

125

 Moelven

Årsrapport 2024





Innledning

Konsernsjefens kommentar	4
Dette er Moelven	6
Miljøfokusert verdiskaping	10
Satsningsområder, resultater og målsettinger	12
Hovedtall siste 5 år	14

Styrets årsberetning 202415

Hovedtrekk 2024	15
Hendelser 2024	16
Strategi – Moelven mot 2034	18
Vårt strategiske reisverk	19
Eierstyring og selskapsledelse	20
Dette er Moelven-konsernet	20
Samfunnsansvar	22
Driftsinntekter og resultat	22
Investeringer, balanse og finansiering	23
Risiko	24
Ansatte, helse, miljø og sikkerhet	26
Ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i leverandørkjeden	26
Påvirkning på det ytre miljø	26
Innovasjon og skaperkraft	26
Anvendelse av årets resultat	31
Hendelser etter balansedagen	31
Forutsetning om fortsatt drift	31
Fremtidsutsikter	31

Eierstyring og selskapsledelse34

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	34
2. Virksomhet	35
3. Selskapskapital og utbytte	36
4. Likebehandling av aksjeeiere	36
5. Aksjer og omsettelighet	36
6. Generalforsamling	37
7. Valgkomite	37
8. Styret, sammensetning og uavhengighet	38
9. Styrets arbeid	39
10. Risikostyring og intern kontroll	40
11. Godtgjørelse til styret	41
12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	41
13. Informasjon og kommunikasjon	41
14. Selskapsovertakelse	42
15. Revisor	42

Konsern44

Finansielle nøkkeltall	46
Resultat	49
Balanse	50
Noter	54

Moelven Industrier ASA86

Resultat	88
Balanse	89
Kontantstrømoppstilling	90
Noter	91

Revisjonsberetning	104
Bedriftsforsamlingens innstilling	108



Vi ser langt fram

Morten Kristiansen

Konsernsjefens kommentar

Vi lever i usikre tider, både i vår verdikjede og på det geopolitiske planet. Dette påvirker også Moelven. I slike tider fokuserer vi på det vi kan påvirke, samtidig som vi tør å se langt framover.

I 2024 feiret vi Moelvns 125-årsjubileum. Allerede fra starten av hadde grunnleggerne et langsiktig perspektiv på hva Moelven kunne bli. En av dem, Anton Fjelstad sa følgende: Det er ikke sikkert at vi som går i gang med dette vil få noe særlig utbytte av det - men kanskje det kan bli utkomme for mange siden.

Hadde Anton Fjelstad sett hva Moelven er i dag, ville han nok vært svært stolt - og sikkert en smule overrasket.

Siden 1899 har Moelven opplevd både oppturer og nedture. Vi har overlevd to verdenskriger, pandemier, store samfunnsendringer og teknologiske fremskritt. Moelven har vokst, etablert seg i Sverige, satt verdensrekorder innen byggebransjen og leverer i dag produkter til 44 nasjoner verden over.

Usikre tider

Vi har opplevd usikre tider før, og vi er definitivt inne i en slik periode nå. Krigen i Ukraina, ubalanse i verdikjeder, høye kostnader, lav byggeaktivitet og et internasjonalt marked for råstoff påvirker Moelven og hele bransjen.

Dette legger press på våre marginer, og endringer skjer raskt. I slike tider er det godt å ha 125 års historie med oss. Historien vår viser at vi må være endringsvillige og jakte muligheter når usikkerheten rår.

Fjoråret var preget av store investeringsprosjekter på sagbrukene våre på Edane og Karlskoga. Disse prosjektene vil være

ferdigstilt og i full drift i løpet av 2025. Vi har også oppdatert den digitale innsiden vår med et nytt forretningssystem. Slike investeringer og utviklingssprang er avgjørende for vår langsiktige konkurransekraft. Når markedet snur, som vi alle håper på, vil disse være viktige motorer for våre skandinaviske og internasjonale ambisjoner.

Langsiktige mål

2025 ser ikke ut til å bli enklere enn fjoråret. Vi er forberedt på å håndtere dette, og det vil kreve at vi lykkes med både kort-siktige og langsiktige mål.

Vi har utarbeidet en 10-årig strategiplan med tydelige ambisjoner for våre medarbeidere, økonomiske resultater og klimaet. Denne strategien skal vi holde fast ved, selv om ikke alt går som planlagt. Det er et solid rammeverk å navigere etter. Akkurat som Anton Fjelstad, tør vi å se lengre fram enn det vi kan si noe sikkert om.

På kort sikt fokuserer vi på det vi kan gjøre noe med i dag. Det handler om å produsere så effektivt og optimalt som mulig, samtidig som vi utnytter mulighetene i markedet.

En ting vet vi sikkert: Konjunktoren vil endre seg til det bedre. Når det skjer, tør vi ikke spå. Uansett vil Moelven være klare til å levere - slik vi har gjort i over 125 år.



Konsernsjef Morten Kristiansen.



Dette er Moelven

Moelven er et av Europas største tremekaniske konsern. Vi har 34 produksjonsselskaper fordelt på 40 produksjonssteder i Norge og Sverige. I tillegg har vi salgsapparat i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannia, Tyskland og Kina.

Vi høster råvarer fra skogen og skaper bærekraftige produkter og løsninger som verden trenger. Moelven produserer alt du behøver av trevarer til hjemmet ditt, trelast til industri,

limtreprodukter, byggmoduler og fleksible kontorløsninger, samt flisprodukter og bioenergi. Moelven er tuftet på at all utvikling, bygging og drift skal være bærekraftig. Det stilles høye krav til helse, miljø og sikkerhet for alle våre ansatte, samt de som blir berørt av vår virksomhet. Moelvns visjon, misjon, verdigrunnlag og personalidé er fundamentet for alle våre ansatte og for de strategiske valg som tas. Bærekraft gjennomsyrrer dette fra topp til bunn.



DRIFTSINNTEKTER

12 926 000 000



DRIFTSRESULTAT

-199 000 000



H1-VERDI
Antall skader med fravær per million arbeidede timer.

9,6



ANSATTE

3200

464
KVINNER

2736
MENN

H2-VERDI
Antall skader med og uten fravær per million arbeidede timer.

21,7



KUNDER I ANTALL LAND

44



PRODUKSJON

40
STEDER

34
SELSKAPER

2
LAND



Visjon

Muligheter vokser på trær
– vi vokser med muligheter.

Vi bruker mulighetene

Vi strekker oss mot mulighetene som omgir oss, akkurat som grenene på et tre. Vi tenker nytt og tilpasser oss omgivelsene, slik at vi vokser og er livskraftige under alle forhold.

Misjon

Vi høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

Vi leverer

Moelven er hel ved og vi holder det vi lover. Vi bygger tillit gjennom samarbeid og kommunikasjon med alle rundt oss. Det gjør at vi står stødig i storm og i solskinn.

Personalidé

Moelven er et resultat av alle de små og store valgene hver og en av oss tar hver eneste dag. Sammen skaper vi vår arbeidsplass med tillit, trivsel og tilhørighet. Siden 1899 har Moelven sett muligheter, skapt nye ideer og bygd klimasmarte løsninger som gjør morgendagen bedre. Det skal vi fortsette med.

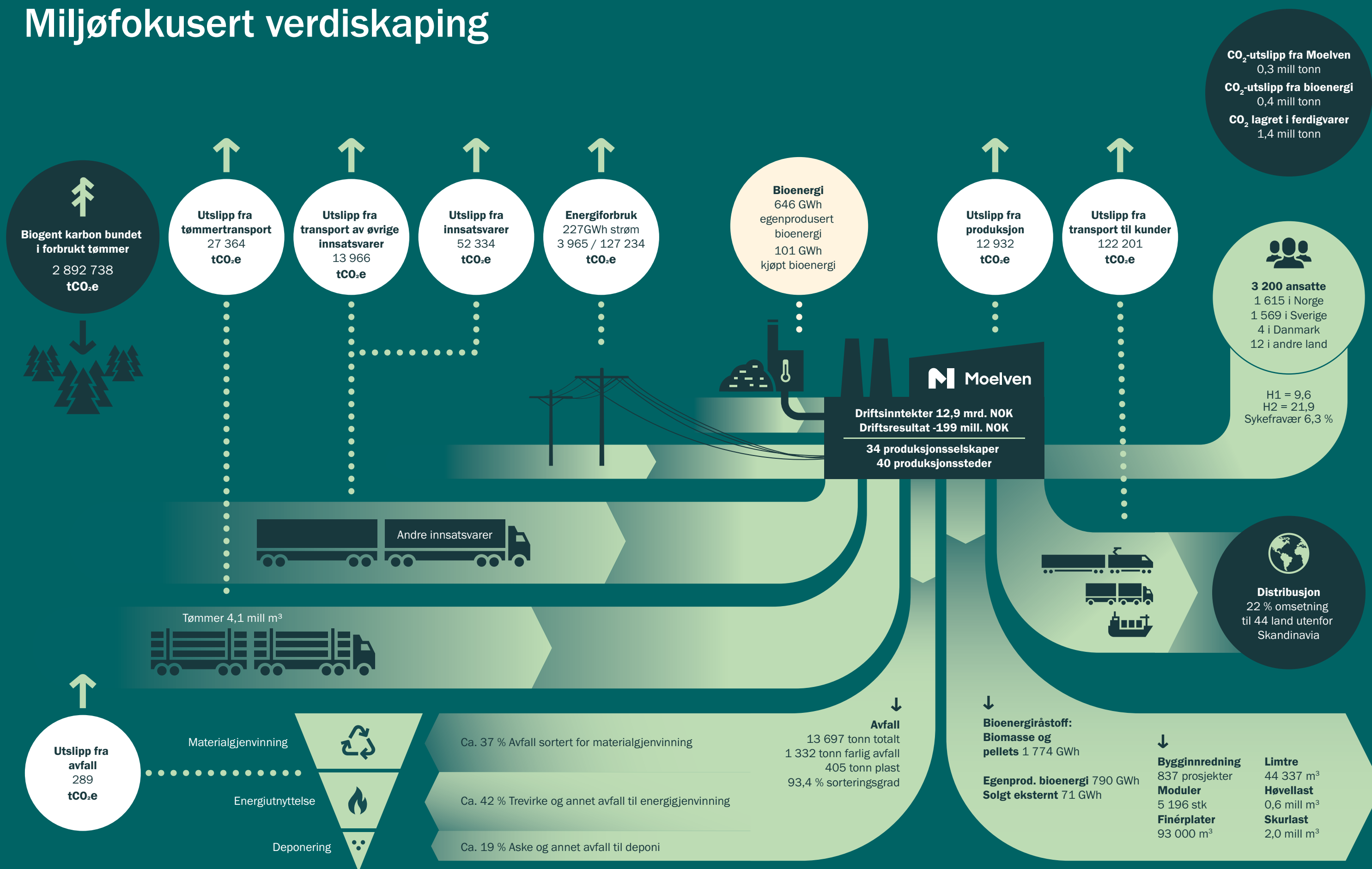
Vi er Moelven – du gjør forskjellen!

Vi tar ansvar

Vi forvalter den fornybare ressursen vi lever av med respekt og omtanke. Hver og en av oss tar ansvar for å skape en trygg arbeidsplass med omsorg for mennesker og miljø. Det er vårt rotfeste.



Miljøfokusert verdiskaping





Satsningsområder, resultater og målsettinger

Grunn-
forutsetning

– vi er en pålitelig
partner

Fire satsningsområder	Vesentlige tema	Resultater	Målsettinger og kommentarer			
12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON 13 STOPPE KLIMAENDRINGENE Miljø- og klimainnsats gjennom hele verdikjeden Våre aktiviteter, produkter og vår verdikjede skal gjøre en forskjell i arbeidet for å finne bærekraftige løsninger og å stoppe klimaendringene	1. Energibruk i egen produksjon 2. Transport av varer 3. Produksjon av bioenergi 4. Klimafordeler i skogen 5. Miljøbevisst design	2024 2023 2022				
		El.forbruk (GWh)	227	217	226	2 % årlig reduksjon i energiforbruk per produsert enhet.
		Egenprodusert termisk bioenergi (GWh)	790	788	836	95 % av behovet for termisk energi dekket av egenprodusert bioenergi.
		Karbonavtrykk (tCO ₂ e) inkl. lokasjonsbasert Scope 2	234 250	254 719	255 938	7 % årlig reduksjon i karbonintensitet.
		Karbonavtrykk (tCO ₂ e) inkl. markedsbasert Scope 2	357 518	356 006	340 318	
		Karbonlagring i ferdigvarer (tCO ₂)	1 464 004	1 421 181	1 510 706	Digitalisert logistikkplanlegging for å optimere kjøreruter og minimere tomkjøring. Utpøving av transportmidler basert på fornybare energikilder. Elektrifisering av interntransporter. Krav om EURO 6 fra 2022. Økt bruk av modulvogntog, båt og bane.
		Andel transport til kunde med modulvogntog i Norge	12,6 %	13,8 %	6,5 %	
		Internttransport, trucker EURO-6	75	62	59	
		Internttransport, trucker EURO-5	168	173	179	
Internttransport, El-trucker	170	171	166			
12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON 15 LIV PÅ LAND Ivareta naturressursene Vi skal bruke fornybare og bærekraftig forvaltede ressurser, og utnytte hele ressursen	1. Sertifiserte og sporbare materialer 2. Ressursoptimalisering 3. Ressurseffektiv design og emballasje 4. Avfallshåndtering 5. Vannforbruk	2024 2023 2022				
		Kontrollert råstoff	100 %	100 %	100 %	Sertifisere råstoff fra et bærekraftig skogbruk. 100 % kontrollert råstoff gjennom hele verdikjeden.
		Gjenvunnet plast (tonn)	405	440	418	Plast inngår som egen fraksjon i avfallssorteringen.
		Forbrukt plast (tonn)	1 633	1 574	1 807	Andel resirkulert plast > 30 %. Samarbeid med kunder og leverandører om konsepter for å minimere behovet for emballasje. Utvikling og utpøving av alternative emballasjematerialer.
		Andel resirkulert plast	35 %	33 %	35 %	
		Sorteringsgrad	93,4 %	90,8 %	92,9 %	90 % sorteringsgrad for konsern og samtlige enheter over tid.
3 GOD HELSE OG LIVSKVALITET 4 GOD UTDANNING Mennesket i fokus Vi skal være en attraktiv og trygg arbeidsplass	1. HMS 2. Engasjerte og kompetente medarbeidere 3. Kjemikaliebruk	2024 2023 2022				
		H1	9,4	6,0	8,0	2025: H1 < 4 2026: H1 < 3
		H2	21,7	17,3	19,6	2025: H2 < 16 2026: H2 < 14
		F-verdi	139	111	113	F-verdi = Antall arbeidsskaderelaterte fraværsdager per million arbeidede timer
		Risikorapporter per ansatt	1,0	1,3	1,3	> 1,2 per ansatt.
		Sykefravær	6,3 %	6,8 %	6,7 %	< 4,0 %.
		Ansatte	3 200	3 256	3 332	
8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST Lokale verdier Vi skal bidra til lokal verdiskaping	1. Økonomisk verdiskaping i lokalsamfunnet 2. Lokalmiljø	2024 2023 2022				
		Samlet skatte- og avgiftsbidrag i Norge og Sverige (MNOK)	961	1 031	1 553	Bærekraft er en av fire grunnpilarer i Moelvens strategi, og skal inngå som beslutningskriterie ved investeringer og utvikling av konsernet.
		Verdiskaping (MNOK)	4 590	4 889	6 183	
		Brudd på forurensningslov eller tilsvarende	Ingen	Ingen	Ingen	Moelven skal ikke ha noen brudd på forurensningslover eller tilsvarende lovgivning. Moelven skal arbeide kontinuerlig for forbedring av sitt miljøfotavtrykk i lokalsamfunnet.
		Sosial bærekraft				Moelven skal arbeide for å sikre ansvarlig forretningspraksis og åpenhet knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø gjennom hele verdikjeden.

Hovedtall siste 5 år

Beløp i NOK mill	2024	2023	2022	2021	2020
KONSERNET					
Driftsinntekter	12 926	12 936	14 439	14 872	11 665
EBITDA	188	708	2 106	3 389	1 011
Avskrivninger	385	324	331	351	344
Nedskrivninger	2	3	18	52	4
Driftsresultat	-199	381	1 756	2 986	662
Finansposter	-92	-52	-3	5	-59
Resultat før skattekostnad	-291	329	1 754	2 991	604
Totalkapital	9 205	7 710	7 904	8 269	5 833
Egenkapital i prosent	45,3	58,2	59,9	55,5	49,1
Driftsmargin i prosent	-1,5	2,9	12,2	20,1	5,7
Investeringer	1 289	1 085	501	420	272
Antall ansatte	3 200	3 256	3 332	3 312	3 391
TIMBER					
Driftsinntekter	4 560	4 075	4 944	5 046	3 445
EBITDA	130	265	1 239	1 794	366
Avskrivninger	127	106	106	103	103
Nedskrivninger	0	0	0	0	4
Driftsresultat	3	159	1 132	1 691	259
Finansposter	-21	16	1	-9	1
Resultat før skattekostnad	-18	175	1 133	1 682	260
Totalkapital	3 006	2 497	2 907	3 079	1 743
Driftsmargin i prosent	0,1	3,9	22,9	33,5	7,5
Investeringer	437	289	177	194	88
Antall ansatte	709	664	653	630	636
WOOD					
Driftsinntekter	4 704	4 757	5 528	6 164	4 730
EBITDA	167	197	757	1 504	482
Avskrivninger	145	117	112	117	111
Nedskrivninger	0	0	0	3	0
Driftsresultat	22	80	645	1 384	372
Finansposter	-75	-16	13	-20	-19
Resultat før skattekostnad	-54	64	658	1 364	353
Totalkapital	4 168	3 908	3 392	3 866	2 802
Driftsmargin i prosent	0,5	1,7	11,7	22,5	7,9
Investeringer	556	514	234	155	130
Antall ansatte	1 024	1 078	1 084	1 108	1 099
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	2 821	3 570	3 833	3 913	3 347
EBITDA	-82	236	84	160	166
Avskrivninger	63	64	69	140	90
Nedskrivninger	2	3	0	49	0
Driftsresultat	-145	172	15	19	76
Finansposter	3	8	-2	4	-5
Resultat før skattekostnad	-142	179	13	23	71
Totalkapital	1 504	1 795	1 775	1 694	1 909
Driftsmargin i prosent	-5,1	4,8	0,4	0,5	2,3
Investeringer	63	65	36	54	22
Antall ansatte	1 231	1 310	1 408	1 383	1 490
ØVRIG VIRKSOMHET					
Driftsinntekter	7 088	5 484	4 741	4 553	3 802
EBITDA	-28	5	-31	-6	-4
Avskrivninger	53	40	43	41	41
Nedskrivninger	0	0	18	0	0
Driftsresultat	-80	-35	-93	-47	-45
Finansposter	2	-60	-14	31	-36
Resultat før skattekostnad	-79	-95	-107	-16	-81
Investeringer	233	219	54	18	32
Antall ansatte	236	204	187	191	166



De siste fire årene har Moelven samarbeidet med SOS Barnebyer i Norge og Sverige, og støttet dem med 500.000 kroner årlig. Vi ga også en million kroner ekstra til SOS Barnebyer da krigen i Ukraina startet i 2022. Det er krevende tider i bransjen vår. Vår veldedige innsats skal komme fra et overskudd, og derfor må vi prioritere annerledes for 2025. Målet vårt er å gjenoppta et større samarbeid med en veldedig organisasjon igjen så snart det lar seg gjøre. Foto: SOS Barnebyer

Styrets årsberetning 2024

Hovedtrekk 2024

2024 ble nok et år med markedsnedgang og krevende forutsetninger slik situasjonen har vært siden andre halvår 2022. I Norge var antall byggetillatelser i 2024 det laveste siden 1993. En nedgang på 18 prosent fra 2023 og 37 prosent fra 2022. Det er stadig høy usikkerhet knyttet til inflasjon, energipriser, rentenivå, eventuelle tollsatser fra USA og krigene i Ukraina og Israel/Midtøsten som preger markedsutviklingen, på hjemmemarkedene og våre eksportmarkeder.

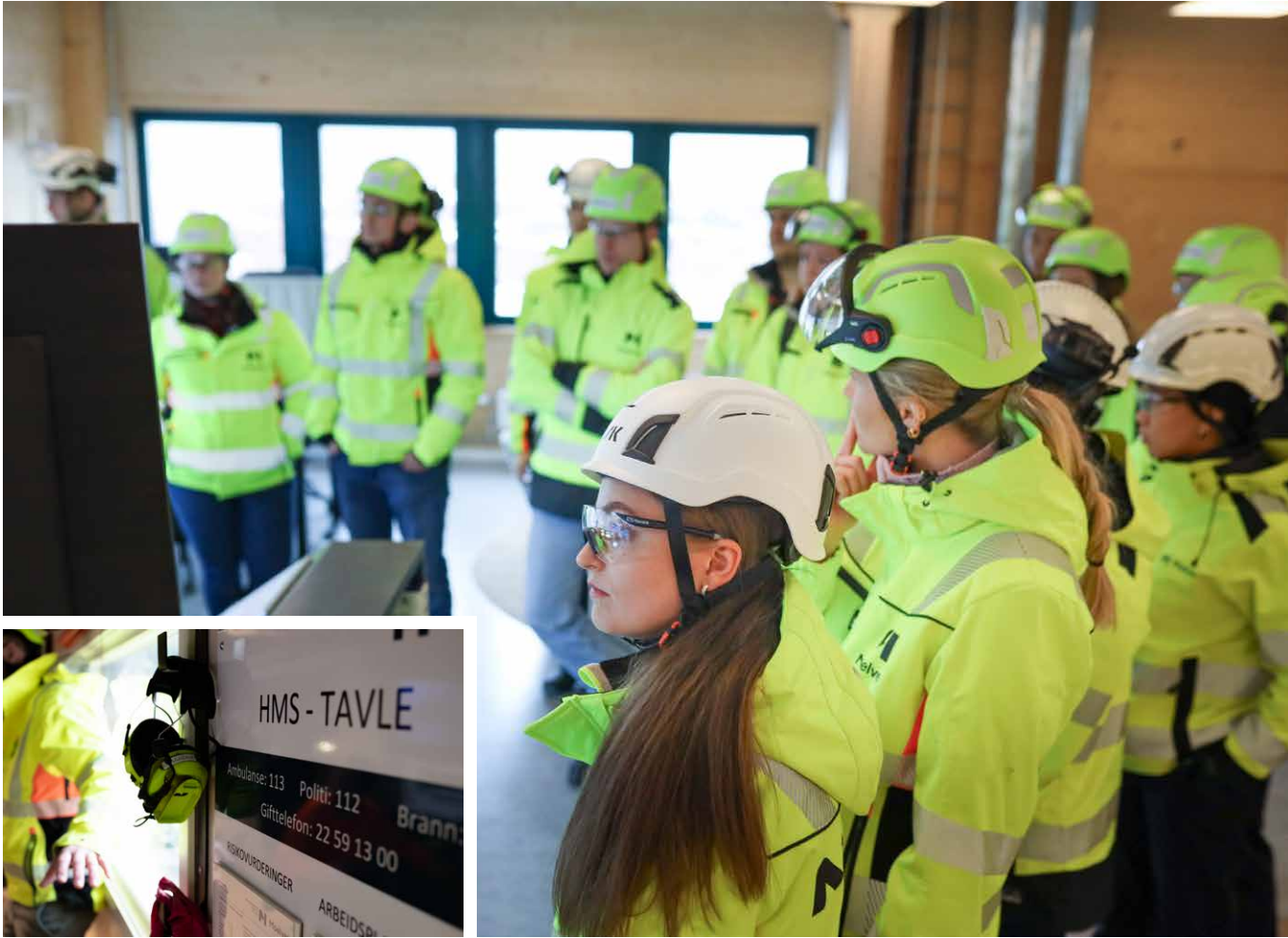
Byggevarehandelen i Skandinavia har som i fjor gått tregt som følge av svært lav igangsetting av nye boliger og andre byggeprosjekt, samt dempet privat forbruk. Gjennom 2024 har aktiviteten i skurlastmarkedet, internasjonalt og i Skandinavia, vært svakere enn forventet. Selv om skurlastprisene historisk sett er på et godt nivå, legger et høyt kostnadsnivå betydelig press på marginene.

Driftsinntektene for 2024 samlet ble NOK 12 926 millioner, og driftsresultat ble minus NOK 199 millioner. Omsetningen var på nivå med 2023 (NOK 10 millioner lavere driftsinntekter), mens driftsresultatet

var NOK 580 millioner lavere enn 2023. Driftsresultatet for første halvår 2024 ble NOK 52 millioner, mens andre halvår ga et driftsresultat på minus NOK 251 millioner.

På tross av et krevende 2024 framstår konsernet meget robust ved utgangen av året. Basert på 2023-resultatet utbetalte Moelven Industrier ASA i mai 2024 et utbytte på NOK 126 millioner. Like fullt hadde konsernet ved årsskiftet en egenkapitalandel på 45,2 prosent og en solid finansiell situasjon. For 2024 foreslår styret at det ikke deles ut utbytte.

Hovedmålsettingene i strategiplanene er fokusert mot å videreutvikle en virksomhet med internasjonal konkurransekraft og en robusthet som begrenser volatiliteten i resultater og kontantstrøm. Dette innebærer både prioritering av investeringsmidler og rendyrking av konsepter, men også salg eller utfasing av enkelte enheter hvor det ikke er mulig å oppnå en tilfredsstillende verdiskaping over tid. Arbeidet har gitt resultater, og dette vil fortsette i årene som kommer.



Moelven Våler AS med norgesrekord. «Jeg synes det er ekstra gøy at rekorden ikke skyldes store investeringer, men heller en rekke små, men effektive tiltak», sier daglig leder Styrbjörn Johansson.



125 års-jubileet ble feiret med lokale arrangement på våre enheter. Jörgen Olsson, Moelven Årjäng Såg AB.

Innvielse av den nye pelletsfabrikken i Karlskoga med 60 deltagere november 2024. Fra venstre: Morten Kristiansen, konsernsjef; Lars Storslett, divisjonssjef Wood og Gunilla Pettersson, fabrikkssjef Moelven Pellets AB.

Hendelser i 2024

HMS
Det skal være trygt å jobbe i Moelven. HMS-arbeid har hatt høy prioritet i mange år, og innsatsen som er lagt ned har gitt markante resultater. Etter en positiv og synkende skadetalls-trend siden 2017, har imidlertid tallene for 2024 gitt en uvelkommen økning. Vesentlig økte skadetall i første halvdel av året viste at vi fremdeles må jobbe videre med å bygge en enda bedre HMS-kultur. Over året har skadetallene stabilisert seg igjen, men vi ser dessverre en økning fra 2023-nivå på rullerende H-verdier ved utgangen av året. Skadeomfanget har økt til tross for at grunnleggende internkontroll, rutineverk og opplæring har vært i fokus senere år. Vi vil nå forsterke vår HMS-kultur og -ledelse og vil i 2025 satse videre på dette gjennom målrettede tiltak.

Gjennom 2024 har alle enheter blitt revidert og fulgt opp på brannvern gjennom eksterne aktører og divisjonsressurser. Vi ser at enhetene har gjort gode og vesentlige grep for å bedre brannvernet. I 2024 ble også

Industrivern innført som krav på alle produserende enheter i konsernet, - både i Norge og Sverige. I Norge er dette et forskriftskrav for enheter over en viss størrelse og noen av våre største bruk har i flere år hatt ordningen. Når vi nå innfører dette som skalerte krav hos alle, vil kompetansen og beredskapen rundt kritisk førsteinnsats øke.

Vår konsernstandard knyttet til orden, renhold og ryddighet har blitt implementert gjennom 2023 og 2024. Arbeidet med å bygge kultur rundt dette temaet fortsetter.

I 2024 startet også arbeidet med å se på organiseringen av samarbeidet mellom Sikkerhetskomiteen og HMS Fagforum for å tydeliggjøre ansvarsfordeling og myndighet. En endret organisering vil komme på plass i 2025 og har som målsetning å effektivisere konsernstøtte for HMS-området, samt tydeliggjøre ansvarsområder og kommunikasjonslinjer ytterligere.

	2021 Realisert	2022 Realisert	2023 Realisert	2024	2025	2026
H1-verdi	6,9	8,0	6,0	9,6	< 4	< 3
H2-verdi	21,1	19,6	17,3	21,9	< 16	< 14
Rapporter per ansatt	2,2	1,3	1,3	1,0	> 1,2	> 1,2
Sykefravær	5,7 %	6,7 %	6,8 %	6,3 %	< 4,0 %	< 4,0 %

Investeringer
Konsernets største investeringsprogram gjennom tidene er under gjennomføring på Moelven Edanesågen AB innenfor divisjon Wood. Prosjektet omfatter ny tømmer-sortering, saglinje, råsorterting og videreforedling. I september 2024 ble det gjennomført og godkjent 70 % test for tømmerinntaket, råsorteringen og den nye saglinjen. Investeringene på Moelven Edanesågen AB er planlagt sluttført i andre kvartal 2025.

I divisjon Wood er det også kjørt i gang modernisert høvellinje for gulvproduksjon på Moelven Treinterør AS, og vedtatt investering i ny energisentral ved finerplateprodusenten Moelven Vänerply AB.

Det har pågått stor aktivitet igjennom 2024 tilknyttet etableringen av ny pelletsfabrikk i Karlskoga. Selskapet Moelven Pellets AB er plassert innenfor industriområdet til Moelven Valåsen AB som en følge av kapasitetsutvidelsen ved Moelvens sagbruk i regionen. Den nyoppførte pelletsfabrikken ble sluttført i fjerde kvartal, og produksjonen av pellets er igangkjørt med vellykkede leveranser. Denne investeringen og plasseringen integrerer Moelven Pellets AB til sagbrukskonseptet ved Moelven Valåsen AB, som skaper en konkurransekraftig og bærekraftig forvaltning av restråstoff fra sagbruket. Hos Moelven Valåsen AB har det gjennom 2023 og 2024 blitt gjennomført vesentlige investeringer. Disse investeringene er tilknyttet nytt tømmermottak, saglinje, høvleri og tørke, og sluttføres i løpet av første kvartal 2025.

Den 4. november 2024 gikk konsernet live med oppgraderingen av ERP

systemet IFS Cloud for samtlige områder med unntak av divisjon Byggsystemer. Oppgraderingen har introdusert ny funksjonalitet og et nytt brukergrensesnitt, og markerer en viktig milepæl for å sikre robuste digitale løsninger som kan bidra til forbedret effektivitet og samhandling for virksomheten. Denne oppgraderingen har involvert et stort antall medarbeidere siden kick-off i september 2023 og frem til go-live den 4. november 2024.

Hendelser
I 2024 hadde Moelven-konsernet 125-årsjubileum. Opprinnelig var Moelven et beskjedent bruk i Moelv, der oljekokte kjerrehjul ble produsert. I 1899 sa en av Moelvens grunnleggere, «det er ikke sikkert at vi som setter i gang dette kommer til å få noe spesielt utbytte av det, men kanskje kan det komme til nytte for mange». Moelven har vokst til å bli et internasjonalt tremekanisk konsern som setter standarden i bransjen. Dette er en reise som demonstrerer en ekte lidenskap for tre.

I 2024 saget Moelven Våler AS 526.649 kubikkmeter tømmer som er ny norgesrekord. Dette er cirka 25.000 mer enn den forrige rekorden som var på 501.658 kubikkmeter. Den nye rekorden tilsvarer litt over 10.500 fulle lastebiler med tømmer. Det er 500 lastebiler mer enn den forrige norgesrekorden. Hvis alle disse lastebilene hadde parkert på rekke helt inntil hverandre ville kjeden med lastebiler strukket seg fra sagbruket i Våler og nesten helt til Halden. Rekorden viser at vi har jobbet godt i alle ledd, og at vi har lyktes hele veien fra lossing av tømmerbilene, gjennom saglinjen og tørkene og helt ut til kundene.



I januar 2024 ble Moelvens påvirket av et dataangrep rettet mot Tietoevry som driver ett av våre sentrale ERP-systemer. Det ble ikke avdekket virus i Moelvens systemer, men datakommunikasjonen opp mot leverandøren ble stengt ned når Tietoevry oppdaget angrepet. Dette angrepet påvirket majoriteten av Moelvens selskaper. Etter en drøye uke var det påvirkede systemet tilbake i normal drift.

Som følge av et svakt marked innen bygg- og anleggsbransjen i Sverige har Moelven Byggmodul AB varslet oppsigelser i 2024 både i Kil og Säfte. Totalt antall ansatte som ble varslet i Kil var 73, mens 25 ble varslet i Säfte. Disse varslene ble gitt i fjerde kvartal slik at ansattforholdene først blir vurdert avviklet i 2025. Pga. høye renter og inflasjon har spesielt boligmarkedet blitt hardt rammet, men også markedet for moduler innen utleie og anleggsbransjen har blitt berørt. Produksjonskapasiteten er nå tilpasset etterspørselen, men selskapene er klare for å kunne øke produksjonen så snart markedet bedres. Det arbeides også aktivt med tiltak på markedssiden og nye produktmuligheter.

Moelven Vänery AB varslet i august oppsigelser på inntil 18 ansatte, dette som en følge av fallende etterspørsel.

Markedssituasjonen har også vært krevende i Norge i 2024 og som følge av det så har både Moelven Limtre AS og Moelven Modus AS permittert deler av staben i perioder i 2024. For Moelven Limtre AS så ble det raskt en bedring i ordresituasjonen slik at permitteringen ble kortsiktig. For Moelven Modus AS så har markedssituasjonen vært mer krevende slik at det har blitt gjennomført en større omstrukturering i 2024. Totalt har selskapet avsluttet ca. 100 årsverk som et resultat av frivillige avganger og oppsigelser.

Konsernstruktur

Moelven Valåsen Wood AB ble i april 2024 overført fra divisjon Wood til divisjon Timber med ny ledelse og styre. Moelven Valåsen Wood AB ligger fysisk i tilknytning til Moelvns største sagbruk, Moelven Valåsen AB.

Produksjonsenheten Moelven Wood Prosjekt AS endrer fra nyttår (1. januar 2025) navn til Moelven Spesialtre AS for å tydeliggjøre produksjonsenhetens rolle i divisjonen, samt tydeliggjøring av ambisjonene i markedet. Moelven Wood Prosjekt AS hadde også tidligere egne salgsressurser som for ett år siden ble en del av prosjektavdeling i salgsavdelingen Moelven Wood AS. Moelven Wood Prosjekt er nå ett av forretningsområdene til Moelven Wood AS som tilbyr innovative løsninger med treprodukter. Moelven Spesialtre AS vil fortsette med samme strategi som tidligere, som innebærer å produsere spesialprodukter med høy foredlingsgrad.

Moelven Are AS ble 13. desember 2023 fisjonert til to selskap for å forberede salg av eiendom på Spydebergveien 143. Avtale om salg av det utfisjonerte selskapet Spydebergveien 143 AS ble inngått 21. desember 2023. Transaksjonen er gjennomført i januar 2024.

Strategi – Moelven mot 2034

Konsernets oppdaterte strategi, Moelven mot 2034, ble vedtatt av styret i oktober 2024. Strategien er resultatet av et omfattende samarbeid mellom administrasjonen og styret. Fokus har vært på 10-årsperspektiv og langsiktige trender som konsernet må forholde seg til og agere på.

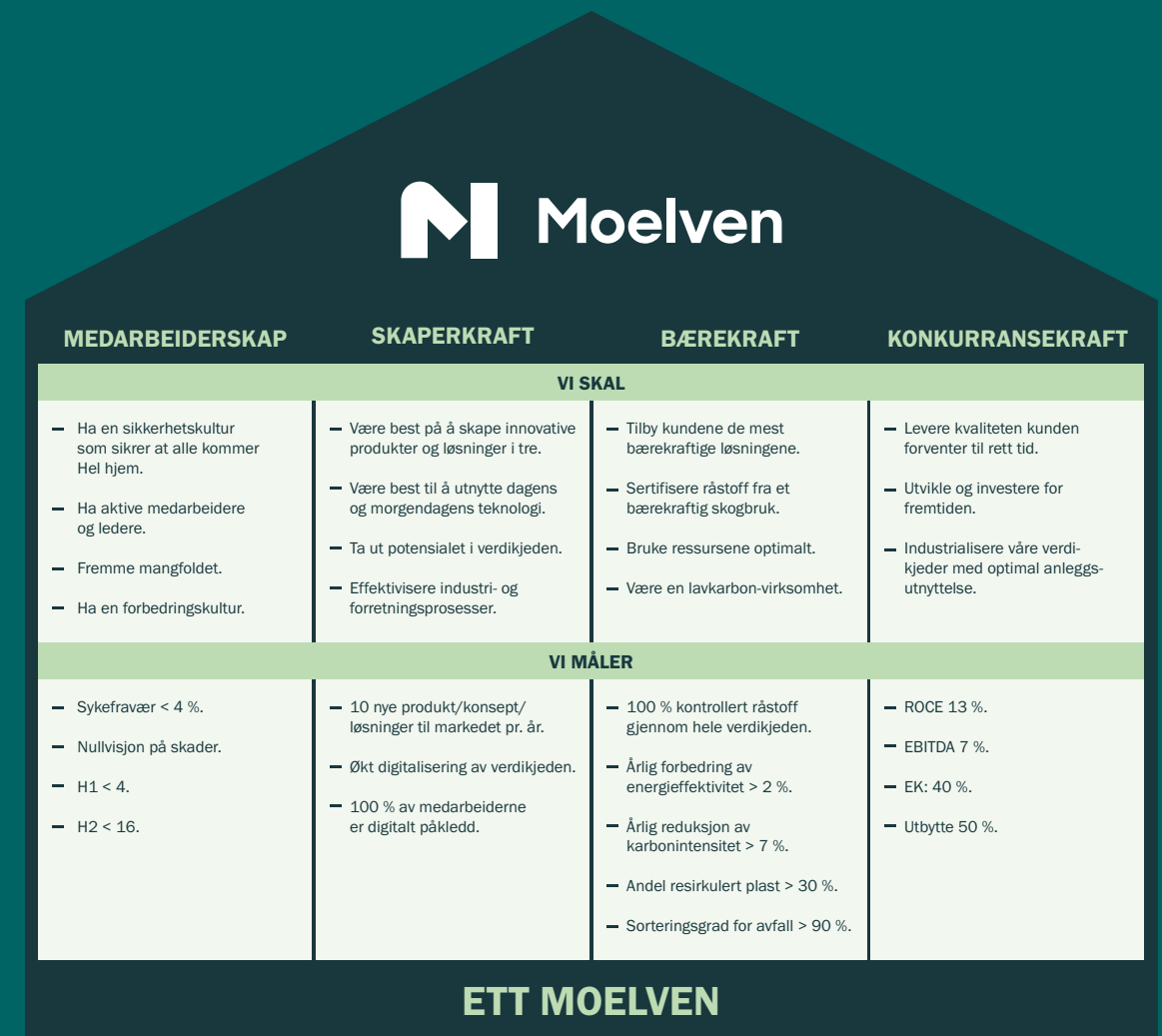
Vi opplever stadig flere raske og hyppige endringer i samfunnet som påvirker vår konkurransekraft. Dette skjer innenfor teknologi, markedsmuligheter, konkurransebildet, kompetansekrav, geopolitiske faktorer, klima, reguleringer og demografisk utvikling. Disse faktorene, og sikkert mange flere, må Moelven forholde seg til framover – i form av både muligheter og utfordringer. Formålet er å møte en stadig omskiftene framtid som Ett Moelven. Med det mener vi at Moelven er et konsern der vi sammen skaper verdier til det beste for hele konsernet finansielt, operasjonelt, konkurransemessig - og der vi deler kunnskap på tvers og bygger merkevaren vår.

Moelven har definert tre ambisjoner som vi skal svare ut i vår 10-årige strategi. Disse er tuftet på våre verdier og bærekraftsperspektivet:
Mennesker – Økonomi – Miljø

Ambisjonen forplikter, og vi må agere ut ifra hva vi har sagt vi vil oppnå. Dette bidrar til å styrke tydeligheten og hvordan vi skal prioritere framover mot 2034.

Parallelt med 10-årsperspektivet er det utarbeidet en strategi for treårsperioden 2025-2027. Denne 3-årige rullerende strategien følger den innarbeidede strategistrukturen som nå skal svare ut retningen som er definert i den overordnende strategien fram mot 2034.

Moelvrens visjon, misjon, verdigrunnlag og personalide er et resultat av omfattende diskusjoner, hvor svært mange av konsernets medarbeidere på ulike nivåer har vært engasjert. Arbeidet utgjorde fundamentet for den tydelige moderniseringen av merkevaren Moelven som ble gjennomført i 2021. «Moelvrens strategiske reisverk» er laget for å tydeliggjøre hva vi SKAL og hvilke overordnede parametere som måler framdriften. Dette skal være retningsgivende for alle de strategiske og operasjonelle valg som tas.



Vårt strategiske reisverk

Visjon

Muligheter vokser på trær
– vi vokser med muligheter.

Misjon

Vi høster råvarer fra skogen og skaper produkter og løsninger som verden trenger.

Verdier

Vi bruker mulighetene.
Vi leverer.
Vi tar ansvar.

Personalidé

Vi er Moelven
– du gjør forskjellen!

Vårt strategiske reisverk oppsummerer selskapsstrategien og er et nyttig verktøy for å tydeliggjøre hva vi skal gjøre og hvordan vi prioriterer for å nå målene våre.



Menneskene som jobber i Moelven, er konsernets viktigste ressurs. Utviklingen i industrien går i retning av økt automatisering og maskinell bearbeiding av produktene og bruk av stadig mer teknologisk avansert utstyr. I Moelven mener vi at det største potensialet for økt verdiskaping ligger i å optimalisere samspillet mellom menneske og maskin. For å få dette til er vi avhengig av engasjement, kompetanse og inkludering hos våre medarbeidere som skal styre og betjene teknologien på en arbeidsplass hvor risikoen for skader er eliminert. Et aktivt medarbeiderskap krever et aktivt lederskap og i 2023 lanserte vi Moelvns interne lederutvikling. 300 ledere har deltatt i modulen lederkommunikasjon, og 7 kull og mer enn 220 ledere har gjennomført grunnmodul i aktivt lederskap siden lanseringen. Modulene kombinerer teori og trening på aktivt lederskap som skaper forutsetninger for et aktivt medarbeiderskap.

Eierstyring og selskapsledelse

Den 29. april 2024 trådte Hege Kverneland ut av styret og Katarina Levin trådte inn som ny styrerepresentant. Styret har siden bestått av Finn Ivar Marum (leder), Gudmund Nordtun (nestleder), Olav Breivik, Martin Fauchald, Oscar Östlund og Katarina Levin.

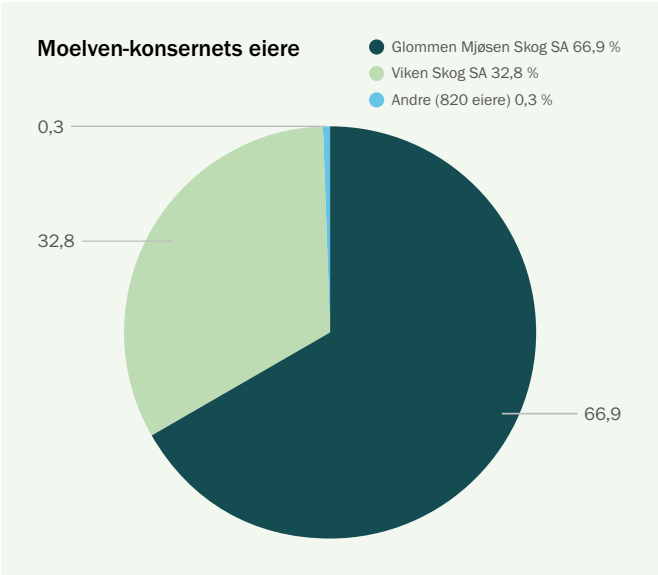
I april 2024 forlot Divisjonssjef for Moelven Wood, Bjarne Hønningstad, Moelven. Lars Storslett kom inn som konstituert divisjonssjef i Moelven Wood fram til rollen ble permanent i november 2024. Lars kom fra rollen som direktør for virkesforsyning og fiber. Samtidig, i april 2024, ble Björn Johansson konstituert som direktør for virkesforsyning og fiber. Fra november 2024 har Björn hatt rollen som direktør for virkesforsyning, fiber og bioenergi permanent. Han kom opprinnelig fra rollen som daglig leder i Moelven Skog AB, en rolle han fortsatt innehar.

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra oktober 2021. Styrets redegjørelse for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring i henhold til Regnskapslovens § 2-9 er innarbeidet i styrets beretning om eierstyring og selskapsledelse. Opplysninger om konsernets styrende organer er publisert på www.moelven.no samt i note 26.

Dette er Moelven-konsernet

Eierstruktur

Moelven-konsernets hovedaksjonærer var ved årsskiftet Glommen Mjøsen Skog SA (66,9 prosent) og Viken Skog SA (32,8 prosent). De resterende 0,3 prosent er fordelt 820 mindre aksjonærer.



Visjon

Moelvns visjon er **muligheter vokser på trær – vi vokser med muligheter**, og skal vise vei for hvordan konsernet skal lede an i utviklingen av bygg som er basert på skandinaviske byggetradisjoner med klimasmarte løsninger. Med utgangspunkt i visjonen skal konsernet fortsette å ta ansvar for forvaltningen av den fornybare ressursen, tre, som er vårt råstoff. Tre og andre naturmaterialer er viktige bestanddeler i Moelvns produksjon, og er dominerende i store deler av sortimentet. Vi skal skape en trygg arbeidsplass med omsorg for mennesker og miljø. Vi skal tenke nytt og bruke mulighetene for å fortsatt levere gode, klimasmarte produkter og løsninger tilpasset våre kunders behov.



PowerHouse i Porsgrunn. Her leverte i 2020 Moelven Modus AS alle kontorløsninger og Moelven Wood Prosjekt AS brannimpregnet termofuru.

Lokalisering

Alle produksjonsenhetene er lokalisert i Skandinavia, som også er hovedmarkedet. Konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge og består av 34 produksjonsselskaper fordelt på 40 produksjonssteder, samt en rekke kontorer for salg, service og montering. De fleste produksjonsenhetene er arbeidsplasser med sterk lokal forankring i distrikter og mindre samfunn i Sørøst-Norge og den vestlige delen av Midt-Sverige. Kontorene for salg, service og montering ligger på større steder rundt om i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland og Kina. Produksjonen i Norge og Sverige er omtrent like stor, men de svenske enhetene eksporterer en større andel av produksjonen enn de norske. Av i alt 3 200 (3 256) ansatte ved utgangen av 2024, arbeider 1 615 (1 592) i Norge, 1 569 (1 650) i Sverige og 16 (14) i andre land.

Divisjonene

Moelven tilbyr et bredt sortiment av naturlige og klimasmarte produkter og løsninger med tilhørende tjenester knyttet til hus og fritidsboliger, modulbaserte bygg, bygginnredning og bærende konstruksjoner. Det skandinaviske markedet står for ca. 78 prosent av salgsinntektene. Ca. 85 prosent av konsernets produkter og tjenester brukes til nybygg eller renovering, ombygging og tilbygg til fritidseiendommer, boliger og næringsseiendommer (ROT). En stor del av den øvrige virksomheten består av salg av trepellets, flisprodukter og biomasse til bioenergi-formål, og til masse-, papir- og sponplateproduksjon. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, innrednings- og emballasjeindustri.

Konsernet er inndelt i tre divisjoner, Timber, Wood og Byggsystemer, som fokuserer på hvert av de respektive hovedsegmentene industri, handel og prosjekt. I tillegg kommer rapporteringsområdet Øvrige, som består av eierselskapene med konsernfunksjoner, virkesforsyning, produksjon og salg av trepellets og bioenergi, samt salg av flis- og fiberprodukter fra konsernets tremekaniske industri.

Timber

Divisjon Timber består av 10 produksjonsselskaper og 3 salgskontorer som leverer skurlast, komponenter og flisprodukter av lokal gran og furu. Kundene er i hovedsak industriforetak som kjøper innsatsvarer til egen produksjon av konstruksjonsvirke, limtre, panel, gulv, lister, møbler, vinduer, emballasje, plate- og papirprodukter, samt bioenergi. I 2024 kom ca. 33 prosent av eksterne driftsinntekter fra skandinaviske kunder, mens øvrige Europa sto for ca. 53 %. Ved utgangen av 2024 var antall ansatte 709 (664), hvorav 256 (252) i Norge, 441 (403) i Sverige og 12 (11) i andre land.



Moelven Valåsen AB.

Wood

Divisjon Wood består av 16 produksjonsselskaper og 3 kundesentre. Hovedproduktene er hvitt og impregnet byggtre, utvendig kledning, kryssfiner, lengdetilpassede produkter og flisprodukter samt interiørprodukter som listverk, gulv og innvendige paneler. Wood driver også handel med innkjøpte produkter. Wood-divisjonen omsetter sine videreforedlede trevarer hovedsakelig innen industri og byggevarehandel i Skandinavia. Divisjonen har også seks kombinerte enheter som benytter sagtømmer som råstoff i sin foredlingsvirksomhet. Avhengig av råstoffkvalitet og -dimensjoner gir dette et visst volum av skurlast som ikke normalt videreføres ved enheten, men selges eksternt. Wood er en av de ledende leverandørene på det skandinaviske markedet, og cirka 89 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2024 var antall ansatte 1 024 (1 078), hvorav 587 (581) i Norge, 433 (494) i Sverige og 4 (3) i Danmark.



Royal terrassebord fra Moelven Wood.

Byggsystemer

Divisjon Byggsystemer består av 5 produksjonsselskaper fordelt på 7 produksjonssteder og en rekke salgs-, service- og monteringskontorer. Selskapene i Byggsystem-divisjonen opererer hovedsakelig innen bygg- og anlegg i Skandinavia. Byggsystemer er inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler og Bygginnredning. Divisjonens kunder innen bygg og entrepriser kjøper kundetilpassede byggmoduler, fleksible bygginnredningssystemer med tilhørende tjenester og avanserte limtrekonstruksjoner. Limtrevirksomheten har i tillegg til broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker gjennom byggevarehandelen og komponenter til ferdighusindustrien. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra skandinaviske kunder. Ved utgangen av 2024 var antall ansatte 1 231 (1 310), hvorav 677 (672) i Norge og 554 (638) i Sverige. For å sikre tilstrekkelig fleksibilitet i produksjonskapasiteten til å møte sesong- og konjunktursvingningene i markedet, benytter divisjonen til en viss grad innleid arbeidskraft. Innleide medarbeidere inngår ikke i tallene for antall ansatte. Innleie skjer fra velrenomerte, seriøse bemanningsselskaper for å sikre at innleides lønns- og arbeidsvilkår ivaretas.



Eligantens lagerhall med limtre fra Moelven Töreboda AB og Moelven Limtre AS.



Øvrige virksomheter

I øvrige virksomheter inngår Moelven Industrier ASA, med fellestjenestene bærekraft, økonomi/finans/risk, forsikring, kommunikasjon, HR og IT. Virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter er organisert som en fellesfunksjon for konsernets tremekaniske industri, og inngår med virkesomsetningsselskapene Moelven Skog AB, Moelven Virke AS og Vänerbränsle AB, samt produksjonsselskapene Moelven Bioenergi AS, Moelven Pellets AS og Moelven Pellets AB. Ved utgangen av 2024 var antall ansatte 236 (204), hvorav 95 (89) i Norge og 141 (115) i Sverige.



Fra 2024 viderefører Moelven restråstoff fra tømmer til pellets i både Norge og Sverige.

Samfunnsansvar

Styret har behandlet og godkjent konsernets overordnede strategi og retningslinjer vedrørende HMS, likestilling og mangfold, sosialt ansvar, miljø og konkurranselovgivning. Ytterligere omtale av disse områdene

inngår i styrets beretning om eierstyring og selskapsledelse og konsernets bærekraftsrapport.

Informasjon om konsernets arbeid for ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i verdikjeden er publisert og oppdateres løpende på www.moelven.no/apenhetsloven.

Driftsinntekter og resultat

Beløp i NOK mill	2024	2023
Driftsinntekter	12 926	12 936
EBITDA	188	708
Av- og nedskrivninger	388	327
Driftsresultat	-199	381
Resultat før skattekostnad	-291	329

Driftsinntektene for 2024 samlet ble NOK 12 926 mill., og driftsresultat ble minus NOK 199 mill. Sammenlignet med 2023, ga dette en nedgang i driftsinntektene på NOK 10 mill. og i driftsresultatet med NOK 580 mill. Samlet for konsernet var året preget av krevende markedsforhold der økte kostnader på våre innsatsfaktorer ikke fullt ut har vært mulig å ta ut i markedet.

Divisjon Timber hadde ytterligere resultatnedgang fra et svakt 2023. Driftsinntektene endte på NOK 4 560 mill. (4 075) og driftsresultatet på NOK 3 mill. (159). Den økte omsetningen i 2024 skyldes økte priser (skurlast og biprodukter), mens volumet har vært på nivå med 2023. Når resultatet like fullt er så svakt som det er skyldes dette økte kostnader, spesielt på råvareinnkjøp, som ikke fullt ut har kunnet tas ut i markedet. Samlet gjennom året er det Europa utenfor Skandinavia som har vært det relativt sterkeste markedet. Divisjonens store investeringsprosjekt på Moelven Valåsen AB har hatt en oppstart med lavere produktivitet en budsjettet. Det har medført lavere verdiskapning, men også høyere kostnader. Tiltaksplaner er iverksatt herunder tekniske justeringer og pr 28. februar er produksjonen i henhold til budsjett.

Også divisjon Wood hadde ytterligere resultatnedgang fra et svakt 2023. Driftsinntektene endte på NOK 4 704 mill. (4 757) og driftsresultatet på NOK 22 mill. (80). Divisjonen leverer primært til byggevarehandelen i Skandinavia og markedet har vært krevende over lengre tid med lav byggeaktivitet. Dette gjelder både privatmarkedet og proffmarkedet som ble preget av historisk lav igangsetting av nye boliger, men også andre byggeprosjekt. Markedssituasjon har ikke tillatt prisøkninger i tråd med økt råvarekostnad og andre kostnader. Divisjonens store investeringsprosjekt på Moelven Edanesågen AB har hatt en oppstart med lavere produktivitet en budsjettet. Det har medført lavere verdiskapning, men også høyere kostnader. Tiltaksplaner for å lukke avvikene utarbeides og følges opp.

Byggsystem-divisjonen leverte et meget svakt resultat i 2024. Driftsinntektene endte på NOK 2 820 mill. (3 570) og driftsresultatet på minus NOK 145 mill. (172). Samtlige virksomhetsområder leverte negative driftsresultat og betydelig svakere enn 2023. De fleste enhetene gikk inn i året med en lav ordresreserve og det er fortsatt lav aktivitet i markedet. Resultatene preges av at flere av produksjonsanleggene har måttet kjøre under normal kapasitet. I tillegg så er det prispress i markedet samtidig som råvareprisene øker.

Driftsinntekter innen området Øvrige virksomheter kommer hovedsakelig fra aktiviteter innen «Område Skog» med virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter. I 2024 har prisene på sagtømmer av gran og furu fortsatt å stige. Det har også vært ytterligere økning i realiserte priser for celluloseflis og andre biprodukter gjennom året. En stor del av omsetningen her er konsernintern. Konsernets tømmerforbrukende enheter hadde mer enn tilstrekkelig råstoff til å dekke produksjonen gjennom hele året. Fellesfunksjonene i Moelven Industrier ASA og Moelven Industrier AB inngår også i Øvrig virksomhet. Driftsinntektene i divisjonen endte på NOK 7 088 mill. (5 484) og driftsresultatet på minus NOK 80 mill. (minus 35).

Konsernet benytter finansielle instrumenter for å redusere påvirkningen av kortsiktige svingninger i valutakurser, renter og kraftpriser. Realisert og ikke-realisert resultat fra verdiutvikling av sikringsinstrumenter utgjorde NOK 4 mill. for 2024 samlet (minus 40).

Resultat før skatt for året ble minus NOK 291 mill. (329).

Investeringer, balanse og finansiering

I 2024 ble det aktivert investeringer på til sammen NOK 1 286 mill. (1 085). Økningen i investeringsaktiviteten er forankret i konsernets langsiktige strategiplan. Ut over realiserte basisinvesteringer til ordinære oppgraderinger og vedlikehold, inngår NOK 813 mill. i realiserte investeringer til sikkerhetstiltak, kostnadseffektiviseringer og strategiske utviklingsprosjekter. I tillegg kommer aktiverte bruksretter fra leasing med NOK 34 mill. (100) og aktiverte immaterielle eiendeler med NOK 3 mill (72).

Av- og nedskrivningene i 2024 var NOK 388 mill. (327). Økningen knytter seg til igangsatte investeringer i 2023 og 2024. Ved utgangen av året var konsernets samlede eiendeler bokført til NOK 9 205 mill. (7 710). Økningen i totalkapital skyldes i hovedsak investeringer, økt varelager og fordringsmasse.

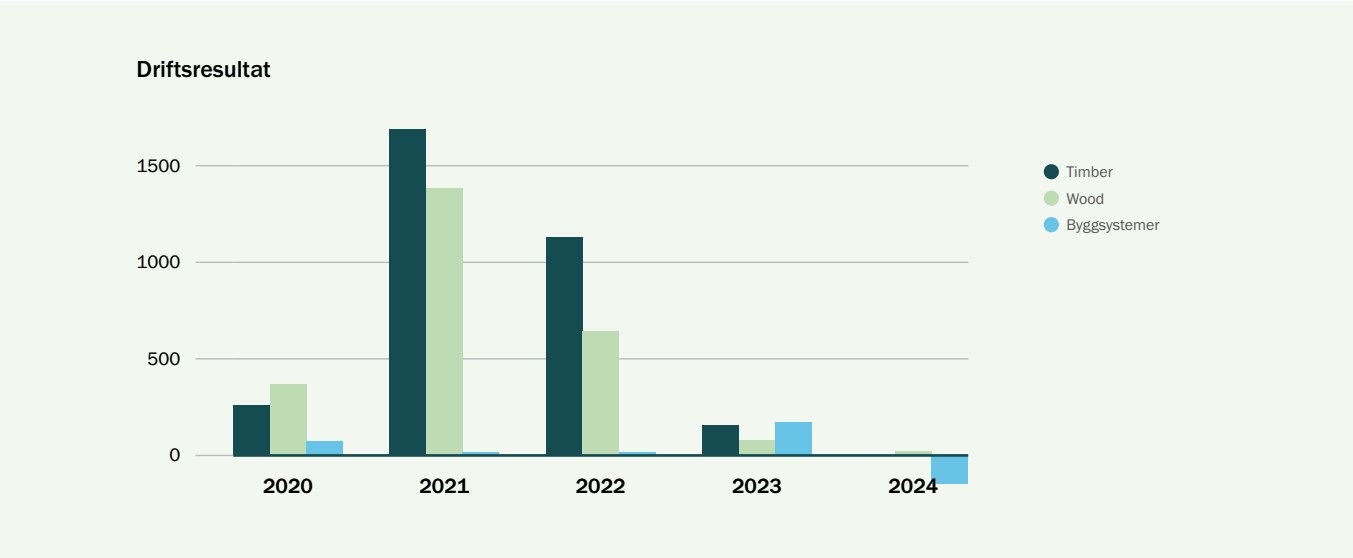
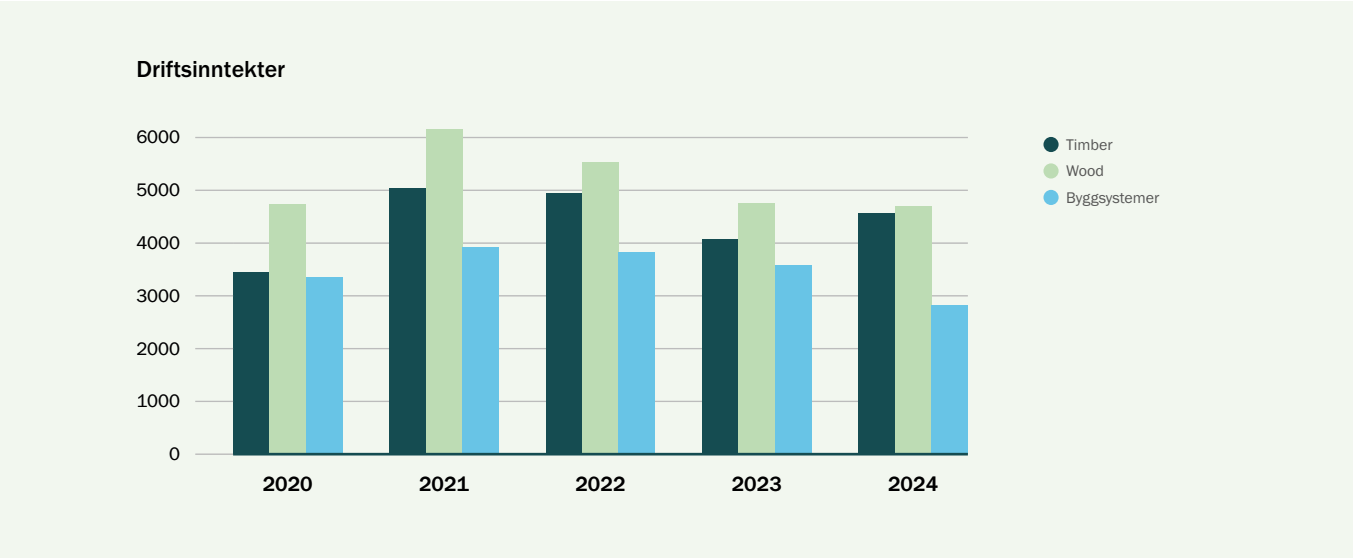
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var minus NOK 790 mill. (pluss 604), tilsvarende minus NOK 6,10 per aksje (4,66). Nedgangen sammenlignet med året før skyldes lavere inntjening i 2024 og økt kapitalbinding i driftskapital. Kontantstrøm fra arbeidskapitalposter var minus NOK 771 mill. (pluss 129).

Konsernet hadde ved utgangen av 2024 en netto rentebærende gjeld på NOK 2 277 mill. (181). Økningen i netto rentebærende gjeld skyldes hovedsakelig investeringer og økt kapitalbinding i arbeidskapital. Likviditetsreserven inklusive ubenyttede trekkrettigheter var NOK 886 mill. (1 843).

Egenkapitalen ved utgangen av 2024 var NOK 4 165 mill (4 490) som tilsvarer NOK 32,13 (34,64) per aksje. Egenkapitalandelen var 45,3 prosent (58,2).

Utbyttet for 2023 på NOK 0,97 per aksje (5,36), totalt NOK 126 mill (694) ble vedtatt på ordinær generalforsamling den 29. april 2024, med tilhørende belastning av egenkapitalen og utbetaling i mai.

Deler av konsernets egenkapital er knyttet til eierskapet i utenlandske datterselskaper, hovedsakelig i Sverige, og er dermed eksponert mot variasjoner i valutakursene. Omfanget og konsekvensene av



sannsynlige kursvariasjoner ligger innenfor en akseptabel risikoramme. I 2024 medførte kursvariasjonene en urealisert økning av egenkapitalen på NOK 37 mill (194). Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i SEK. Totalbalansen endrer seg derfor også med valutakursen. Egenkapitalandelen i prosent er derfor mindre påvirket av kurssvingninger enn den nominelle egenkapitalen.

Risiko

Konsernets virksomhet eksponeres for flere forhold som i varierende grad kan påvirkes av Moelven. På noen av de risikoområdene som påvirker konsernet, finnes det fungerende markeder hvor risikoen for svingninger kan avhjelpes. Dette gjelder for eksempel renter, valutaer og elektrisk kraft. Konsernets finansielle policy er basert på at det er den industrielle virksomheten fremfor finanstransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetningene for lønnsomhet. Hovedmålet i retningslinjene for bruk av finansielle instrumenter, er å redusere kurs-svingninger og skape økt forutsigbarhet. På andre områder som råstoff, ferdigvarer og prosjekt må det benyttes andre metoder for sikring. I den grad det er mulig, benyttes for eksempel fastpriskontrakter eller indeks-reguleringer. Konsernets sammensetning av enheter som retter seg mot forskjellige hovedmarkeder fungerer også risikoreducerende. Hovedmarkedene påvirkes sjelden på samme tid i en konjunktursyklus, samtidig som stordriftsfordeler kan utnyttes på kostnadssiden.

Konsernets risikobilde evalueres av konsernledelsen og styret, og inngår i grunnlaget for strategiske og operative diskusjoner. I 2021 etablerte Moelven en ny risikopolicy for konsernet, som skal styrke arbeidet med å jobbe systematisk med håndtering av konsernets viktigste risikoer og muligheter. I august 2023 ble det vedtatt ny bered-skapsplan for konsernet. Beredskapsplanen er resultatet av et tverr-faglig arbeid og er tilpasset dagens rammebetingelser. Prosjektet har også fokusert på klargjøring av roller på tvers i konsernet og trening på uønskede hendelser.

Sensitivitetsanalyse		
Anslått endring i driftsresultat og resultat per aksje ved en prosents endring i pris per faktor.		
Faktor	NOK mill 1 % endring +/-	NOK per aksje
Driftsresultat		
Tømmerpris – gran og furu	43	0,33
Trelastpris – gran og furu	41	0,32
Flisprodukter	7	0,06
Høvlet vare Skandinavia	36	0,28
Limtre - standardprodukter	2	0,02
Endring i kraftpris med 1 EUR/MWh (før sikring)	3	0,02
Finansresultat		
Varig svekkelse av NOK og SEK mot hovedvalutaene	19	0,15
Renteendring +/- 100 b.p.	18	0,14

Ferdigvarepriser

Moelven-konsernets enheter opererer i markeder med fri konkurranse og mange aktører. Prisdannelsen skjer derfor fritt på markedet og vil ved uendrede volumer påvirke konsernet slik sensitivitetstabellen over viser.

Sagtømmerpriser

Årlig benytter Moelven-konsernets enheter omkring 4,1 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu i sin produksjon. Moelven eier ikke egen skog, men kjøper tømmer fra eksterne leverandører. Disse leverandørene er på sin side avhengig av fungerende markeder innenfor akseptable transportavstander, samt tilfredsstillende prisnivåer for både sagtømmer og massevirke. Tømmerkostnaden utgjør den klart største enkeltkostnaden for konsernet, og endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag i marginene. Det er både en prisrisiko og en volumrisiko i forbindelse med dette. Konsernet fokuserer derfor på å inngå prisavtaler som i størst mulig grad lar tømmerprisen korrelere med forventede endringer i ferdigvareprisene. Naturhendelser eller skadedyrangrep på skogen kan virke inn på tilgjengelig volum og pris. Dersom EU, i et bærekrafts perspektiv, velger å regulere avvirkning av skog, kan det på sikt påvirke tilgjengelig volum og pris på skogsprodukter.

Priser på flis- og fiberprodukter

Prisene på flis- og fiberprodukter som kommer som biprodukter fra sag- og høvleriproduksjonen i Timber og Wood, er av stor betydning for konsernets inntekter. Det arbeides kontinuerlig for å optimere råstoff-utnyttelsen, men bare rett i overkant av halve tømmerstokken blir til skurlast etter at den har passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten blir ulike typer flis- og fiberprodukter. En del av dette benyttes i egen energi – eller pelletsproduksjon, mens det øvrige omsettes til bioenergi, sponplate- og fiberindustrien. En endring av fortjeneste-marginen for disse produktene har direkte innvirkning på konsernets resultat. Siden biprodukter utgjør så store volumer fra produksjonen til et sagbruk, er det nødvendig med løpende avsetning på disse produk-tene for å unngå produksjonsstans. Avstand til kundene og tilgang på effektive logistikk-løsninger for vei-, båt eller bane er av stor betydning for å få omsatt disse produktene.

Strømpriser

Energi og elektrisk kraft er en betydelig innsatsfaktor for konsernet. Prisdendringer på elektrisk kraft påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømlleverandører blir det årlig kjøpt inn ca. 227 GWh elektrisk kraft. I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer gjennom bilaterale avtaler med strømlleverandørene med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Renterisiko

Rentebærende gjeld gir grunnlag for renterisiko. Konsernet har en netto rentebærende gjeld på 2 277 mill ved utgangen av 2024. Lånefasili-tetene er delt omtrent likt mellom svenske og norske kroner, og rente-nivået i Sverige og Norge har en positiv korrelasjon på konsernets rentekostnad. Konsernselskapene skal finansieres med lån fra mor-selskapet i den valuta som er datterselskapets lokale valuta, og dette betyr i all hovedsak enten NOK eller SEK. Alle eksterne låneopptak gjøres av morselskapet, som utfører rentesikring i henhold til finans-policyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære rente-swapper, framtidig rente avtaler (FRA) og sammensatte swapper av typer som normalt benyttes til slike formål. Som mål på omfanget av rentesikringen benyttes durasjon beregnet samlet for utestående gjeld

og sikringsforretninger. Samlet durasjon skal være minimum 12 md og maksimum 60 md. Det skal ikke inngås rentesikringsavtaler med en løpetid på mer enn 10 år.

Valutarisiko

Med noe variasjon fra år til år, kommer omkring 17 prosent av konsernets driftsinntekter fra markeder utenfor Skandinavia og med-fører valutakursrisiko. Det er i tillegg en betydelig handel konserninternt og eksternt med både råstoff og ferdigvarer mellom Sverige og Norge. De viktigste valutakryssene er EURSEK, GBPSEK, SEKNOK og EURNOK. Moelven benytter valutaterminer for å motvirke større kontantstrøm-svingninger som følge av variasjoner i valutakursene. På grunn av de sikringsstrategiene som er valgt, må endringene være varige for at de skal få full effekt for konsernets lønnsomhet. I sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for valutasingninger. Av konsernets totale balanse er rundt halvparten knyttet til eiendeler i Sverige, som bokføres i SEK. Kursforholdet mellom svenske og norske kroner vil derfor påvirke totalbalansen og den nominelle egenkapitalen, men egenkapitalandelen påvirkes i liten grad.

Opprettholdelse av morselskapets utbytteevne krever tidvis at deler av opptjent egenkapital i Sverige veksles fra SEK til NOK. Konsernets finanspolicy inneholder rammer til dette formålet. Med bakgrunn i det langsiktige eierperspektivet, valutasikres ikke opptjent egenkapital i fremmed valuta.

Kredittrisiko

Det er i henhold til konsernets finanspolicy at kreditt kun gis mot tilfredsstillende sikkerhet. I hovedsak innebærer dette at kredittsalget skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. Konsernets rammeavtaler for kredittforsikring og garantier er gjort med anerkjente motparter i markedet som innehar kredittrating A. Det finnes interne retningslinjer og oppfølgingsrutiner for usikret salg, som kun fore-kommer under gitte forutsetninger når annen sikring ikke er hensiktsmessig.

Likviditetsrisiko

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av langsiktige trekk-fasiliteter med forfall i mai 2027 med trekkrammer fordelt på til sammen NOK 1 000 mill. og SEK 1 400 mill, med opsjon om forlengelse ett år av gangen å to ganger. Samtlige låneavtaler er knyttet opp til alminnelige og likelydende misligholdsklausuler med hensyn til egen-kapitalandel, netto egenkapitalverdi, utbyttedeling og gjeldsgrad. Per 31. desember 2024 var konsernets nøkkeltall bedre enn de avtalte lånevilkårene.

I tillegg har konsernet en låneavtale pålydende NOK 300 mill. per 31.12.2024 med Nordic Investment Bank. Lånet løper frem til 2031.

Konsernet har også en kortsiktig kredittramme knyttet til konsernkonto-systemet på NOK 300 mill. som fornyes årlig.

Skader og produksjonsavbrudd

Konsernet har en policy for industriforsikringer som er sentralstyrt og som følges av alle selskapene. Policyen gir retningslinjer for forsikrings-dekninger, risikokartlegging, forebyggende tiltak og utarbeidelse av kontinuitetsplaner. Det gjennomføres periodisk sikkerhetsgjennom-ganger av alle anleggene våre. Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk dersom en eventuell brann/skade e.l. med påfølgende produksjonsavbrudd inntre. Planene ivaretar den umiddelbare skade-begrensende innsatsen, og den påfølgende håndteringen av situasjonen

og evnen til å opprettholde leveransene til kundene. Konsernet har forsikringsordninger tilpasset Moelvens virksomhet som sikrer mot økonomisk tap av vesentlig størrelse.

Informasjonsteknologi

I takt med en stadig mer sammenkoblet verden med økende tekno-logisk og digital utviklingstakt, blir løpende vurdering og håndtering av IT-risiko stadig viktigere. Sammenkoblede verdikjeder øker effektivitet, produktivitet og kvalitet, men øker også sårbarhet for digitalt utfall av tjenester. Med økende trusselbilde både nasjonalt og internasjonalt, har Moelven styrket arbeidet med IT-sikkerhet og -risiko de siste årene. Moelven følger etablerte grunnprinsipper for IT-sikkerhet, og jobber løpende med identifikasjon og kartlegging av risiko, beskyttelse av systemer og data, opprettholdelse av IT-sikkerhet, samt forberedelser til eventuelle hendelser og avvikshåndtering og gjenopprettelse fra slike.

Transport og logistikk

Moelvens virksomhet fordrer et betydelig transportbehov av råvarer inn til produksjonsenhetene, og ferdigvarer og biprodukter ut fra produk-sjonsenhetene og til markedene og kundene. Moelven har over lang tid bygget opp og effektivisert en betydelig logistikk virksomhet for å håndtere dette, via vei, båt eller bane. Det er et vedvarende arbeid å effektivisere og sikre opprettholdelse av denne logistikken, og ligge i forkant med en bærekraftig utvikling. Miljømessige krav kan likevel legge press på deler av denne virksomheten, både i form av påbud og restriksjoner, samt prisendringer/avgifter. Transportbransjen påvirkes av internasjonale forhold. Geopolitisk uro eller endringer i internasjonale rammevilkår for transportbransjen, kan også få effekt for Moelvens logistikkvirksomhet.

Risiko for omdømmetap

Moelven legger stor vekt på å opprettholde et godt omdømme, og dette følges tett opp av konsernledelsen. Åpenhet preger konsernets måte å forholde seg utad til samfunn og medier på, samt innad til med-arbeiderne i konsernet. I samsvar med Moelvens merkevareplattform gjelder dette uansett om det handler om positive eller negative forhold for Moelven. Det finnes en økonomisk risiko knyttet til tap av omdømme for Moelven. Omdømmerisikoen er ikke kvantifisert.

Investeringsaktiviteter

Moelven har gjennom de siste årene vedtatt og gjennomført flere betydelige investeringer for å fornye og bygge ut produksjonskapasitet. Ved inngangen til 2025 er flere av de store investeringsprosjektene i en krevende fase knyttet til igangsetting og effektiv drift av de nye anleggene. Tett operativ oppfølging av prosjektene vil dempe risikoen.

Bærekraft og klimarisiko

Bærekraft er ett av fundamentene i Moelvens strategiske og operative mål-bilde. Konsernets bærekraftspolicy setter retning og mål for konsernets arbeid med miljø, HMS og sosial ansvarlighet, samtidig som man søker å minimere risiko for uønskede hendelser på disse områdene.

Moelven har gjennomført en risiko og -mulighetskartlegging knyttet til bærekraftstemaer for å bedre forstå hvordan selskapet blir påvirket av disse globale trendene og hvordan selskapet skal sikre langsiktig verdiskapning fremover i tid. Analysen er, som et ledd i forberedelsene til første gangs rapportering i henhold til CSRD våren 2026, basert på anbefalingene i EFRAG IG1 – Materiality assessment. Se konsernets bærekraftsrapport for utfyllende opplysninger om bærekraft og klimarisiko.



Styreansvar

Moelven konsernet har tegnet ansvarsforsikring som gjelder for Moelven Industrier ASA med datterselskaper eiet mer enn 50 prosent, og dekker alle styremedlemmer, daglig ledere og andre personer i konsernet som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar, og øvrige ansatte i konsernet som er anklaget sammen med medlem av styret eller ledelsen i konsernet, for et krav som denne påstås å ha assistert eller medvirket til. Forsikringen gjelder for krav fremsatt i hele verden, dog med enkelte begrensninger knyttet til USA, Canada, Russland og Belarus. Innenfor gitte beløpgrenser dekker forsikringen ansvar for formuestap som følge av formelt begrunnede erstatningskrav fremsatt i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Med formuestap skal forståes økonomisk tap som ikke er oppstått som følge av fysisk skade på person eller ting. Forsikringen dekker, blant annet, ikke:

- Krav som skyldes at sikrede har oppnådd personlig vinning, eller
- Krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettsstridig handling.
- Krav som er basert på ansvarserkjennelse eller avtale om ansvar/erstatning, herunder tilsagn, garanti, avkall, fraskrivelse eller ettergivelse av en rettighet, såfremt dette ansvaret er mer omfattende enn det som følger av de rettsregler som kommer til anvendelse

Ansatte, helse, miljø og sikkerhet

For en detaljert beskrivelse av HMS-området, vises det til konsernets Bærekraftsrapport.

Ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i leverandørkjeden

Moelvsn verdipattform, som hele virksomheten er basert på, innebærer et ansvar for både mennesker og miljø. Det er også en grunnleggende verdi for oss å holde det vi lover, og å bygge tillit gjennom samarbeid og kommunikasjon med alle rundt oss. Våre etiske retningslinjer og bærekraftspolicy fastslår at Moelven skal arbeide for å sikre en ansvarlig forretningspraksis ved å ivareta menneske- og

arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø. Vi støtter og respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, inkludert organisasjonsfrihet og retten til kollektive forhandlinger.

Informasjon om konsernets arbeid for å sikre ansvarlig forretningsdrift og åpenhet i leverandørkjeden holdes løpende oppdatert på www.moelven.no/apenhetsloven.

Påvirkning på det ytre miljø

Moelven foredler tømmer fra skogen til ferdige byggevarer og bygg. Dette innebærer en industriproduksjon som påvirker det ytre miljøet på flere måter. Skogbruksaktivitetene i regi av virkesforsyningsorganisasjonen i Sverige påvirker livet i skogen og potensielt det biologiske mangfoldet. Produksjon, oppvarming av lokaler og tørking krever et årlig energibehov på omkring 1 TWh. Ca 75 prosent er egenprodusert bioenergi, mens resten er kjøpt elektrisitet. Konsernets energiforbruk er en direkte og indirekte kilde til CO2-utslipp. Transport av råvarer inn til industrien og ferdigvarer ut til markedene representerer et betydelig miljøfotavtrykk. Etter bio-baserte CO2-utslipp fra egen produksjon av bioenergi, er utslipp fra kjøpte transporttjenester den største enkeltårsaken til klimautslipp fra Moelvsn virksomhet. I produksjonen benyttes også ulike kjemikalier til drift og vedlikehold av produksjonsutstyr og for å øke produktenes levetid eller foredlingsgrad. Noen av kjemikaliene kan påvirke helse og miljø negativt ved utslipp, direkte kontakt i produksjonsfasen eller ved feil bruk i bruksfasen. Annen vesentlig påvirkning på det ytre miljøet er bruk av plast til emballasjeformål, avfall fra produksjonen, utslipp til luft fra bioenergiproduksjon og bruk av vann til trelasttørking og tømmervanning..

Vi i Moelven jobber hver dag for å redusere vår negative påvirkning på det ytre miljøet. Eksempler på tiltak er innkjøp av sertifisert tømmer, energieffektivisering, ansvarlig bruk av kjemikalier, satsing på bærekraftige transportløsninger og økt avfallssortering.

For en detaljert beskrivelse av hvordan konsernets virksomhet påvirker det ytre miljø, vises det til konsernets Bærekraftsrapport.

Innovasjon og skaperkraft

I konsernets strategiplan for 2025-2027 inngår skaperkraft som en av



Deltagere i Moelvsn traineeprogram på fabrikkbesøk hos Moelven Edanesågen AB.

fire grunnpillarer, med følgende tydelige ambisjoner:

- Moelven skal være best på å skape innovative produkter og tjenester i tre.
- Moelven skal være best på å utnytte dagens og morgendagens teknologi.
- Moelven skal ta ut potensialet i verdikjeden.
- Moelven skal effektivisere industri og forretningsprosesser.

Ansvaret for innovasjon ligger hos konsernledelsen. Konsernet skal legge til rette for innovasjon og tilføre ressurser, støtte og koordinere, mens innovasjonsprosessene eies av divisjon eller enkeltelskaper hvor kompetansen er størst. Der det er større deler av Moelven-konsernet som vil ha nytte av innovasjonsområdet blir det gjennomført felles prosjekter. Innovasjon innebærer ikke bare å finne nye produkter, for Moelven er det minst like viktig å finne nye og bedre måter å drive vår industrielle virksomhet på. Prosessinnovasjon vektlegges med andre ord like mye som produktinnovasjon. Digitale verktøy er en viktig støtte i begge sammenhenger. Samspillet mellom menneske og maskin krever digitale hjelpemidler for å fungere optimalt. Ved investeringsprosjekter har bruk av digitale tvillinger for å virtuell testing av ny utrustning blitt et mer og mer vanlig konsept de senere årene.

Moelvsn innovasjonssatsning rettes i hovedsak inn mot utvikling og innovasjon knyttet til konkret anvendelse av et produkt eller i en produksjonsprosess. Konsernet driver ikke grunnforskning i egen regi, men deltar i prosjekter der dette vurderes hensiktsmessig. Prosjektene



På toppen av bygningen i Øvre Vollgate 11, bygges det to nye etasjer i limtre fra Moelven.

skal bidra til at de ulike forretningsområdene i konsernet styrkes og forretningsrisiko reduseres. Dette kan også innebære deltakelse i innovasjonsprosjekter utenfor egen verdikjede, men da i prosjekter som støtter opp om Moelvsn virksomhet og vekstmuligheter.

Næringsklynger og akademiske miljøer

Det er ikke Moelvsn strategi å engasjere seg i grunnforskning, men konsernet legger likevel stor vekt på å opprettholde og styrke tilknytning og samarbeid med akademiske forskningsmiljøer og næringsklynger der hvor dette kan bidra til verdiskaping for begge parter.

Produktutvikling og produktinnovasjon
Limtre

Kvadraturen midt i Oslo sentrum er en herskapelig murbygning på fem etasjer som ble reist i 1875. I 2024 startet byggeprosessen med å bygge på to etasjer til. Limtre fra Moelven ble valgt som materiale i bærekonstruksjonen på grunn av sin lave vekt og styrke, noe som gjør det ideelt for påbygg på eksisterende bygninger. Materialet er fornybart og har lavt klimaavtrykk, noe som gjør det til et bærekraftig valg.

Prosjektet møter urbaniseringskravet om fortetting ved å bygge i høyden, og limtreets høye presisjon og prefabrikasjon muliggjør rask og effektiv montering. Dette er spesielt viktig i trange urbane miljøer med begrenset lagringsplass og utfordrende tilgang for kraner. Prefabrikasjon i Moelv reduserer kapp og unødvendig transport, noe som bidrar til en smidig byggeprosess med minimale forstyrrelser for omgivelsene.

Moelven Limtre skal levere limtre til byggingen av Norges første moderne tretribune på Nadderud stadion. Leveransen inkluderer 700 kubikkmeter limtre, som utgjør omtrent halvparten av volumet brukt i Mjøstårnet i Brumunddal. I tillegg skal de levere takkonstruksjonen, taket, og sidebygget på utsiden av stadion, som vil inneholde kiosker og toaletter.

Prosjektet representerer en nytenkning innen stadionbygging i Norge, med fokus på bærekraft og miljøvennlige materialer. Limtre er valgt på grunn av dets lave klimaavtrykk, fornybarhet, og konkurranseedyktige pris. Bruken av tre gir også et varmt og hyggelig uttrykk med høy arkitektonisk kvalitet, og muligheten for gjenbruk av materialene når stadionen en dag demonteres.

Dette prosjektet markerer starten på flere slike tribuneprosjekter i tre, og viser hvordan Moelven Limtre bidrar til bærekraftige og innovative byggeløsninger.



Illustrasjoner: Hille Melbye Arkitekter AS + Stefan Ekberg Arkitekter AS.

WE SUPPORT



Moelven er medlem i UN Global Compact, som er FNs organisasjon for bærekraftig næringsliv og verdens største bedriftsinitiativ for bærekraft. Over 25.000 bedrifter i 167 land er medlemmer. Det finnes i dag lokale UN Global Compact nettverk i rundt 60 land på alle kontinenter, inkludert i Norge.



Moelven er medlem og i noen tilfeller deleier i flere ulike næringsklynger innen verdikjeden skog, treindustri og bygg. Klynge samarbeidet har til hensikt å gi deltakerne, innenfor de begrensninger konkurranseavgivningen setter, tilgang på viktige produksjonsfaktorer, ideer og impulser til innovasjon gjennom samspill og samarbeid, øke verdiskapningen og lønnsomheten hos Klynge deltakerne samt å ivareta deres felles interesser overfor offentlige myndigheter.





Alle får nå tilgang til norske systeminnredninger. Kristian Hopen, Moelven Modus AS.

Kontorinnredning

En utvidelse av forretningsmodell i Moelven Modus gir næringslivet over hele landet større tilgang til norskproduserte systeminnredninger.

Moelven Modus har siden 60-tallet produsert og levert fleksible og ombrukbare systeminnredninger til kontorlokaler i norske næringsbygg. Veggløsningene blir utviklet og produsert ved virksomhetens egen fabrikk på Jessheim. Moelven Modus skal fortsette å levere systeminnredninger i markedet ferdig montert, men fremover vil byggaktører også kunne velge å montere innredningsløsningene selv. Det gir både valgmulighet og bedre tilgjengelighet på norske kvalitetsprodukter.

Selskapet har i 2024 utviklet en produktstrategi som skal bidra til å sette retning og sikre konkurransekraft i tiden fremover, og med det legge de beste forutsetninger for å blant annet lykkes med utvidet forretningsmodell.

Når kravene til miljødokumentasjon stadig blir strengere, skrus også kundenenes forventning til leverandørene opp. Moelven Modus har hatt EPDer på produktene sine i mange år, men med en EPD-generator sikres mer fleksibilitet til å utarbeide enda bedre og «fersk» dokumentasjon som følger produktenes, bransjens og samfunnets utvikling og krav. Generatoren er matet med store mengder data relatert til blant annet produktsammensetning, transportinformasjon, energibruk og avfall fra produksjonen. Når alle EPD-data er på bordet kan kundene i mye enklere grad gjøre eget miljøregnskap og finne CO2-avtrykket til alle ledd i leveransen.

Modulbaserte bygg

Modulbygging er en effektiv byggemetode der mange prosesser foregår parallelt, slik at byggeperioden blir vesentlig kortere enn ved tradisjonelt plassbygging. Modulene kan produseres i fabrikk samtidig som grunnarbeidene pågår på byggeplass. For å effektivisere prosessen ytterligere er det også avgjørende at modulene er designet slik at de egner seg for rask montasje på byggeplass, og at alle krav til brann-sikkerhet, bæring og forankring ivaretas. Moelvsn ingeniører har over mange år arbeidet med videreutvikling av modulkonseptet, og konsernet tilbyr i dag moderne løsninger for alt fra moduler til anleggsformål til modulbaserte permanente bygg med høy standard. De senere årene har bærekraft blitt stadig viktigere for utbyggerne, og innovasjon knyttet til bærekraft har fått stadig større betydning. Moelvsn s moduler har et

høyt innhold av sertifiserte trevarer, noe som bidrar positivt når det ferdige bygget skal miljøvurderes. Moelven Byggmodul AB har Svanen-lisens, som blant annet betyr at selskapet har en etablert struktur for dokumentasjon av innsatsfaktorer i produksjonen, prosesser for måling og oppfølging av f.eks. energi- og vannforbruk, støynivåer etc. Moelven Byggmodul AS er Miljøfyrtårn-sertifisert.

Moelven Byggmodul og deres samarbeidspartnere signerte i 2024 en avtale om donasjon av nye boliger til fire hjemløse familier i Ukraina. Boligene produseres som modulbygg i fabrikk på Moelv og transporteres til Borodyanka, hvor de monteres sammen til nye hjem. Dette er en del av et pilotprosjekt for kunne skape en bærekraftig forretningsmodell og samtidig ha en meningsfull innvirkning på Ukrainas utvikling. Ved å samle innsikt og erfaringer fra denne innledende fasen, tar Moelven sikte på å bane vei for mer omfattende prosjekter i nær fremtid. Pilotprosjektet anses som nødvendig for å teste verdikjeden før det skaleres opp til større leveranser. Prosjektet har fått støtte fra flere norske leverandører og konsulentselskapet Itera.



Moelven Byggmodul AB har inngått en totalentreprisekontrakt med Slättö for å bygge et hotell for Strawberry-kjedens nye hotellsatsing «Stopover».



Moelven Byggmodul og deres samarbeidspartnere signerte i 2024 en avtale om donasjon av nye boliger til fire hjemløse familier i Ukraina.

Moelven Byggmodul AB har inngått en totalentreprisekontrakt med Slättö for å bygge et hotell for Strawberry-kjedens nye hotellsatsing «Stopover». Hotellet, som bygges i Falkenberg, vil ha åtte etasjer og 151 hotellrom, og det skal bygges av prefabrikkerte tremoduler produsert i en av Moelvsn s fabrikker i Värmland. Bygget er planlagt å oppnå den svenske miljøsertifiseringen Miljöbyggnad Silver.

Prosjektet har en sterk bærekraftsprofil med fokus på digitale løsninger, fornybar energiproduksjon og miljømerking. Hotellet skal stå ferdig sommeren 2025. Kunden uttrykker at prosjektet er i tråd med deres strategier for bærekraft og lønnsomhet, og at det har stort potensial for innovasjon og verdiskaping.

Høvellast og trebaserte byggevarer

I Wood-divisjonen er produktutvikling av stor betydning for at produkttilbudet både skal kunne følge de skiftende markedstrendene, og at produktene skal tilfredsstillende de kvalitets- og funksjonalitetskrav som stilles. Konkurransen er tøff, og det er viktig kunne tilby med tidsriktige og bærekraftige produkter som sluttbrukeren ønsker.

Moelvsn s målsetting er å kunne tilby kundene markedets beste, bredeste og mest moderne produktsortiment i tre. Produktenes egenskaper skal også være dokumentert gjennom produktdeklarasjoner og sertifiseringer. På den måten bidrar Moelven også til verdiskapingen hos sine kunder ved å gjøre det enklere for dem både å framheve bærekraftsfordelene ved tre som byggemateriale og å oppnå egne sertifiseringer og godkjenninger.

Innovasjonsarbeidet tar sikte på både å utvikle moderne produkter som bidrar til å skape inspirasjon og nye trender hos sluttbrukere, og å finne fram til produkter med egenskaper som gir økt verdi for kundene. Utviklingen kan fokusere både på design, materialbruk, miljøegenskaper og foredlingsgrad. Et eksempel er overflatebehandlet kledning hvor etterspørselen har vært sterkt økende. Siden overflatebehandlingen skjer industrielt og i kontrollerte omgivelser blir produksjonsprosessen mer miljømessig bærekraftig samtidig som produktet gir økt merverdi for sluttbrukeren.

Heftig kledning med skjult innfesting

I januar 2025 lanserte Moelven Wood sin nye grankledning med skjult innfesting for det norske handelsmarkedet. Stadig flere sluttbrukere etterspør ferdigbehandlede kledningsprodukter for å slippe tidskrevende malejobber. Økt bevissthet rundt tidsbesparelse har også ført til en større betalingsvillighet for mer videreforedlede løsninger.

Moelven tilbyr kledning med tre strøk industriell påføring, og den nye varianten med skjult innfesting leveres ferdigbehandlet og klar til montering. Når kledningen er satt opp, kan den stå i opptil åtte år før neste vedlikeholdsstrøk er nødvendig. Bruk av skruer i monteringen sikrer at festemidlene ikke eksponeres for vær og overmaling, noe som ikke bare gir et estetisk rent uttrykk, men også gjør kledningen gjenbrukbar. Krav til ombrukbare materialer blir stadig strengere, og denne løsningen imøtekommer fremtidige bærekraftskrav.

Produksjonen krever høy presisjon, og det er Moelven Spesialtre AS som står for både høvling og malingspåføring.

Visste du at Moelven Byggmodul AS sitt prosjekt «Blindern Studenhjem» kles med skjult innfesting? Prosjektet er ferdig våren 2025.



Null hull med Heftig kledning fra Moelven.



Hvor skal du legge lista?

Vil du gjøre det enkelt, har vi satt sammen noen smarte serier basert på noen av våre mest populære modeller. Alle pakkene inneholder lister til karmen, tak og gulv som matcher hverandre i stil og utseende. Her finner du serie som passer deg og ditt oppussingsobjekt uten å bla deg gjennom hele sortimentet.

Vil du legge lista høyt, og heller sette sammen din egen pakke? For de spesielt listinteresserte har vi selvfølgelig et bredt utvalg produkter.

Vitre+ interiørplate

Nytt Moelven-produkt vekker begeistring: «Det har vært et hull i markedet. Dette er noe vi arkitekter har etterspurt i flere år». Det sier Jørgen Tycho entusiastisk. Han er arkitekt og grunnlegger av Oslotre AS som har spesialisert seg på massivtrekonstruksjoner. Han snakker om nye Vitre+, en ny brannbeskyttet interiørplate i krysslimt tre (KLT).

«Med dette fyller Moelven et hull i markedet», sier Tycho.

De nye platene oppnår brannklasse B-s1,d0, som betyr at materialet har egenskaper som begrenser brannspredning og reduserer røykproduksjon. Denne klassifiseringen gjør materialet egnet for bruk i områder der høy brann sikkerhet er viktig, som vegger og tak i bygninger. Dette uten å gå på kompromiss med utseendet. «Jeg har lenge etterspurt et materiale som møter kravene om brannbeskyttelse, men som ikke går på kompromiss med utseendet», sier Jørgen Tycho i Oslotre AS.

Han har lang erfaring med bruk av tre i byggeprosjekter. Han tror Vitre+ i mange sammenhenger kan erstatte bruken av gips i trebygninger. «Jeg tror det vil være perfekt for skoler, aulaer og andre offentlige bygg hvor både sikkerhet, holdbarhet og utseende er viktig. Og siden de monteres med skruer, kan de enkelt demonteres og gjenbrukes».



Vitre+ – Interiørplater med uendelige muligheter. Foto: Vestre The Plus



Hvor vil du legge lista?

Transport

Både innkjøp av råstoff til Moelvns produksjonsvirksomheter, interntransport og distribusjon av varer til kundene, skaper et omfattende transportbehov. Transport er derfor et vesentlig kostnadselement for Moelven. Transport er dessuten en betydelig kilde til klimagassutslipp, og den største enkeltkilden til CO2-utslipp for konsernet. Effektivisering av transport gir reduserte kostnader og miljøpåvirkning, samt at kunden sikres tilgang til et bredt produktsortiment med korte leveringstider. Det jobbes derfor aktivt med å finne gode alternative løsninger for fremføring av varer over lengre strekninger gjennom økt bruk av jernbane og/eller bruk av båt.

I tillegg til arbeid for å effektivisere transporten, arbeider Moelven også for å finne alternativer til tradisjonelle transportmidler basert på fossilt drivstoff. I 2019 tok Moelven derfor, i samarbeid med LBC Logistikk AB, initiativ til den første biogasslastebilen i den svenske skogsindustrien. Gjennom bruk av slike biler i den operative virksomheten, bygges det opp erfaring og kompetanse om hvordan biogasslastebiler kan anvendes i større skala for å minske klimaavtrykket fra transportvirksomheten. Erfaringene så langt er svært gode, men tilgangen på fyllestasjoner i Moelvns geografi er begrenset og utbyggingen går sakte. I 2024 satte Moelven i drift et modulvogntog drevet på biogass som skal operere i innlandet i Norge.

Til transport av pellets er det tidligere satt i drift en elektrisk lastebil som opererer mellom Sokna og Drammen havn. I 2024 er det også satt i drift to elektriske lastebiler som transporterer pellets mellom Valåsen/Karlskoga og Kristinehamn. Det ble i løpet av året også tatt i bruk en elektrisk lastebil for distribusjon i sentrale strøk på Østlandet i Norge.

Det foregår også mye internttransport inne på Moelvns industriområder. Det er som regel trucker i ulike størrelser som benyttes. Å erstatte dieseldrevne trucker med elektriske vil derfor være et godt bidrag til å redusere CO2-utslippene fra virksomheten. Dette krever imidlertid ikke bare at det investeres i nye trucker, det er også nødvendig å investere i



Nye lastebiler med moderne motorer som gir lave utslipp kombinert med høy lastekapasitet er viktig for å redusere klimaavtrykket fra distribusjonen.

ladeinfrastruktur og å gjennomgå produksjonsprosesser for å tilpasse driften slik at nødvendig lading ikke reduserer produktiviteten. Det har i mange år eksistert gode elektriske varianter i de mindre klassene, men for den tyngre utrustningen, som for eksempel trucker til tømmerhåndtering, har elektrisk drevne modeller ikke vært tilgjengelig. I 2021 ble det besluttet at ved all anskaffelse av trucker til virksomheten, skal elektrifiserte løsninger utredes og vurderes der det er mulig.

Anvendelse av årets resultat

Styrets utbyttepolitikk har som utgangspunkt at Moelvns aksjonærer skal få en forutsigbar og tilfredsstillende kontantavkastning på sin aksjeinvestering. Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt fri egenkapital i år med underskudd, som skal deles ut som utbytte. Konsernets årsresultat for 2024 var minus NOK 235,4 mill (253,6). Egenkapitalandelen var 45,5 prosent (58,2). Basert på resultatet for regnskapsåret 2024 og konsernets finansielle stilling, foreslår styret ovenfor Generalforsamlingen at det ikke skal deles ut utbytte.

Årets resultat for Moelven Industrier ASA ble på NOK 82,7 mill. Resultatet disponeres til annen egenkapital.

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet.

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra fortsatt drift, er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

Fremtidsutsikter

IMF anslår i januar-utgaven av «World Economic Outlook» at veksten i verdensøkonomien vil ligge på 3,3 prosent i 2025. Anslaget for 2025 er en økning på 0,1 prosentpoeng siden tilsvarende rapport fra oktober 2024, men ligger stadig lavt mot historiske tall.

Det er fortsatt de samme usikkerhetsfaktorene som bidrar til at forventningene om at den økonomiske veksten på mellomlang sikt er den laveste på flere tiår, med unntak av finanskrisen i 2009 og pandemiåret 2020. Usikkerhetsfaktorene er markedsvolatilitet, eskalerende konflikter, handelsrestriksjoner, sosial uro, statsgjeld, eiendomssektoren i Kina samt eventuelle tollsatser fra USA. En vedvarende strukturell motvind, som en aldrende befolkning og svak produktivitet, holder veksten tilbake også på lengre sikt. De sykliske ubalansene har blitt mindre siden starten av året, noe som har ført til en bedre tilpasning av den økonomiske aktiviteten i de største økonomiene. Inflasjonen toppet seg i løpet av 2023, og det forventes at inflasjonen vil fortsette å falle, raskest for de avanserte økonomiene.

Det er mange usikkerhetsfaktorer som gjør at det er vanskeligere enn noen gang å forutsi den videre makroøkonomiske utviklingen.

Etterspørselen etter skurlast totalt fra Moelven har gjennom 2024 vært noe lavere enn forventet. I Europa var etterspørselen noe bedre enn forventet i årets første ni måneder, men lavere enn forventet gjennom fjerde kvartal. Usikkerheten om den fremtidige utviklingen er stor. I 2025 forventes det at etterspørselen vil ta seg noe opp fra 2024, men forventes fortsatt å være lav som følge av et lavere aktivitetsnivå generelt enn tidligere år.

Valutakursene for både NOK og SEK målt mot konsernets viktigste eksportvalutaer ligger på nivåer som sikrer god konkurransekraft i eksportmarkedene. Et betydelig økt generelt kostnadsnivå gjør at marginene likevel er redusert.



Innenfor markedet for videreforedlet trelast i Skandinavia har aktiviteten innen nybygg sammenlignet med de to foregående årene vært fallende gjennom året. Med bakgrunn i endret etterspørsel ble det i oktober besluttet å gjennomføre produksjonstilpasninger ved kombibrukene for å tilpasse lagerutviklingen av byggtre. Etterspørselen av videreforedlet trelast forventes å forbli lav i Skandinavia inn i det nye året, men lager-nivåene ved årsskiftet kombinert med regulering mot skurlasteksport gjør at produksjonskapasiteten i stor grad kan utnyttes.

Utviklingen i etterspørselen fra forbrukermarkedet vil i større grad være avhengig av endringer i disponibel inntekt. I Norge forventes det at real-økonomien vil ha en positiv utvikling i 2025. Dette skyldes forventninger om lavere inflasjon uten en betydelig økning i arbeidsledigheten, noe som åpner for rentekutt og dermed sterkere økonomisk vekst. I Sverige forventes den samme utviklingen i realøkonomien. Gjennom 2024 ble renten redusert til sammen fire ganger blant annet på grunn av fallende inflasjon. Lavere renter, stigende realinntekter og forbedringer i arbeids-markedet vil bidra til økt privat konsum som vil stimulere økonomien.

Salget av nye boliger og fritidsboliger har vært fallende over noe tid, og igangsettingen av nye byggeprosjekter er på et historisk svært lavt nivå. Forventninger om lavere renter og en mer positiv økonomisk utvikling gjør at utsiktene for 2025 ser noe bedre ut, men fortsatt med en høy grad av usikkerhet. Omsetningen av brukte boliger har en stabil positiv utvikling, og i Sverige kan det tilskrives blant annet rente-nedsettelsen. Dette kan gi en positiv effekt på ROT-markedet.

Divisjon Byggsystemer har gjennomført tiltak for å tilpasse produksjons-kapasiteten til de rådende markedsforholdene. For Moelven Modus AS har det tidligere i året blitt gjennomført en vesentlig organisasjons-ending hvor til sammen 82 ansatte sluttet hvorav halvparten avsluttet arbeidsforholdet frivillig. For å øke aktiviteten i fabrikkene er det lansert en ny produktstrategi som gjør det mulig å selge produkter uten mon-tasje, i tillegg til flere tiltak for å øke lønnsomheten. I kombinasjon med endret produktstrategi og som følge av usikkerhet knyttet til utviklingen i markedet, ble det i høst besluttet å avvikle selskapets montasje-virksomhet i regionene Nordland og Vestland. Limtreselskapene har

gjennom året hatt et lavt salg av standardprodukter. Ordreserven i prosjektmarkedet er ved utgangen av årets siste kvartal bedre enn samme periode i fjor. Det oppleves generelt et høyt press på marginer som følge av høye råvarekostnader.

Moelven Byggmodul AB har gjennom året gjennomført flere varslinger som følge av ordresvikt. Dette har resultert i at et flertall av de ansatte ved avdeling Kil er varslet, og et betydelig antall ved fabrikkene i Sjöfalle, siste gang i starten av januar 2025. Det arbeides aktivt med handlings-planer for salgsarbeid innen flere utvalgte segmenter, samt for å utvide geografisk område med målrettet salgsinnsats rundt byer i vekst. For Moelven Byggmodul AS er ordreserven fortsatt god. Det er høyt trykk på å få realisert Ukraina-leveranser som kan gi store volumer til Byggmodul-selskapene i begge land.

Tømmerlagrene var ved utgangen av fjerde kvartal 2024 på et tilfreds-stillende nivå både i Norge og Sverige. Det forventes fortsatt tilfreds-stillende tilgang på råstoff i forhold til de produksjonsplanene som foreligger.

Konsernet har en langsiktig målsetting om en avkastning på sysselsatt kapital på 13 prosent over en konjunktursyklus. I 2024 oppnådde vi minus 3,2 prosent. Styret anser at konsernets soliditet er god. Administrasjonen følger opp likviditeten kontinuerlig som følge av konjunkturutviklingen, og jobber mot en utvidet kortsiktig kredittramme. Det pågår en rekke prosjekter og utviklingsplaner for å ruste konsernet for fremtiden, ikke bare med tanke på internasjonal økonomisk konkur-ransekraft, men også med tanke på sikkerhet, informasjonsteknologi, klima og miljø.

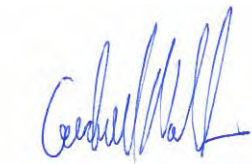
For starten av 2025 forventes etterspørselen av flere av konsernets produktkategorier fortsatt å være avventende. Sammen med det økte kostnadsnivået, vil dette føre til en svakere resultatutvikling enn de foregående årene for første kvartal. Usikkerheten er imidlertid svært stor med bakgrunn i forhold og rammebetingelser som Moelven ikke rår over selv. Det vurderes fortløpende tiltak for å tilpasse produksjon og kostnadsstruktur til gjeldende markedsforutsetninger.



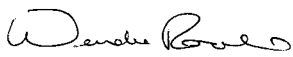
Lillehammer kommune har i 2024 bygget en helt ny fagverksbru for gående og syklist i limtre fra Moelven.

Moelv, 18. mars 2025
Moelven Industrier ASA

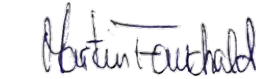

Finn Ivar Marum
Styreleder


Gudmund Nordtun
Nestleder


Olav Breivik


Wenche Ravlo


Katarina Levin


Martin Fauchald


Oscar Östlund


Morten Kristiansen
Konsernsjef

Eierstyring og selskapsledelse

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den gjeldende norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra 14. oktober 2021. Anbefalingen er tilgjengelig i sin helhet på www.nues.no.

Oppstillingen nedenfor er en henvisning til hvor de punkter som kreves etter regnskapsloven § 2-9 er beskrevet.

Krav i henhold til Regnskapsloven § 2-9	Henvisning til Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i Moelven
1. En angivelse av anbefaling og regelverk om foretaksstyring som foretaket er omfattet av eller for øvrig velger å følge.	Redegjørelsens innledning. Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.
2. Opplysninger om hvor anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1 er offentlig tilgjengelige.	Pkt. 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse.
3. En begrunnelse for eventuelle avvik fra anbefalinger og regelverk som nevnt i nr. 1.	Det er tre avvik fra anbefalingen. Dette er beskrevet i 8, 9 og 14.
4. En beskrivelse av hovedelementene i foretakets, og for regnskapspliktige som utarbeider konsernregnskap eventuelt også konsernets, systemer for internkontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.	Pkt. 10 Risikostyring og intern kontroll.
5. Vedtektsbestemmelser som helt eller delvis utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjeloven kapittel 5.	Slike vedtektsbestemmelser finnes ikke. Vedtektene er publisert på www.moelven.no og inngår også i innkallingen til ordinær generalforsamling som vedlegg.
6. Sammensetningen til styre, bedriftsforsamling, representantskap og kontrollkomité; eventuelle arbeidsutvalg for disse organene, samt en beskrivelse av hovedelementene i gjeldende instruksjer og retningslinjer for organenes og eventuelle utvalgs arbeid.	Pkt. 8 Styret, sammensetning og uavhengighet. Pkt. 9 Styrets arbeid.
7. Vedtektsbestemmelser som regulerer oppnevning og utskifting av styremedlemmer.	Pkt. 8 Styret, sammensetning og uavhengighet.
8. Vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis.	Pkt. 3 Selskapskapital og utbytte.
9. En beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold med hensyn til kjønn og andre forhold slik som alder, funksjonsnedsettelse og utdannings- og yrkesbakgrunn for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg. Mål for retningslinjene, hvordan de har blitt gjennomført og virkningen av dem i rapporteringsperioden skal opplyses. Hvis foretaket ikke har slike retningslinjer, skal dette begrunnes.	Pkt. 2 Virksomhet.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse.

Styret skal i årsberetningen eller dokument det er henvist til i årsberetningen gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen skal omfatte hvert enkelt punkt i anbefalingen.

Dersom anbefalingen ikke er fulgt, skal avvik begrunnes, og det skal redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Det er i henhold til Allmennaksjeloven styret i selskapet som har ansvaret for å sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten og forvaltningen av selskapet. Moelven har en rekke selvstendige juridiske enheter organisert som aksjeselskaper i flere land. I henhold til aksjelovgivning i de respektive land har styrene i disse selskapene et tilsvarende ansvar for den enkelte enhet som konsernstyret har for morselskapet og konsernet samlet. Konsernets virksomhet bygger på skandinaviske verdier. Grunnverdiene «Vi bruker mulighetene, vi leverer og vi tar ansvar» er solid forankret i bedriftskulturen. De danner også grunnlaget for selskapets styrende dokumenter vedrørende samfunnsansvar, etikk, antikorrupsjon, HMS, arbeidstakerforhold osv. En fullstendig oversikt over styrende dokumenter vedtatt av styret er gitt under punkt 10.



2. Virksomhet

Selskapets vedtekter bør angi tydelig den virksomhet selskapet skal bedrive.

Styret bør utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at selskapet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. I dette arbeidet bør derfor styret ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold.

Styret bør evaluere mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

I henhold til selskapets vedtekter er virksomhetens formål fabrikasjon og virksomhet som står i forbindelse med denne, handel og annen økonomisk virksomhet, samt deltakelse i andre selskaper ved aksjetegning eller på annen måte. Styret legger vekt på en langsiktig, bærekraftig utvikling, og fastslår i konsernets strategiplan at hovedfokus fremover skal være forbedring og videreutvikling av eksisterende virksomhet. Konsernet har passert den kritiske størrelsen som er nødvendig for å hevde seg i konkurransen. Kvalitet skal prioriteres fremfor størrelse og er et nødvendig grunnlag både for lønnsomhet og videre vekst. Både soliditet og finansiering er tilfredsstillende og gir det handlingsrommet som er nødvendig. Selskapets virksomhet, mål, hovedstrategier og risikoprofil evalueres årlig og er utfyllende beskrevet i styrets årsberetning. Det er etablert en konsernpolicy for hvordan bærekraft skal integreres i verdiskapingen. Dette er beskrevet i selskapets bærekraftsrapport. Konsernpolicy og bærekraftsrapport omfatter likestilling og mangfold.

3. Selskapskapital og utbytte

<i>Styret bør påse at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.</i>
<i>Styret bør utarbeide og gjøre kjent en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.</i>
<i>Forslag om at styret skal få fullmakt til å dele ut utbytte, bør være begrunnet.</i>
<i>En styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen eller erverve egne aksjer bør gjelde et definert formål. En slik styrefullmakt bør ikke vare lenger enn frem til neste ordinære generalforsamling.</i>

4. Likebehandling av aksjeeiere

<i>Dersom eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved kapitalforhøyelser fravikes, bør det begrunnes. Dersom styret vedtar kapitalforhøyelsen med fravikelse av fortrinnsretten på bakgrunn av fullmakt, bør begrunnelsen offentliggjøres i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.</i>
<i>Selskapets transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs. Dersom det er begrenset likviditet i aksjen, bør kravet til likebehandling vurderes ivaretatt på andre måter.</i>

5. Aksjer og omsettelighet

<i>Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.</i>
<i>Selskapet bør gjøre rede for begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.</i>

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Styrets målsetting er en egenkapitalandel på minimum 40 prosent. Det er et nivå som etter styrets oppfatning er hensiktsmessig med tanke på de konjunktursvingninger man har sett de senere årene. Målsettingen er innfridd siden 2017. Styret har vedtatt en utbyttepolitikk som er i tråd med bestemmelsene om utbytte i aksjonæravtalen mellom selskaps to største eiere, som samlet representerer 99,6 prosent av aksjene. Gitt at hensynet til selskapets samlede kapitalstruktur, finansielle stilling og andre kapitalkilder er tilfredsstillende ivaretatt tilsier hovedregelen i utbyttepolitikken et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, dog minimum 40 øre per aksje. Overskytende del av resultatet etter utdelt utbytte beholdes i selskapet til å investere i og utvikle selskapets virksomhet innenfor de rammer som fastsettes av styret gjennom strategiplaner og budsjetter. Informasjon om selskapskapital og utbytter fremgår av selskapets årsberetning og årsregnskap. Styret har ikke fullmakt til å foreta kapitalforhøyelser eller kjøpe egne aksjer.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av en aksjeklasse med 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5. Selskapet eier 1 100 egne aksjer. Selskapet er ikke børsnotert. Ved årsskiftet var 99,6 prosent av aksjene eiet av to aksjonærer: Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 prosent) og Viken Skog SA (32,8 prosent). De resterende 0,4 prosent eies i hovedsak av privatpersoner.

Mellom de to største aksjonærene eksisterer det aksjonæravtaler som blant annet fastslår at konsernet skal drives som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalene inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Det er ikke vedtektsfestet noen former for omsetningsbegrensninger for selskapets aksjer. Aksjene er fritt omsettelige i den grad den enkelte aksjonær ikke har påtatt seg forpliktelser i forhold til andre aksjonærer. Aksjonæravtalene inneholder klausuler om forkjøpsrett og medsalgsrett. Siden selskapet ikke er børsnotert og de to største aksjonærene til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, har det vært lite handel med aksjene.

6. Generalforsamling

<i>Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta i selskapets generalforsamling.</i>
<i>Styret bør sørge for at:</i>
<i>saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles</i> <i>påmeldingsfristen settes så nær møtet som mulig</i> <i>styret og leder av valgkomiteen kan delta i generalforsamlingen</i> <i>generalforsamlingen kan velge en møteleder som er uavhengig</i>
<i>Aksjeeierne bør kunne stemme i hver enkelt sak, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg. Aksjeeiere som ikke kan være til stede på generalforsamlingen bør gis anledning til å stemme. Selskapet bør utforme et fullmaktsskjema og oppnevne en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeiere.</i>

7. Valgkomite

<i>Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtektsfestes. Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomiteen, velge komiteens leder og medlemmer og fastsette komiteens godtgjørelse.</i>
<i>Valgkomiteen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.</i>
<i>Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser blir ivaretatt. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte. Styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet bør ikke være medlem av valgkomiteen.</i>
<i>Valgkomiteens oppgave bør være å foreslå kandidater til styret og valgkomiteen (eventuelt bedriftsforsamlingen) og godtgjørelse til medlemmene av disse organene.</i>
<i>Valgkomiteen bør begrunne hvert forslag til kandidater.</i>
<i>Selskapet bør informere om hvem som er medlemmer av komiteen og frister for å foreslå kandidater.</i>

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

Innkallingen til generalforsamlingen, innkallingens innhold og tilgjengeliggjøringen av saksdokumentene følger de krav som stilles i Allmennaksjeloven og Generalforsamlingsforskriften. Det legges til rette for at aksjeeiere kan delta, og at generalforsamlingen kan stemme på hver enkelt kandidat som skal velges av aksjonærene til bedriftsforsamlingen. De ansatte i konsernet avholder eget valg av ansatte-representanter til bedriftsforsamlingen. Styreleder, bedriftsforsamlingens leder og revisor er til stede på generalforsamlingen. Bedriftsforsamlingens leder har tradisjonelt blitt valgt av generalforsamlingen som møteleder. Fremgangsmåte for å møte og stemme ved fullmektig blir beskrevet i innkallingen. Da 99,6 prosent av aksjene kontrolleres av de to største aksjonærene har det ikke vært behov for å legge spesielt til rette for valg av en uavhengig møteleder i generalforsamlingen eller å oppnevne en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:

I henhold til vedtektene skal selskapet ha en valgkomite. Valgkomiteen velges årlig av Generalforsamlingen, og skal bestå av inntil fem representanter fra aksjonærene. Generalforsamlingen vedtar også retningslinjene for valgkomiteens arbeid. Generalforsamlingen har vedtatt retningslinjer for valgkomiteen som regulerer komiteens sammensetning og funksjonstid. Valgkomiteens medlemmer skal være uavhengige av selskapets styre og ledende ansatte. Valgkomiteen holder bedriftsforsamlingen løpende orientert om sitt arbeid. Gjennom dette anses det at det er lagt tilstrekkelig til rette for at aksjonærene kan foreslå kandidater ovenfor valgkomiteen.

Valgkomiteen avgir følgende innstillinger:

- Innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer og varamedlemmer til bedriftsforsamlingen, samt godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer.
- Innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av bedriftsforsamlingens leder og nestleder.
- Innstilling til bedriftsforsamlingen om valg av styreleder og nestleder.
- Innstilling til aksjonærvalgte medlemmer av bedriftsforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer og varamedlemmer til styret.

Innstillingene skal blant annet inneholde informasjon om kompetanse, kapasitet og uavhengighet. I valgkomiteens retningslinjer er det presisert at de styrende organer skal være sammensatt basert på en samlet vurdering av selskapets behov for kompetanse, kapasitet og balanserte beslutninger som ivaretar aksjonærfellesskapets interesser.

Kompensasjonskomiteen består av valgkomiteen, supplert med en representant utpekt av de ansattevalgte medlemmene av bedriftsforsamlingen. Kompensasjonskomiteen avgir innstilling til Generalforsamlingen om fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer og innstiller overfor bedriftsforsamlingen om fastsettelse av styregodtgjørelse. Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen skal ikke være resultatavhengig.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

<i>Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonær-fellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.</i>
<i>Styret bør sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Flertallet av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretnings-forbindelser. Minst to av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere.</i>
<i>Ledende ansatte bør ikke være medlem av styret. Dersom ledende ansatte er styremedlem, bør det begrunnes og få konsekvenser for organiseringen av styrets arbeid, herunder bruk av styreutvalg for å bidra til en mer uavhengig forberedelse av styresaker, jf. anbefalingen kapittel 9.</i>
<i>Generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen) bør velge styreleder.</i>
<i>Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen.</i>
<i>I årsrapporten bør styret opplyse om deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse</i>
<i>styremedlemmenes kompetanse. I tillegg bør det opplyses hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige.</i>
<i>Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.</i>

Anbefalingen følges, med følgende redegjørelse og unntak:
I henhold til selskapets vedtekter skal selskapet ha en bedrifts-forsamling med 12 medlemmer. Generalforsamlingen velger åtte medlemmer, samt åtte personlige varamedlemmer for disse med-lemmene. Fire medlemmer og personlige varamedlemmer, samt to ekstra varamedlemmer velges av de ansatte.

Selskapets to største aksjonærer, som til sammen kontrollerer 99,6 prosent av aksjene, er begge representert i bedriftsforsamlingen. Styremedlemmene i Moelven Industrier ASA velges av bedriftsforsam-lingen, normalt for 2 år av gangen. Det avholdes tre bedriftsforsamlings-møter i året. Styret har syv medlemmer, fem aksjonærvalgte og to representanter fra de ansatte. Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer og utpekes av bedriftsforsamlingen. Styrets nestleder og ett av tre øvrige aksjonærvalgte styremedlemmene har tilknytning til selskapets hovedaksjonærer. Aksjonæravtalene inneholder bestem-melser knyttet til valg av styreleder og aksjonærvalgte styremedlemmer. Representantene fra de ansatte er uavhengige av selskapets daglige ledelse. Ingen ledende ansatte er medlem av styret. Av de fem aksjonær-valgte styremedlemmene er to kvinner. Andelen kvinnelige ansatte i konsernet er under 20 prosent. Reglene om kjønnsrepresentasjon gjelder derfor ikke for de ansattes representanter, og styresammen-setningen tilfredsstillr kravene om kjønnsrepresentasjon i styret. For informasjon om likestilling og mangfold i konsernet, se konsernets bærekraftsrapport. Det er kun de ansattes representanter som mottar annen godtgjørelse fra selskapet enn styrehonorar. Det meldes erfaringsmessig kun unntaksvis forfall til styremøtene.

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:
Gjennom retningslinjene for valgkomiteens arbeid, som er beskrevet under punkt 7, er hovedaksjonærene sikret en god kjennskap til styre-medlemmenes bakgrunn og kompetanse for øvrig. Med den eksisterende eierstrukturen offentliggjøres derfor ikke ytterligere opplysninger.

9. Styrets arbeid

<i>Styret bør fastsette instrukser for styret og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling.</i>
<i>Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter, herunder om det skal inn-hentes en uavhengig verdivurdering. Styret bør i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.</i>
<i>Styret bør sørge for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle.</i>
<i>For å sikre en mer uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært aktivt engasjert, bør annet styremedlem lede diskusjonen i slike saker.</i>
<i>Større selskaper skal etter allmennaksjeloven ha revisjonsutvalg. Det samlede styret bør ikke fungere som selskapets revisjons-utvalg. Mindre selskaper bør vurdere etablering av revisjonsutvalg. I tillegg til lovens krav om revisjonsutvalgets sammensetning mv. bør flertallet av medlemmene i utvalget være uavhengig av virksomheten.</i>
<i>Styret bør også vurdere bruk av kompensasjonsutvalg for å bidra til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godt-gjørelse til ledende ansatte. Slikt utvalg bør bestå av styremed-lemmer som er uavhengige av ledende ansatte.</i>
<i>Styret bør informere om eventuell bruk av styreutvalg i årsrapporten.</i>
<i>Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig.</i>

Anbefalingen følges med følgende redegjørelse og unntak:
Styrets forvaltning av selskapet følger bestemmelsene som er gitt i Allmennaksjeloven. For styret i Moelven Industrier ASA er det fastsatt en styreinstruks som gir nærmere retningslinjer for styrets arbeid. På hvert møte gjennomgås månedsrapporteringen av driftsutvikling, finansielle data og HMS-statistikk for konsernet. I tillegg foreligger følgende arbeidsplan for hvert kalenderår:

- Januar: Rapport for fjerde kvartal foregående år. Gjennomgang og evaluering av konsernpolicyer og retningslinjer, herunder risikostyring og intern kontroll.
- Mars: Årsregnskap med noter og årsberetning for foregående år, samt bærekraftsrapport.
- April: Rapport for første kvartal, status investeringer, risikovurdering og internkontroll, samt forberedelse til ordinær generalforsamling..
- Juni: Statusrapportering og strategidiskusjoner.
- August: Rapport for første halvår og status investeringer, risikovurdering og internkontroll.
- September: Sammenfattende strategidiskusjoner med oppsummering av løpende strategidiskusjoner gjennom året.
- Oktober: Rapport for tredje kvartal, status investeringer, risiko-vurdering og internkontroll og strategiplan som ferdig dokument.
- Desember: Virksomhetsplan og budsjett for det kommende år.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandører. Av Moelvns samlede innkjøpsbehov på mellom 4 og 5 mill m³ fub kommer i underkant av 50 prosent fra de norske skogeierandelslagene som også er aksjonærer. Alle transaksjoner gjennomføres innen områder hvor det finnes observerbare markedspriser, og prinsippet om armlengdes avstand legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli valgt.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å sikre at denne kulturen opprettholdes, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen. Instruks for styret og daglig leder i Moelven Industrier ASA fastslår også at avtaler med aksjonærer eller deres nærstående med mer enn 12 måneders varighet skal godkjennes av konsernstyret. Bestemmelsen gjelder samtlige konsernselskaper.

Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer. Styret har ikke behandlet saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært part i saken. I henhold til styreinstruksen, som tas opp til gjennomgang i styret årlig, skal styremedlemmene ikke delta i behand-lingen av eller avgjørelsen av spørsmål som har særlig betydning for egen del eller for noen nærstående av medlemmet som må anses å ha fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Det samme gjelder for konsernsjefen. Med nærstående forståes også selskaper styremedlemmet representerer eierinteressene til.

Egenevaluering av styrets arbeid gjennomføres årlig. Styret fastsetter kun godtgjørelse for konsernsjefen. Godtgjørelse til ledelsen for øvrig fastsettes av konsernsjefen i tråd med retningslinjer vedtatt av styret. Det finnes ikke opsjonsprogrammer eller aksjebasert avlønning av ledende ansatte. Styrets oppgaver i forbindelse med kompensasjon er derfor begrenset og det er ikke opprettet et separat kompensasjons-utvalg i styret. Foruten styrets medlemmer, deltar normalt også konsernsjef, direktør for Økonomi- og finans, samt styresekretær i ordinære styremøter. Andre representanter fra administrasjonen, divisjonene eller revisor møter ved behov.

Styret har fastsatt instruks for konsernsjefens arbeid. Konsernledelsen består av konsernsjef, divisjonssjef for hver divisjon, direktør Område Skog og direktør Økonomi og finans. I konsernledelsens møter deltar konsernledelsen og direktørene for konsernets fellesfunksjoner. For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til notene til årsregnskapet.

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:
Styret benytter styreutvalg eller komiteer ved behov. Ut fra en vurdering av risikoforhold og kontrollbehov, samt eierstruktur, er det besluttet å avvike fra anbefalingen i NUES og la det samlede styret fungere som revisjonsutvalg.

10. Risikostyring og intern kontroll

<i>Styret skal påse at selskapet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet.</i>
<i>Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontroll.</i>

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Samtlige enheter i konsernet har eget lokalt resultatansvar og opererer som selvstendige deler av et koordinert nettverk preget av åpenhet og samarbeid. Risikostyringen og den interne kontrollen i konsernet er tilpasset organisasjonsmodellen. Den lokale selskapsledelsen og styrene for enkeltelskapene følger opp risikostyring og intern kontroll etter gjeldende lover og regler, samt Moelvns risikopolicy. I tillegg finnes det controllerfunksjoner på divisjonsnivå, samt innen enkeltelskaper hvor virksomhetens natur medfører økt risiko for feil, avvik eller misligheter. Konsernet har en sentral Risk Management funksjon som skal være en pådriver og tilrettelegger for at risikopolicyen benyttes i konsernet.

På grunn av virksomhetens omfang er det besluttet å begrense rapporteringen til styret til å fokusere på konsern, divisjoner og konkurransearenaer samt utvalgte nøkkeltall og avviksrapportering per enhet. I forbindelse med det årlige strategi- og budsjettarbeidet gjennomgår styret konsernets viktigste risikoområder. Status risikovurdering og internkontroll gjennomgås kvartalsvis . Ved behov, og basert på den årlige risikovurderingen tilpasses konsernets rapporterings- og kontrollrutiner slik at de identifiserte risikoområder dekkes tilfredsstillende. Ved siden av etablerte interne regelverk og rutiner, baserer den interne kontrollen seg i stor grad på det interne kontrollmiljøet. Kontrollmiljøet omfatter menneskene på alle nivåer i virksomheten. Det omfatter integritet, etiske verdier, kompetanse, ledelsesfilosofi, driftsform, organisasjonsstruktur, fordeling av ansvar og myndighet, samt personalpolitikk. Styret og ledelsen legger stor vekt på å kommunisere den fastlagte grunnholdningen til risikohåndtering ut i organisasjonen.

Alle enheter avslutter sine regnskaper månedlig og rapporterer til morselskapet den tredje arbeidsdagen i påfølgende måned. Rapporteringen skjer i standardiserte systemer og etter felles retningslinjer for å sikre konsistens og størst mulig sammenlignbarhet på tvers av enheter. Gjennom konsernets bærekraftspolicy og etiske retningslinjer er det også gitt føringer for hvordan hensynet til omverdenen integreres i verdiskapingen.

Et viktig kontrolltiltak som følger naturlig av ledelses- og organisasjonsmodellen er den månedlige tilbakerapporteringen av benchmarking-rapporter og konsoliderte data fra konsern til de rapporterende enhetene. Den samme månedsrapporten som sendes til styret, sendes også tilbake til selskapsledelsen i hvert enkelt selskap. På denne måten involveres mange i kontroll og oppfølging av ledelses- og styringsdata. Rapporteringssyklusen underbygger ansvarsfølelsen, ikke bare for egen enhets resultat, men også for divisjonene og konsernet samlet. Styret anser at dette rapporterings- og kontrollmiljøet gir en tilfredsstillende kontroll med virksomheten. Styret har, i tillegg til dette dokumentet, gjennomgått og godkjent følgende overordnede styrende dokumenter:

- Instruks for styret og daglig leder i Moelven Industrier ASA
- Moelvns finanspolicy
- Moelvns utbyttepolicy
- Moelvns risikopolicy
- Moelvns retningslinjer for overholdelse av konkurranselovgivningen
- Moelvns forsikringsstrategi - Skadeforsikring
- Moelvns bærekraftspolicy
- Moelvns etiske retningslinjer

11. Godtgjørelse til styret

<i>Godtgjørelsen til styret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.</i>
<i>Godtgjørelse til styret bør ikke være resultatavhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer.</i>
<i>Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Dersom de likevel gjør det, bør hele styret være informert. Honorar for slike oppgaver bør godkjennes av styret.</i>
<i>Dersom det har vært gitt godtgjørelser utover vanlig styrehonorar, bør det spesifiseres i årsrapporten.</i>

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Godtgjørelsen til styret vedtas årlig av bedriftsforsamlingen. Styremedlemmenes honorar er et fast beløp som fastsettes forskuddsvis, og som er uavhengig av resultater. Det benyttes ikke opsjons- eller aksjebasert godtgjørelse, og det finnes heller ikke andre incentivordninger.

For ytterligere informasjon om styrehonorar, og eventuell annen godtgjørelse utover styrehonorar til styremedlemmer, vises det til noter til regnskapet.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

<i>Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.</i>
<i>Ordningen for lønn og annen godtgjørelse bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte, og være enkle.</i>
<i>Det bør settes et tak på resultatavhengig godtgjørelse.</i>

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Styret fastsetter konsernsjefens avlønning. Det benyttes ikke opsjons- eller aksjebasert avlønning. Det er utarbeidet prinsipper og rammer for resultatavhengig godtgjørelse i konsernet. Blant annet er det fastsatt at avtaler om resultatavhengig godtgjørelse skal ha en varighet på maksimalt ett år om gangen og at godtgjørelsen skal ha en øvre ramme. Styrets erklæring om lederlønn inkludert retningslinjene for fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte, fremlegges for Generalforsamlingen. For ytterligere informasjon om godtgjørelse til konsernledelsen vises det til noter til årsregnskapet.

13. Informasjon og kommunikasjon

<i>Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon basert på åpenhet og under hensyn til kravet om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet.</i>
<i>Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.</i>

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Styret fastsetter årlig konsernets finanskalender, som publiseres i årsrapporten samt på selskapets internettsider. Konsernets årsrapporter offentliggjøres primært på internett, men sendes også per post etter forespørsel. Styret har etablert en praksis med å arrangere årlige eiermøter for å skape en arena for informasjonsutveksling og diskusjon mellom eierne. Man har ikke funnet det nødvendig å fastsette retningslinjer for dette.



14. Selskapsovertakelse

Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

I en tilbudssituasjon bør styret og ledelsen ha et selvstendig ansvar for å bidra til at aksjeeierne blir likebehandlet, og at ikke virksomheten forstyrres unødig. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til budet.

Styret bør ikke forhindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Avtaler med tilbyder om å begrense selskapets mulighet til å frem-skaffe andre tilbud på selskapets aksjer bør bare inngås når det åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeiernes felles interesse. Det samme gjelder avtale om kompensasjon til tilbyder hvis tilbudet ikke gjennomføres. Eventuell kompensasjon bør være begrenset til de kostnadene tilbyder har ved fremsettelsen av budet.

Avtaler mellom selskapet og tilbyder av betydning for markedets vurdering av tilbudet, bør gjøres offentlig senest samtidig med melding om at tilbudet vil bli fremsatt.

Dersom det fremsettes et tilbud på selskapets aksjer, bør ikke selskapets styre utnytte emisjonsfullmakter eller treffe andre tiltak med formål å hindre gjennomføringen av tilbudet, uten at dette er godkjent av generalforsamlingen etter at tilbudet er kjent.

Dersom et bud fremmes på selskapets aksjer, bør styret avgi en uttalelse med en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere eller ikke. I styrets uttalelse om tilbudet bør det fremkomme om vurderingen er enstemmig, og i motsatt fall på hvilket grunnlag enkelte styremedlemmer har tatt forbehold om styrets uttalelse. Styret bør innhente en verdivurdering fra en uavhengig sakkyndig. Verdivurderingen bør begrunnes og offentliggjøres senest samtidig med styrets uttalelse.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av virksomheten, bør beslutes av generalforsamlingen (eventuelt bedrifts-forsamlingen).

Anbefalingen er fraveket på følgende punkt:
Konsernet er ikke børsnotert, og mellom de to største aksjonærene som til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, foreligger det en aksjonæravtale som blant annet regulerer aksjeoverdragelser. Det er derfor ikke utarbeidet retningslinjer for styret i forbindelse med eventuelle overtakelsesbud.

15. Revisor

Styret bør sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet.

Styret bør innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet. I møtene bør revisor gjennomgå eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administra-sjonen.

Styret bør minst en gang i året gjennomgå selskapets interne kontroll med revisor, samt svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer.

Styret bør fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

Anbefalingen følges i sin helhet, med følgende redegjørelse:
Revisor har årlig møter med styret uten administrasjonen til stede. I tillegg deltar revisor i styremøtet hvor årsregnskapet blir behandlet. Revisor presenterer også revisjonsplanen, oppsummering etter interimrevisjonen i datterselskapene samt sentrale risikoområder og konsernets håndtering av disse.

Godtgjørelse til revisor fordelt på lovpålagt revisjon og andre tjenester fremgår i egen note til årsregnskapet.

Moelv, 18. mars 2025
Moelven Industrier ASA

Finn Ivar Marum
Styreleder

Gudmund Nordtun
Nestleder

Olav Breivik

Wenche Ravlo

Katarina Levin

Martin Fauchald

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Konsernsjef



Årsregnskap 2024

KONSERN



Moelven Valåsen AB, Karlskoga.



Finansielle nøkkeltall

Beløp i NOK mill	Forklaring*	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTAT						
Driftsinntekter		12 926	12 936	14 439	14 872	11 665
EBITDA	A	188	708	2 106	3 389	1 011
Av-/ nedskrivninger		388	327	350	403	348
Driftsresultat		-199	381	1 756	2 986	662
Netto rente- og finansposter		-92	-52	-3	5	-59
Resultat før skattekostnad		-291	329	1 754	2 991	604
Årsresultat		-235	254	1 389	2 349	471
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	B	1 289	1 085	501	420	272
Totalkapital		9 205	7 710	7 904	8 269	5 833
Egenkapital		4 165	4 490	4 737	4 588	2 865
Netto rentebærende gjeld	C	2 277	181	-1 079	-1 312	536
Sysselsatt kapital	D	6 443	4 899	4 998	4 890	3 500
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	E	-1,5 %	2,9 %	12,2 %	20,1 %	5,7 %
Brutto driftsmargin	F	1,5 %	5,5 %	14,6 %	22,8 %	8,7 %
Egenkapitalrentabilitet	G	-5,4 %	5,5 %	29,8 %	63,0 %	18,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 mnd rullerende	H	-3,2 %	8,4 %	35,6 %	73,5 %	17,9 %
Avkastning på totalkapitalen	I	-2,4 %	4,9 %	21,7 %	42,3 %	11,7 %
Rentedekningsgrad	J	-1,4	7,8	23,8	81,1	8,3
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	K	45,3 %	58,2 %	59,9 %	55,5 %	49,1 %
Kapitalens omløpshastighet	L	1,5	1,7	1,8	2,1	2,1
Gjeldsgrad	M	0,55	0,04	-0,23	-0,29	0,19
Netto rentebærende gjeld / EBITDA		12,09	0,26	-0,51	-0,39	0,53
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	N	1,89	1,73	2,15	1,95	1,68
Likviditetsgrad II	O	0,77	0,76	1,22	1,04	0,81
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet	P	-790	604	1 441	2 719	1 070
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	Q	-1,82	1,96	10,72	18,13	3,47
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet (NOK per aksje)	R	-6,10	4,66	11,13	20,99	8,26
Bokført egenkapital per aksje	S	32,13	34,64	36,55	35,39	22,03
Ligningsverdi i NOK per 01.01		28,49	32,10	32,42	21,15	19,44
Utbytte i NOK per aksje	T	0,00	0,97	5,36	9,06	3,64
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		3 200	3 256	3 332	3 312	3 391
Sykefraværsprosent	U	6,3 %	6,8 %	6,7 %	5,7 %	6,2 %
Hyppighetstall, skader med fravær H1-verdi, rullerende	V	9,6	6,0	8,0	6,9	11,7

* Se forklaringer nøkkeltall på neste side

Formler finansielle nøkkeltall

A:	Driftsresultat + avskrivninger
B:	Investeringer i driftsmidler og immaterielle eiendeler - goodwill
C:	Rentebærende gjeld - (bankinnskudd + pengemarkedsfond)
D:	Egenkapital + rentebærende gjeld
E:	$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Driftsinntekt}}$
F:	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{av- og nedskrivninger}}{\text{Driftsinntekt}}$
G:	$\frac{\text{Resultat etter skatter}}{\text{Gjennomsnittlig egenkapital}}$
H:	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{renteinntekter}}{\text{Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, 12 mnd}}$
I:	$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{renteinntekter}}{\text{Gjennomsnittlig total kapital}}$
J:	$\frac{\text{Resultat før skatt} + \text{finanskostnader}}{\text{Finanskostnader}}$
K:	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Totalkapital}}$
L:	$\frac{\text{Driftsinntekt}}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$
M:	$\frac{\text{Netto rentebærende gjeld}}{\text{Egenkapital}}$
N:	$\frac{\text{Omløpsmidler}}{\text{Kortsiktig gjeld}}$
O:	$\frac{\text{Likvider} + \text{finansinvesteringer} + \text{debitorer}}{\text{Kortsiktig gjeld}}$
P:	Resultat etter betalbare skatter + avskrivninger - minoritetsinteresser +/- korleksjon for andre ikke likvide resultatposter og endring i arbeidskapital
Q:	$\frac{\text{Årsresultat henført til aksjonærer i morselskapet}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$
R:	$\frac{\text{Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$
S:	$\frac{\text{Total egenkapital}}{\text{Gjennomsnittlig antall aksjer}}$
T:	Forslag til utbytte per aksje for regnskapsåret
U:	$\frac{\text{Antall timer sykefravær}}{\text{Tilgjengelige timer - Overtid}}$
V:	Antall fraværsskader per million arbeidede timer, 12 måneder rullerende



Innholdsfortegnelse konsernregnskap

Finansielle nøkkeltall

Resultatregnskap og totalresultat

Oppstilling av finansiell stilling

Oppstilling av endringer i egenkapitalen

Oppstilling av kontantstrømmer

Noter

- 1 Generell Informasjon
- 2 Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet
- 3 Vesentlige regnskapsprinsipper
- 4 Viktige regnskapsestimer og skjønnsmessige vurderinger
- 5 Finansiell risikohåndtering
- 6 Driftssegmenter
- 7 Salgsinntekter
- 8 Varige driftsmidler
- 9 Leieavtaler
- 10 Goodwill og andre immaterielle eiendeler
- 11 Lønn, ansatte og revisjonshonorar
- 12 Finansinntekter og finanskostnader
- 13 Skattekostnad
- 14 Utsatt skatt
- 15 Investeringer i tilknyttet selskap
- 16 Varelager
- 17 Kundefordringer og andre fordringer
- 18 Resultat per aksje og egenkapital per aksje
- 19 Konsernselskaper
- 20 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
- 21 Avsetninger
- 22 Annen kortsiktig gjeld
- 23 Endringer i forpliktelser som følge av finansieringsaktiviteter
- 24 Finansielle instrumenter
- 25 Aksjekapital
- 26 Godtgjørelse til konsernledelsen, styret og bedriftsforsamlingen
- 27 Aksjonæravtale og nærstående parter
- 28 Salg av virksomhet
- 29 Hendelser etter balansedagen



Resultatregnskap for konsernet

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
Salgsinntekt	6,7	12 753	12 731
Annen driftsinntekt	28	172	204
Driftsinntekter	6	12 926	12 936
Varekostnad		8 498	8 187
Lønnskostnad	11, 20, 26	2 524	2 451
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 9, 10	385	324
Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 10, 28	2	3
Annen driftskostnad	11	1 716	1 589
Driftskostnader		13 125	12 555
Driftsresultat		-199	381
Finansinntekter	12	19	37
Finanskostnader	12	111	89
Netto finansposter		-92	-52
Resultat før skattekostnad		-291	329
Skattekostnad	13	-56	75
Årsresultat		-235	254

Resultat henført til:

Ikke kontrollerende eierinteresser	0,1	0,3
Eiere av morforetaket	-236	253

Resultat per aksje (i hele NOK)

Resultat per aksje henført til Moelvans aksjonærer	18	-1,82	1,96
--	----	-------	------

Oppstilling av totalresultat

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
Årsresultat		-235	254
Andre inntekter og kostnader			
Elementer som ikke omklassifiseres over resultatet på et senere tidspunkt			
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	20	-0,6	-1
Skatt på elementer som ikke omklassifiseres senere til resultatet	13	0,1	0,2
		-0,4	-0,8
Elementer som kan bli omklassifisert over resultatet på et senere tidspunkt			
Omregningsdifferanser		37	194
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)		37	193
Totalresultat for perioden		-199	447
Totalresultat henført til:			
Eiere av morforetaket		-199	446
Ikke kontrollerende eierinteresser		0,1	0,5



Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

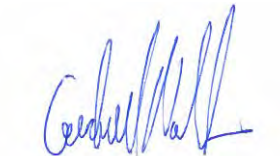
Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	14	58	60
Goodwill	10	17	16
Andre immaterielle eiendeler	10	75	72
Sum immaterielle eiendeler		150	149
Tomter	8	137	152
Bygninger og annen fast eiendom	8	1 191	1 044
Maskiner og anlegg	8	2 740	1 908
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	23	29
Bruksrett leasing	9	115	137
Sum varige driftsmidler		4 207	3 270
Investeringer i tilknyttede selskap	15	4	4
Investeringer i aksjer og andeler		0,4	0,4
Obligasjoner og andre fordringer		0,2	0,2
Sum finansielle anleggsmidler		5	4
Sum anleggsmidler		4 362	3 423
Varebeholdninger	16	2 404	1 985
Kundefordringer	17	1 740	1 474
Kontraktseiendel	7, 17	142	145
Andre fordringer	17	540	427
Sum fordringer		2 423	2 046
Finansielle instrumenter	24	16	27
Bankinnskudd og kontanter		1	229
Sum omløpsmidler		4 843	4 287
Sum eiendeler		9 205	7 710

Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

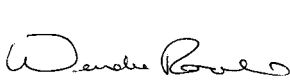
Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
GJELD OG EGENKAPITAL			
Aksjekapital	25	648	648
Overkurs		131	131
Opptjent egenkapital		3 384	3 708
Sum egenkapital henført til eierne av morforetaket		4 162	4 487
Ikke-kontrollerende eierinteresser		3	3
Total egenkapital		4 165	4 490
Pensjonsforpliktelser	20	20	21
Utsatt skatt	14	234	294
Andre avsetninger for forpliktelser	21	124	148
Sum avsetning for forpliktelser		379	463
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 23	1 979	133
Leieforpliktelser	5, 9	121	140
Sum langsiktig gjeld		2 100	273
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 24	176	0
Finansielle instrumenter	24	15	14
Leverandørgjeld	24	957	1 048
Skyldige offentlige avgifter		129	150
Betalbar skatt	13	10	160
Kontraktsforpliktelse	7, 24	126	94
Annen kortsiktig gjeld	22	1 146	1 020
Sum kortsiktig gjeld		2 561	2 485
Sum gjeld		5 039	3 220
Sum egenkapital og gjeld		9 205	7 710
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 18. mars 2025
Moelven Industrier ASA

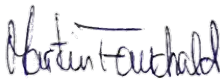

Finn Ivar Marum
Styreleder


Gudmund Nordtun
Nestleder


Olav Breivik


Wenche Ravlo


Katarina Levin


Martin Fauchald


Oscar Östlund


Morten Kristiansen
Konsernsjef

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

Beløp i NOK mill	Egenkapital henført til eierne av morforetaket				Ikke-kontrolle-rende eier-interesser	Sum egen-kapital
	Aksje-kapital	Over-kursfond	Annen egen-kapital	Sum		
Sum pr 1.1.2023	648	131	3 956	4 735	3	4 737
Totalresultat for perioden						
Årsresultat	0	0	253	253	0,3	254
Andre inntekter og kostnader						
Omregningsdifferanser	0	0	194	194	0,2	194
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	0	0	-1,0	-1,0	0	-1,0
Skatt på andre inntekter og kostnader	0	0	0,2	0,2	0	0,2
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)	0	0	193	193	0,2	193
Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen						
Utbytte til eierne	0	0	-694	-694	0	-694
Sum transaksjoner med eierne	0	0	-694	-694	0	-694
Sum pr 31.12.2023	648	131	3 708	4 487	3	4 490

	Egenkapital henført til eierne av morforetaket				Ikke-kontrolle-rende eier-interesser	Sum egen-kapital
	Aksje-kapital	Over-kursfond	Annen egen-kapital	Sum		
Sum pr 1.1.2024	648	131	3 708	4 487	3	4 490
Totalresultat for perioden						
Årsresultat	0	0	-236	-236	0,1	-235
Andre inntekter og kostnader						
Omregningsdifferanser	0	0	37	37	0	37
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	0	0	-0,6	-0,6	0	-0,6
Skatt på andre inntekter og kostnader	0	0	0,1	0,1	0	0,1
Andre inntekter og kostnader i perioden (etter skatt)	0	0	37	37	0	37
Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen						
Utbytte til eierne	0	0	-126	-126	0	-126
Sum transaksjoner med eierne	0	0	-126	-126	0	-126
Sum pr 31.12.2024	648	131	3 383	4 162	3	4 165

Konsolidert oppstilling av kontantstrømmer

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Årsresultat		-235	254
Justeringer for å avstemme årsresultat mot netto kontantstrøm fra driften:			
Av- og nedskrivninger	8, 9, 10	388	327
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	15	-0,8	-4
Betalt skatt	13	-150	-155
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt		-1	2
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		-53	-56
Resultat fra verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi		-4	40
Renteinntekter / rentekostnader		74	-9
Valuta-(gevinst) / tap på langsiktig lån		21	0
Skattekostnad	13	-56	75
Annet		-2	2
Endring i driftsmessige eiendeler og gjeld:			
Endring i varelager		-419	168
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-376	-73
Endringer i leverandørgjeld		-91	71
Endring i avsetninger		-23	75
Herav motpost til aktiverte immaterielle eiendeler		0	-72
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		138	-40
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-790	604
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i driftsmidler og immaterielle eiendeler fratrukket goodwill	8, 10	-1 289	-1 085
Innbetalinger fra salg driftsmidler	28	67	67
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	8	-1 223	-1 018
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Endring i kassakreditt		176	0
Nedbetaling låneramme	23	-133	-38
Opptrekk låneramme	23	1 958	0
Betalte renter	12	-74	-13
Mottatte renter, bankinnskudd		6	26
Hovedstol for leieforpliktelser		-52	-43
Rentebetalinger leieforpliktelser	12	-7	-4
Realisasjon av finansielle instrumenter		17	-40
Utbetaling av utbytte		-126	-694
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		1 766	-807
Netto økning (reduksjon) i betalingsmidler gjennom året			
Betalingsmidler 01.01.		229	1 340
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		18	110
Betalingsmidler 31.12.		1	229
Herav bundne bankinnskudd		0	0

Note 1 | Generell informasjon

Moelven Industrier ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Industriveien 2, 2390 Moelv, Norge.

Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet til Moelven konsernet er avlagt i samsvar med Internasjonale Regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomite (IFRIC), som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet ble avlagt av styret den 18.03.2025 og ordinær generalforsamling som behandler årsregnskapet er satt til 29.04.2025.

Konsernregnskapet er basert på prinsippene i et historisk kost regnskap. Unntakene gjelder i hovedsak følgende regnskapsposter:

Konsernets virksomhet er beskrevet i styrets årsberetning.

- Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.
- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. Dette inkluderer egenkapitalinstrumenter, rentesikringsderivater og valutasikringsderivater.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Note 3 | Vesentlige regnskapsprinsipper

Nedenfor presenteres de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i sammenligningstallene så fremt ikke annet er angitt.

3.1 Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer Moelven Industrier ASA og selskaper som Moelven Industrier ASA har kontroll over. Kontroll oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, men det foretas årlige vurderinger om konsernet også har kontroll over selskap der eierandelen er under 50 %. En investor kontrollerer et foretak som det er investert i, når investor er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i vedkommende foretak, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over foretaket som det er investert i. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets-sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Endringer i eierandeler i datterselskapene som ikke medfører tap av kontroll regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon. Vederlaget innregnes til virkelig verdi og differansen mellom vederlaget og balanseført verdi av eierandelen regnskapsføres mot majoritetseiernes egenkapital.

Ved endring i eierandel som medfører tap av kontroll måles vederlaget til virkelig verdi. Balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser i datterselskapet og minoritetsinteressene fraregnes på tidspunkt for tap av kontroll. Differansen mellom vederlaget og balanseført verdi av eierandelen innregnes i resultatet som gevinst eller tap. En eventuell gjenværende eierandel måles til virkelig verdi, og eventuell gevinst eller tap innregnes i resultatet som andel av gevinst/tap ved salg av datterselskap. Beløp innregnet i andre inntekter og kostnader resultatføres.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. I Moelvns tilknyttede selskaper er eierandelene på mellom 20 % og 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Alle andre investeringer er regnskapsført i overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter hvor utfyllende opplysninger er gitt i note 24.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert internfortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert. Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er eliminert med konsernets andel i selskapet/ virksomheten. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

3.2 Nye standarder og fortolkninger

Det har i 2024 ikke vært endringer i IFRS som har påvirket Moelvns konsernregnskap i vesentlig grad.

3.3 Valuta

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta. Datterselskap med annen funksjonell valuta, omregnes basert på balansedagens kurs for balanseposter, og gjennomsnittskurs for resultatposter. Omregningsdifferanser føres mot andre inntekter og kostnader («OCI – Other comprehensive income»). Ved en eventuell fremtidig avhendelse av investering i utenlandske datterselskaper blir akkumulerte omregningsdifferanser som er henført til majoritetseierne resultatført.

Transaksjoner i fremmed valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i fremmed valuta omregnes til funksjonell valuta ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i fremmed valuta, omregnes til funksjonell valuta ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i fremmed valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

3.4 Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig avskrivninger på varige driftsmidler, vurdering av merverdier og goodwill i tilknytning til oppkjøp, varelager, prosjektvurderinger og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder. Se også note 4.

3.5 Prinsipper for inntektsføring

Konsernets kontrakter med kunder regnskapsføres i den utstrekning kontraktspartene har godkjent kontrakten, hver parts rettigheter og betalingsvilkår kan identifiseres, kontrakten har et forretningsmessig innhold og det er sannsynlig at konsernet vil motta det vederlag som det er berettiget til. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Konserninternt salg elimineres.

Salg av varer innregnes som inntekt på det tidspunkt hvor konsernet oppfyller sin leveringsforpliktelse ovenfor kunden. Moelven vil vanligvis oppfylle sin leveringsforpliktelse da varen er overført til kunden og kunden oppnår kontroll over varen. En vare anses overført idet den er transportert til- eller hentet på det sted som fremgår av leveringsbetingelsene i kontrakten.

For driftssegment Bygg vil en kontrakt inntektsføres over tid dersom eiendelen som tilvirkes ikke har en alternativ bruk for Moelven uten at dette medfører betydelige økonomiske tap, men bare i den utstrekning Moelven har rett til betaling for ytelsene som er utført til dato. Alternativ bruk anses ikke å foreligge dersom prosjektet i vesentlig grad er tilpasset kundens behov og eiendelen som tilvirkes vanskelig kan omsettes til andre uten store tilpasninger.

Som eksempler kan nevnes:

- Moelven inngår avtaler med kunder om salg av moduler for boligformål, skoler, kontorlokaler, servicebygg eller andre næringsformål. Avtalen omfatter produksjon av moduler i fabrikk, leveranse til kundens byggeplass og montasje av modulene. Avtalen utgjør et prosjekt og har en totalpris for leveransen, betalingen fra kunden skjer løpende etter avtalens betalingsplan.
 - Moelven inngår avtaler med ett fåtall større kunder som innbefatter spesialproduserte moduler, f.eks. utleiemoduler, som er produsert etter kundens ønsker og spesifikasjoner. Forskjellen fra forrige punkt er at det er bare produksjon og ingen montasje i avtalen. Modulene er unike for den kunden som er mottaker og kan ikke selges til en annen uten vesentlige tilpasninger.
 - Moelven inngår avtale om salg og montasje av vegger eller et komplett system av vegger innendørs. Modulveggene produseres i fabrikk og monteres på plass hos kunden. Veggene er tilpasset kundens planløsning og de krav som avtalen inneholder.
 - Moelven spesialproduserer bærende elementer i limtre som er utformet ut fra kundens behov og bestilling. Eksempel på slike leveranser er spesialtilpassede, rette eller bøyde, bjelker i limtre for broer og bygninger. Det er vanlig at montasje er inkludert når det er spesialproduserte løsninger. Det er ikke mulig uten betydelige endringer å selge disse spesialtilpassede enhetene til andre kunder da de er tegnet, konstruert og produsert for å fylle en funksjon i en bygning eller for en bru. En spesialleveranse består vanligvis av mange enheter som skal monteres og passe inn i den konstruksjonen det er produsert for.
- Moelven vil ha håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato dersom dette er avtalt med kjøper, eller dersom en slik oppgjørsform følger av sedvane og praksis etablert over tid i anleggsbransjen.

Der det inntektsføres over tid har ikke kunden kanselleringsrett. Ved vurderingen av hvorvidt konsernet har oppfylt sin leveringsforpliktelse over tid vil man benytte den metoden som er best egnet til å måle den faktiske progresjonen. I noen konsernselskap innregnes driftsinntektene med grunnlag i en «inndatametode», ved at påløpte kostnader ses opp mot totalt estimerte kostnader, mens andre konsernselskap foretar innregningen basert på en «utdatametode» ved at progresjonen i leveringsforpliktelsen måles ut fra den totale kontraktssummen. Dersom progresjonen i leveringsforpliktelsen ikke kan måles i rimelig grad, vil kun driftsinntekter som tilsvare påløpte kontraktkostnader innregnes i resultatet. For kontrakter som forventes å gi tap, innregnes det estimerte tapet for kontrakten som helhet.

Tilleggskrav og omtvistede beløp inntektsføres normalt ikke før det er oppnådd enighet eller foreligger rettskraftig dom. Det inntektsføres imidlertid en andel av kravet dersom forventet utfall har sannsynlighetsovervekt. Det foretas avsetning for reklamasjonsarbeid basert på historiske erfaringer og identifiserte risikoforhold. Garantitiden er normalt fra tre til fem år.

For prosjekter i fremmedregi foretas det månedlig fakturering, med betaling pr. 30 dager. Faktureringen skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men man har også betalingsplaner som ikke samsvarer med progresjonen i leveringsforpliktelsen.

For kontrakter som inntektsføres over tid foretas det derfor periodisering av både inntekter og kostnader. Opptjent inntekt som ikke er fakturert, innregnes i balansen som en kontraktseiendel. Fakturert inntekt som ikke er opptjent (framtunge betalingsplaner) innregnes som en kontraktsforpliktelse.

Konsernet produserer og selger energi til sluttkunder. Salget resultatføres når energien er levert og avlest hos kunden. Salg regnskapsføres basert på oppnådde priser som er kontraktspriser, men som også kan være prissikret for leveranseperioden. Det vurderes å ikke foreligge finansieringselementer i salgene. Betalingsbetingelsene for øvrig samsvarer med vanlige betingelser i markedet.

3.6 Segment

For ledelsesformål er konsernet organisert i fire forskjellige divisjoner etter produkt/tjenestespekter. Divisjonene utgjør basisen for den primære segmentrapporteringen. Finansiell informasjon vedrørende segmenter og geografisk fordeling er presentert i note 6.

3.7 Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- konserngoodwill
- midlertidige forskjeller relatert til datterselskaper når konsernet kontrollerer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre skattefordelen. Denne vurderingen oppdateres ved hver periodeavslutning.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som finansielt anleggsmiddel/langsiktig forpliktelse i balansen. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

3.8 Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

3.9 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Lånekostnader balanseføres i den grad disse er direkte relatert til kjøp og tilvirkning av et anleggsmiddel og der tilvirkningstiden

er lang. Lang tilvirkningstid vil si opp mot 12 måneder. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivningsplanene baserer seg på driftsmidlenes utnyttbare levetid og restverdi. Disse vurderes ved hver periodeavslutning og endres ved behov.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er oppført til kost inntil tilvirkning eller utvikling er ferdigstilt. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet blir tatt i bruk.

Når balanseført verdi av driftsmidler er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp. Driftsmidlene testes for verdifall ved indikasjoner på dette. Vurderingen gjøres per kontantstrømgenererende enhet (KGE).

Avskrivninger er beregnet ved bruk av lineær metode med følgende dekomponering og avskrivningstid:

Type driftsmiddel	Vesentlige komponenter	Avskrivningstid
Kontorbygg	Bygning Sprinkling Brannvarsling Tekniske installasjoner	15 - 20 år 10 år 10 år 7 - 10 år
Lager	Kun bygningen	15 - 20 år
Tørker	Tørkene er en konstruksjon som bør sees på samlet. Avskrivningen bør være lik for alle elementer av tørken: Bygning Maskin Styring Kulvert	10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Maskiner	Maskin Styringssystemer Fundering	10 - 12 år 10 - 12 år 10 - 12 år
Produksjonslokale	Bygning Teknisk installasjon Vann og avløp Sprinkel anlegg	10 - 15 år Ca 10 år Ca 10 år Ca 10 år
Fyrhus	Bygning Kulvert Fyringsenhet	15 - 20 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner etc	Ingen dekomponering	4 - 7 år
Transportmidler	Ingen dekomponering	4 - 7 år
Tomter		Ingen avskrivning

3.10 Leasing

IFRS 16 krever balanseføring av alle leieavtaler ved innregning av bruksretteiendeler og leieforpliktelser, og det skilles ikke mellom finansiell og operasjonell leie. Førstegangs innregning av både bruksrett og leieforpliktelse gjøres basert på nåverdberegning av den framtidige leieforpliktelser. Bruksretteiendelene avskrives lineært over bruksperioden (normalt lik leieperioden), mens leieforpliktelser i påfølgende perioder føres til amortisert kost. Leieavtalene kostnadsføres dermed som avskrivning og rentekostnad. Moelven eier i hovedsak all bygningsmasse med tilhørende maskinpark som benyttes i virksomheten, med begrensede unntak ved enkeltstående enheter. Konsernets leieavtaler knytter seg for øvrig i hovedsak til firmabiler og trucker. Enkelte kontrakter inneholder flere leiekomponenter, blant annet opsjon om kjøp. Innregning av bruksrett og leieforpliktelse knyttet til opsjoner vurderes opp mot sannsynlighetskravet for utøvelse jfr. IFRS 16 27 d).

Moelven benytter de praktiske løsningene jfr. IFRS 16 pkt. 5 a) og b). Dette gjelder kontrakter med lav verdi, samt avtaler med kortere løpetid enn 12 mnd. Det innebærer at det ikke foretas balanseføring av leieavtaler som avsluttes innen tolv måneder etter tidspunkt for første-gangsanvendelse eller hvor underliggende eiendeler har lav verdi. For disse avtalene presenteres kostnadene som andre driftskostnader.

3.11 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av- og nedskrivning.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt begrenset økonomisk levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på verdifall. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid testes for nedskrivning minst årlig.

Immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid avskrives ikke. Levetiden vurderes årlig med hensyn til om antakelsen om ubegrenset økonomisk levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til begrenset økonomisk levetid prospektivt.

Programvare

Utgifter knyttet til kjøp av ny programvare er balanseført som en materiell eiendel, såfremt disse utgiftene ikke er en del av anskaffelseskostnaden for hardware. Programvare avskrives normalt lineært over 3 år. Utgifter pådratt som følge av å vedlikeholde eller opprettholde fremtidig nytte av programvare, kostnadsføres dersom ikke endringene i programvaren øker den fremtidige økonomiske nytten av programvaren.

3.12 Virksomhetssammenslutninger, goodwill og ikke-kontrollerende eierinteresser

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper.

Vederlaget ved kjøp av virksomhet måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktbetingelser,

økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet. Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet, med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre måleregler skal benyttes.

Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet dersom dette presiseres ved oppkjøpet. Minoritetsinteressene beregnes til minoritetens andel av identifiserbare eiendeler og gjeld.

Ved trinnvise oppkjøp måles tidligere eierandeler til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringer på tidligere eierandeler resultatføres.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minimum årlig for verdifall.

Hvis nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet overstiger vederlaget (negativ goodwill) vil differansen inntektsføres på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetsinteresser i konsernregnskapet utgjør minoritetens andel av balanseført verdi av egenkapital. Ved oppkjøp måles minoritetsinteresser til deres forholdsmessige andel av identifiserbare eiendeler og gjeld.

Datterselskapets resultat, samt de enkelte komponentene av andre inntekter og kostnader, er henførbare til eiere av morforetaket og minoritetsinteressene. Totalresultatet henføres til morforetakets eiere og til minoritetsinteressene selv om dette fører til en negativ minoritetsinteresse.

3.13 Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tiskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringsstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiendelens brukstid. Investeringsstilskudd innregnes enten ved at tilskuddet føres som utsatt inntekt, eller ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi.

3.14 Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader eller til virkelig verdi over resultat. Finansielle forpliktelser klassifiseres som målt til amortisert kost eller til virkelig verdi over resultat.

Finansielle eiendeler

Hovedprinsippene i IFRS 9 for klassifisering av finansielle eiendeler er som følger:

- Investeringer i egenkapitalinstrumenter skal alltid måles til virkelig verdi balansen med verdiendringer ført i resultatet, med mindre selskapet benytter opsjonen til å klassifisere instrumentet slik at verdiendringer føres i OCI. Denne adgangen er ikke benyttet av Moelven.

- Derivater skal alltid måles i balansen til virkelig verdi, med verdiendringer ført i resultatet. Derivater kan imidlertid øremerkes som sikringsinstrumenter dersom kriteriene for det er tilstede. Moelven har ikke øremerket derivater til sikringsformål.
- Klassifisering av gjeldsinstrumenter avhenger av to tester. Hvorvidt kontantstrømmene kun er betaling av renter og hovedstol. Og hvorvidt Moelvns forretningsmodell innebærer å motta kontraktsmessige kontantstrømmer, eller også salg av gjeldsinstrumentene. Gjeldsinstrumenter eiet av Moelven per 2024 og 2023 holdes for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer bestående av renter og hovedstol og er følgelig klassifisert som måling til amortisert kost.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser skal måles til amortisert kost, med unntak for finansielle forpliktelser holdt for handelsformål (ikke aktuelt for Moelven per 2024 eller 2023), eller finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet (ikke aktuelt for Moelven per 2024 eller 2023).

Måling av virkelig verdi

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som omsettes i aktive markeder fastsettes ved slutten av rapporteringsperioden med henvisning til noterte markedspriser eller kurser fra forhandlere av finansielle instrumenter (kjøpskurs på lange posisjoner og salgskurs for korte posisjoner), uten fradrag for transaksjonskostnader.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fast-settes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettingsmetode. Slike verdsettingsmetoder omfatter bruk av nylig foretatte marked-stransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrøms beregning eller andre verdsettelsesmodeller.

En analyse av virkelig verdi av finansielle instrumenter og ytterligere detaljer om målingen av disse er gitt i note 24.

3.15 Derivater, sikring og bokføring

Konsernet gjennomfører økonomiske sikringstransaksjoner ved bruk av finansielle derivater. Ut fra en vurdering av kost nytte ved sikringsbok-føring iht. IFRS 9 er det besluttet at konsernet ikke gjennomfører sikringsbokføring.

Finansielle derivater som ikke er regnskapsført som sikringsinstrumenter klassifiseres og måles til virkelig verdi over resultat. Endringer i virkelig verdi resultatføres løpende.

Et innebygd derivat separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres som et derivat hvis og bare hvis alle følgende forutsetninger er oppfylt:

- De økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen ved det innbygde derivatet ikke er nært relatert til de økonomiske kjennetegnene og den økonomiske risikoen til vertskontrakten.
- Et separat instrument med de samme betingelser som det innebygde derivatet ville tilfredsstilt definisjonen av et derivat.
- Det kombinerte instrumentet (hovedkontrakt og innebygd derivat) ikke blir målt til virkelig verdi med endringer i verdien innregnet i resultatet.

3.16 Nedskrivning av finansielle eiendeler

For finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost innregnes det en tapsavsetning ut fra forventede kredittap. Tapsavsetningen måles etterfølgende på hvert rapporteringstidspunkt til et beløp som tilsvarer

forventede kredittap i levetiden, dersom kreditttrisikoen for det finansielle instrumentet har økt vesentlig siden førstegangsinnregning. Dersom kreditttrisikoen ikke har økt vesentlig siden førstegangs-innregning måles tapsavsetningen til et beløp som tilsvarer forventede kredittap over tolv måneder. Kundefordringer eller kontraktseiendeler som følger av transaksjoner som faller inn under IFRS 15 skal alltid må-les med bakgrunn i forventede kredittap i levetiden. De kumulative endringene i forventede kredittap i levetiden innregnes i resultatet på hvert rapporteringstidspunkt som gevinst eller tap ved verdifall.

3.17 Varelager

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrullet estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokeres basert på normal kapasitetsutnyttelse.

3.18 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

I kontantstrømpoppstillingen er kassakreditt fratrullet beholdningen av kontanter og kontantekvivalenter.

3.19 Egenkapital

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Pålydende av egne aksjer presenteres på egen linje under aksjekapitalen, mens vederlag utover pålydende reduserer annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført, men føres mot egenkapitalen.

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Annen egenkapital

Omregningsdifferanser oppstår i forbindelse med valutafor skjeller ved konsolidering av utenlandske enheter.

Valutafor skjeller på pengeposter (gjeld eller fordring) som i realiteten er en del av et selskaps nettoinvestering i en utenlandsk enhet inngår også som omregningsdifferanser.

Ved avhendelse av utenlandsk enhet reverseres og resultatføres akkumulert omregningsdifferanse knyttet til enheten i samme periode som gevinsten eller tapet ved avhendelsen er regnskapsført.

3.20 Pensjoner

Konsernets norske selskaper:

Alle norske selskaper har kollektive innskuddsbaserte pensjons-ordninger. Innskuddsordningen inneholder en risikodekning for uførhet. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Selskapets kollektive ytelses-ordning ble avsluttet i 2015 med utsteding av fripoliser. Alle nytilsatte inngår i innskuddsordningen. Det gjenstår et fåtall ytelsesbaserte ordninger for et begrenset antall personer. De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettigheter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønns-nivå ved oppnådd pensjonsalder.

Konsernets utenlandske selskaper:

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjons-planer. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjons-avtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan («multi-employer plan»). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er regn-skapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er deriv regnskapsmessig behandlet som innskudds-baserte ordninger.

Innskuddsbasert pensjonsordning

Det ble i 2015 foretatt en omanning av ytelsesbaserte ordninger til innskuddsbaserte ordninger for alle norske ansatte i Moelven. Tilskuddet til pensjonsordningen utgjør fra 4,2 % til 21,7 % av lønn. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opp-tjeningstid. Estimattendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) innregnes mot andre inntekter og kostnader (OCI). Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster og tap på avkortning eller oppgjør av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes i resultatet på det tidspunkt avkortningen eller oppgjøret inntreffer.

En avkortning inntreffer når konsernet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilkårene for en ytelsesbasert pensjonsordning slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige opptjening ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bare kvalifiserer til reduserte ytelser.

3.21 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsyn-lig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Beregning av avsetningen er basert på historisk infor-masjon om garantier og en sannsynlighetsvekting av mulige utfall.

Avsetning for restruktureringskostnader innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan.

3.22 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst i note om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

3.23 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balanse-dagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balanse-dagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

3.24 Valutakurser

Følgende valutakurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved konsolideringen av konsernregnskapet.

	2024	2023
Svenske kroner (SEK)		
Resultatkurs	1,0171	0,9960
Balansekurs	1,0293	1,0130
Danske kroner (DKK)		
Resultatkurs	1,5585	1,5332
Balansekurs	1,5816	1,5082
Euro (EUR)		
Resultatkurs	11,6249	11,4242
Balansekurs	11,7950	11,2405
Britiske pund (GBP)		
Resultatkurs	13,7351	13,1361
Balansekurs	14,2249	12,9342

Resultatkurs er en gjennomsnittskurs for året. Balansekurs er sluttkursen per 31.12.

Note 4 | Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Gjenværende brukstid og avskrivninger på varige driftsmidler**
Forventet brukstid på selskapets produksjonsutstyr er påvirket av den teknologiske utvikling og lønnsomheten til anlegget. Valg av avskrivningsperiode er en skjønnsmessig vurdering.
- Virkelig verdi av varige driftsmidler ved indikasjoner på verdifall**
Ledelsen vurderer årlig om det foreligger indikasjoner på verdifall på varige driftsmidler. Vurderingen gjøres per kontantstrømgenererende enhet (KGE). Ved indikasjoner på verdifall utfører ledelsen en nedskrivningstest der bokførte verdier sammenholdes mot det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Beregningen er skjønnsmessig og flere forutsetninger må tas stilling til av ledelsen.

- Verdsettelse av varelager**
Varelager må ved indikasjoner på verdifall testes mot verdifall. Bokført verdi blir da sammenlignet mot beregnet netto salgsverdi. Beregningen er skjønnsmessig og flere forutsetninger må tas stilling til av ledelsen.
- Prosjektvurderinger**
Prosjektvurderingene er avhengige av skjønnsmessige vurderinger som fullføringsgrad, forventet sluttstatus, eventuelle tapsprosjekter, garantiforpliktelser og reklamasjoner. Ledelsen i datterselskapene innenfor Byggsystemer benytter blant annet erfaringstall i utøvelsen av beregningene.



Note 5 | Finansiell risikohåndtering

Risikohåndteringsprinsipper og -prosesser
Virksomheten til Moelven-konsernet innebærer ulike former for finansiell risiko. For å redusere denne risikoen og skape forutsigbare rammebetingelser for den industrielle virksomheten, har konsernet utformet en finanspolicy. Denne policyen har som hovedmål å minimere de potensielt negative effektene som finansmarkedene kan ha på konsernets kontantstrøm. De finansielle retningslinjene er i hovedsak basert på at det er den industrielle virksomheten, snarere enn finansielle transaksjoner, som skal ivareta lønnsomheten. Finansiell risikohåndtering ivaretas av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med de ulike driftsenhetene. De viktigste finansielle risikoene og prinsippene for håndtering er beskrevet nedenfor.

5.1 – Finansiell markedsrisiko
Markedsrisikoen er risikoen for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser. Markedsrisiko kan deles inn i tre grupper: valutarisiko, renterisiko og annen prisisiko.

5.1.1 – Valuta - transaksjonsrisiko
Med transaksjonsrisiko menes den valutarisiko som skyldes muligheten for kursendringer i perioden mellom tidspunktet en transaksjon i fremmed valuta inngås, til det tidspunktet oppgjøret skjer. Konsernets driftsinntekter fra markeder utenfor Skandinavia varierer noe fra år til

år og utgjorde i 2024 17,4 %. Virksomhetene importerer også råstoff og handelsvarer. I tillegg til transaksjoner med eksterne motparter, er det en betydelig konsernintern handel over landegrensene, spesielt mellom Norge og Sverige. De viktigste valutaene er EUR, GBP og SEK, men Moelven-konsernet er i tillegg eksponert for DKK, USD og CHF.

I henhold til konsernets finanspolicy er målet å holde kontantstrømsvariasjoner som følge av valutakursendringer innenfor et definert utfallsområde ved bruk av sikringsinstrumenter. I hovedsak benyttes valutaterminer. All sikring utføres av konsernets sentrale finansavdeling i Moelv, både internt for konsernselskapene og for nettoeksponeringen eksternt. De norske datterselskapene sikrer seg mot NOK, mens de svenske sikrer seg mot SEK. Resultater fra svenske datterselskaper inngår som en del av nettoinvestering i utenlandske datterselskaper og valutasikres etter gjeldende finanspolicy ikke.

Sensitivitet - valuta
Tabellen nedenfor viser transaksjonsvolumet for hovedvalutaene i 2024 og 2023. Konsernet benytter ikke sikringsbokføring, og egenkapitaleffekten av endrede markedsverdier for valutasikringene tilsvarer derfor resultateffekt etter skatt. Effektene av endret konkurransekraft som følge av valutakursendringer er ikke inkludert i sensitivitetsanalysen.

Transaksjonsrisiko og sikringer i hovedvalutaene i 2024

Beløp i NOK mill	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Driftsinntekter	1 829	792	193	171	3
Driftskostnader	690	27	165	38	0
Netto eksponering	1 140	765	28	134	3
Sikringsvolum per 31.12.2024 med forfall <12 md	401	169	15	19	11
Sikringsandel per 31.12.2024 kommende 12 md	35 %	22 %	55 %	14 %	100 %

Transaksjonsrisiko og sikringer i hovedvalutaene i 2023

Beløp i NOK mill	EUR	GBP	DKK	USD	Andre
Driftsinntekter	1 670	715	162	277	2
Driftskostnader	804	36	174	52	0
Netto eksponering	865	679	-12	225	2
Sikringsvolum per 31.12.2023 med forfall <12 md	122	65	22	42	0
Sikringsandel per 31.12.2023 for de kommende 12 md	14 %	10 %	100 %	19 %	0 %

5.1.1 – Valuta - transaksjonsrisiko (forts.)

I tillegg til eksponeringen som er vist i tabellene ovenfor, har konsernet en årlig eksponering i SEKNOK tilsvarende omkring MNOK 215. Denne eksponeringen skyldes netto eksport fra svenske konsernselskaper til Norge, og den valutasikres på vanlig måte på selskapsnivå og sikres i henhold til konsernets finanspolicy. Ettersom en stor andel av konsernets samlede produksjon foregår i Sverige, påløper også betydelige drifts-kostnader der. Netto resultat fra svenske datterselskaper inngår i opp-tjent egenkapital, og den valutarisiko som oppstår i forbindelse med

disse enhetenes driftsinntekter- og kostnader hensyntas risikomessig sammen med omregningsrisikoen for egenkapitalen.

Tabellen nedenfor viser sensitivitet på resultat før skatt for valutakurs-enderinger når alle andre forhold holdes uendret. Beregningene er gjort basert på at kursendringen er konstant for hele året. Effekten av valuta-sikringer, markedsverdiendring av finansielle sikringsinstrumenter og revaluering av balanseposter er ikke hensyntatt.

Resultat før skatt: Estimerte effekter av valutakursendringer

			NOK svekkes med 1 %		NOK svekkes med 10 %		NOK styrkes med 1 %		NOK styrkes med 10 %	
	Gjennom- snittskurs 2024	Årlig netto eksponering i MNOK	Kurs etter endring	Resultat- effekt	Kurs etter endring	Resultat- effekt	Kurs etter endring	Resultat- effekt	Kurs etter endring	Resultat- effekt
Endring i EURNOK	11,62	1 140	11,74	11	12,79	114	11,51	-11	10,46	-114
Endring i GBPNOK	13,74	765	13,87	8	15,11	76	13,60	-8	12,36	-76
Endring i DKKNOK	1,56	28	1,57	0	1,71	3	1,54	-0	1,40	-3
Endring i SEKNOK	1,02	215	1,03	2	1,12	22	1,01	-2	0,92	-22

Markedsverdien av finansielle derivater benyttet til valutasikring avhenger av balansedagens kurs i forhold til sikringskursene som er oppnådd. Endret markedsverdi vil medføre en urealisert gevinst eller tap som resultatføres som finanspost. Tabellen nedenfor viser hvordan

resultat før skatt ville blitt påvirket av en endring i balansedagens kurs. Beregningen er gjort på grunnlag av faktiske sikringsvolumer i de angitte valutaene per 31.12.2024.

Markedsverdi av finansielle instrumenter per 31.12: Estimerte effekter av valutakursendringer

			NOK svekkes med 1 %		NOK svekkes med 10 %		NOK styrkes med 1 %		NOK styrkes med 10 %	
	Kurs per 31.12	Sikrings- volum MNOK per 31.12	Kurs etter endring	Resultat- effekt	Kurs etter endring	Resultat- effekt	Kurs etter endring	Resultat- effekt	Kurs etter endring	Resultat- effekt
Endring i EURNOK	11,80	414	11,91	-4	12,97	-41	11,68	4	10,62	41
Endring i GBPNOK	14,22	169	14,37	-2	15,65	-17	14,08	2	12,80	17
Endring i DKKNOK	1,58	15	1,60	-0	1,74	-2	1,57	0	1,42	2
Endring i SEKNOK	1,03	305	1,04	-3	1,13	-30	1,02	3	0,93	30

5.1.2 – Valuta omregningsrisiko

Med omregningsrisiko menes i denne sammenheng valutarisiko knyttet til at balansen inneholder poster som er denominert i fremmed valuta. For konsernselskapene blir denne omregningsrisikoen eliminert ved at finansiering skal skje i samme valuta som eiendelene bokføres.

Av konsernets totale balanse er omtrent halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er bokført i SEK i konsernets konsernspiss i Sverige, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedenfor viser effekten på konsolidert egenkapital ved en endring i balansedagens kurs på +/- 10 prosent:

Beløp i NOK mill	2024	2023
10 % endring i SEK/NOK	210	254
10 % endring i EUR/NOK	11	15
10 % endring i DKK/NOK	1	1
10 % endring i GBP/NOK	37	30
Total effekt av ovenstående	258	300

5.1.3 – Renterisiko

Renterisiko beskriver usikkerheten knyttet til endringer i markedsrentene som kan påvirke den faktiske verdien eller fremtidige kontantstrømmer av et finansielt instrument. Konsernets rentebærende gjeld gir grunnlag for renterisiko. Konsernselskapene skal finansieres med lån fra morselskapet i den valuta som er datterselskapets lokale valuta. I all hovedsak betyr dette enten NOK eller SEK. Morselskapet står for alle eksterne låneopptak og utfører rentesikring i tråd med finanspolicyen. Sikringsinstrumenter som kan benyttes er ordinære rentebytteavtaler, FRÅer og sammensatte swaper av typer som normalt benyttes til slike formål. Durasjon brukes som mål for å vurdere omfanget av rentesikring, beregnet samlet for utestående gjeld og sikringsforretninger. Den totale durasjonen skal være på minimum 12 måneder og maksimum 60 måneder. Det skal ikke inngås rentesikringsavtaler med en løpetid på mer enn 10 år.

I henhold til konsernets finanspolicy er det inngått avtaler for å eliminere rentesvingninger gjennom bruk av finansielle sikringsinstrumenter, hovedsakelig rentebytteavtaler. Urealiserte markedsverdiendringer for renteinstrumentene bokføres over finansresultatet, men påvirker ikke kontantstrømmen. Den urealiserte markedsverdien for renteinstru-mentene er knyttet til den gjenværende løpetiden på instrumentet.

5.1.4 - Annen prisrisiko

Annen prisrisiko er risikoen for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser (bortsett fra endringer som skyldes renterisiko eller valutarisiko), uansett om disse endringene forårsakes av faktorer som er spesifikke for det enkelte finansielle instrumentet eller instrumentets utsteder, eller av faktorer som påvirker alle tilsvarende finansielle instrumenter som omsettes i markedet.

Prisene på elektrisk kraft er en viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Konsernets samlede forbruk var i 2024 ca. 227 GWh.

I henhold til konsernets finanspolicy skal behovet for elektrisk kraft sikres mot prissvingninger for å sikre stabilitet og forutsigbarhet. Forventet kraftbehov prissikres innenfor gitte maksimums- og minimumsrammer med en sikringshorisont på maksimalt 5 år.

Prisen på elektrisk kraft er denominert i EUR. Konsernets kraftkostnad påvirkes derfor både av prisendringer og av valutakursendringer. Markedsverdiendringen for kraftsikringene som kan henføres til valuta-kursendringer behandles som et innebygd valutaderivat. Verdien inngår i konsernets regnskap, mens selve leveranseavtalene iht. IFRS 9 er holdt utenfor basert på unntak for eget bruk. Verdien av leveranse-avtalene pr 31.12.2024 utgjorde minus MNOK 34 (MNOK 18). Konsernets årlige elkraftforbruk har vært relativt stabilt, sett bort fra økning forårsaket av virksomhetsovertakelser.

Tabellen nedenfor illustrerer effektene på resultat før skatt ved en endring i kraftprisen på +/- 1 EUR per MWh ved ulike kursnivåer for EURNOK.

Beløp i NOK mill	Forbruk	Res. effekt	Res. effekt i NOK mill.		
	Forbruk	i EUR 1000	11,00	11,25	11,50
Økning i kraftprisen på 1 EUR/MWh	227	-226,6	-2,5	-2,5	-2,6
Sikret andel av forbruk kommende år	74%	167,7	1,8	1,9	1,9
Sensitivitet hensyntatt prissikring		-58,9	-0,6	-0,7	-0,7

Effekten på resultat før skatt av valutakursendringer på det samlede forbruket per år er vist i tabellen under:

Beløp i NOK mill	Forbruk	Pris	EURNOK		
	Forbruk	EUR/MWh	11,00	11,25	11,50
Årlig forbruk	227	45	112,2	114,7	117,3
Endring i kostnad ved valutakursendring i EURNOK fra 11,00				2,5	5,1

Tabellen under viser sensitivitet for endringer i prisnivået for el.terminer på Nasdaq OMX. Det er tatt utgangspunkt i sikret volum per 31.12.2024 og forutsatt at hele priskurven for terminkontraktene endres med 1 EUR/MWh.

Beløp i NOK mill	Sikret vol.	Verdi i	EURNOK		
	i GWh	EUR mill *	11,00	11,25	11,50
Sikringer iht IFRS 9 om eget bruk (forbruk i Norge og Sverige)	409	18,4	4,5	4,6	4,7
*Forutsatt EUR 45/MWh					

5.1.5 – Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet får vanskeligheter med å oppfylle finansielle forpliktelser med oppgjør i kontanter eller en annen finansiell eiendel.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av langsiktige trekk-fasiliteter med forfall i mai 2027, med opsjon om forlengelse ett år av gangen ved to ganger. Langsiktiglån pålydende MNOK 300 med forfall i juni 2031, samt en kortsiktig kassekredittramme på NOK 300 mill.

Samtlige låneavtaler er knyttet opp til alminnelige og likelydende mislig-holdsklausuler om minimum egenkapitalandel på 30 prosent, netto egenkapitalverdi på NOK 1,1 mrd. og gjeldsgrad på maksimalt 1,0. Per 31. desember 2024 var konsernets nøkkeltall bedre enn de avtalte nivåene. Langsiktige kontantstrømprogno­ser blir utarbeidet i forbindelse med strategi- og budsjettprosessen. Finansavdelingen overvåker det

langsiktige likviditetsbehovet for å sikre at konsernet har tilstrekkelig langsiktig finansiering til å kunne gjennomføre drift og utvikling av konsernet i henhold til gjeldende strategiplan.

Kortsiktige kontantstrømprogno­ser utarbeides på selskapsnivå og løpende rapporteres til konsernets finansavdeling som aggregerer prognosene og overvåker konsernets samlede likviditetsbehov. Finansavdelingen sikrer, basert på prognosene, at konsernet har tilstrekkelig og kostnadseffektiv likviditet tilgjengelig for å møte driftsmessige forpliktelser. Overskuddslikviditet benyttes til å innfri langsiktig gjeld.

Som følge av årlige sesongvariasjoner i råstofftilgang og markeds-aktivitet, varierer konsernets netto driftskapital med om lag MNOK 500 fra høyeste punkt i mai/juni til det laveste i desember.

Forfallstruktur

Beløp i NOK mill	Bokført verdi i		Kontantstrømmer per år				
	31.12.2024	0-2 md	3-12 md	2026	2027	2028	2029 +
Gjeld til kreditinstitusjoner	1 979	0	0	45	1 739	60	135
Leieavtaler	121	7	34	37	24	11	7
Langsiktige avtaler	2 100	7	34	82	1 764	71	142
Leverandørgjeld	957	957					
Finansielle derivater*	15						
Kassekreditt	176		176				
Sum avtaler med årlig fornyelse	1 148	957	176	0	0	0	0

*Se forfallsstruktur for nominell verdi av finansielle derivater i note 24.2

Langsiktig rentebærende gjeld per valuta

Beløp i NOK mill	2023	2023
Lån i NOK	600	133
SEK	1 379	0
Sum	1 979	133

5.1.6 – Refinansieringsrisiko

Refinansieringsrisiko er risikoen for at det oppstår vanskeligheter med å sikre tilstrekkelig fremmedkapitalfinansiering. I henhold til konsernets finanspolicy skal gjenværende løpetid på konsernets hovedfinansiering være minimum 1 år. Konsernets langsiktige gjeld ble refinansiert sommeren 2024. Konsernet baserer p.t. sin langsiktige finansiering gjennom bilaterale låneavtaler med noen få utvalgte finansinstitusjoner som har hatt et tett samarbeid med konsernet over lengre tid. Bakgrunnen for dette er betydningen av finansinstitusjonenes satsning på tremekanisk industri, kombinert med bransjekompetanse og kjenn-skap til risikoprofil, samt sesong- og konjunkturvariasjoner. Dagens finansiering er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring og med misligholdsklausuler knyttet til nøkkeltall fra balansen. Låneavtalene inneholder ikke resultatavhengige misligholdsklausuler.

5.1.7 – Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med oppgjør frem i tid. For Moelvenkonsernet gjelder dette hovedsakelig transaksjoner med kunder og leverandører, i tillegg til handel med finansielle derivater samt innskudd i banker og finansinstitusjoner.

Konsernet gjør som hovedregel finansielle transaksjoner kun med finansinstitusjoner som deltar i den langsiktige finansieringen av konsernet. Ingen av disse har en kredittrating som er dårligere enn A hos de største ratingbyråene. Konsernet har tilsvarende prinsipp når det gjelder bankinnskudd og kjøp av finansielle tjenester.

I henhold til konsernets finanspolicy skal kreditt kun gis mot tilfreds-stillende sikkerhet. Hovedsakelig innebærer dette kredittforsikring eller garantier, men det benyttes også internasjonale trade finance instru-menter, forskuddsbetalinger og motregning. Konsernets rammeavtaler for kredittforsikring og garantier er gjort med motparter som er aner-kjent i markedet og som har kredittrating A.

I enkelte tilfeller er det ikke mulig å oppnå tilfredsstillende sikkerhet for kredittsalg. Det er derfor opprettet en rutine for intern fastsettelse av kredittgrenser og oppfølging av kredittsalget.

Konsernet vurderer kundefordringer og kontraktseiendeler ut fra en «forventet kredittap modell» i henhold til IFRS 9. Det vises til note 3 og 17 for videre beskrivelse og effekt på konsernregnskapet.

Av konsernets samlede balanseførte fordringsmasse fordeler bruken av de ulike formene for sikring mot kredittrisiko seg slik:

Kredittforsikring	ca. 75 %
Garantier	ca. 10 %
Forskudd, motregningsavtaler etc.	ca. 5 %
Remburs, LC etc.	< 1 %
Usikret hit kredittpolicy	ca. 9 %

5.2 – Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Hovedregelen i konsernets utbyttepolitikk tilsier et kontantutbytte til-svarende 50 prosent av resultat etter skatt, dog minimum 40 øre per aksje. Hensynet til selskapets finansielle stilling og andre kapitalkilder må alltid være tilfredsstillende ivaretatt.

Målsatt egenkapitalandel er minimum 40 prosent, et nivå som er hensiktsmessig med tanke på de konjunktursvingninger man har sett de senere årene. I tillegg har Moelvns virksomhet et sesongmessig syklisk behov for arbeidskapital som gir store variasjoner i egenkapital-andelen.

Konsernet har en målsetting om et gjeldsgradsnivå på maksimalt 0,50 for en sesongmessig normalbalanse. I henhold til gjeldende låneavtale kan gjeldsgraden ikke overstige 1,00. Gjeldsgraden beregnes ved at netto rentebærende gjeld deles på egenkapitalen.

Beløp i NOK mill	2024	2023
Rentebærende forpliktelser	2 278	410
Rentebærende eiendeler	1	229
Netto rentebærende gjeld (+) / -plassering (-)	2 277	181
Total egenkapital	4 165	4 490
Gjeld/egenkapital	0,55	0,04



Note 6 | Driftssegmenter

6.1 – Hovedtall for konsern og driftssegmenter

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvens tre kjernevirksomheter; Timber (industrivare), Wood (byggevare) og Byggsystemer (prosjekt). I tillegg er det et rapporteringsområde "Øvrige" der de resterende enhetene inngår. Divisjonene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Konsernledelsen utgjør konsernets øverste administrative beslutnings-taker. Driftssegmentene styres etter deres særegenhet.

Segmentene er inndelt etter hvem som er kundene. Timber leverer hovedsakelig til industrikunder, Wood leverer hovedsakelig til handels-kunder/byggevarekjeder og Byggsystemer leverer hovedsakelig kunde-tilpassede produkter og tjenester til prosjektkunder/entreprenører. Øvrig virksomhet består hovedsaklig av tjenesteytende virksomhet for Moelvens industrivirksomhet gjennom virkesforsyning og omsetning av flis- og energiprodukter og i tillegg konsernets morselskapsfunksjoner.

Spesielt mellom segmentene Timber og Wood er det mye samarbeide og salg av varer gjennom et ordinært kunde og leverandørforhold. Det foreligger samarbeide gjennom kunde leverandørforhold mellom alle segmentene. Transaksjoner mellom segmentene avtales på vilkår etter prinsippet om armlengdes avstand. Inntekter fra kunder utenfor seg-mentet blir rapportert til konsernledelsen etter samme prinsipper som i konsolidert resultatregnskap. Se styrets årsberetning for mer utfyllende beskrivelse av segmentene.

På et overordnet nivå styres divisjonene / segmentene etter fokus på følgende nøkkeltall: Salgsinntekter, driftsmarginer, netto driftskapital-binding, sysselsatt kapital og avkastning på sysselsatt kapital, rente-bærende gjeld og investeringer. I tillegg følges utviklingen i sykefravær og skadestatistikker nøye.

Regnskapsprinsipper som ligger til grunn for segmentrapporteringen er de samme som ligger til grunn for konsernregnskapet og er beskrevet i note 3.

Hovedtall	Konsern		Timber		Wood		Byggsystemer		Øvrig	
Beløp i NOK mill	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Salg til eksterne kunder	12 926	12 936	3 510	3 136	4 299	4 452	2 807	3 561	2 310	1 787
Salg til interne kunder	0	0	1 049	940	405	305	13	9	4 778	3 697
Driftsinntekter	12 926	12 936	4 560	4 075	4 704	4 757	2 821	3 570	7 088	5 484
Brutto driftsresultat (EBITDA)	188	708	130	265	167	197	-82	236	-28	5
Av- og nedskrivninger	388	327	127	106	145	117	63	64	53	40
Driftsresultat	-199	381	3	159	22	80	-145	172	-80	-35
Finansinntekter	19	37	3	25	24	58	18	19	118	-68
Finanskostnader	111	89	24	9	100	74	15	11	116	-8
Resultat før skattekostnad	-291	329	-18	175	-54	64	-142	179	-79	-95
Driftsmargin i prosent	-1,5 %	2,9 %	0,1 %	3,9 %	0,5 %	1,7 %	-5,1 %	4,8 %	-1,1 %	-0,6 %
Kontantstrøm fra driftsresultat	188	708	130	265	167	197	-82	236	-28	5
Varige driftsmidler	4 207	3 270	1 331	1 026	1 800	1 369	365	357	715	514
Varebeholdning	2 404	1 985	731	538	1 320	1 176	285	251	78	31
Kundefordringer	1 740	1 474	319	256	574	534	537	450	311	235
Leverandørgjeld	957	1 048	403	334	338	320	216	285	573	599
Prosjekter netto	16	52	0	0	0	0	16	52	0	0
Netto driftskapital (i % av driftsinntekter)	24,8 %	19,0 %	17,0 %	14,7 %	33,9 %	30,3 %	22,2 %	13,1 %	3,1 %	-0,6 %
Totalkapital	9 205	7 710	3 006	2 497	4 168	3 908	1 504	1 795	5 010	3 199
Rentebærende gjeld	2 278	410	605	141	1 553	1 124	179	141	1 716	47
Rentefri gjeld	2 762	2 811	820	736	977	982	695	950	1 385	1 198
Sysselsatt kapital	6 443	4 899	2 186	1 761	3 191	2 926	809	845	3 625	2 001
Avkastning på sysselsatt kap.	-3,2 %	8,4 %	1,0 %	10,8 %	1,1 %	3,9 %	-16,1 %	21,0 %	-1,0 %	-1,9 %
Egenkapital	4 165	4 490	1 581	1 620	1 638	1 803	630	704	1 909	1 954
Egenkapital andel	45,3 %	58,2 %	52,6 %	64,9 %	39,3 %	46,1 %	41,9 %	39,2 %	38,1 %	61,1 %
Investeringer	1 289	1 085	437	289	556	514	63	65	233	219
Antall ansatte	3 200	3 256	709	664	1 024	1 078	1 231	1 310	236	204
Sykefravær i %	6,3 %	6,8 %	5,3 %	6,1 %	6,6 %	6,1 %	7,1 %	8,2 %	3,1 %	2,4 %
H1 verdi	9,6	6,0	17,6	3,8	6,6	4,1	8,9	9,1	2,8	3,3

Avstemming mellom rapporterte segmenter driftsinntekter, resultat før skatt, eiendeler og gjeld og andre vesentlige forhold

	2024	2023
Driftsinntekter		
Driftsinntekter for rapporterte segmenter	19 172	17 887
Eliminering av interne transaksjoner	-6 246	-4 951
Konsoliderte driftsinntekter	12 926	12 936
Resultat før skatt		
Resultat fra rapporterte segmenter	-292	324
Eliminering av interne transaksjoner	1	5
Konsolidert resultat før skatt	-291	329
Eiendeler		
Totale eiendeler fra rapporterte segmenter	13 689	11 399
Eliminering av interne transaksjoner	-4 484	-3 689
Konsoliderte totale eiendeler	9 205	7 710
Gjeld		
Total gjeld fra rapporterte segmenter	7 931	5 319
Eliminering av interne transaksjoner	-2 892	-2 098
Konsolidert total gjeld	5 039	3 220

6.2 – Geografiske segmenter

Ved presentasjonen av geografiske segmenter vises driftsinntekter basert på geografisk lokasjon av kundene.

Beløp i NOK mill	2024	2023
Norge	4 672	4 208
Sverige	4 888	5 328
Danmark	534	537
Storbritannia	727	720
Tyskland	509	381
Øvrige Europa	920	999
Asia	328	335
Afrika	272	286
Øvrige land	76	142
Sum	12 926	12 936
Ingen kunder står for mer enn 10 % av inntektene.		

Presentasjonen av antall ansatte, anleggsmidler, sysselsatt kapital og investeringer vises basert på geografisk lokasjon av eiendelene.

	Antall ansatte		Varige driftsmidler		Sysselsatt kapital		Investeringer	
Beløp i NOK mill	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Norge	1 615	1 592	1 412	1 353	4 375	2 368	270	347
Sverige	1 569	1 650	2 800	1 913	4 210	3 634	1 016	739
Danmark	4	3	0	0	6	5	0	0
England	7	7	0,1	0,1	26	23	0,1	0
Tyskland	5	4	0,1	0	9	14	4	0
Intern					-2 183	-1 146		
Sum	3 200	3 256	4 207	3 270	6 443	4 899	1 289	1 085

Note 7 | Salgsinntekter

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder er omtalt under note 3, avsnitt 3.5. I tabellen nedenfor er konsernets driftsinntekter delt opp i geografiske markeder, kundetyper, produkttyper og tidspunkt for

innregning. Tabellen viser videre en avstemming mot konsernets driftssegmenter, slik som de fremkommer i note 6.

Rapporteringssegment										
	Timber		Wood		Bygg		Øvrig		Konsern	
Beløp i NOK mill	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Geografisk marked										
Norge	581	359	2 015	1 912	1 528	1 490	465	359	4 589	4 142
Sverige	468	351	1 436	1 672	1 129	1 871	1 802	1 359	4 834	5 244
Øvrige Europeiske land	1 920	1 879	598	544	144	183	0	0	2 662	2 594
Resten av verden	511	526	157	227	0	0	0	0	669	751
Sum	3 480	3 114	4 206	4 355	2 801	3 544	2 267	1 718	12 753	12 731
Kundetype										
Industrikunder	3 480	3 114	1 106	807	64	144	1 879	1 427	6 529	5 491
Byggevarerkjeder / Detaljister	0	0	2 852	3 199	235	218	0	0	3 087	3 417
Entreprenører / Utbyggere	0	0	104	194	1 714	1 878	0	0	1 819	2 073
Øvrige kunder	0	0	144	155	788	1 305	388	291	1 319	1 751
Sum	3 480	3 114	4 206	4 355	2 801	3 544	2 267	1 718	12 753	12 731
Oppfyllelse av leveringsforpliktelse										
Et bestemt tidspunkt	3 480	3 114	4 206	4 355	299	361	2 267	1 718	10 251	9 549
Over tid					2 502	3 183			2 502	3 183
Sum	3 480	3 114	4 206	4 355	2 801	3 544	2 267	1 718	12 753	12 731
Andre driftsinntekter (utenfor IFRS 15), konserneksternt	31	21	93	96	6	17	43	69	172	204
Eksterne driftsinntekter som opplyst i note 6	3 510	3 136	4 299	4 452	2 807	3 561	2 310	1 787	12 926	12 936

Innregnede driftsinntekter og kostnader hvor leveringsforplikteslen oppfylles over tid*

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
Akkumulerte driftsinntekter			1 794
Akkumulerte påløpte utgifter		1 494	1 434
Akkumulert bidrag		300	347
Innregnet tap ved verdifall på kontraktseiendeler		0	0
Kontraktseiendel (Opptjent ikke fakturert inntekt)	17, 24	142	145
Kontraktsforpliktelse (Forskudd fra kunder)	24	126	94
Øvrige periodiseringer knyttet til kontrakter med kunder (+ forpliktelse / - eiendel)		-53	22

*Prosjekter i produksjon, ikke overlevert kunde

For prosjekter i fremmedregi foretas det månedlig fakturering, med betaling iht kontrakt. Faktureringen skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet, men man har også betalingsplaner som ikke samsvarer med progresjonen i leveringsforpliknelsen.

kontraktsforpliktelser er innregnet som driftsinntekt i rapporteringsperioden. Det er ikke innregnet driftsinntekter i rapporteringsperioden med grunnlag i oppfylte leveringsforpliktelser i tidligere perioder.

Opptjent inntekt som ikke er fakturert, føres under posten kontraks-eiendeler. Fakturert inntekt som ikke er opptjent (framtunge betalings-planer) føres under posten kontraktsforpliktelser. Pr. kontrakt anvendes kun en av disse postene. Man viser således pr. kontrakt netto enten fordring på kunden eller gjeld til kunden. Hele åpningssaldoen for

Note 8 | Varige driftsmidler

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Drifts-løsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2022	149	1 675	5 467	367	7 657
Tilgang	0	438	636	11	1 085
Avgang	0	-2	-6	-3	-11
Overføringer	0	-1	-2	3	1
Omregningsdifferanser	3	48	169	8	228
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	152	2 158	6 265	386	8 961
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2022	0	1 037	4 031	332	5 400
Avgang akkumulerte avskrivninger	0	0	4	0	4
Årets avskrivninger	0	57	212	15	284
Årets nedskrivninger	0	0	0	3	3
Omregningsdifferanser	0	21	110	7	137
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2023	0	1 115	4 357	357	5 829
Bokført verdi 31.12.2022	149	638	1 436	35	2 257
Bokført verdi 31.12.2023	152	1 044	1 908	28	3 132
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	152	2 158	6 265	386	8 961
Tilgang	0	406	872	8	1 286
Avgang	-15	0	-6	0	-21
Overføringer	-1	-196	216	2	21
Omregningsdifferanser	1	18	54	2	74
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	137	2 386	7 400	398	10 321
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2023	0	1 115	4 357	357	5 829
Avgang akkumulerte avskrivninger	0	0	27	-1	26
Årets avskrivninger	0	73	249	16	338
Årets nedskrivninger	0	0	2	0	2
Omregningsdifferanser	0	8	25	2	35
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2024	0	1 195	4 660	374	6 230
Bokført verdi 31.12.2023	152	1 044	1 908	28	3 132
Bokført verdi 31.12.2024	137	1 191	2 740	23	4 091

Ordinære avskrivningstider står opplyst i note 3.11

8.2. Nedskrivninger

Det er ikke foretatt vesentlige nedskrivninger i 2023 eller 2024.

Note 9 | Leieavtaler

Konsernet anskaffer som utgangspunkt produksjonsanlegg og maskiner gjennom kjøp. Leievtaler (der konsernet er leietager) knytter seg i det vesentlige til bygninger, firmabiler og trucker.

Enkelte leiekontrakter inneholder opsjon om forlengelse før utløp av opprinnelig leieperiode og/eller erverv av eiendom.

Tabellen under viser konsernets balanseførte bruksrettigheter knyttet til leasing.

Bruksrettseiendeler			
Beløp i NOK mill	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner, transportmidler og driftsløsøre	Sum
Per 1.1.2023	28	58	85
Tilganger nye avtaler	13	87	100
Avgang ifm avsluttede avtaler	-0,6	-16	-17
Årets avskrivninger	-10	-30	-40
Indeksregulering	0,6	3	4
Omregningsdifferanse	0,9	3	4
Bokført verdi 31.12.2023	32	105	137
Tilganger nye avtaler	3	31	34
Avgang ifm avsluttede avtaler	-1	0	-1
Årets avskrivninger	-8	-39	-47
Indeksregulering	-0,9	-8	-9
Omregningsdifferanse	0	2	2
Bokført verdi 31.12.2024	26	91	115

Tabellen under viser konsernets balanseførte leieforpliktelser.

Leieforpliktelser		
Beløp i NOK mill	2024	2023
Per 1.1.	140	89
Tilganger nye avtaler	34	100
Påløpte renter	7	4
Nedbetalt	-51	-45
Avgang ifm avsluttede avtaler	-1	-17
Revurdering av tidligere innregnet opsjon	0	0
Indeksregulering	-9	4
Omregningsdifferanse	2	4
Bokført verdi per 31.12.	121	140

Se note 5.1.5 for forfallsstruktur på framtidige leieforpliktelser

Tabellen under viser en oppsummering av resultatposter knyttet til leasing.

Resultatføring av leasing		
Beløp i NOK mill	2024	2023
Avskrivning av bruksrett	47	40
Rentekostnad på leieforpliktelse	7	4
Kostnad knyttet til leieavtaler med lav verdi	3	3
Kostnad knyttet til leieavtaler med kort varighet	10	13
Sum kostnadsføring fra leieavtaler	68	59

Note 10 a | Goodwill og andre immaterielle eiendeler

Beløp i NOK mill	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2022	17	76	92
Tilgang	0	72	72
Omregningsdifferanser	0	2	2
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	17	149	166
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2022	0,3	75	75
Årets av- og nedskrivninger	0	0,3	0,3
Omregningsdifferanser	-0,2	2	1
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2023	0,1	77	77
Bokført verdi 31.12.2022	16	1	17
Bokført verdi 31.12.2023	16	72	89
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	17	149	166
Tilgang	0	3	3
Omregningsdifferanser	0	0,5	0,5
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	17	153	170
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2023	0,1	77	77
Årets avskrivninger	0	0,5	0,5
Omregningsdifferanser	-0,1	0,4	0,4
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2024	0	78	78
Bokført verdi 31.12.2023	16	72	89
Bokført verdi 31.12.2024	17	75	92
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0%	20 %	

Note 10 b | Nedskrivningstest av goodwill

Balanseført goodwill i konsernet utgjør per 31.12.2024 NOK 17 mill. Denne er knyttet til oppkjøpene av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS og Eco Timber AS innenfor Wood-divisjonen og Broberg Skogs AB innenfor Øvrig virksomhet. Goodwill er testet på det nivå som konsernledelsen

overvåker, noe som tilsier at det er grupper av kontantgenererende enheter (KGE). Det er divisjonens virksomhet som er ansett for å være den kontantstrømsgenererende gruppen som goodwill skal testes mot. Det var ingen nedskrivning av goodwill i 2024 eller 2023.

Bokført verdi av goodwill

Beløp i NOK mill	2024	2023
Wood	13	13
Øvrig virksomhet	3	3
Sum	17	16

Note 11 | Lønn, ansatte og revisjonshonorar

11.1 - Lønnskostnader

Beløp i NOK mill	2024	2023
Lønn	1 886	1 841
Arbeidsgiveravgift	373	371
Annen personalkostnad	105	91
Pensjonskostnader - innskuddsbaserte pensjonsordninger	156	147
Pensjonskostnader - ytelsesbaserte pensjonsordninger	4	1
Sum	2 524	2 451

11.2 - Antall ansatte

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2024 var 3 214 og i 2023 var det 3 289.
Moelven hadde 3 200 ansatte ved utgangen av 2024, sammenlignet med 3 256 ansatte ved utgangen av 2023.

11.3 - Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill, utbetalt i regnskapsåret	2024	2023
Lovpålagt revisjon	7,0	6,0
Andre attestasjonstjenester	0,5	0,5
Skatterådgivning	0,2	0,1
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,6	0,6
Sum	8,2	7,2

Note 12 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i NOK mill	2024	2023
Finansinntekter		
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	1	4
Renteinntekter av finansielle eiendeler	7	26
Valutagevinst28	6	6
Andre finansinntekter	1	1
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet24	4	0
Sum finansinntekter	19	37
Finanskostnader		
Rentekostnader av finansielle forpliktelser	1	5
Rentekostnader av langsiktige finansielle forpliktelser9, 23	80	12
Valutatap	20	22
Andre finanskostnader	9	11
Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet24	0	40
Sum finanskostnader	111	89
Netto finansposter	-92	-52

Note 13 | Skattekostnad

Beløp i NOK mill	2024	2023
Betalbar skatt	5	69
Endring utsatt skatt	-60	6
Skattekostnad i resultatet	-56	75
Sum betalbar skatt i balansen*	10	160

*Betalbar skatt i balansen inkluderer avregning skatt i Sverige forgående år.

Avstemming av skatt beregnet mot konsernets veide gjennomsnittlige skattesats og skattekostnaden slik den fremkommer i resultatet.

Beløp i NOK mill	2024	2023
Resultat før skatt	-291	329
Skatt beregnet med konsernets nominelle skattesats på 22 % (22 %)	-64	72
Skatteeffekter av:		
Forskjeller knyttet til ulike skattesatser i konsernet	6	-4
Andel resultat i tilknyttet selskap	-0,2	-0,9
Permanente forskjeller	-7	6
Avskåret rentefradrag	12	
Annet	-2	2
Skattekostnad i resultatet	-56	75
Veid gjennomsnittlig skattesats	19,2 %	22,9 %

Skatt på poster ført mot andre inntekter og kostnader	Før skatt	Skatte-kostnad	Etter skatt	Før skatt	Skatte-kostnad	Etter skatt
Beløp i NOK mill	2024	2023				
Elementer som ikke omklassifiseres senere til resultatet:						
Aktuarielle gevinster (tap) på ytelsesbaserte pensjonsordninger	-0,6	0,1	-0,4	-1,0	0,2	-0,8

Note 14 | Utsatt skatt

Utsatt skattefordel og utsatt skatt nettoføres når det foreligger en juridisk rett til gi og motta konsernbidrag mellom selskapene.

Tabellen under viser grunnlagene som har gitt utspring i bokført utsatt skattefordel og utsatt skatt.

14.1 Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt består av:

Beløp i NOK mill	2024	2023
Midlertidige forskjeller		
Fordringsreserver	-21	-14
Varelager	20	28
Kostnadsavsetninger	-79	-103
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	731	927
Delsum kortsiktige forskjeller	652	838
Varige driftsmidler	159	176
Gevinst og tapskonto	4	3
Pensjonsforpliktelser	-20	-21
Øvrige langsiktige poster	156	243
Delsum langsiktige poster	298	401
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-103	-122
Netto midlertidige forskjeller	847	1118
Utsatt skattefordel	58	60
Utsatt skatt	234	294
Netto utsatt skatt / (netto utsatt skattefordel)	176	233

14.2 Analyse utsatt skatt gjennom året

Beløp i NOK mill	2024	2023
Netto forpliktelse ved utsatt skatt 1. januar	233	211
Endring utsatt skatt fra resultatposter	-60	6
Andre inntekter og kostnader (OCI) pensjoner	-0,1	-0,2
Omregningsdifferanser og annet	3	16
Netto forpliktelse ved utsatt skatt 31. desember	176	233

Note 15 | Investeringer i tilknyttet selskap

Beløp i NOK mill	Eieran- del i % *	Selskapets aksjekapital i SEK/NOK	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat i 2024	Antall aksjer i Moelv eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12	
Eiet av Moelven Industrier ASA:								
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 %	NOK	1,3	12,9	2,4	445	0,4	4,0
*Eierandel er lik stemmeandel.								

Note 16 | Varelager

Beløp i NOK mill	2024	2023
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	745	645
Varer under tilvirkning	289	240
Ferdig egentilvirkede varer	1 295	1 055
Forskuddsbetaling til leverandør	74	44
Sum varelager	2 404	1 985
Varelager vurdert til anskaffelseskost	1 690	1 454
Varelager vurdert til virkelig verdi	714	531
Sum varelager	2 404	1 985

Nedskrivning av varelager til virkelig verdi i 2024 som er ført som varekostnad er NOK 67 mill. I 2023 var tilsvarende beløp NOK 36 mill.

Note 17 | Kundefordringer og andre fordringer

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
Kundefordringer			
Kundefordringer brutto		1 752	1 483
Avsetning for tap på kundefordringer		-12	-9
Kontraktseiendeler	7	142	145
Balanseførte kundefordringer og kontraktseiendeler		1 883	1 620
Forfalte fordringer uten sikring		65	61
i % av kundefordringer brutto		3,7 %	4,1 %
LGD (Loss given default) av kundefordringer brutto*		0	0
Årets konstaterte tap på fordringer		0,1	0
Endring i avsetning for tap		2,9	5,8
Tap på fordringer innregnet i resultateregnskapet		3,0	5,8
*LGD er beregnet ut fra siste tre års reelle tap på fordringer			
Andre fordringer			
Merverdiavgift til gode		97	49
Øvrige fordringer		443	377
Total andre fordringer		540	426



En betydelig del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring, bankgarantier eller annen form for sikkerhet. Det anses ikke å være kredittrisiko knyttet til offentlige kunder. Det vises videre til note 5 Finansiell risikohåndtering.

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterte poster.

Valutanedbrytning av kundefordringer

Beløp i NOK mill	2024	2023
NOK	848	715
SEK	676	566
EUR	102	86
DKK	23	10
GBP	74	64
Andre valutaer	17	33
Sum	1 740	1 474

Aldersfordeling utestående kundefordringer - forfalt

Beløp i NOK mill	2024	2023
Ikke forfalte kundefordringer	1 376	1 170
Under 30 dager forfalt	294	243
31 til 60 dager forfalt	14	9
61 til 90 dager forfalt	12	7
91 til 180 dager forfalt	43	5
Over 180 dager forfalt	0	40
Sum	1 740	1 474

Note 18 | Resultat per aksje og egenkapital per aksje

Resultat per aksje

Resultat per aksje er beregnet ved å dele årsresultatet tilordnet morselskapets aksjonærer på et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

	2024	2023
Årsresultat henført til Moelvens aksjonærer i NOK mill	-236	253
Gjennomsnittlig antall aksjer i mill	129,5	129,5
Resultat per aksje	-1,82	1,96

Egenkapital per aksje

Egenkapital per aksje er beregnet ved å dele egenkapitalen henført til morselskapets aksjonærer på et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

	2024	2023
Sum egenkapital henført til eierne av morforetaket i NOK mill	4 162	4 487
Gjennomsnittlig antall aksjer i mill	129,5	129,5
Egenkapital per aksje	32,13	34,64

Note 19 | Konsernselskaper

Følgende datterselskaper inngår i konsernregnskapet. Oversikten er gruppert for å vise hvilke selskaper som inngår i divisjonene.

	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital		Antall aksjer i Moelvens ele	Organisasjons-nummer
Timber					
Moelven Våler AS	100 %	48 000		4 800 *	982 793 076
Moelven Numedal AS	100 %	10 000		1 000 *	982 792 991
Moelven Løten AS	100 %	12 000		1 200 *	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	12 000		12 000 *	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100 %	50 000	SEK	500 000 **	556310-4206
Moelven Dalaträ AB	100 %	20 000	SEK	200 000 **	556118-4614
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	300	SEK	3 000 **	556215-9177
Moelven Notnäs Ransby AB	100 %	3 250	SEK	650 000 **	556217-1636
Moelven Component AB	100 %	2 580	SEK	25 800 **	556217-2543
Moelven Profil AS	100 %	15 000		15 000 *	997 404 165
UJ-Trading AB	100 %	1 500	SEK	15 000 **	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100 %	200	GBP	950 000 *	01775490
Moelven Deutschland GmbH	100 %	110	EUR	11 *	2920400496
Moelven Export Sales AB	100 %	5 000	SEK	50 000 **	559158-0211
Wood					
Moelven Wood AS	100 %	5 500		5 500 *	941 809 030
Moelven Wood AB	100 %	9 000	SEK	90 000 **	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100 %	35 000		3 500 *	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	20 000		2 000 *	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100 %	30 000		3 000 *	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100 %	18 000		1 800 *	882 792 862
Moelven Eidsvoll AS	100 %	8 500		850 *	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100 %	3 500		3 500 *	910 888 471
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	400	DKK	4 000 *	43 115 693
Moelven Are AS	100 %	106		100 *	839 265 832
Moelven Eidsvold Værk AS	100 %	32 500		32 500 *	937 577 087
Moelven Trysil AS	100 %	15 600		15 600 *	984 029 497
Moelven Sør-Tre AS	100 %	8 487		8 487 *	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1 490		2 959 *	881 146 312
Moelven List AB	100 %	5 500	SEK	55 000 **	556297-9129
Moelven Wood Interiör AB	100 %	3 800	SEK	38 000 **	556148-6803
Moelven Valåsen Wood AB	100 %	20 100	SEK	201 000 **	556343-2839
Moelven Edanesågen AB	100 %	4 000	SEK	4 000 **	556061-4462
Moelven Lovene AB	100 %	5 000	SEK	50 000 **	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100 %	20 000	SEK	200 000 **	556851-5026
Moelven Wood Prosjekt AS ¹	100 %	300		3 000 *	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	2 580	SEK	2 580 **	556451-0278
Byggsystemer					
Moelven Limtre AS	100 %	11 000		11 000 *	913 711 300
Moelven Töreboda AB	100 %	12 000	SEK	120 000 **	556023-8023
Moelven ByggModul AS	100 %	31 688		158 440 *	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100 %	5 000	SEK	50 000 **	556310-7134
Moelven Modus AS	100 %	22 000		2 200 *	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100 %	I/A		I/A **	916913-1787
Øvrige					
Moelven Industrier AB	100 %	197 046	SEK	19 704 581 *	556064-4170
Moelven Skog AB	100 %	5 000	SEK	400 **	556624-0957
Moelven Virke AS	100 %	5 000		50 000 *	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100 %	6 000		6 000 000 *	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3 %	336	SEK	2 613 **	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100 %	100	SEK	1 000 **	556550-1664
Moelven Pellets AS	100 %	37 500		37 500 *	921 244 665
Moelven Pellets AB	100 %	37 500	SEK	375 000 **	559374-9251
Moelven Elprosjekt AS	100 %	30		50 000 *	980 342 182
Trettentretti AS	100 %	38		510 *	826 808 772

*Selskapet er eid av Moelven Industrier ASA
**Selskapet er eid av Moelven Industrier AB
¹Selskapet har endret navn til Moelven Spesialtre AS i februar 2025

Note 20 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger Balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskaper.	Konsernets utenlandske selskaper Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.
Sikrede ordninger Konsernets ytelsesordning knyttet til norske arbeidstakere ble lukket for nyansatte i 2015. Alle nyansatte i Norge blir tilsluttet innskuddsbasert pensjonsordning. Innskuddsordningen har risikodekning ved utførhet.	I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenstepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan («multi-employer plan»).
Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene oppfyller kravene etter denne loven.	Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er derfor regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger.
Usikrede ordninger Usikrede ordninger er relatert til garanterte pensjonsforpliktelser. Disse er beregnet i henhold til IFRS 19 Ytelser til ansatte. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er hensyntatt i ovennevnte beregning.	Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.
Gjenværende pensjonsforpliktelse i balansen knytter seg til avtalte ordninger for et fåtall tidligere og nåværende ansatte.	20.1 – Økonomiske og actuarielle forutsetninger Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Beløp i NOK mill	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30 %	3,10 %
Årlig lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Årlig G-regulering	3,25 %	3,25 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	3,25 %	3,25 %

20.2 - Bokført pensjonsforpliktelse

Beløp i NOK mill	2024	2023
Nåverdi av de sikrede pensjonsforpliktelsene	0	0
Nåverdi av de usikrede pensjonsforpliktelsene	20	21
Total nåverdi av pensjonsforpliktelsene	20	21
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	0	0
Bokført pensjonsforpliktelse	20	21

20.3 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	0	0
Netto rentekostnader/inntekter	0,6	0,6
Pensjonskostnad sikrede og usikrede ytelsesordninger	0,6	0,6
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	160	147
Resultatført pensjonskostnad (netto)	160	148

Note 21 | Avsetninger

Garantiansvar på prosjekter

Garantiavsetninger	2024	2023
Garantiavsetning pr 1.1	81	61
Benyttet i løpet av året	-22	-9
Avsatt i løpet av året	9	26
Omregningsdifferanse	1	3
Garantiavsetninger 31.12	69	81

I balansen er garantiforpliktelsen knyttet til prosjekter ført med følgende beløp:

Beløp i NOK mill	2024	2023
	Verdi i balansen Garanti	Verdi i balansen Garanti
Andre avsetninger for forpliktelser	124 67	148 73
Annen kortsiktig gjeld, inkludert kontraktsforpliktelse	1273 2	1114 8
	69	81

Garantitiden på konsernets leverte prosjekt er normalt mellom 2 - 5 år.

Andre garantiansvar

Beløp i NOK mill	2024	2023
Lånegarantier/finansielle garantier	0	0

Note 22 | Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld

Beløp i NOK mill	2024	2023
Påløpte feriepenger	226	212
Skyldig lønn	57	77
Bonusavsetninger (marked)	239	205
Påløpte tømmerkostnader	150	152
Påløpne kostnader	179	138
Avsetninger og annen kortsiktig gjeld	294	236
Sum annen kortsiktig gjeld	1 146	1 020

Note 23 | Endringer i forpliktelser som følge av finansieringsaktiviteter

Beløp i NOK mill	Inngående balanse 01.01.2024	Kontantstrøm- endringer	Valutaendringer	Annet	31.12.2024
Langsiktige lån inngående balanse	133				
Opptrekk låneramme		1 958			
Nedbetaling låneramme		-133			
Rentekostnad				74	
Betalte renter		-74			
Valutaendring			21		
Annet				1	
Sum langsiktige lån	133	1 751	21	75	1 979

Beløp i NOK mill	Inngående balanse 01.01.2023	Kontantstrøm- endringer	Valutaendringer	Annet	31.12.2023
Langsiktige lån inngående balanse	169				
Nedbetaling låneramme		-38			
Rentekostnad				8	
Betalte renter		-8			
Annet				2	
Sum langsiktige lån	169	-46	-	10	133

Note 24 | Finansielle instrumenter

24.1 Bokført verdi av finansielle eiendeler og forpliktelser fordelt per kategori

Finansielle eiendeler 31.12.2024

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Kundefordringer	1 740		1 740				
Kontraktseiendeler	142		142				
Andre fordringer	540		540				
Finansielle instr. valutasikring		5	5		5		5
Finansielle instrumenter rentesikring		11	11		11		11
Bankinnskudd o.l.	1		1				
Aksjer		0,4	0,4			0,4	0,4
Total	2 424	16	2 440				

*Se beskrivelse neste side.

Finansielle forpliktelser 31.12.2024

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultatet	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Gjeld til kreditinstitusjoner	1 979		1 979				
Finansiell leasinggjeld	121		121				
Finansielle instrumenter valutasikring		8	8		8		8
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		5	5		5		5
Finansielle instrumenter rentesikring		1,5	1,5		1,5		1,5
Leverandørgjeld	957		957				
Kontraktsforpliktelser	126		126				
Kassakreditt	176		176				
Total	3 360	15	3 374				

Finansielle eiendeler 31.12.2023

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Kundefordringer	1 474		1 474				
Kontraktseiendeler	145		145				
Andre fordringer	427		427				
Finansielle instr. valutasikring		20	20		20		20
Finansielle instr. rentesikring		7	7		7		7
Bankinnskudd o.l.	229		229				
Aksjer		0,4	0,4			0,4	0,4
Total	2 275	28	2 303				

Finansielle forpliktelser 31.12.2023

Beløp i NOK mill	Amortisert kost	Virkelig verdi over resultat	Bokført verdi	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Sum virk. verdi
Gjeld til kreditinstitusjoner	133		133				
Finansiell leasinggjeld	140		140				
Finansielle instrumenter valutasikring		6	6		6		6
Fin. instr. inneb. valutaderivat i elkr.sikr.		7	7		7		7
Finansielle instrumenter rentesikring		0,2	0,2		0,2		0,2
Leverandørgjeld	1048		1048				
Kontraktsforpliktelser	94		94				
Total	1415	14	1428				

Nivå 1

Notert pris i et aktiv marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2

Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte eller indirekte utledet fra priser for eien- delen eller forpliktelsen. Eiendeler og forpliktelser verdsatt etter denne metoden er hovedsakelig finansielle instrumenter til sikring av frem- tidige kontantstrømmer i fremmed valuta, renter og elektrisk kraft. Markedsverdien er differansen mellom det finansielle instrumentets verdi i henhold til inngått kontrakt og hvordan et tilsvarende finansielle instrument prises på balansedagen. Balansedagens markedspriser baseres på markedsdata fra Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX og den finansielle kontraktsmotparten.

Nivå 3

Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder. (Ikke-observerbare forutsetninger) Verdsettelsesmetoden er benyttet i svært lite omfang og kun for ikke børsnoterte aksjer. Siden markedsverdi ikke er tilgjengelig er forventet fremtidig kontantstrøm fra aksjene benyttet som estimat.



24.2 Nominell verdi av finansielle derivater

Beløp i NOK mill	2024	2023
Rentederivater		
Forfall under 1 år	0	0
Forfall 2 - 5 år	289	220
Forfall 6 - 10 år	301	51
Total	589	271
Valutaderivater, terminkontrakter for salg av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	706	454
Forfall 7-12 md	266	169
Forfall >12 md	22	0
Total	995	623
Valutaderivater, terminkontrakter for kjøp av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	51	86
Forfall 7-12 md	12	82
Forfall >12 md	0	28
Total	63	196
Salg og kjøp av fremmed valuta er terminkontrakter av fremmed valuta mot henholdsvis NOK og SEK. Beregning av nominell verdi i NOK er gjort ved å benytte nominell SEK verdi omregnet til NOK etter balansedagens kurs.		
Kraftderivater behandlet ihht eget bruk i IFRS 9*		
Forfall under 1 år	92	129
Forfall 1-2 år	112	81
Forfall 3-4 år	10	20
Total	213	230

*Markedsverdien (urealisert gevinst) på kraftderivater til eget forbruk var per 2024 minus MNOK 34 og per 2023 MNOK 18.

Note 25 | Aksjekapital

Aksjonærer		Antall aksjer	Eierandel av stemmeberettigede aksjer i prosent
Glommen Mjøsen Skog SA	Norge	86 619 028	66,87 %
Viken Skog SA	Norge	42 484 334	32,80 %
2 største eiere		129 103 362	99,66 %
Øvrige 820 aksjonærer		437 922	0,34 %
Sum 822 aksjonærer		129 541 284	100 %

Aksjeoversikt per 31.12.2024		Aksjeoversikt per 31.12.2023	
Antall aksjer	129 542 384	Antall aksjer	129 542 384
Antall egne aksjer	1 100	Antall egne aksjer	1 100
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284
Pålydende	NOK 5,-	Pålydende	NOK 5,-
Aksjekapital	647 711 920	Aksjekapital	647 711 920
Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284

25.2 Aksjonæravtale

Det foreligger en aksjonæravtale mellom de to største eierne. Aksjonæravtalen fastslår blant annet at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt

fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

Note 26 | Godtgjørelse til konsernledelsen, styret og bedriftsforsamlingen

26.1 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen		Varamedlemmer		Konsernledelsen	
Rolf Th. Holm	888	Jens Naas-Bibow	0	Morten Kristiansen	1000
Heidi Hemstad	0	Anita Ihle	0	Anders Lindh	2695
Kristiane Haug Berg	0	Espen Carlsen	0	Lars Storslett	0
Sigrid Bergseng	0	Cecilie Gaarder Skaug	0	Vera Flatebø	1000
Even Ifarness	0	Torgrim Fjellstad	0	Björn Johansson	0
Peer Jacob Svenkerud	0	Anne Mæhlum	0	Eldrid Mona Furuhovde	1068
Gunnar Aarkrann Eek	0	Sverre Lang-Ree	0		
Vibeke Tronrud Teslo-Andersen	0	Tor Henrik Kristiansen	0		
Trond Sønes*	0	Frank Bakken*	0		
Andreas Liedberg*	0	Marcus Olsson*	0		
Leif Bjarne Udem*	0	John Inge Lorentsen*	0		
Jan Larsson*	0	Camilla Nilsson*	0		
Styret		Varamedlemmer		Fellestjenester	
Finn Ivar Marum	0	Einar Skaarseth Enger	0	Stefan Djupvik	0
Gudmund Nordtun	0	Astrid Lier Rømuld	0	Magne Vikøren	1289
Olav Peder Breivik	0	Jarl Kurud*	0	Yngve Andreassen	1243
Wenche Ravlo	0	Leif Eneblom*	0	Rune Filseth Andersen	1367
Katarina Levin	0	Jan Erik Østby*	0		
Martin Fauchald*	0	Marcus Sörensson*	0		
Oscar Östlund*	0				

*Ansattes representanter.

26.2 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

Styret i Moelven Industrier ASA har utarbeidet erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet. Erklæringen som ble vedtatt i Generalforsamling 29. april 2024 har vært retningsgivende for regnskapsåret 2024. Likelydende erklæring som vil bli fremlagt for Generalforsamlingen til behandling 29. april 2025, vil være retningsgivende for regnskapsåret 2025.

Følgende personer omfattes

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef, divisjonssjef for hver divisjon, direktør Område Skog og direktør Økonomi og finans.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Ledende ansatte inngår i Moelvns ordning for overskuddsdeling med de ansatte og har lik rett på overskuddsdeling som øvrige ansatte. Ordningen innebærer at alle med over 6 måneder ansettelse i det aktuelle året har rett på en lik andel (justert for fravær) av selskapets

totale overskuddsdeling. Det enkelte datterselskaps totale overskuddsdeling beregnes på bakgrunn av driftsresultat og en fastsatt multiplikator under forutsetning av at konsernets lønnsomhetsmål er oppnådd. Ansatte i støtteselskap (eksempelvis Moelven Industrier ASA) mottar overskuddsdeling basert på et gjennomsnitt av oppnåelse i selskapene de har en støttefunksjon overfor. Ordningen var ny fra 2022 og er vedtatt fram til 2025. Ledende ansatte har ikke annen bonus eller annen variabel godtgjørelse.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger.

Etterlønnsordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opptjent hos eventuell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes viktige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.

26.3 – Ytelser til ledende personer m.v.

	2024			2023		
Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	Lønn	Pensjons- kostnader	Andre ytelser	Lønn	Pensjons- kostnader	Andre ytelser
Godtgjørelse til:						
Konsernsjef, Morten Kristiansen	5 883	172	303	5 616	161	324
Divisjonssjef Timber, Anders Lindh	3 100	182	361	2 933	168	329
Divisjonssjef Wood, Bjarne Hønningstad til 24.04.24	1 577	58	299	2 956	166	293
Direktør Område Skog til 24.04.24 og Divisjonssjef Wood fra 24.04.24, Lars Storslett	3 313	178	329	2 898	164	319
Divisjonssjef Byggsystemer, Vera Flatebø	2 894	182	278	2 622	169	264
Direktør Område Skog, Bjørn Johansson fra 24.04.24	2 151	318	72			
Direktør Økonomi og Finans, Eldrid Mona Furuhovde	2 567	189	188	2 213	176	170
Sum	21 484	1 278	1 831	19 237	1 005	1 699

Konsernledelsen har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver.

26.4 – Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	2024	2023
Godtgjørelse til styret	1 827	1 726
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	486	478

Styrets leder mottar NOK 651 025 og styrets medlemmer mottar NOK 198 450 i årlig godtgjørelse. Fast møtende- og ikke fast møtende varamedlemmer mottar NOK 7 323 per møte. Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 74 380 i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 6 927 per møte.

Note 27 | Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandør. Her skal prinsippet om armlengdes avstand legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet. Av Moelvens samlede innkjøpsbehov av tømmer på 4,1 mill. m3fub kommer cirka 46 prosent av volumet via de norske skogeierandelslagene som utgjør hovedeierne av Moelven.

Moelven har i 2024 kjøpt tømmer fra andre selskap i Glommen Mjøsen

konsernet, som Moelven er del av, for NOK 1 092 mill. Moelvens leverandørgjeld til andre selskap i Glommen Mjøsen konsernet per 31.12.2024 utgjorde NOK 115 mill.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

Note 28 | Salg av virksomhet

Salg av Spydebergveien 143 AS

Samtlige aksjer i Spydebergveien 143 AS ble solgt i januar 2024. Salget medførte en gevinst på NOK 54 mill klassifisert som annen

driftsinntekt i resultatregnskapet. Kontantstrøm fra salget var NOK 67 mill (det var ikke kontanter i den overførte virksomheten).

Note 29 | Hendelser etter balansedagen

Det er ikke avdekket forhold etter balansedagen som skulle vært reflektert i verken resultatet, balanse eller notene for 2024.



Foto: Johan Alp



Årsregnskap 2024

MOELVEN INDUSTRIER ASA



Over: Ny saglinje på Moelven Edanesågen AB.
Under: Leif Glorud, Woodtrans - Elling Sveen, Woodtrans - Vegard Lundsrud, Star Transport.





Resultatregnskap

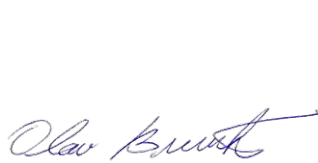
Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
Annen driftsinntekt	2, 3	198,9	177,7
Driftsinntekter	3	198,9	177,7
Lønnskostnad	4, 5	111,5	104,7
Av- og nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	11,4	11,3
Annen driftskostnad	4	182,4	153,3
Driftskostnader		305,3	269,3
Driftsresultat		-106,4	-91,7
Inntekt på investering i datterselskap*		225,8	212,7
Verdiøkning av finansielle instrumenter	7	21,5	6,0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	154,3	83,6
Annen renteinntekt		11,6	24,4
Annen finansinntekt		11,4	22,2
Annen finansinntekt fra foretak i samme konsern		0,3	0,3
Verdireduksjon av finansielle instrumenter	7	-51,3	-15,3
Verdiendring finansielle eiendeler	8	-25,6	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-56,8	-82,2
Annen rentekostnad		-73,7	-6,3
Annen finanskostnad		-23,8	-19,3
Netto finansposter		193,7	226,0
Resultat før skattekostnad		87,3	134,3
Skattekostnad på ordinært resultat	9	4,5	-18,0
Årsresultat		82,7	152,4
Avsatt utbytte, NOK 0,97/NOK 5,36 per aksje		0	-125,7
Til/fra annen egenkapital		-82,7	-26,7
Sum	10	-82,7	-152,4

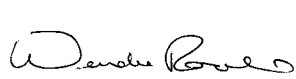
*Inkludert konsernbidrag.

Moelv, 18. mars 2025
Moelven Industrier ASA

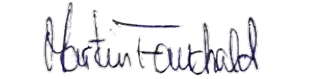

Finn Ivar Marum
Styreleder


Gudmund Nordtun
Nestleder

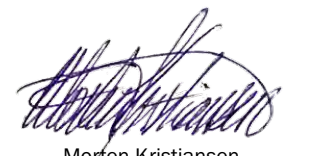

Olav Breivik


Wenche Ravlo


Katarina Levin


Martin Fauchald


Oscar Østlund


Morten Kristiansen
Konsernsjef

Balanse per 31.12

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	9	18,7	23,1
Andre immaterielle eiendeler	6	0	0
Sum immaterielle eiendeler		18,7	23,1
Tomter		5,0	5,0
Bygninger og annen fast eiendom		14,7	16,1
Maskiner og anlegg		0,5	1,1
Driftsløsøre, inventar, verktøy og kontormaskiner		67,7	29,0
Sum varige driftsmidler	6	87,9	51,2
Investeringer i datterselskap	11	1 016,2	1 064,7
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1,2	1,2
Lån til foretak i samme konsern	2	2 363,4	1 402,8
Investeringer i aksjer og andeler		0	0
Andre langsiktige fordringer		0,2	0,2
Sum finansielle anleggsmidler		3 381,0	2 468,9
Sum anleggsmidler		3 487,6	2 543,1
Kundefordringer		0,1	0,2
Kundefordringer, konsern	2	11,6	11,5
Fordringer konsernbidrag/utbytte	2	163,2	212,7
Andre fordringer		56,3	39,5
Andre fordringer konsernselskaper	13	629,8	288,2
Sum fordringer		861,0	552,1
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		0	0
Finansielle derivater		24,4	40,5
Sum investeringer	7	24,4	40,5
Bankinnskudd og kontanter	13, 14	0	228
Sum omløpsmidler		885,4	820,6
Sum eiendeler		4 373,1	3 363,7

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
GJELD OG EGENKAPITAL			
Selskapskapital		647,7	647,7
Egne aksjer		0	0
Overkurs		130,9	130,9
Annen innskutt egenkapital		0	0
Sum innskutt egenkapital		778,6	778,6
Opptjent egenkapital		444,0	361,6
Sum egenkapital	10	1 222,6	1 140,3
Pensjonsforpliktelser	5	20,3	21,4
Sum avsetning for forpliktelser		20,3	21,4
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	1 979,3	132,6
Sum langsiktig gjeld		1 979,3	132,6
Gjeld til kredittinstitusjoner	13, 14	176,0	0
Kortsiktig gjeld til datterselskaper	13, 14	821,0	1 852,9
Finansielle derivater	7	48,9	35,1
Leverandørgjeld		24,6	22,6
Leverandørgjeld, konsern	2	4,8	7,2
Skyldige offentlige avgifter		9,3	7,9
Avsatt til utbytte		0	125,7
Betalbar skatt	9	0	0
Annen kortsiktig gjeld	15	66,3	18,1
Sum kortsiktig gjeld		1 151,0	2 069,5
Sum gjeld		3 150,5	2 223,4
Sum egenkapital og gjeld		4 373,1	3 363,7
Garantiansvar	16	606,6	564,7
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	10	129 541 284	129 541 284



Kontantstrømoppstilling

Beløp i NOK mill	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		87,3	134,3
Årets betalte skatter	9	0	-45,7
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		-53,8	-0,3
Ordinære av- og nedskrivninger	6	11,4	11,3
Verdiendring investeringer		25,6	0
Korreksjonsposter - finansielle derivater		29,8	9,3
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	5	-1,5	-0,3
Endring i kundefordringer og andre fordringer eksklusive konsernbidrag		-16,8	-21,5
Fordringer konsernbidrag/utbytte		49,5	621,2
Endring i leverandørgeld		-0,3	5,7
Endring av kortsiktig gjeld eksklusive innlån		49,4	1,5
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		180,5	715,7
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investering i driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-48,1	-31,5
Endring kortsiktig fordring konsernselskaper		-341,6	-288,2
Netto kontantstrøm ved kjøp og salg av aksjer		66,7	0
Tilførte midler fra kapitalnedsettelse datterselskap		10,0	0
Langsiktige investeringer, finansielle		-960,7	-644,1
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 273,7	-963,8
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Endring av kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner		176,0	0
Endring i kortsiktige lån konsernselskaper	14	-1 031,9	854,3
Utbetaling av utbytte		-125,7	-694,4
Endring i langsiktig gjeld		1 846,7	-36,3
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		865,2	123,6
LIKVIDITETSBEHOLDNING			
Netto endring i likviditet gjennom året		-228,0	-124,5
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		228,0	352,5
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	13	0	228,0

Note 1 | Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

1.1 Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

1.2 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

1.3 Driftsinntekter

Driftsinntektene består i hovedsak av fordeling av felleskostnader til datterselskapene. Salget faktureres etter hvert som tjenestene påløper.

1.4 Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigering av tidligere års skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

1.5 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggs-middel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrasket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

1.6 Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

1.7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid

for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

1.8 Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrasket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

1.9 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

1.10 Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

1.11 Pensjoner

Selskapet har kollektive innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Av ytelsesbaserte pensjonsordninger har selskapet fortsatt løpende en skattepliktig kollektiv livrenteordning gjeldene for et begrenset antall personer.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Estimattendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (actuarielle gevinster og tap) innregnes mot egenkapitalen (OCI). Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

1.12 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 | Transaksjoner med nærstående parter

Beløp i NOK mill	Eierandel i %	Andre drifts- inntekter	Renter fra foretak i samme konsern på utlån	Lån til foretak i samme konsern	Fordringer på konsern- bidrag	Kundefordringer konsernselskap	Leverandørgjeld konsernselskap
Moelven Industrier ASA							
Moelven Van Severen AS	100 %	2,5	3,0	40,2	-	0,8	-
Moelven Østerdalsbruket AS	100 %	1,6	-	-	3,9	0,6	-
Moelven Våler AS	100 %	10,8	-	-	61,5	-	0,1
Moelven Soknabruket AS	100 %	4,4	14,0	189,5	-	1,3	-
Moelven Numedal AS	100 %	4,4	-	-	17,4	-	-
Moelven Løten AS	100 %	2,1	-	-	-	-	-
Moelven Wood AS	100 %	10,7	-	-	-	0,1	0,2
Moelven Langmoen AS	100 %	2,2	1,2	15,8	6,4	0,4	-
Moelven Eidsvoll AS	100 %	0,8	1,0	13,0	-	-	-
Moelven Treinteriør AS	100 %	0,8	2,1	34,1	-	0,1	-
Moelven Modus AS	100 %	11,5	-	-	-	0,1	-
Moelven ByggModul AS	100 %	10,3	3,2	42,0	10,1	3,8	0,1
Moelven Bioenergi AS	100 %	1,5	-	-	2,5	-	0,2
Moelven Elprosjekt AS	100 %	-	-	-	0,9	-	-
Moelven Limtre AS	100 %	11,4	3,4	45,0	-	0,7	-
Moelven Industrier AB	100 %	0,3	9,6	164,7	-	-	3,9
Moelven Are AS	100 %	-	-	-	29,7	-	-
Moelven Mjøsbruket AS	100 %	5,3	-	-	25,5	0,1	-
Moelven Eidsvold Værk AS	100 %	-	-	-	-	-	-
Moelven Trysil AS	100 %	1,8	-	-	-	0,5	-
Moelven Virke AS	100 %	1,3	-	-	4,9	0,1	-
Moelven Sør Tre AS	100 %	0,6	-	-	-	-	-
Moelven Granvin Bruk AS	99,3 %	1,1	0,3	5,2	-	0,3	-
Moelven Wood Prosjekt AS	100 %	1,7	2,1	28,8	-	0,2	-
Moelven Profil AS	100 %	3,9	0,5	6,5	0,4	-	-
Moelven Pellets AS	100 %	1,2	4,2	39,8	-	-	-
Trettentretti AS	100 %	-	-	-	-	-	-
Moelven Danmark Sales A/S	100 %	0,3	-	-	-	-	-
Moelven UK Ltd.	100 %	0,3	-	-	-	-	-
Moelven Deutschland GmbH	100 %	0,1	-	-	-	-	-

Note 2 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Beløp i NOK mill	Eierandel i %	Andre drifts- inntekter	Renter fra foretak i samme konsern på utlån	Lån til foretak i samme konsern	Fordringer på konsern- bidrag	Kundefordringer konsernselskap	Leverandørgjeld konsernselskap
Svenske selskaper eiet via Moelven Industrier AB							
Moelven Notnäs Ransby AB	100 %	14,7	0,4	30,9	-	0,1	-
Moelven List AB	100 %	1,6	1,3	20,9	-	-	-
Moelven ByggModul AB	100 %	16,5	-	-	-	0,2	-
Moelven Wood Interiör AB	100 %	2,7	-	-	-	-	-
Moelven Component AB	100 %	3,0	-	-	-	0,5	-
Skåre Kontorshotell AB	100 %	-	0,3	5,0	-	-	-
Moelven Wood AB	100 %	10,9	-	-	-	0,3	-
Moelven Valåsen Wood AB	100 %	1,2	1,0	-	-	0,1	-
Moelven Valåsen AB	100 %	16,3	13,9	463,2	-	0,1	-
Moelven Dalaträ AB	100 %	6,9	-	-	-	-	0,1
Moelven Edanesågen AB	100 %	4,2	39,8	797,2	-	0,4	-
Moelven Årjäng Såg AB	100 %	6,7	-	-	-	-	-
Moelven Skog AB	100 %	5,1	-	-	-	-	0,1
Moelven Töreboda AB	100 %	9,6	0,3	4,2	-	0,3	-
Vänerbränsle AB	82,3 %	0,2	-	-	-	-	-
Moelven Wood Fastighet AB	100 %	-	-	-	-	-	-
Moelven Lovene AB	100 %	0,1	-	-	-	-	-
Moelven Vänerply AB	100 %	4,4	-	34,7	-	0,2	-
UJ Trading AB	100 %	0,7	-	-	-	0,1	-
Moelven Export Sales AB	100 %	0,1	-	-	-	-	-
Moelven Pellets AB	100 %	-	16,8	382,9	-	-	-
Totalsum 2024		197,7	118,7	2 363,4	163,2	11,6	4,8
Totalsum 2023		176,4	63,4	1 402,8	212,7	11,5	7,2



Note 3 | Driftsinntekter

Beløp i NOK mill	2024	2023
Datterselskapers andel av felleskostnader	79,1	71,4
Datterselskapers andel av IT-tjenester	112,4	99,8
Husleieinntekter - utenfor konsernet	0,8	0,6
Husleieinntekter - innen konsernet	4,6	3,9
Gevinst ved avgang anleggsmidler	0	0,3
Annet	2,0	1,7
Sum andre driftsinntekter	198,9	177,7

I henhold til selskapsspesifikasjon under note 2 er totalt NOK 197,7 mill driftsinntekter fra våre datterselskaper.
Sum fra norske selskaper utgjør NOK 92,2 mill, fra svenske selskaper NOK 105 mill og fra øvrige selskaper NOK 0,7 mill.

Note 4 | Lønnskostnader, ytelser til ledende personer, styret og revisor

4.1 – Lønnskostnader

Beløp i NOK mill	2024	2023
Lønn	87,2	79,8
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	16,2	15,2
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	6,1	7,4
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap	2,0	2,3
Sum	111,5	104,7
Antall årsverk	82	77

4.2 – Ytelser til ledende personer m.v.

	2024			2023		
Beløp i NOK 1000	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser
Godtgjørelse til:						
Konsernsjef, Morten Kristiansen	5 882,5	171,7	303,5	5 616,0	161,5	323,7
Divisjonssjef Timber, Anders Lindh	3 099,5	181,7	361,4	2 933,3	167,9	328,9
Divisjonssjef Wood, Bjarne Hønningstad til 24.04.24	1 577,4	58,2	299,4	2 955,5	166,4	293,0
Direktør Område Skog til 24.04.24, Divisjonssjef Wood fra 24.04.24 Lars Storslett	3 312,9	178,1	328,8	2 622,0	169,4	263,7
Divisjonssjef Byggsystemer, Vera Flatebø	2 893,9	181,9	277,9	2 897,8	164,0	319,1
Direktør Område Skog, Bjørn Johansson fra 24.04.24	2 150,8	317,6	71,9			
Direktør Økonomi og Finans, Eldrid Mona Furuhovde	2 567,1	189,2	188,1	2 212,5	175,8	170,5
Sum	21 484,2	1 278,4	1 831,0	19 237,2	1 005,0	1699,0

Konsernledelsen har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver.
Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledene personer i selskapet.
Se note 26 i konsernregnskapet for erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

4.3 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill	2024	2023
Kostnadsført godtgjørelse eks mva		
Lovpålagt revisjon	1,2	1,2
Andre attestasjonstjenester	0,5	0,5
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,3	0,2
Sum	2,0	1,8

Note 5 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen oppfyller lovens krav, og er bedre enn minstekravene i denne. Av ytelsesbaserte pensjonsordninger har selskapet fortsatt løpende en skattepliktig kollektiv livrenteordning gjeldene for et begrenset antall personer.

Usikrede ordninger

Alle forpliktelser knyttet til tidligere AFP-ordninger er opphørt. Gjenværende usikrede ordninger er relatert til andre garanterte pensjonsforpliktelser gjeldene for et begrenset antall personer.

AFP-ordning fra 01.01.2011

AFP-ordningen fra 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapene kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser knyttet til ordningen er dermed ikke balanseført som gjeld.

5.1 – Økonomiske og actuarielle forutsetninger

	2024	2023
Avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Diskonteringsrente	3,30 %	3,10 %
Årlig lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Årlig G-regulering	3,25 %	3,25 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	3,25 %	3,25 %

5.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill	2024	2023
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	0	0
Oppgjør av tidligere pensjonsordning	-1,5	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0,6	0,6
Pensjonskostnad sikrede ytelsesordninger og usikrede ordninger	-0,9	0,4
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	7,0	6,8
Pensjonskostnad (netto)	6,1	7,4

5.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill	2024	2023
Balanse per 01.01.		
Opptjening av fremtidige pensjoner	18,8	18,2
Pensjonsforpliktelser (brutto)	18,8	18,2
Pensjonsmidler	0	0
Arbeidsgiveravgift	2,6	2,6
Pensjonsforpliktelser (netto)	21,4	20,7
Balanse per 31.12.		
Pensjonsforpliktelser (brutto)	17,8	18,8
Pensjonsmidler (forventet)	0	0
Arbeidsgiveravgift	2,5	2,6
Pensjonsforpliktelser (netto)	20,3	21,4
Netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	0	0
Pensjonsforpliktelser, sikrede (og usikrede) ordninger som ikke kan nettoføres	20,3	21,4
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	0	0
Sum pensjonsforpliktelser	20,3	21,4

5.4 – Nøkkeltall

Beløp i NOK mill	2024	2023
Antall aktive medlemmer sikrede ordninger	1	1
Antall pensjonister sikrede ordninger	1	1

Note 6 | Varige driftsmidler

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2022	5,0	30,2	11,6	112,1	32,0	190,8
Tilgang	0	13,3	0	18,4	0	31,7
Avgang og omgruppering anskaffelsesverdi	0	0	0	-0,2	0	-0,2
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	5,0	43,5	11,6	130,3	32,0	222,4
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2022	0	26,9	9,8	91,5	32,0	160,1
Avgang og omgruppering av akkumulerte avskrivninger	0	0	0	-0,2	0	-0,2
Årets av- og nedskrivninger	0	0,6	0,7	10,1	0	11,3
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2023	0	27,4	10,5	101,3	32,0	171,2
Bokført verdi 31.12.2022	5,0	3,3	1,8	20,6	0	30,7
Bokført verdi 31.12.2023	5,0	16,1	1,1	29,0	0	51,2
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33 %	

Beløp i NOK mill	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 31.12.2023	5,0	43,5	11,6	130,3	32,0	222,4
Tilgang	0	0	0	48,1	0	48,1
Avgang og omgruppering anskaffelsesverdi	0	-1,6	-1,2	-58,8	0	-61,6
Anskaffelsesverdi per 31.12.2024	5,0	41,9	10,5	119,5	32,0	208,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2023	0	27,4	10,5	101,3	32,0	171,2
Avgang og omgruppering av akkumulerte avskrivninger	0	-1,6	-1,2	-58,8	0	-61,6
Årets av- og nedskrivninger	0	1,4	0,6	9,4	0	11,4
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.2024	0	27,2	10,0	51,9	32,0	121,1
Bokført verdi 31.12.2023	5,0	16,1	1,1	29,0	0	51,2
Bokført verdi 31.12.2024	5,0	14,7	0,5	67,7	0	87,9
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33 %	

Note 7 | Finansielle instrumenter

Følgende typer av sikring er benyttet:
Renteswapper, valutaterminkontrakter, strukturerte valutaterminkontrakter og terminkontrakter for elektrisk kraft.
Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi	2024	2023
Rentederivater	11,0	6,7
Valutaderivater	13,4	33,7
Sum eiendeler presentert under linjen finansielle derivater	24,4	40,5

Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi	2024	2023
Rentederivater	1,5	0
Valutaderivater	13,1	35,1
Kraftderivater*	34,2	0
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	0	0
Sum forpliktelse presentert under linjen finansielle derivater	48,9	35,1

*Rentederivater og terminkontrakter for elektrisk kraft føres etter laveste verdis prinsipp.

Virkelig verdi av derivater er fastsatt på følgende måte:
Konsernet har ikke sikringsinstrumenter som ikke omsettes i fungerende markeder.
Virkelig verdi er derfor beregnet på grunnlag av observerbare markedspriser på tilsvarende instrumenter.

Oversikt over nominell verdi og varigheten av foretakets sikringer

NOK mill	2024	2023
Rentederivater		
Forfall under 1 år	0	0
Forfall 2 - 5 år	288,6	220,0
Forfall 6 - 10 år	300,9	50,7
Total	589,4	270,7
Valutaderivater, terminkontrakter for salg av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	804,9	616,0
Forfall 7-12 md	283,7	316,8
Forfall >12 md	22,2	30,6
Total	1 110,9	963,4
Valutaderivater, terminkontrakter for kjøp av fremmed valuta		
Forfall 0-6 md	840,1	713,1
Forfall 7-12 md	276,0	290,0
Forfall >12 md	22,2	32,3
Total	1 138,3	1 035,4
Kraftderivater		
Forfall under 1 år	91,8	129,5
Forfall 1-2 år	111,6	80,7
Forfall 3-4 år	10,0	19,5
Total	213,4	229,7

Note 8 | Finansiell markedsrisiko og nedskriving av finansielle eiendeler

8.1 - Finansiell markedsrisiko

Aktiva som det er knyttet til finansiell markedsrisiko består av utlån i valuta til datterselskaper, og fordringer hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir eliminert gjennom at utlånene finansieres med innskudd fra datterselskaper eller gjeld i samme valuta. Renterisiko vurderes løpende og sikres ved bruk av renteswapper i henhold til konsernets finanspolicy. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger. Selskapet tar også hånd om prissikring av konsernets forbruk av elektrisk kraft. Det realiserte sikringsresultatet fordeles på datterselskapene i henhold til forbruket og gir ingen resultat-effekt i Moelven Industrier ASA. Verdien inngår i konsernets regnskap, mens selve leveranseavtalene iht. IFRS 9 er holdt utenfor basert på unntak for eget bruk. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

8.2 - Nedskriving av finansielle eiendeler

Aksjer i datterselskap er vurdert med tanke på indikasjoner på verdifall.



Robert L. Karstensen, Moelven Langmoen AS.

Note 9 | Skatt

Beløp i NOK mill	2024	2023
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt fra resultatregnskapet	4,5	-18,0
Korreksjon tidligere års skatt	0	0
Skattekostnad orinært resultat	4,5	-18,0
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	87,3	134,3
Permanente forskjeller	-37,4	-206,9
Aktuarielt tap pensjon til OCl ført mot EK	0	-1,0
Endring i midlertidige forskjeller	-4,4	-4,4
Anvendelse av fremførbart underskudd	-45,5	0
Skattepliktig inntekt	0	-78,0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-29,4	-7,7
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	29,4	7,7
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Beløp i NOK mill	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-8,2	-11,7	3,5
Gevinst- og tapskonto	1,0	1,3	-0,3
Avsetninger mv	0	0	0
Pensjonspremie/-forpliktelse	-20,3	-21,4	1,2
Andre forskjeller	-0,6	-0,6	0
Sum	-28,1	-32,5	4,4
Aksjer og andre verdipapirer	-24,4	5,4	-29,8
Akkumulert fremførbart underskudd	-32,5	-78,0	45,5
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-85,0	-105,1	20,0
Utsatt skattefordel / skatt (22% / 22 %)	-18,7	-23,1	
Effekt av endring av skattesats	0	0	

Note 10 | Egenkapital

Beløp i NOK mill	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31/12/2023	647,7	130,9	0	361,6	1140,3
Årsresultat				82,7	82,7
Estimatavvik og andre endringer				-0,4	-0,4
Avsatt til aksjeutbytte				0	0
31/12/2024	647,7	130,9	0	444,0	1222,6

For informasjon angående utviklingen i aksjekapital, aksjonæroversikt, aksjonæravtale og nærstående parter, aksjer eiet av medlemmer av styret, bedriftsforsamlingen samt av konsernledelsen, erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen samt godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen, se note 25, 26 og 27 i konsernregnskapet.

Note 11 | Aksjer i datterselskap

Beløp i NOK 1000	Forretnings-kontor, kommune/land	Eier-andel i % *	Selskapets aksje-kapital	Selskapets totale egen-kapital	Selskapets årsresultat	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Moelven Industrier ASA eier								
Moelven Van Severen AS	Namsos	100 %	35 000	78 761	-17 751	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100 %	20 000	88 145	6 860	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100 %	48 000	229 962	65 475	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100 %	30 000	229 083	-10 666	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100 %	10 000	100 781	13 057	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100 %	12 000	52 510	-2 110	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100 %	5 500	67 062	6 662	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100 %	18 000	104 880	10 231	1 800	18 000	37 156
Moelven Eidsvoll AS	Eidsvoll	100 %	8 500	52 140	-10 940	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100 %	3 500	34 090	2 581	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100 %	22 000	63 234	-16 429	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100 %	31 688	134 820	34 479	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100 %	6 000	13 550	271	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100 %	11 000	54 927	-23 413	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100 %	197 046 SEK	649 331	-12 859	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark Sales A/S	Danmark	100 %	400 DKK	6 035	624	4 000	400	2 115
Moelven U.K. Ltd	Storbritannia	100 %	200 GBP	25 809	437	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100 %	110 EUR	8 909	3 290	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100 %	106	6 581	1 225	100	300	6 581
Moelven Mjønbruket AS	Gjøvik	100 %	12 000	113 605	37 055	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	Eidsvoll	100 %	32 500	40 581	-364	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100 %	15 600	93 755	-2 613	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100 %	5 000	19 244	9 068	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør-Tre AS	Kragerø	100 %	8 487	29 237	6 512	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3 %	1 490	40 086	2 176	2 959	1 480	16 672
Moelven Wood Prosjekt AS	Ringsaker	100 %	300	22 581	-7 381	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100 %	15 000	33 785	235	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100 %	30	322	267	150	30	30
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100 %	37 500	134 225	7 663	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100 %	38	38	0	510	38	3 048
Total Moelven Industrier ASA								1 016 159

*Eierandel er lik stemmeandel.

Note 12 | Investering i tilknyttet selskap

Beløp i NOK 1000	Eierandel i % *	Selskapets aksjekapital i SEK/NOK	Selskapets totale egenkapital	Selskapets årsresultat i 2022	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12
Eiet av Moelven Industrier ASA;							
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1 310	12 877	2 354	445	445	1 187
Sum							1 187
*Eierandel er lik stemmeandel.							

Note 13 | Bankinnskudd

13.1 - Bankinnskudd

Beløp i NOK mill	2024	2023
Netto innskud konsernkontoordning	-176,0	223,7
Utenfor konsernkontoordning	0	4,3
Sum	-176,0	228,0

13.2 - Konsernkontordning

Beløp i NOK mill	2024	2023
Datterselskaps innskudd i konsernkontoordning	821,0	1 852,9
Datterselskaps trekk i konsernkontoordning	-629,8	-288,2
Morselskapets trekk i konsernkontoordning	-367,3	-1 341,0
Sum	-176,0	223,7

Konsernets likviditet styres sentralt av konsernets sentrale finansavdeling i Moelven Industrier ASA.

Note 14 | Likviditet og gjeld

14.1 - Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill	2024	2023
Kassekreditt og kortsiktig rentebærende gjeld	730,0	998,6
Langsiktig rentebærende gjeld i		
NOK	600,0	168,9
SEK	1 379,3	0
DKK	0	0
EUR	0	0
Sum langsiktig rentebærende gjeld	1 979,3	168,9
Netto rentebærende gjeld	2 709,3	1 167,5

14.2 - Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill	2024	2023
Langsiktig gjeld som forfaller innen		
1 år	45,0	38,1
2 år	60,0	38,1
3 år	60,0	38,1
4 år	60,0	19,0
5 år	60,0	0
6 år og mer	15,0	0

14.3 - Rammer og trekk i bilaterale låneavtaler

Beløp i NOK mill	2024	2023
Ramme	2 741,0	1 745,0
Trekk	1 979,3	133,3
Gjenværende løpetid i måneder	29/78	17/42

Selskapets fremmedkapitalfinansiering består av to trekkfasiliteter med forfall i mai 2027 og et nedbetalingslån med forfall i juni 2031, samt kortsiktig kredittramme. De to langsiktige trekkfasilitetene ble inngått i mai 2024, og omfatter to trekkrammer på henholdsvis MNOK 1000 og MSEK 1400. Opprinnelig har avtalen 3 års løpetid, med mulighet til å be om forlengelse med 1 år inntil 2 ganger. Det tredje lånet ble inngått

i juni 2024 og er avdragsfritt de to første årene, deretter er det lineære avdrag frem til forfall. Lånet kan nedbetales raskere om ønskelig.

14.4 - Fremtidig likviditetstilgang

Lang finansiering

Beløp i NOK mill	2024	2023
per 31.12.	2 741,0	1 745,0
om 1 år	2 741,0	1 706,9
om 2 år	2 696,0	57,1
om 3 år	2 636,0	19,0
om 4 år	2 576,0	9,5
om 5 år	75,0	0
om 6 år eller senere	15,0	0

Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet en kredittramme som fornyes hvert år. Rammen var per 31.12.2024 på NOK 300 mill.

Note 15 | Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

Note 16 | Garantiansvar

Beløp i NOK mill	2024	2023
Selvskyldnerkausjoner	306,7	323,9
Betaling- og kontraktsgarantier	217,1	160,0
Skattetrekksgarantier	82,9	80,8
Sum	606,6	564,7

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd. Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkontosystemer, og selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernets samlede trekk. Ansattes skattetrekksmidler er sikret med garantier stillet av ekstern kredittinstitusjon.



KPMG AS
Vangsveien 73
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA



under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet

Til generalforsamlingen i Moelven Industrier ASA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Hamar, 24. mars 2025

KPMG AS



Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor





Bedriftsforsamlingens innstilling

I møte av 2. april 2025 har bedriftsforsamlingen behandlet:

- Styrets og daglig leders årsberetning 2024 med årsregnskap for konsern og morselskap
- Styrets forslag til disponering av morselskapets årsresultat
- Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen
- Bedriftsforsamlingens innstilling til generalforsamlingen

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2024 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til disponering av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

I tillegg anbefaler bedriftsforsamlingen at generalforsamlingen godkjenner styrets erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til konsernledelsen.

2. april 2025

Rolf Th. Holm
Bedriftsforsamlingens leder



Moelven bestreber seg på å kommunisere aktivt og åpent med våre interessenter, og gi alle lik tilgang til informasjon. På www.moelven.no finner du resultatrapportering, finansiell status og informasjon om de prinsippene Moelven styres etter.

Denne rapporten er laget av 100 % resirkulert papir som er FSC® og Svanemerket.



Moelven Industrier ASA

Box 134

NO-2391 Moelv

moelven.no

Foto: Ola Hansen Løken / Anno Domkirkeodden



125!

Det er ikke sikkert at vi som går i gang med dette vil få noe særlig utbytte av det - men kanskje det kan bli utkomme for mange siden.

– Anton Fjelstad, en av grunnleggerne av Moelven.

