deal», er en strategi for bærekraftig vekst som skal gjøre EU klimanøytralt innen 2050. For å nå disse målsettingene er det utarbeidet og innført en rekke lover og reguleringer for å drive utviklingen i ønsket retning, blant annet knyttet til hvordan virksomheter skal rapportere bærekraftsinformasjon.

Selv om innføringen av rapporteringskrav under EUs bærekraftsregelverk (CSR – Corporate Sustainability Reporting Directive) gjennom «Stop the clock» direktivet er utsatt for såkalte bølge 2 selskaper, herunder Moelven, og det nylig er gjort justeringer gjennom omnibus-pakken, stopper ikke bærekraftsarbeidet for oss. Vi mener at arbeidet med åpenhet, ansvarlighet og kontinuerlig forbedring ikke bør være avhengig av formelle krav, men av

våre egne verdier, ambisjoner og vårt ansvar overfor ansatte, samfunnet og miljøet.

Derfor fortsetter vi å rapportere på det som betyr mest for oss og for omverdenen, og vi gjør det på en strukturert, målrettet måte i tråd med anerkjente prinsipper. Denne rapporten er utarbeidet i samsvar med VSME-standarden, EFRAGs frivillige standard for bærekraftsrapportering for unoterte små og mellomstore bedrifter. Rapporten bygger både på grunnmodulen og den detaljerte modulen, og er utarbeidet på konsernnivå i tråd med gjeldende prinsipper for finansiell rapportering.

For å sikre at rapporten belyser det som er mest relevant, har Moelven gjennomført en vesentlighetsanalyse. Basert på denne har vi identifisert selskapsespesifikke temaer som er spesielt viktige for både Moelven og våre interessenter, men som ikke inngår i VSME-standarden: Klimafordeler fra skogen, Arbeidstakere i verdikjeden, Berørte lokalsamfunn og Virksomhetsstyring.

Gjennom denne rapporten ønsker vi å vise at selv i en tid med regulatorisk endring og usikkerhet, står vår retning fast: Vi skal bidra til en mer bærekraftig framtid – med ansvarlighet, åpenhet og kontinuerlig forbedring som grunnlag for alt vi gjør.

Oversikten på neste side viser hvilke datterselskaper som inngår i konsernrapporteringen, gruppert etter divisjon. Den inneholder en oversikt over noen av våre sentrale sertifiseringer og godkjenninger knyttet til bærekraftsområdet. I tillegg til våre sertifikater kan produktene dokumenteres med tredjepartsvurderinger og tilpasses krav fra sertifiseringsordninger som BREEAM, Svanen, Miljøbyggnad eller andre relevante byggeprosjekter. Dette gir sporbarhet samt miljø- og materialdokumentasjon. Mer informasjon finnes på www.moelven.com/certificates og i kapittelet Sporbarhet, sertifisering og produktdokumentasjon.

Selskapsnavn	NACE-bransjekode 1)	Antall ansatte	Land	Geografisk lokasjon	Sertifisering og merking
Timber					
Moelven Våler AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	100	Norge	60.72262, 11.79791	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Numedal AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	40	Norge	59.85980,9.43579	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Mjøsbruket AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	39	Norge	60.96352,10.61112	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Valåsen AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	159	Sverige	59.315874, 14.589941	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Dalaträ AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	50	Sverige	60.49629,14.97010	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Årjäng Säg AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	40	Sverige	59.383072, 12.117643	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Notnäs AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	85	Sverige	60.12805,13.01028	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Component AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	35	Sverige	59.433522, 13.445611	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Profil AS	C16.2 - Produksjon av varer av tre, kork, strå og flettematerialer	35	Norge	60.453944, 12.069013	FSC® CoC; PEFC CoC
UJ-Trading AB	G46.6 - Engroshandel med andre maskiner og annet utstyr	<10	Sverige	59.640143, 15.216710	
Moelven U.K. Ltd	G46.13 Agenturhandel med tømmer og byggevarer	<10	Storbritannia	51.352521, -0.094090	
Moelven Deutschland GmbH	G46.13 Agenturhandel med tømmer og byggevarer	<10	Tyskland	53.545444, 9.986403	
Moelven Export Sales AB	G46.13 Agenturhandel med tømmer og byggevarer	<10	Sverige	59.435723, 13.443713	
Wood					
Moelven Wood AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	64	Norge	60.29809,11.16145	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Wood AB	G46.83 - Engroshandel med tømmer, trelast og byggevarer	77	Sverige	59.435626, 13.444073	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001
Moelven Van Severen AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	67	Norge	64.46247,11.50884	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Østerdalsbruket AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	62	Norge	61.578083, 11.036681	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Soknabruket AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	114	Norge	60.24189,9.95113	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Langmoen AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	69	Norge	60.88411,10.93143	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven List AS (tidligere Moelven Eidsvoll AS)	C16.23 - Produksjon andre bygningsartikler	32	Norge	60.328181, 11.222258	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Treinteriør AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	21	Norge	61.00845,10.55450	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Danmark Sales A/S	G46.13 Agenturhandel med tømmer og byggevarer	<10	Danmark	56.167670, 9.542794	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Trysil AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	59	Norge	61.32205, 12.25111	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Sør-Tre AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	21	Norge	58.90220,9.24656	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Granvin Bruk AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	36	Norge	60.52037,6.72060	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven List AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	53	Sverige	58.441272, 13.049039	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001
Moelven Wood Interiør AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	56	Sverige	60.128074, 13.010206	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001
Moelven Edanesågen AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	112	Sverige	59.62132,12.81688	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Lovene AB	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	<10	Sverige	58.441532, 13.049109	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Vänerply AB	C16.21 - Produksjon av finerplater og andre bygnings- og møbelplater av tre	170	Sverige	58.96400,14.02638	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Spesialtre AS	C16.23 - Produksjon andre bygningsartikler	23	Norge	60.933645, 10.690092	FSC® CoC; PEFC CoC
Byggsystemer					
Moelven Limtre AS	C16.21 - Produksjon av finerplater og andre bygnings- og møbelplater av tre	102	Norge	60.92996,10.69573	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Limtre AB (tidligere Moelven Töreboda AB)	C16.23 - Produksjon andre bygningsartikler	114	Sverige	58.69990,14.12348	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001
Moelven Byggmodul AS	C16.23 - Produksjon andre bygningsartikler	292	Norge	60.93406,10.69035	Miljøfyrtårn
Moelven Byggmodul AB	C16.23 - Produksjon andre bygningsartikler	394	Sverige	59.18860,13.01562	Grunnslens Svanen 4
Moelven Modus AS	C16.23 - Produksjon andre bygningsartikler	185	Norge	60.14573,11.18156	PEFC CoC; Miljøfyrtårn
Øvrige					
Moelven Industrier ASA	M70.1 - Hovedkontortjenester	75	Norge	60.931948, 10.692601	
Moelven Industrier AB	M70.1 - Hovedkontortjenester	29	Sverige	59.435964, 13.443396	
Moelven Skog AB	G46.83 - Engroshandel med tømmer, trelast og byggevarer	86	Sverige	59.436441, 13.443703	PEFC FM; FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 14001; ISO 9001
Moelven Virke AS	C16.1 - Saging, høvling, bearbeiding og etterbehandling av tre	<10	Norge	60.933200, 10.69304	FSC® CoC; PEFC CoC; ISO 9001; ISO 14001; ISO 45001
Moelven Bioenergi AS	D35.3 - Vannbåren og luftbåren varme- og kjøleforsyning	<10	Norge	60.884160, 10.931509	
Vänerbränsle AB	G46.8 - Engroshandel med spesielt varemateriale	<10	Sverige	59.315431, 14.097737	FSC® CoC; PEFC CoC
Moelven Pellets AS	C16.26 - Produksjon av fast brensel av vegetabilsk biomasse	<10	Norge	60.241853, 9.951122	FSC® CoC; PEFC CoC; SBP
Moelven Pellets AB	C16.26 - Produksjon av fast brensel av vegetabilsk biomasse	<10	Sverige	59.315917, 14.589886	FSC® CoC; PEFC CoC; SBP

Oversikten omfatter kun konsernselskaper med operativ virksomhet. Alle selskaper er organisert som aksjeselskap. Moelven Valåsen Wood AB og Moelven Løten AS ble avvirket i løpet av året og er derfor kun konsolidert for deler av perioden. Detaljer om balansesum og salgsinntekter for våre datterselskaper kan finnes i offentlige registre.

Lisensokoder for Moelvens multisite-sertifikater fra FSC®: FSC® C113012; FSC® C115128

Lisensokoder for Moelvens multisite-sertifikater fra PEFC: PEFC/03-34-03; PEFC/03-31-49

1) Bransjekoder gjelder hovedvirksomhet. Selskapet kan ha flere koder og aktiviteter.

Vårt strategiske reisverk

Parallelt med 10-årsperspektivet er det utarbeidet en strategi for treårsperioden 2025-2027. Denne 3-årige rullerende strategien følger den innarbeidede strategistrukturen som nå skal svare ut retningen som er definert i den overordnede strategien fram mot 2034. «Moelvns strategiske reisverk» er laget for å tydeliggjøre hva vi **skal** og hvilke overordnede parametere som måler framdriften. Dette skal være retningsgivende for alle de strategiske og operasjonelle valg som tas.

Moelven			
MEDARBEIDERSKAP	SKAPERKRAFT	BÆREKRAFT	KONKURRANSEKRAFT
VI SKAL			
<ul style="list-style-type: none"> Ha en sikkerhetskultur som sikrer at alle kommer Hel hjem. Ha aktive medarbeidere og ledere. Fremme mangfoldet. Ha en forbedringskultur. 	<ul style="list-style-type: none"> Være best på å skape innovative produkter og løsninger i tre. Være best til å utnytte dagens og morgendagens teknologi. Ta ut potensialet i verdikjeden. Effektivisere industri- og forretningsprosesser. 	<ul style="list-style-type: none"> Tilby kundene de mest bærekraftige løsningene. Sertifisere råstoff fra et bærekraftig skogbruk. Bruke ressursene optimalt. Være en lavkarbon-virksomhet. 	<ul style="list-style-type: none"> Levere kvaliteten kunden forventer til rett tid. Utvikle og investere for fremtiden. Industrialisere våre verdikjeder med optimal anleggsutnyttelse.
VI MÅLER			
<ul style="list-style-type: none"> Sykefravær < 4 %. Nulvisjon på skader. H1 < 4. H2 < 16. 	<ul style="list-style-type: none"> 10 nye produkt/konsept/løsninger til markedet pr. år. Økt digitalisering av verdikjeden. 100 % av medarbeiderne er digitalt påkledd. 	<ul style="list-style-type: none"> 100 % kontrollert råstoff gjennom hele verdikjeden. Årlig forbedring av energieffektivitet > 2 %. Årlig reduksjon av karbonintensitet > 7 %. Andel resirkulert plast > 30 %. Sorteringsgrad for avfall > 90 %. 	<ul style="list-style-type: none"> ROCE 13 %. EBITDA 7 %. EK: 40 %. Utbytte 50 %.
ETT MOELVEN			

Visjon
Muligheter vokser på trær
– vi vokser med muligheter.

Misjon
Vi høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

Verdier
Vi bruker mulighetene.
Vi leverer.
Vi tar ansvar.

Personalidé
Vi er Moelven
– du gjør forskjellen!

Strategi – Moelven mot 2034

Moelven mot 2034, ble vedtatt av styret i oktober 2024. Strategien er resultatet av et omfattende samarbeid mellom administrasjonen og styret. Fokus har vært på 10-årsperspektivet og langsiktige trender som konsernet må forholde seg til og agere på. Det er definert tre ambisjoner som skal svares ut i vår 10-årige strategi. Disse er tuftet på våre verdier og bærekraftperspektivet:
Mennesker – Økonomi – Miljø.





Ahmed Nasrullah, Moelven Edanesågen AB

Bærekraftsarbeid i Moelven

Moelven høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

Verden trenger både byggematerialer og gode måter å fange og lagre CO₂ fra atmosfæren på. I Moelven er vi overbevist om at materialer av tre er en del av løsningen, men det krever at vi gjør vår del av jobben riktig. Med så lav miljø- og klimapåvirkning som mulig, må vi lage produkter som får lang levetid i varige bygg og konstruksjoner. På den måten fortsetter de å lagre CO₂ mens den nyplantede skogen vokser til og tar opp mer CO₂ fra atmosfæren. Den delen av tømmerstokken som ikke blir til byggevarer, utnytter vi som en fornybar og ikke-fossil energikilde.

Verdikjeden vår

Det meste av Moelvens virksomhet har sin opprinnelse i skogen, og råstoffet som høstes derfra. Tre er et naturlig råstoff, som også fungerer som karbonlager. Moelven videreforedler sagtømmer av gran og furu til en rekke ulike produkter. Dette spenner fra bioenergiråstoff, flisprodukter og skurlast til ferdige byggematerialer, bærende konstruksjoner, hele bygg og bygginnredninger.

Figuren på neste side illustrerer Moelvens verdikjede - hele prosessen fra skog til ferdig produkt. Verdikjeden omfatter både virksomhet som Moelven selv eier og kontrollerer, og virksomhet som drives av eksterne samarbeidspartnere.

Moelvens verdikjede

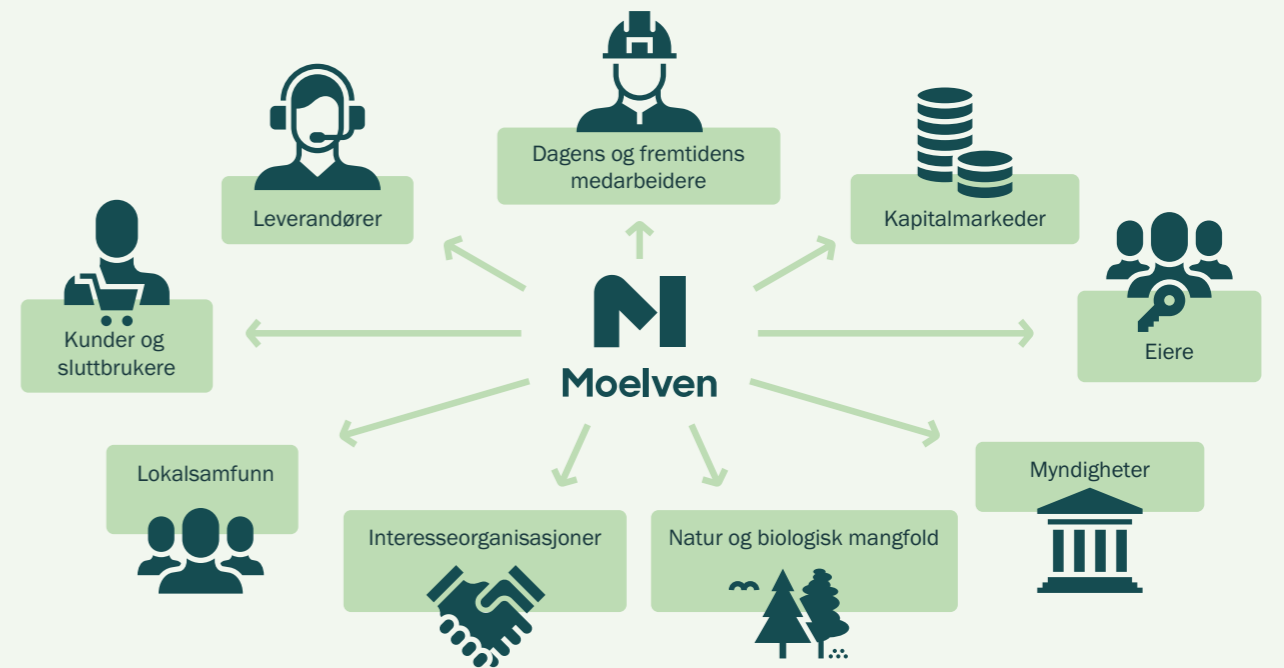


Prioritering basert på interessenter og vesentlighet

Vi har prioritert bærekraftsarbeidet vårt etter hvor stor betydning det har for både omverdenen og oss selv, samt lagt vekt på hvor vi kan gjøre størst forskjell. For å gjøre denne prioriteringen har vi

gjennomført en interessentanalyse for å identifisere hvilke interessentgrupper som i størst grad er berørt av vår virksomhet, og hva de bryr seg om.

Interessentanalyse





Med interessentanalysen som grunnlag, er det gjennomført en vesentlighetsanalyse. Formålet med denne analysen er å finne de områdene som har størst betydning for både Moelven og interessentgruppen, og den ligger til grunn for prioriteringene i bærekraftsarbeidet. Det meste av Moelvens virksomhet er basert på tre, som er et naturlig fornybart råstoff og i tillegg en av naturens egne løsninger for karbonfangst og lagring.

Et sentralt punkt i Moelvens strategi er å ta vare på treets positive egenskaper og foredle råstoffet med så lite klima- og miljøavtrykk som mulig, samtidig som vi jobber for at så stor andel som mulig av våre ferdigvarer kan bli en del av varige bygg og konstruksjoner. På den måten kan treet fortsette å binde karbon lenge etter at det er høstet i skogen, samtidig som den nye skogen som

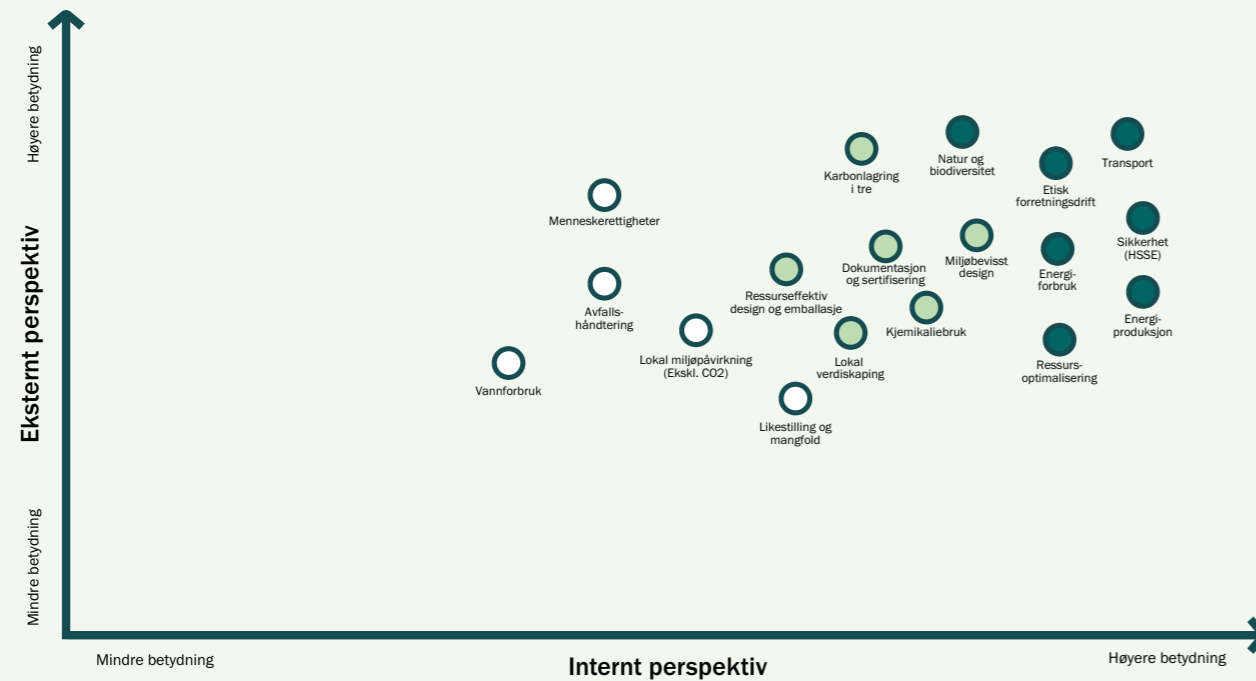
plantas etter hogst vokser opp og tar opp mer CO₂ fra atmosfæren.

Bærekraftsarbeidet i Moelven er delt inn i fire hovedområder:

- Miljø- og klimainnsats i hele verdikjeden
- Ivareta naturressursene
- Mennesket i fokus
- Lokale verdier

Du kan lese mer om hvert satsingsområde i egne kapitler, hvor vi beskriver vår tilnærming, oppnådde resultater og konkrete tiltak.

Vesentlighetsanalyse



Arbeidet med å gjennomføre en full dobbel vesentlighetsanalyse pågår, men med utsettelsen av CSRD har også arbeidet med denne blitt skjøvet noe ut i tid. Ferdigstillelse vil skje i løpet av

2026. De foreløpige analysene tyder på at det ikke vil bli store endringer i de satsingsområdene vi allerede har identifisert.

Satsningsområder bærekraftsarbeid i Moelven

Verden har underskudd på fossilfrie energikilder. Moelven er en energiintensiv virksomhet. Selv om ¾ av vårt energiforbruk kommer fra bioenergi, må vi kontinuerlig arbeide for finne måter å effektivisere og redusere energibruken.

Varetransport er den største enkeltkilden til klimautslipp fra Moelven, og derfor et viktig satsningsområde. Økt bruk av modulvogntog, båt og bane, effektiv logistikk, moderne kjøretøy med lave utslipp, samt kjøretøy med fossilfrie drivlinjer er viktige tiltak.

Menneskene som jobber i Moelven er vår viktigste ressurs. Ingen skal bli syk eller skadet av å jobbe i Moelven.

Vi skal ha ledere som skaper forutsetninger for trivsel, nyttenkning og utvikling. Vi skal ha medarbeidere som tar eget ansvar, utvikler sin kompetanse og bidrar med engasjement.

Energi



Transport



HSSE



Aktive medarbeidere



13 STOPPE KLIMAENDRINGENE

12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

Miljø og klimainnsats gjennom hele verdikjeden

Ambisjon - Våre aktiviteter, produkter og vår verdikjede skal gjøre en forskjell i arbeidet for å stoppe klimaendringene

3 GOD HELSE

4 GOD UTDANNING

Mennesket i fokus

Ambisjon
Vi skal være en attraktiv og trygg arbeidsplass

15 LIV PÅ LAND

12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

Ivareta naturressursene

Ambisjon
Vi skal bruke fornybare og bærekraftig forvaltede ressurser, og utnytte hele ressursen

8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

Lokale verdier

Ambisjon
Vi skal bidra til lokal verdiskaping



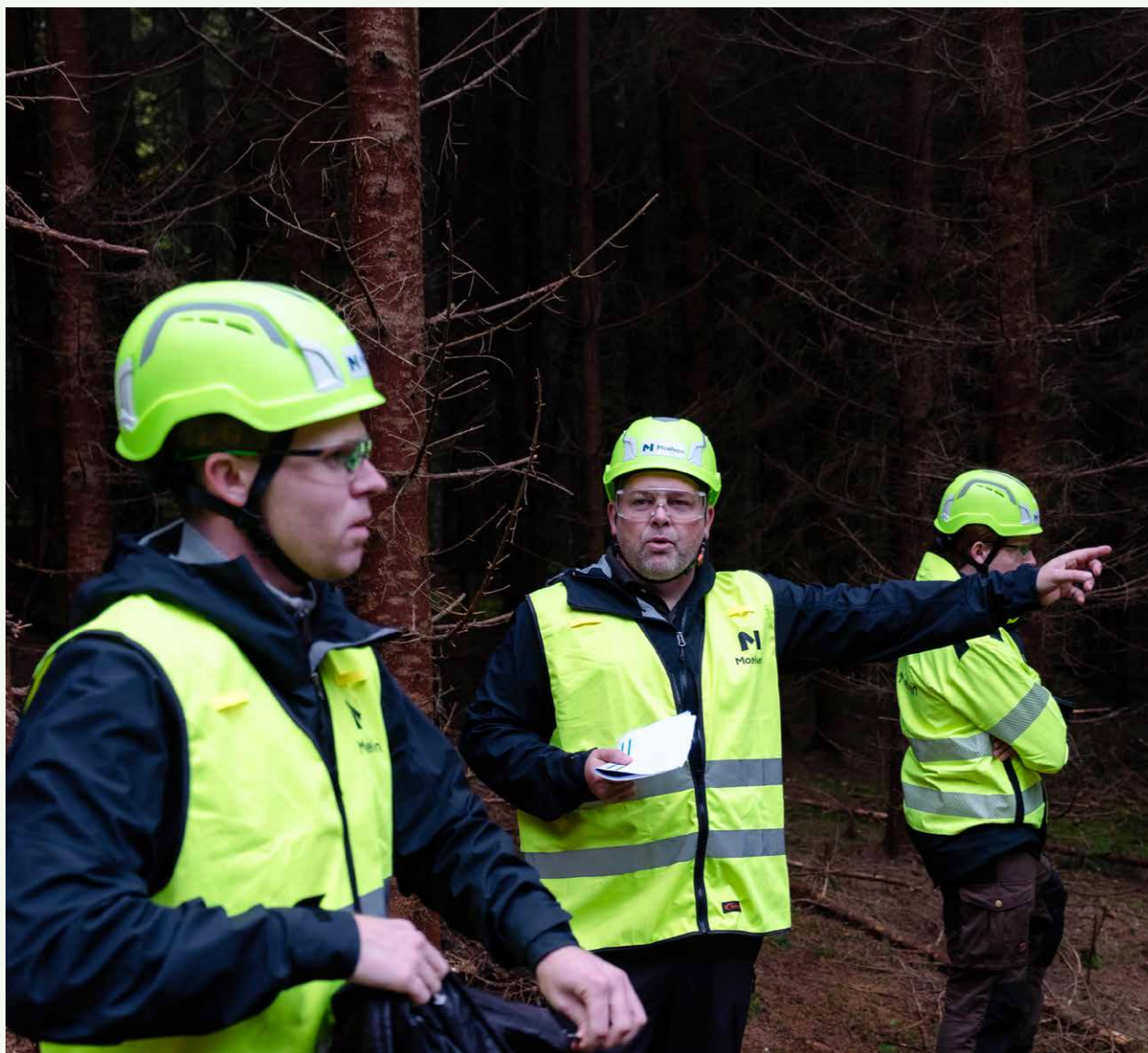
Sertifiserte og dokumenterte produkter

Grunnlaget for å kunne bygge klimabevisst med tre starter med et ansvarlig og bærekraftig skogbruk. For oss er derfor råvaresertifiseringer, sporbarhetsertifiseringer og produktdokumentasjon i verdikjeden et svært viktig satsningsområde.



Ansvarlig verdikjede

Moelvens verdiplattform innebærer et ansvar for både mennesker og miljø. Moelven skal arbeide for å sikre en ansvarlig forretningspraksis ved å ivareta menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø, både innen vår egen virksomhet og sammen med våre samarbeidspartnere i verdikjeden.



Policyer, praksiser og fremtidsinitiativer

Moelven arbeider systematisk for å sikre ansvarlig drift og kontinuerlig forbedring innen klima, miljø, arbeidsforhold og god virksomhetsstyring. Arbeidet er basert på etablerte rutiner og policyer som gjenspeiler konsernets verdier, samt krav fra myndigheter, kunder og andre interessenter.

Policyer og styringssystemer

Prinsippene for virksomhetsstyring er beskrevet i styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse på side 34.

Arbeid knyttet til klima, miljø og sosiale forhold er beskrevet i denne bærekraftsrapporten.

For å sikre et målrettet og ansvarlig arbeid med bærekraft, har Moelven etablert en Bærekraftspolicy og Etiske retningslinjer. I tillegg kommer Etiske retningslinjer for leverandører, som er basert på konsernets overordnede etiske retningslinjer. Disse styringsdokumentene og etterlevelsen av dem sikrer at Moelven handler i tråd med våre verdier, følger lover og internasjonale standarder, og arbeider systematisk for å redusere miljøpåvirkning og fremme etisk og ansvarlig virksomhet. Videre følger en kortfattet beskrivelse av våre retningslinjer og styringssystemer innen noen sentrale områder. De enkelte områdene er beskrevet i større detalj i de påfølgende kapitlene i denne rapporten.

1. Miljø- og klimainnsats gjennom hele verdikjeden
Moelven har retningslinjer og rutiner for måling og oppfølging av

energiforbruk i virksomheten. Dette inkluderer iverksettelse av tiltak for kontinuerlig forbedring av energieffektivitet. Moelvns største enkeltkilde til klimagassutslipp er kjøpte transporttjenester fra eksterne samarbeidspartnere. Logistikkplanlegging og samarbeid med eksterne partnere for å etablere energi- og karbon-effektive logistikksystemer er derfor et viktig område.

2. Ivareta naturressursene

Konsernet følger fastsatte rutiner for håndtering av kjemikalier, avfall, utslipp og støy på alle produksjonssteder. Styringssystemene er basert på gjeldende lovverk og interne miljøkrav.

Konsernet har etablert KPLer for sortering av avfall for å legge til rette for gjenbruk og resirkulering utenfor Moelvns interne verdikjede.

Moelven har etablerte retningslinjer, kvalitetssystemer og sporbarhetssystemer for innkjøp av tømmer og trelast, hvor krav til forsvarlig skogforvaltning og sertifisering inngår.

Moelven legger stor vekt på optimal utnyttelse av råstoffet. Råstoffutnyttelsen måles og følges opp gjennom volumbalanser og produksjonsdata, som gir grunnlag for både økonomisk styring og kontinuerlig forbedring. Restråstoff som ikke blir til ferdige treprodukter, utnyttes som flis- og barkprodukter i egen eller ekstern bioenergiproduksjon.

3. Mennesket i fokus

Moelven har en HSSE-policy. Systematisk HSSE-arbeid er et viktig element i Moelvns virke. Tydelige krav og retningslinjer, både overordnet og på hver enkelt virksomhet er en del av dette. I vårt felles styringssystem for HSSE, kvalitet og ytre miljø, Landax, får ledere støtte i deres systematiske forbedringsarbeid. Her finnes retningslinjer, krav og policyer innen HSSE-områdene. I tillegg benyttes systemet til arbeidet med risikohåndtering, avvik og forbedringsarbeid.

Konsernets HR-strategi gir føringer for arbeidet med blant annet aktivt medarbeiderskap og lederskap, og systematisk og langsiktig kompetanseutvikling.

Moelven legger til grunn organisasjonsfrihet, retten til kollektive forhandlinger og aktiv medvirkning som grunnleggende elementer i et rettferdig og bærekraftig arbeidsliv. Dette er forankret i konsernets verdiplattform, etiske retningslinjer og bærekraftsdokumentasjon.

Ansattes medbestemmelse i Moelven skjer gjennom en kombinasjon av:

- kollektive avtaler og samarbeid med tillitsvalgte
- formell ansattrepresentasjon i bedriftsforsamling og styre
- lovpålagte drøftinger i endrings- og omstillingsprosesser
- daglig medvirkning gjennom dialog, undersøkelser og aktivt medarbeiderskap
- tydelige og trygge varslingsordninger

4. Aktsomhetsvurderinger

Det er også etablert rutiner for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

5. Virksomhetsstyring og antikorrupsjon

Moelvns prinsipper for virksomhetsstyring er beskrevet i styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse på side 34. Det er etablert varslingskanaler med mulighet for anonym varslings. Moelven har nulltoleranse for korrupsjon.

Praktiske rutiner

Moelven-konsernet har en desentral organisasjonsstruktur hvor enhetene er satt opp som selvstendige juridiske enheter med tydelig ansvar for egen drift.

Konsernet har standardiserte instruksjoner for styrer og daglig leder i datterselskapene, men en del praktiske rutiner varierer likevel noe fra enhet til enhet. Spesielt gjelder dette rutiner som er nært knyttet til forretningsområde og driftskonsept. På en del områder finnes rutiner som er fastlagt fra konsern. Viktige praktiske rutiner for å sikre etterlevelse av policyer og retningslinjer er:

Ledelsens gjennomgang

Alle enheter skal ha rutiner for årlig risikogjennomgang knyttet til HSSE, leverandører og virksomhetsstyring. Dette er styrt av sentrale rutiner fra konsern.

Systematisk internkontroll

Alle enheter skal ha dokumenterte internkontrollrutiner innen HSSE. Det gjennomføres målinger av sikkerhetsindikatorer, energiforbruk, utslipp og avfall.

Standardiserte prosedyrer

Konsernet har standardiserte prosedyrer, blant annet for håndtering av kjemikalier og miljøavvik.

Regelmessige revisjoner og inspeksjoner

Det gjennomføres internerrevisjoner innen HSSE. Innen områder som omfattes av sporbarhetssertifiseringene gjennomføres internerrevisjoner og revisjoner av underleverandører.

Driftsmøter

Med fokus på HSSE og produksjonseffektivitet.

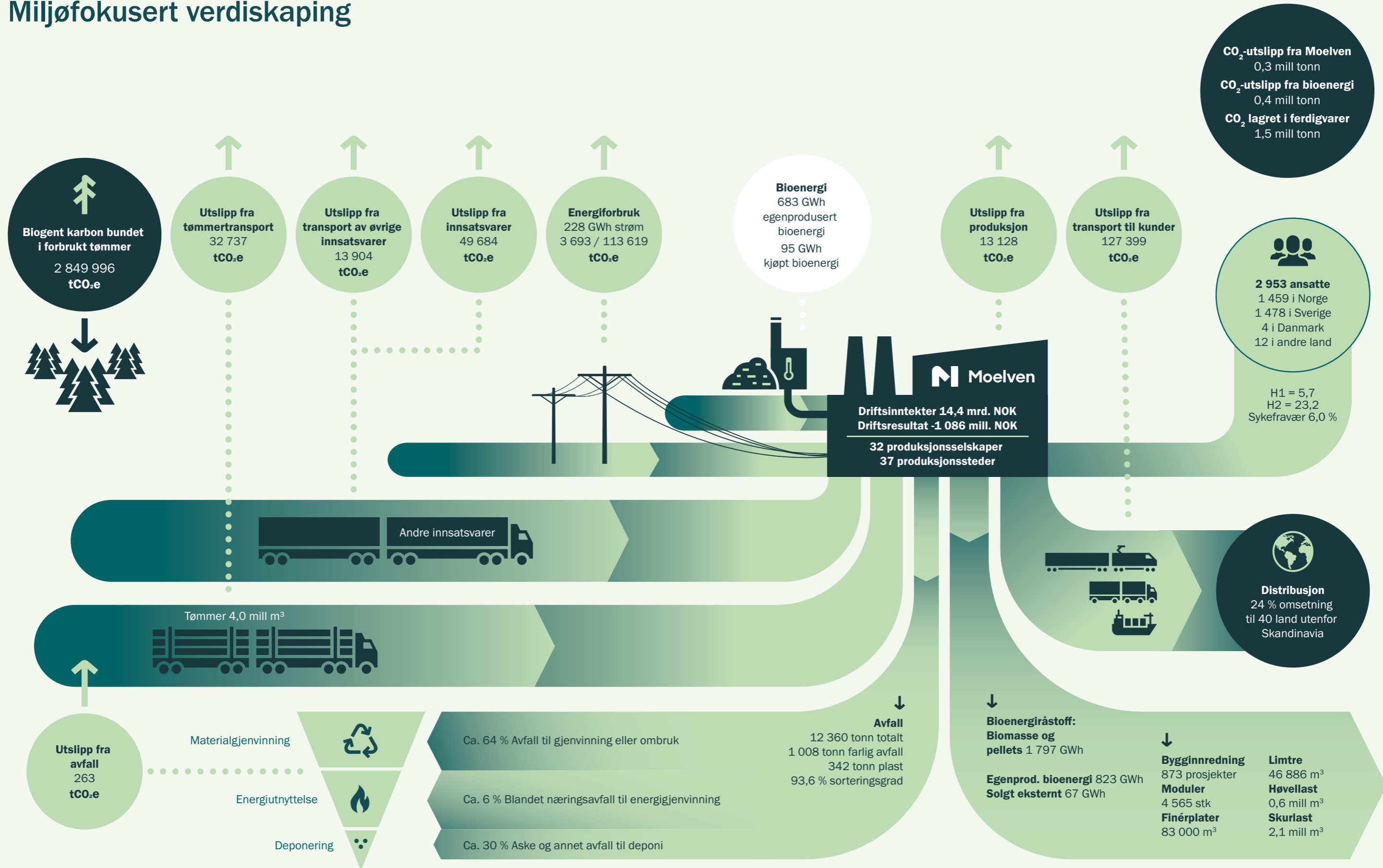
Framtidsinitiativer

Moelvns viktigste satsningsområder innen bærekraft og konsernets målsettinger er beskrevet på side 66-67.

I forbindelse med strategiarbeidet og forberedelsene til 2026, vil konsernet utvikle en omstillingsplan og oppdatere sine målsettinger innen bærekraft.



Miljøfokusert verdiskaping



Miljø- og klimainnsats

Klimarisiko og -muligheter

Ved vurdering av klimarisiko benytter Moelven følgende kortsiktige, mellomlange og langsiktige tidshorisonter: Kortsiktig 0-5 år, mellomlang sikt 5-10 år og langsiktig 10-30 år. Det kortsiktige og mellomlange synspunktet er i tråd med Moelvns nåværende strategiske horisont. På mellomlang sikt vurderes virksomheten og eiendelene med tanke på mulige trender og risikoer mot 2034, med et skifte i global politikk og markeder relatert til klimahandlinger. Det langsiktige synet er også relevant da flere europeiske land har eksisterende målsetninger om tilnærmet null utslipp i 2050. Resultatene av vurderingen av klimarisiko og muligheter er evaluert av konsernledelsen og styret, og disse vurderingene inngår i grunnlaget for strategiske og operative diskusjoner. Det videre arbeidet med risiko knyttet til klima og andre bærekraftselementer vil utføres og utvikles i tråd med konsernets risikopolisy og internasjonale anbefalinger.

Identifiserte risikoer

Moelvns klimarisiko kan overordnet relateres til fysisk klimarisiko og overgangsrisiko som følger av overgangen til et nullutslippssamfunn.

Fysisk klimarisiko kommer fra endringer i vær og klima. For Moelven vil dette hovedsakelig kunne påvirke råvaretilgang, samt frekvens og alvorlighetsgrad av flom. Råvaretilgangen kan bli påvirket gjennom at ekstremvær gjør skade på stående skog, noe som i neste omgang kan ha effekt på kvalitet, prisnivåer og tilgang på tømmer. Avvirking kan bli påvirket både gjennom at mye regn eller våte vintre gir dårlig framkommelighet i skogen, eller at tørke gjør at skogsdrift må reduseres på grunn av risiko for skogbrann. Begge deler har påvirket Moelven, og det forventes at risikonivået vil øke i takt med klimaendringene. Mer ekstremvær kan også skape utfordringer med lagring av materialer utendørs, og stille høyere krav til enkelte sluttprodukter. Flom kan gjøre skade på flere av Moelvns industrianlegg som ligger nært tilknyttet til elver og vassdrag. Dette er kjente problemstillinger som det har vært jobbet strategisk med i mange år.

Overgangsrisiko gjør seg gjeldende på flere områder. Endringer i politisk regulering og samfunnets og markedets økende krav til bærekraftige løsninger medfører endrede rammebetingelser for virksomheten. Det er store forventninger til at skognæringen og bioøkonomien skal spille en rolle i det grønne skiftet. For at dette skal muliggjøres er det viktig at myndighetenes virkemiddelapparat bistår næringen med videre utvikling gjennom hensiktsmessige og langsiktige rammevilkår. Nye krav til vern, bærekraftig forvaltning og avvirking av skog, vil få konsekvenser for Moelvns råstofftilgang og drift. Eksterne interessenters syn på tre som fornybar ressurs og bærekraftig byggemateriale vil påvirke etterspørselen i markedet.

Moelvns virksomhet medfører et betydelig transportbehov av råvarer inn til produksjonsenhetene, og ferdigvarer og biprodukter ut fra produksjonsenhetene til markedene og kundene. Moelven har over lang tid bygget opp et betydelig logistikknettverk for å håndtere dette, både via bil, båt og bane. Nye regulatoriske krav kan legge press på deler av denne virksomheten, både i form av påbud og restriksjoner, samt prisendringer og avgifter. Transportbransjen påvirkes av internasjonale forhold, og endringer i internasjonale rammevilkår for transportbransjen kan også få effekt for Moelvns logistikkvirksomhet.

Tremekanisk industri krever mye energi, spesielt til saging og tørking av trelast. Mesteparten av energibehovet dekkes av egenprodusert bioenergi, men det kjøpes også inn ca. 225-230 GWh elektrisk strøm årlig. Endring i kraftpriser som følge av økt etterspørsel etter energi og overgang fra fossil til fornybar kraft vil derfor påvirke Moelven.

I dag anses trematerialer som et bærekraftig byggemateriale, men dette kan endre seg på grunn av teknologit utvikling i andre sektorer.

Moelven jobber aktivt for å identifisere og hensynta miljø- og klimarelaterte risikoer og muligheter i strategiarbeidet. De viktigste forholdene er oppsummert i tabellen på neste side.



Lina Magnusson, Moelven Skog AB

Klimarelaterte risikoområder

#	Risiko	Risikotype	Beskrivelse av risiko	Risikonivå	Mulighet til å påvirke	Tidshorison	Risikoreduserende tiltak
A	Uforutsigbar tilgang på råmaterialer	Fysisk akutt klimarisiko og fysisk kronisk klimarisiko	Ekstremvær med både tørke, storm, nedbør og økt skogbrannrisiko øker i Norden. Uforutsigbare utbrudd av skadedyr og skadesopp. Markedsbalansen i hele verdikjeden forstyrres som følge av tilbudssidesjokk i råvaremarkedet.	▲▲▲ Høy	Lav	Kort/Lang (0-30 år)	Sentralisert og kompetent innkjøpsorganisasjon med en solid markedsposisjon og tilstedeværelse i et stort geografisk område. Mulighet til å styre råvarestrømmene mellom enheter for best mulig utnyttelse.
B	Ekstremvær skader på industri og infrastruktur	Fysisk akutt klimarisiko	Større og hyppigere ekstremværhendelser i Norden. Skader eller behov for forebyggende tiltak som f.eks. er begrenset til et geografisk område vil påvirke konkurransekraften.	▲▲▲ Høy	Medium	Kort/Lang (0-30 år)	Flomvoll, beredskapsplaner både for opprettholdelse av leveranser og vern av maskiner og anlegg. Strategisk og kontinuerlig arbeid for god kvalitet og dimensjonering på infrastruktur (bil og bane).
C	Endret råstoffkvalitet	Fysisk kronisk klimarisiko	Klimaendringene medfører endrede vekstvilkår for skogen og endringer i kvalitet på sagtømmeret.	▲▲▲ Medium	Lav	Lang (10-30 år)	Kontakt og involvering med forskningsmiljøer. Intern kompetanseutvikling og produktutvikling.
D	Sluttproduktet får kortere levetid pga. et mer ekstremt klima	Fysisk kronisk klimarisiko	Ekstremvær krever mer robuste byggematerialer. Adgangen til å benytte effektive impregneringsmidler begrenses i økende grad.	▲▲▲ Medium	Lav	Lang (10-30 år)	Produktutvikling, utvikling av konstruksjonsmetoder, samarbeid med f.eks. malingsprodusenter.
E	Endrede behov for lagring av materialer	Fysisk kronisk klimarisiko	Mer ekstremvær gjør det vanskelig å lagre materialer utendørs uten at kvaliteten forringes.	▲▲▲ Medium	Lav	Kort / Medium (0-10 år)	Bygging av klimalagre, paraplytak, utvikling av emballasjematerialer.
F	Økte strømpriser	Marked	Utfasing av fossile energikilder og overgang til fornybar energi. Økende etterspørsel etter energi og utfasing av fossile energikilder gir økte strømpriser i Skandinavia.	▲▲▲ Medium	Lav	Kort/Lang (0-30 år)	Innkjøps- og sikringsstrategi. Arbeid for stadig forbedring av elintensitet i virksomheten.
G	Økte priser transport	Regulatorisk	Økt skattlegging av fossile drivstoff og drivlinjer for å nå mål om utslippsreduksjon i transportsektoren.	▲▲▲ Medium	Medium	Kort / Medium (0-10 år)	Bygge kompetanse om og teste ut og implementere alternative energikilder. Omstillingsplaner for overgang til fossilfrie transportere.
H	Fossile brenslers blir underlagt utslipps-restriksjoner	Regulatorisk	Nye reguleringer som stiller krav til omlegging av driftsform eller investeringer i nye anleggsmidler.	▲▲▲ Lav	Medium	Lang (10-30 år)	Ta i bruk ny og forbedret teknologi for produksjon av biomasse til energiformål.
I	Byggematerialer fra andre næringer eller konkurrenter blir klimavennlige	Teknologi	Andre bransjer eller konkurrenter tar i bruk grønn teknologi, for eksempel karbonfangst og -lagring og får et konkurransefortrinn.	▲▲▲ Høy	Lav	Lang (10-30 år)	Arbeide for stadig forbedring av eget klimaavtrykk og dokumentasjon av det samlede klimaavtrykket. Deltakelse i forskning og utvikling av objektive og gode beregningsmetoder for klimaavtrykk over levetid.
J	Endret oppfatning av skogens rolle i det grønne skiftet	Omdømme	Økt kunnskap og engasjement om skogens rolle i det grønne skiftet og potensielle nye krav til forvaltning medfører økt kostnadsnivå og stiller krav til dokumentasjon og kommunikasjon.	▲▲▲ Høy	Medium	Medium (5-10 år)	Bidra til forskning og samfunnsopplysning, aktiv deltakelse i bransje- og interesseorganisasjoner.
K	Nye regelverk for skogforvaltning og tre som ressurs	Regulatorisk	Nye krav til vern og restaurering av skogareal, krav til hogstmetoder osv. påvirker råvaremarkedet både med hensyn til volum og kostnadsnivå.	▲▲▲ Medium	Medium	Kort / Medium (0-10 år)	Sentralisert og kompetent innkjøpsorganisasjon med en solid markedsposisjon og tilstedeværelse i et stort geografisk område.

Klimarelaterte mulighetsområder

Identifiserte muligheter





Klimaendringer og det grønne skiftet innebærer også vesentlige nye muligheter for Moelven. Bærekraftig skogbruk og anvendelse av tre som byggemateriale anses som viktige virkemidler i det grønne skiftet. Dette øker etterspørselen av trelast, og gir gode muligheter

for å utvide markedet og tilby nye bærekraftige produkter og tjenester. Det er imidlertid utfordrende å kvantifisere mulighetene, og må vurderes fra tilfelle til tilfelle. På generelt grunnlag antas det likevel at mulighetene overstiger risikoene.

#	Mulighet	Mulighetstype	Beskrivelse av mulighet	Finansiell konsekvens
A	Økt energi-effektivitet i egen produksjon	Ressurseeffektivitet	Teknologiutvikling gjør det mulig å øke ressursutnyttelse i produksjonsprosesser Dette gjelder både termisk energi og elektrisitet.	Lavere produksjonskostnader. Økte inntekter fra salg av overskuddsvarme og biomasse.
B	Nye reguleringer og bedret infrastruktur som muliggjør mer klimavennlig transport.	Ressurseeffektivitet	Økte muligheter for bruk av jernbanetransport og større lastebiler med høyere transportkapasitet utgjør et betydelig effektiviseringspotensial, spesielt i Norge.	Reduserte kostnader tilknyttet transport.
C	Bruk av fornybar energi til egen produksjon	Fornybar energi	Teknologiutvikling gjør fornybar energi mer effektiv. Lover og reguleringer tilrettelegger for bruk av fornybar energi.	Lavere produksjonskostnader.
D	Økt etterspørsel etter bioenergi til oppvarming	Marked, produkter og tjenester	Økt bevissthet blant forbrukere om klimafotavtrykk til oppvarming.	Økt verdi på Moelvens produkter.
E	Økt etterspørsel etter trebaserte produkter og materialer	Marked, produkter og tjenester	Strengere krav og forventninger til klimavennlige bygg. Økt etterspørsel etter råvarer som erstatter fossile kilder (eks. drivstoff, plast, mm).	Økt markedsandel og salg av Moelvens produkter. Økte inntekter fra bredere portefølje.
F	Restriksjoner på importert trevirke	Marked	Norske myndigheter innfører restriksjon på importert trevirke grunnet økt risiko for innføring av fremmede skadedyr.	Mindre konkurranse fra utenlandske aktører. Økt markedsandel.
G	Økt tilvekst av skog	Marked	Varmere klima bedrer vekstforholdene for skog i Norge og Sverige.	Økt råvaretilgang og lavere pris på råvarer.
H	Endret råstoffkvalitet	Marked	Økt temperatur bidrar til bedre vekstvilkår for skogen, men også endret kvalitet. Avhengig av geografi og kundesegment kan dette innebære utviklingsmuligheter.	Økte inntekter fra en bredere produktportefølje og/eller større volum.
I	Økt tilgang på kompetanse og arbeidskraft	Omdømme	Økt attraktivitet som bransje.	Økt konkurransekraft.

Satsningsområder, resultater og målsettinger

Grunnforutsetning – vi er en pålitelig partner

Fire satsningsområder	Vesentlige tema	Resultater	Målsettinger og kommentarer			
			2025	2024	2023	
 <p>Miljø- og klimainnsats gjennom hele verdikjeden Våre aktiviteter, produkter og vår verdikjede skal gjøre en forskjell i arbeidet for å finne bærekraftige løsninger og å stoppe klimaendringene</p>	<ol style="list-style-type: none"> Energibruk i egen produksjon Transport av varer Produksjon av bioenergi Klimafordeler i skogen Miljøbevisst design 	El.forbruk (GWh)	228	227	217	2 % årlig reduksjon i energiforbruk per produsert enhet.
		Egenprodusert termisk bioenergi (GWh)	823	790	788	95 % av behovet for termisk energi dekket av egenprodusert bioenergi.
		Karbonavtrykk (tCO ₂ e) inkl. lokasjonsbasert Scope 2	268 444	278 973	254 719	7 % årlig reduksjon i karbonintensitet.
		Karbonavtrykk (tCO ₂ e) inkl. markedsbasert Scope 2	378 370	402 242	356 006	
		Karbonlagring i ferdigvarer (tCO ₂)	1 453 924	1 464 004	1 421 181	Digitalisert logistikkplanlegging for å optimere kjøreruter og minimere tomkjøring. Utprøving av transportmidler basert på fornybare energikilder. Elektrifisering av internt transporter. Krav om EURO 6 fra 2022. Økt bruk av modulvogntog, båt og bane.
		Andel transport til kunde med modulvogntog i Norge	1)	12,6 %	13,8 %	
		Internttransport, trucker EURO-6	75	75	62	
		Internttransport, trucker EURO-5	162	168	173	
		Internttransport, El-trucker	175	170	171	
		 <p>Ivareta naturressursene Vi skal bruke fornybare og bærekraftig forvaltede ressurser, og utnytte hele ressursen</p>	<ol style="list-style-type: none"> Sertifiserte og sporbare materialer Ressursoptimalisering Ressurseffektiv design og emballasje Avfallshåndtering Vannforbruk Kjemikaliebruk 	Kontrollert råstoff	100 %	100 %
Gjenvunnet plast (tonn)	342			405	440	Plast inngår som egen fraksjon i avfallssorteringen.
Forbrukt plast (tonn)	1 575			1 633	1 574	Andel resirkulert plast > 30 %. Samarbeid med kunder og leverandører om konsepter for å minimere behovet for emballasje. Utvikling og utprøving av alternative emballasjematerialer.
Andel resirkulert plast	39 %			35 %	33 %	
Sorteringsgrad	93,6 %			93,4 %	90,8 %	90 % sorteringsgrad for konsern og samtlige enheter over tid.
 <p>Mennesket i fokus Vi skal være en attraktiv og trygg arbeidsplass</p>	<ol style="list-style-type: none"> HSSE Engasjerte og kompetente medarbeidere 	H1	5,7	9,6	6,0	2025: H1 < 4
		H2	23,2	21,7	17,3	2025: H2 < 16
		F-verdi	168	139	111	F-verdi = Antall arbeidsskaderelaterte fraværsdager per million arbeidede timer
		Risikorapporter per ansatt	0,9	1,0	1,3	> 1,2 per ansatt.
		Sykefravær	6,0 %	6,3 %	6,8 %	< 4,0 %.
		Ansatte	2 953	3 200	3 256	
 <p>Lokale verdier Vi skal bidra til lokal verdiskaping</p>	<ol style="list-style-type: none"> Økonomisk verdiskaping i lokalsamfunnet Lokalmiljø 	Samlet skatte- og avgiftsbidrag i Norge og Sverige (MNOK)	890	961	1 031	Bærekraft er en av fire grunnpillarer i Moelvens strategi, og skal inngå som beslutningskriterium ved investeringer og utvikling av konsernet.
		Verdiskaping (MNOK)	4 026	4 590	4 889	
		Brudd på forurensningslov eller tilsvarende	Ingen	Ingen	Ingen	Moelven skal ikke ha noen brudd på forurensningslover eller tilsvarende lovgivning. Moelven skal arbeide kontinuerlig for forbedring av sitt miljøfotavtrykk i lokalsamfunnet.
		Sosial bærekraft				Moelven skal arbeide for å sikre ansvarlig forretningspraksis og åpenhet knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø gjennom hele verdikjeden.

1) Data for 2025 er foreløpig ikke tilgjengelige grunnet oppdatering av datasystemene.

Klimaregnskap

Policy og tilnærming

Moelven er et ressurs- og energiintensivt industrikonsern med betydelig bruk av råvarer, materialer og transport gjennom hele verdikjeden. Vår virksomhet er i stor grad basert på foredling av fornybare skogressurser. Effektiv og ansvarlig materialbruk er en grunnleggende forutsetning for både lønnsomhet og bærekraft.

Konsernets årlige energibehov er om lag 1 TWh, hvorav rundt 75 prosent dekkes av egenprodusert og kjøpt bioenergi. Det resterende energibehovet består hovedsakelig av innkjøpt elektrisitet.

Transport er den største enkeltkilden til CO₂-utslipp fra Moelvns virksomhet. Dette skyldes hovedsakelig kjøpte transporttjenester knyttet til oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter i verdikjeden, men også internt transport som Moelven selv utfører inne på industriene. Det er ingen tvil om at transportbransjen må bli betydelig mer fossiluavhengig enn i dag for at samfunnet skal oppnå de målsatte utslippsreduksjonene, men dette tar tid. Moelvns strategiske tilnærming er å legge mest ressurser i tiltak som gir effekt på kort sikt, samtidig som alternativer med lengre implementeringstid og høyere investeringskrav testes i mindre skala og gradvis tas i bruk. Denne balanserte tilnærmingen skal sikre både miljømessig fremgang og økonomisk bærekraft over tid. Det er etablert en sentral transportgruppe som følger opp transportaktivitetene på tvers av hele konsernet. Siden hoveddelen av utslippene fra transportaktiviteter fra Moelvns virksomhet kommer fra kjøpte transporttjenester, er Moelven helt avhengig av tett samarbeid med eksterne aktører for å nå de langsiktige målsettingene om kutt i CO₂-utslipp fra transport.

Moelvns klimaregnskap omfatter de utslippskategoriene som vurderes som vesentlige, og hvor det foreligger tilstrekkelig data-grunnlag for pålitelige beregninger. Vi har en klar målsetting om å kunne rapportere et fullstendig Scope 3-regnskap basert på spesifikke data fremfor generiske utslippsfaktorer. Det arbeides derfor kontinuerlig med å videreutvikle systemer og rapporteringsrutiner som styrker datakvalitet, transparens og sporbarhet.

Metoder for klimagassberegning

Klimaregnskapet er basert på utslipp av CO₂, da det ikke er identifisert eller kvantifisert utslipp av andre klimagasser som CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ eller NF₃. Utslippsfaktorer er hovedsakelig hentet fra DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs). For elektrisitet brukes NVE sine faktorer i Norge, Energimarkedstilsynet (Ei) i Sverige og Energinet.dk sine faktorer i Danmark.

For beregninger av biobasert utslipp utenfor Scope er EN 16449 lagt til grunn, basert på verdier fra Treteknisk Institutt samt Erik Eid Hohle (Bioenergi).

Der ikke annet er spesifisert, er prinsippet for eierskap og hvor Moelven er fakturamottaker for aktiviteten lagt til grunn.

Nedenfor beskrives metodene som er benyttet for beregning av utslipp i hvert Scope.

Scope 1 – Direkte utslipp fra forbrenning av drivstoff i egne kjøretøy og maskiner, stasjonære energikilder og industrielle prosesser:

Data samles inn fra interne systemer eller direkte fra leverandører.

Scope 2 – Indirekte utslipp fra kjøpt energi:

Data for innkjøpt elektrisitet samles inn direkte fra energileverandører. To av konsernets selskaper i Sverige kjøper opprinnelsesgarantier for sitt strømforbruk på til sammen ca. 6,5 GWh. Ut over dette kjøper konsernet ikke opprinnelsesgarantier. Med unntak av kjøpte opprinnelsesgarantier beregnes markedsbasert Scope 2 i henhold til NVEs varedeklarasjon for strøm uten opprinnelsesgarantier i Norge, og tilsvarende restmiks fra Energimarkedstilsynet i Sverige. Lokasjonsbasert Scope 2 beregnes basert på nasjonale produksjonsmikser.

Scope 3 – Indirekte utslipp fra hele verdikjeden, både oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter:

Kategori 1:

Beregningen inkluderer innsatsvarer der nødvendige data er tilgjengelige. For de viktigste varegruppene er det benyttet gjennomsnittlige CO₂-faktorer basert på tilgjengelige EPD-er (produkt-fase A1–A3). Biogent karbon for innkjøpt tømmer er ikke inkludert. Utslipp knyttet til hogst og terrengtransport er beregnet basert på volumet av innkjøpt tømmer.

Utslipp fra innkjøpte tjenester er beregnet ved bruk av generiske utslippsfaktorer basert på spend-data, ettersom det foreløpig er begrenset tilgang på leverandørspesifikke utslippsdata.

Kategori 2:

Utslipp fra kapitalvarer er estimert basert på spend-data, der investert beløp er multiplisert med relevante utslippsfaktorer for produktkategorier.

Kategori 3:

Utslipp relatert til energiproduksjon inkluderer oppstrøms utslipp fra produksjon, transport og distribusjon av kjøpt energi og drivstoff, som ikke er inkludert i Scope 1 eller Scope 2. Beregningen baseres på forbruksdata fra interne systemer og leverandører, omregnet til tCO₂e ved hjelp av standardiserte, offentlige utslippsfaktorer.

Kategori 4:

Utslipp fra kjøpt transport og distribusjon inkluderer både leverandør- og Moelven-opererte transport. Transport av tømmer baseres på logistikksystemdata, mens transport av de største øvrige innsatsvaregruppene er estimert ut fra volum og beregnet avstand. Estimatusikkerhet for enkelte transport, spesielt leverandør-opererte transport, er fortsatt høy.

Kategori 5:

Utslipp fra avfall er beregnet basert på total avfallsmengde fra renovasjonsselskapene og utslippsfaktorer fra DEFRA.

Kategori 6:

Utslipp fra forretningsreiser er basert på data fra reisebyråer, reiseregningssystemer og registrerte kjørte kilometer.

Kategori 7:

For pendling er utslippene beregnet ved bruk av tilgjengelig konservative estimater, statistikk og standardiserte, offentlige utslippsfaktorer.

Kategori 9:

Utslipp fra nedstrøms transport og distribusjon inkluderer både kunde- og Moelven-opererte transport. Transport av ferdigvarer til kunder er beregnet ut fra volum og estimerte transportavstander. Noen transport gjennomføres som kombitransporter, for eksempel med jernbane på deler av strekningen. Disse variasjonene er hensyntatt på overordnet nivå, men estimatusikkerheten er fortsatt betydelig.

Biobasert utslipp (utenfor scope)

Moelven-konsernet bruker årlig ca. 225-230 GWh elektrisitet og over 760 GWh bioenergi. Elektrisiteten kjøpes eksternt, mens bioenergien produseres hovedsakelig i egne fyranlegg med restråstoff fra trelastproduksjonen, som bark og flis. Cirka halvparten av sagtømmeret blir skurlast, mens resten blir flisprodukt og krymp fra tørking.

For å beregne CO₂-utslipp rapporteres innfyrt biomasse i løskubikkmeter (lm³). Beregningene gjøres etter fire hovedmetoder, avhengig av om enheten kjøper eller produserer bioenergiråstoff, og om det finnes målesystemer:

- innkjøpt bioenergiråstoff,
- egenprodusert bioenergi med målesystemer,
- egenprodusert bioenergi uten målesystemer, der volum beregnes ut fra beholdningsendringer,
- egenprodusert bioenergi uten målesystemer, der volum beregnes ut fra loggført biomasse.

Resultater og tiltak

For 2025 er rapporteringen av Scope 3-utslipp utvidet for å gi et

mer helhetlig bilde av Moelvns indirekte klimagassutslipp. Rapporteringen omfatter nå flere kategorier: en utvidelse av kategori 1 (innkjøpte varer og tjenester) og tre nye Scope 3-kategorier:

- Kategori 1: Innkjøpte varer og tjenester. De viktigste innsatsvarene har vært inkludert i rapporteringen, men i 2025 er også innkjøpte tjenester tatt med.
- Kategori 2: Kapitalvarer
- Kategori 3: Utslipp relatert til energiproduksjon
- Kategori 7: Ansattes pendling

For å kunne sammenligne utviklingen over tid er 2024-tallene oppdatert i tråd med den nye metoden og basert på tilgjengelige data og estimater.

Scope 1

Moelvns produkter og produksjonsstruktur medfører mye interntransport inne på Moelvns industriområder. Til dette benyttes hovedsakelig trucker i ulike størrelser. Dette er den viktigste enkeltkilden til CO₂-utslipp i Scope 1 for konsernet samlet. Å minimere interntransport, og i tillegg erstatte fossildrevne trucker med elektriske, er viktige forbedringstiltak. Elektrifisering av internt transport i stor skala krever imidlertid omfattende investeringer i ladeinfrastruktur og justering av produksjonsprosesser for å sikre at nødvendig lading ikke reduserer produktiviteten. Ved all anskaffelse av trucker til virksomheten, skal elektrifiserte løsninger utredes og vurderes som alternativ.

Per i dag er 43 prosent av truckene våre enten elektriske eller drevet med biodiesel.

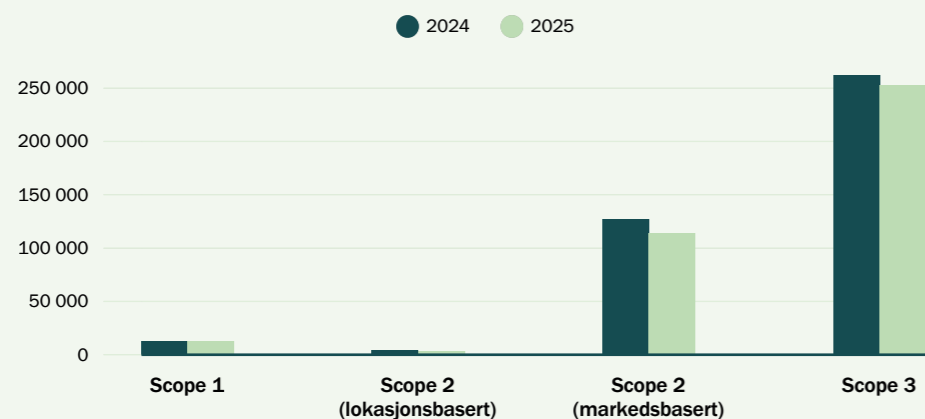
Innføring av alternative drivlinjer	2025	2024
Dieseldrevet, EURO-6	75	75
Dieseldrevet, EURO-5	162	169
Biodieseldrevet	2	9
Elektrisk	174	174

Scope 2

Moelven-konsernet bruker årlig ca. 225-230 GWh elektrisk energi og over 760 GWh termisk bioenergi, som ligger utenfor scope. Den tremekaniske industrien har et høyt energibehov, spesielt til saging og tørking av trelast. Mesteparten av varmen til tørkeprosessen dekkes av egenprodusert bioenergi som ikke inkluderes i Scope 2, mens innkjøpt elektrisitet går til prosesser som krever elektrisk energi, først og fremst elektriske motorer i sag- og tørkeanlegg.

Det er betydelige forskjeller mellom markedsbasert og lokasjonsbasert beregning. Dette skyldes at varedeklarasjonen representerer den europeiske restmiksen, mens norsk og svensk kraftproduksjon i hovedsak er fornybar.

Scope 2-utslippene er noe lavere i 2025 enn året før. Reduksjonen skyldes hovedsakelig oppdaterte utslippsfaktorer, og ikke vesentlige endringer i det faktiske energiforbruket.



Scope 3

Innkjøpte varer og tjenester (kategori 1): 20 prosent av de totale Scope 3-utslippene stammer fra innkjøpte innsatsvarer. Den største enkeltposten er avvirkning av tømmer, som utgjør cirka halvparten av denne kategorien. Andre viktige innsatsvaregrupper er plast og lim.

Utslippene fra innsatsvarer var 7 prosent lavere i 2025 enn i 2024. Reduksjonen henger både sammen med variasjoner i produksjonsvolum og produktmiks, og at enkelte leverandører har gjort konkrete forbedringer som gir lavere utslipp per enhet. Dette gjelder særlig produktkategorier som smøremidler, der oppdaterte utslippsfaktorer, som følge av leverandørenes forbedringsarbeid, har bidratt positivt.

Kapitalvarer (kategori 2): Kategorien er ny i rapporteringen for 2025, og representerer en vesentlig utslippskategori, som utgjør 3 prosent av de totale Scope 3-utslippene i 2025. I henhold til GHG-protokollen skal selskaper rapportere de totale «cradle-to-gate» utslippene for kjøpte kapitalvarer i anskaffelsesåret. Dette betyr at Scope 3-utslipp fra kapitalvarer kan variere betydelig fra år til år. Moelven hadde ikke større nye investeringer i 2025, men avsluttet i hovedsak flerårige prosjekter som var igangsatt tidligere. Vi forventer store variasjoner i denne kategorien i kommende årene, avhengig av markedsituasjonen og strategiske prioriteringer. Blant årets milepæler er ferdigstillingen av Valåsen-prosjektet i Karlskoga - et omfattende femårig prosjekt som har modernisert hele anlegget og effektivisert produksjonen.

Transport (kategori 4 og 9): Moelvns virksomhet medfører et stort behov for transport av materialer og produkter, ofte med betydelig volum og vekt over lange avstander. Det dreier seg både om transport av råvarer inn til våre industrianlegg, internt transport innenfor industriområdene og mellom konsernets enheter, samt transport av ferdigvarer ut til kundene.

Den største enkeltkategorien innen Scope 3 er transport til kunder (kategori 9), som står for halvparten av de totale Scope 3-utslippene. Transport fra leverandører (kategori 4) utgjør en mindre, men fortsatt betydelig andel av de totale Scope 3-utslippene (18 prosent), hvor en stor del består av tømmer. Gjennomsnittlig transportavstand for tømmer inn til Moelvns industrier er under 100 km. Rått tømmer inneholder mye vann, som forsvinner under tørkeprosessen, og mye av barken og en del av flisen brukes til å produsere termisk energi til produksjonen. Dette betyr at en stor del av massen som transporteres enten forsvinner som vann eller går tilbake som energi, og gjør at kort

transport av råstoffet er både økonomisk og miljømessig gunstig sammenlignet med transport av ferdigvarer. Samlet gjør dette at varetransport er den største enkeltårsaken til konsernets samlede klimautslipp.

Moelven eier ingen transportmidler selv og er derfor avhengig av samarbeid med eksterne transportører for å redusere utslippene fra transport. Gjennom tett samarbeid, ofte som hovedkunde og noen ganger også som deleier, har Moelven stor påvirkning på hvordan selskapene driver sin virksomhet. Muligheten til å påvirke utslippsnivået ligger i valg av transportløsninger, effektiv logistikkplanlegging, kapasitetsutnyttelse og gradvis overgang til fossilfrie drivlinjer som elektriske og biogassbaserte kjøretøy.

En viktig del av Moelvns forretningskonsept er å kunne tilby et bredt produktsortiment med korte leveransetider og høy leveringspresisjon. Ved å utnytte moderne digital teknologi til å planlegge og koordinere transportene kan dette oppnås samtidig som fyllingsgrader og kjøreavstander, og dermed miljøavtrykket fra transportene optimeres.

Moelven har omsetning i over 40 land utenfor Skandinavia. For å nå disse markedene benyttes ofte veitransport fra Moelvns industrianlegg. For varer til Europa brukes i stor grad returkapasitet hos utenlandske transportselskaper. De fleste transportene går på vei helt frem til kunden, men noe går som kombitransport. Dette innebærer at trailere lastes på jernbane ved kombiterminaler og transporteres med tog deler av strekningen, før siste del går på vei i destinasjonslandet. Slike løsninger er både kostnads-effektive og gir et lavere miljøavtrykk. Det arbeides derfor aktivt med å finne gode alternative løsninger for fremføring av varer over lengre strekninger gjennom økt bruk av jernbane og/eller båt.

I Skandinavia kjøper Moelven transporttjenester og samarbeider tett med transportselskapene for å effektivisere ruter, redusere tomkjøring og kutte miljøavtrykket ved hjelp av digital planlegging og økt bruk av modulvogntog. Modulvogntog kan redusere antall turer med opptil 30 prosent gjennom høyere nyttelast per tur, men effekten begrenses av at deler av veinettet i Norge ikke er godkjent for slike kjøretøy. Tømmertransport er en viktig del av skognæringen og står også for en betydelig miljøpåvirkning. 74-tonns tømmerbiler kan raskt bidra til å redusere miljøpåvirkningen gjennom økt nyttelast per tur og dermed færre transporter.

Videre er politiske rammevilkår, beslutninger om infrastruktur og krav til biodrivstoff avgjørende for tempoet i det grønne skiftet, og vil ha stor betydning for klimaavtrykket fra Moelvns transporter i

årene som kommer. Moelven har ikke tatt stilling til teknologi, og deler den generelle oppfatningen i bransjen om at alle teknologier er nødvendig i det grønne skiftet.

Kategoriene 3 (utslipp relatert til energiproduksjon), 5 (avfall), 6 (forretningsreiser) og 7 (pendling) utgjør hver for seg mindre enn 2 prosent av de totale Scope 3-utslippene, og variasjonene i disse kategoriene er relativt små.

Karbonintensiteten i 2025 var 18,64 tCO₂ per million NOK, mot 21,58 tCO₂ per million NOK i 2024 (lokasjonsbasert utslipp per omsetning). Variasjoner fra år til år påvirkes blant annet av geografiske markeder, produktmiks og valutakurs. Vi ser et behov for mer presise målinger per produsert enhet, og dette vil vi videreutvikle i årene som kommer.

Klimaregnskap

(Tonn CO ₂ -ekvivalenter)	Endring (2024-2025)	2025	2024*	2023*
Scope 1 - Direkte utslipp				
Fyringsolje		237	533	657
Biofyringsolje		-	1	1
Diesel		12 089	12 071	12 119
Biodiesel		4	-	-
Bensin		8	18	16
LPG (Gass)		790	522	707
Scope 1 - Direkte utslipp totalt	1 %	13 128	13 145	13 500
Scope 2 - Indirekte utslipp fra innkjøpt energi				
Lokasjonsbasert beregning	-7 %	3 693	3 965	3 823
Markedsbasert beregning	-11 %	113 619	127 234	105 110
Scope 3 - Indirekte utslipp i verdikjeden				
Scope 3 Oppstrøms				
1. Innkjøpte varer og tjenester				
Innsatsvarer (A1-A3)	-7 %	49 684	53 488	54 632
Tjenester og andre varer	4 %	13 831	13 296	-
2. Kapitalvarer				
	-72 %	6 680	23 547	-
3. Drivstoff- og energirelaterte utslipp				
	0 %	3 595	3 582	-
4. Oppstrøms transport og distribusjon				
	12 %	46 641	41 561	44 016
5. Avfallshåndtering				
	-10 %	263	291	308
6. Forretningsreiser				
	-15 %	1 002	1 181	1 303
7. Ansattes pendling				
	-2 %	2 528	2 586	-
Scope 3 - Oppstrøms totalt	-10 %	124 224	139 532	100 259
Scope 3 - Nedstrøms				
9. Nedstrøms transport og distribusjon				
	4 %	127 399	122 331	137 138
Scope 3 - Nedstrøms totalt	4 %	127 399	122 331	137 138
Scope 3 - Indirekte utslipp i verdikjeden totalt	-3 %	251 623	261 863	237 397
Totalt utslipp (Scope 1, Scope 2-lokasjonsbasert, Scope 3)	-3 %	268 444	278 973	254 720
Totalt utslipp (Scope 1, Scope 2-markedsbasert, Scope 3)	-6 %	378 370	402 242	356 007
Direkte biobasert utslipp (utenfor scope)	4,4 %	385 168	368 827	375 934

* Scope 3-utslippene er utvidet med nye kategorier i 2025. Tallene for 2024 er justert for å inkludere disse, mens enkelte kategorier ikke har sammenlignbare data for 2023.



Planting gjennomføres som en del av ansvarlig skogbruk. Foto: Johan Alp

Klimafordeler fra skogen

En stor andel av Moelvens produkter og materialer er basert på tømmer som råstoff. Skogen er en del av det naturlige karbonkretsløpet. Gjennom fotosyntesen tar skogen opp store mengder CO₂ fra atmosfæren. Oksygenet frigjøres, mens karbonet bindes i treet frem til det råtner eller brennes. På denne måten fungerer skogen som et naturlig karbonlager. Karbon som frigjøres når skogsråvarer benyttes som bioenergikilde, inngår i det naturlige, kortsiktige karbonkretsløpet i naturen. Det betyr at bioenergi ikke tilfører «ny» CO₂ til atmosfæren på samme måte som fossile energikilder, der karbonet har vært lagret i mange millioner år før det frigjøres.

Et ansvarlig og bærekraftig skogbruk sikrer tilgang til et fornybart og naturlig råstoff som lagrer CO₂. Det bidrar også til å ivareta miljøverdier og biologisk mangfold, og å øke skogens produktivitet og evne til å ta opp CO₂. Sammen med planting av ny skog bidrar dette til å opprettholde balansen mellom årlig avvirkning og tilvekst.

Ved å optimere råstoffutnyttelsen og sørge for at en størst mulig andel av tømmeret foredles til produkter som kan inngå i varige bygg, bidrar Moelven til at karbonlagringen som starter med fotosyntesen i skogen, fortsetter i lang tid også etter at treet er hugget.

Policy og tilnærming

Moelven skal jobbe for at alt råstoff kommer fra bærekraftig skogbruk og benytte 100 prosent kontrollert råstoff gjennom hele verdikjeden.

I Sverige står Moelven Skog AB for tømmerkjøpet, som skjer direkte fra skogeier. Moelven Skog AB er dermed et av selskapene i konsernet med størst mulighet til å påvirke skogdriften direkte. Dette skjer i samarbeid med skogeierne. Den felles målsettingen er å optimere skogens produksjonsevne over tid,

samtidig som miljøverdier ivaretas. Dette gir Moelven mer og bedre råstoff, skogeieren får bedre avkastning, og balansen mellom avvirkning, tilvekst og biologisk mangfold opprettholdes.

I Norge er det Moelven Virke AS som er ansvarlig for innkjøp av tømmer. Innkjøp skjer i hovedsak gjennom skogeierforeningene. Moelven Virke AS er dermed ikke direkte involvert i avvirkningen eller forvaltningen av skogen på samme måte som Moelven Skog AB. Moelven som konsern har likevel et samfunnsansvar og et ansvar overfor sine kunder, til å sørge for at produktene Moelven leverer ikke kommer fra kontroversielle kilder. Derfor legger Moelven stor vekt på sertifisering og sporbarhet i forsyningskjeden

Trebaserte produkter har mange bruksområder og kan i mange sammenhenger erstatte produkter som er basert på fossile kilder eller som har høye utslipp av fossil CO₂ i produksjonen. Dette gir grunnlag for miljømessige substitusjonseffekter. For eksempel når utnyttelse av bioenergi erstatter utslipp av fossilt CO₂ med biogent CO₂ som er en del av det naturlige karbonkretsløpet. Eller når tre anvendes som byggemateriale og fungerer som karbonlager i byggets levetid. Eksempler på dette kan være bærende konstruksjoner, hvor limtre kan benyttes i stedet for stål eller betong. Spon- eller finerplater kan erstatte sement eller gips, og trefiberisolasjon kan erstatte isolasjon av andre materialer. Substitusjonseffekten gir et stort potensial for å unngå utslipp i andre sektorer.

Alle materialer har egenskaper som gjør dem til gode førstevalg under gitte forutsetninger. Det er imidlertid både urealistisk, upraktisk og lite bærekraftig å bruke tre til alt. Det må velges materialkombinasjoner som utnytter de beste egenskapene i hvert materiale. Likevel - dersom vi gjennom god ressursforvaltning, ansvarlig produksjon og riktig bruk av trevirket gjennom hele dets levetid greier å utløse en større del av substitusjonspotensialet, kan dette bidra til å redusere klimagassutslipp og å holde CO₂ ute av atmosfæren.

Resultater og tiltak

Estimater basert på produksjonsvolum og Moelvens klimaregnskap for 2025 viser at produktene som Moelvens tømmerforbrukende enheter produserer, lagrer omtrent fire ganger så mye CO₂ som utslippene virksomheten genererer. Basert på dette kan man si at verdikjeden fra skogen til ferdig trelast samlet sett har potensial til å redusere CO₂-konsentrasjonen i atmosfæren sammenlignet med å la skogen stå urørt og benytte andre byggematerialer med høyere CO₂-utslipp fra fossile kilder. Det er imidlertid viktig å være klar over at flere usikkerhetsmomenter påvirker totalbildet. Blant annet må det forutsettes at en viss andel av produktene relativt kort tid etter produksjon brennes eller videreføres slik at lagret CO₂ frigjøres i atmosfæren. Det er også usikkerhet knyttet til omfanget av klimagassutslipp fra jordsmonn etter avskoging.

Den samlede klimafordelen avhenger av flere forhold: hvor mye karbon som lagres i produktene, utslippene som oppstår i verdikjeden, og i hvilken grad tre faktisk erstatter mer utslippsintensive materialer. I tillegg påvirkes resultatene av produktmiks, bruksområder og geografiske forskjeller.

Målet vårt er å forbedre og videreutvikle metoder for å beregne og dokumentere den samlede klimanytten av våre produkter, inkludert både karbonlagring og substitusjonseffekt. Slik kan vi over tid gi et tydelig og pålitelig bilde av hvordan våre produkter bidrar til reduserte utslipp i et livsløpsperspektiv.

Klimafordeler fra skogen

	Enhet	2025	2024
Materialforbruk og produksjon			
Total forbrukt tømmervolum	m ³ fub	4 046 941	4 107 536
Produsert skurlast og kryssfiner	m ³	2 063 437	2 076 876
CO₂-lagring			
Estimert CO ₂ -lagring i forbrukt tømmervolum	tonn CO ₂ e	2 849 996	2 892 738
Estimert CO ₂ -lagring i produsert skurlast	tonn CO ₂ e	1 453 924	1 464 004
Biomasse solgt til eksterne kunder			
Biomasse inkl. pellets til ekstern bioenergiindustri	fm ³	823 779	877 936
Energiinnhold i solgt biomasse, inkl. pellets (nedre brennverdi)	GWh	1 797	1 774

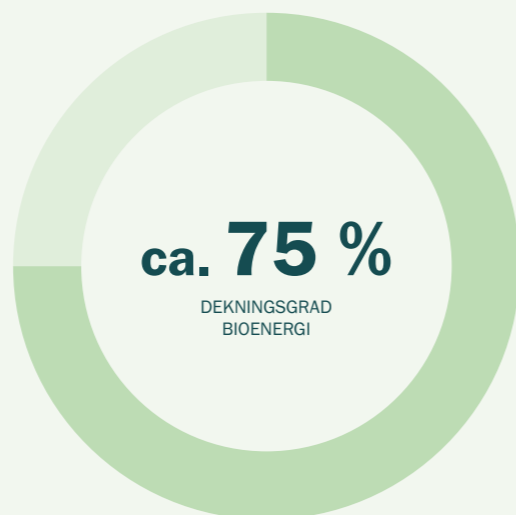
Energi

4,2 %

ØKT BIOENERGIPRODUKSJON

3,0 %

ØKT ENERGIFORBRUK



Moelvens industrivirksomhet krever betydelige mengder energi. Selv om cirka 75 prosent av energibehovet dekkes av egenprodusert eller innkjøpt bioenergi basert på restråstoff fra sagbruksaktiviteten, er andelen som dekkes via innkjøpt elektrisk kraft den største enkeltkilden til fossile klimagassutslipp etter transport. Energiforbruk i egen produksjon representerer både en betydelig kostnad og en klimapåvirkning, og er derfor vesentlig for Moelven og våre interessenter.

Bioenergi er energi som produseres fra biomasse gjennom biologiske prosesser, som forbrenning, og er derfor en fornybar energikilde. Biomassen som benyttes i Moelvens bioenergianlegg er i all hovedsak restråstoff fra sagbrukene og kan derfor gjennom sporbarhetssystemet spores tilbake til et bærekraftig skogbruk. Utslipp fra bioenergiproduksjon kan anses som klimanøytrale

fordi CO₂ som frigjøres, tilsvarer det plantene har bundet inn fra atmosfæren gjennom fotosyntesen.

Moelven produserer bioenergi i form av varme, og utnytter det aller meste til tørking av trelast. En del selges også eksternt som fjernvarme, mens noe brukes til oppvarming av egne lokaler. I tillegg selges biomasse til eksterne kunder, som bruker dette til å produsere bioenergi, enten i form av varme til egen industri, fjernvarme eller elektrisitet. Bioenergi er et viktig satsningsområde, som bidrar positivt i arbeidet med å redusere bruken av fossile energikilder. Samtidig skapes det verdi av flis- og barkprodukter som ellers ville gått til spille. For Moelven er bioenergi et viktig område fordi det bidrar til utnyttelse av alt råstoff, og dermed også god økonomisk drift.

Energibruk i egen produksjon

Kategori - Volum (GWh)	Endring (%)	2025	2024
Totalt fossilt energiforbruk (drivstoff)	-5,4 %	35	37
Totalt fossilt elektrisitetsforbruk/kjøpt varme	0,4 %	228	227
Totalt energiforbruk fra fossile kilder	0 %	263	264
Andel fra totalen %		25,7 %	26,1 %
Totalt fornybart energiforbruk (drivstoff)	-	0	0
Totalt fornybart elektrisitetsforbruk/kjøpt varme	-5,9 %	95	101
Totalt bioenergiforbruk fra egen produksjon	5,7 %	683	646
Totalt energiforbruk fra fornybare kilder	4,1 %	778	747
Andel fra totalen %		74,7 %	73,9 %
Totalt energiforbruk fra fossile og fornybare kilder	3,0 %	1 041	1 011

Bioenergiproduksjon i konsernet

Kategori - Volum (GWh)	Endring (%)	2025	2024
Totalt bioenergiforbruk fra egen produksjon		683	646
Tapt bioenergi		73	73
Totalt salg av bioenergi		67	71
Total bioenergiproduksjon i konsernet (nedre brennverdi)	4,2 %	823	790

Policy og tilnærming

Moelven arbeider kontinuerlig for å effektivisere energibruken på sine anlegg. Dette gjennomføres ved å delta aktivt i den teknologiske og markedsmessige utviklingen av bioenergisektoren. I tillegg skal fossilt brensel erstattes med alternative, og mer miljøvennlige energikilder så langt det er praktisk og forretningsmessig gjennomførbart.

Moelven har en målsetting om å dekke minimum 95 prosent av behovet for termisk energi til oppvarming av lokaler og trelasttøking med egenprodusert eller innkjøpt bioenergi. Egenproduksjonen omfatter kun termisk energi, og konsernet har derfor behov for kjøpt elektrisitet til de områdene hvor driften er avhengig av elektrisitet. Det er den tremekaniske delen av konsernet som har de mest energikrevende industriprosessene,

særlig drift av elektriske motorer knyttet til sag- og tørkeprosessen. Varmen til trelasttøkingene kommer fra egne bioenergianlegg. Det samlede energiforbruket innen disse områdene er sterkt knyttet til produksjonsvolumene.

Effektiviseringsarbeidet retter seg mot å redusere energibehovet per produsert enhet. Moelven har en målsetting om å redusere CO₂-avtrykket fra virksomheten i tråd med de nasjonale klimamålsettingene i de landene Moelven har sin produksjon.

Moelven har arbeidet aktivt i flere år for å benytte moderne teknologi til å optimere både kvalitet, råstoffutnyttelse og energieffektivitet. I konsernets langsiktige strategi er målsettingen en årlig forbedring av energieffektiviteten på minst 2 prosent. Dette gjelder for elektrisk energi og bioenergi samlet.

Forbrenningsanlegg	2025	2024
Bioenergianlegg - total installert kapasitet [MW]	183	192
Gjennomsnittlig kapasitet per anlegg [MW]	11	10
Antall rapporterte fyrkjeler	23	25

Resultater og tiltak

Konsernet har gjennomført energikartlegginger som gir grunnlag for kontinuerlig forbedring av energieffektiviteten. Resultatene har bidratt til en oppdatert energistrategi og pilotprosjekter for å teste moderne teknologi for effektiv energistyring.

Investeringer i mer moderne og energieffektive tørker har vært et viktig ledd i arbeidet med å øke energieffektiviteten. Gjennom forbedret styring og varmegjenvinning reduseres energiforbruket per produsert enhet. Samtidig økes kapasiteten, noe som legger til rette for planlagt vekst i produksjonsvolumer.

Moelven utnytter restråstoff fra skogsdrift og tremekanisk industri som en verdifull ressurs for bioenergiproduksjon. Energiportensialet i årlig produksjon av bark, flis- og fiberprodukter ligger mellom 2,5 og 3,0 TWh. Konsernet omsetter en betydelig mengde massevirke, biomasse og flisprodukter til bioenergiindustrien. I tillegg produserer konsernet en betydelig mengde termisk bioenergi både til eget forbruk og salg som fjernvarme.

Det er en uttalt målsetting i konsernets bærekraftspolicy, at Moelven skal delta aktivt i den teknologiske og markedsmessige utviklingen av bioenergisektoren. Samtidig skal vi utrede alternativ energibruk ved anlegg som benytter fossilt brensel til oppvarming. Strategisk bruk av bioenergi basert på restråstoff fra tremekanisk industri for å erstatte fossile energikilder kan være et viktig virkemiddel for å redusere samfunnets klimapåvirkning.

I 2025 var konsernets totale bioenergiproduksjon cirka 4 prosent høyere enn året før, samtidig som bruken av fossilt drivstoff i egen drift ble redusert med 5 prosent.

Moelvens bioenergianlegg varierer i størrelse mellom 1 MW og 15 MW, med et snitt på cirka 11 MW. Total kapasitet i forbrenningsanleggene og antall fyrkjeler ble redusert i 2025 da driften ved Ransby (Moelven Notnäs Ransby AB) og Moelven Løten AS ble avviklet.

Ivareta naturressursene

Ressursbruk og sirkulær økonomi

Moelven er et ressursintensivt industriselskap. Den tremekaniske delen av konsernet har for eksempel et årlig råstoffbehov på ca. 4 millioner m³ sagtømmer som foredles gjennom energikrevende industrielle prosesser. Det gir et stort potensial for ressurseffektivisering og -optimalisering, selv ved små endringer i produksjonen.

Moelven arbeider kontinuerlig for å benytte ressursene optimalt og forhindre at råstoff går til spille. Dette er et vesentlig tema for Moelven, fordi det i stor grad påvirker lønnsomheten. Skog er en fornybar ressurs, men den må forvaltes på riktig måte for å være en bærekraftig råstoffkilde. Skogen både tar opp og lagrer CO₂, og den gir livsgrunnlag for store deler av artsmangfoldet vi er avhengig av for at økosystemene skal være i balanse. For både klima og miljø er det derfor viktig at vi unngår å sløse med skogen - én av våre mest verdifulle naturressurser.

Moelvns påvirkning på miljøet skjer både i egen produksjon og nedstrøms i verdikjeden, gjennom kundenes og sluttbrukernes håndtering av produkter og emballasje. I tillegg til sagtømmer benyttes også andre råvarer som kjemikalier og plast i emballasje, noe som bidrar til det samlede ressursforbruket. Gjennom ressurseffektiv design og industrialisert produksjon i kontrollerte miljøer optimaliseres bruken av alle materialer - både i fabrikk, på byggeplass og i bruksfasen.

Policy og tilnærming

Tømmer

Moelven er opptatt av ressursoptimalisering i hele verdikjeden. Dette gjelder både utnyttelsesgrad innen materialbruk og prosesseffektivisering. Optimeringen må starte allerede ved avvirkingen i skogen, ved at hogstmaskinene kapper sagtømmeret i lengder som i størst mulig grad stemmer med lengdekriteriene til de produktene som senere skal tas ut av stokken.

En sentral målsetting for Moelven er å sikre optimal råstoffutnyttelse og bevare verdien i både råstoffet og de ferdige produktene. Krav og design til sluttproduktene fra de ulike prosessene må også tilpasses industristrukturen, slik at produksjonen kan skje så effektivt som mulig.

Innen konsernets tremekaniske virksomhet bidrar eksaktkapping til reduserte avfallsmengder hos kundene. Kappet som oppstår i produksjonen kan håndteres effektivt som en del av industriprosessen, og inngå som innsatsvarer i bioenergiproduksjon eller annen fiberforbrukende industri.

Plast og emballasje

Emballering og distribusjon er en naturlig del av industrien. Unødvendig emballasje skal unngås, samtidig som kravene til beskyttelse av produktene under transport og lagring må ivaretas. Flere produkter må av praktiske årsaker lagres eller transporteres



Fleksible rom- og kontorløsninger levert av Moelven Modus.

utendørs, og utsettes dermed for vær og vind. Riktig emballasje er viktig for å ivareta kvaliteten, men skaper samtidig ofte en miljøutfordring som avfall. Plast har mange gode egenskaper som emballasjemateriale. Samtidig gjør lang nedbrytningstid at plast på avveie i naturen skaper problemer for plante- og dyreliv, og brenning av plast gir utslipp av CO₂. Bruk av resirkulerte materialer og tilrettelegging i verdikjeden for resirkulering er derfor av stor betydning.

Kjemikalier

Moelven bruker kjemikalier i sin produksjon både for å øke levetiden til enkelte produkter og materialer, for å øke foredlingsgraden og forenkle videre bearbeiding og vedlikehold av produktene. Andre kjemikalier, som for eksempel smøremidler, benyttes for at maskiner og utstyr skal fungere optimalt med minst mulig slitasje. Noen av kjemikaliene Moelven bruker kan påvirke helse og miljø negativt gjennom direkte kontakt i produksjonsfasen. Ved korrekt håndtering i tråd med gjennomførte risikovurderinger og gjeldende instruksjoner, skal de ikke utgjøre noen fare. Produkter som inneholder kjemikalier, som lim, impregnering og overflatebehandling, skal heller ikke medføre risiko i bruksfasen når de brukes riktig. Temaet er vesentlig for Moelven, siden risiko først og fremst oppstår ved feil eller unødvendig bruk av kjemikalier i produksjonsfasen.

Sirkulært og ressurseffektivt produktdesign

Moelvns modulkonsept og systeminnredninger er eksempler på ressurseffektiv design. Gjennom industriell produksjon og god planlegging effektiviseres ressursbruk, avfallsmengder reduseres og avfallshåndteringen forenkles. Ute på byggeplassen gir dette både lavere tidsforbruk og betydelig mindre avfall. I tillegg åpner konseptet for svært gode muligheter for demontering, resirkulering og gjenbruk.

Resultater og tiltak

Tømmer

Ressursoptimalisering gjennom saguttak fra tømmerstokken er ikke kun basert på å maksimere skurutbyttet. Et viktig prinsipp for Moelven er å utnytte hele tømmerstokken, og samtidig ta vare på både den miljømessige og økonomiske verdien som ligger i råstoffet. Alt restråstoff, inkludert flis og bark, skal enten brukes internt eller selges, uavhengig av uttaksmetode.

På sagbrukene blir tømmerstokkene analysert for å sikre et ideelt uttak av emner. Sagen innstilles slik at det som kommer inn som en hel tømmerstokk kommer ut oppdelt i planker, sidebord, flis og fiberprodukter. Det gir den høyeste verdiutnyttelsen av råstoffet. For å oppnå dette analyseres hver tømmerstokk etter størrelse, avsmalning, vridning og kvist. Ved de mest avanserte anleggene benyttes både utvendig 3D-skanning og røntgenskanning til dette. Teknologien gir mulighet for full sporbarhet gjennom hele foredlingsprosessen, fra tømmerstokk til ferdig trelast.

Bruk av kamerasortering bidrar til å forbedre ressursutnyttelsen. Trelast blir sortert og eventuelt kappet i en prosess som styres av en datamaskin som visuelt vurderer hver enkelt bit via kameraene. Erfaring viser at systemene gir en vesentlig lavere andel kapp og utlegg enn ved manuell sortering.

Det finnes store forbedrings- og utviklingsmuligheter i avansert dataanalyse og benyttelse av realtidsoppdatert driftsinformasjon. Dataanalyse basert på historiske målinger og resultater gir grunnlag for planlegging av forbedringer. Visualisert realtidsoppdatert driftsinformasjon gir operatørene muligheten til å forbedre arbeidsprosessene direkte.

Systemet som nå er under utrulling kobler sammen data fra flere ulike systemer, inkludert HSSE, og lar brukerne selv bestemme hvordan informasjonen skal sammenstilles og presenteres. Dette

er viktig siden informasjonsbehovet er ulikt på forskjellige steder i virksomheten.

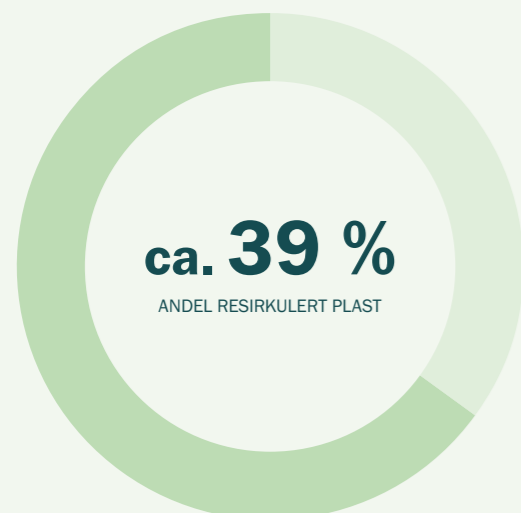
I 2025 var skurutbyttet lavere enn målsatt nivå, men omtrent på nivå med 2024. Dette skyldes i stor grad at de nye saglinjene fortsatt var under innkjøring.

Plast og emballasje

Ved interne varetransporter legges forholdene, så langt det lar seg gjøre, til rette for at transporten kan skje uten at emballering er nødvendig. Dette bidrar både til å redusere avfallsmengden og kostnadene. På egne anlegg har Moelven også mulighet til å utøve en avfallshåndtering som sikrer størst mulig grad av resirkulering og gjenbruk. Emballasje på produkter som distribueres ut i markedet, har Moelven derimot liten mulighet til å holde kontroll på. Det er derfor viktig å benytte så lite og så miljøvennlig emballasje som mulig. Produktene som tilvirkes i den tremekaniske industrien må i de aller fleste tilfeller emballeres med en

form for værbeskyttelse. Det er som regel ikke praktisk mulig med direkteleveranser fra produsent til kunde uten noen mellomlagring der produktene kan utsettes for nedbør, smuss eller sollys. For å ta vare på kvaliteten og dermed verdien, anvendes emballasje som tilfredsstillende spesifikke krav til vanntetthet, UV-beskyttelse, samt rivestyrke. Dekkplasten som Moelven benytter på skurlast og byggtre er basert på 50 prosent forbrukerresirkulert plast. Denne plasten tilfredsstillende de strenge kravene som stilles til emballasjen, og den er 100 prosent resirkulerbar.

Vi jobber både for å redusere bruken av plast så mye som mulig, og for at minst 30 prosent av den totale plastmengden på konsernnivå skal være resirkulert plast. Det pågår flere ulike prosjekter både for å redusere behov for emballasje og for å vurdere alternative materialer. Disse har imidlertid ikke kommet langt nok til at det kan trekkes noen konklusjoner om hvordan plastforbruket vil påvirkes. Plastforbruket er ikke vesentlig endret i 2025 sammenlignet med 2024.



1 574

TONN PLAST FORBRUKT

342

TONN PLAST GJENVUNNET

Kjemikalier

Det finnes en rekke lover og forskrifter som regulerer kjemikaliebruk, både når det gjelder håndtering i produksjonsprosessen og egenskapene til de ferdige produktene. De viktigste EU-direktivene som er gjeldende for Moelvns produkter er:

- CPR – «Construction Products Regulations».
- REACH – «Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals».
- BPR – «Biocidal Products Regulations».
- CLP – «Classification, Labelling and Packaging»

I både Norge og Sverige pålegger lovverket virksomheter som benytter kjemikalier å vurdere behovet for kjemikalierne som benyttes og om det er mulig å erstatte dem med mindre helsefarlige stoffer. I tillegg finnes flere forskrifter som regulerer merking, oppbevaring og håndtering av kjemikalier. Moelven arbeider kontinuerlig for å sørge for at relevante regulatoriske krav er innarbeidet i gjeldende prosedyrer, og at alle produktene som Moelven

produserer følger kravene i direktiver, lovverk og forskrifter. Håndtering av kjemikalier i produksjonsprosessen inngår som et punkt ved vernerunder, risikovurderinger og HSSE-revisjoner ved enhetene. I tillegg til regulatoriske og sikkerhetsmessige hensyn, har Moelven egne målsettinger knyttet til utvikling og forbedringsarbeid. Disse er rettet mot følgende hovedområder:

- **CLP-merking og sikkerhetsdokumentasjon av alle kjemikalier som benyttes.**
- **Kompetanse** – Kontinuerlig kompetansebygging er nødvendig for å sikre at Moelven ikke bare er i stand til å håndtere og benytte kjemikalier korrekt, men også for å kunne ta de riktige valgene med tanke på hvilke kjemikalier som benyttes i dag og i fremtiden.
- **Prioritering av miljøvennlige kjemikalier** – Der hvor det finnes miljøvennlige alternativer skal disse prioriteres så langt det er mulig.
- **Produktutvikling** – Ved utvikling og innovasjon skal det aktivt søkes og utredes miljøvennlige alternativer.



Moelven Valåsen AB

Endringene i forbrukt mengde fra 2024 til 2025 skyldes variasjoner i produksjonsvolum, prosjekttype og utnyttelsesgrad.

Sirkulært og ressurseffektivt produktdesign

Vår Byggsystemdivisjon utvikler løsninger med høy fleksibilitet og lav miljøbelastning. Systeminnredningene gjør det mulig å tilpasse bygg til ulike behov over tid, uten omfattende ombygging.

Våre byggmoduler – fra skoler og omsorgsboliger til hotell og midlertidige løsninger – er designet med sirkulær tankegang. Komponentene kan demonteres, gjenbrukes og tilpasses nye formål.

Moelvns Byggsystemdivisjon kombinerer industriell produksjon med sirkulært design for å sikre høy kvalitet, effektiv ressursbruk og fleksible løsninger. Produksjon i kontrollerte omgivelser gir jevn kvalitet, mindre materialsvinn og kortere byggetid.

Monteringsprosessene genererer svært lite avfall, noe som bidrar til lavere kostnader og mindre ressursbruk knyttet til avfallshåndtering på byggeplassen.

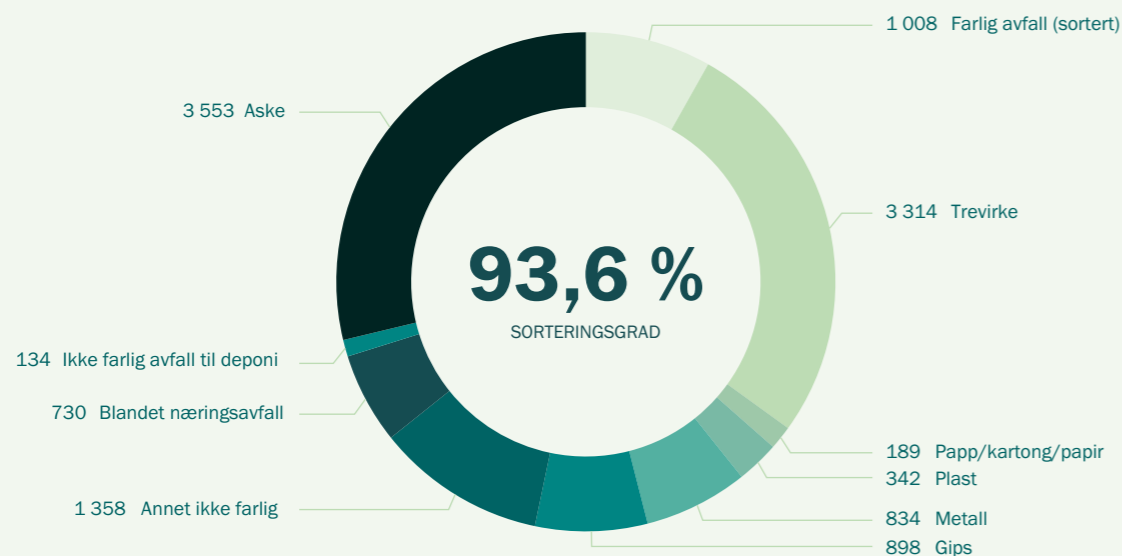
Byggsystemene er utviklet med sirkularitet som et strategisk utgangspunkt. I prosjekterings- og utviklingsfasen integreres løsninger som gir lang levetid og mulighet for tilpasning over tid. Modulbaserte bygg kan demonteres, flyttes, omdisponeres og videreutvikles i takt med endrede behov. Dette gjør det mulig å bevare teknisk og økonomisk verdi gjennom flere brukssykluser.

Systeminnredningene fra Byggsystemdivisjonen er utviklet etter samme prinsipper. Vegger og komponenter kan monteres, demonteres og tas i bruk igjen, og gjør det enkelt å endre planløsninger uten omfattende ombygging. Dette gir fleksibilitet i hele byggets levetid og reduserer både avfallsvolum og behovet for nye materialer ved endringer i bruk.

Samlet bidrar disse løsningene til mer ressurseffektive og verdi-bevarende bygg som støtter overgangen til en sirkulær økonomi.

Materialforbruk	Enhet	2025	2024
Total forbrukt volum tømmer	m ³ fub	4 046 941	4 107 536
Produsert skurlast og kryssfiner	m ³	2 063 437	2 076 876
Kjemikalier (lim og impregneringsveske)	tonn	5 033	6 411
Kjemikalier (maling, herdere, smøreolje osv.)	tusen liter	1 993	1 981
Plastemballasje (ikke bioplast)	tonn	304	377
Resirkulert plastemballasje	tonn	1 217	1 084
Bioplastemballasje	tonn	53	75

Avfall



Avfall tonn

Industri, bygg- og anleggsvirksomhet genererer betydelige mengder av avfall og sidematerialstrømmer. I konsernets tre mekaniske industri finnes det etablerte prosesser for optimal utnyttelse av restråstoff som flis og fiberprodukter. Andre fraksjoner - som emballasje fra innkjøpte varer, hjelpematerialer, utslitt verktøy og utstyr - må håndteres i samarbeid med eksterne aktører. Ved å sortere mest mulig, og legge til rette for gjenbruk og resirkulering, bidrar Moelven til økt sirkularitet, redusert miljøbelastningen og bedre ressursutnyttelse. Lav avfallsmengde og høy sorteringsgrad kan være gode indikasjoner på effektiv produksjon og reduksjon av negativ miljøpåvirkning, noe som samtidig er positivt for lønnsomheten til konsernet.

Policy og tilnærming

Det er en grunnleggende forutsetning for all virksomhet i Moelven at alle lover og regler som berører konsernet, skal etterleves. Moelvens bærekraftspolicy inkluderer aktiviteter og tiltak som strekker seg lenger enn lovverket tilsier.

Policyen omfatter både forebygging av at avfall oppstår og gode rutiner for håndtering av avfall som faktisk genereres. Blant våre sentrale målsettinger er at Moelven skal:

- designe og utvikle produkter med fokus på ressursoptimalisering, og vurdere behov og miljøkonsekvenser av emballasje.

- arbeide aktivt med å redusere avfall, og ha en sorteringsgrad over tid på minimum 90 prosent sorteringsgrad av resterende avfall.
- arbeide aktivt for å minimere bruken av plast, og finne gode og bærekraftige alternativer.

Resultater og tiltak

Moelven følger prinsippene i avfallspyramiden, som er forankret i EUs rammedirektiv for avfall. Pyramiden beskriver prioriteringer i avfallshåndtering, der reduksjon av avfall er høyst prioritert, og deponering er minst foretrukket. For Moelven defineres ikke biprodukter fra tømmerstokken som avfall, men som restråstoff som utnyttes i andre verdikjeder.

Det viktigste tiltaket er avfallsreduksjon, som innebærer å forlenge levetid til produkter man allerede har gjennom vedlikehold og reparasjon, slik at mengden avfall som oppstår reduseres. Når produkter har blitt til avfall, er forberedelse til ombruk neste steg, hvor materialer kontrolleres, rengjøres eller repareres for gjenbruk. Deretter kommer materialgjenvinning, hvor avfall bearbeides til nye råvarer, for eksempel trevirke som blir til flis og sponplater.

Avfall som ikke kan ombrukes eller gjenvinnes, energiutnyttes gjennom forbrenning for å generere varme og energi. Dette er typisk restavfall og forurenset trevirke. Til slutt deponeres kun

fraksjoner som ikke kan utnyttes på andre måter, som aske fra bioenergianlegg.

Gjennom disse tiltakene arbeider Moelven for å oppnå mest mulig sirkulær ressursutnyttelse og minimal belastning på miljøet.

De ulike enhetene i Moelven-konsernet er selv ansvarlige for avfallshåndteringen, men det er inngått konsernavtale med ett renovasjonsselskap i Norge og ett i Sverige for å legge til rette for tett samarbeid om å oppnå en mest mulig miljøvennlig avfallshåndtering for hele konsernet. Med felles renovasjonsaktører oppnås også større overføringsverdi mellom selskapene, og det gir bedre muligheter til å finne sirkulære løsninger internt i konsernet.

Flere av Moelvens lokasjoner jobber med LEAN-inspirerte produktionsmetoder, som baserer seg på kontinuerlig forbedring og reduksjon av sløsing i organisasjonen. Avfall som ikke er sortert,

er en form for sløsing med både materielle ressurser og økonomiske ressurser siden lav sorteringsgrad gir unødvendig høy renovasjonskostnad.

Den totale avfallsmengden, både farlig og ikke-farlig avfall, var noe lavere i 2025 enn året før. Nedgangen skyldes hovedsakelig variasjoner i produksjonsnivå gjennom året, samt at enkelte enheter kun hadde drift i deler av året etter beslutning om avvikling av driften.

Sorteringsgraden har økt noe sammenlignet med 2024. Dette er en positiv utvikling som skyldes en kombinasjon av internt forbedringsarbeid og at investeringsaktiviteten, som ofte medfører økt andel restavfall som følge av riving, var lavere i 2025. I tiden fremover vil vi jobbe videre med å redusere restavfall og øke andelen avfall som utnyttes på nytt.

Avfall (tonn)	2025	2024
Farlig avfall	1 008	1 332
Annet avfall	11 353	12 454
Total mengde avfall	12 360	13 786
Avfall til gjenvinning og ombruk	8 673	11 234
Farlig		
Annet farlig avfall (sortert)	1 008	1 332
Ikke farlig		
Trevirke	3 314	3 832
Papp/kartong/papir	189	93
Plast	342	405
Metall	834	1 015
Gips	898	1 143
Annet ikke farlig avfall (sortert)	1 358	2 514
Blandet næringsavfall (ikke sortert lokalt)	730	901
Avfall til deponi	3 687	2 552
Farlig	-	-
Ikke farlig	134	196
Aske	3 553	2 355
Total mengde avfall	12 360	13 786
Sorteringsgrad (%)		
% Farlig avfall	100 %	100 %
% Ikke farlig avfall	94 %	93 %

Forurensning av luft, vann og jord

Moelven produserer termisk bioenergi både for egen industrivirk-somhet og for videresalg til eksterne kunder. Energi produsert ved forbrenning av bark og flis defineres som fornybar energi når biomassen kommer fra et bærekraftig skogbruk. CO₂ utslipp fra bioenergiproduksjon inngår i et langt mer kortsiktig karbon-krets-løp enn CO₂ utslipp med opprinnelse fra fossile energikilder. I kombinasjon med den naturlige innbindingen av karbon i produktene, bidrar dette til både effektiv råstoffutnyttelse og klimafordeler ved å bruke tre som byggemateriale.

Bioenergiproduksjonen har likevel en påvirkning på miljøet, blant annet gjennom utslipp av svevestøv, NOx og CO₂.

Moelvans virksomhet påvirker også miljøet ved varetransport til og fra industrien, støy fra anleggene, støv og flis som fraktes med vinden, blant annet. I tillegg brukes betydelige mengder vann til overrisling for å hindre at tømmeret tørker ut, og blir skadet under lagring. Vannet hentes som hovedregel fra tilliggende vassdrag. Både vannforbruket og avrenningen har betydning for miljøet, og er underlagt lokale reguleringer.

Det benyttes også flere ulike typer kjemikalier i konsernet, for eksempel impregneringsvæske, maling, lim, smøremidler osv. Bruk, lagring og avhending av kjemikalier skjer i henhold til gjel-dende lovverk og strenge offentlige reguleringer. Dette innebærer klare krav til håndtering, dokumentasjon og kontrolltiltak, som samlet bidrar til å forebygge utilsiktede utslipp og dermed risiko for påvirkning på ytre miljø.

Policy og tilnærming

Moelven påvirker lokalmiljøet gjennom energiproduksjon, trans-port, avfallshåndtering og vannforbruk. I tråd med vår bæ-re-kraftpolicy skal Moelven:

- Aktivt arbeide for å redusere lokal miljøpåvirkning gjennom kontinuerlig forbedring.
- Ikke ha brudd på forurensningsloven eller tilsvarende lovgivning.

Resultater og tiltak

Moelven overvåker utslipp og miljøpåvirkning på luft, vann og jord i fra alle konsernets industrier. Regulatoriske krav, vilkår i utslipp-stillatelse og andre krav skal overholdes, og det skal kontinuerlig arbeides med forbedring.

I Norge rapporterer de virksomhetene som har utslippstillatelse årlig egenkontroll til aktuelle myndigheter i tråd med foruren-sningsloven og vilkårene i utslippstillatelsen. Rapporteringen omfatter utslipp til luft og vann, eventuelle utslipp til jord, håndte-ning av avfall, energiforbruk og øvrige miljøparametere som er relevante for virksomheten. Dataene som rapporteres til Statsforvalteren eller Miljødirektoratet blir deretter gjort offentlig tilgjengelige i den nasjonale databasen Norske Utslipp.

For våre svenske enheter skjer rapporteringen gjennom den årlige miljørapporten, som leveres i SMP – Svenska Miljörapporteringsportalen, i samsvar med Miljöbalken og Naturvårdsverkets forskrifter. Rapporteringen gjelder de virksom-hetene som er pålagt dette gjennom tillatelse eller som overstiger fastsatte terskelverdier, og omfatter utslipp til luft, vann og mark samt øvrige krav i virksomhetens tillatelse. Informasjonen offentlig-gjøres i Sveriges nasjonale register «Utsläpp i siffror», og for enkelte virksomheter også i EUs felles utslippsregister E-PRTR.

Alle våre anlegg, uavhengig av størrelse eller land, drives i tråd med gjeldende lover og forskrifter.

Det gjøres kartlegginger av konsentrasjon av vesentlige avgasser og støv. Ved noen anlegg skjer dette ved kontinuerlig måling, og ved andre anlegg ved punktmålinger tatt på ulike perioder av året. Det vil derfor være en naturlig variasjon i tallene, og det gir liten verdi å analysere tallene samlet. Oppfølging skjer basert på lokale data. Høye CO-verdier kan være et tegn på at forbrennings-prosessen ikke er optimalisert, og en reduksjon anses som svært viktig både fra et miljø- og et finansielt perspektiv.

Gjennom disse ordningene sikrer Moelven både redusert miljøpå-virkning, åpenhet om utslipp og etterlevelse av nasjonale og euro-peiske miljøkrav.

Det var ingen brudd på forurensningsloven eller tilsvarende lovgiv-ning i 2025 som har ført til bøter.

Vann

Vann er en knapp ressurs i mange land og derfor en viktig del av vår miljøforvaltning. I Norge og Sverige er vi heldige og har mye vann fra naturens side, men vi bruker også store mengder, noe som legger press på vannforsyningen. Økende vannmangel i verden setter fokus på vannforbruk, også i vår del av verden.

For Moelven er størsteparten av vannforbruket knyttet til overris-ling av tømmer. Tømmeret vannes i sommerhalvåret for å ivareta kvaliteten. Uten vanning er tømmeret mer utsatt for uttørking og sprekkdannelse, samt insekt- og soppskader som for eksempel blåning.. Avrenningsvannet fra tømmeret inneholder stoffer som er vasket ut av barken og trevirket. Disse stoffene kan være til nytte i næringsfattig vann, men anses ofte som en ulempe og en forurensning. Historisk sett har sagbruk som regel blitt bygget i nærheten av elver og innsjøer, som både kunne tjene som trans-portvei og som energikilde. I dag ligger Moelvans sagbruk fortsatt nært vassdrag, og har god tilgang på vann til overrisling uten å belaste den offentlige vannforsyningen. Det er derfor avrenning og hensynet til vannstanden i vassdraget i tørkeperioder som er hovedårsakene til at temaet er viktig for Moelven.

Policy og tilnærming

Moelven skal:

- Aktivt arbeide med å redusere sin lokale miljøpåvirkning gjennom fokus på kontinuerlig forbedring.
- Ikke ha noen brudd på forurensningsloven eller tilsvarende lovgivning.

Moelven er underlagt krav fra myndighetene om regelmessig overvåkning og målinger av kjemiske stoffer i overrislingsavren-ningen. For å kunne drive virksomheten innenfor gjeldende lover og tillatelse følger Moelven opp dette kontinuerlig. Moelven måler eget vannforbruk, og har etablert konsernrapportering for å følge opp dette området bedre.

Resultater og tiltak

Det samlede vannforbruket for konsernet i 2025 var 2 096 167 m³, en reduksjon på om lag 3 prosent sammenlignet med året før. Ettersom rapporteringsrutinene på området fortsatt er relativt nye, er tallene preget av større usikkerhet enn på områder med mer etablerte rutiner og målesystemer. Vannet består hovedsaka-kelig overflatevann fra innsjøer og elver (86 prosent), mens grunn-vann utgjør omkring 2 prosent og kommunalt vann omkring 12 prosent. Borevann og kommunalt vann brukes hovedsakelig til industrielle prosesser som stiller høyere krav til vannkvalitet enn det som oppnås ved å hente vann direkte fra lokale vassdrag. I tillegg brukes kommunalt vann til drikkevann og andre ikke-indus-trielle prosesser.

Overflatevannet fra innsjøer og elver brukes først og fremst i tørkeprosessen, hvor vann tilføres på overflaten av trevirket som tørkes for å ha kontroll på prosessen. På flere av Moelvans produksjonssteder finnes automatisert klimastyrte vanning. Med klimastyrte tømmervanning overrisles tømmerlagrene med en vannmengde som gjenspeiler klimaforholdene til enhver tid. Det vil si at vanningen slår seg av for eksempel dersom det er nedbør, eller om natten når luftfuktigheten er høy. Det gir lavere vannfor-bruk som bidrar til mindre avrenning og utvasking av ulike stoffer fra tømmeret, og samtidig som energiforbruk til vannpumpene blir lavere.

Alt overflatevann som tas inn i våre prosesser forbrukes ikke. En betydelig andel går tilbake til naturen som avrenning. Vi jobber med å forbedre våre prosesser og målesystemer for å kunne dokumentere vannbalansen bedre og rapportere vannutslipp i fremtiden.

Vannforbruk (m ³)	2025	2024	2023
Vannforbruk - Overflatevann (elver og innsjøer)	1 801 293	1 904 938	2 666 785
Vannforbruk - Grunnvann	40 542	41 464	30 964
Vannforbruk - Kommunalt vann	254 331	217 528	259 841
Total mengde vann forbrukt	2 096 167	2 163 930	2 957 590



Biologisk mangfold

Moelvans virksomhet har tre som sin viktigste innsatsvare. Vi er avhengig av tilgang på tømmer, og en ansvarlig forvaltning bidrar til å både bevare biologisk mangfold og å sikre langsiktig tilgang på råvarer. Som en betydelig treindustriaktør skal Moelven forebygge negativ påvirkning og bidra til bærekraftig forvaltning i verdikjeden. Hovedpåvirkningen på biologisk mangfold fra Moelvans virksomhet oppstår i råvareforsyningskjeden gjennom leverandørers skogforvaltning i Norge og Sverige. Konsernets industriaktivitet skjer på etablerte industriområder og har i seg selv liten direkte påvirkning. I Norge er Moelven ikke involvert i avvirkningsaktivitet i skogen. I Sverige skjer en betydelig andel av tømmerinnkjøpet via avtaler hvor Moelven også står for avvirkningen. I disse tilfellene har Moelven en direkte påvirkning på det biologiske mangfoldet, men også en god mulighet til å bidra til at det drives en ansvarlig forvaltning av skogen. Biologisk mangfold er vurdert som et vesentlig tema for Moelven, særlig på grunn av avhengigheten av skogressurser og risikoen for skogressurser i råvareledet.

Policy og tilnærming

Moelven skal bidra til å bevare biologisk mangfold gjennom ansvarlig råvarebruk og bærekraftig forvaltning av skogressurser. Vår tilnærming bygger på føre-var-prinsippet, krav om sertifiserte og sporbare leveranser, og systematiske aktsomhetsvurderinger både i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Ingen av Moelvans industrivirksomheter ligger i, eller i nærhet av, verneområder eller Natura 2000-områder.

Moelven skal ikke, direkte eller indirekte, være involvert i:

- ulovlige avvirkninger eller ulovlig handel med tre- eller skogsprodukter.
- ødeleggelse av høye bevaringsverdier under skogsdrift.
- skogsdrift hvor hevdvunne rettigheter eller menneskerettigheter brytes.
- innføring av genetisk modifiserte organismer i skogsdrift.
- betydelig konvertering av skog til plantasjer eller ikke-skogbruk.

Alt tømmer Moelven kjøper, skal som et minimum være kontrollert i henhold til gjeldende krav for kontrollert virke fastsatt i anerkjente chain-of-custody standarder (PEFC CoC og/eller FSC® CoC). Moelvans målsetting er at en størst mulig andel av innkjøpt tømmer skal være sertifisert.

Moelven stiller krav om at alle leverandører følger gjeldende lovverk og prinsipper for ansvarlig skogforvaltning, og gjennomfører løpende aktsomhetsvurderinger og oppfølging av sertifiseringer for å sikre dette.

Resultater og tiltak

Moelven opererer hovedsakelig i etablerte industriområder, uten direkte påvirkning på sårbare naturtyper eller habitater.

Konsernets påvirkning på biologisk mangfold vurderes derfor som indirekte og primært knyttet til verdikjeden, ettersom Moelven-konsernet selv ikke eier skog av betydning.

For de norske virksomhetene er det, siden konsernet ikke er direkte involvert i avvirkningsaktivitet i Norge, sertifiseringsordningene som er det viktigste verktøyet for å sikre at råvarene kommer fra et ansvarlig skogbruk.

For konsernets tømmerforbrukende virksomheter i Sverige er det selskapet Moelven Skog AB som i all hovedsak står for tømmerinnkjøpet. Moelven Skog AB utfører også avvirkningsoppdrag i skogen. For å sikre kvalitet og ivareta hensyn til miljø og biologisk mangfold, har Moelven Skog AB foruten sporbarhetssertifiseringer gjennom PEFC og FSC® følgende sertifiseringer:

- PEFC Forest Management (cert. #1701082)
- ISO 9001 (cert. #26472)
- ISO 14001 (cert. #1417292)

Selskapets arbeid med kvalitet og naturforvaltning inkluderer systematikk for egnevaluering og kontinuerlig forbedring.

Ved alle sluttavvirkninger og tynninger i eldre skog gjennomføres naturverdi-bedømminger basert på systematikken til det svenske miljørådgivnings-selskapet Greensway AB.

En annen viktig del av arbeidet er å bistå med utvikling av skogbruksplaner til de skogeierne selskapet bistår med forvaltningsoppdrag. En skogbruksplan er et viktig verktøy i arbeidet for å sikre et ansvarlig skogbruk og ivareta biologisk mangfold. Tabellen nedenfor viser utviklingen i antall formidlede skogbruksplaner de siste tre årene:

År	Antall planer formidlet	Areal dekket (ha)
2025	260	21 447
2024	280	22 458
2023	172	20 331

Det arbeides videre med å utvikle relevante indikatorer for biologisk mangfold, for å kunne måle effekten av tiltak mer presist og dokumentere utvikling over tid.

Innføringen av EUDR – EUs avskogingsforordning - vil også bidra til sporbarhet, aktsomhetsvurderinger og dokumentasjon i den skogbaserte verdikjeden som Moelven er en del av, og på den måten også bidra til å beskytte biologisk mangfold.

Moelven har forberedt rutiner og IT-systemer for å sikre etterlevelse av EUDR slik regelverket foreligger per årsskiftet 2025/26. Arbeidet med EUDR er nærmere beskrevet her: <https://www.moelven.com/sustainability/eudr/>.



Lovverket i Norge og Sverige stiller krav om at skogforvaltning skal ivareta biologisk mangfold, miljøverdier og en ansvarlig bruk av naturen. Miljøregistrering, føre-var-tiltak, melde- og tillatelsesplikt for enkelte geografier og skogtyper, foryngelsesplikt etter hogst etc. er blant kravene som stilles for å sørge for etterlevelse av lovverket.

Sertifiseringsordningene PEFC og FSC® stiller også krav til hvordan skogen drives i praksis. Ansvarlig drift sikres gjennom sporbarhet, risikostyring og klare krav til bevaring av naturtyper, nøkkelbiotoper og arts mangfold.

Til sammen legger dette grunnlaget for et skogbruk der hogst, foryngelse, unngoskpleie og naturhensyn inngår i en helhetlig kretsløpstankegang slik at skogen kan fortsette å levere fornybare ressurser samtidig som naturverdier og biologisk mangfold bevares.

Moelven følger utviklingen i både norske og svenske rammebetingelser for bærekraftig skogbruk tett, og deltar i relevante bransjefora for å bidra til kunnskapsdeling og videreutvikling av gode

standarder. På denne måten søker konsernet å styrke sin egen risikostyring samtidig som selskapet bidrar til en mer ansvarlig og naturpositiv verdikjede.



Mennesket i fokus

Arbeidsstyrken

Moelvens nesten 3 000 medarbeidere er vår viktigste ressurs. De jobber med alt fra sagbruk og produksjon til montering, prosjektledelse, økonomi og kommunikasjon – og bidrar hver dag til å skape positive resultater gjennom hele verdikjeden.

Industriutviklingen går mot økt automatisering og maskinell bearbeiding av produkter, med bruk av stadig mer avansert teknologi. I Moelven mener vi at det største potensialet for økt verdiskaping ligger i å optimere samspillet mellom menneske og maskin. For å oppnå dette er vi avhengig av engasjement, kompetanse og mangfold blant våre medarbeidere. De skal styre, betjene og bruke teknologien på en arbeidsplass der risikoen for skader er eliminert. Det skal være trygt å jobbe i Moelven.

Policy og tilnærming

Moelven jobber for å skape en kultur som fremmer mangfold gjennom inkludering, med ekstra vekt på likestilling.

I henhold til Moelvens etiske retningslinjer skal vi ha en inkluderende arbeidskultur og aktivt arbeide for et godt arbeidsmiljø preget av likestilling og mangfold. Vår kultur og forankringen av dette arbeidet er avgjørende for vår suksess. Vi aksepterer ingen former for trakassering eller diskriminering basert på kjønn, hudfarge, religion, alder, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, politisk overbevisning, nasjonal eller etnisk opprinnelse eller andre forhold. Dette har vært Moelvens holdning i mange år, og vi har utformet retningslinjer og rutiner for internkontroll for å sikre etterlevelse.

Resultater og tiltak

2025 ble et krevende år for Moelven. Som følge av endringer i markedet måtte vi redusere bemanningen og avslutte arbeidsforholdet med flere dyktige og verdsette medarbeidere.

Ved utgangen av året hadde Moelven 2 953 ansatte, mot 3 200 året før. Selv om reduksjonen har vært krevende, fortsatte vi

samtidig arbeidet med å utvikle en sterk, inkluderende og fremtidsrettet organisasjon – der våre ansatte fortsatt er vår viktigste ressurs. Vi ser nå fremover, med fokus på fremtidige muligheter.

Moelvens produksjon er samlet i Norge og Sverige, hvor også flertallet av våre ansatte jobber. I tillegg har vi 16 medarbeidere ved våre øvrige salgsheter i Europa.

De fleste av våre medarbeidere har faste ansettelsesforhold. Ved årsskiftet var 96 prosent fast ansatt, mens 4 prosent hadde midlertidige kontrakter.

For å skape et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø der alle ansatte føler seg hørt og verdsatt, jobber Moelven kontinuerlig med å styrke medarbeidertrivsel, samarbeid og kommunikasjon på tvers av konsernet.

Medarbeiderundersøkelsen er en del av konsernets HR-strategi og styrker kartleggingen av blant annet trivsel, samarbeid, inkludering og opplevde krenkende handlinger samt de ansattes evne til å si ifra dersom de blir utsatt for dette. Data fra undersøkelsen analyseres og utgjør et viktig grunnlag for risikovurderinger og videre planlegging av arbeidet med å sikre likestilling og ikke-diskriminering. Den årlige medarbeiderundersøkelsen ble gjennomført for femte gang i alle enheter i konsernet høsten 2025.

Andelen kvinner i Moelven-konsernet er 15 prosent. Et av målene for utviklingen fremover er å øke andelen kvinner i ledende stillinger. For å nå dette målet må vi se utover det mest åpenbare – selve rekrutteringsprosessen – og vurdere hvordan vi kan gjøre vår bransje attraktiv for kvinner med riktig kompetanse. Vi jobber aktivt for å være en attraktiv arbeidsplass for hele befolkningen.

Ansattes turnover i 2025 var 18,3 prosent. Tallet påvirkes av både naturlig personellbevegelse og avvikling av enkelte enheter i konsernet i løpet av året.

Kjønnsrepresentasjon ¹⁾	2025 ²⁾			2024		
	Total	Menn	Kvinner	Total	Menn	Kvinner
Antall ansatte	2 953	2 511	442	3 200	2 736	464
Andel (%)	100 %	85,0 %	15,0 %	100%	85,5 %	14,5 %

1) Konsernet 2) Antall per 31.12.2025

Ansatte per land ¹⁾

Land	2025 ²⁾	2024
Norge	1 459	1 615
Sverige	1 478	1 569
Danmark	4	4
Storbritannia	7	7
Tyskland	5	5
Total	2 953	3 200

1) Konsernet

2) Antall per 31.12.2025

Moelven Industrier ASA

Lovgivningen i Norge og Sverige krever at selskaper av en viss størrelse gjennomfører lønnskartlegginger med fokus på lønnsforskjeller mellom kjønn for likt arbeid. Disse undersøkelsene

gjennomføres for de enhetene som omfattes av regelverket og publiseres i selskapenes årsrapporter. Tabellene på denne siden viser resultatene fra lønnskartlegging og kjønnsfordeling i 2025 for konsernets morselskap, Moelven Industrier ASA.

Kjønnsrepresentasjon i selskapet ¹⁾	2025			2024		
	Kvinner	Menn	Total	Kvinner	Menn	Total
Styremedlemmer	2	5	7	2	5	7
Ansatte	31	44	75	32	50	82
Midlertidig ansatte	2	-	2	3	3	6
Deltidsansatte	1	3	4	2	3	5
Andel	41,3 %	58,7 %	100 %	39,0 %	61,0 %	100 %
Sykefravær	4,5 %	1,2 %	5,7 %	10,0 %	1,5 %	11,4 %
Fravær pga. syke barn (dager)	3	15	18	4	14	18
Foreldrepermisjon (dager)	217	267	484	179	227	406

1) Moelven Industrier ASA

	Kvinnerns lønn som andel av menns (etter stillingsnivå) ⁴⁾		Andel kvinner fordelt på stillingsnivå ⁴⁾	
	2025	2024	2025	2024
1 - Konsernledelsen	1)	1)	33 %	33 %
2 - Direktør stab/støtte	2)	2)	0 %	0 %
3 - Mellomledere med personalansvar	2)	2)	29 %	33 %
4 - Mellomledere med fagansvar	108 %	109 %	44 %	38 %
5 - Funksjonærer	91 %	91 %	62 %	53 %
6 - Drift	101 %	98 %	33 %	38 %
7 - Traineer/Lærlinger	3)	100 %	100 %	50 %

1) Ref. konsernets årsrapport note 26.3

2) Informasjon ikke offentliggjort av hensyn til personvern.

3) Ikke beregnet. Andelen kvinnelige traineer/lærlinger er 100 % per 31.12.2025.

4) Moelven Industrier ASA

HSSE

Helse, sikkerhet, sikring og ytre miljø

Policy og tilnærming

Moelven arbeider aktivt for et skadefritt arbeidsmiljø som ivareta helse og fremmer en forebyggende sikkerhetskultur. Vi planlegger og opptrer for å unngå skader og arbeider systematisk for å håndtere risiko. Ingen aktivitet er viktig nok til å bli gjennomført med fare for liv og helse. Medarbeidere i Moelven har rett og plikt til å nekte å arbeide i situasjoner som kan medføre fare for liv eller helse.

Videre øker vi satsning og fokus på nærværarbeidet og kompetanseutvikling. Dette er sentrale områder som skal styrkes og som vil gi positive endringer i vår HSSE-kultur.

Systematisk HSSE-arbeid er en kontinuerlig prosess og Moelven vil fortsatt prioritere dette høyst fremover. Folka våre er viktigst.

Resultater og tiltak

De siste årene har vi jobbet aktivt med medarbeiderskap og lederskap i Moelven. Dette, kombinert med et intensivt systematisk arbeid innen HSSE-området, er grunnpillarene for å sikre at alle medarbeidere kommer hel hjem. Med et systematisk HSSE-arbeid skapes et forbedret arbeidsmiljø, ved å sikre at arbeidstakerne har trygge og sikre arbeidsforhold. Ledere og beslutningstakere gis mer informasjon og kunnskap om arbeidsmiljøet og de mulige risikoene, slik at de kan ta mer informerte beslutninger. Fokuset på medarbeidere og lederskap bidrar til økt jobbtillfredshet, trivsel og motivasjon. Resultatene ser man blant annet ved lavere sykefravær og økt produktivitet.

Rapportering av farlige forhold, samtaler rundt alvorlige hendelser som har oppstått og tiltak for å skape en tryggere arbeidshverdag er områder hver og en av våre medarbeidere bidrar med. Arbeidet med aktivt medarbeiderskap og aktivt lederskap er en stor bidragsyter for å sikre tilhørighet og trygghet til å si fra og bry seg om sine kollegaer.

Systematisk forbedringsarbeid

Systematisk HSSE-arbeid er et viktig element i Moelvns virke. Tydelige krav og retningslinjer, både overordnet og på hver enkelt virksomhet er en del av dette. I vårt felles styringssystem for HSSE, kvalitet og ytre miljø, Landax, får ledere støtte i deres systematiske forbedringsarbeid. Her finnes retningslinjer, krav og policyer innen HSSE-områdene. I tillegg benyttes systemet til arbeidet med risikohåndtering, avvik og forbedringsarbeid.

Moelven styrker kunnskapen hos medarbeiderne gjennom kurs og informasjon på vår felles kunnskapsplattform i Viva Engage. Her fokuserer vi på deling av kunnskap om utfordringer og god praksis på tvers av selskapene.

HSSE er en naturlig del av virksomheten i alle deler av Moelven-konsernet. Det er første punkt på agendaen i styremøter, avdelingsmøter i selskapene og i konsernledelsen. I forumene Sikkerhetskomiteen og HSSE Fagforum jobber vi med aktuelle retningslinjer og konsernovergripende HSSE-spørsmål. Moelven deltar i ulike HSSE-fora sammen med andre bransjeaktører i Norge og Sverige. Samtidig henter vi også inspirasjon for vårt HSSE-arbeid fra andre bransjer. På den måten deler vi erfaringer med andre, og arbeidet for et trygt og godt arbeidsmiljø blir en dugnad på tvers av selskap og bransjer.



Presis og trygg håndtering av limtrekonstruksjoner under montasje.

HSSE-roller

HSSE-rollene som er etablert og formalisert ute på selskapene, har et dedikert ansvar for å arbeide med sikring og trygging av arbeidet. Likevel er det et felles ansvar blant alle Moelvns medarbeidere å bidra til at vi lykkes i HSSE-arbeidet vårt. Dette ansvaret har vi tatt gjennom vårt aktive lederskap og aktive medarbeiderskap.

Risikovurderinger

Risikovurderinger er fundamentet for et trygt og sikkert arbeidsmiljø og setter premissene for behovet for opplæring, rutiner, arbeidsprosesser og ulike sikkerhetstiltak. Forsterket arbeid med risikovurdering og risikoreduksjon har derfor vært prioritert over lengre tid. Det er kartlagt og vurdert risikoområder på alle avdelinger og dette er gjort ved involvering av medarbeidere og verneombud. Risikoene er dokumentert og vurdert i Landax og tiltak for å redusere eller eliminere risiko er innført. Denne satsningen på risikoreduksjon er tydeliggjort gjennom krav til handlingsplaner og nye, gjentatte vurderinger for å sikre at valgte tiltak har gitt ønsket effekt. Alle risikovurderinger i rød kategori er gjennomgått i de lokale selskapsstyrene for ansvarliggjøring og prioritering av tiltak. Arbeidet med risikohåndtering er et kontinuerlig arbeid som har til hensikt å skape en sikrere hverdag for våre medarbeidere, trinn for trinn.

HSSE-kurs

Medarbeiderne i Moelven får grunnleggende kunnskap om HSSE gjennom egenproduserte kurs. Kursene er tilpasset den enkelte rolle og setter standard for hvordan vi skal ha det i Moelven. Kursene tas årlig av alle medarbeidere. Dette bidrar til å øke kunnskapen om HSSE generelt.

Læring gjennom internrevisjoner

Gjennom de siste årene har internrevisorene i Moelven revidert flere HSSE-temaer som retningslinjer, teknisk utrustning og HSSE-rutiner. Dette er et ledd i det kontinuerlige forbedringsarbeidet. Interne revisjoner bidrar til bedre oversikt over virksomhetens prosesser og kontrollmekanismer, noe som fører til større sikkerhet for at regler og retningslinjer overholdes. I tillegg kan revisjonene bidra til å avdekke ineffektiviteter eller svakheter i virksomhetens prosesser, som selskapene igjen kan bruke i sitt forbedringsarbeid.

Funnene fra revisjonene brukes også som innspill til Moelvns overordnede forbedringsarbeid. God praksis og forslag til løsninger deles på tvers av selskapene.

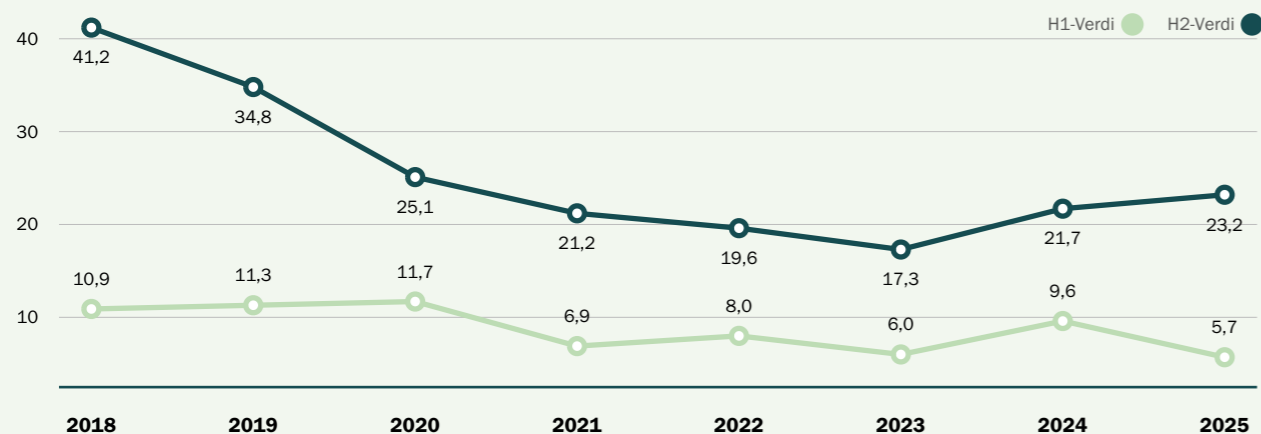
Granskning av hendelser

Læring på tvers av selskaper og medarbeidere er et viktig ledd for å sikre at alle medarbeidere kommer hel hjem. Moelven gransker hendelser som et verktøy for å undersøke sikkerhetsbarrierer og rotårsakene ved alvorlige hendelser. Granskingen resulterer i en rapport med evaluering av barrierer og forslag til forbedringstiltak til det aktuelle selskapet. Vi utarbeider også læringsark hvor hendelsen og forebyggende tiltak blir beskrevet.

Læringsarkene har til hensikt å skape kunnskap om hendelser, bevisstgjøring av risiko i egen arbeidshverdag og konkrete tiltak den enkelte kan gjøre for å forebygge at lignende hendelser skjer på egen enhet.

Granskning av hendelser og utarbeidelse av læringsark er en etablert metodikk for å belyse risikoer og dra lærdom av hendelser på tvers av konsernet.

Skadefrekvens 2018-2025



H1-verdi: Skader med fravær per million arbeidede timer. H1-verdi i 2025 ble 5,7. Målet var 4.

H2-verdi: skader med og uten fravær per million arbeidede timer. H2-verdi i 2025 ble 23,2. Målet var 16.

Selskapene gjennomfører selv rotårsaksanalyser på alle skader og andre forhold med et stort skadepotensial. Rotårsaksanalysene har til hensikt å kartlegge den bakenforliggende årsaken og gi et bedre grunnlag for å gjøre noe med den faktiske årsaken til en hendelse.

Nærvær & sykefravær

Nærvær er et viktig område for Moelven - vi vil sørge for at vi er til stede på jobben. Etter flere år med økt fraværshetsfrekvens og -mengde, vil nærværarbeidet være et stort satsingsområde fremover med tiltak som:

- Helsefremmende tiltak for å forhindre sykefravær
- Tett oppfølging ved sykdom
- Verktøy for å tilrettelegge arbeidet

Målet er å redusere sykefraværet i årene fremover. Moelven viderefører den gode helseforsikringen for våre medarbeidere som bidrar til at de som trenger det får raskere behandling og kommer raskere tilbake i arbeid.

Sykefraværet i 2025 ble på 6,0 prosent, hvorav 2,5 prosent var langtidsfravær.

Moelven jobber kontinuerlig med å øke nærværet i våre selskaper. I den forbindelse har vi utarbeidet en verktøykasse som skal være til hjelp for lederne. Sykefraværet blir fulgt opp i ledermøter, hvor fokus er nærvær og tilretteleggingsmuligheter. Vi er i ferd med å innføre et nytt HR-system, hvor oppfølgingsrutinene for sykemeldte har blitt gjennomgått og oppdatert i hvert enkelt selskap. Vi har også valgt å fokusere på å utvikle våre

ledere, slik at de er bedre trent til å følge opp sine medarbeidere og fått trening i vanskelige samtaler.

Skader

I Moelven er en skade alltid én skade for mye. Vi har en nullvisjon og målet vårt er at alle kommer hel hjem fra hver arbeidsdag i Moelven. Moelven har de siste årene tatt store skritt fremover for å sikre et trygt og godt arbeidsmiljø for medarbeiderne. Tiltakene som er satt inn for å forebygge uønskede hendelser har de siste årene vært mange. Økt fokus gjennom kunnskap, systematisk forbedringsarbeid og tydelige krav har gitt resultater. Skadetallene ligger dessverre høyere enn målsetningene våre. Moelvns overordnede mål er null skader. På veien dit har vi satt noen delmål innenfor fire hovedområder: H1-verdi, H2-verdi, antall registrerte hendelser og sykefravær. I 2024 var målsetningen å nå H1 <4, mens resultatet ble 9,6. For 2025 endte H1 på 5,7, mens måltallet var 4.

For H2 er tallene 21,7 mot 16 for 2024 og 23,2 mot 16 for 2025. Det er positivt at H1 nå har kommet ned på et historisk lavt nivå, men vi ser dessverre en økning i H2-tallet. Dette betyr at vi har hatt en generell økning i antall rapporterte skader i forhold til årene før, men at andelen av disse som har ført til fravær har gått noe ned. Det jobbes kontinuerlig med å finne rotårsaker til denne negative endringen og flere tiltak har blitt satt i verk gjennom 2025 for å redusere skadefrekvensen.

Rapporteringsfrekvens

For å kunne redusere antall skader, er det avgjørende at vi gjør noe med de farlige forholdene og nestenulykkene som blir rapportert. Høy frekvens på rapportering er et bevis på risikoene

	2021	2022	2023	2024	2025
H1-verdi	6,9	8,0	6,0	9,6	5,7
H2-verdi	21,1	19,6	17,3	21,9	23,2
Rapporter per ansatt	2,2	1,3	1,3	1,0	0,9
Sykefravær	5,7 %	6,7 %	6,8 %	6,3 %	6,0 %

medarbeidere avdekker i hverdagen. En økning i rapportering av nestenulykker og farlige forhold henger derfor sammen med en reduksjon i antall skader. Det er dermed viktig at vi motiverer til rapportering og sikrer tilbakemelding til melder. Dette gjøres gjennom lederkurs, opplæring i bruken av Landax og strukturerte møtepunkter i avdelingene.

Rapportering av farlige forhold og nestenulykker er et viktig område for Moelven og vi har måltall for antall rapporteringer. I 2024 var måltallet 1,2 rapport pr ansatt/år. Ansatte i Moelven meldte i 2024 inn 1,0 rapporter pr ansatt/år.

For 2025 var målet 1,35, og med et resultat på 0,9 er vi dessverre under målsetningen vi har satt oss.

Vi ser dessverre at vi ikke har nådd målene for rapportering siste år og at vi også opplever en nedgang i rapportering av hendelser. Nedgangen i rapportering og manglende måloppnåelse er noe som jobbes kontinuerlig med i hele konsernet.

Brannforebyggende tiltak

Arbeidet med brannforebyggende tiltak står alltid sentralt. Moelven er i en bransje der brann må ansees som en reell fare. Branntilløp som får utvikle seg, kan dessverre fort bli til ødeleggende branner.

Forbedring av brannforebyggende arbeid gjennom både tekniske og organisatoriske tiltak vil derfor fremdeles stå sentralt på programmet fremover.

Moelven har valgt å innføre Industrivern på alle sine enheter i

både Norge og Sverige, - også de som ligger under grensen i forskriften. På denne måten har enhetene fått tilført økt breddekompetanse på innsats og tydelige krav til øvinger. Industrivernkonseptet følges opp videre fremover for å utvikle kompetanse ytterligere og på denne måten bygge en beredskap og tankesett som vil verne personell og verdier.

Medbestemmelse og kompetanseutvikling

Sosial dialog og kollektive forhandlinger

Moelven legger stor vekt på å ha en åpen og tillitsfull dialog mellom ansatte og ledelse. En god dialog og tett samarbeid er avgjørende for et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, og bidrar til en kultur der alle opplever å bli hørt og respektert.

Selskapet ønsker å opprettholde en åpen kultur med kort vei til ledere, der det er enkelt for medarbeidere å ta opp spørsmål, dele ideer og komme med forslag til forbedringer. Denne tilnærmingen styrker både trivsel og engasjement, og gjør det lettere å løse utfordringer raskt og i fellesskap.

Som en del av dette arbeidet gjennomføres medarbeiderundersøkelser årlig i konsernet. Undersøkelsene gir verdifull innsikt i trivsel, engasjement og arbeidsmiljø, og resultatene brukes aktivt til oppfølging og forbedring både lokalt og på konsernnivå.

Medarbeiderundersøkelsen ble gjennomført for femte gang høsten 2025 og gir et tydelig bilde av engasjement, arbeidsmiljø og utvikling i Moelven. Svarprosenten endte på 77,9 prosent, noe lavere enn de foregående to årene, men fortsatt på et nivå som gir et solid grunnlag for analyse og oppfølging.

Resultatene viser generelt stabile eller svakt forbedrede skårer på de fleste hovedtemaer. Innen sikkerhet fortsetter den positive utviklingen. Gjennomsnittsskåren har økt jevnt fra 2021 til 2025, og dette indikerer en positiv utvikling av en videre styrket sikkerhetskultur.

Andelen som rapporterer krenkende behandling, fortsetter å gå ned og ligger i 2025 på 5,1 prosent, mot 8,2 prosent i 2021. Selv om forekomsten synker, viser funnene at mange opplever at tiltakene som settes inn ikke i tilstrekkelig grad løser problemet. Dette peker på et fortsatt viktig forbedringsområde.

Andelen medarbeidere som mener resultatene faktisk følges opp, har økt betydelig de siste årene og når i 2025 59,3 prosent, opp fra 34,8 prosent i 2022. Dette viser at systematisk oppfølging virker, og at tiltakene oppleves som mer relevante og synlige i organisasjonen.

Samlet sett viser medarbeiderundersøkelsen 2025 at Moelven har en fortsatt positiv utvikling innen sikkerhet og oppfølging, og områder som fortsetter å kreve oppmerksomhet.

Samarbeidet med fagforeningene er en viktig del av Moelvns arbeid for et godt og rettferdig arbeidsliv. Selskapet legger til rette for fri organisasjonsrett og et godt samarbeid med de tillitsvalgte. Den løpende dialogen bidrar til å forebygge konflikter og finne felles løsninger som ivaretar både medarbeidere og virksomheten.

De aller fleste ansatte i Moelven er omfattet av tariffavtaler som regulerer lønns- og arbeidsvilkår. Disse avtalene gir trygghet, forutsigbarhet og likebehandling på tvers av virksomhetene, og utgjør et viktig fundament for et rettferdig og bærekraftig arbeidsliv.

Gjennom en kombinasjon av åpenhet, medvirkning og kollektive forhandlinger arbeider Moelven for å utvikle en arbeidskultur som fremmer engasjement, samarbeid og langsiktig verdiskaping for både medarbeidere, kunder og samfunnet.

Lønn

Lovgivning i Norge og Sverige krever at selskaper av en viss størrelse gjennomfører lønnskartlegginger med fokus på lønnsforskjeller mellom kjønn for likt arbeid. Disse undersøkelsene gjennomføres for de enhetene som omfattes av regelverket og publiseres i selskapenes årsrapporter. I tillegg sikrer selskapene at



Moelven Byggmodul AS

lønnet arbeid dekker minst nasjonal minstelønn, i tråd med gjeldende lovgivning og interne retningslinjer.

Opplæring

Utover HSSE-kurs og obligatoriske sikkerhetstiltak, som varmearbeid og fallsikring, har vi også innført flere interne opplærings tiltak for å styrke ansattes faglige og personlige kompetanse.

Vi har per i dag ikke tilgjengelige tall på gjennomsnittlig antall årlige opplæringstimer per ansatt, oppdelt etter kjønn. Vi sikrer imidlertid at alle ansatte har like muligheter til opplæring og kompetanseutvikling, uavhengig av kjønn.

Det jobbes med å etablere et system som samler og rapporterer alle gjennomførte kurs og opplæringstiltak, for å kunne gi mer detaljerte data i fremtiden.

Aktiv leder/medarbeider

De siste årene har vi jobbet aktivt med medarbeiderskap og lederskap i Moelven. Målet for lederskapet i Moelven er at det skal aktivere medarbeiderskapet. Moelvns aktive medarbeiderskap handler om hvordan hver og en tar ansvar, bidrar med engasjement og utvikler oss selv og virksomheten. Det aktive medarbeiderskapet er måten vi i Moelven lever verdiene våre på. De siste tre årene har mange ledere i Moelven vært med på viktig trening i lederrollen gjennom vår grunnmodul i ledelse. Gjennom tre to-dagerssamlinger, arbeid i læregupper og involvering av egne medarbeidere i utviklingen har grunnmodulen et omfang på 80-100 timer for deltakerne.

I tillegg har vi blant annet hatt nesten 300 ledere som har deltatt i modulen Lederkommunikasjon. Dette er en digital modul, som baserer seg på podcast-episoder, møter med læringspartner og digitale treningsmøter. Ledere og fagansvarlige som trener på

kommunikasjonsferdighetene sine er viktig for et aktivt medarbeiderskap hvor tilgangen på informasjon og åpne samtaler er god.

Som en del av arbeidet med aktivt lederskap og medarbeiderengasjement, så vi at teamlederne våre var en viktig ressurs som vi ønsket å løfte frem. Derfor utviklet vi et eget opplæringskurs for teamledere, basert på vår grunnleggende ledermodul, men tilpasset med særlig fokus på utfordringene teamledere møter i hverdagen. I 2025 gjennomførte vi fem opplæringsøkter med til sammen nesten 70 deltakere. Parallelt har teamledernes ledere gjennomført digital lederopplæring. Vi vil fortsette denne tilnærmingen minst gjennom 2026.

Moelven har det siste året arbeidet med å anskaffe og implementere et HR-system som kan støtte ledere på alle nivåer i deres lederroller. Alle selskapene har nå gått live. Underveis har HR-ressurser og ledere fått opplæring i både hvordan systemet fungerer og hvordan det brukes. Opplæringen har blitt gitt gjennom en «train-the-trainer»-tilnærming.

Trainee

Moelvns traineeprogram gir nyutdannede fra høyskole, universitet eller teknisk fagskole/yrkeshøgskole en unik mulighet til å utvikle kompetanse og forståelse for hele verdikjeden vår. Traineeene deltar i et kompetanseprogram over 16 måneder som gir dem et stort nettverk og kunnskap om Moelvns prosesser.

17 traineer avsluttet sin traineeperiode i Moelven i 2025 og to nye traineer startet sitt traineeløp i september 2025.



Arbeid i skogen er en viktig del av en ansvarlig verdikjede.

Retningslinjer og prosesser for menneskerettigheter

Moelvens etiske retningslinjer gjelder for alle selskaper i konsernet og alle som representerer Moelven, inkludert ansatte, styremedlemmer, innleid personell og konsulenter. De bygger på at alle ikke bare følger gjeldende lover og interne krav, men også tar personlig ansvar for å handle i tråd med våre verdier – og forplikter oss til at virksomheten ikke bidrar til menneskerettsbrudd, korrupsjon eller uansvarlig virksomhet. Retningslinjene omfatter prinsipper mot barnearbeid, tvangsarbeid, menneskehandel og diskriminering, korrupsjon, samt sikring av et trygt arbeidsmiljø.

For å sikre at retningslinjene følges i praksis, legger Moelven vekt på en bedriftskultur preget av åpenhet og mulighet til å ta opp bekymringer. Det skal være aksept for å ta opp bekymringer og kritikkverdige forhold, og når du varsler kan du være helt trygg på at du ikke vil bli utsatt for gjengjeldelse på grunn av varslingen. Også den som blir anklaget av varsleren har krav på ordentlig behandling. Varslingsrutinene for konsernet ligger tilgjengelig for alle i Moelvens etiske retningslinjer.

Alle ansatte i Moelven som mistenker at en beslutning eller handling kan være et brudd på lover eller et brudd på Moelvens etiske regelverk har rett og plikt til å ta opp saken. Du har flere tilnærminger å velge mellom, og varslingssakens karakter og situasjon vil påvirke valget. Oppdager du kritikkverdige forhold, gir du som hovedregel beskjed til nærmeste leder. Du kan også ta opp

saken med verneombud, tillitsvalgt, HR eller den ansvarlige for området som er berørt av situasjonen. Dersom du ikke får svar eller tilbakemelding tas saken opp med administrerende direktør eller et styremedlem i det aktuelle Moelven-selskapet. Dersom du ikke ønsker å varsle de oppgitte personene over, kan du varsle Moelvens varslingsgruppe som består av HR-direktør, økonomi- og finansdirektør og HR-sjef for Norge eller Sverige, avhengig av hvilket land saken gjelder.

Vi har også innført varslingsrutiner som gjør det mulig for alle ansatte å rapportere brudd på lover, regler eller konserninterne retningslinjer, samt andre kritikkverdige forhold, anonymt.

Hovedregelen i Moelven er at man tar opp forhold man mener er kritikkverdige med den det gjelder. Dersom det ikke fører frem, eller man av andre årsaker mener det er nødvendig å ta saken opp med noen andre som kan gjøre noe med de kritikkverdige forholdene, følges konsernets varslingsrutine. Man har alltid rett til å varsle myndigheter, men i de fleste tilfeller er det ønskelig at saken tas opp internt først. Enhver varsling kan også tas direkte opp med konsernets varslingsombud på e-post varsling@moelven.com eller via whistleblowing.moelven.com.

Moelven har ikke identifisert noen bekreftede hendelser knyttet til barnearbeid, tvangsarbeid, menneskehandel eller diskriminering i egen arbeidsstyrke i 2025.

Arbeidstakere i verdikjeden

Moelvens verdiplattform, som hele virksomheten er basert på, innebærer et ansvar for både mennesker og miljø. Å holde det vi lover og bygge tillit gjennom samarbeid og åpen kommunikasjon med våre interessenter er grunnleggende verdier i konsernet.

Policy og tilnærming

Moelvens etiske retningslinjer og Moelvens bærekraftspolicy er vedtatt av konsernstyret, og er de øverste styrende dokumentene for samtlige konsernselskapers arbeid med ansvarlig forretningsdrift. Konsernledelsen har også vedtatt Moelvens etiske retningslinjer for leverandører, som gjelder for alle leverandører og samarbeidspartnere i konsernet.

Disse styrende dokumentene fastslår at Moelven skal arbeide for å sikre en ansvarlig forretningspraksis ved å ivareta menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø, i egne operasjoner og i verdikjeden. Vi støtter og respekterer FNs menneskerettighetserklæring, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper (OECD 2011) og Den internasjonale arbeidstakerorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter i arbeidslivet, inkludert organisasjonsfrihet og retten til kollektive forhandlinger. Vi er i gang med å oppdatere våre retningslinjer og prosesser i tråd med OECDs reviderte retningslinjer fra 2023. Vi forventer at våre samarbeidspartnere også stiller seg de samme prinsippene, og aksepterer ikke forhold i leverandørers eller kunders virksomhet som innebærer brudd på FNs menneskerettighetserklæring, ILOs eller Moelvens etiske retningslinjer.

For å sikre god gjennomføring i praksis arbeider vi risikobasert i hele leverandørkjeden. Moelven følger OECDs modell for aktsomhetsvurderinger og gjennomfører systematiske prosesser for å identifisere, forebygge og redusere risiko for negative konsekvenser knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold i leverandørkjeden. Arbeidet innebærer blant annet vurdering av land- og bransjerisiko, gjennomgang av styringssystemer og dialog med leverandører der risiko er identifisert.

Moelvens innkjøp omfatter en rekke ulike kategorier, hvor enkelte – som transport og spesifikke tjenestekjøp – har et høyere

risikopotensial knyttet til arbeidsforhold og sikkerhet. For disse kategoriene anvender Moelven risikobaserte krav og oppfølging forankret i konsernavtaler, HSSE-rutiner og leverandørkrav der det er relevant, koordinert av konserninnskjøp og den sentrale transportgruppen. Et område med særlig oppmerksomhet er transport på grunn av risiko knyttet til sikkerhet, arbeidsvilkår og miljøpåvirkning.

Transport er en stor og viktig innkjøpskategori for Moelven. Moelven jobber for å redusere både miljøpåvirkning, og risiko for skade på mennesker og materiell som følge av transportvirksomhet. Konsernets ulike virksomheter har ulike transportbehov, noe som gjør at forbedringsarbeidet må ha ulike fokusområder. Det foreligger en rekke interne retningslinjer for innkjøp av transporttjenester, miljøkrav til transportmidler som anvendes, transportaktivitet på industriområder, sikkerhetsregler ved lasting og lossing osv.

En sentral transportgruppe følger opp transportaktivitetene i hele konsernet, og Moelven samarbeider både direkte med transportselskaper og gjennom bransjesamarbeid og andre initiativer.

Resultater og tiltak

Moelven gjennomfører årlige aktsomhetsvurderinger i henhold til OECDs retningslinjer og den norske Åpenhetsloven, som skal sikre åpenhet, ansvarlighet og gode arbeidsforhold i selskapers leverandørkjeder. I 2025 ble omfanget av aktsomhetsvurderingene utvidet, og en betydelig økt andel av konsernets totale innkjøpsvolum ble risikovurdert. Moelvens leverandører opererer i stor grad i lavrisikoland, men enkelte kategorier følges opp videre der det er identifisert økt risiko. Innkjøp av sertifisert tømmer og trelast vurderes som lavrisiko, basert på etablerte ordninger.

Det ble ikke identifisert tilfeller av negativ påvirkning eller brudd på menneskerettigheter eller arbeidsforhold i leverandørkjeden i 2025. Les mer om arbeidet vårt: www.moelven.no/apenhetsloven.

Berørte lokalsamfunn

Lokalmiljø

Moelven er en betydelig industriaktør i mange lokalsamfunn i Norge og Sverige, og virksomhetene fungerer ofte som viktige hjørnesteinsbedrifter.

Industriell aktivitet innebærer også et ansvar knyttet til påvirkning av ytre miljø. Moelvens virksomheter håndterer råstoff, energi og produksjonsprosesser som kan gi potensielle utslipp til jord, luft og vann. Typiske miljøforhold som håndteres i slike treindustrielle virksomheter inkluderer imidlertid ikke bare potensiell forurensning. Det kan også dreie seg om vann- og energiforbruk, trafikkbelastning, støy, estetikk og arealutnyttelse, blant annet.

Policy og tilnærming

Moelvens industrivirksomhet er underlagt både miljø- og forurensningslovgivning, og vilkår i driftstillatelser og utslippstillatelser. Det arbeides kontinuerlig for å sikre etterlevelse av dette. Bærekraftspolicy fastslår at Moelven skal:

- være en naturlig del av lokalsamfunnet, og bidra til økonomisk verdiskaping.
- aktivt arbeide med å redusere sin lokale miljøpåvirkning gjennom et fokus på kontinuerlig forbedring.
- ikke ha noen brudd på forurensningsloven eller tilsvarende lovgivning.

Moelven legger ønsker å ha, og arbeider for, en åpen og konstruktiv dialog med lokale interessenter. Arbeidet er integrert i den operative driften ved hvert enkelt anlegg og tilpasses lokale forhold.

Resultater og tiltak

Risiko for uønskede utslipp til jord, luft og vann reduseres gjennom etterlevelse av gjeldende regelverk og vilkår i drifts- og utslippstillatelser. Dette understøttes av vårt felles styringssystem for HSSE, kvalitet og ytre miljø (Landax), som benyttes til risiko-håndtering samt registrering og oppfølging av avvik og forbedringstiltak.

Transport av råstoff og ferdige produkter til og fra anleggene medfører i perioder økt trafikkbelastning og støy. Det arbeides kontinuerlig med planlegging av logistikk, optimalisering av transportløsninger og dialog med transportører og myndigheter for å

begrense belastningen på lokalmiljøet. Der hvor det er praktisk mulig, benyttes jernbane transport i størst mulig grad.

Interne retningslinjer for innkjøp av transporttjenester, miljøkrav til kjøretøy og maskiner, regulering av transportaktivitet på industriområdene samt sikkerhetskrav ved lasting og lossing er også tiltak som bidrar til å redusere risiko og omfang av negativ påvirkning på lokalsamfunnene fra transport.

Selskapet har flere bioenergianlegg som produserer termisk energi basert på restråstoff fra den tremekaniske industrien. Bioenergiproduksjonen er en viktig del av virksomheten, men innebærer også påvirkning på lokalmiljøet, blant annet gjennom utslipp av svevestøv, NOx og CO₂. Forhold knyttet til energi og utslipp til luft omtales nærmere i kapitlene om energi og forurensning.

Ved flere anlegg benyttes vann til overrisling av tømmer for å sikre kvalitet under lagring. Vannuttak og håndtering av avrenning skjer i tråd med gjeldende tillatelser og lokale rammebetingelser. Vannforbruk og eventuelle miljøeffekter er nærmere omtalt i eget kapittel.

Moelven vurderer løpende forhold som kan påvirke lokalmiljøet, og gjennomfører forbedringer der dette er hensiktsmessig. Hensynet til helse og sikkerhet for ansatte, samarbeidspartnere og lokalsamfunnene har alltid høyeste prioritet.

Økonomisk verdiskaping i lokalsamfunnet

Trygge arbeidsplasser, et godt og rettferdig sosialt system innen helse, utdanning og velferd, og en velfungerende infrastruktur i samfunnet, er viktig for oss alle. I Skandinavia har vi generelt sett en høy levestandard, høyt utdanningsnivå og god velferd. Dette er et resultat av et fellesskap hvor privat næringsliv spiller en viktig rolle – både gjennom sysselsetting og ved å bidra med skatter og avgifter.

Policy og tilnærming

Moelven er en vesentlig bidragsyter i mange av lokalsamfunnene der konsernet driver virksomhet. Hvordan konsernets virksomhet drives og utvikles har direkte ringvirkninger i nærmiljøet – gjennom arbeidsplasser, kommunale inntekter og sysselsetting for annen virksomhet. Samtidig er Moelven avhengig av gode relasjoner til lokalsamfunnet for å tiltrekke seg de rette menneskene, slik at konsernet kan utvikle seg og vokse med mulighetene.

Resultater og tiltak

2025 ble et utfordrende år for Moelven og bransjen generelt. Det gjorde det nødvendig å gjennomføre organisatoriske endringer og kapasitetstilpasninger. Dette berørte flere dyktige og verdsette medarbeidere, og også lokalsamfunnene vi er en del av. Antall ansatte ble i løpet av året redusert fra 3 200 til 2 953 og antall årsverk fra 3 097 til 2 711.

Ved utgangen av 2025 består Moelvens operative virksomhet av 32 juridiske enheter fordelt på 37 produksjonssteder i Norge og Sverige. De fleste produksjons-selskapene ligger i rurale områder med tett tilknytning til skogen og skognæringen, hvor de ofte er viktige hjørnesteinsbedrifter. Moelven legger vekt på å gjøre lokale innkjøp der vi kan, og skape lokale arbeidsmuligheter.

Moelven-konsernet er organisert med en desentral juridisk struktur. At selskapene er organisert som selvstendige juridiske enheter bidrar til å skape økonomiske ringvirkninger i lokalsamfunnene gjennom lokal verdiskaping, skatte- og avgiftsbetaling og innkjøp av varer og tjenester som gir næringsgrunnlag for andre virksomheter. Og ikke minst, gjennom å være en trygg og forutsigbar arbeidsplass.

Ved å ta utgangspunkt i driftsinntekter, varekostnad, lønnskostnad, samt skatte- og avgiftsbetalinger korrigert for offentlige tilskudd har vi laget et estimat på konsernets samfunnsbidrag. I 2025 hadde Moelven en samlet verdiskaping for konsernets norske virksomheter NOK 2 296 mill, og for de svenske NOK 1 730 mill.

Det er naturlig nok en viss usikkerhet knyttet til tallene. Beregningen viser kun de direkte skatter og avgifter som konsernet tilfører. Modellen tar ikke med sekundær- og tertiærefekten (ringvirkningene) som Moelven bidrar med, og er derfor et nøkternt anslag for det samlede samfunnsbidraget.

2025	Norge	Sverige	Øvrige	Konsern
Driftsinntekter	7 234	8 121	195	14 404
Verdiskaping	2 296	1 730	38	4 026
Antall ansatte	1 459	1 478	16	2 953
Selskapsskatt*	-2	0	3	1
Sum innbetalt AGA	142	238	-	380
Innbetalt skatt på lønn	288	205	-	492
Offentlige tilskudd	1	17	-	17
Skatte- og avgiftsbidrag	428	459	3	890

*Betalt skatt basert på årets resultat.

Virksomhetsstyring

Styring og ledelse

Redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse i henhold til anbefalingen fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse finnes på side 34 i denne rapporten.

Styrets rolle

Styrets ansvar og oppgaver følger den til enhver tid gjeldende lovgivning, samt styreinstruksen som årlig fastsettes for Moelven Industrier ASA. Styret har syv medlemmer, fem aksjonærvalgte og to representanter fra de ansatte. Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer og utpekes av bedriftsforsamlingen. Styrets nestleder og ett av tre øvrige aksjonærvalgte styremedlemmene har tilknytning til selskapets hovedaksjonærer. Styret har det overordnede ansvaret for å sørge for en betryggende kontroll med selskapets virksomhet. Forholdet til klimarelaterte risikoer og muligheter faller inn under dette.

Moelven-konsernet er basert på en desentral organisasjonsmodell, med lokalt resultatansvar og hvor enhetene opererer som selvstendige deler av et koordinert nettverk preget av åpenhet og samarbeid. Risikostyringen og den interne kontrollen i konsernet er tilpasset organisasjonsmodellen. Den lokale selskapsledelsen og styrene for enkeltelskapene følger opp risikostyring og intern kontroll etter gjeldende lover og regler, samt Moelvns risikopolisy. I tillegg finnes det controllerfunksjoner på divisjonsnivå, samt innen enkeltelskaper hvor virksomhetens natur medfører økt risiko for feil, avvik eller misligheter. Konsernet har en sentral Risk Management funksjon som skal være en pådriver og tilrettelegger for at risikopolisyen benyttes i konsernet.

I henhold til instruks for styret og daglig leder vedtar styret årlig følgende overordnede styrende dokumenter:

- Moelvns finanspolicy
- Moelvns utbyttepolicy
- Moelvns risikopolisy
- Moelvns retningslinjer for overholdelse av konkurranselovgivningen
- Moelvns forsikringsstrategi – Skadeforsikring
- Moelvns bærekraftspolicy
- Moelvns etiske retningslinjer
- Moelvns policy for informasjonssikkerhet

Samlet gir disse tydelige føringer for hvordan Moelven skal integrere hensynet til omverdenen i verdiskapingen. Bærekraftspolicyen fastslår også at Moelven skal offentliggjøre sine resultater og progresjon gjennom en årlig bærekraftsrapport.

Ledelsens rolle

Konsernsjefen står for den daglige ledelse av Moelvns virksomhet og følger de retningslinjer styret har gitt. Bærekraftsarbeidet på konsernnivå fungerer som en stab-/støttefunksjon til konsernledelsen, organisert direkte under konsernsjef. Det er etablert en egen styringsgruppe for bærekraft, bestående av konsernsjef, divisjonssjefer, direktør område skog, kommunikasjonsdirektør og bærekraftsdirektør. Det er i tillegg etablert konsern- og/eller divisjonsovergrepene PEFC og FSC®, energioppfølging, HSSE fagforum og Bærekraft fagforum. Det finnes også klimarelaterte temaer som er tett integrert i den daglig operative virksomheten. Dette gjelder spesielt produktsertifiseringer og -dokumentasjoner, driftstillatelse, pliktig rapportering til offentlige myndigheter osv. Moelven har en desentralisert organisasjonsmodell hvor de fleste operative enhetene er selvstendige juridiske enheter. De lokale styrene og selskapsledelsen har et selvstendig ansvar for oppfølging av klima- og bærekraftstemaer på enhetsnivå, men støttes av ressurser på divisjons- og konsernnivå.

Risikostyring og strategi

Moelvns risikopolisy har som formål å sikre et systematisk og godt arbeid med håndtering av konsernets viktigste risikoer og muligheter. Bærekraft og klimarelaterte risikoer og muligheter faller inn under dette. I det videre arbeidet vil rammeverk som blant annet CSRD («Corporate Sustainability Reporting Directive»), CSDDD («Corporate Sustainability Due Diligence Directive»), Åpenhetsloven og TNFD (Taskforce on Nature Related Financial Disclosures) spille en vesentlig rolle.

Moelven – en pålitelig partner

«Vi leverer» er en av våre grunnverdier. Med det mener vi at Moelven er hel ved og at vi holder det vi lover. For å være i stand til å leve opp til vår misjon – Moelven høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger – er vi avhengig av omverdenens tillit til oss som en ansvarlig og pålitelig samfunns- og næringslivsaktør. Vi bygger tillit gjennom samarbeid og transparent kommunikasjon med alle rundt oss. Dette ligger også til grunn for både bærekraftsarbeidet og kommunikasjonen om hvordan vi påvirker omverdenen. Moelven anser etisk forretningsdrift, antikorrupsjonsarbeid og overholdelse av konkurranselovgivning som viktige deler av arbeidet for å oppnå en langsiktig bærekraftig utvikling. Dette minimerer risikoen for å komme i en situasjon som påvirker omdømmet eller økonomien negativt.

Etikk, antikorrupsjon og fri konkurranse

Antikorrupsjon og etikk er en sentral del av Moelvns konsernstrategi. Et godt og pålitelig omdømme er avgjørende for vår forretningsvirksomhet, og skal sikre troverdighet overfor våre kunder, leverandører, långivere og andre interessenter. Det skal også bidra til at vi oppfattes som en attraktiv arbeidsgiver. Moelven tar avstand fra alle former for korrupsjon og urettmessige tiltak som hindrer fri konkurranse og markedsbalanse. I konsernets forretningsvirksomhet skal det alltid holdes en sunn, etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og andre forretningsforbindelser. Dette innebærer blant annet at de ansatte hverken skal ta imot eller gi bestikkelser, eller andre fordeler for forretningsmessig eller personlig vinning. De etiske retningslinjene, de etiske retningslinjene for leverandører, og Moelvns holdning til konkurranselovgivning er kommunisert til selskapsledere, salgs- og markedsapparat samt økonomisjefer i fysiske møter, og i tillegg gjort kjent blant de øvrige ansatte.

Moelven har ikke mottatt noen domfellelser eller bøter i rapporteringsperioden som er ilagt for overtredelse av lover som gjelder bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser. Det er heller ikke registrert klager eller varslinger knyttet til dette området.

Personvern

Et annet viktig område som må ivaretas for å være en pålitelig partner, er håndtering av personopplysninger. Alle interessenter skal kunne være trygge på at Moelven håndterer personopplysninger på en forsvarlig og sikker måte. Moelven har derfor interne retningslinjer og rutiner knyttet til personvern for å sikre at GDPR-kravene (General Data Protection Regulation) overholdes. Disse gjennomgås årlig i henhold til gjeldende regler. Les mer: <https://www.moelven.com/no/behandling-av-personopplysninger>.

Diskriminering

Innen konsernets virksomhet skal det ikke forekomme forskjellsbehandling på grunn av kjønn, etnisk tilhørighet, språk, legning, religion eller livssyn. Stillingsinnhold, ansvarsområde, kompetanse og arbeidsinnsats danner grunnlaget for lønnsfastsettelse, avansement og rekruttering. Moelven skal videre legge forholdene til rette for personer med nedsatt funksjonsevne.

Sporbarhet, sertifisering og produktdokumentasjon

Sertifiseringer og miljødeklarasjoner (EPD – Environmental Product Declaration) er sentrale elementer i Moelvens arbeid med kvalitet, bærekraft og sporbarhet. Våre sertifiseringer dekker virksomhet, råvarer, produkter og systemer, og sammen med EPD-er dokumenterer de klima- og miljøpåvirkning gjennom livs- syklusanalyser, miljøledelse og bærekraftsrapportering. Dette sikrer både kvaliteten på interne prosesser og gir kundene nødvendig informasjon for å ta informerte beslutninger om produkter og materialvalg. Moelvens mål er at våre kunder skal være trygge på at produktene kommer fra en verdikjede som tar hensyn til klima, miljø, biologisk mangfold, og menneskerettigheter i tråd med anerkjente prinsipper.

Skogen spiller en avgjørende rolle i karbonkretsløpet ved å binde CO₂ i trevirke og lagre det som biogent karbon. Samtidig er skogen et viktig habitat for et mangfold av arter. Som stor innkjøper av tømmer har Moelven både ansvar og mulighet til å bidra til ansvarlig skogbruk gjennom krav til leverandører, som sikrer ivaretagelse av skogens økologiske tilstand, karbonlager og biologiske mangfold, samtidig som det legges til rette for vedvarende bruk og friluftsliv.

Råvarer og sporbarhet

Kunnskap om råvarenes opprinnelse er avgjørende for kvalitet, kontroll og forbedringsarbeid. Et sentralt punkt i Moelvens bærekraftspolicy er at virksomheten og produktene skal ha miljøvurderinger og sertifiseringer som oppfyller gjeldende lovkrav, samt anerkjente sertifiseringsordninger i våre markeder.

Moelvens mål er at størst mulig andel av innkjøpt tømmer skal være sertifisert etter PEFC eller FSC®. Alt tømmer skal som minimum oppfylle kravene for kontrollert virke i henhold til Chain-of-Custody-standarder.

PEFC og FSC® er internasjonale, ikke-statlig organisasjoner (NGO) som promoterer ansvarlig skogsdrift gjennom tredjeparts-sertifiseringer. Alle selskapene i konsernets tremekaniske virksomhet arbeider for å oppfylle gjeldende kravene for kontrollert virke, samt PEFC eller FSC® sertifisering. Moelven har to multisite sertifikater for PEFC¹ CoC og FSC®² CoC, som sikrer sporbarhet fra tømmer til ferdige produkter. For å sikre at kravene i sertifiseringsordningene etterleves, gjennomføres både intern og ekstern revisjon.

I Norge skjer innkjøp via skogeierforeningene, mens innkjøp i Sverige skjer både fra private skogeiere og andre selskaper. Moelvens innkjøpsorganisasjon i Sverige, Moelven Skog AB, er sertifisert med PEFC Forest Management.

Produktsertifiseringer og dokumentasjon

Sertifiseringer som dokumentasjon på bærekraftige materialer får stadig større betydning, både i handel og i prosjektmarkedet, spesielt innen bolig- og næringsbygg. Bygningssertifiseringer som Svanen, BREEAM og Miljøbyggnad stiller krav om produktdokumentasjon og bruk av sertifiserte trevarer, og understreker viktigheten av sporbarhet og dokumentert bærekraft i materialvalg.

En EPD er en standardisert miljødeklarasjon som viser hva et produkt består av, og dets påvirkning på miljøet gjennom hele livsløpet. Standardiseringen gjør det mulig å sammenligne produkter innen samme kategori, og gir både produsent og kunde presis informasjon om ressursbruk og klimapåvirkning.

Resultater og tiltak

Råvarer og sporbarhet

100 prosent av alt tømmer Moelven kjøper inn er kontrollert i henhold til gjeldende krav for kontrollert virke. I Norge er i praksis all skog PEFC sertifisert, og en del er dobbeltsertifisert med både PEFC og FSC®. Ved dobbeltsertifisering velger kunden hvilken sertifisering som skal registreres på det aktuelle volumet. I Sverige er prinsippene for sertifisert skogbruk annerledes enn i Norge. Omkring 70 prosent av det totale skogbruksarealet er likevel sertifisert i henhold til PEFC eller FSC®, og andelen er økende.

Moelvens retningslinjer og internkontrollrutiner for innkjøp av tømmer sikrer at råvarene kommer fra et ansvarlig skogbruk. Moelven kjøper også inn behandlede treprodukter i form av halvfabrikata, tradingvarer og komponenter. Sertifiseringsandelen på disse varene er høy, og Moelven har etablerte internkontrollrutiner for å sikre at det kjøpes inn sertifiserte produkter i et omfang som minimum tilsvarer det volumet som etterspørres fra våre kunder.

Produktsertifiseringer og dokumentasjon

Moelven har over flere år kartlagt produktenes klima- og miljøavtrykk. Mer enn 50 produkter har nå godkjente EPD-er. En EPD gir både produsenten og kunden verdifull innsikt i ressursbruk og klimapåvirkning, og er alltid verifisert av en uavhengig tredjepart. For å sikre relevante data benytter Moelven i størst mulig grad faktiske produksjonsdata i stedet for generiske gjennomsnitt i EPD-generatoren. Dette gir presise tall og et solid grunnlag for kontinuerlig forbedring, og resulterer i EPD-er som tydelig viser produktenes klima- og miljøegenskaper. Dermed blir det også enklere for våre kunder å ta godt informerte og bærekraftige valg i bygg og prosjektmarkedet.

Konsernets trebearbeidende virksomheter bruker en felles EPD-generator, inkludert produksjonen av limtre. Bygginnredningsselskapet Moelven Modus AS har en egen generator tilpasset sine produkter, som ofte består av flere ulike materialer som tre, glass, gips og metall. Dette stiller andre krav til EPD-generatoren enn det som er tilfelle innen den trebearbeidende delen av konsernet. Resultatet blir likevel det samme: EPD-ene er spesifikke for Moelvens produkter, de synliggjør produktenes gode klima- og miljøegenskaper, og de gir et godt grunnlag for videre forbedringsarbeid.

Andre sertifiseringer

Flere av våre selskaper har oppnådd anerkjente sertifiseringer for

miljø- og kvalitetsarbeid, og er Miljøfyrtårn-, ISO 14001- eller ISO 9001-sertifiserte. I tillegg kan produktene dokumenteres med tredjepartsvurderinger og tilpasses krav fra sertifiseringsordninger som BREEAM, Svanen, Miljøbyggnad eller andre relevante byggeprosjekter.

En oversikt over alle våre sertifiseringer og godkjenninger finnes på www.moelven.com/certificates.

¹ Lisenskoder for Moelvens multisite-sertifikater fra PEFC: PEFC/03-34-03; PEFC/03-31-49

² Lisenskoder for Moelvens multisite-sertifikater fra FSC®: FSC® C113012; FSC® C115128

EUDR – Avskogingsforordningen

I 2025 har Moelven fortsatt arbeidet for å sikre at alle råvarer i verdikjeden oppfyller kravene i EUs avskogingsforordning (EUDR). Forordningen omfatter råvarer som soya, palmetre, kaffe, kakao, naturgummi, storfe og tre, samt produkter basert på disse. Formålet er å hindre at varer som omsettes i EU bidrar til avskoging eller skogforringelse, og å sikre at virksomheter kan dokumentere opprinnelse, full sporbarhet og lovlig råvareuttak.

Som del av implementeringsarbeidet har Moelven etablert digitale løsninger for utveksling av referanse og verifikasjonskoder, slik at råvareopprinnelsen kan spores fra skog til kunde. Arbeidet inkluderer kartlegging av varestømmer, tilpasning av datasystemer og tett dialog med leverandører i forkant av innføringen av regelverket.

Selv om EU i desember 2025 vedtok å utsette ikrafttredelsen til 30. desember 2026, fortsetter Moelven arbeidet. Den første versjonen av konsernets nye råvaresystem er ferdigstilt og klar til bruk, men full funksjonalitet avhenger av dataleveranser fra hele verdikjeden. Videre utvikling settes derfor på pause inntil EU har fastsatt det endelige, forenklede regelverket og tilhørende IT løsninger.

Les mer her: www.moelven.com/sustainability/eudr/.



Taksonomi

– for bærekraftig økonomisk aktivitet

Taksonomien er enkelt forklart et sett med vurderingskriterier som skal legges til grunn for å definere om en økonomisk aktivitet er bærekraftig eller ikke. Når det finnes tydelige definisjoner på dette, kan det også legges til rette for at aktiviteter som tilfredsstiller kriteriene for bærekraft, får bedre kapitaltilgang, gunstigere skatte- og avgiftsnivå, enklere markedsadgang og andre fordeler sammenlignet med aktiviteter som ikke gjør det. For at en aktivitet skal kunne klassifiseres som bærekraftig må den oppfylle følgende kriterier:

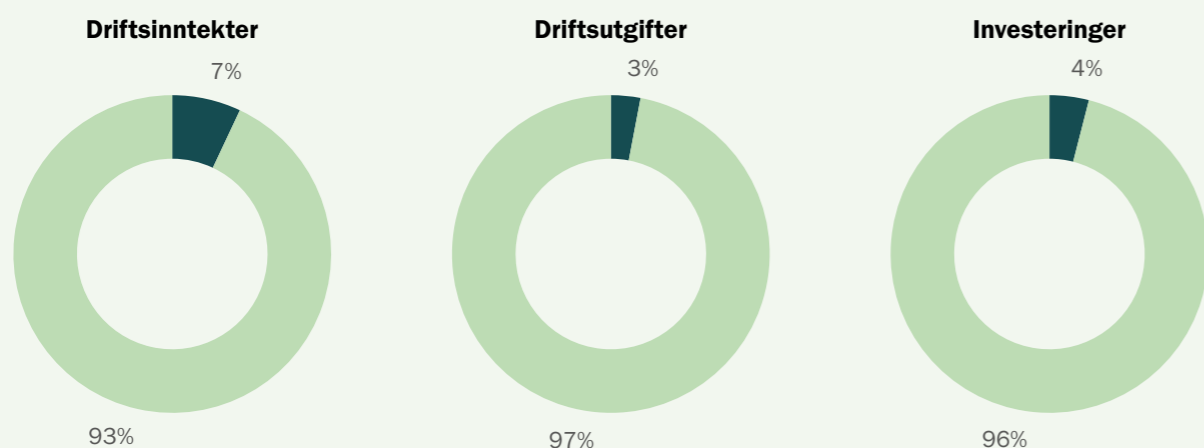
1. Bidra vesentlig til minst ett av seks miljømål:
 - a. Begrense klimaendringer
 - b. Klimatilpasning
 - c. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og havressurser
 - d. Omstilling til en sirkulær økonomi
 - e. Forebygging og bekjempelse av forurensning
 - f. Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer
2. Ikke være til skade for noen av de andre miljømålene
3. Oppfylle minimumsvilkår for sosiale rettigheter

For Moelven gjelder rapporteringsplikten fra og med regnskapsåret 2027, med første rapportering i 2028. Det innebærer at konsernet skal rapportere andel omsetning, investeringer og driftskostnader knyttet til aktiviteter som omfattes av og eventuelt er i samsvar med taksonomien.

Moelven har startet arbeidet med å kartlegge hvilke økonomiske aktiviteter i konsernets verdikjede som omfattes av taksonomien, basert på gjeldende kriterier ved utgangen av 2025. Det er foreløpig ikke vurdert i hvilken grad aktivitetene oppfyller kravene for å klassifisere dem som bærekraftige.

Figuren nedenfor viser resultatet av kartleggingen som er gjennomført for 2025.

Kartlegging av økonomiske aktiviteter som kan omfattes av taksonomien



● Forventes omfattet av taksonomiens nåværende tekniske vurderingskriterier. ● Ikke omfattet per i dag.

Figuren over viser hvor stor andel av konsernets driftsinntekter, driftsutgifter og investeringer som er omfattet av eksisterende vurderingskriterier per i dag. Det er Moelvns aktiviteter innen bygg og anlegg samt skogforvaltning som er de største enkeltområdene som omfattes av taksonomien. Bygg- og anleggsaktiviteter foregår hovedsakelig i Byggsystemdivisjonen. Skogforvaltning hører inn under området Øvrige virksomheter hvor det er knyttet til tømmerinnkjøp og skogforvaltningsoppdrag som Moelven påtar seg i forbindelse med dette.

Endring

– av historiske data fra tidligere rapporter

Kapittel i bærekraftsrapport 2025	Side	Original tekst/data i bærekraftsrapport 2024	Korreksjoner i bærekraftsrapport 2025	Årsak
Satsningsområder, resultater og målsettinger	66-67	2024-data	2024-data	Endret systemavgrensning i klimaregnskapet og oppdatert datagrunnlag for 2024
Satsningsområder, resultater og målsettinger	66-67	2024-data	2024-data for HSSE	Korreksjon av 2024-tall
Klimaregnskap	71	2024-data	2024-data for Scope 3 kategori 1	Endret systemavgrensning for innsatsvarer
Klimaregnskap	71	2024-data	2024-data for Scope 3 kategori 2, 3 og 7	Endret systemavgrensning i klimaregnskapet
Klimaregnskap	71	2024-data	2024-data for Scope 2	Oppdatert datagrunnlag for 2024
HSSE Helse, sikkerhet, sikring og ytre miljø	90	2024-data	2024-data for HSSE	Korreksjon av 2024-tall
HSSE Helse, sikkerhet, sikring og ytre miljø	90	2023-data	2023-data for HSSE	Korreksjon av 2023-tall



Årsregnskap 2025

KONSERN

Kontorløsninger fra Moelven Modus.
Foto: Kristian Pletten.



Finansielle nøkkeltall

Beløp i NOK mill	Forklaring*	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTAT						
Driftsinntekter		14 404	12 926	12 936	14 439	14 872
EBITDA	A	-512	188	708	2 106	3 389
Av-/ nedskrivninger		574	388	327	350	403
Driftsresultat		-1 086	-199	381	1 756	2 986
Netto rente- og finansposter		-162	-92	-52	-3	5
Resultat før skattekostnad		-1 248	-291	329	1 754	2 991
Årsresultat		-1 032	-235	254	1 389	2 349
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	B	395	1 289	1 085	501	420
Totalkapital		8 687	9 205	7 710	7 904	8 269
Egenkapital		3 229	4 165	4 490	4 737	4 588
Netto rentebærende gjeld	C	2 585	2 277	181	-1 079	-1 312
Sysselsatt kapital	D	5 814	6 443	4 899	4 998	4 890
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	E	-7,5 %	-1,5 %	2,9 %	12,2 %	20,1 %
Brutto driftsmargin	F	-3,6 %	1,5 %	5,5 %	14,6 %	22,8 %
Egenkapitalrentabilitet	G	-27,9 %	-5,4 %	5,5 %	29,8 %	63,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 mnd rullerende	H	-16,5 %	-3,2 %	8,4 %	35,6 %	73,5 %
Avkastning på totalkapitalen	I	-12,1 %	-2,4 %	4,9 %	21,7 %	42,3 %
Rentedekningsgrad	J	-4,7	-1,4	7,8	23,8	81,1
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	K	37,2 %	45,3 %	58,2 %	59,9 %	55,5 %
Kapitalens omløpshastighet	L	1,6	1,5	1,7	1,8	2,1
Gjeldsgrad	M	0,80	0,55	0,04	-0,23	-0,29
Netto rentebærende gjeld / EBITDA		-5,05	12,09	0,26	-0,51	-0,39
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	N	1,55	1,89	1,73	2,15	1,95
Likviditetsgrad II	O	0,60	0,77	0,76	1,22	1,04
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet	P	473	-790	604	1 441	2 719
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	Q	-7,97	-1,82	1,96	10,72	18,13
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet (NOK per aksje)	R	3,65	-6,10	4,66	11,13	20,99
Bokført egenkapital per aksje	S	24,90	32,13	34,64	36,55	35,39
Ligningsverdi i NOK per 01.01		28,62	28,49	32,10	32,42	21,15
Utbytte i NOK per aksje	T	0,00	0,00	0,97	5,36	9,06
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		2 953	3 200	3 256	3 332	3 312
Sykefraværspersent	U	6,0 %	6,3 %	6,8 %	6,7 %	5,7 %
Hypighetstall, skader med fravær H1-verdi, rullerende	V	5,7	9,6	6,0	8,0	6,9

* Se forklaringer nøkkeltall på neste side

Formler finansielle nøkkeltall

A:	Driftsresultat + avskrivninger
B:	Investeringer i driftsmidler og immaterielle eiendeler - goodwill
C:	Rentebærende gjeld - (bankinnskudd + pengemarkedsfond)
D:	Egenkapital + rentebærende gjeld
E:	$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Driftsinntekt}}$
F:	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{av- og nedskrivninger}}{\text{Driftsinntekt}}$
G:	$\frac{\text{Resultat etter skatter}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$
H:	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{renteinntekter}}{\text{Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, 12 mnd}}$
I:	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{renteinntekter}}{\text{Gjennomsnittlig total kapital}}$
J:	$\frac{\text{Resultat før skatt} + \text{finanskostnader}}{\text{Finanskostnader}}$
K:	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Totalkapital}}$
L:	$\frac{\text{Driftsinntekt}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$
M:	$\frac{\text{Netto rentebærende gjeld}}{\text{Egenkapital}}$
N:	$\frac{\text{Omløpsmidler}}{\text{Kortsiktig gjeld}}$
O:	$\frac{\text{Likvider} + \text{finansinvesteringer} + \text{debitorer}}{\text{Kortsiktig gjeld}}$
P:	Resultat etter betalbare skatter + avskrivninger - minoritetsinteresser +/- korreksjon for andre ikke likvide resultatposter og endring i arbeidskapital
Q:	$\frac{\text{Årsresultat henført til aksjonærer i morselskapet}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$
R:	$\frac{\text{Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$
S:	$\frac{\text{Total egenkapital}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$
T:	Forslag til utbytte per aksje for regnskapsåret
U:	$\frac{\text{Antall timer sykefravær}}{\text{Tilgjengelige timer - Overtid}}$
V:	Antall fraværsskader per million arbeidede timer, 12 måneder rullerende



Innholdsfortegnelse konsernregnskap

Finansielle nøkkeltall

Resultatregnskap og totalresultat

Oppstilling av finansiell stilling

Oppstilling av endringer i egenkapitalen

Oppstilling av kontantstrømmer

Noter

- 1 Generell informasjon
- 2 Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet
- 3 Vesentlige regnskapsprinsipper
- 4 Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger
- 5 Finansiell risikohåndtering
- 6 Driftssegmenter
- 7 Salgsinntekter
- 8 Varige driftsmidler
- 9 Leieavtaler
- 10 Goodwill og andre immaterielle eiendeler
- 11 Lønn, ansatte og revisjonshonorar
- 12 Finansielle inntekter og finanskostnader
- 13 Skattekostnad
- 14 Utsatt skatt
- 15 Investeringer i tilknyttet selskap
- 16 Varelager
- 17 Kundefordringer og andre fordringer
- 18 Resultat per aksje og egenkapital per aksje
- 19 Konsernselskaper
- 20 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
- 21 Avsetninger
- 22 Annen kortsiktig gjeld
- 23 Endringer i forpliktelser som følge av finansieringsaktiviteter
- 24 Finansielle instrumenter
- 25 Aksjekapital
- 26 Godtgjørelse til konsernledelsen, styret og bedriftsforsamlingen
- 27 Nærstående parter
- 28 Salg av virksomhet
- 29 Hendelser etter balansedagen

Resultatregnskap for konsernet

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
Salgsinntekt	6,7	14 276	12 753
Annen driftsinntekt	28	128	172
Driftsinntekter	6	14 404	12 926
Varekostnad		10 553	8 498
Lønnskostnad	11, 20, 26	2 578	2 524
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 9, 10	514	385
Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 10, 28	60	2
Annen driftskostnad	11	1 785	1 716
Driftskostnader		15 489	13 125
Driftsresultat		-1 086	-199
Finansinntekter	12	55	19
Finanskostnader	12	217	111
Netto finansposter		-162	-92
Resultat før skattekostnad		-1 248	-291
Skattekostnad	13	-216	-56
Årsresultat		-1 032	-235

Resultat henført til:

Ikke kontrollerende eierinteresser		0,2	0,1
Eiere av morforetaket		-1 032	-236

Resultat per aksje (i hele NOK)

Resultat per aksje henført til Moelvans aksjonærer	18	-7,97	-1,82
--	----	-------	-------

Oppstilling av totalresultat

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
Årsresultat		-1 032	-235
Andre inntekter og kostnader			
Elementer som ikke omklassifiseres over resultatet på et senere tidspunkt			
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	20	-0,4	-0,6
Skatt på elementer som ikke omklassifiseres senere til resultatet	13	0,1	0,1
		-0,3	-0,4
Elementer som kan bli omklassifisert over resultatet på et senere tidspunkt			
Omregningsdifferanser		96	37
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)		96	37
Totalresultat for perioden		-936	-199
Totalresultat henført til:			
Eiere av morforetaket		-937	-199
Ikke kontrollerende eierinteresser		0,3	0,1



Konsolidert oppstilling av finansiell stilling


Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	14	147	58
Goodwill	10	17	17
Andre immaterielle eiendeler	10	54	75
Sum immaterielle eiendeler		219	150
Tomter	8	138	137
Bygninger og annen fast eiendom	8	1 183	1 191
Maskiner og anlegg	8	2 757	2 740
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	59	23
Bruksrett leasing	9	114	115
Sum varige driftsmidler		4 250	4 207
Investeringer i tilknyttet selskap	15	4	4
Investeringer i aksjer og andeler		0,4	0,4
Obligasjoner og andre fordringer		0,2	0,2
Sum finansielle anleggsmidler		5	5
Sum anleggsmidler		4 474	4 362
Varebeholdninger			
Kundefordringer	16	2 118	2 404
Kontraktseiendel	17	1 572	1 740
Kontraktseiendel	7, 17	58	142
Andre fordringer	17	444	540
Sum fordringer		2 074	2 423
Finansielle instrumenter	24	21	16
Bankinnskudd og kontanter		0	1
Sum omløpsmidler		4 214	4 843
Sum eiendeler		8 687	9 205

Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

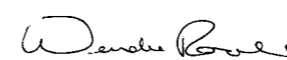
Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
GJELD OG EGENKAPITAL			
Aksjekapital	25	648	648
Overkurs		131	131
Opptjent egenkapital		2 447	3 384
Sum egenkapital henført til eierne av morforetaket		3 225	4 162
Ikke-kontrollerende eierinteresser		4	3
Total egenkapital		3 229	4 165
Pensjonsforpliktelser	20	20	20
Utsatt skatt	14	109	234
Andre avsetninger for forpliktelser	21	300	124
Sum avsetning for forpliktelser		429	379
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 23	2 182	1 979
Leieforpliktelser	5, 9	122	121
Sum langsiktig gjeld		2 304	2 100
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 24	281	176
Finansielle instrumenter	24	11	15
Leverandørgjeld	24	881	957
Skyldige offentlige avgifter		128	129
Betalbar skatt	13	3	10
Kontraktsforpliktelse	7,24	148	126
Annen kortsiktig gjeld	22	1 274	1 146
Sum kortsiktig gjeld		2 725	2 561
Sum gjeld		5 459	5 039
Sum egenkapital og gjeld		8 687	9 205
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA


Finn Ivar Marum
Styreleder


Gudmund Nordtun
Nestleder


Olav Breivik


Wenche Ravlo


Katarina Levin


Anders Engebretsen


Oscar Östlund


Morten Kristiansen
Konsernsjef



Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

Beløp i NOK mill	Egenkapital henført til eierne av morforetaket				Ikke-kontroll-erende eier-interesser	Sum egenkapital
	Aksje-kapital	Over-kursfond	Annen egen-kapital	Sum		
Sum pr 1.1.2024	648	131	3 708	4 487	3	4 490
Totalresultat for perioden						
Årsresultat	0	0	-236	-236	0,1	-235
Andre inntekter og kostnader						
Omregningsdifferanser	0	0	37	37	0	37
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	0	0	-0,6	-0,6	0	-0,6
Skatt på andre inntekter og kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)	0	0	37	37	0	37
Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen						
Utbytte til eierne	0	0	-126	-126	0	-126
Sum transaksjoner med eierne	0	0	-126	-126	0	-126
Sum pr 31.12.2024	648	131	3 383	4 162	3	4 165

Beløp i NOK mill	Egenkapital henført til eierne av morforetaket				Ikke-kontroll-erende eier-interesser	Sum egenkapital
	Aksje-kapital	Over-kursfond	Annen egen-kapital	Sum		
Sum pr 1.1.2025	648	131	3 383	4 162	3	4 165
Totalresultat for perioden						
Årsresultat	0	0	-1 032	-1 032	0,2	-1 032
Andre inntekter og kostnader						
Omregningsdifferanser	0	0	96	96	0	96
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	0	0	-0,3	-0,3	0	-0,3
Skatt på andre inntekter og kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)	0	0	96	96	0	96
Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen						
Utbytte til eierne	0	0	0	0	0	0
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	0
Sum pr 31.12.2025	648	131	2 447	3 226	4	3 229

Konsolidert oppstilling av kontantstrømmer

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Årsresultat		-1 032	-235
Justeringer for å avstemme årsresultat mot netto kontantstrøm fra driften:			
Av- og nedskrivninger	8, 9, 10	574	388
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	15	-0,4	-1
Betalt skatt	13	-7	-150
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt		0	-1
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		0	-53
Resultat fra verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi		-1	-4
Renteinntekter / rentekostnader		193	74
Valuta-(gevinst) / tap på langsiktig lån		87	21
Skattekostnad	13	-216	-56
Annet		0	-2
Endring i driftsmessige eiendeler og gjeld:			
Endring i varelager		285	-419
Endring i kundefordringer og andre fordringer		341	-376
Endringer i leverandørgjeld		-76	-91
Endring i avsetninger		176	-23
Herav motpost til aktiverte immaterielle eiendeler		0	0
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		147	138
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		473	-790
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i driftsmidler og immaterielle eiendeler fratrukket goodwill	8,10	-395	-1 289
Investering i pengemarkedsfond		0	0
Innbetalinger fra salg driftsmidler	28	0	67
Salg av andre langsiktige investeringer		0	0
Kjøp av datterselskap, redusert med kontanter i virksomheten	4	0	0
Salg av datterselskap, redusert med kontanter i virksomheten	28	0	0
Reklassifisering til holdt for salg		0	0
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	8	-395	-1 222
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av kortsiktig lån		0	0
Nedbetaling av kortsiktig lån		0	0
Endring i kassakreditt		105	176
Kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser		0	0
Nedbetaling låneramme	23	0	-133
Opptrekk låneramme	23	115	1 958
Opptak av annen langsiktig gjeld	23	0	0
Betalte renter	12	-194	-75
Mottatte renter, bankinnskudd		8	6
Hovedstol for leieforpliktelser		-52	-52
Rentebetalinger leieforpliktelser	12	-6	-7
Realisasjon av finansielle instrumenter		-9	17
Utbetaling av utbytte		0	-126
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-34	1 766
Netto økning (reduksjon) i betalingsmidler gjennom året		43	-246
Betalingsmidler 01.01.		1	229
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		-44	18
Betalingsmidler 31.12.		0	1
Herav bundne bankinnskudd		0	0



Note 1 | Generell informasjon

Moelven Industrier ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Industriveien 2,

2390 Moelv, Norge. Konsernets virksomhet er beskrevet i styrets årsberetning.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet til Moelven konsernet er avlagt i samsvar med Internasjonale Regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomite (IFRIC), som fastsatt av EU. Konsernregnskapet ble avlagt av styret den 16.03.2026 og ordinær generalforsamling som behandler årsregnskapet er satt til 29.04.2026.

fremtidige pensjonsytelser som regskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. Dette inkluderer egenkapitalinstrumenter, rentesikringsderivater og valutasikringsderivater.

Konsernregnskapet er basert på prinsippene i et historisk kost regnskap. Unntakene gjelder i hovedsak følgende regnskapsposter:

- Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Note 3 | Vesentlige regnskapsprinsipper

Nedenfor presenteres de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i sammenligningstallene så fremt ikke annet er angitt.

3.1 Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer Moelven Industrier ASA og selskaper som Moelven Industrier ASA har kontroll over. Kontroll oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, men det foretas årlige vurderinger om konsernet også har kontroll over selskap der eierandelen er under 50 %. En investor kontrollerer et foretak som det er investert i, når investor er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i vedkommende foretak, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over foretaket som det er investert i. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets-sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Endringer i eierandeler i datterselskapene som ikke medfører tap av kontroll regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon. Vederlaget innregnes til virkelig verdi og differansen mellom vederlaget og balanseført verdi av eierandelen regnskapsføres mot majoritetseiernes egenkapital.

Ved endring i eierandel som medfører tap av kontroll måles vederlaget til virkelig verdi. Balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser i datterselskapet og minoritetsinteressene fraregnes på tidspunkt for tap av kontroll. Differansen mellom vederlaget og balanseført verdi av eierandelen innregnes i resultatet som gevinst eller tap. En eventuell gjenværende eierandel måles til virkelig verdi, og eventuell gevinst eller tap innregnes i resultatet som andel av gevinst/tap ved salg av datterselskap. Beløp innregnet i andre inntekter og kostnader resultatføres.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. I Moelvns tilknyttede selskaper er eierandelene på mellom 20 % og 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført

etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Alle andre investeringer er regnskapsført i overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter hvor utfyllende opplysninger er gitt i note 24.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert internfortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i selskapet/virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

3.2 Nye standarder og fortolkninger

Det har i 2025 ikke vært endringer i IFRS som har påvirket Moelvns konsernregnskap i vesentlig grad.

3.3 Valuta

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta. Datterselskap med annen funksjonell valuta, omregnes basert på balansedagens kurs for balanseposter, og gjennomsnittskurs for resultatposter. Omregningsdifferanser føres mot andre inntekter og kostnader («OCI – Other comprehensive income»). Ved en eventuell fremtidig avhendelse av investering i utenlandske datterselskaper blir akkumulerte omregningsdifferanser som er henført til majoritetseierne resultatført.

Transaksjoner i fremmed valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i fremmed valuta omregnes til funksjonell valuta ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i fremmed valuta, omregnes til funksjonell valuta ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i fremmed valuta, omregnes til valutakursen fastsatt

på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

3.4 Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler, vurdering av merverdier og goodwill i tilknytning til oppkjøp, varelager, prosjektvurderinger og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder. Se også note 4.

3.5 Prinsipper for inntektsføring

Konsernets kontrakter med kunder regnskapsføres i den utstrekning kontraktspartene har godkjent kontrakten, hver parts rettigheter og betalingsvilkår kan identifiseres, kontrakten har et forretningsmessig innhold og det er sannsynlig at konsernet vil motta det vederlag som det er berettiget til. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Konserninternt salg elimineres.

Salg av varer innregnes som inntekt på det tidspunkt hvor konsernet oppfyller sin leveringsforpliktelse ovenfor kunden. Moelven vil vanligvis oppfylle sin leveringsforpliktelse da varen er overført til kunden og kunden oppnår kontroll over varen. En vare anses overført idet den er transportert til- eller hentet på det sted som fremgår av leveringsbetingelsene i kontrakten.

For driftssegment Bygg vil en kontrakt inntektsføres over tid dersom eiendelen som tilvirkes ikke har en alternativ bruk for Moelven uten at dette medfører betydelige økonomiske tap, men bare i den utstrekning Moelven har rett til betaling for ytelsene som er utført til dato. Alternativ bruk anses ikke å foreligge dersom prosjektet i vesentlig grad er tilpasset kundens behov og eiendelen som tilvirkes vanskelig kan omsettes til andre uten store tilpasninger.

Som eksempler kan nevnes:

- Moelven inngår avtaler med kunder om salg av moduler for boligformål, skoler, kontorlokaler, servicebygg eller andre næringsformål. Avtalen omfatter produksjon av moduler i fabrikk, leveranse til kundens byggeplass og montasje av modulene. Avtalen utgjør et prosjekt og har en totalpris for leveransen, betalingen fra kunden skjer løpende etter avtalens betalingsplan.
- Moelven inngår avtaler med ett fåtall større kunder som innbefatter spesialproduserte moduler, f.eks. utleiemoduler, som er produsert etter kundens ønsker og spesifikasjoner. Forskjellen fra forrige punkt er at det er bare produksjon og ingen montasje i avtalen. Modulene er unike for den kunden som er mottaker og kan ikke selges til en annen uten vesentlige tilpasninger.
- Moelven inngår avtale om salg og montasje av vegger eller et komplett system av vegger innendørs. Modulveggene produseres i fabrikk og monteres på plass hos kunden. Veggene er tilpasset kundens planløsning og de krav som avtalen inneholder.
- Moelven spesialproduserer bærende elementer i limtre som er utformet ut fra kundens behov og bestilling. Eksempel på slike leveranser er spesialtilpassede, rette eller bøyde, bjelker i limtre for broer og bygninger. Det er vanlig at montasje er inkludert når det er spesialproduserte løsninger. Det er ikke

mulig uten betydelige endringer å selge disse spesialtilpassede enhetene til andre kunder da de er tegnet, konstruert og produsert for å fylle en funksjon i en bygning eller for en bru. En spesialleveranse består vanligvis av mange enheter som skal monteres og passe inn i den konstruksjonen det er produsert for.

Moelven vil ha håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato dersom dette er avtalt med kjøper, eller dersom en slik oppgjørsform følger av sedvane og praksis etablert over tid i anleggsbransjen. Der det inntektsføres over tid har ikke kunden kanselleringsrett. Ved vurderingen av hvorvidt konsernet har oppfylt sin leveringsforpliktelse over tid vil man benytte den metoden som er best egnet til å måle den faktiske progresjonen. I noen konsernselskap innregnes driftsinntektene med grunnlag i en «inndatametode», ved at påløpte kostnader ses opp mot totalt estimerte kostnader, mens andre konsernselskap foretar innregningen basert på en «utdatametode» ved at progresjonen i leveringsforpliktelsen måles ut fra den totale kontraktssummen. Dersom progresjonen i leveringsforpliktelsen ikke kan måles i rimelig grad, vil kun driftsinntekter som tilsvarer påløpte kontraktkostnader innregnes i resultatet. For kontrakter som forventes å gi tap, innregnes det estimerte tapet for kontrakten som helhet.

Tilleggskrav og omtvistede beløp inntektsføres normalt ikke før det er oppnådd enighet eller foreligger rettskraftig dom. Det inntektsføres imidlertid en andel av kravet dersom forventet utfall har sannsynlighetsovervekt. Det foretas avsetning for reklamasjonsarbeid basert på historiske erfaringer og identifiserte risikoforhold. Garantitiden er normalt fra tre til fem år.

For prosjekter i fremmedregi foretas det månedlig fakturering, med betaling pr. 30 dager. Faktureringen skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men man har også betalingsplaner som ikke samsvarer med progresjonen i leveringsforpliktelsen.

For kontrakter som inntektsføres over tid foretas det derfor periodisering av både inntekter og kostnader. Opptjent inntekt som ikke er fakturert, innregnes i balansen som en kontraktseiendel. Fakturert inntekt som ikke er opptjent (framtinge betalingsplaner) innregnes som en kontraktsforpliktelse.

Konsernet produserer og selger energi til sluttbrukere. Salget resultatføres når energien er levert og avlest hos kunden. Salg regnskapsføres basert på oppnådde priser som er kontraktspriser, men som også kan være prissikret for leveranseperioden. Det vurderes å ikke foreligge finansieringselementer i salgene. Betalingsbetingelsene for øvrig samsvarer med vanlige betingelser i markedet.

3.6 Segment

For ledelsesformål er konsernet organisert i fire forskjellige divisjoner etter produkt/tjenestespekter. Divisjonene utgjør basisen for den primære segmentrapporteringen. Finansiell informasjon vedrørende segmenter og geografisk fordeling er presentert i note 6.

3.7 Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- konserngoodwill
- midlertidige forskjeller relatert til datterselskaper når



konsernet kontrollerer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Denne vurderingen oppdateres ved hver periodeavslutning.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som finansielt anleggsmiddel / langsiktig forpliktelse i balansen. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

3.8 Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer

materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

3.9 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Lånekostnader balanseføres i den grad disse er direkte relatert til kjøp og tilvirking av et anleggsmiddel og der tilvirkningstiden er lang. Lang tilvirkningstid vil si opp mot 12 måneder. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivninger er beregnet ved bruk av lineær metode med følgende dekomponering og avskrivningstid:

Type driftsmiddel	Vesentlige komponenter	Avskrivningstid
Kontorbygg	Bygning	15 - 20 år
	Sprinkling	10 år
	Brannvarsling	10 år
	Tekniske installasjoner	7 - 10 år
Lager	Kun bygningen	15 - 20 år
Tørker	Tørkene er en konstruksjon som bør sees på samlet. Avskrivningen bør være lik for alle elementer av tørken:	
	Bygning	10 - 15 år
	Maskin	10 - 15 år
	Styring	10 - 15 år
	Kulvert	10 - 15 år
Maskiner	Maskin	10 - 12 år
	Styringssystemer	10 - 12 år
	Fundering	10 - 12 år
Produksjonslokale	Bygning	10 - 15 år
	Teknisk installasjon	Ca 10 år
	Vann og avløp	Ca 10 år
	Sprinkel anlegg	Ca 10 år
Fyrhus	Bygning	15 - 20 år
	Kulvert	10 - 15 år
	Fyringsenhet	10 - 15 år
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner etc	Ingen dekomponering	4 - 7 år
Transportmidler	Ingen dekomponering	4 - 7 år
Tomter		Ingen avskrivning

Avskrivningsplanene baserer seg på driftsmidlenes utnyttbare levetid og restverdi. Disse vurderes ved hver periodeavslutning og endres ved behov.

oppført til kost inntil tilvirking eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet blir tatt i bruk.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er

Når balanseført verdi av driftsmidler er høyere enn estimert

gjennvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjennvinnbart beløp. Driftsmidlene testes for verdifall ved indikasjoner på dette. Vurderingen gjøres per kontantstrømgenererende enhet (KGE).

3.10 Leasing

IFRS 16 krever balanseføring av alle leieavtaler ved innregning av bruksretteeiendeler og leieforpliktelse, og det skiller ikke mellom finansiell og operasjonell leie. Førstegangs innregning av både bruksrett og leieforpliktelse gjøres basert på nåverdiregning av den framtidige leieforpliktelsen. Bruksretteeiendelene avskrives lineært over bruksperioden (normalt lik leieperioden), mens leieforpliktelsen i påfølgende perioder føres til amortisert kost. Leieavtalene kostnadsføres dermed som avskrivning og rentekostnad. Moelven eier i hovedsak all bygningsmasse med tilhørende maskinpark som benyttes i virksomheten, med begrensede unntak ved enkeltstående enheter. Konsernets leieavtaler knytter seg for øvrig i hovedsak til firmabiler og trucker. Enkelte kontrakter inneholder flere leiekomponenter, blant annet opsjon om kjøp. Innregning av bruksrett og leieforpliktelse knyttet til opsjoner vurderes opp mot sannsynlighetskravet for utøvelse jfr. IFRS 16 27 d).

Moelven benytter de praktiske løsningene jfr. IFRS 16 pkt. 5 a) og b). Dette gjelder kontrakter med lav verdi, samt avtaler med kortere løpetid enn 12 mnd. Det innebærer at det ikke foretas balanseføring av leieavtaler som avsluttes innen tolv måneder etter tidspunkt for førstegangsanvendelse eller hvor underliggende eiendeler har lav verdi. For disse avtalene presenteres kostnadene som andre driftskostnader.

3.11 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av- og nedskrivning.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt begrenset økonomisk levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på verdifall. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid testes for nedskrivning minst årlig.

Immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid avskrives ikke. Levetiden vurderes årlig med hensyn til om antakelsen om ubegrenset økonomisk levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til begrenset økonomisk levetid prospektivt.

Programvare

Utgifter knyttet til kjøp av ny programvare er balanseført som en immateriell eiendel, såfremt disse utgiftene ikke er en del av anskaffelseskostnaden for hardware. Programvare avskrives normalt lineært over 3 år. Utgifter pådratt som følge av å vedlikeholde eller opprettholde fremtidig nytte av programvare, kostnadsføres dersom ikke endringene i programvaren øker den fremtidige økonomiske nytten av programvaren.

3.12 Virksomhetssammenslutninger, goodwill og ikke-kontrollerende eierinteresser

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper.

Vederlaget ved kjøp av virksomhet måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktbetingelser, økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet. Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet, med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre målereglene skal benyttes.

Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet dersom dette presiseres ved oppkjøpet. Minoritetsinteressene beregnes til minoritetens andel av identifiserbare eiendeler og gjeld.

Ved trinnvise oppkjøp måles tidligere eierandeler til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringer på tidligere eierandeler resultatføres.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minimum årlig for verdifall.

Hvis nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet overstiger vederlaget (negativ goodwill) vil differansen inntektsføres på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetsinteresser i konsernregnskapet utgjør minoritetens andel av balanseført verdi av egenkapital. Ved oppkjøp måles minoritetsinteresser til deres forholdsmessige andel av identifiserbare eiendeler og gjeld.

Datterselskapets resultat, samt de enkelte komponentene av andre inntekter og kostnader, er henførbare til eiere av morforetaket og minoritetsinteressene. Totalresultatet henføres til morforetakets eiere og til minoritetsinteressene selv om dette fører til en negativ minoritetsinteresse

3.13 Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiendelens brukstid. Investeringstilskudd innregnes enten ved at tilskuddet føres som utsatt inntekt, eller ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi.

3.14 Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader eller til virkelig verdi over resultat. Finansielle forpliktelser klassifiseres som målt til amorti-



sert kost eller til virkelig verdi over resultat.

Finansielle eiendeler

Hovedprinsippene i IFRS 9 for klassifisering av finansielle eiendeler er som følger:

- Investeringer i egenkapitalinstrumenter skal alltid måles til virkelig verdi balansen med verdiendringer ført i resultatet, med mindre selskapet benytter opsjonen til å klassifisere instrumentet slik at verdiendringer føres i OCI. Denne adgangen er ikke benyttet av Moelven.
- Derivater skal alltid måles i balansen til virkelig verdi, med verdiendringer ført i resultatet. Derivater kan imidlertid øremerkes som sikringsinstrumenter dersom kriteriene for det er tilstede. Moelven har ikke øremerket derivater til sikringsformål.
- Klassifisering av gjeldsinstrumenter avhenger av to tester. Hvorvidt kontantstrømmene kun er betaling av renter og hovedstol. Og hvorvidt Moelvens forretningsmodell innebærer å motta kontraktsmessige kontantstrømmer, eller også salg av gjeldsinstrumentene. Gjeldsinstrumenter eiet av Moelven per 2025 og 2024 holdes for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer bestående av renter og hovedstol og er følgelig klassifisert som måling til amortisert kost.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser skal måles til amortisert kost, med unntak for finansielle forpliktelser holdt for handelsformål (ikke aktuelt for Moelven per 2025 eller 2024), eller finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet (ikke aktuelt for Moelven per 2025 eller 2024).

Måling av virkelig verdi

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som omsettes i aktive markeder fastsettes ved slutten av rapporteringsperioden med henvisning til noterte markedspriser eller kurser fra forhandlere av finansielle instrumenter (kjøpskurs på lange posisjoner og salgskurs for korte posisjoner), uten fradrag for transaksjonskostnader.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fastsettes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettelsesmetode. Slike verdsettelsesmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrøms beregning eller andre verdsettelsesmodeller.

En analyse av virkelig verdi av finansielle instrumenter og ytterligere detaljer om målingen av disse er gitt i note 24.

3.15 Derivater, sikring og bokføring

Konsernet gjennomfører økonomiske sikringstransaksjoner ved bruk av finansielle derivater. Ut fra en vurdering av kost nytte ved sikringsbokføring iht. IFRS 9 er det besluttet at konsernet ikke gjennomfører sikringsbokføring.

Finansielle derivater som ikke er regnskapsført som sikringsinstrumenter klassifiseres og måles til virkelig verdi over resultat. Endringer i virkelig verdi resultatføres løpende.

Et innebygd derivat separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres som et derivat hvis og bare hvis alle følgende forutsetninger er oppfylt:

- De økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen ved det innbygde derivatet ikke er nært relatert til de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen til vertskontrakten.
- Et separat instrument med de samme betingelser som det innebygde derivatet ville tilfredsstillt definisjonen av et derivat.
- Det kombinerte instrumentet (hovedkontrakt og innebygd derivat) ikke blir målt til virkelig verdi med endringer i verdien innregnet i resultatet.

3.16 Nedskrivning av finansielle eiendeler

For finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost innregnes det en tapsavsetning ut fra forventede kredittap. Tapsavsetningen måles etterfølgende på hvert rapporteringstidspunkt til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i levetiden, dersom kredittrisikoen for det finansielle instrumentet har økt vesentlig siden førstegangsinnregning. Dersom kredittrisikoen ikke har økt vesentlig siden førstegangsinnregning måles tapsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap over tolv måneder. Kundefordringer eller kontraktseiendeler som følger av transaksjoner som faller inn under IFRS 15 skal alltid måles med bakgrunn i forventede kredittap i levetiden. De kumulative endringene i forventede kredittap i levetiden innregnes i resultatet på hvert rapporteringstidspunkt som gevinst eller tap ved verdifall.

3.17 Varelager

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgpris. Netto salgpris er estimert salgpris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokere basert på normal kapasitetsutnyttelse.

3.18 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

I kontantstrømoppstillingen er kassakreditt fratrukket beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

3.19 Egenkapital

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Pålydende av egne aksjer presenteres på egen linje under aksjekapitalen, mens vederlag utover pålydende reduserer annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført, men føres mot egenkapitalen.

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Annen egenkapital

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutaforskjeller ved konsolidering av utenlandske enheter.

Valutaforskjeller på pengeposter (gjeld eller fordring) som i

realiteten er en del av et selskaps nettoinvestering i en utenlandsk enhet inngår også som omregningsdifferanser.

Ved avhendelse av utenlandsk enhet reverseres og resultatføres akkumulert omregningsdifferanse knyttet til enheten i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen er regnskapsført.

3.20 Pensjoner

Konsernets norske selskaper:

Alle norske selskaper har kollektive innskuddsbaserte pensjonsordninger. Innskuddsordningen inneholder en risikodekning for uforhet. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Selskapets kollektive ytelsesordning ble avsluttet i 2015 med utsteding av fripoliser. Alle nytilsatte inngår i innskuddsordningen. Det gjenstår et fåtall ytelsesbaserte ordninger for et begrenset antall personer. De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettigheter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder.

Konsernets utenlandske selskaper:

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan («multi-employer plan»). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebaseret og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

Innskuddsbasert pensjonsordning

Det ble i 2015 foretatt en omdanning av ytelsesbaserte ordninger til innskuddsbaserte ordninger for alle norske ansatte i Moelven. Tilskuddet til pensjonsordningen utgjør fra 4,2 % til 21,7 % av lønn. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Estimattendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) innregnes mot andre inntekter og kostnader (OCI). Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster og tap på avkortning eller oppgjør av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes i resultatet på det tidspunkt avkortningen eller oppgjøret inntreffer.

En avkortning inntreffer når konsernet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilkårene for en ytelsesbasert pensjonsordning slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige opptjening ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bare kvalifiserer til reduserte ytelser.

3.21 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Beregning av avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en sannsynlighetsvekting av mulige utfall.

Avsetning for restruktureringskostnader innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan.

3.22 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst i note om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

3.23 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

3.24 Valutakurser

Følgende valutakurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved konsolideringen av konsernregnskapet.

	2025	2024
Svenske kroner (SEK)		
Resultatkurs	1,0592	1,0171
Balansekurs	1,0944	1,0293
Danske kroner (DKK)		
Resultatkurs	1,5700	1,5585
Balansekurs	1,5856	1,5816
Euro (EUR)		
Resultatkurs	11,7174	11,6249
Balansekurs	11,8430	11,7950
Britiske pund (GBP)		
Resultatkurs	13,6817	13,7351
Balansekurs	13,5721	14,2249

Resultatkurs er en gjennomsnittskurs for året. Balansekurs er sluttkursen per 31.12.



Note 4 | Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskaps ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- **Gjenværende brukstid og avskrivninger på varige driftsmidler**

Forventet brukstid på selskapets produksjonsutstyr er påvirket av den teknologiske utvikling og lønnsomheten til anlegget. Valg av avskrivningsperiode er en skjønsmessig vurdering.

- **Virkelig verdi av varige driftsmidler ved indikasjoner på verdifall**

Ledelsen vurderer årlig om det foreligger indikasjoner på verdifall på varige driftsmidler. Vurderingen gjøres per kontantstrømgenererende enhet (KGE). Ved indikasjoner på

verdifall utfører ledelsen en nedskrivningstest der bokførte verdier sammenholdes mot det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Beregningen er skjønsmessig og flere forutsetninger må tas stilling til av ledelsen.

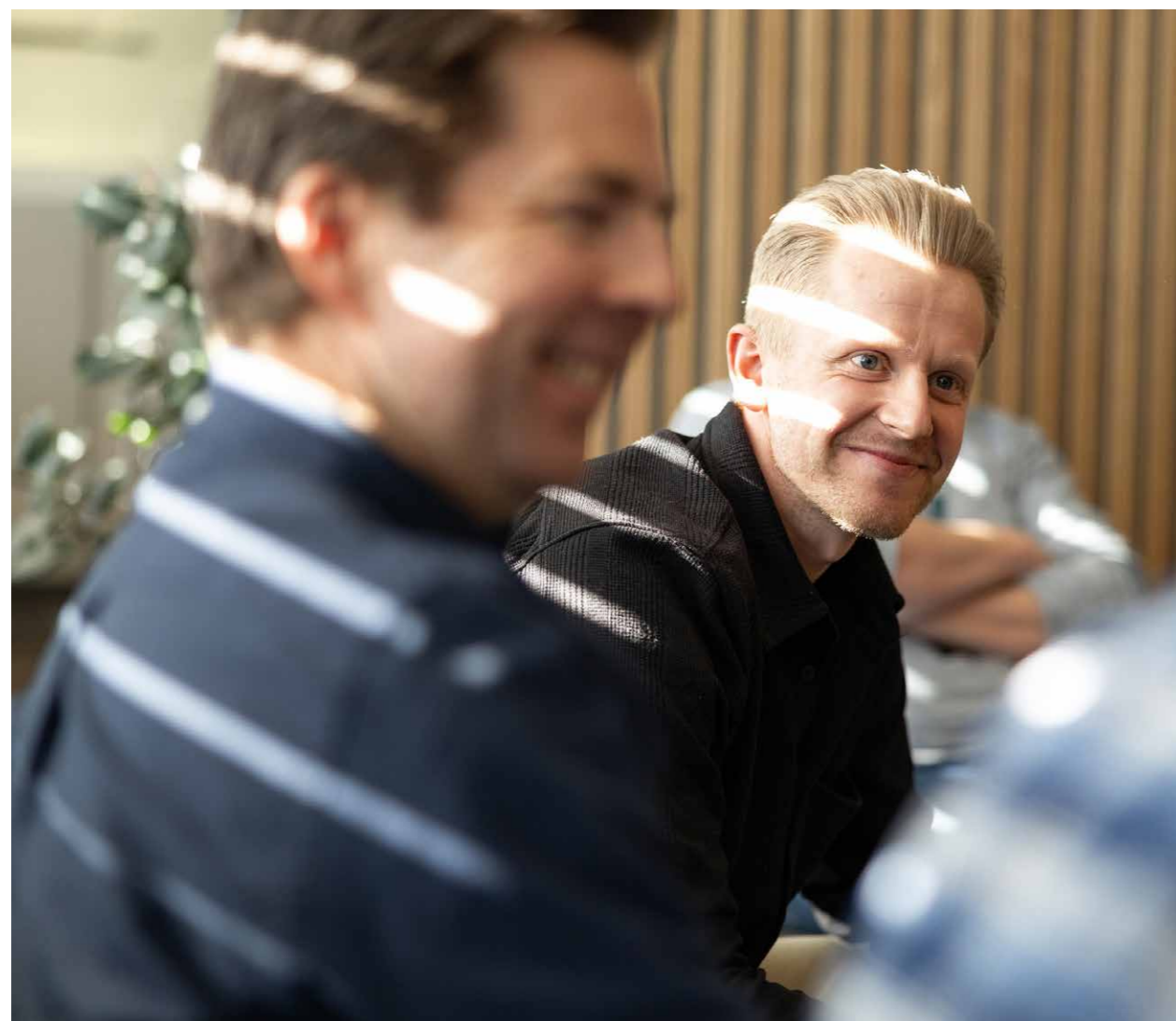
- **Verdsettelse av varelager**

Varelager må ved indikasjoner på verdifall testes mot verdifall. Bokført verdi blir da sammenlignet mot beregnet netto salgsverdi. Beregningen er skjønsmessig og flere forutsetninger må tas stilling til av ledelsen.

- **Prosjektvurderinger**

Prosjektvurderingene er avhengige av skjønsmessige vurderinger som fullføringsgrad, forventet sluttstatus, eventuelle tapsprosjekter, garantiforpliktelser og reklamasjoner. Ledelsen i datterselskapene innenfor Byggsystemer benytter blant annet erfaringstall i utøvelsen av beregningene.

Eivind Herigstad og Kristian Hopen i Moelven Modus AS leverer fleksible og ombrukbare kontorløsninger til næringsbygg i Norge.



Note 5 | Finansiell risikohåndtering

Risikohåndteringsprinsipper og -prosesser

Virksomheten til Moelven-konsernet innebærer ulike former for finansiell risiko. For å redusere denne risikoen og skape forutsigbare rammebetingelser for den industrielle virksomheten, har konsernet utformet en finanspolicy. Denne policyen har som hovedmål å minimere de potensielt negative effektene som finansmarkedene kan ha på konsernets kontantstrøm. De finansielle retningslinjene er i hovedsak basert på at det er den industrielle virksomheten, snarere enn finansielle transaksjoner, som skal ivareta lønnsomheten. Finansiell risikohåndtering ivaretas av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med de ulike driftsenhetene. De viktigste finansielle risikoene og prinsippene for håndtering er beskrevet nedenfor.

5.1 – Finansiell markedsrisiko

Markedsrisikoen er risikoen for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser. Markedsrisiko kan deles inn i tre grupper: valutarisiko, renterisiko og annen prisrisiko.

5.1.1 – Valuta - transaksjonsrisiko

Transaksjonsrisiko refererer til valutarisikoen som oppstår som følge av mulige kursendringer i perioden fra en avtale i utenlandsk valuta inngås, til oppgjør finner sted. Konsernets driftsinntekter fra markeder utenfor Skandinavia varierer noe fra år til år, og utgjorde 24,4 % i 2025. Virksomhetene importerer også både

råvarer og handelsvarer. I tillegg til transaksjoner med eksterne leverandører og kunder, foregår det betydelig internhandel mellom konsernselskapene på tvers av landegrensene, særlig mellom Norge og Sverige. De mest sentrale valutaene er EUR, GBP og SEK, men Moelven-konsernet har også eksponeringer i DKK, USD og CHF.

I tråd med konsernets finanspolicy er målet å begrense kontantstrømsvariasjoner som følge av valutakursendringer til et definert intervall ved bruk av sikringsinstrumenter, hovedsakelig valutaterminer. All valutasikring håndteres av konsernets sentrale finansavdeling, både for interne behov i konsernselskapene og for konsernets samlede nettoeksponering mot eksterne parter. Norske datterselskaper sikrer sine eksponeringer mot NOK, mens svenske selskaper sikrer seg mot SEK. Resultater fra svenske datterselskaper inngår i nettoinvesteringen i utenlandske datterselskaper, og denne eksponeringen valutasikres ikke i henhold til gjeldende finanspolicy.

Sensitivitet - valuta

Tabellen nedenfor viser transaksjonsvolumene for de viktigste valutaene i 2025 og 2024. Konsernet benytter ikke sikringsbokføring, og endringer i markedsverdien på valutasikringene får derfor en direkte egenkapitaleffekt tilsvarende resultateffekten etter skatt. Sensitivitetsanalysen inkluderer ikke effekter knyttet til endret konkurransekraft som følge av valutakursendringer

Transaksjonsrisiko og sikringer i hovedvalutaene i 2025

Beløp i NOK mill	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Driftsinntekter	2 369	852	217	251	3
Driftskostnader	593	41	191	32	0
Netto eksponering	1 777	811	26	220	3
Sikringsvolum per 31.12.2025 med forfall <12 md	435	112	58	3	0
Sikringsandel per 31.12.2025 kommende 12 md	24 %	14 %	223 %	1 %	100 %

Transaksjonsrisiko og sikringer i hovedvalutaene i 2024

Beløp i NOK mill	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Driftsinntekter	1 829	792	193	171	3
Driftskostnader	690	27	165	38	0
Netto eksponering	1 140	765	28	134	3
Sikringsvolum per 31.12.2024 med forfall <12 md	401	169	15	19	11
Sikringsandel per 31.12.2024 for de kommende 12 md	35 %	22 %	55 %	14 %	100 %



5.1.1 – Valuta - transaksjonsrisiko (forts.)

I tillegg til eksponeringen vist i tabellene over, har konsernet en årlig SEKNOK-eksponering på om lag MNOK 336. Denne oppstår som følge av netto eksport fra de svenske konsernselskapene til Norge, og valutasikres som normalt på selskapsnivå i tråd med konsernets finanspolicy. Siden en betydelig del av konsernets samlede produksjon foregår i Sverige, påløper det også store driftskostnader der. Nettoresultatet fra de svenske datterselskapene inngår i opptjent egenkapital, og valutarisikoen knyttet til

disse enhetenes inntekter og kostnader vurderes samlet med omregningsrisikoen knyttet til egenkapitalen.

Tabellen nedenfor viser hvordan resultat før skatt påvirkes av endringer i valutakurser, forutsatt at alle andre forhold holdes uendret. Beregningene bygger på en antakelse om at kursendringen gjelder for hele året. Effekten av valutasikringer, endringer i markedsverdien på finansielle sikringsinstrumenter og revaluering av balanseposter er ikke inkludert i analysen.

Resultat før skatt: Estimerte effekter av valutakursendringer

	Gjennomsnittskurs 2025	Årlig netto eksponering i MNOK	NOK svekkes med 1 %		NOK svekkes med 10 %		NOK styrkes med 1 %		NOK styrkes med 10 %	
			Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt
Endring i EURNOK	11,72	1 777	11,83	18	12,89	178	11,60	-18	10,55	-178
Endring i GBPNOK	13,68	811	13,82	8	15,05	81	13,54	-8	12,31	-81
Endring i DKKNOK	1,57	26	1,59	0	1,73	3	1,55	0	1,41	-3
Endring i SEKNOK	1,06	336	1,07	3	1,17	34	1,05	-3	0,95	-34

Markedsverdien på finansielle derivater brukt til valutasikring avhenger av forholdet mellom balansedagens valutakurser og de avtalte sikringskursene. Endringer i markedsverdien medfører realisert gevinst eller tap, som resultatføres under finansposter.

Tabellen nedenfor viser hvordan resultat før skatt ville blitt påvirket av en endring i balansedagens valutakurser. Beregningen er basert på faktiske sikringsvolumer i de aktuelle valutaene per 31.12.2025

Markedsverdi av finansielle instrumenter per 31.12: Estimerte effekter av valutakursendringer

	Kurs per 31.12	Sikringsvolum MNOK per 31.12	NOK svekkes med 1 %		NOK svekkes med 10 %		NOK styrkes med 1 %		NOK styrkes med 10 %	
			Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt	Kurs etter endring	Resultat-effekt
Endring i EURNOK	11,84	438	11,96	-4	13,03	-44	11,72	4	10,66	44
Endring i GBPNOK	13,57	140	13,71	-1	14,93	-14	13,44	1	12,21	14
Endring i DKKNOK	1,59	58	1,60	-1	1,74	-6	1,57	1	1,43	6
Endring i SEKNOK	1,09	437	1,11	-3	1,20	-44	1,08	3	0,98	44

5.1.2 – Valuta omregningsrisiko

Omregningsrisiko refererer her til valutarisikoen som oppstår fordi balansen inneholder poster som er denominert i utenlandsk valuta. For konsernselskapene håndteres denne risikoen ved at finansiering legges i samme valuta som eiendelene er bokført i, slik at omregningsrisikoen i hovedsak nøytraliseres.

Omtrent halvparten av konsernets samlede balanse er knyttet til virksomheten i Sverige. Balansetallene påvirkes derfor av kursutviklingen mellom svenske og norske kroner. En betydelig del av egenkapitalen er imidlertid skjermet mot denne risikoen ved at aksjeinvesteringene i de fleste svenske datterselskaper er bokført i SEK i konsernets svenske toppselskap, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedenfor viser effekten på konsolidert egenkapital ved en endring i balansedagens kurs på +/- 10 prosent:

Beløp i NOK mill	2025	2024
10 % endring i SEK/NOK	117	204
10 % endring i EUR/NOK	1	1
10 % endring i DKK/NOK	1	1
10 % endring i GBP/NOK	1	1
Total effekt av ovenstående	120	207

5.1.3 – Renterisiko

Renterisiko oppstår som følge av usikkerhet knyttet til endringer i markedsrentene, som kan påvirke virkelig verdi eller fremtidige kontantstrømmer knyttet til finansielle instrumenter. Konsernets rentebærende gjeld er den primære kilden til slik risiko. Datterselskapene finansieres gjennom lån fra morselskapet i sin respektive funksjonelle valuta, hovedsakelig NOK eller SEK. Morselskapet håndterer alle eksterne låneopptak og gjennomfører rentesikring i tråd med finanspolicyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære rentebytteavtaler, FRA-kontrakter og sammensatte swaper som er vanlig i markedet for denne typen formål.

Durasjon benyttes som styringsparameter for å fastsette omfanget av rentesikring, beregnet samlet for utestående gjeld og sikringsinstrumenter. Den totale durasjonen skal ligge mellom 12 og 60 måneder, og det skal ikke inngås sikringsavtaler med løpetid utover 10 år.

I tråd med konsernets finanspolicy er det inngått avtaler for å redusere renterisiko gjennom bruk av finansielle sikringsinstrumenter, primært rentebytteavtaler. Urealiserte markedsverdiendringer på renteinstrumentene resultatføres under finansposter, men påvirker ikke kontantstrømmen. Slike verdendringer reflekterer den gjenværende løpetiden på sikringsinstrumentene.

5.1.4 – Annen prisrisiko

Annen prisrisiko refererer til risikoen for at virkelig verdi eller fremtidige kontantstrømmer knyttet til et finansielt instrument kan variere som følge av endringer i markedspriser – utenom prisendringer som skyldes rente- eller valutarisiko. Slike svingninger kan oppstå både på grunn av forhold som er spesifikke for det enkelte instrumentet eller dets utsteder, og på grunn av generelle markedsforhold som påvirker tilsvarende finansielle instrumenter.

Prisene på elektrisk kraft er en viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Konsernets samlede forbruk var i 2025 ca. 228 GWh.

I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Prisen på elektrisk kraft er denominert i EUR. Konsernets kraftkostnad påvirkes derfor både av prisendringer og av valutakursendringer. Markedsverdiendringen for kraftsikringene som kan henføres til valutakursendringer behandles som et innebygd valutaderivat. Verdien inngår i konsernets regnskap, mens selve leveranseavtalene iht. IFRS 9 er holdt utenfor basert på unntak for eget bruk. Verdien av leveranseavtalene pr 31.12.2025 utgjorde minus MNOK 14 (minus MNOK 34). Konsernets årlige elkraftforbruk har vært relativt stabil, sett bort fra økning forårsaket av virksomhetsovertakelser.

Tabellen nedenfor illustrerer effektene på resultat før skatt ved en endring i kraftprisen på +/- 1 EUR per MWh ved ulike kursnivåer for EURNOK.

Beløp i NOK mill	Forbruk	Res. effekt	Res. effekt i NOK mill.		
	Forbruk	i EUR 1000	11,00	11,25	11,50
Økning i kraftprisen på 1 EUR/MWh	228	-228,1	-2,5	-2,6	-2,6
Sikret andel av forbruk kommende år	69 %	157,8	1,7	1,8	1,8
Sensitivitet hensyntatt prissikring		-70,3	-0,8	-0,8	-0,8

Effekten på resultat før skatt av valutakursendringer på det samlede forbruket per år er vist i tabellen under:

Beløp i NOK mill	Forbruk	Pris	EURNOK		
	Forbruk	EUR/MWh	11,00	11,25	11,50
Årlig forbruk	228	50	125,5	128,3	131,2
Endring i kostnad ved valutakursendring i EURNOK fra 11,00				2,9	5,7

Tabellen under viser sensitivitet for endringer i prisnivået for el.terminer på Nasdaq OMX. Det er tatt utgangspunkt i sikret volum per 31.12.2025 og forutsatt at hele priskurven for terminkontraktene endres med 1 EUR/MWh.

Beløp i NOK mill	Sikret vol.	Verdi i	EURNOK		
	i GWh**	EUR mill*	11,00	11,25	11,50
Sikringer iht IFRS 9 om eget bruk (forbruk i Norge og Sverige)	566	28,3	6,2	6,4	6,5

*Forutsatt EUR 50/MWh
**) Inkl. sikringer for område- og systempris.



5.1.5 – Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke klarer å innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, enten i form av kontant betaling eller levering av en annen finansiell eiendel.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av langsiktige trekkfasiliteter opprinnelig tre års løpetid fra 2024, med mulighet for forlengelse 1+1 år. Første opsjon om forlengelse ble utøvd våren 2025, og lånets løpetid er forlenget til mai 2028, med mulighet for ytterligere ett års forlengelse. I tillegg har konsernet et langsiktig lån på MNOK 300 med forfall i juni 2031. De kortsiktige kassekredittrammene utgjør MNOK 300 og MNOK 500.

Alle låneavtalene inneholder standardiserte og likelydende misligholdsklausuler, herunder krav om en egenkapitalandel på minimum 30 prosent, netto egenkapitalverdi på minimum NOK 1,1 mrd., samt en gjeldsgrad som ikke overstiger 1,0. Per 31. desember 2025 var konsernets nøkkeltall bedre enn de avtalte

nivåene. Langsiktige kontantstrømprognoiser utarbeides som del av strategi- og budsjettprosessen, og finansavdelingen overvåker det langsiktige likviditetsbehovet for å sikre at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig finansiering til å gjennomføre både drift og planlagt utvikling i henhold til gjeldende strategiplan.

Kortsiktige kontantstrømprognoiser utarbeides på selskapsnivå og rapporteres løpende til konsernets finansavdeling. Finansavdelingen konsoliderer prognosene og overvåker konsernets totale likviditetsbehov. Med utgangspunkt i disse prognosene sørger finansavdelingen for at konsernet til enhver tid har tilstrekkelig og kostnadseffektiv likviditet tilgjengelig til å møte sine løpende forpliktelser. Eventuell overskuddslikviditet benyttes til nedbetaling av langsiktig gjeld.

Som følge av årlige sesongvariasjoner i råstofftilgang og markedssaktivitet, varierer konsernets netto driftskapital med MNOK 300 - 500 fra høyeste punkt i mai/juni til det laveste i desember.

Forfallsstruktur

Beløp i NOK mill	Bokført verdi i		Kontantstrømmer per år				
	31.12.2025	0-2 md	3-12 md	2027	2028	2029	2030 +
Gjeld til kreditinstitusjoner	2 182	-	45	60	1 942	60	75
Leieavtaler	122	7	35	29	17	11	24
Langsiktige avtaler	2 304	7	80	89	1 959	71	99
Leverandørgjeld	881	881					
Finansielle derivater*	11						
Kassekreditt	281		281				
Sum avtaler med årlig fornyelse	1 173	881	281	0	0	0	0

*Se forfallsstruktur for nominell verdi av finansielle derivater i note 24.2

Langsiktig rentebærende gjeld per valuta

Beløp i NOK mill	2025	2024
Lån i NOK	650	600
SEK	1 532	1 379
Sum	2 182	1 979

5.1.6 – Refinansieringsrisiko

Refinansieringsrisiko er risikoen for at det oppstår vanskeligheter med å sikre tilstrekkelig fremmedkapitalfinansiering. I henhold til konsernets finanspolicy skal gjenværende løpetid på konsernets hovedfinansiering være minimum 1 år. Konsernets langsiktige gjeld ble refinansiert sommeren 2024. Konsernet baserer p.t. sin langsiktige finansiering gjennom bilaterale låneavtaler med noen få utvalgte finansinstitusjoner som har hatt et tett samarbeid med konsernet over lengre tid. Bakgrunnen for dette er betydningen av finansinstitusjonenes satsning på tremekanisk industri, kombinert med bransjekompetanse og kjennskap til risikoprofil, samt sesong- og konjunkturvariasjoner. Dagens finansiering er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring og med misligholdsklausuler knyttet til nøkkeltall fra balansen. Låneavtalene inneholder ikke resultatavhengige misligholdsklausuler.

5.1.7 – Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med oppgjør frem i tid. For

Moelvenkonsernet gjelder dette hovedsakelig transaksjoner med kunder og leverandører, i tillegg til handel med finansielle derivater samt innskudd i banker og finansinstitusjoner.

Konsernet gjør som hovedregel finansielle transaksjoner kun med finansinstitusjoner som deltar i den langsiktige finansieringen av konsernet. Ingen av disse har en kredittrating som er dårligere enn A hos de største ratingbyråene. Konsernet har tilsvarende prinsipp når det gjelder bankinnskudd og kjøp av finansielle tjenester.

I henhold til konsernets finanspolicy skal kreditt kun gis mot tilfredsstillende sikkerhet. Hovedsakelig innebærer dette kredittforsikring eller garantier, men det benyttes også internasjonale trade finance instrumenter, forskuddsbetalinger og motregning. Konsernets rammeavtaler for kredittforsikring og garantier er gjort med motparter som er anerkjent i markedet og som har kredittrating A.

I enkelte tilfeller er det ikke mulig å oppnå tilfredsstillende sikkerhet for kredittsalg. Det er derfor opprettet en rutine for intern fastsettelse av kredittgrenser og oppfølging av kredittsalget.

Konsernet vurderer kundefordringer og kontraktseiendeler ut fra en «forventet kredittap modell» i henhold til IFRS 9. Det vises til note 3 og 17 for videre beskrivelse og effekt på konsernregnskapet.

Av konsernets samlede balanseførte fordringsmasse fordeler bruken av de ulike formene for sikring mot kredittrisiko seg slik:

Kredittforsikring	ca. 84 %
Garantier	ca. 8 %
Forskudd, motregningsavtaler etc.	ca. 2 %
Remburs, LC etc.	< 1 %
Usikret iht kredittpolicy	ca. 6 %

5.2 – Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Hovedregelen i konsernets utbyttepolitikk tilsier et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, dog minimum 40 øre per aksje. Hensynet til selskapets finansielle stilling og andre kapitalkilder må alltid være tilfredsstillende ivaretatt.

Målsatt egenkapitalandel er minimum 40 prosent, et nivå som er hensiktsmessig med tanke på de konjunktursvingninger man har sett de senere årene. I tillegg har Moelvns virksomhet et sesongmessig syklisk behov for arbeidskapital som gir store variasjoner i egenkapitalandelen.

Konsernet har en målsetting om et gjeldsgradsnivå på maksimalt 0,50 for en sesongmessig normalbalanse. I henhold til gjeldende låneavtale kan gjeldsgraden ikke overstige 1,00. Gjeldsgraden beregnes ved at netto rentebærende gjeld deles på egenkapitalen.

Beløp i NOK mill	2025	2024
Rentebærende forpliktelser	2 585	2 278
Rentebærende eiendeler	0	1
Netto rentebærende gjeld (+) / -plassering (-)	2 585	2 277
Total egenkapital	3 229	4 165
Gjeld/egenkapital	0,80	0,55

Salgs sjef Gunnar Martinsen hos Moelven Byggmodul AS. Hver uke produserer selskapet om lag 70 moduler som blir til permanente eller midlertidige skoler, studentboliger, hoteller, kontorer, kantiner, rigger til bygg- og anleggsbransjen og mye mer.



Note 6 | Driftssegmenter

6.1 – Hovedtall for konsern og driftssegmenter

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvans tre kjernevirksomheter; Timber (industrivare), Wood (byggevarer) og Byggsystemer (prosjekt). I tillegg er det et rapporteringsområde "Øvrige" der de resterende enhetene inngår. Divisjonene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Konsernledelsen utgjør konsernets øverste administrative beslutningstaker. Driftssegmentene styres etter deres særegenhet.

Segmentene er inndelt etter hvem som er kundene. Timber leverer hovedsakelig til industrikunder, Wood leverer hovedsakelig til handelskunder/byggevarerkjeder og Byggsystemer leverer hovedsakelig kundetilpassede produkter og tjenester til prosjektkunder/entreprenører. Øvrig virksomhet består hovedsakelig av tjenesteytende virksomhet for Moelvans industrivirksomhet gjennom virkesforsyning og omsetning av flis- og energi-

produkter og i tillegg konsernets morselskapsfunksjoner.

Spesielt mellom segmentene Timber og Wood er det mye samarbeide og salg av varer gjennom et ordinært kunde og leverandørforhold. Det foreligger samarbeide gjennom kunde leverandørforhold mellom alle segmentene. Transaksjoner mellom segmentene avtales på vilkår etter prinsippet om armlengdes avstand. Inntekter fra kunder utenfor segmentet blir rapportert til konsernledelsen etter samme prinsipper som i konsolidert resultatregnskap. Se styrets årsberetning for mer utfyllende beskrivelse av segmentene.

På et overordnet nivå styres divisjonene / segmentene etter fokus på følgende nøkkeltall: Salgsinntekter, driftsmarginer, netto driftskapitalbinding, sysselsatt kapital og avkastning på sysselsatt kapital, rentebærende gjeld og investeringer. I tillegg følges utviklingen i sykefravær og skadestatistikker nøye.

Regnskapsprinsipper som ligger til grunn for segmentrapporteringen er de samme som ligger til grunn for konsernregnskapet og er beskrevet i note 3.

Hovedtall	Konsern		Timber		Wood		Byggsystemer		Øvrig	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Beløp i NOK mill										
Salg til eksterne kunder	14 404	12 926	3 899	3 510	4 710	4 299	2 855	2 807	2 940	2 310
Salg til interne kunder	0	0	1 178	1 049	483	405	7	13	5 704	4 778
Driftsinntekter	14 404	12 926	5 077	4 560	5 193	4 704	2 863	2 821	8 644	7 088
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-512	188	-204	130	-9	167	-293	-82	-5	-28
Av- og nedskrivninger	574	388	225	127	195	145	59	63	95	53
Driftsresultat	-1 086	-199	-429	3	-204	22	-352	-145	-100	-80
Finansinntekter	55	19	32	3	11	24	12	18	176	74
Finanskostnader	217	111	46	24	118	100	47	15	182	72
Resultat før skattekostnad	-1 248	-291	-444	-18	-310	-54	-387	-142	-106	-79
Driftsmargin i prosent	-7,5 %	-1,5 %	-8,4 %	0,1 %	-3,9 %	0,5 %	-12,3 %	-5,1 %	-1,2 %	-1,1 %
Kontantstrøm fra driftsresultat	-512	188	-204	130	-9	167	-293	-82	-5	-28
Varige driftsmidler	4 250	4 207	1 248	1 331	1 915	1 800	351	365	735	715
Varebeholdning	2 118	2 404	662	731	1 114	1 320	275	285	78	78
Kundefordringer	1 572	1 740	243	319	585	574	398	537	345	311
Leverandørgjeld	881	957	334	403	252	338	240	216	561	573
Prosjekter netto	-90	16	0	0	0	0	-90	16	0	0
Netto driftskapital (i % av driftsinntekter)	18,9 %	24,8 %	13,5 %	17,0 %	28,8 %	33,9 %	12,0 %	22,2 %	2,4 %	3,1 %
Totalkapital	8 687	9 205	2 685	3 006	4 190	4 168	1 382	1 504	5 086	5 010
Rentebærende gjeld	2 585	2 278	856	605	1 799	1 553	200	179	1 982	1 716
Rentefri gjeld	2 873	2 762	585	820	903	977	835	695	1 404	1 385
Sysselsatt kapital	5 814	6 443	2 100	2 186	3 287	3 191	547	809	3 682	3 625
Avkastning på sysselsatt kap.	-16,5 %	-3,2 %	-19,1 %	1,0 %	-5,7 %	1,1 %	-48,4 %	-16,1 %	0,3 %	-1,0 %
Egenkapital	3 229	4 165	1 244	1 581	1 488	1 638	347	630	1 700	1 909
Egenkapital andel	37,2 %	45,3 %	46,3 %	52,6 %	35,5 %	39,3 %	25,1 %	41,9 %	33,4 %	38,1 %
Investeringer	395	1 289	93	437	233	556	33	63	37	233
Antall ansatte	2 953	3 200	616	709	1 040	1 024	1 087	1 231	210	236
Sykefravær i %	6,0 %	6,3 %	6,2 %	5,3 %	6,4 %	6,6 %	6,2 %	7,1 %	2,4 %	3,1 %
H1 verdi	5,7	9,6	5,8	17,6	2,5	6,6	9,1	8,9	2,8	2,8

Avstemming mellom rapporterte segmenter driftsinntekter, resultat før skatt, eiendeler og gjeld og andre vesentlige forhold

	2025	2024
Driftsinntekter		
Driftsinntekter for rapporterte segmenter	21 777	19 172
Eliminering av interne transaksjoner	-7 373	-6 246
Konsoliderte driftsinntekter	14 404	12 926
Resultat før skatt	2025	2024
Resultat fra rapporterte segmenter	-1 247	-292
Eliminering av interne transaksjoner	-1	1
Konsolidert resultat før skatt	-1 248	-291
Eiendeler	2025	2024
Totale eiendeler fra rapporterte segmenter	13 342	13 689
Eliminering av interne transaksjoner	-4 655	-4 484
Konsoliderte totale eiendeler	8 687	9 205
Gjeld	2025	2024
Total gjeld fra rapporterte segmenter	8 563	7 931
Eliminering av interne transaksjoner	-3 105	-2 892
Konsolidert total gjeld	5 459	5 039

6.2 – Geografiske segmenter

Ved presentasjonen av geografiske segmenter vises driftsinntekter basert på geografisk lokasjon av kundene.

Beløp i NOK mill	2025	2024
Norge	4 597	4 672
Sverige	5 897	4 888
Danmark	521	534
Storbritannia	836	727
Tyskland	642	509
Øvrige Europa	1 194	920
Asia	356	328
Afrika	209	272
Øvrige land	152	76
Sum	14 404	12 926

Ingen kunder står for mer enn 10 % av inntektene.

Presentasjonen av antall ansatte, anleggsmidler, sysselsatt kapital og investeringer vises basert på geografisk lokasjon av eiendelene.

Beløp i NOK mill	Antall ansatte		Varige driftsmidler		Sysselsatt kapital		Investeringer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Norge	1 459	1 615	1 279	1 407	4 438	4 375	79	270
Sverige	1 478	1 569	2 969	2 800	4 077	4 210	317	1 016
Danmark	4	4	0	0	7	6	0	0
England	7	7	0,1	0,1	25	26	0	0
Tyskland	5	5	0	0	14	9	0	4
Intern					-2 746	-2 183		
Sum	2 953	3 200	4 250	4 207	5 814	6 443	395	1 289



Note 7 | Salgsinntekter

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder er omtalt under note 3, avsnitt 3.5. I tabellen nedenfor er konsernets driftsinntekter delt opp i geografiske markeder, kundetyper, produkttyper og tidspunkt for innregning.

Tabellen viser videre en avstemming mot konsernets driftssegmenter, slik som de fremkommer i note 6.

Beløp i NOK mill	Rapporteringssegment									
	Timber		Wood		Bygg		Øvrig		Konsern	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Geografisk marked										
Norge	451	581	2 197	2 015	1 366	1 528	515	465	4 529	4 610
Sverige	556	468	1 686	1 436	1 254	1 129	2 373	1 802	5 869	4 822
Øvrige Europeiske land	2 279	1 920	661	598	225	144	1	-0	3 166	2 654
Resten av verden	568	511	143	157	-	-	-0	-	711	667
Sum	3 854	3 480	4 688	4 206	2 844	2 801	2 889	2 267	14 276	12 753
Kundetype										
Industrikunder	3 814	3 480	1 165	1 106	142	64	2 432	1 879	7 553	6 529
Byggevarerkjeder / Detaljister	9	-	3 223	2 852	207	235	-	-	3 439	3 087
Entreprenører / Utbyggere	4	-	110	104	1 595	1 714	-	-	1 709	1 819
Øvrige kunder	28	-	190	144	900	788	457	388	1 575	1 319
Sum	3 854	3 480	4 688	4 206	2 844	2 801	2 889	2 267	14 276	12 753
Oppfyllelse av leveringsforpliktelse										
Et bestemt tidspunkt	3 854	3 480	4 688	4 206	349	299	2 889	2 267	11 780	10 251
Over tid					2 495	2 502			2 495	2 502
Sum	3 854	3 480	4 688	4 206	2 844	2 801	2 889	2 267	14 276	12 753
Andre driftsinntekter (utenfor IFRS 15), konsernekstern	44	31	22	93	11	6	51	43	128	172
Eksterne driftsinntekter som opplyst i note 6	3 899	3 510	4 710	4 299	2 855	2 807	2 940	2 310	14 404	12 926

Innregnede driftsinntekter og kostnader hvor leveringsforpliktesen oppfylles over tid*

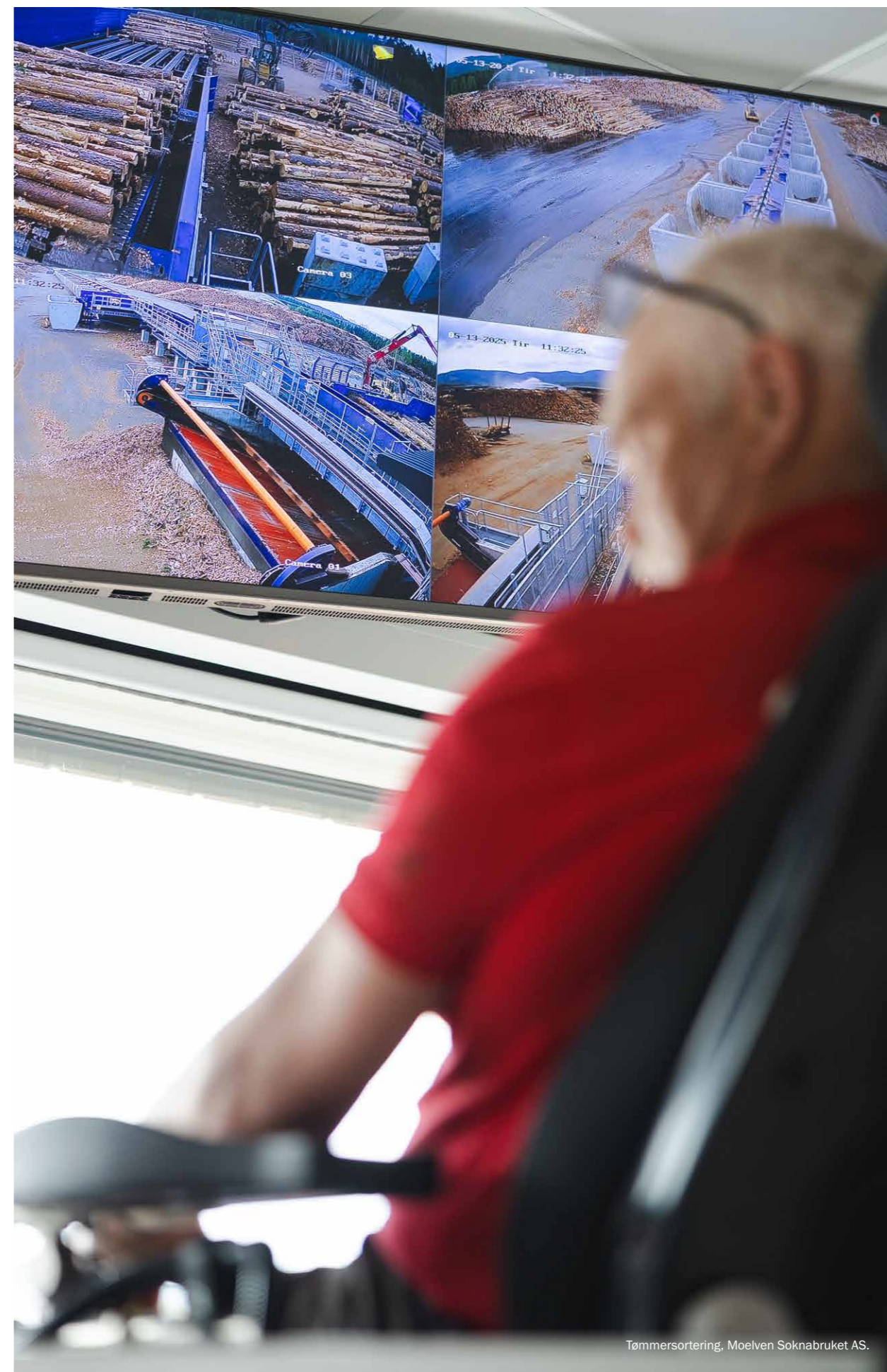
Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
Akkumulerte driftsinntekter		1 512	1 816
Akkumulerte påløpte utgifter		1 377	1 494
Akkumulert bidrag		134	300
Innregnet tap ved verdifall på kontraktseiendeler		-	-
Kontraktseiendel (Opptjent ikke fakturert inntekt)	17, 24	58	142
Kontraktsforpliktelse (Forskudd fra kunder)	24	148	126
Øvrige periodiseringer knyttet til kontrakter med kunder (+ forpliktelse / - eiendel)		20	-53

*Prosjekter i produksjon, ikke overlevert kunde

For prosjekter i fremmedregi foretas det månedlig fakturering, med betaling iht kontrakt. Faktureringen skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men man har også betalingsplaner som ikke samsvarer med progresjonen i leveringsforpliktelsen.

Opptjent inntekt som ikke er fakturert, føres under posten kontrakseiendeler. Fakturert inntekt som ikke er opptjent (framtinge betalingsplaner) føres under posten kontraktsforpliktelser. Pr. kontrakt anvendes kun en av disse postene. Man viser

således pr. kontrakt netto enten fordring på kunden eller gjeld til kunden. Hele åpringsaldoen for kontraktsforpliktelser er innregnet som driftsinntekt i rapporteringsperioden. Det er ikke innregnet driftsinntekter i rapporteringsperioden med grunnlag i oppfylte leveringsforpliktelser i tidligere perioder.





Note 8 | Varige driftsmidler

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	152	2 158	6 265	386	8 961
Tilgang	0	406	872	8	1 286
Avgang	-15	0	-6	0	-21
Overføringer	-1	-196	216	2	21
Omregningsdifferanser	1	18	54	2	74
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	137	2 386	7 400	398	10 321
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2023	0	1 115	4 357	357	5 829
Avgang akkumulerte avskrivninger	0	0	27	-1	26
Årets avskrivninger	0	73	249	16	338
Årets nedskrivninger	0	0	2	0	2
Omregningsdifferanser	0	8	25	2	35
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2024	0	1 195	4 660	374	6 230
Bokført verdi 31.12.2023	152	1 044	1 908	28	3 132
Bokført verdi 31.12.2024	137	1 191	2 740	23	4 091
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	137	2 386	7 400	398	10 321
Tilgang	0	21	374	1	395
Avgang	0	0	-1	0	-1
Overføringer	-2	32	-98	50	-18
Omregningsdifferanser	3	75	236	8	322
Anskaffelsesverdi per 31.12.2025	138	2 514	7 911	456	11 018
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2024	0	1 195	4 660	374	6 230
Avgang akkumulerte avskrivninger	0	0	-2	0	-2
Årets avskrivninger	0	91	337	16	444
Årets nedskrivninger	0	22	38	0	60
Omregningsdifferanser	0	23	121	7	150
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2025	0	1 331	5 155	397	6 882
Bokført verdi 31.12.2024	137	1 191	2 740	23	4 091
Bokført verdi 31.12.2025	138	1 183	2 757	59	4 136

Ordinære avskrivningstider står opplyst i note 3.11

8.1. Nedskrivninger

'Regnskapet for 2025 er belastet med en nedskrivning på NOK 46 millioner som følge av Moelven Notnås ABs beslutning om å avvikle sagbruket i Ransby. Nedskrivningen fordeler seg med NOK 22 millioner relatert til bygninger og annen fast eiendom, samt NOK 24 millioner relatert til maskiner og anlegg.

Videre er det i 2025 besluttet å avvikle virksomheten i Moelven Løten AS. Som følge av dette er det foretatt en nedskrivning av maskiner og anlegg på NOK 14 millioner.

8.2. Nedskrivningstest av varige driftsmidler

Ved hver rapporteringsperiode vurderer konsernet om det foreligger indikasjoner på verdifall for eiendeler som omfattes av IAS 36.

Som følge av svake markedsforhold de senere årene har konsernet i regnskapsåret gjennomført nedskrivningstest for relevante eiendeler og kontantgenererende enheter, selv om det ikke forelå enkeltstående utløsende hendelser.

Nedskrivningstestene er gjennomført ved å sammenligne balanseført verdi av den relevante kontantgenererende enheten med gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er fastsatt ut fra beregnet bruksverdi.

Bruksverdi er beregnet som nåverdien av forventede fremtidige kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimater. Kontantstrømmene er diskontert med en diskonteringsrente som reflekterer en markedsmessig vurdering av vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad for henholdsvis de norske og svenske kontantgenererende enhetene. Kontantstrømmene bygger på godkjente budsjetter og prognoser.

Et antall enheter i Norge og Sverige er vurdert med bokførte verdier fra 30 millioner kroner til ca. 1 milliard kroner, totalt ca. 2,8 milliarder kroner.

De viktigste forutsetningene i beregningene er knyttet til fremtidig kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, herunder aktivitetsnivå, salgs- og råvarepris og kostnadsnivå, samt nødvendige vedlikeholdsinvesteringer og diskonteringsrente. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke beregnet gjennvinnbart beløp. Enhetene er testet for endringer i disse forutsetningene. Beregningene er mest sensitive for endringer i salgs- og råvarepriser.

For enkelte kontantgenererende enheter er verdsettelsen mer sensitiv for endringer i sentrale forutsetninger enn for øvrige enheter. For disse enhetene er det derfor lagt særlig vekt på vurdering av forutsetningene i nedskrivningstesten.

Per balansedagen overstiger beregnet gjennvinnbart beløp balanseført verdi for de eiendeler og kontantgenererende enheter som er testet, og det er derfor ikke foretatt nedskrivninger i regnskapsåret.





Note 9 | Leieavtaler

Konsernet anskaffer som utgangspunkt produksjonsanlegg og maskiner gjennom kjøp. Leieavtaler (der konsernet er leietager) knytter seg i det vesentlige til bygninger, firmabiler og trucker.

Enkelte leiekontrakter inneholder opsjon om forlengelse før utløp av opprinnelig leieperiode og/eller erverv av eiendom.

Tabellen under viser konsernets balanseførte bruksrettigheter knyttet til leasing.

Bruksrettseiendeler

Beløp i NOK mill	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner, transportmidler og driftsløsøre	Sum
Per 1.1.2024	32	105	137
Tilgang nye avtaler	3	31	34
Avgang ifbm avsluttede avtaler	-1	0	-1
Årets avskrivninger	-8	-39	-47
Indexregulering	-1	-8	-9
Omregningsdifferanse	0	2	2
Bokført verdi 31.12.2024	25	90	115
Tilgang nye avtaler	31	26	57
Avgang ifbm avsluttede avtaler	-3	-17	-19
Årets avskrivninger	-7	-42	-49
Indexregulering	1	6	7
Omregningsdifferanse	2	2	4
Bokført verdi 31.12.2025	49	66	114

Tabellen under viser konsernets balanseførte leieforpliktelser.

Leieforpliktelser

Beløp i NOK mill	2025	2024
Per 1.1.	121	89
Tilgang nye avtaler	57	100
Påløpte renter	7	4
Nedbetalt	-53	-45
Avgang ifm avsluttede avtaler	-21	-17
Revurdering av tidligere innregnet opsjon	0	0
Indeksregulering	7	4
Omregningsdifferanse	5	4
Bokført verdi per 31.12.	122	121

Se note 5.1.5 for forfallsstruktur på framtidige leieforpliktelser

Tabellen under viser en oppsummering av resultatposter knyttet til leasing.

Resultatføring av leasing

Beløp i NOK mill	2025	2024
Avskrivning av bruksrett	49	47
Rentekostnad på leieforpliktelse	7	4
Kostnad knyttet til leieavtaler med lav verdi	4	3
Kostnad knyttet til leieavtaler med kort varighet	8	10
Sum kostnadsføring fra leieavtaler	68	65

Note 10 a | Goodwill og andre immaterielle eiendeler

Beløp i NOK mill	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	17	149	166
Avgang	0	0	0
Tilgang	0	3	3
Omregningsdifferanser	0	0	0
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	17	153	170
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2023	0,1	77	77
Årets av- og nedskrivninger	0	0,5	0,5
Omregningsdifferanser	-0,1	0	0
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2024	0	78	78
Bokført verdi 31.12.2023	16	72	89
Bokført verdi 31.12.2024	17	75	92
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	17	153	170
Tilgang	0	0	0
Omregningsdifferanser	0	1,6	1,6
Anskaffelsesverdi per 31.12.2025	17	155	171
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2024	0	78	78
Årets avskrivninger	0	21	21
Omregningsdifferanser	-0,2	2	1
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2025	-0,2	100	100
Bokført verdi 31.12.2024	17	75	92
Bokført verdi 31.12.2025	17	54	71
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0 %	20 %	

Note 10 b | Nedskrivningstest av goodwill

Balanseført goodwill i konsernet utgjør per 31.12.2025 NOK 17 mill. Denne er knyttet til oppkjøpene av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS og Eco Timber AS innenfor Wood-divisjonen og Broberg Skogs AB innenfor Øvrig virksomhet. Goodwill er testet på det nivå som konsernledelsen overvåker, noe som tilsier at det er grupper

av kontantgenererende enheter (KGE). Det er divisjonens virksomhet som er ansett for å være den kontantstrømsgenererende gruppen som goodwill skal testes mot. Det var ingen nedskrivning av goodwill i 2025 eller 2024.

Bokført verdi av goodwill

Beløp i NOK mill	2025	2024
Wood	13	13
Øvrig virksomhet	3	3
Sum	17	17



Note 11 | Lønn, ansatte og revisjonshonorar

11.1 - Lønnskostnader

Beløp i NOK mill	2025	2024
Lønn	1 942	1 886
Arbeidsgiveravgift	379	373
Annen personalkostnad	93	105
Pensjonskostnader - innskuddsbaserte pensjonsordninger	164	156
Pensjonskostnader - ytelsesbaserte pensjonsordninger	1	4
Sum	2 578	2 524

11.2 - Antall ansatte

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2025 var 3079 og i 2024 var det 3214.

Moelven hadde 2953 ansatte ved utgangen av 2025, sammenlignet med 3200 ansatte ved utgangen av 2024.

11.3 - Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill, utbetalt i regnskapsåret	2025	2024
Lovpålagt revisjon	7,9	7,0
Andre attestasjonstjenester	0,4	0,5
Skatterådgivning	0,0	0,2
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,6	0,6
Sum	8,9	8,2

Note 12 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i NOK mill	2025	2024
Finansinntekter		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	0	1
Renteinntekter av finansielle eiendeler	8	7
Valutagevinst	28	43
Andre finansinntekter	2	1
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet	24	4
Sum finansinntekter	55	19
Finanskostnader		
Rentekostnader av finansielle forpliktelser	32	1
Rentekostnader av langsiktige finansielle forpliktelser	9, 23	168
Valutatap	5	20
Andre finanskostnader	12	9
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet	24	-
Sum finanskostnader	217	111
Netto finansposter	-162	-92

Note 13 | Skattekostnad

Beløp i NOK mill	2025	2024
Betalbar skatt	1	5
Endring utsatt skatt	-217	-60
Skattekostnad i resultatet	-216	-56
Sum betalbar skatt i balansen*	3	10

*Betalbar skatt i balansen inkluderer avregning skatt i Sverige forgående år. I 2025 er det kun betalbar skatt i selskapene i Danmark, Tyskland og England

Avstemming av skatt beregnet mot konsernets veide gjennomsnittlige skattesats og skattekostnaden slik den fremkommer i resultatet.

Beløp i NOK mill	2025	2024
Resultat før skatt	-1248	-291
Skatt beregnet med konsernets nominelle skattesats på 22 % (22 %)	-275	-64
Skatteeffekter av:		
Forskjeller knyttet til ulike skattesatser i konsernet	16	6
Andel resultat i tilknyttet selskap	-0,1	-0,2
Permanente forskjeller	5	-7
Avskåret rentefradrag	30	12
Annet	7	-2
Skattekostnad i resultatet	-216	-56
Veid gjennomsnittlig skattesats	17,3 %	19,2 %

Skatt på poster ført mot andre inntekter og kostnader	Før skatt	Skatte-kostnad	Etter skatt	Før skatt	Skatte-kostnad	Etter skatt
Beløp i NOK mill	2025		2024			
Elementer som ikke omklassifiseres senere til resultatet:						
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	-0,4	0,1	-0,3	-0,6	0,1	-0,4



Note 14 | Utsatt skatt

Utsatt skattefordel og utsatt skatt nettoføres når det foreligger en juridisk rett til gi og motta konsernbidrag mellom selskapene.

Tabellen under viser grunnlagene som har gitt utspring i bokført utsatt skattefordel og utsatt skatt:

14.1 Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt består av:

Beløp i NOK mill	2025	2024
Midlertidige forskjeller		
Fordringsreserver	-13	-21
Varelager	3	20
Kostnadsavsetninger	-26	-79
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	271	731
Delsum kortsiktige forskjeller	235	652
Varige driftsmidler	49	159
Gevinst og tapskonto	3	4
Pensjonsforpliktelser	-20	-20
Øvrige langsiktige poster	76	156
Delsum langsiktige poster	107	298
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-530	-103
Netto midlertidige forskjeller	-187	847
Utsatt skattefordel	147	58
Utsatt skatt	109	234
Netto utsatt skatt / (netto utsatt skattefordel)	-39	176

14.2 Analyse utsatt skatt gjennom året

Beløp i NOK mill	2025	2024
Netto forpliktelse ved utsatt skatt 1. januar	176	233
Endring utsatt skatt fra resultatposter	-217	-60
Andre inntekter og kostnader (OCI) pensjoner	-0,1	-0,1
Omregningsdifferanser og annet	2	3
Netto forpliktelse ved utsatt skatt 31. desember	-39	176

Note 15 | Investeringer i tilknyttet selskap

Beløp i NOK mill	Eierandel i % *	Selskapets aksjekapital i SEK/NOK	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat i 2024	Antall aksjer i Moelvrens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Eiet av Moelven Industrier ASA:							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1,3	13,8	1,1	445	0,4	4,3

*Eierandel er lik stemmeandel.

Note 16 | Varelager

Beløp i NOK mill	2025	2024
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	711	745
Varer under tilvirkning	239	289
Ferdig egentilvirkede varer	1 152	1 295
Forskuddsbetaling til leverandør	16	74
Sum varelager	2 118	2 404
Varelager vurdert til anskaffelseskost	1 468	1 690
Varelager vurdert til virkelig verdi	651	714
Sum varelager	2 118	2 404

Nedskrivning av varelager til virkelig verdi i 2025 som er ført som varekostnad er NOK 43 mill. I 2024 var tilsvarende beløp NOK 67 mill.

Note 17 | Kundefordringer og andre fordringer

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
Kundefordringer			
Kundefordringer brutto		1 580	1 752
Avsetning for tap på kundefordringer		-8	-12
Kontraktseiendeler	7	58	142
Balanseførte kundefordringer og kontraktseiendeler		1 630	1 883
Forfalte fordringer uten sikring		52	65
i % av kundefordringer brutto		3,3 %	3,7 %
LGD (Loss given default) av kundefordringer brutto*		1,2	0,0
Årets konstaterte tap på fordringer		3,5	0,1
Endring i avsetning for tap		-4,1	2,9
Tap på fordringer innregnet i resultatregnskapet		-0,6	3,0
*LGD er beregnet ut fra siste tre års reelle tap på fordringer			
Andre fordringer			
Merverdiavgift til gode		56	97
Øvrige fordringer		388	443
Total andre fordringer		444	540

En betydelig del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring, bankgarantier eller annen form for sikkerhet. Det anses ikke å være kredittrisiko knyttet til offentlige kunder. Det vises videre til note 5 Finansiell risikohåndtering.

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterede poster.

Valutanedbrytning av kundefordringer

Beløp i NOK mill	2025	2024
NOK	640	848
SEK	697	676
EUR	109	102
DKK	23	23
GBP	77	74
Andre valutaer	26	17
Sum	1 572	1 740

Aldersfordeling utestående kundefordringer - forfalt

Beløp i NOK mill	2025	2024
Ikke forfalte kundefordringer	1 270	1 376
Under 30 dager forfalt	261	294
31 til 60 dager forfalt	18	14
61 til 90 dager forfalt	1	12
91 til 180 dager forfalt	0	43
Over 180 dager forfalt	22	-0
Sum	1 572	1 740

Note 18 | Resultat per aksje og egenkapital per aksje

Resultat per aksje

Resultat per aksje er beregnet ved å dele årsresultatet tilordnet morselskapets aksjonærer på et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

	2025	2024
Årsresultat henført til Moelvens aksjonærer i NOK mill	-1 032	-236
Gjennomsnittlig antall aksjer i mill	129,5	129,5
Resultat per aksje	-7,97	-1,82

Egenkapital per aksje

Egenkapital per aksje er beregnet ved å dele egenkapitalen henført til morselskapets aksjonærer på et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

	2025	2024
Sum egenkapital henført til eierne av morforetaket i NOK mill	3 226	4 162
Gjennomsnittlig antall aksjer i mill	129,5	129,5
Egenkapital per aksje	24,90	32,13

Note 19 | Konsernselskaper

Følgende datterselskaper inngår i konsernregnskapet. Oversikten er gruppert for å vise hvilke selskaper som inngår i divisjonene.

	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Organisasjonsnummer
Timber				
Moelven Våler AS	100 %	48 000	4 800 *	982 793 076
Moelven Numedal AS	100 %	10 000	1 000 *	982 792 991
Moelven Løten AS	100 %	12 000	1 200 *	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	12 000	12 000 *	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100 %	50 000 SEK	500 000 **	556310-4206
Moelven Dalatrå AB	100 %	200 000 SEK	200 000 **	556118-4614
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	300 SEK	3 000 **	556215-9177
Moelven Notnäs AB ¹⁾	100 %	3 250 SEK	650 000 **	556217-1636
Moelven Component AB	100 %	2 580 SEK	25 800 **	556217-2543
Moelven Profil AS	100 %	15 000	15 000 *	997 404 165
UJ-Trading AB	100 %	1 500 SEK	15 000 **	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100 %	200 GBP	950 000 *	01775490
Moelven Deutschland GmbH	100 %	110 EUR	11 *	2920400496
Moelven Export Sales AB	100 %	5 000 SEK	50 000 **	559158-0211
Wood				
Moelven Wood AS	100 %	5 500	5 500 *	941 809 030
Moelven Wood AB	100 %	9 000 SEK	90 000 **	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100 %	35 000	3 500 *	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	20 000	2 000 *	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100 %	30 000	3 000 *	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100 %	18 000	1 800 *	882 792 862
Moelven List AS ²⁾	100 %	8 500	850 *	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100 %	3 500	3 500 *	910 888 471
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	400 DKK	4 000 *	43 115 693
Moelven Are AS	100 %	106	100 *	839 265 832
Sagveien 10 Eiendom AS	100 %	32 500	32 500 *	937 577 087
Moelven Trysil AS	100 %	15 600	15 600 *	984 029 497
Moelven Sør-Tre AS	100 %	8 487	8 487 *	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1 490	2 959 *	881 146 312
Moelven List AB	100 %	5 500 SEK	55 000 **	556297-9129
Moelven Wood Interiør AB	100 %	3 800 SEK	38 000 **	556148-6803
Moelven Edanesågen AB	100 %	4 000 SEK	4 000 **	556061-4462
Moelven Lovene AB	100 %	5 000 SEK	50 000 **	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100 %	20 000 SEK	200 000 **	556851-5026
Moelven Spesialtre AS	100 %	300	3 000 *	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	2 580 SEK	2 580 **	556451-0278
Byggsystemer				
Moelven Limtre AS	100 %	11 000	11 000 *	913 711 300
Moelven Limtre AB ³⁾	100 %	12 000 SEK	120 000 **	556023-8023
Moelven Byggmodul AS	100 %	31 688	158 440 *	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100 %	5 000 SEK	50 000 **	556310-7134
Moelven Modus AS	100 %	22 000	2 200 *	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100 %	I/A	I/A **	916913-1787
Øvrige				
Moelven Industrier AB	100 %	197 046 SEK	19 704 581 *	556064-4170
Moelven Skog AB	100 %	5 000 SEK	400 **	556624-0957
Moelven Virke AS	100 %	5 000	50 000 *	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100 %	6 000	6 000 000 *	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3 %	336 SEK	2 613 **	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100 %	100 SEK	1 000 **	556550-1664
Moelven Pellets AS	100 %	37 500	37 500 *	921 244 665
Moelven Pellets AB	100 %	37 500 SEK	375 000 **	559374-9251
Moelven Elprosjekt AS	100 %	30	50 000 *	980 342 182
Trettentretti AS	100 %	38	510 *	826 808 772

*Selskapet er eid av Moelven Industrier ASA

**Selskapet er eid av Moelven Industrier AB

¹⁾ Selskapet har endret navn fra Moelven Notnäs Ransby AB til Moelven Notnäs AB i desember 2025

²⁾ Selskapet har endret navn fra Moelven Eidsvoll AS til Moelven List AS i januar 2026

³⁾ Selskapet har endret navn fra Moelven Tøreboda AB til Moelven Limtre AB i januar 2026



Note 20 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger

Balansførte pensjonsmidler og -forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskaper.

Sikrede ordninger

Konsernets ytelsesordning knyttet til norske arbeidstakere ble lukket for nyansatte i 2015. Alle nyansatte i Norge blir tilsluttet innskuddsbasert pensjonsordning. Innskuddsordningen har risikodekning ved uførhet.

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene oppfyller kravene etter denne loven.

Usikrede ordninger

Usikrede ordninger er relatert til garanterte pensjonsforpliktelser. Disse er beregnet i henhold til IFRS 19 Ytelse til ansatte. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er hensyntatt i ovennevnte beregning.

Gjenværende pensjonsforpliktelse i balansen knytter seg til avtalte ordninger for et fåtall tidligere og nåværende ansatte.

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.

I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenstepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan ("multi-employer plan"). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsnings (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er derfor regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

20.1 – Økonomiske og actuarielle forutsetninger

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Beløp i NOK mill	2025	2024
Diskonteringsrente	4,00 %	3,30 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
Årlig G-regulering	3,75 %	3,25 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	3,75 %	3,25 %

20.2 - Bokført pensjonsforpliktelse

Beløp i NOK mill	2025	2024
Nåverdi av de sikrede pensjonsforpliktelsene	0	0
Nåverdi av de usikrede pensjonsforpliktelsene	20	20
Total nåverdi av pensjonsforpliktelsene	20	20
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	0	0
Bokført pensjonsforpliktelse	20	20

20.3 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill	2025	2024
Årets pensjonsopptjening	0	0
Netto rentekostnader/inntekter	0,7	0,6
Pensjonskostnad sikrede og usikrede ytelsesordninger	0,7	0,6
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	164	159
Resultatført pensjonskostnad (netto)	164	160

Note 21 | Avsetninger

Garantiansvar på prosjekter

Garantiavsetninger	2025	2024
Garantiavsetning pr 1.1	69	81
Benyttet i løpet av året	-38	-22
Avsatt i løpet av året	19	9
Omregningsdifferanse	7	1
Garantiavsetninger 31.12	56	69

I balansen er garantiforpliktelsen knyttet til prosjekter ført med følgende beløp:

Beløp i NOK mill	2025		2024	
	Verdi i balansen	Garanti	Verdi i balansen	Garanti
Andre avsetninger for forpliktelser	300	54	124	67
Annen kortsiktig gjeld, inkludert kontraktsforpliktelse	1421	2	1273	2
		56		69

Garantitiden på konsernets leverte prosjekt er normalt mellom 2 - 5 år.

Andre avsetninger for forpliktelser

Det er gjort en avsetning på 206 MNOK inklusiv renter knyttet til en rettsvist for Moelven Byggmodul AB i henhold en dom i Stocholms tingrett. Det har foreløpig ingen likviditetseffekt ettersom dommen er anket til Hovrätten og det er bekreftet at saken blir behandlet på nytt der.

Andre garantiansvar

Beløp i NOK mill	2025	2024
Lånegarantier/finansielle garantier	0	0

Note 22 | Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld

Beløp i NOK mill	2025	2024
Påløpte feriepenge	229	226
Skyldig lønn	58	57
Bonusavsetninger (markert)	307	239
Påløpte tømmerkostnader	201	150
Påløpne kostnader	122	179
Avsetninger og annen kortsiktig gjeld	357	294
Sum annen kortsiktig gjeld	1 274	1 146



Note 23 | Endringer i forpliktelser som følge av finansieringsaktiviteter

Beløp i NOK mill	Inngående balanse 01.01.2025	Kontantstrøm- endringer	Valuta- endringer	Annet	31.12.2025
Langsiktige lån inngående balanse	1 979				
Opptrekk låneramme		115			
Nedbetaling låneramme					
Rentekostnad				162	
Betalte renter		-162			
Valutaendring			87		
Annet					
Sum langsiktige lån	1 979	-47	87	162	2 182

Beløp i NOK mill	Inngående balanse 01.01.2024	Kontantstrøm- endringer	Valuta- endringer	Annet	31.12.2024
Langsiktige lån inngående balanse	133				
Opptrekk låneramme		1 958			
Nedbetaling låneramme		-133			
Rentekostnad				74	
Betalte renter		-74			
Valutaendring			21		
Annet				1	
Sum langsiktige lån	133	1 751	21	75	1 979

Note 24 | Finansielle instrumenter

24.1 Bokført verdi av finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt per kategori

Finansielle eiendeler 31.12.2025

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Kundefordringer	1 572		1 572				
Kontraktseiendeler	58		58				
Andre fordringer	444		444				
Finansielle instr. valutasikring		10	10		10		10
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		2,9	2,9		2,9		2,9
Finansielle instrumenter rentesikring		9	9		9		9
Bankinnskudd o.l.	0		0				
Aksjer		0,4	0,4			0,4	0,4
Total	2 074	22	2 096				

*Se beskrivelse neste side.

Finansielle forpliktelser 31.12.2025

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Gjeld til kreditinstitusjoner	2 182		2 182				
Finansiell leasinggjeld	122		122				
Finansielle instrumenter valutasikring		10	10		10		10
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		-	-		-		-
Finansielle instrumenter rentesikring		1,2	1,2		1,2		1,2
Leverandørgjeld	881		881				
Kontraktsforpliktelser	148		148				
Kassakreditt	281		281				
Total	3 614	11	3 625				

Finansielle eiendeler 31.12.2024

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Kundefordringer	1 740		1 740				
Kontraktseiendeler	142		142				
Andre fordringer	540		540				
Finansielle instr. valutasikring		5	5		5		5
Finansielle instr. Rentesikring		11	11		11		11
Bankinnskudd o.l.	1	0	1				
Aksjer		0,4	0,4			0,4	0,4
Total	2 424	16	2 440				

Finansielle forpliktelser 31.12.2024

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Gjeld til kreditinstitusjoner	1 979		1 979				
Finansiell leasinggjeld	121		121				
Finansielle instrumenter valutasikring		8	8		8		8
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		5	5		5		5
Finansielle instrumenter rentesikring		1,5	2		1,5		1,5
Leverandørgjeld	957		957				
Kontraktsforpliktelser	126		126				
Total	3 360	15	3 374				

Nivå 1

Notert pris i et aktiv marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2

Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte eller indirekte utledet fra priser for eiendelen eller forpliktelsen. Eiendeler og forpliktelser verdsett etter denne metoden er hovedsakelig finansielle instrumenter til sikring av fremtidige kontantstrømmer i fremmed valuta, renter og elektrisk kraft. Markedsverdien er differansen mellom det finansielle instrumentets verdi i henhold til inngått kontrakt og hvordan et tilsvarende finansielle instrument prises på balansedagen. Balansedagens markedspriser baseres på markedsdata fra Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX og den finansielle kontraktsmotparten.

Nivå 3

Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder. (Ikke-observerbare forutsetninger) Verdsettelsesmetoden er benyttet i svært lite omfang og kun for ikke børsnoterte aksjer. Siden markedsverdi ikke er tilgjengelig er forventet fremtidig kontantstrøm fra aksjene benyttet som estimat.



24.2 Nominell verdi av finansielle derivater

Beløp i NOK mill	2025	2024
Rentederivater		
Forfall under 1 år	18	0
Forfall 2 - 5 år	338	289
Forfall 6 - 10 år	434	301
Total	790	589
Valutaderivater, terminkontrakter for salg av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	770	706
Forfall 7-12 md	355	266
Forfall >12 md	8	22
Total	1 133	995
Valutaderivater, terminkontrakter for kjøp av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	56	51
Forfall 7-12 md	25	12
Forfall >12 md	4	0
Total	84	63
Salg og kjøp av fremmed valuta er terminkontrakter av fremmed valuta mot henholdsvis NOK og SEK. Beregning av nominell verdi i NOK er gjort ved å benytte nominell SEK verdi omregnet til NOK etter balansedagens kurs.		
Kraftderivater behandlet ihht eget bruk i IFRS 9*		
Forfall under 1 år	92	92
Forfall 1-2 år	55	112
Forfall 3-4 år	23	10
Total	170	213

*Markedsverdien (urealisert gevinst) på kraftderivater til eget forbruk var per 2025 minus MNOK 14 og per 2024 minus MNOK 34.

Note 25 | Aksjekapital

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel av stemme-berettigede aksjer i prosent	
Glommen Mjøsen Skog SA	Norge	86 619 028	66,87 %
Viken Skog SA	Norge	42 484 334	32,80 %
2 største eiere		129 103 362	99,66 %
Øvrige 823 aksjonærer		437 922	0,34 %
Sum 825 aksjonærer		129 541 284	100 %

Aksjeoversikt per 31.12.2025		Aksjeoversikt per 31.12.2024	
Antall aksjer	129 542 384	Antall aksjer	129 542 384
Antall egne aksjer	1 100	Antall egne aksjer	1 100
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284
Pålydende	NOK 5,-	Pålydende	NOK 5,-
Aksjekapital	647 711 920	Aksjekapital	647 711 920
Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284

25.2 Aksjonæravtale

Det foreligger en aksjonæravtale mellom de to største eierne. Aksjonæravtalen fastslår blant annet at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og

med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

Note 26 | Godtgjørelse til konsernledelsen, styret og bedriftsforsamlingen

26.1 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen	Varamedlemmer	Konsernledelsen			
Rolf Th. Holm	1888	Marthe Lie	0	Morten Kristiansen	1000
Heidi Hemstad	0	Anita Ihle	0	Anders Lindh	2695
Elisabeth Gjems	0	Espen Carlsen	0	Lars Storslett	0
Jens Naas-Bibow	0	Cecilie Gaarder Skaug	0	Vera Flatebø	1000
Even Ifarness	0	Torgrim Fjellstad	0	Björn Johansson	0
Peer Jacob Svenkerud	0	Anne Mæhlum	0	Eldrid Mona Furuhoovde	1068
Gunnar Aarkrann Eek	0	Lars Maagaard	0		
Vibeke Tronrud Teslo-Andersen	0	Tor Henrik Kristiansen	0		
Trond Sønes *	0	Frank Bakken *	0		
John Inge Lorentsen *	0	Robert Lundin *	0		
Marcus Olsson *	0	Tony Zetterlund *	0		
Jan Larsson *	0	Ole Helge Laag *	0		
Styret	Varamedlemmer	Fellestjenester			
Finn Ivar Marum	0	Einar Skaarseth Enger	0	Stefan Djupvik	0
Gudmund Nordtun	0	Astrid Lier Rømuld	0	Magne Vikøren	1289
Olav Peder Breivik	0	Ragnar Strandvik *	0	Yngve Andreassen	1243
Wenche Ravlo	0	Leif Eneblom *	0	Rune Filseth Andersen	1405
Katarina Levin	0	Håkon Nilsen *	0		
Anders E. Engebretsen *	0	Marcus Sörensson *	0		
Oscar Östlund *	0	Cato Halvorsrud *	0		

*Ansattes representanter.

26.2 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

Styret i Moelven Industrier ASA har utarbeidet erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet. Erklæringen som ble vedtatt i Generalforsamling 29. april 2025 har vært retningsgivende for regnskapsåret 2025. Likelydende erklæring som vil bli fremlagt for Generalforsamlingen til behandling 29. april 2026, vil være retningsgivende for regnskapsåret 2026.

Følgende personer omfattes

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef, divisjonsjef for hver divisjon, direktør Område Skog og direktør Økonomi og finans.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Ledende ansatte inngår i Moelvns ordning for overskuddsdeling med de ansatte og har lik rett på overskuddsdeling som øvrige ansatte. Ordningen innebærer at alle med over 6 måneder ansettelse i det aktuelle året har rett på en lik andel (justert for fravær) av selskapets totale overskuddsdeling. Det enkelte datterselskaps totale

overskuddsdeling beregnes på bakgrunn av driftsresultat og en fastsatt multiplikator under forutsetning av at konsernets lønnsomhetsmål er oppnådd. Ansatte i støtteselskap (eksempelvis Moelven Industrier ASA) mottar overskuddsdeling basert på et gjennomsnitt av oppnåelse i selskapene de har en støttefunksjon overfor. Ordningen var ny fra 2022 og er vedtatt fram til 2026. Ledende ansatte har ikke annen bonus eller annen variabel godtgjørelse.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opptjent hos eventuell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes vektige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.



26.3 – Ytelser til ledende personer m.v.

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	2025			2024		
	Lønn	Pensjonskostnader	Andre ytelser	Lønn	Pensjonskostnader	Andre ytelser
Godtgjørelse til:						
Konsernsjef, Morten Kristiansen	6 159	180	293	5 883	172	303
Divisjonssjef Timber, Anders Lindh	3 289	195	394	3 100	182	361
Divisjonssjef Wood fra 24.04.24, Direktør Område Skog til 24.04.24, Lars Storslett	3 322	189	337	3 313	178	329
Divisjonssjef Byggsystemer, Vera Flatebø	3 087	197	270	2 894	182	278
Direktør Område Skog, Björn Johansson fra 24.04.24 (ansatt i Moelven Skog AB)	2 950	957	126	2 151	319	72
Direktør Økonomi og Finans, Eldrid Mona Furuhovde	2 729	206	195	2 567	189	188
Sum	21 537	1 924	1 614	19 907	1 222	1 532

Konsernledelsen har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver.

26.4 – Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	2025	2024
Godtgjørelse til styret	1 879	1 827
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	502	486

Styrets leder mottar NOK 670 556 og styrets medlemmer mottar NOK 204 404 i årlig godtgjørelse. Fast møtende- og ikke fast møtende varamedlemmer mottar NOK 7 491 per møte. Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 76 611 i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 7 135 per møte.

Note 27 | Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandør. Her skal prinsippet om armlengdes avstand legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet. Av Moelvns samlede innkjøpsbehov av tømmer på 4,1 mill. m3ub kommer cirka 44 prosent av volumet via de norske skogeierandelslagene som utgjør hovedeierne av Moelven.

Moelven har i 2025 kjøpt tømmer fra andre selskap i Glommen

Mjøsen konsernet, som Moelven er del av, for NOK 1 628 mill. Moelvns leverandørgjeld til andre selskap i Glommen Mjøsen konsernet per 31.12.2025 utgjorde NOK 112 mill.

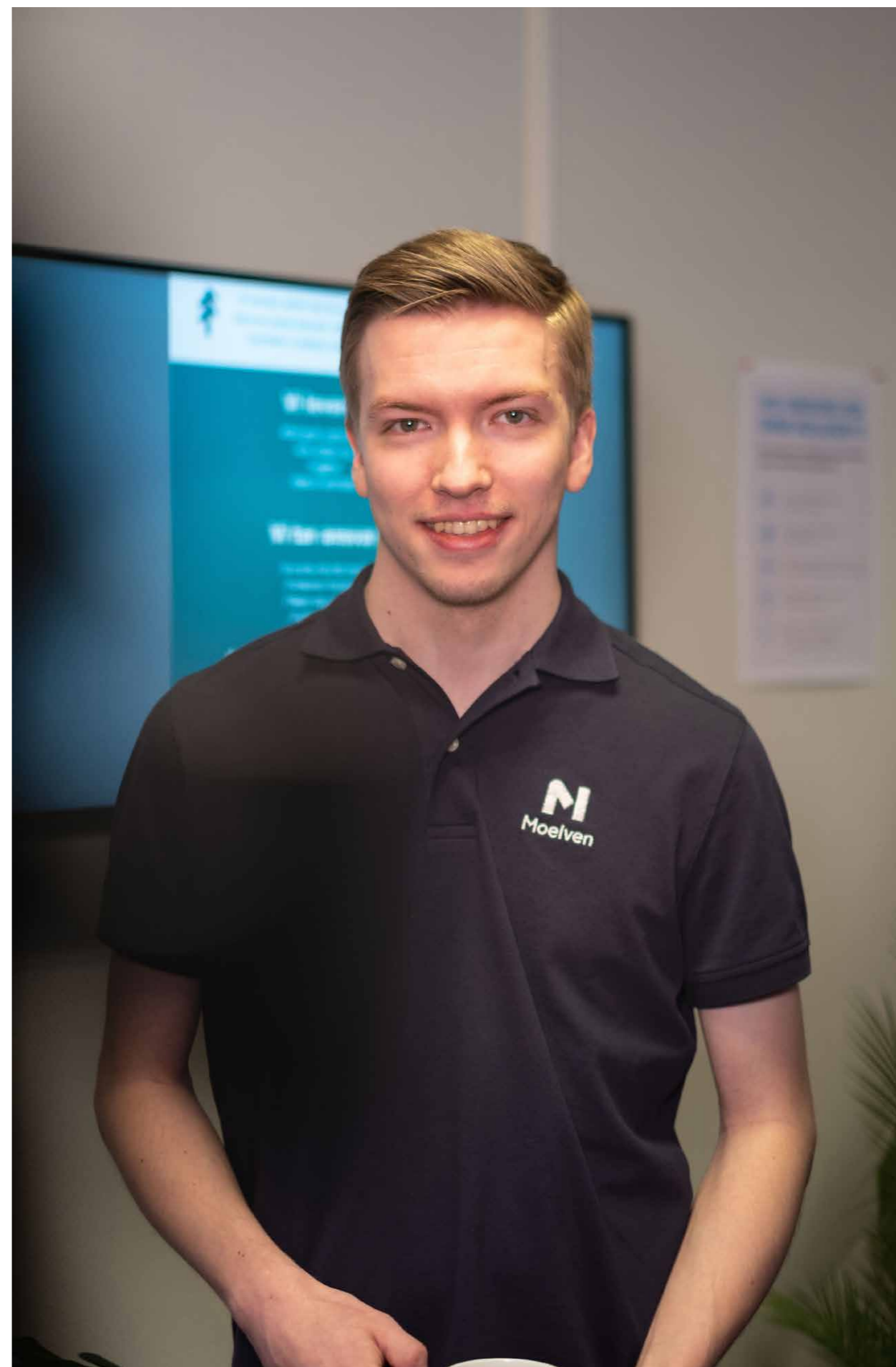
Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

Note 28 | Salg av virksomhet

Det har i 2025 ikke vært noe salg av virksomhet.

Note 29 | Hendelser etter balansedagen

Det er ikke avdekket forhold etter balansedagen som skulle vært reflektert i verken resultatet, balanse eller notene for 2025.



Rhuben Holm, IT Konsulent, Moelven Industrier ASA.



Årsregnskap 2025

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Listverk fra Moelven List

Resultatregnskap

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
Annen driftsinntekt	2,3	220,2	198,9
Driftsinntekter	3	220,2	198,9
Lønnskostnad	4,5	119,0	111,5
Av- og nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	11,3	11,4
Annen driftskostnad	4	164,6	182,4
Driftskostnader		295,0	305,3
Driftsresultat		-74,8	-106,4
Inntekt på investering i datterselskap *)		36,3	225,8
Verdøkning av finansielle instrumenter	7	22,2	21,5
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	215,0	154,3
Annen renteinntekt		5,1	11,6
Annen finansinntekt		45,4	11,4
Annen finansinntekt fra foretak i samme konsern		0,0	0,3
Verdireduksjon av finansielle instrumenter	7	-4,6	-51,3
Verdiendring finansielle anleggsmidler	8	0,0	-25,6
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-30,2	-56,8
Annen rentekostnad		-162,0	-73,7
Annen finanskostnad		-36,5	-23,8
Netto finansposter		90,8	193,7
Resultat før skattekostnad		16,0	87,3
Skattekostnad på ordinært resultat	9	4,0	4,5
Årsresultat		12,1	82,7
Avsatt utbytte, NOK 0,00 /NOK 0,00 per aksje		0,0	0,0
Til/fra annen egenkapital		-12,1	-82,7
Sum	10	-12,1	-82,7

*Inkludert konsernbidrag.

Moelv, 16. mars 2026
Moelven Industrier ASA


Finn Ivar Marum
Styreleder


Gudmund Nordtun
Nestleder


Olav Breivik


Wenche Ravlo


Katarina Levin


Anders Engebretsen


Oscar Östlund


Morten Kristiansen
Konsernsjef

Balanse per 31.12

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	14,8	18,7
Andre immaterielle eiendeler	6	0,0	0,0
Sum immaterielle eiendeler		14,8	18,7
Tomter		5,0	5,0
Bygninger og annen fast eiendom		13,6	14,7
Maskiner og anlegg		0,1	0,5
Driftsløsøre, inventar, verktøy og kontormaskiner		82,5	67,7
Sum varige driftsmidler	6	101,1	87,9
Investeringer i datterselskap	11	1 016,2	1 016,2
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1,2	1,2
Lån til foretak i samme konsern	2	2 895,6	2 363,4
Investeringer i aksjer og andeler		0,0	0,0
Andre langsiktige fordringer		0,2	0,2
Sum finansielle anleggsmidler		3 913,2	3 381,0
Sum anleggsmidler		4 029,1	3 487,6
Kundefordringer		0,3	0,1
Kundefordringer, konsern	2	8,2	11,6
Fordringer konsernbidrag/utbytte	2	36,3	163,2
Andre fordringer		44,1	56,3
Andre fordringer konsernselskaper	13	687,3	629,8
Sum fordringer		776,2	861,0
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		0,0	0,0
Finansielle derivater		30,5	24,4
Sum investeringer	7	30,5	24,4
Bankinnskudd og kontanter	13,14	0,0	0,0
Sum omløpsmidler		806,7	885,4
Sum eiendeler		4 835,9	4 373,1

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
GJELD OG EGENKAPITAL			
Selskapskapital		647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0
Overkurs		130,9	130,9
Annen innskutt egenkapital		0,0	0,0
Sum innskutt egenkapital		778,6	778,6
Opptjent egenkapital		455,8	444,0
Sum egenkapital	10	1 234,4	1 222,6
Pensjonsforpliktelser	5	20,2	20,3
Sum avsetning for forpliktelser		20,2	20,3
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	2 182,2	1 979,3
Sum langsiktig gjeld		2 182,2	1 979,3
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,14	281,0	176,0
Kortsiktig gjeld til datterselskaper	13,14	1 007,2	821,0
Finansielle derivater	7	37,3	48,9
Leverandørgjeld		12,5	24,6
Leverandørgjeld, konsern	2	4,1	4,8
Skyldige offentlige avgifter		5,5	9,3
Avsatt til utbytte		0,0	0,0
Betalbar skatt	9	0,0	0,0
Annen kortsiktig gjeld	15	51,5	66,3
Sum kortsiktig gjeld		1 399,1	1 151,0
Sum gjeld		3 601,5	3 150,5
Sum egenkapital og gjeld		4 835,9	4 373,1
Garantiansvar	16	851,3	606,6
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	10	129 541 284	129 541 284



Kontantstrømoppstilling

Beløp i NOK mill	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		16,0	87,3
Årets betalte skatter	9	0,0	0,0
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		0,0	-53,8
Ordinære av- og nedskrivninger	6	11,3	11,4
Verdiendring investeringer		0,0	25,6
Korreksjonsposter - finansielle derivater		-17,7	29,8
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	5	-0,2	-1,5
Endring i kundefordringer og andre fordringer eksklusive konsernbidrag		15,4	-16,8
Fordringer konsernbidrag/utbytte		126,9	49,5
Endring i leverandørgjeld		-12,8	-0,3
Endring av kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-18,8	49,4
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		120,1	180,5
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investering i driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-24,6	-48,1
Endring kortsiktig fordring konsernselskaper		-57,5	-341,6
Netto kontantstrøm ved kjøp og salg av aksjer		0,0	66,7
Tilførte midler fra kapitalnedsettelse datterselskap		0,0	10,0
Langsiktige lån til foretak i samme konsern		-532,1	-960,7
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-614,2	-1273,7
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Endring av kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner		105,0	176,0
Endring i kortsiktige lån konsernselskaper	14	186,2	-1031,9
Utbetaling av utbytte		0,0	-125,7
Endring i langsiktig gjeld		202,9	1846,7
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		494,1	865,2
LIKVIDITETSBEHOLDNING			
Netto endring i likviditet gjennom året		0,0	-228,0
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01.		0,0	228,0
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	13	0,0	0,0

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

1.1 Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

1.2 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

1.3 Driftsinntekter

Driftsinntektene består i hovedsak av fordeling av felleskostnader til datterselskapene. Salget faktureres etter hvert som tjenestene påløper.

1.4 Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigerer av tidligere års skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

1.5 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

1.6 Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

1.7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over

driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

1.8 Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

1.9 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

1.10 Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

1.11 Pensjoner

Selskapet har kollektive innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Av ytelsesbaserte pensjonsordninger har selskapet fortsatt løpende en skattepliktig kollektiv livrenteordning gjeldene for et begrenset antall personer.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Estimaterendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) innregnes mot egenkapitalen (OCI). Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

1.12 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 | Transaksjoner med nærstående parter

Beløp i NOK mill	Eierandel i %	Andre drifts-inntekter	Renter fra foretak i samme konsern på utlån	Lån til foretak i samme konsern	Fordringer på konsernbidrag	Kundefordringer konsernselskap	Leverandørgjeld konsernselskap
Moelven Industrier ASA							
Moelven Van Severen AS	100 %	3,2	3,1	39,0	0,0	0,6	0,0
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	2,4	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Moelven Våler AS	100 %	12,0	0,0	0,0	8,8	0,0	0,0
Moelven Soknabruket AS	100 %	5,8	14,0	161,5	0,0	0,6	0,0
Moelven Numedal AS	100 %	4,7	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
Moelven Løten AS	100 %	2,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood AS	100 %	8,3	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0
Moelven Langmoen AS	100 %	2,7	1,2	13,6	0,3	0,1	0,0
Moelven List AS	100 %	1,1	0,9	10,4	0,0	0,0	0,0
Moelven Treinteriør AS	100 %	1,0	3,1	36,8	1,0	0,0	0,0
Moelven Modus AS	100 %	11,9	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0
Moelven ByggModul AS	100 %	15,4	3,0	34,3	0,0	2,8	0,1
Moelven Bioenergi AS	100 %	1,5	0,0	0,0	1,3	0,0	0,2
Moelven Elprosjekt AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0
Moelven Limtre AS	100 %	10,2	3,6	49,0	0,0	1,3	0,0
Moelven Industrier AB	100 %	3,2	11,1	229,8	0,0	0,0	3,4
Moelven Are AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	6,1	0,0	0,0	22,8	0,0	0,0
Sagveien 11 AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Trysil AS	100 %	2,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Moelven Virke AS	100 %	1,4	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Moelven Sør Tre AS	100 %	0,9	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1,3	0,7	11,3	0,0	0,1	0,0
Moelven Spesialtre AS	100 %	1,4	2,3	26,2	0,0	0,2	0,0
Moelven Profil AS	100 %	3,9	0,5	5,5	0,0	0,1	0,0
Moelven Pellets AS	100 %	1,0	2,5	23,0	0,0	0,0	0,0
Trettentretti AS	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven UK Ltd.	100 %	0,2	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Moelven Deutschland GmbH	100 %	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Note 2 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Beløp i NOK mill	Eierandel i %	Andre drifts-inntekter	Renter fra foretak i samme konsern på utlån	Lån til foretak i samme konsern	Fordringer på konsernbidrag	Kundefordringer konsernselskap	Leverandørgjeld konsernselskap
Svenske selskaper eiet via Moelven Industrier AB							
Moelven Notnäs AB	100 %	15,7	4,8	95,5	0,0	0,0	0,0
Moelven List AB	100 %	1,9	1,2	19,0	0,0	0,0	0,0
Moelven ByggModul AB	100 %	14,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood Interiör AB	100 %	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Component AB	100 %	2,8	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0
Skåre Kontorshotell AB	100 %	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood AB	100 %	13,6	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Moelven Valåsen Wood AB	100 %	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Valåsen AB	100 %	20,3	32,8	601,9	0,0	0,0	0,0
Moelven Dalaträ AB	100 %	7,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Edanesågen AB	100 %	6,7	53,6	959,2	0,0	0,0	0,0
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Skog AB	100 %	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Moelven Limtre AB	100 %	7,5	2,0	54,8	0,0	0,0	0,1
Vänerbränsle AB	82,3 %	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Lovene AB	100 %	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Vänerply AB	100 %	5,2	6,0	135,8	0,0	0,0	0,0
UJ Trading AB	100 %	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Export Sales AB	100 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moelven Pellets AB	100 %	0,8	21,4	384,1	0,0	0,1	0,0
Totalsum 2025		218,6	168,0	2 895,5	36,3	8,2	4,1
Totalsum 2024		197,7	118,7	2 363,4	163,2	11,6	4,8



Note 3 | Driftsinntekter

Beløp i NOK mill	2025	2024
Datterselskapers andel av felleskostnader	87,1	79,1
Datterselskapers andel av IT-tjenester	119,7	112,4
Husleieinntekter - utenfor konsernet	0,9	0,8
Husleieinntekter - innen konsernet	5,5	4,6
Gevinst ved avgang anleggsmidler	0,0	0,0
Annet	6,9	2,0
Sum andre driftsinntekter	220,2	198,9

I henhold til selskapsbeskrivelse under note 2 er totalt NOK 218,6 mill driftsinntekter fra våre datterselskaper. Sum fra norske selskaper utgjør NOK 103,7 mill, fra svenske selskaper NOK 114,2 mill og fra øvrige selskaper NOK 0,7 mill.

Note 4 | Lønnskostnader, ytelser til ledende personer, styret og revisor

4.1 – Lønnskostnader

Beløp i NOK mill	2025	2024
Lønn	92,9	87,2
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	15,1	16,2
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	8,3	6,1
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap	2,7	2,0
Sum	119,0	111,5
Antall årsverk	79	78

4.2 – Ytelser til ledende personer m.v.

Beløp i NOK 1000	2025			2024		
	Lønn	Pensjonskostnader	Andre ytelser	Lønn	Pensjonskostnader	Andre ytelser
Godtgjørelse til:						
Konsernsjef, Morten Kristiansen	6 159	180	293	5 883	172	303
Divisjonssjef Timber, Anders Lindh	3 289	195	394	3 100	182	361
Divisjonssjef Wood fra 24.04.24, Direktør Område Skog til 24.04.24, Lars Storslett	3 322	189	337	3 313	178	329
Divisjonssjef Byggsystemer, Vera Flatebø	3 087	197	270	2 894	182	278
Direktør Område Skog, Björn Johansson fra 24.04.24 (ansatt i Moelven Skog AB)	2 950	957	126	2 151	319	72
Direktør Økonomi og Finans, Eldrid Mona Furuhoide	2 729	206	195	2 567	189	188
Sum	21 537	1 924	1 614	19 907	1 222	1 532

Konsernledelsen har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledene personer i selskapet. Se note 26 i konsernregnskapet for erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

4.3 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill	2025	2024
Kostnadsført godtgjørelse eks mva		
Lovpålagt revisjon	1,2	1,2
Andre attestasjonstjenester	0,2	0,5
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,2	0,3
Sum	1,6	2,0

Note 5 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningen oppfyller lovens krav, og er bedre enn minstekravene i denne. Av ytelsesbaserte pensjonsordninger har selskapet fortsatt løpende en skattepliktig kollektiv livrenteordning gjeldene for et begrenset antall personer.

Usikrede ordninger

Alle forpliktelser knyttet til tidligere AFP-ordninger er opphørt. Gjenværende usikrede ordninger er relatert til andre garanterte pensjonsforpliktelser gjeldene for et begrenset antall personer.

AFP-ordning fra 01.01.2011

AFP-ordningen fra 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapene kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser knyttet til ordningen er dermed ikke balanseført som gjeld.

5.1 – Økonomiske og actuarielle forutsetninger

	2025	2024
Avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Diskonteringsrente	4,00 %	3,30 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
Årlig G-regulering	3,75 %	3,25 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	3,75 %	3,25 %

5.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill	2025	2024
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	0,0	0,0
Oppgjør av tidligere pensjonsordning	0,0	-1,5
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0,7	0,6
Pensjonskostnad sikre ytelsesordninger og usikrede ordninger	0,7	-0,9
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	7,5	7,0
Pensjonskostnad (netto)	8,3	6,1

5.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill	2025	2024
Balanse per 01.01.		
Opptjening av fremtidige pensjoner	17,8	18,8
Pensjonsforpliktelser (brutto)	17,8	18,8
Pensjonsmidler	0,0	0,0
Arbeidsgiveravgift	2,5	2,6
Pensjonsforpliktelser (netto)	20,3	21,4
Balanse per 31.12.		
Pensjonsforpliktelser (brutto)	17,7	17,8
Pensjonsmidler (forventet)	0,0	0,0
Arbeidsgiveravgift	2,5	2,5
Pensjonsforpliktelser (netto)	20,2	20,3
Netto pensjonsmidler, sikre ordninger som kan nettoføres	0,0	0,0
Pensjonsforpliktelser, sikre (og usikrede) ordninger som ikke kan nettoføres	20,2	20,3
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	0,0	0,0
Sum pensjonsforpliktelser	20,2	20,3



5.4 – Nøkkeltall

Beløp i NOK mill	2025	2024
Antall aktive medlemmer sikrede ordninger	1	1
Antall pensjonister sikrede ordninger	1	1

Note 6 | Varige driftsmidler

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	5,0	43,5	11,6	130,3	32,0	222,4
Tilgang	0,0	0,0	0,0	48,1	0,0	48,1
Avgang og omgruppering anskaffelsesverdi	0,0	-1,6	-1,2	-58,8	0,0	-61,6
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	5,0	41,9	10,5	119,5	32,0	208,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2023	0,0	27,4	10,5	101,3	32,0	171,2
Avgang og omgruppering av akkumulerte avskrivninger	0,0	-1,6	-1,2	-58,8	0,0	-61,6
Årets av- og nedskrivninger	0,0	1,4	0,6	9,4	0,0	11,4
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2024	0,0	27,2	10,0	51,9	32,0	121,1
Bokført verdi 31.12.2023	5,0	16,1	1,1	29,0	0,0	51,2
Bokført verdi 31.12.2024	5,0	14,7	0,5	67,7	0,0	87,9
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%	

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	5,0	41,9	10,5	119,5	32,0	208,9
Tilgang	0,0	0,3	0,0	24,3	0,0	24,6
Avgang og omgruppering anskaffelsesverdi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsesverdi per 31.12.2025	5,0	42,2	10,5	143,8	32,0	233,5
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2024	0,0	27,2	10,0	51,9	32,0	121,1
Avgang og omgruppering av akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- og nedskrivninger	0,0	1,4	0,5	9,4	0,0	11,3
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2025	0,0	28,6	10,4	61,3	32,0	132,4
Bokført verdi 31.12.2024	5,0	14,7	0,5	67,7	0,0	87,9
Bokført verdi 31.12.2025	5,0	13,6	0,1	82,5	0,0	101,1
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%	

Note 7 | Finansielle instrumenter

Følgende typer av sikring er benyttet:

Renteswapper, valutaterminkontrakter, strukturerte valutaterminkontrakter og terminkontrakter for elektrisk kraft. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi	2025	2024
Rentederivater	8,6	11,0
Valutaderivater	21,9	13,4
Sum eiendeler presentert under linjen finansielle derivater	30,5	24,4

Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi	2025	2024
Rentederivater	1,2	1,5
Valutaderivater	21,1	13,1
Kraftderivater*	15,0	34,2
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		
Sum forpliktelse presentert under linjen finansielle derivater	37,3	48,9

*Rentederivater og terminkontrakter for elektrisk kraft føres etter laveste verdis prinsipp.

Virkelig verdi av derivater er fastsatt på følgende måte:

Konsernet har ikke sikringsinstrumenter som ikke omsettes i fungerende markeder. Virkelig verdi er derfor beregnet på grunnlag av observerbare markedspriser på tilsvarende instrumenter.

Oversikt over nominell verdi og varigheten av foretakets sikringer

NOK mill	2025	2024
Rentederivater		
Forfall under 1 år	18,0	0,0
Forfall 2 - 5 år	337,7	288,6
Forfall 6 - 10 år	434,2	300,9
Total	789,9	589,4
Valutaderivater, terminkontrakter for salg av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	888,1	804,9
Forfall 7-12 md	403,5	283,7
Forfall >12 md	13,4	22,2
Total	1 305,0	1 110,9
Valutaderivater, terminkontrakter for kjøp av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	922,0	840,1
Forfall 7-12 md	399,5	276,0
Forfall >12 md	13,4	22,2
Total	1 334,9	1 138,3
Kraftderivater		
Forfall under 1 år	92,1	91,8
Forfall 1-2 år	57,8	111,6
Forfall 3-4 år	23,3	10,0
Total	173,1	213,4



Note 8 | Finansiell markedsrisiko og nedskrivning av finansielle eiendeler

8.1 - Finansiell markedsrisiko

Aktiva som det er knyttet til finansiell markedsrisiko består av utlån i valuta til datterselskaper, og fordringer hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir eliminert gjennom at utlånene finansieres med innskudd fra datterselskaper eller gjeld i samme valuta. Renterisiko vurderes løpende og sikres ved bruk av renteswapper i henhold til konsernets finanspolicy. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger. Selskapet tar også hånd om prissikring av konsernets forbruk av elektrisk kraft. Det realisererte sikringsresultatet fordeles på datterselskapene i henhold til forbruket og gir ingen resultat effekt i Moelven Industrier ASA. Verdien inngår i konsernets regnskap, mens selve leveranseavtalene iht. IFRS 9 er holdt utenfor basert på unntak for eget bruk. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

8.2 - Nedskrivning av finansielle eiendeler

Aksjer i datterselskaper er vurdert med tanke på indikasjoner på verdifall.



Jeanette Löfberg, Kompetanseutvikler i Moelven Industrier AB.

Note 9 | Skatt

Beløp i NOK mill	2025	2024
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Sum betalbar skatt	0,0	0,0
Endring i utsatt skatt fra resultatregnskapet	4,0	4,5
Korreksjon tidligere års skatt	0,0	0,0
Skattekostnad ordinært resultat	4,0	4,5
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	16,0	87,3
Permanente forskjeller	-16,0	-37,4
Aktuarielt tap pensjon til OCI ført mot EK	0,0	0,0
Endring i midlertidige forskjeller	-0,4	-4,4
Anvendelse av fremførbart underskudd	0,0	-45,5
Skattepliktig inntekt	-0,4	0,0
Betalbar skatt i balansen:	0,0	0,0
Betalbar skatt på årets resultat	-8,0	-29,4
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	8,0	29,4
Sum betalbar skatt i balansen	0,0	0,0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Beløp i NOK mill	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-7,7	-8,2	0,6
Gevinst- og tapskonto	0,8	1,0	-0,2
Avsetninger mv	0,0	0,0	0,0
Pensjonspremie/-forpliktelse	-20,2	-20,3	0,0
Andre forskjeller	-0,6	-0,6	0,0
Sum	-27,7	-28,1	0,4
Aksjer og andre verdipapirer	-6,8	-24,4	17,7
Akkumulert fremførbart underskudd	-32,9	-32,5	-0,4
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-67,4	-85,0	17,7
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-14,8	-18,7	3,9
Effekt av endring av skattesats	0,0	0,0	

Note 10 | Egenkapital

Beløp i NOK mill	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31.12.2024	647,7	130,9	0,0	444,0	1 222,6
Årsresultat				12,1	12,1
Estimatavik og andre endringer				-0,2	-0,2
Avsatt til aksjeutbytte				0,0	0,0
31.12.2025	647,7	130,9	0,0	455,8	1 234,4

For informasjon angående utviklingen i aksjekapital, aksjonæroversikt, aksjonærvtale og nærstående parter, aksjer eiet av medlemmer av styret, bedriftsforsamlingen samt av konsernledelsen, erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen samt godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen, se note 25, 26 og 27 i konsernregnskapet.

Note 11 | Aksjer i datterselskap

Beløp i NOK 1000	Forretningskontor, kommune/land	Eierandel i % *	Selskapets aksje-kapital	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Moelven Industrier ASA eier								
Moelven Van Severen AS	Namsos	100 %	35 000	80 886	-26 616	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100 %	20 000	86 685	6 767	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100 %	48 000	230 456	26 154	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100 %	30 000	221 009	-24 558	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100 %	10 000	105 083	6 839	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100 %	12 000	39 433	-13 077	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100 %	5 500	63 325	7 341	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100 %	18 000	102 806	12 012	1 800	18 000	37 156
Moelven List AS	Eidsvoll	100 %	8 500	46 553	-16 270	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100 %	3 500	34 227	4 948	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100 %	22 000	44 546	-32 733	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100 %	31 688	123 889	22 949	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100 %	6 000	11 691	3 470	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100 %	11 000	45 778	-38 701	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100 %	197 046 SEK	567 798	-15 266	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark Sales A/S	Danmark	100 %	400 DKK	6 962	903	4 000	400	2 115
Moelven U.K. Ltd	Storbritannia	100 %	200 GBP	25 044	423	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100 %	110 EUR	13 938	4 939	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100 %	106	6 711	908	100	300	6 581
Moelven Mjøsbruket AS	Gjøvik	100 %	12 000	113 973	30 613	12 000	12 000	15 990
Sagveien 10 Eiendom AS	Eidsvoll	100 %	32 500	40 836	255	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100 %	15 600	98 512	11 636	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100 %	5 000	12 878	-10 379	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør-Tre AS	Kragerø	100 %	8 487	30 662	4 939	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3 %	1 490	41 898	9 663	2 959	1 480	16 672
Moelven Spesialtre AS	Ringsaker	100 %	300	21 665	-10 504	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100 %	15 000	33 830	-4 217	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100 %	30	145	32	150	30	30
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100 %	37 500	133 222	-5 293	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100 %	38	38	0	510	38	3 048
Total Moelven Industrier ASA								1 016 159

*Eierandel er lik stemmeandel.

Note 12 | Investering i tilknyttet selskap

Beløp i NOK 1000	Eierandel i % *	Selskapets aksje-kapital i SEK/NOK	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat i 2025	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Eiet av Moelven Industrier ASA;							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1 310	13 819	1 147	445	445	1 187
Sum							1 187

*Eierandel er lik stemmeandel.

Note 13 | Bankinnskudd

13.1 - Bankinnskudd

Beløp i NOK mill	2025	2024
Netto innskudd konsernkontoordning	-281,0	-176,0
Utenfor konsernkontoordning	0,0	0,0
Sum	-281,0	-176,0

13.2 - Konsernkontoordning

Beløp i NOK mill	2025	2024
Datterselskaps innskudd i konsernkontoordning	1 007,2	821,0
Datterselskaps trekk i konsernkontoordning	-687,3	-629,8
Mørselskapets trekk i konsernkontoordning	-600,9	-367,3
Sum	-281,0	-176,0

Konsernets likviditet styres sentralt av konsernets sentrale finansavdeling i Moelven Industrier ASA.



Note 14 | Likviditet og gjeld

14.1 - Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill	2025	2024
Kassekreditt og kortsiktig rentebærende gjeld	1 007,2	821,0
Langsiktig rentebærende gjeld i		
NOK	650,0	600,0
SEK	1 532,2	1 379,3
DKK	0,0	0,0
EUR	0,0	0,0
Sum langsiktig rentebærende gjeld	2 182,2	1 979,3
Netto rentebærende gjeld	3 189,4	2 800,3

14.2 - Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill	2025	2024
Langsiktig gjeld som forfaller innen		
1 år	45,0	45,0
2 år	60,0	60,0
3 år	60,0	60,0
4 år	60,0	60,0
5 år	60,0	60,0
6 år og mer	15,0	15,0

14.3 - Rammer og trekk i bilaterale låneavtaler

Beløp i NOK mill	2025	2024
Ramme	2 832,2	2 741,0
Trekk	2 182,2	1 979,3
Gjenværende løpetid i måneder	29/66	29/78

Selskapets fremmedkapitalfinansiering består av to langsiktige trekkfasiliteter med opprinnelig forfall mai 2027, ett nedbetalingslån med forfall i juni 2031, samt kortsiktige kredittrammer. De to trekkfasilitetene ble etablert i mai 2024 og omfatter rammer på henholdsvis MNOK 1000 og MSEK 1400. Avtalene hadde opprinnelig tre års løpetid, med opsjon om forlengelse med

ett år inntil to ganger. Første opsjon om forlengelse ble utøvd våren 2025, og fasilitetene har nå forfall 2028. Nedbetalingslånet ble inngått i juni 2024 og er avdragsritt de to første årene. Deretter nedbetales lånet med lineære avdrag frem til forfall. Lånet kan nedbetales raskere om ønskelig.

14.4 - Fremtidig likviditetstilgang

Lang finansiering

Beløp i NOK mill	2025	2024
per 31.12.	2 832,2	2 741,0
om 1 år	2 787,2	2 741,0
om 2 år	2 727,2	2 696,0
om 3 år	2 667,2	2 636,0
om 4 år	75,0	2 576,0
om 5 år	15,0	75,0
om 6 år eller senere	0,0	15,0

Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet en kredittramme som fornyes hvert år. Rammen var per 31.12.2025 på MNOK 800.

Note 15 | Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

Note 16 | Garantiansvar

Beløp i NOK mill	2025	2024
Selvskyldnerkausjoner	474,8	306,7
Betaling- og kontraktsgarantier	296,3	217,1
Skattetrekksgarantier	80,2	82,9
Sum	851,3	606,6

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd. Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkontosystemer, og selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernets samlede trekk. Ansattes

skattetrekksmidler er sikret med garantier stillet av eksterne kredittinstitusjon.



KPMG AS
Vangsvæien 73
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet,

Til generalforsamlingen i Moelven Industrier ASA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

Offices in:

Oslo	Kristiansand
Arendal	Stavanger
Bergen	Trondheim
Drammen	Tynset
Hamar	



eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

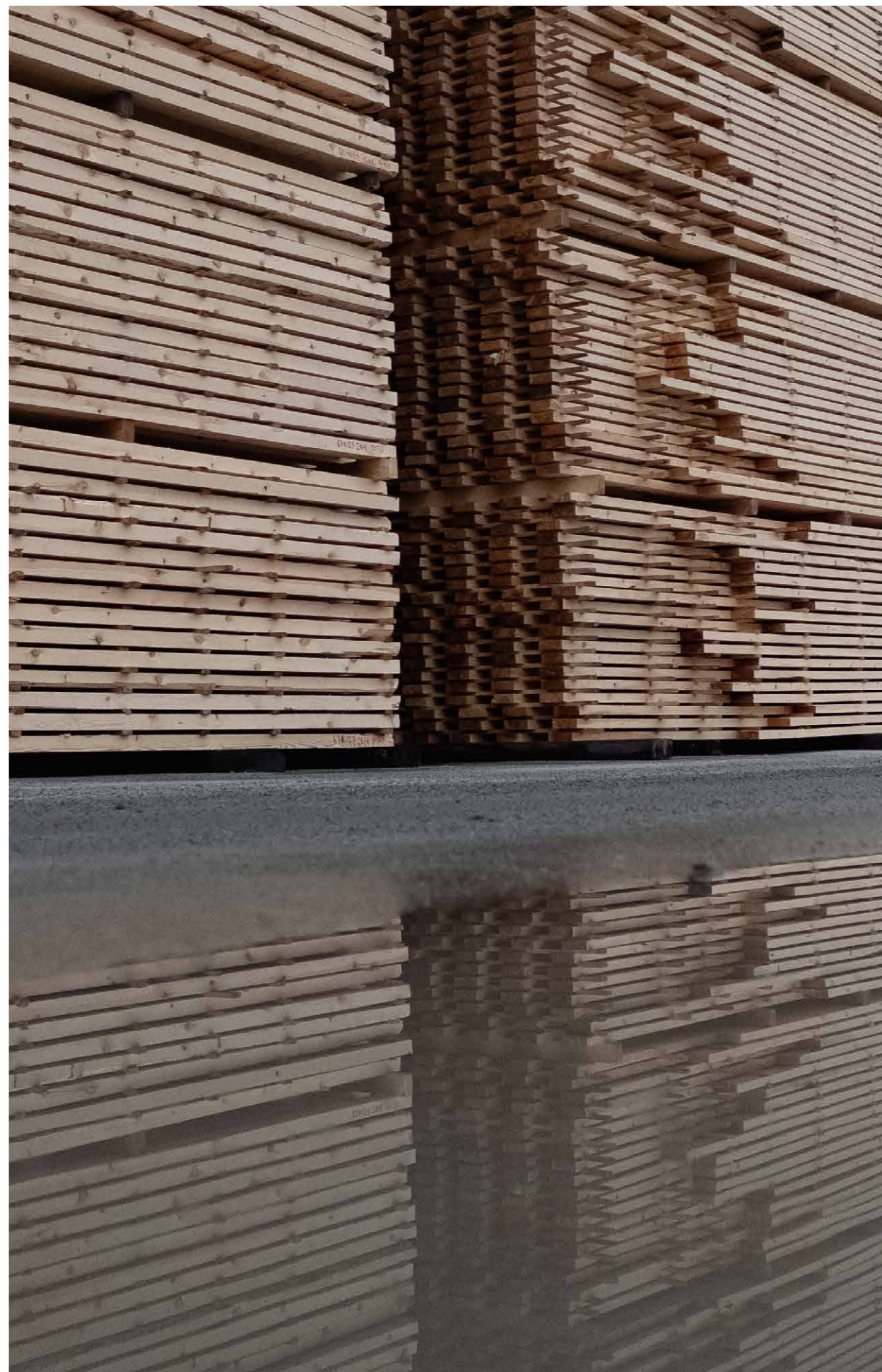
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Hamar, 18. mars 2026

KPMG AS

Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Bedriftsforsamlingens innstilling

I møte av 26. mars 2026 har bedriftsforsamlingen behandlet:

- Styrets og daglig leders årsberetning 2025 med årsregnskap for konsern og morselskap
- Styrets forslag til disponering av morselskapets årsresultat
- Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen
- Bedriftsforsamlingens innstilling til generalforsamlingen

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2025 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til disponering av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

I tillegg anbefaler bedriftsforsamlingen at generalforsamlingen godkjenner styrets erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til konsernledelsen.

26. mars 2026



Rolf Th. Holm
Bedriftsforsamlingens leder



Moelven bestreber seg på å kommunisere aktivt og åpent med våre interessenter, og gi alle lik tilgang til informasjon.

På www.moelven.no finner du resultatrapportering, finansiell status og informasjon om de prinsippene Moelven styres etter.

Moelven Industrier ASA vil fra og med 1. januar 2027 benytte elektroniske kommunikasjonskanaler som hovedregel for all skriftlig kommunikasjon med selskapets aksjonærer. Ordningen vil gjelde for aksjonærer som ikke har reservert seg mot elektronisk kommunikasjon. Aksjonærer som har reservert seg, eller som senere reserverer seg, vil fortsatt motta slik informasjon per post til den adressen som er registrert i VPS i samsvar med gjeldende regelverk.

Denne årsrapporten er utarbeidet på norsk og oversatt til svensk og engelsk med støtte fra kunstig intelligens. Alle språkversjoner er gjennomgått og kvalitetssikret av selskapet, og ved eventuelle avvik er den norske versjonen gjeldende.

Lisenskoder for Moelvns multisite-sertifikater fra FSC®:



Symbolet for bærekraftig skogbruk



Symbolet for bærekraftig skogbruk

Lisenskoder for Moelvns multisite-sertifikater fra PEFC:



Moelven Industrier ASA

Box 134
NO-2391 Moelv
moelven.no



Moelven Byggmodul AS har produsert 72 moduler til Hotel Loa på turistperlen Hovisvöllur, halvannen time sørøst for Reykjavik.