

ÅRSRAPPORT
2009



Gode rom

MOELVEN®

Innhold

Om Moelven

Konsernsjefens kommentar 1
 Hendelser i 2009 2
 Om konsernet 3
 Virkesforsyning 5
 Lokalisering 5
 Moelvens divisjoner 6
 Organisasjonskart 6
 Hovedtall for fem år 7

Produkter og tjenester

Industri 9
 Handel 9
 Prosjekt 9

Ansvar

Samfunn 10
 Personal 10
 Miljø 10
 Økonomi 11

Årsberetning

Årsberetning 12

Årsregnskap

Årsregnskap og noter 22
 Eierstyring og selskapsledelse 51

Styret og konsernledelse

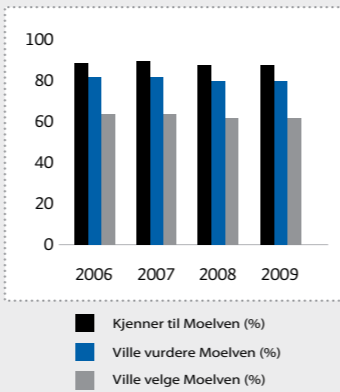
Styret 54
 Konsernledelse 55
 Fellestjenester 56

Finanskalender 57

Adresser 58

Hvordan måler vi vår merkevare?

Moelven gjennomfører årlig en merkevareundersøkelse i Skandinavia i samarbeid med Synovate der formålet med undersøkelsen er å kartlegge de skandinaviske markedenes kjennskap, erfaringer, vurderinger og holdninger til merkevaren Moelven målt opp mot et utvalg andre leverandører som tilbyr samme type produkter. Undersøkelsen omfatter alle Moelvens produktgrupper. Det er gjennomført intervjuer i alle hovedmålgrupper i markeder som konsernet bearbeider. I alt er det gjennomført 1450 intervjuer. Tabellen viser den totale populasjonens kjennskap til Moelven, andelen som ville vurdere Moelven og andelen som ville velge Moelven dersom de skulle kjøpe den type produkter som konsernet i dag tilbyr.



Hovedtall for 5 år

Beløp i NOK mill.	2009	2008	2007	2006	2005
KONSERNET					
Driftsinntekter	6 247,8	7 657,7	7 944,0	6 692,4	6 004,9
Driftsresultat	91,1	144,7	989,6	373,2	158,6
Antall ansatte	2 992	3 285	3 425	3 210	3 159
TIMBER					
Driftsinntekter	2 166,8	2 472,4	3 136,4	2 642,0	2 355,4
Driftsresultat	12,7	-143,3	544,4	166,7	55,2
WOOD					
Driftsinntekter	2 227,4	2 634,0	2 914,6	2 453,4	2 268,7
Driftsresultat	43,2	80,3	324,4	113,0	62,2
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	1 933,0	2 748,0	2 382,8	1 937,5	1 770,1
Driftsresultat	61,4	235,1	159,3	121,8	75,9

Det store tilpasningsåret

Året har vært preget av nødvendige tilpasninger til det største fallet i økonomisk aktivitet i Europa siden andre verdenskrig. Byggebransjen er en av de sektorene som har vært hardest rammet og dette er den sektoren vi i stor grad leverer til.



Prosessene er industrielle og virksomhetene er lokalisert geografisk med en viss nærhet til hverandre. Alle arbeider i kulturelle omgivelser med skandinaviske fellestrekk og det er ofte et betydelig innslag av tre eller andre lette byggematerialer i våre produkter. Et kontrollspørsmål for oss er om virksomheten ved hjelp av industrielle leveranser bidrar til å "gi folk gode rom med skandinavisk preg". De som tar seg tid til å sammenligne våre resultater med andre konsern i vår bransje, vil se at vi lykkes ganske bra.

For det andre arbeider vi for en diversifikasjon på markedssiden – det vil si flere bein å stå på. Dette skjer imidlertid kun i den grad det er forenlig med kravet til relasjon over. For oss ligger diversifikasjonen i at vi leverer både til nybygg og til rehabilitering/ ombygging/tilbygg (ROT) av så vel boliger som yrkesbygg. Salget fordeler seg dessuten på flere land. Dette minsker risikoen for at alle markedsområder svekkes samtidig.

Det er flere årsaker til at konsernet består av mange operative enheter med reelt ansvar og tilhørende myndighet. Den viktigste årsaken er at det i mindre enheter er lettere å se sammenhengene mellom egne handlinger og eget resultat. Dermed går det raskere å komme til erkjennelsen av at en skal ta tak i det en selv kan påvirke og gjøre det beste ut av det, selv om det kan medføre tiltak som er ubehagelige å gjennomføre. I Moelven er det mange som har tatt tak og dette er hovedårsaken til det positive resultatet i 2009.

Å være en del av Moelven-konsernet, må være det beste utgangspunktet for å lykkes i konkurransen. Alternativet er å være en del av et annet konsern eller en selvstendig bedrift. Er det bedre alternativer, har Moelven negativ verdi som konsern. Det er særlig tre forhold som er av overordnet betydning for å bli et vellykket konsern.

For det første skal det være driftsmessige relasjoner mellom enhetene. Dette skal gi dem muligheter for å ha kostnadmessige fordeler på den ene siden, og markedsposisjoner som er sterke nok til å ha gjennomslag på den andre siden. Grunnlaget for driftsmessige relasjoner i Moelven-konsernet baserer seg blant annet på at enhetene driver med noe som har med bygg å gjøre.

vært så godt som uten direkte påvirkninger av finanskrisen. Hadde alle bedrifter og institusjoner i samfunnet vært finansiert ut fra de samme grunnprinsippene, hadde det ganske enkelt ikke vært verken lokal eller global finanskrisen.

Dersom finanskrisen handlet om finansinstitusjoner som måtte reddes av staten og redusert tilgang på finansielle tjenester til fornuftige priser, er finanskrisen langt på vei over for denne gang. Svak budsjett disiplin i enkelte euro-land, gjør at det er visse skyer på himmelen. De realøkonomiske ettervirkningene av finanskrisen har vi imidlertid langt fra gjennomlevd. Krisen ble utløst av et høyt, lånefinansiert, privat forbruk som stoppet brått. Konsekvensene har blitt redusert gjennom å øke det offentlige, lånefinansierte forbruket.

Nå skal både de private og de offentlige lånene tilbakebetales og det kan bare gjøres gjennom redusert forbruk. Dette vil vi som har store leveranser til byggesektoren fortsatt merke. Vi har planlagt med at 2010 kommer til å bli et resultatmessig dårlig normalår for oss. Dårlig fordi resultatene fortsatt vil være preget av lav aktivitet i mange markeder og at vi derfor kommer til å tjene mindre penger enn vi ønsker. Sammenlignet med 2009 med sine mange tilpasninger, vil det likevel være et normalår driftsmessig. De største tilpasningene har vi bak oss og vi er klare for veien mot nye høyder.

Hans Rindal
 Konsernsjef

For det tredje er det sterk bevissthet om at vi er et industriselskap som overlever som følge av en kontinuerlig søken etter forbedringer i driften. For oss er det helt klart at finansiering kun er et middel som skal hjelpe industrien - og ikke noe mål i seg selv. Derfor har vi en konservativ holding til finansiell risiko, hvilket vi har hatt god nytte av under finanskrisen. Kombinasjonen av en høy egenkapitalandel, langsiktige likviditetsreserver og bruk av sikringsinstrumenter for å redusere virkningen på driften av svingninger i renter og valutakurser, har gjort at vi har

Januar 2009

Stoltenberg på Moelvenbesøk
Moelven er fornøyd med tiltakene i regjeringens krisepakke og mener pakka som ble framlagt bidrar i riktig retning for byggenæringen. Det sa konsernsjef Hans Rindal til statsminister Jens Stoltenberg.

Kjell har vært 50 år i samme bedrift!
Kjell Andersson (64) gikk av med pensjon etter hele 50 år i samme bedrift – sagbruket Moelven Valåsen AB i Karlskoga. Han begynte der da han var 14 år.

140 færre i Moelven
Det arbeidet 140 færre ansatte i Moelven i januar 2009 sammenliknet med januar 2008.

Februar 2009

Stort interesse for deleveggsystem
For tredje året på rad deltok Moelven Eurowand AB på Stockholm Furniture Fair i Älvsjö. Det ble vist stor interesse for selskapets nye produkt Screen Wall.

Mars 2009

God ordreinngang fra bygghandelen
I slutten av mars klarte Moelven Wood AB ny salgsrekord og "all time high" ordreinngang for listverk og byggtre.

Limtre i farta
Moelven Limtre AS bemannet opp for fullt igjen etter påske. Det var salgsøkning i standard limtrebjelker til byggevarerhandelen som ble gitt hovedæren for at de vel 100 ansatte som gikk over i tre dagers uke i slutten av januar nå kunne glede seg over snart å være 100 prosent tilbake.

Moelven ordnet strøm i Kabul
Norske myndigheter har investert 35 millioner kroner i Hotell Serena i Kabul. Moelven Elektro AS sørget i samarbeid med entreprenørselskapet Reinertsen AS for at hotellet ble knyttet til byens strømforsyning.



Norges statsminister Jens Stoltenberg (t h) og direktør Åge Holmestad under besøket ved Moelven Limtre AS.

April 2009

Storordrer på Kongsberg for Moelven Nordia AS
Moelven Nordia satte i gang med å effektivisere to store ordrer for Kongsberg Næringspark. De to oppdragene var til sammen verdt 27 millioner kroner.

Moelven fornyer helseforsikring
Etter i to år å ha tilbudt samtlige ansatte helseforsikring som sikrer ferdig behandling innen 30 dager og sparer folk for måneder i helsekø, besluttet ledelsen i Moelven å fornye forsikringsavtalene med ytterligere ett år.

Mai 2009

Modulordrer for 115 millioner
Moelven ByggModul AS var i positiv driv våren 2009 og annonserte flere bestillinger på til sammen 115 millioner som sikret full drift på alle tre produksjonslinjer fram til august.

Juni 2009

Første spadetak for ny prosjektfabrikk i Töreboda
Det første spadetaket ble tatt for det som skulle bli den nye prosjektfabrikken hos Moelven Töreboda AB.

Juli 2009

Kameraovervåking på Tom Heurlin
I forbindelse med et klagemål om kameraovervåking på Moelven Tom Heurlin AB, konkluderte Datainspeksjonen i Sverige med at de ikke ville forfølge saken videre.

September 2009

"Arga snickaren" brukte trevarer fra Moelven
"Arga snickaren" er et i rekken av mange populære snekker- og innredningsprogram på TV. Programmet gikk på Kanal 5 i Sverige og hadde mange seere.

Oktober 2009

160 år med trelast
Van Severen. De to ordene har i følge Namdalsvisa vært selve begrepet på trelast i Namdalen i flere generasjoner. I 2009 fylte Moelven Van Severen AS 160 år.

Startet opp produksjon av revolusjonerende bindingsverk
Moelvens produksjon av det nye prisbelønte, isolerte bindingsverket Iso3® startet opp hos Mjøsplast AS i Moelv.

November 2009

Moelven Danmarks A/S overtok driften av Odense Savværk
Det innebærer at Moelven Danmark har inngått en avtale om leie av bygninger og maskiner på Odense Savværk.

Desember 2009

Tore Kullerud var en god kollega
41 år gamle Tore Kullerud fra Våler omkom i en arbeidsulykke ved Moelven Våler AS tirsdag ettermiddag 1. desember. Han etterlater seg samboer, en sønn og to stebarn



Moelven Töreboda AB satset stort midt i lav-konjunkturen med bygging av en ny prosjektfabrikk i juni 2009.



Space er en fremtidsvisjon av en mobilproducents kontor, plassert på en base i verdensrommet. Plassbygde enheter er ikke interessante i verdensrommet, og løsningen er fleksible systemvegger fra Moelven.

Om konsernet

Vi mennesker trenger gode rom for å kunne ha gode liv. Våre hjem, arbeidsplasser og alle andre rom vi bruker er avgjørende for vårt livsmiljø, uansett hvem vi er og hvordan vi lever. Gode rom betyr miljøer som er bra utformet, trygge og inspirerende med naturlige og tidløse materialer. Moelven leverer gode rom med skandinavisk preg for et mangfold av behov og muligheter.

Å BYGGE OG BO SKANDINAVISK

Skandinavia er Moelvens hovedmarked. Vi finnes og arbeider i Skandinavia, og vår virksomhet og utvikling bygger på skandinavene kunnskaper, verdier og livsvilkår, på deres behov og ønsker. Vi skal være det naturlige valget for folk som skal bygge og bo skandinavisk, og lede utviklingen av bygging som er basert på skandinaviske byggetradisjoner. Vi skal være ledende innen våre markedsområder byggprodukter, innredningssystemer og byggmoduler, sammen med tilhørende tjenester og service innenfor disse områdene.

TRE – DET NATURLIGSTE BYGGMATERIALET

Moelvens virksomhet baserer seg fremfor alt på tre, dette lette, lyse, energigjerrige, lettanvendelige og naturligste av byggmaterialer og en tvers gjennom fornybar naturressurs. Trær i vekst binder drivhusgassen karbondioksid, og bruk av tre sammen med et bærekraftig skogsbruk motvirker global oppvarming. Økt bruk av tre er bra for miljøet, men også andre byggematerialer

behøves, og tre kan enkelt kombineres med materialer som stål og betong.

De fleste av våre produkter har et meget høyt treinnhold. Vi har miljøvennlige alternativer til andre byggeprodukter og løsninger når det gjelder hus og moduler, bruer og interiørprodukter. Vi håndterer råvarene fra holdbart skogbruk nær våre sagbruk, vi bruker alt fra tømmerstokken og transporterer råvarer og produkter så effektivt som mulig.

BRUKERNES BEHOV STYRER PRODUKSJONEN

De som skal bruke rommene og miljøene vi bidrar til er våre oppdragsgivere. Vi har en flat og åpen organisasjon som har nær kontakt med markedet. Derfor kan kunnskapen om brukernes behov og hvordan behovene endres lett spres i konsernet, og er det som først og fremst påvirker prosess- og produktutvikling. Kundenes produktvalg styrer produksjonen fra begynnelsen og gjennom hele kjeden, fra valg av råvare og fremover. Resultatet er en kontinuerlig strøm ut til markedet av produkter og tjenester som er etterspurte og som vi kan markedsføre effektivt.

VÅRE KUNDEGRUPPER

Moelven er en fullsortimentsleverandør av trebaserte byggeprodukter med tilhørende tjenester. Det skandinaviske markedet står for 80 prosent av salgsinntektene. Våre produkter og tjenester selges til kunder innen tre hovedsegment: industri, handel og prosjekt.

85 prosent av konsernets produkter og tjenester brukes til nybygg og renovering av boliger og næringsseidommer. En voksende virksomhet er salg av råvarer til biobrensel og til produksjon av masse, papir og sponplater. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, innrednings- og emballasjeindustrien.

En effektiv distribusjon er et viktig konkurransemiddel for Moelven. Våre kunder vil i stadig større utstrekning slippe å ha egne store lager, og derfor tilpasser og utvikler vi vårt distribusjonssystem etter kundenes behov.

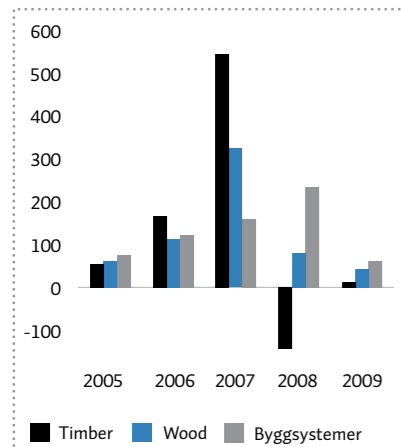
INDUSTRIKUNDER

Våre industrikunder kjøper innsatsvarer til egen produksjon. En pålitelig leverandør som leverer riktig vare til riktig tid er avgjørende for våre kunders virksomhet. Vårt fokus på lokale

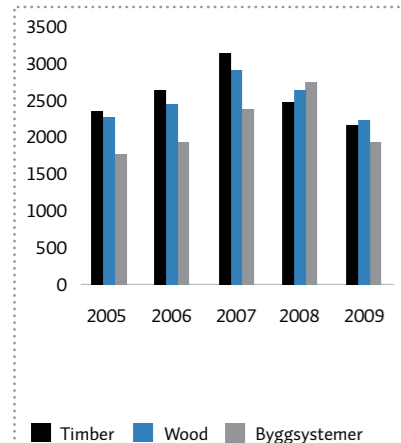


Moelvns solide distribusjonssystem i Norge og Sverige med et bredt sortiment med hyppige leveringer på faste dager, forenkler hverdagen for bygghandelen.

Driftsresultat NOK mill.



Driftsinntekter NOK mill.



råvarer med stabil kvalitet er en viktig forutsetning for å klare dette. Via kun én kontaktperson samordner vi distribusjon av produkter fra våre forskjellige produksjonsanlegg.

HANDELSKUNDER

Våre handelskunder kjøper ferdige byggevarer for videre salg via byggevarerhandelen. Et godt sortiment med riktig kvalitet som kan leveres på meget kort varsel til riktig sted er avgjørende faktorer. Ved våre kundesentre og distribusjonssentraler koordinerer vi salg, lagerfører varer fra produksjonsenhetene i konsernet og distribuerer dem ut.

PROSJEKTKUNDER

Våre kunder innen bygg og entrepris kjøper byggmoduler, fleksible bygginnsystemer med tilhørende tjenester, limtre til byggeprosjekter samt elektriske installasjonstjenester. Moelvns byggmoduler og innredningssystemer er alternativer eller supplement til tradisjonell plassbygging. Avgjørende faktorer er at de reduserer byggetiden, kvaliteten er stabil da de produseres under kontrollerte forhold, de kan gjenbrukes, samt at vi også tilbyr omfattende servicetjenester.

PRODUKTER MED HØYT TJENESTEINHOLD

Moelven leverer produkter med et høyt tjenesteinnhold, som skal være til stor nytte og gjøre det enkelt for kunden og brukeren.

Vår produksjon preges av en høy grad av industrialisering og for at vi skal kunne sikre en hensiktsmessig produksjon er medarbeidernes kompetanse, en effektiv utnyttelse av råvarene og et rasjonelt produksjonsapparat avgjørende og prioriterte områder. Konsernets virksomheter utvikler fremgangsrike industrielle prosesser og søker kontinuerlig etter nye prosesser og konsept som kan utfordre eller komplettere nåværende metoder.

NYE PRODUKTER FOR NYE OMRÅDER

Moelvns konkurransevne er avhengig av en kvalifisert og kontinuerlig produkt- og produksjonsutvikling. Vi utvikler nye produkter, videreutvikler eksisterende produkter og samarbeider med brukere, kunder, arkitekter og forskere for å kunne flytte de tekniske grensene og finne nye bruksområder.

MOELVEN UTVIKLING AS

Innovasjonsselskapet Moelven Utvikling AS hjelper personer med bedrifts- og produktideer i å finne et marked, støtter konsernets utviklingsprosjekt og jobber med en rekke produkt- og prosessinnovasjoner i verdikjeden fra skog til marked. Et eksempel der Moelven Utvikling har vært med i utviklingsarbeidet er Iso3, som ble lansert i 2009. Iso3 er et isolerende bindingsverk som kombinerer tre og polyuretan og klarer nye, strengere energikrav. Det produseres nå av Moelven Iso3 AS. I fremtiden kommer nye

kombinasjoner av dette materialet til å spille en stadig større rolle. Moelven eier 70 prosent av selskapet, og Selskapet for industrivekst (SIVA) eier 30 prosent.

ENGASJERTE MEDARBEIDERE I EN FLAT ORGANISASJON

Kompetente, initiativrike og engasjerte medarbeidere er forutsetningen for at vi skal kunne opprettholde og fortsette å bygge en innovativ kultur sammen med en effektiv og lønnsom industriell produksjon. Derfor legger vi ned mye ressurser i å motivere og videreutvikle våre medarbeidere innen forskjellige områder og på forskjellige nivåer i hele konsernet. Dette uttrykkes også gjennom vår personalidé: *Moelven gir mennesker som vil, muligheter.*

Moelven har en flat, nettverksorientert og desentralisert organisasjon og ledelsesstruktur. Virksomheten er organisert i tre divisjoner der tjenesteinnholdet avgjør foretakets divisjonstilhørighet: Timber, Wood og Byggsystemer. Konsernet består av 46 operative enheter i Norge, Sverige og Danmark. Antall ansatte ved inngangen til

2010 var 2 992 personer, hvorav 1 686 i Norge, 1 259 i Sverige, 36 i Danmark og 11 i andre land.

Samtlige enheter har eget resultatansvar og er selvstendige deler i et samordnet nettverk. Den desentraliserte organisasjonen gir konsernet stabilitet, den skaper åpenhet og øker effektiviteten og delaktigheten.

LANGSIKTIGE EIERE

Moelven Industrier ASA eies av Glommen Skog BA (25,08 %), Eidsiva MI2 AS (23,78 %), Agri MI AS (15,85 %), Viken Skog BA (11,87 %), Mjøsen Skog BA (11,75 %), AT Skog BA (7,29 %) og Havass Skog BA (4,02 %). De resterende 0,36 % av aksjene eies i hovedsak av privatpersoner. Våre eiere har egne virksomheter med nær tilknytning til Moelven og har en langsiktig eierinteresse i konsernet.



Mest mulig foredling av lokale råvarer

Moelven-konsernets produksjon er i hovedsak basert på tre som råvare. I 2009 produserte og foredlet vi 3,31 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu til en verdi av 1,66 milliarder norske kroner, inkludert transportkostnader. Moelven har ikke egen skog, så vi kjøper tømmeret fra eksterne leverandører og skogeiere.

Til Moelvns norske sagbruk hentes råvarene i hovedsak fra Østlandet og Trøndelag samt fra grensetraktene i midt-Sverige. De svenske sagbrukene får mesteparten av sine råvarer fra de vestlige delene av midt-Sverige, fra Dalarna og sørover.

Vi bruker for en stor del skog nær sagbrukene. Det reduserer transportkostnadene og miljøpåvirkningen, og derfor etterstreber vi hele tiden å øke andelen av lokale råvarer. Hvert sagbruk har tilpasset sin produksjon etter de råvarene som finnes lokalt og stiller spesielle krav. På denne måten blir tømmerstokken utnyttet så effektivt som mulig. Vår evne til alltid å få frem råvarer som gir høyest mulig foredlingsverdi er avgjørende for lønnsomheten.

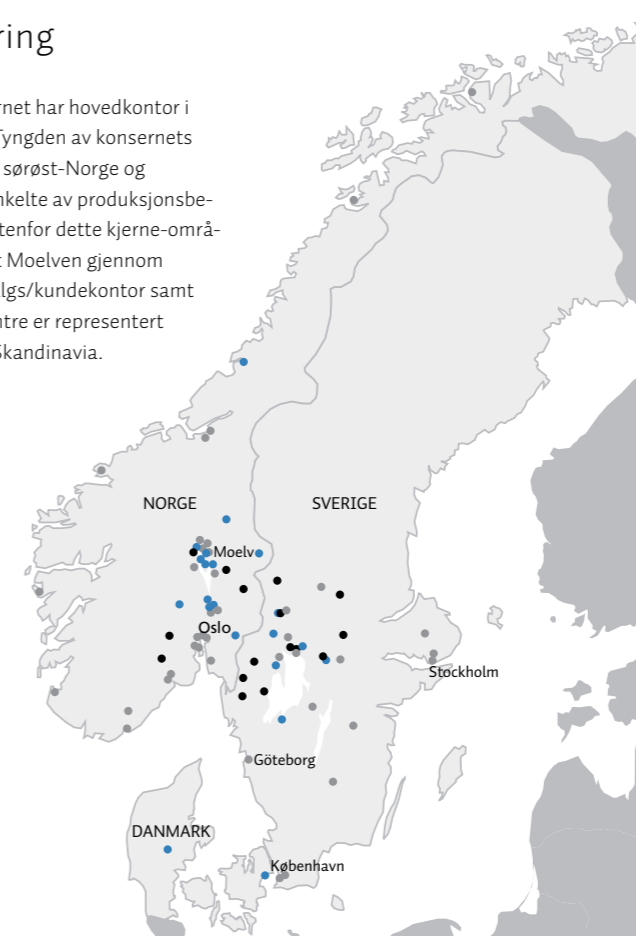
Sagbrukenes biprodukter, som celluloseflis, tørrflis, spon og bark, har en stor og stigende økonomisk verdi for Moelven. Kundene er tremasseindustri, sponplateindustri og energiselskap, og biproduktene er tilpasset hver enkelt kundes behov.

2009 var et år med svingninger i etterspørselen på skogsråvarer, og tømmerprisene varierte gjennom året. Det resulterte i lavere avvirking, men i hovedsak fikk våre industrier de råvarene som var nødvendige for å kunne gjennomføre sine produksjonsplaner.

I 2010 vil etterspørselen øke betydelig. Stigende priser innebærer at interessen for å avvirke skog øker, og industrien forventes å kunne forbedre sin kapasitetsutnyttelse.

Lokalisering

Moelven-konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge. Tyngden av konsernets bedrifter ligger i sørøst-Norge og midt-Sverige. Enkelte av produksjonsbedriftene ligger utenfor dette kjerneområdet i tillegg til at Moelven gjennom avdelings- og salgs/kundekontor samt distribusjonssentre er representert i store deler av Skandinavia.



Les mer på
www.moelven.com/no/om-moelven

Moelvns divisjoner



Timber

Moelven divisjon Timber produserer trelast – også kalt industritre – av lokalt avvirket furu og gran. I 2009 ble det foredlet cirka 2,4 millioner kubikkmeter tømmer til 1,2 millioner kubikkmeter trelast.

Kundene er først og fremst industribedrifter som bruker trelastproduktene som innsatsvarer i egen produksjon. Industritre brukes til bygg- og interiørformål – hus og andre konstruksjoner, møbler, gulv, lister, paneler, vinduer, samt som emballasjevirke og til limtre. I tillegg produserer Timber store mengder energiprodukter som cellulosefils, tørrflis, spon og bark.

Moelven Timber består av tolv sagbruk, et høvleri, en komponentfabrikk og et selskap for handel med sagbrusutstyr. Produksjonshetene ligger i sørøst-Norge og midt-Sverige. Ved inngangen til 2010 hadde Timber 661 ansatte: 204 i Norge, 453 i Sverige og 4 i andre land. Årsomsetningen 2009 var totalt 2 167 millioner norske kroner.



Wood

Moelven divisjon Wood produserer et bredt utvalg av trelaserte bygg- og interiørprodukter med høy foredlingsgrad som hovedsakelig selges via bygge- og varehandelen i Skandinavia. Produksjonsvolumet i 2009 var cirka 900 000 kubikkmeter.

En viktig konkurransefordel er divisjonens rasjonelle distribusjonsapparat som tilbyr kundene raske og presise leveranser av et bredt vareutvalg.

Den norske delen av Wood – Moelven Wood AS – er Norges ledende leverandør av konstruksjonsvirke og trelaserte interiør- og eksteriørprodukter.

Den svenske delen av Wood – Moelven Wood AB – er én av tre ledende leverandører av trelasert bygg-, interiør- og platemateriell til svensk industri og bygghandel.

Moelven i Danmark – Moelven Danmark A/S – forhandler, foruten Moelven Woods produkter, også trelast, platemateriell og bærende konstruksjoner i tre til bygghandel- og industrisegmentet.

Divisjon Wood har ti produksjonsheter i Norge, inkludert en eierandel på 65 prosent i Moelven Iso3, og fem produksjonsheter i Sverige. Enhetene omsatte i 2009 for 2 227 millioner norske kroner. Antall ansatte ved inngangen til 2010 var 856 personer, 563 i Norge, 257 i Sverige og 36 i Danmark.



Byggsystemer

Moelven divisjon Byggsystemer arbeider med industriell bygging og består av virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnredning og Elektrotjenester.

Foretakene innen divisjon Byggsystemer leverer fleksible systemløsninger som interiørvegger, modulbygg, elektriske installasjoner og bærende konstruksjoner i limtre til prosjekt- og entreprenørkunder, hovedsakelig i Norge og Sverige og for deler av sortimentet også i Danmark. Flere av divisjonens produkter og systemløsninger er miljøvennlige alternativer til tradisjonelle materialer og løsninger.

Bedriftene innen Byggsystemer jobber for langsiktige relasjoner med kundene. Servicetjenester, rammeavtaler og ROT-sektoren er en stor og voksende del av virksomheten, og støtte og rådgivning etter spørres stadig mer av kundene. Innen Byggsystemer satses det også kraftig på å videreutvikle konsept og system sammen med kundene og med eksperter innen arkitektur, design og konstruksjon. Når bedriftene innen Byggsystemer kan være med tidlig i prosjektet, kan prosessen ofte gjøres mer effektiv.

Både Limtre, Byggmoduler og Bygginnredning er markedsledende i Sverige og Norge og er stabile partnere med omfattende ressurser. Omsetningen i 2009 økte til 1 933 millioner norske kroner. Ved inngangen av 2010 hadde Byggsystemer 1 379 ansatte; hvorav 870 i Norge, 502 i Sverige og 7 i Storbritannia.

Les mer på www.moelven.com/no/om-moelven/virksomhetene/

Moelven Industrier ASA

Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi · Økonomi/Finans/Forsikring
Kommunikasjon/Personal · IKT/Eiendom · Innovasjon

Timber		Wood		Byggsystemer	
Moelven Component AB	Moelven Nössemark Trä AB	Moelven Wood AS Moelven Wood AB Moelven Danmark A/S	Moelven Notnäs Wood AB	Moelven Limtre AS	Moelven ByggModul AS
Moelven Dalaträ AB	Moelven Ransbysågen AB	Moelven Iso3 AS	Moelven Soknabruket AS	Moelven Töreboda AB	Moelven ByggModul AB
Moelven Løten AS	Moelven Telemarksbruget AS (51,0 %)	Moelven Are AS	Moelven Treinteriør AS	Moelven UK Ltd.	Moelven Nordia AS
Moelven Mjøsbruget AS	Moelven Tom Heurlin AB	Moelven Edanesågen AB	Moelven Trysil AS	Moelven Eurowand AB	Moelven Nordia Prosjekt AS
Moelven Norsälven AB	Moelven Väler AS	Moelven Eidsvold Værk AS	Moelven Valåsen Wood AB	Moelven Elektro AS	
Moelven Notnäs AB	Moelven Årjäng Säg AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Van Severen AS	Moelven Elektro AB	
Moelven Numedal AS	Moelven Valåsen AB	Moelven Langmoen AS	Moelven Värmlands Trä AB		
	UJ-Trading AB	Moelven List AB	Moelven Østerdalsbruget AS		

Hovedtall for fem år

Beløp i NOK mill.	2009	2008	2007	2006	2005
KONSERNET					
Driftsinntekter	6 247,8	7 657,7	7 944,0	6 692,4	6 004,9
Av- og nedskrivninger	202,5	199,2	177,0	177,6	178,0
Driftsresultat	91,1	144,7	989,6	373,2	158,6
Finansposter	-32,9	-37,3	-17,4	-36,8	-45,6
Resultat før skattekostnad	58,2	107,4	972,2	336,4	113,0
Totalkapital	3 239,9	3 589,8	3 604,2	3 071,6	2 964,1
Egenkapital i prosent	50,9	47,3	43,6	40,2	36,3
Driftsmargin i prosent	1,5	1,9	12,5	5,6	2,6
Kontantstrøm fra driftsresultat	293,6	343,9	1 166,6	550,8	336,6
Investeringer	222	346	292	245	112
Antall ansatte	2 992	3 285	3 425	3 210	3 159
TIMBER					
Driftsinntekter	2 166,8	2 472,4	3 136,4	2 642,0	2 355,4
Av- og nedskrivninger	87,1	84,6	72,2	67,4	66,2
Driftsresultat	12,7	-143,3	544,4	166,7	55,2
Finansposter	-11,1	-13,1	0,3	-9,9	-11,2
Resultat før skattekostnad	1,6	-156,4	544,7	156,8	44,0
Totalkapital	1 306,4	1 572,8	1 788,5	1 407,0	1 288,6
Driftsmargin i prosent	0,6	-5,8	17,4	6,3	2,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	99,8	-58,7	616,6	234,1	121,4
Investeringer	86	175	130	121	53
Antall ansatte	661	803	869	857	846
WOOD					
Driftsinntekter	2 227,4	2 634,0	2 914,6	2 453,4	2 268,7
Av- og nedskrivninger	72,9	67,4	61,1	58,4	57,9
Driftsresultat	43,2	80,3	324,4	113,0	62,2
Finansposter	-20,4	-17,1	-7,6	-14,0	-14,7
Resultat før skattekostnad	22,8	63,2	316,8	99,0	47,5
Totalkapital	1 497,8	1 563,5	1 653,7	1 378,1	1 253,6
Driftsmargin i prosent	1,9	3,0	11,1	4,6	2,7
Kontantstrøm fra driftsresultat	116,1	147,7	385,5	171,4	120,1
Investeringer	80	109	106	78	33
Antall ansatte	856	880	922	840	855
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	1 933,0	2 748,0	2 382,8	1 937,5	1 770,1
Av- og nedskrivninger	33,7	35,2	31,5	31,2	30,2
Driftsresultat	61,4	235,1	159,3	121,8	75,9
Finansposter	3,3	14,7	10,7	1,1	-4,3
Resultat før skattekostnad	64,7	249,8	170,0	122,9	71,6
Totalkapital	953,9	1 108,6	1 041,7	1 035,9	897,7
Driftsmargin i prosent	3,2	8,6	6,7	6,3	4,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	95,1	270,3	190,8	153	106,1
Investeringer	31	46	54	44	22
Antall ansatte	1 379	1 512	1 543	1 435	1 381
Limtre					
Driftsinntekter	397,1	524,1	483,2	424,9	402,0
Av- og nedskrivninger	15,6	16,0	14,7	13,1	11,6
Driftsresultat	4,0	38,5	24,4	25,4	20,0
Driftsmargin i prosent	1,0	7,3	5,0	6,0	5,0
Investeringer	25	20	22	23	13
Antall ansatte	280	258	279	263	259

Beløp i NOK mill.	2009	2008	2007	2006	2005
Elektro					
Driftsinntekter	397,5	435,5	358,4	219,4	197,3
Av- og nedskrivninger	3,1	3,0	1,9	0,7	1,3
Driftsresultat	9,0	8,5	5,9	3,7	-7,8
Driftsmargin i prosent	2,3	2,0	1,6	1,7	-4,0
Investeringer	1	0	0	0	0
Antall ansatte	238	243	207	231	167
Byggmoduler					
Driftsinntekter	513,0	1 030,7	944,4	736,1	689,0
Av- og nedskrivninger	10,6	12,8	11,2	12,6	12,0
Driftsresultat	1,5	94,2	66,0	37,8	31,6
Driftsmargin i prosent	0,3	9,1	7,0	5,1	4,6
Investeringer	2	16	29	19	8
Antall ansatte	410	522	606	502	502
Bygginnredning					
Driftsinntekter	644,8	784,3	633,8	593,6	496,7
Av- og nedskrivninger	4,4	3,4	3,7	4,8	5,3
Driftsresultat	46,9	93,9	63,0	54,8	32,1
Driftsmargin i prosent	7,3	12,0	9,9	9,2	6,5
Investeringer	3	10	3	2	1
Antall ansatte	451	489	451	439	453
ANNEN VIRKSOMHET					
Driftsinntekter	965,1	388,5	368,9	171,7	167,1
Av- og nedskrivninger	8,7	11,6	11,6	19,7	17,6
Driftsresultat	-26,2	-27,4	-38,6	-28,3	-34,7
Finansposter	-4,7	-21,8	-20,6	-14,0	-15,4
Resultat før skattekostnad	-30,9	-49,2	-59,1	-42,3	-50,1
Kontantstrøm fra driftsresultat	-17,5	-15,8	-27,0	-8,6	-17,1
Investeringer	25	16	2	2	0
Antall ansatte	96	90	91	78	77

Sensitivitetsanalyse

Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje

for en prosents endring i pris

Faktor	Driftsresultat NOK mill.	Divisjon	NOK per aksje
Tømmerpris - gran og furu	17	Timber	0,13
Trelast gran	8	Timber	0,06
Trelast furu	8	Timber	0,06
Flisprodukter	5	Timber/Wood	0,04
Tømmerpris - gran og furu	7	Wood	0,05
Høvlet vare i Skandinavia	10	Wood	0,08
Limtre - standardprodukter	2	Byggsystemer	0,02
Byggmoduler	8	Byggsystemer	0,06
Bygginnredning	5	Byggsystemer	0,04
Endring i EURO - NOK/SEK	6	Konsern	0,05
El-kraft	2	Konsern	0,02



Moelven er en av de ledende leverandørene av byggprodukter med et tilhørende og voksende tilbud av servicetjenester og har Skandinavias bredeste sortiment. Våre produkter er basert på tre fra et bærekraftig skogbruk. Vi bidrar til å skape gode rom for mennesker og virksomheter.

Industri

Moelven tilbyr produkter som kan brukes som innsatsvare i ulike typer industriell produksjon. Det kan for eksempel være produkter som skurlast til videreføring, flis til plateproduksjon, limtre som innsatsvare i takstolproduksjon, eller byggevarer i tre som brukes av ferdighusleverandører.

Skurlast

Skurlast fra Moelven produseres av furu og gran fra sørøst-Norge og midt-Sverige. Tømmeret avvirkes nært et av våre sagbruk og alle våre sagbruk er PEFC-sertifiserte. Våre kunders sluttprodukter er forskjellige typer trebaserte varer som møbler, golv, lister, paneler, limtre, vinduer og emballasje. Produksjonen tilpasses kundenes krav til tørking, kvalitetssortering og spesielle dimensjoner.

Flis

Sagbrukenes biprodukter, som celluloseflis, tørrflis, spon og bark, har en stor og økende verdi for Moelven og konsernets industrielle kunder. Flis blir brukt som innsatsvare i annen industri, og kundene er tremasseindustri, sponplateindustri og energiselskap, og biproduktene er tilpasset hver enkelt kundes behov.

Limtre, kerto og bjelkesystemer

Moelvns konstruksjons- og bæresystemer i limtre, kerto eller I-bjelker, er sterke og formstabile. De øker fleksibiliteten og trebyggingsteknikkens muligheter. Det er teknisk avanserte og miljøvennlig konstruksjonsmaterialer som blant annet brukes i industriell husbygging, moduler, takstoler, og i møbler. Produktene fås tilpasset, som standardbjelker, eller som kombinasjonssystemer.

Plater og Byggevarer

Kundesentra i Danmark, Norge eller Sverige leverer et bredt spekter av interiør-, eksteriør og konstruksjonsmaterialer i tre. Det er industriell innsatsvare som listverk, paneler, kledning, golv, impregneret tre og høvlet konstruksjonsvirke. Moelven tilbyr også produsenter av hengere, emballasje, møbel, innredninger et tilpasningsdyktig utvalg av plater til innsatsvare i sin produksjon.

Handel

Moelven utvikler og produserer trebaserte produkter til bygg, konstruksjon og innredning. Vi har et av markedets bredeste sortiment og gode logistikkløsninger for distribusjon til bygghandelen. Våre produkter selges av de fleste velassorterte byggvarehus i Norge, Sverige og Danmark.

Gulv, panel og lister

Moelven er en ledende produsent av interiørprodukter til bygghandelen i Skandinavia. Vi produserer heltregulv og paneler i furu, gran, eik og bjørk og lister i furu, eik, bjørk og bøk. I sortimentet finnes også overflatebehandlede produkter, dør og vindussett med monteringsanvisninger. Råvarene kommer fra et bærekraftig skogbruk nær våre sagbruk.

Fasade og utemiljø

Valg av produkter til fasade og utemiljø setter preg på det skandinaviske hjem. Moelven tilbyr et av markedets mest omfattende sortiment av utvendig kledning og terrassebord i forskjellige treslag og overflatebehandlinger. Sortimentet inkluderer impregnerte materialer, utvendig kledning i gran og furu, thermowood, cedertre, brannimpregneret tre og hardtre.

Konstruksjonsvirke og plater

Konstruksjonsmaterialer produseres av høvlet trevirke med gran eller furu som råstoff, og leveres med avrundede, rette eller skråskårede kanter. Produktene blir først og fremst brukt til bærende og sekundære konstruksjoner i hus og større bygg. Platematerialer som plywood, OSB, MDF, sponplater, hobbyplater, harde og porøse boards selges også tilpasset bygghandelen.

Limtre, kerto og bjelkesystemer

Moelvns limtre-, kerto- og bjelkeprodukter er sterke og formstabile. De øker fleksibiliteten og trebyggingsteknikkens muligheter. Det er teknisk avanserte og miljøvennlig konstruksjonsmaterialer som blant annet brukes som konstruksjons- og bæresystemer i større og mindre bygg både av vanlige forbrukere og profesjonelle. Produktene fås tilpasset, som standardbjelker eller som kombinasjonssystemer i bygghandelen.

Prosjekt

Moelven utvikler og produserer kundetilpassede byggmoduler, effektive bygg- og innredningssystemer, avanserte limtrekonstruksjoner til blant annet bruer samt bærende konstruksjoner, sperrer og bjelker til bygg. Vi leverer elektriske installasjonstjenester, trebaserte byggevarer og plater til små og store byggeprosjekt.

Byggmoduler

Moelvns byggmodulsystem er markedets mest effektive og gir en raskere byggeprosess. Produksjonen skjer industrielt og innendørs under kontrollerte forhold av personer med erfaring og fagutdanning. Etter reising og montering av modulene på byggeplassen gjenstår bare tilkobling av strøm og VVS. Vi leverer moduler til boliger, undervisning, overnatting, kontor og forlegninger.

Innvendige veggssystemer

Fleksible systemløsninger i et kontor er en bedre løsning enn faste innvegger. Våre innredningsbedrifter i Norge og Sverige utvikler, produserer og monterer innvegger og tak som gir stor fleksibilitet, kostnads-effektive løsninger og attraktive miljøer. Vi tar hånd om hele verdikjeden fra rådgiving og produktutvikling til ferdig montert innredning og service når bygget brukes.

Elektroinstallasjoner

Moelven utfører avansert elprosjektering, installasjon og service innen næringsbygg, industri og offentlig virksomhet. Elektro-bedriftene betjener prosjekt- og servicemarkedet hovedsakelig i Norge, men også i Sverige gjennom avdelingskontor i Lillehammer, Moelv, Hamar, Raufoss, Gardermoen, Oslo, Drammen, Tønsberg, Skien og Stockholm.

Limtre, kerto, bjelkesystemer, plater og byggevarer

Moelvns limtre-, kerto- og bjelkeprodukter er sterke og formstabile. De øker fleksibiliteten og trebyggingsteknikkens muligheter. Det er teknisk avanserte og miljøvennlig konstruksjonsmaterialer som brukes som bærende system i større og mindre byggeprosjekt. Produktene kan fås tilpasset, som standardbjelker eller som kombinasjonssystem. Moelven tilbyr også etter bestilling vanlige trebaserte byggevarer og plater skreddersydd og tilpassede til små og store byggeprosjekt.

Les mer på www.moelven.com/no/produkter-og-tjenester



Fritidshuset ved Portør på den norske Telemarkskysten står blant furuene på berget. Det er bygd i furu inne og ute med ytterpanel i kjerneved av furu.

SAMFUNN

Åpenhet og lokal forankring

Moelvns virksomhet skaper store verdier for samfunnet. Ved å ta ansvar for det som vi kan påvirke, bidrar vi etter vår evne til et godt samfunn. Vi verner om en bedriftskultur som kjennetegnes av åpenhet, vi har et stort antall produksjonsenheter i både ekspansive regioner og skogrike grisgrendte strøk og vi produserer industrivarer som er basert på fornybare råvarer.

Et transparent konsern

Det sentrale i Moelvns bedriftskultur er at vi skal være åpne, forutsigbare og pålitelige. Det handler om våre holdninger utad mot samfunnet – inkludert mediene – og innad i forholdet til medarbeiderne i konsernet. Den åpenheten vi hele tiden etterstreber innebærer at konsernet blir transparent utenfra og innenfra, og bidrar til at vi i det daglige arbeidet kan leve opp til våre verdibegrep.

Etikk i hverdagen

En god etikk henger nært sammen med åpenhet og pålitelighet. Åpenhet utad og innad gir støtte til en god etisk holdning i hverdagen. I vår forretningsvirksomhet skal vi alltid holde en sunn, etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og andre forretningsforbindelser. Dette forutsetter at medarbeiderne opptrer med integritet og på en eksemplarisk måte som representanter for Moelven.

En innovativ kultur

Moelven bruker ressurser til kontinuerlig å utvikle og forbedre produkter og prosesser. Det innebærer at vi styrkes som bedrift og resulterer i mindre ressursbruk og mer miljøhensyn, bedre arbeidsmiljø, sikrere sluttprodukter og et bedre miljø der våre produkter til slutt brukes.

PERSONAL

Vi gir mennesker muligheter

Moelven gir mennesker som vil, muligheter. Vår personalidé omfatter konsernets mål når det gjelder hvilke personer vi vil rekruttere, hvilken kunnskap vi trenger, hvilke lønns- og arbeidsvilkår vi tilbyr, hvordan nyansatte introduseres, hvilke utviklings- og karriere-muligheter vi tilbyr og hvordan vi i vanskelige tider håndterer oppsigelser. Den enkelte medarbeiderens utvikling innen konsernet avhenger i like stor grad på personlige egenskaper som kompetanse, motivasjon og engasjement.

Moelvns bedriftskultur

Vår bedriftskultur bygger på at konsernet skal være økonomisk og miljømessig bærekraftig, at vi skal være en pålitelig partner for samfunn, kunder, leverandører og medarbeidere, og at vi alltid skal etterstrebe positive løsninger, forbedringer og utvikling. Verdibegrepene bærekraftig, pålitelig og bruker mulighetene er retningslinjer for hver eneste medarbeider i hele organisasjonen, og skaper et tydelig bilde innad og utad av hva Moelven står for.

Strategisk rekruttering

Moelven arbeider strategisk med både eksternt og intern rekruttering. Det er avgjørende for vår konkurransevne at vi har kompetente medarbeidere, og derfor er det viktig at vi kan vise at Moelven er en attraktiv arbeidsgiver. Vi prioriterer personlige møter med studenter på universitet og høyskoler. På vår hjemmeside finnes rekrutterings-sider der ledige stillinger annonseres. Der kan de som er interessert i å jobbe i en Moelvenbedrift også registrere CV-en sin og senere få e-post om ledige stillinger.

Mulighet til å utvikles

Moelven satser på langsiktige ansettelsesforhold og søker å gi egne medarbeidere muligheter for å utvikle seg i jobben sin. Vi oppfordrer og oppmuntrer motiverte og kompetente medarbeidere til å gå videre i sin utvikling.

MILJØ

Vi tar ansvar for vår virksomhet

For Moelven som industrikonsern er det viktig å være ledende innen bransjen når det gjelder spørsmål om miljø og holdbarhet. Vår miljøpolicy innebærer at vi tar ansvar for miljøet gjennom en bærekraftig og langsiktig bruk av fornybare ressurser. Vi arbeider for en bærekraftig samfunnsutvikling og for å forbedre virksomhetens påvirkning på det indre og ytre miljøet. Vår virksomhet preges av miljøhensyn i det daglige arbeidet. Vi optimerer energibruken, reduserer transport så mye som mulig og reduserer kjemikalier og utslipp.

Vi har miljøfokus på hele verdikjeden, og miljømessig er vår produksjon en nesten lukket prosess.

Tre er helt naturlig

For konsernet som helhet er produksjonen for en stor del basert på tre som råvare. Tre er en fornybar ressurs, og bruk av tre sammen med planting av skog motvirker klimaendringer. Tre er også det eneste fornybare byggematerialet som er allment tilgjengelig, og det har en viktig rolle i arbeidet for å redusere bruken av andre begrensede ressurser.

Råvarer fra holdbart skogbruk

Den skogsråvaren vi bruker skal komme fra et holdbart skogbruk som tar hensyn til økonomiske, sosiale og økologiske forhold. Våre foredlingsbedrifter kjøper råvarer fra konsernets sagbruk eller fra eksterne leverandører som kun bruker råvarer som ikke kommer fra kontroversielle kilder.

Miljøpåvirkning fra bruk

Til bygging av et normalt stort trehus bruker man cirka 50 m³ tre som binder cirka 15 tonn karbondioksyd, som ellers ville ha blitt frigjort gjennom forråtnelse eller forbrenning. Et trehus har like lang levetid som et tre i skogen – nærmere 100 år. Når treproduktene brukes til energiproduksjon etter avsluttet bruk innen primærområdet frigjøres det siste energipotensialet.

ØKONOMI

En resultatorientert bedriftskultur

Moelven har en resultatorientert bedriftskultur der det først og fremst er medarbeiderne som opprettholder kulturen og de verdiene kulturen



Moelven Nordia AS på Jessheim, Norge, produserer innredningssystemer. May Lill Brenni jobber både som operatør og med økonomi.

bygger på. En resultatorientert bedriftskultur kompletterer effektivt de mer formaliserte styringssystemene.

Styringssystem

Bedriftsforsamlingen er konsernets høyeste kontrollorgan. Gjennom bedriftsforsamlingen utøver aksjeeierne sin medbestemmelsesrett ved å velge et styre og overvåke styrets arbeid. Bedriftsforsamlingen består av tolv medlemmer, hvorav fire er valgt av og blant de ansatte. De sju største aksjeeierne kontrollerer til sammen 99,64 prosent, mens aksjene totalt er fordelt på 969 aksjeeiere. Styret skal ivareta virksomhetens samlede interesser. Det består av sju medlemmer hvorav to velges av og blant de ansatte. Ingen av styremedlemmene har personlige kommersielle bånd til virksomheten.

Konsernsjefen har det overordnede ansvaret for den daglige driften i Moelven. Den daglige driften ledes av de respektive enhetsjefene, koordinert gjennom divisjonsledelsen. Divisjonssjefene inngår i konsernledelsen og rapporterer direkte til konsernsjefen.

Finansiell strategi

Moelven har som mål å skape verdier for aksjonærene gjennom en positiv verdiutvikling av aksjene og et stabilt aksjeutbytte. Styret fastsetter normalt en utdeling på 50 prosent av resultatet etter skatt.

Konsernet har følgende finansielle mål:

- Driftsmarginen skal være høyere enn 5 prosent
- Avkastningen på arbeidende kapital skal være høyere enn 13 prosent
- Soliditeten skal være høyere enn 40 prosent
- Kapitalens omløpshastighet skal være høyere enn 2

Lars Kristen Holst er prosjektleder og logistikkansvarlig for distribusjonen i Moelven Wood AB.



Mer informasjon på Moelvns hjemmeside, www.moelven.com/no/ansvar

Årsberetning

Limtrebjelker og Finnforest Kerto som er levert av Moelven setter sitt preg på idretts- og kulturhuset Prismen i Amager, København. Det gjennomskinnelige taket gir optimalt dagslys og på kvelden fremstår bygget som en varm lysende krystall.

HOVEDTREKK

2009 har som forventet vært et år preget av store omstillinger og kostnadsreduksjoner for å tilpasse konsernet til en krevende markedssituasjon. Ved inngangen til året var det en realitet at verdensøkonomien var inne i den største finansielle krisen siden 30-årene. Samtidig iverksatte myndigheter verden over de kraftigste offentlige mottiltak noensinne. Usikkerheten knyttet til varigheten og omfanget av finanskrisen og de realøkonomiske ringvirkningene var derfor stor. Siste del av 2008 viste at etterspørselen var sterkt fallende og tiltak for å tilpasse aktivitetsnivået og redusere kostnadene var ved inngangen til året allerede planlagt og delvis iverksatt. Tiltakene var omfattende fra årsskiftet, men omfanget av krisen gjorde ytterligere tiltak nødvendige i løpet av første halvår. Til tross for at mange ansatte ble berørt i form av redusert arbeidstid, permisjoner og oppsigelser, har det vært en god oppslutning og forståelse omkring gjennomføringen av tiltakene. Styret ønsker derfor å takke alle som har blitt berørt og de tillitsvalgte for konstruktivt samarbeid, spesielt i forbindelse med nedbemanningsprosessene.

Organiseringen av Moelven-konsernet er basert på en filosofi om at desentralisering gir et sterkt lokalt engasjement og god oppslutning om driftsenhetene. Konsernets funksjon er i størst mulig grad å legge rammeverk som for eksempel større leveranseavtaler, innkjøpsavtaler, finansiering etc., til rette for enkeltbedriftene på en slik måte at de kan fokusere på mest mulig kostnadseffektiv drift av egen enhet. I tillegg er det lagt vekt på å sørge for at konsernet

består av enheter med forskjellig økonomisk syklus, men som gjør det mulig å realisere stordriftsfordeler. Omstillingene har vært bredt forankret ute på hver enkelt enhet, og mange har vært med og tatt ansvar for gjennomføringen av de kostnadsreducerende tiltakene. Dette har vært en viktig årsak til at konsernet har lyktes godt med omstillingene. Videre har konsernets tre divisjoner blitt truffet av konjunkturedgangen på litt ulike tidspunkt. Mens Timber hadde et historisk svakt resultat i 2008, leverte Byggsystemer, som da enda ikke var hardt rammet av krisen, et historisk godt resultat. I 2009 er situasjonen til dels snudd. Timber har passert bunnen og leverte igjen et positivt resultat. Wood hadde en nedgang i resultat også i 2009 og ligger noe etter Timber i konjunktursyklusen. Byggsystemdivisjonen, som ligger sist i konjunkturforløpet, har i 2009 blitt stadig hardere påvirket av fallet i markedsaktiviteten, men leverte likevel et godt driftsresultat.

Konsernets finansielle stilling er styrket i løpet av 2009. Ved siden av å tilpasse kostnadene til endrede markedsbetingelser, har det også vært fokusert på å sikre kontantstrømmen og å ivareta verdiene i selskapet. Dette har betydd fokus på kapitalbinding, reduksjon i investeringsaktivitet utover nødvendig vedlikehold og iverksettelse av refinansiering av langsiktig gjeld. På ordinær generalforsamling i april ble det også, som foreslått av styret, vedtatt å ikke utdele utbytte for 2008. Ved utgangen av 2009 hadde konsernet derfor en kapitalbinding på et tilfredsstillende nivå, en solid likviditetsreserve og en egenkapitalandel på 50,9 prosent.

Det er ikke gjennomført oppkjøp av annen virksomhet i løpet av 2009. Som ledd i den nødvendige kapasitetsreduksjonen, ble driften ved Moelven Våler AS' avdeling på Elverum avvirket i februar. Eiendommen ble solgt i fjerde kvartal.

En ansatt ved Moelven Våler omkom i en tragisk ulykke den første desember i forbindelse med arbeid i ei trelasttørke. Politi og arbeidstilsynet har etterforsket saken, men etterforskningen er ikke avsluttet. Uavhengig av dette gjennomføres det nå en revisjon av risikoanalysene og en full gjennomgang av anlegget med fokus på HMS.

Konjunktur og markedsutvikling

Den normale sesongmessige nedgangen i etterspørselen etter konsernets produkter og tjenester i første kvartal ble forsterket av finanskrisen. Bygg og anlegg var blant de sektorer som ble hardest rammet, og fallet var spesielt stort innen nybygg. For Moelven-konsernet er også aktiviteten i markedene for rehabilitering, ombygging og tilbygg (ROT) viktig. ROT-segmentet har holdt seg mer stabilt gjennom 2009, og bidratt til å begrense behovet for kapasitetsreduksjoner.

Det var ikke mulig å iverksette rasjonaliseringstiltak og kapasitetstilpasningene som kunne gi kostnadsreducerende effekt i takt med markedssvikten. Driften ble også forstyrret på grunn av implementeringen av tiltakene. Første kvartal var derfor preget av sterkt fallende markedsaktivitet kombinert med et kostnadsnivå som det ikke var mulig å redusere tilsvarende raskt. I tillegg medførte fallende prisnivåer både for råvarer og ferdigvarer behov for nedskrivninger av

varebeholdningene. Samlet førte dette til et historisk svakt resultat for første kvartal på minus NOK 90 mill (pluss 110).

Andre kvartal medførte en sesongmessig bedring i markedsforholdene, og prisene på industritrelast utviklet seg positivt på grunn av kraftig redusert produksjon og lagernivåer samlet i bransjen. For de tømmerforbrukende enhetene i Timber og Wood bidro fallende priser på sagtømmer også til at marginene bedret seg. Samtidig falt prisene for massevirke til papirindustrien, og samlet medførte dette en redusert lønnsomhet for skogeierne ved avvirkning. Som et resultat ble tømmertilgangen redusert. Det svake resultatet for første kvartal gjorde det likevel nødvendig å innføre ytterligere tiltak for å redusere kostnadsnivået og opprettholde en akseptabel kontantstrøm. Det ble derfor besluttet å redusere investeringsaktiviteten til å omfatte kun nødvendig vedlikehold og oppgraderinger, samt strategisk viktige investeringer. Sammen med en stadig økende effekt av iverksatte rasjonaliseringstiltak, bidro bedre markedsforhold og marginutvikling innen Timber og Wood til at det samlede resultatet for andre kvartal ble NOK 24 mill (81).

Det sesongmessige oppsvinget fortsatte for Timber og Wood i tredje kvartal. For Timber utviklet prisene for industritrelast seg positivt på grunn av at tilbudet var redusert mer enn etterspørselen. For Wood bidro aktiviteten i ROT-markedet til høy etterspørsel og positiv prisutvikling. Spesielt i Sverige holdt ROT-markedet seg på et høyt nivå på grunn av myndighetens innføring av det såkalte ROT-avdraget. ROT-avdraget gir privatpersoner skattereduksjon for kostnader til rehabilitering, ombygging og tilbygg. For Byggsystemdivisjonen førte nedgangen i aktiviteten innen yrkesbygg kombinert med ferdigstillelse av påbegynte prosjekter til økt ledig kapasitet i markedet og prispres. Gjennomførte kostnadsreduksjoner og en positiv utvikling i marginene for Timber og Wood bidro imidlertid til et samlet driftsresultat i tredje kvartal for konsernet på NOK 96 mill (6,1).

I fjerde kvartal fortsatte utviklingen fra de foregående kvartalene innen Timber og Wood. En kaldere værtype samt økte priser på sagtømmer bedret tømmertilgangen mot slutten av året. Ved årsskiftet var likevel tømmerlagrene 300.000 m³ lavere enn ved inngangen til året.

Realiserte kostnadsreduksjoner og bedre markedsforhold bidro til en klar resultatforbedring, mens Byggsystemdivisjonen, som ble sist påvirket av

konjunkturedgangen hadde en nedgang i resultatet. Divisjonen har imidlertid lyktes godt med å tilpasse kostnadene i takt med fallet i aktivitetsnivået. For konsernet samlet ga kvartalet et driftsresultat på NOK 62 mill (minus 53).

Omdømme

I en periode med utfordrende markedsforhold og raskt skiftende konjunkturer er det viktigere enn noen gang å følge utviklingen av omdømmet til merkevaren Moelven. Kartleggingen av konsernets omdømme er derfor gjennomført for fjerde år på rad. Formålet med undersøkelsen er å kartlegge og følge utviklingen i de skandinaviske markedenes kjennskap, erfaringer, vurderinger og holdninger til merkevaren Moelven. Resultatene av årets undersøkelse viser tilfredsstillende omdømmemålinger for konsernet, men underliggende variasjoner og forbedringspotensial. Blant de spurte i Norge hadde 100 prosent (99) kjennskap til merkevaren Moelven. Av disse ville 92 prosent (93) vurdere Moelven som leverandør. Tilsvarende tall fra Sverige viste at 92 prosent (88) hadde kjennskap til Moelven og 81 prosent (78) ville vurdere konsernet som leverandør. I Danmark kjente 81 prosent (73) av de spurte til Moelven og 71 prosent (65) av disse ville vurdere Moelven som leverandør.

DETTE ER MOELVEN-KONSERNET

Moelven-konsernet eies av Glommen Skog BA (25,1 prosent), Eidsiva MI2 AS (23,8 prosent), Agri MI AS (15,8 prosent), Viken Skog BA (11,9 prosent), Mjøsken Skog BA (11,7 prosent), AT Skog BA (7,3 prosent) og Havass Skog BA (4,0 prosent). De resterende cirka 0,4 prosent er fordelt på omkring 960 eiere. Konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge.

Produksjonen av konsernets varer og tjenester utføres ved totalt 46 enheter som hovedsakelig er lokalisert i sørøst-Norge og midt-Sverige. Produksjonen i de to landene er tilnærmet like stor, men de svenske enhetene eksporterer en større andel av produksjonen enn det som er tilfellet for de norske. Av totalt 2992 ansatte arbeider 1 686 i Norge, 1 259 i Sverige, 36 i Danmark og 11 i øvrige land. Konsernet har delt sin virksomhet i tre divisjoner; Timber, Wood og Byggsystemer.

Divisjonen Timber består av 14 produksjonsenheter som produserer industritrelast, komponenter og flisprodukter av lokal gran og furu. 9 av enhetene er lokalisert i Sverige

og 5 i Norge. Årlig produksjon er cirka 1,4 mill kubikkmeter industritrelast. I tillegg kommer flisprodukter, spon og bark til en verdi av cirka NOK 270 mill. Om lag 60 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Antall ansatte er 661 personer, hvorav 68 er kvinner. Til sammen 204 arbeider i Norge, 453 i Sverige, 1 i Tyskland, 2 i England og 1 i Nederland.

Divisjonen Wood består av 15 produksjonsenheter. Seks av disse er kombinerte enheter med sagbruk og høvleri, hvorav fire produserer kun hvitt byggtrelast av gran og to i tillegg utfører impregnering av furu. De øvrige selskapene er rene høvlerienheter som produserer lister, gulv, innvendige paneler, komponenter, byggtrelast og impregnert trelast. For å komplettere produktsortimentet driver Wood-divisjonen også handel med enkelte produkter produsert av andre. Målet er å tilby byggmarkedet trelast med høyest mulig foredlingsgrad. Nær 80 prosent selges via byggevarerhandelen. I tillegg kommer flisprodukter, spon og bark til årlig verdi av cirka NOK 150 mill. Om lag 96 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Antall ansatte er 856 personer, hvorav 110 er kvinner. Til sammen 563 arbeider i Norge, 257 i Sverige og 36 i Danmark.

Divisjonen Byggsystemer består av 10 produksjonsenheter inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnredning og Elektro. De leverer kundetilpassede, fleksible og kostnadseffektive bygg- og innredningssystemer til prosjektkunder i Skandinavia. Limtrevirksomheten har foruten broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker via byggevarerhandelen samt komponenter til ferdighusindustrien. Om lag 99 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Byggsystemdivisjonen har 1 379 ansatte, hvorav 80 er kvinner. Til sammen arbeider 870 i Norge, 502 i Sverige og 7 i England.

DRIFTSINNTEKTER OG RESULTAT

Styret forventet en reduksjon i driftsinntekter på omkring NOK 1 Mrd og et svekket resultat sammenlignet med 2008. Akkumulert for året utgjorde driftsinntektene NOK 6 247,8 mill (7 657,7) og driftsresultatet ble NOK 91,1 mill (144,7). Ordinært resultat før skattekostnad ble NOK 58,2 mill (107,4). Resultat etter skatt og minoritetsinteresser ble NOK 43,3 mill (82,0).

Fallet i markedsaktivitet var spesielt kraftig i første og deler av andre kvartal, men på



Dyreklinikken Animalen i Södertälje, Sverige, ble oppført i 2009 med byggmoduler fra Moelven.

grunn av omfattende kapasitetsreduksjoner generelt i bransjen bedret etterspørselen etter Moelven-konsernets produkter og tjenester seg utover i andre halvår. Spesielt var dette gjeldende for Timber, som var den divisjonen som ble tidligst rammet av finanskrisen. Wood opplevde en relativt normal sesongvariasjon i etterspørselen over året, men nivået var lavere enn normalt på grunn av redusert boligbygging. På grunn av ordreservene da finanskrisen startet var Byggsystemer den divisjonen som senest ble påvirket. Gjennom 2009 har ferdigstilling av prosjekter og redusert ordretilgang medført mer ledig kapasitet i bransjen og økt konkurranse. Byggsystemer hadde derfor et kraftig fall i både driftsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2008, som var et meget bra år for divisjonen.

Samlet anser styret at konsernet har tilpasset seg de endrede rammebetingelsene godt, både med hensyn til marked og eget kostnadsnivå. Styret er tilfreds med et positivt resultat og en fortsatt solid finansiell stilling etter et utfordrende år.

Timber

Driftsinntektene i 2009 utgjorde NOK 2 167 mill (2 472) og driftsresultatet ble NOK 12,7 mill (minus 143,3).

Resultatet inkluderer en gevinst fra salget av industrieiendommen etter avviklingen av Moelven Våler AS avd. Elverum med NOK 7,0 mill, samt en nedskrivning av justerverket på Moelven Valåsen AB med NOK 8,5 mill.

Antall ansatte ved utgangen av året var 661 (803).

Nedgangen på 142 ansatte har delvis kommet som en følge av fallende aktivitets-

nivå og delvis som følge av strategiske investeringer i mer moderne produksjonsutstyr. De største nedbemanningene har skjedd ved Moelven Valåsen AB, Moelven Våler AS og Moelven Tom Heurlin AB.

I tillegg til kapasitetstilpasning til ekstraordinære markedsforhold, har det løpende arbeidet med stadig forbedring av produksjonsprosessene fortsatt. Råstoffkostnaden utgjør en vesentlig del av produksjonskostnadene og det er avgjørende å optimalisere produksjonen for å ta vare på de verdiene som ligger i råstoffet. Som en del av dette arbeidet er produksjonssystemet Moelven Timber Produksjonssystem (MTPS) under utvikling. Systemet bygger på Lean Production-konseptet med mål om å minimere kostnadene i verdikjeden og å fokusere på kontinuerlig forbedring. Ved utgangen av året er systemet implementert ved to pilotbedrifter, Moelven Numedal AS og Moelven Notnäs AB.

Tilgangen på sagtømmer var tilfredsstillende i første del av året, men fallende avvirkning medførte en stadig vanskeligere råstoffsituasjon utover i året. For enhetene i Sverige bidro rotlagrene, dvs. tømmer som fortsatt står på rot, til at produksjonen kunne gå som planlagt. Konsernet har ikke rotlagre i Norge, og tømmer tilgangen for de norske enhetene var derfor mer utfordrende og forårsaket stedvis vanskelige driftsforhold. Avvirkningen bedret seg mot slutten av året som følge av prisøkninger på tømmer samt en kaldere værtype som bedret driftsforholdene i skogen. Andre aktører utenfor Moelven-konsernet, bl.a. i Finland og Russland, har også vært påvirket av en vanskelig råstoffsituasjon. Kombinert med de

kapasitetsreduksjoner bransjen generelt har gjennomført, bidro dette til at den samlede produksjonen av industritre falt mer enn etterspørselen. I løpet av andre kvartal medførte dette at prisene internasjonalt begynte å stige. Ved utgangen av året er råstofftilgangen tilfredsstillende og markedsprisene for industritre på et akseptabelt nivå. Kapasitetsreduksjoner og effektiviseringstiltak er i stor grad gjennomført og har redusert produksjonskostnadene til et nivå som er tilpasset dagens marked.

Wood

Driftsinntektene i 2009 utgjorde NOK 2 227 mill (2 634) og driftsresultatet ble NOK 43,2 mill (80,3).

Antall ansatte ved utgangen av året var 856 (880).

Igangsettingen av nye boliger har ligget på et svært lavt nivå i 2009. Nivået er lavere enn det som anses nødvendig for å dekke det langsiktige behovet for nye boliger. ROT-markedet har over tid vist seg betydelig mer stabilt enn markedet for nye boliger. Dette har også vært tilfelle i 2009. I Sverige skyldes dette først og fremst ”ROT-avdraget” som ble innført for å motvirke aktivitetsfallet i byggebransjen som følge av finanskrisen. Lavt rentenivå, og for det norske markedet, en relativt lav arbeidsledighet, har også virket positivt.

Markedsaktiviteten avtok mot slutten av fjerde kvartal. Den normale sesongvariasjonen for Wood innebærer en lavsesong som varer fra slutten av fjerde kvartal og frem til byggeaktiviteten øker på våren.

Markedsprisene for divisjonens produkter utviklet seg positivt fra andre kvartal. Dette skyldes hovedsakelig økende priser for industritre samt at det oppsto en viss knapphet på varer som følge av redusert produksjon i bransjen generelt.

På grunn av fallende marginer ved inngangen til året har også Wood gjennomført effektiviseringstiltak. Tiltakene retter seg i stor grad mot å øke råstoffutnyttelsen gjennom bruk av bl.a. 3-dimensjonale målerammer, samt å forbedre logistikk og servicegrad for kundene. Ved utgangen av året er det klart at tiltakene har gitt den ønskede effekten og kostnadene er betydelig redusert sammenlignet med foregående år.

For de tømmerforbrukende enhetene innen Wood utviklet råstofftilgangen seg på samme måte som for sagbrukene i Timber.

Ved utgangen av året har også Wood-divisjonen gjennomført tiltak som har tilpasset divisjonen til de rådende markedsforhold og sesongsvingninger. Råstofftilgangen

er tilfredsstillende, men markedsprisene er noe presset.

Byggsystemer

Driftsinntektene i 2009 utgjorde NOK 1 933 mill (2 748) og driftsresultatet ble NOK 61,4 mill (235,1).

Antall ansatte ved utgangen av året var 1 379 (1 512).

Selskapene innen divisjonen er generelt mer personalintensive enn i Timber og Wood, og nedbemanningene har derfor også vært størst innen Byggsystemer. Muligheten som norske selskaper har til å foreta permitteringer ved midlertidige fall i aktivitetsnivået gjør at den norske delen av virksomheten raskere kan tilpasse seg svingninger i markedet enn den svenske. For svenske selskaper er permitteringer ikke mulig, og eneste alternativ er da oppsigelser som tar lengre tid å iverksette.

Modulvirksomheten i Sverige opplevde et kraftig fall i ordreinngangen allerede mot slutten av 2008 og var tidlig tvunget til å foreta nedbemanninger. Modulvirksomheten i Norge hadde en ordreinngang tidlig på året som medførte full produksjon, men vesentlig redusert ordreinngang fra andre kvartal har nødvendiggjort permitteringer. Innrednings-selskapene var ved utgangen av året i ferd med å tilpasse organisasjonen til et fallende aktivitetsnivå. Ved Moelven Töreboda gjennomføres også nedbemanninger i løpet av første halvår 2010. Bemanningen ved limtrevirksomheten i Norge samt elektro-virksomheten er stabil.

Enhetene innen Byggsystemer har over tid vektlagt å fordele leveransene mellom ROT-markedet og nybyggmarkedet. For modul-bedriftene er imidlertid dette markedet begrenset, disse bedriftene har derfor blitt hardest rammet av det sterke fallet i nye yrkesbyggprosjekter. De øvrige bedriftene har opplevd en mer gradvis nedgang i aktivitetsnivå etter hvert som pågående prosjekter har blitt ferdigstilt og tilpasser kapasiteten løpende etter dette.

Generelt for selskapene innen divisjonen gjelder det at økt ledig kapasitet innen bygg- og anleggsbransjen har medført økt konkurranse om et stadig fallende antall nye prosjekter. Selv om selskapene har beholdt, og i noen tilfeller også forbedret sin markedsposisjon, har prisfallet medført en klar svekkelse i lønnsomheten.

Ordreservene ved utgangen av året var høyere enn året før, hovedsakelig på grunn av en bedret situasjon for modulvirksomheten i Sverige. Det holdes sterk fokus i hele divisjonen på prosjektlønnsomhet, og

kapasitetstilpasninger gjennomføres fremfor å delta i prosjekter som ikke gir en tilstrekkelig inntjening. Til tross for dette har den negative prisutviklingen medført at lønnsomheten i ordreservene er svekket.

For modulselskapene viste det svenske markedet enkelte tegn til bedring ved utgangen av året. Aktivitetsnivået er imidlertid fortsatt meget lavt. I det norske markedet var aktiviteten fallende i andre halvår og det legges få nye prosjekter ut på markedet.

Innredningsselskapene har merket stadig økende konkurranse og prispress gjennom året. Markedsaktiviteten forventes å holde seg på et lavt nivå i det kommende året.

Limtreselskapene har også hatt et fall i tilgangen på nye prosjekter og sterk konkurranse. Innen prosjektdelen utgjør limtrebroer en viktig del av virksomheten, og det skal i løpet av vinteren leveres fire broer over E6 i Norge. Standard limtre har hatt en stabil etterspørsel på grunn av god aktivitet i ROT-markedet. Resultatene for limtre i 2009 inkluderer en kostnadsavsetning i forbindelse med kapasitetstilpasninger. Dette skal gjennomføres ved Moelven Töreboda i løpet av første halvår 2010.

Elektrovirksomheten har en stor andel langsiktige vedlikeholdskontrakter i sin portefølje. Selskapet opplever likevel et vanskeligere marked og har gjennomført kapasitetstilpasninger og enkelte strategier endringer for å beholde lønnsomheten.

Også innen de markeder hvor Byggsystem-selskapene opererer anses byggeaktiviteten å være på et nivå som er lavere enn det som er nødvendig for å dekke det langsiktige behovet. Ikke minst gjelder dette leilighetssegmentet, men også yrkesbygg. I en periode hvor kapasitetstilpasninger er nødvendig for å ivareta verdiene i selskapet, har det derfor vært fokusert på å beholde kjernekompetansen. Dette er nødvendig for å ha en solid posisjon i markedet når veksten vender tilbake. Strategiske tilpasninger gjøres også gjennom investeringer, hvor byggingen av en ny limtrefabrikk i Töreboda er det største prosjektet.

Øvrige virksomheter

I tillegg til morselskapet Moelven Industrier ASA, omfatter området fellestjenester som blant annet virkesinnkjøp, bioenergi, innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IKT, kommunikasjon og personal. Videre omfatter området enkelte mindre, operative aktiviteter og eiendeler som ikke hører til konsernets kjernevirksomhet. Ved årsskiftet var det innen dette området totalt 96 (90)

ansatte, hvorav 26 (24) er kvinner. 47 (39) arbeider i Sverige og 49 (51) i Norge. Driftsinntektene i 2009 ble NOK 965,1 mill (388,5), mens driftsresultatet ble minus NOK 26,2 mill (minus 27,4). Økningen i driftsinntekter fra i fjor skyldes konsolideringstekniske forhold omkring internomsetning av tømmer og flisprodukter.

INVESTERINGER, BALANSE OG FINANSIERING

Balansen ved inngangen til 2009 var noe høyere enn normalt på grunn av fallet i omsetning og en sterk svensk krone. Den svake utviklingen i lønnsomhet og kontantstrøm fra fjerde kvartal 2008 fortsatte inn i første kvartal 2009, selv om det tidlig ble iverksatt tiltak for å motvirke dette. Tiltakene innebar blant annet reduksjon i investeringsaktivitet, økt fokus på kapitalbinding, samt vedtak om å ikke utdele utbytte.

Totale investeringer i varige driftsmidler i 2009 var NOK 222,2 mill (345,9). Dette inkluderer et normalt nivå for vedlikeholds-investeringer og enkelte strategisk viktige prosjekter.

Det ble ikke foretatt oppkjøp av annen virksomhet i 2009.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2009 var NOK 444,2 mill (215,3), tilsvarende NOK 3,43 per aksje (1,67). Den bredde kontantstrømmen skyldes redusert kapitalbinding. Både Timber og Wood har redusert sine ferdigvarelagre. Samtidig er råstofflagrene redusert som følge av en utilfredsstillende råstofftilgang i enkelte regioner gjennom høsten 2009. Innen Byggsystemdivisjonen har ferdigstilling av prosjekter frigjort kapital.

Endringen i likviditet i 2009 var NOK 40,7 mill (minus 47,9). Fjorårets tall inkluderer imidlertid betaling av utbytte med NOK 337 mill og betaling av skatt for regnskapsåret 2007 med NOK 225 mill.

Totale eiendeler ved utgangen av 2009 var NOK 3 239,9 mill (3 589,8). Foruten redusert kapitalbinding, skyldes nedgangen delvis en svekket svensk krone. Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i SEK. Kursutviklingen fra 0,90 ved utgangen av 2008 til 0,81 i 2009 har medført en reduksjon av balansen på NOK 187 mill.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og ved utgangen av 2009 var egenkapitalen bokført til NOK 1 648,7 mill (1 696,7), tilsvarende en egenkapitalandel på 50,9 prosent (47,3). Deler av konsernets egenkapital er knyttet til eierskapet i svenske datterselskaper, og er



Western Red Cedar er et vakkert og ekstremt hardført treslag til utvendig kledning.

eksponert mot variasjoner i kursen mellom norske og svenske kroner. Omfanget og mulige konsekvenser av påregnelige kursvariasjoner er vurdert til å ligge innenfor en akseptabel risikoramme. Deler av denne kursrisikoen er derfor ikke valutaskilt. For 2009 medførte dette en negativ effekt på egenkapitalen på NOK 67,5 mill, mens kursutviklingen i 2008 ga en positiv effekt på NOK 45,8 mill.

På grunn av sesongvariasjoner i råvaretilgang og etterspørsel etter ferdigvarer, varierer konsernets totale gjeld med cirka NOK 350 mill fra laveste punkt som normalt er i løpet av 4. kvartal, til høyeste punkt som normalt inntreffer i løpet av 2. kvartal. Konsernets langsiktige finansiering består derfor av langsiktige trekkfasiliteter. Dette gjør det mulig å tilpasse gjelden til disse svingningene. Gjenværende løpetid på den langsiktige finansieringen var ved årsskiftet 1,5 år.

RISIKO

2009 har ført med seg store endringer i råstoff- og ferdigvarepriser, energipriser, renter og valutakurser. Innenfor noen av disse områdene finnes det fungerende finansielle markeder hvor risikoen for svingninger kan avlastes. På andre områder som råstoff, ferdigvarer og prosjekter må det benyttes andre metoder for sikring. I den grad det er mulig benyttes for eksempel fastpriskontrakter og indeksreguleringer i kontraktene. Konsernets organisering

fungerer også risikoreducerende, idet ulike enheter retter seg mot forskjellige markeder. Disse påvirkes ikke på samme tid i en konjunktursyklus samtidig som stordriftsfordeler kan utnyttes på kostnadssiden. Organisasjonsfilosofien med en flat, nettverksorientert organisasjons- og ledelsesstruktur har medført at konsernet har reagert raskt på de endringene som har skjedd, og nødvendige tiltak har blitt iverksatt på et tidlig tidspunkt. Ved utgangen av 2009 er styret tilfreds med at risikostyringsmodellen har fungert som forutsatt og at organisasjonen har tilpasset seg aktivt på flere nivåer og samlet kan vise et positivt resultat i et utfordrende år.

Moelven-konsernets resultat og balanse påvirkes av flere eksterne faktorer som i liten eller ingen grad kan påvirkes av Moelven. De viktigste eksternt gitte rammebetingelser som påvirker konsernets resultat og balanse er råstoff- og ferdigvarepriser, energipriser, renter og valutakurser. En oversikt over sensitivitet uttrykt ved endring i konsernets driftsresultat og resultat per aksje ved en prosent endring i disse faktorene er vist på side 7.

Konsernets sagbruk foredrer årlig cirka 4 millioner kubikkmeter sagtømmer. Det er både en prisrisiko og en volumrisiko forbundet med dette. Tømmerkostnaden utgjør den klart største enkeltkostnaden for konsernet. Endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag i marginene. Det fokuseres derfor på å inngå prisavtaler som i størst mulig grad lar tømmerprisen korrelere med dokumenterte endringer i ferdigvareprisene. Store svingninger i tømmerprisene gir imidlertid en for dårlig stabilitet for skogeierne. Tømmertilgangen for konsernets enheter ble etter hvert utfordrende gjennom året fordi bl.a. en lav tømmerpris medførte redusert avvirking. I Sverige utjevnes dette gjennom kjøp av rotposter. Denne ordningen praktiseres imidlertid ikke i Norge.

Prisene på celluloseflis og biomasse som kommer fra sag- og høvleriproduksjonen i Timber and Wood, er av stor betydning for konsernets inntjening. Selv om det arbeides kontinuerlig for å bedre råstoffutnyttelsen, blir bare omkring halvparten av tømmerstokken til industritree etter å ha passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten er bark, spon, celluloseflis og biomasse. En del av dette benyttes i egen energiproduksjon, mens det øvrige omsettes til sponplate-, bioenergi- og papirindustrien. En endring i markedsprisene for disse produktene vil derfor få direkte innvirkning på konsernets resultat.

Prisene på elektrisk kraft er en annen viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømløseleverandører kjøpes det årlig inn cirka 190 GWh elektrisk kraft over kraftbørsen Nordpool.

Konsernets holdning til finansiell risiko er at det er den underliggende virksomheten fremfor finanstransaksjoner som må danne grunnlaget for lønnsomheten. Hovedformålet med sikringspolicyen for bruk av finansielle instrumenter er derfor å redusere kurssvingninger og å skape økt forutsigbarhet.

Konsernets netto rentebærende gjeld gir grunnlag for en renterisiko. Hoveddelen av gjelden er i svenske kroner, og det er derfor rentenivået i Sverige som er viktigst for utviklingen i konsernets rentekostnad. Om lag 20 prosent av konsernets driftsinntekter kommer fra markeder utenfor Skandinavia og medfører valutakursrisiko. Det importeres også både råstoff og ferdigvarer fra Sverige til Norge.

De viktigste valutakryssene er EURSEK, SEKNOK og EURNOK. Det benyttes valutaterminer og fastrenteavtaler for å motvirke større resultatsvingninger som følge av variasjoner i valutakurser og renter. Ved store endringer gir dette betydelige urealiserte gevinster eller tap. Moelven-konsernet bokfører ikke dette over resultatregnskapet, men omfanget ved årsskiftet er beskrevet i avsnittet om Internasjonale regnskapsprinsipper. På grunn av de sikringsstrategier som er valgt, må endringene være varige for at det skal få full effekt for konsernets lønnsomhet og i sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for de eksterne endringene.

Av konsernets totale balanse er omkring halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er finansiert i svenske kroner. Sum egenkapital som er eksponert for valutarisiko utgjorde ved utgangen av 2009 SEK 669 mill (669).

Det er konsernets policy at kredittsalg over en viss størrelse skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. I praksis er kredittforsikring mest benyttet, men det har gjennom 2009 vært vanskeligere å oppnå ønsket dekning enn tidligere år. Bruken av andre sikringsmetoder ved kredittsalg har derfor økt, og det er utarbeidet skjerpede interne retningslinjer og oppfølgingsrutiner for usikret salg. Som en følge av disse tiltakene har ikke tap på fordringer økt vesentlig i løpet av året.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av en langsiktig trekkfasilitet med en ramme på NOK 1 050 mill som løper frem til juli 2011. Det er knyttet alminnelige misligholdsklausuler med hensyn på egenkapitalandel, netto egenkapitalverdi og gjeldsgrad til fasiliteten. Per 31.12.09 var konsernets nøkkeltall betydelig bedre enn de nivåene hvor misligholdsklausulene slår inn. I tillegg har konsernet i sine banksystemer også ubenyttede kredittrammer på til sammen cirka NOK 340 mill som fornyes årlig.

Konsernet har en sentralisert funksjon for oppfølging av industriforsikringer. Det er utarbeidet en forsikringspolicy som alle selskaper skal følge. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, forebyggende tiltak, risikokartlegging og utarbeidelse av kontinuitetsplaner. Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk når en eventuell brann/skade inntreffer. Planene ivaretar den umiddelbare innsatsen, katastrofehandteringen og fortsatte leveranser til kunder. Konsernet er gjennom sin industriforsikring forsikret mot økonomiske tap som overstiger NOK 3 mill per enkelttilfelle. Det har ikke vært alvorlige skadetilfeller på materiell i 2009.

Moelven har et godt omdømme og det måles årlig gjennom den skandinaviske merkevareundersøkelsen gjennomført av Synovate. Det er imidlertid en rekke forhold som kan true en bedrifts omdømme – ulykker på arbeidsplassen, økonomiske misligheter, miljøkriminalitet etc – men omdømmerisikoen henger først og fremst sammen med evnen til å håndtere sakene når de eventuelt oppstår. Kriseberedskapsplaner i alle Moelvens selskaper, trening av ledere i mediehandtering og en generell praksis for åpenhet rundt positive og negative forhold bygger beredskap for tap av omdømme. Det er opplagt en økonomisk risiko knyttet til omdømmetap for Moelven, men den anses for liten og er ikke kvantifisert.

Moelven-konsernets virksomheter følger gjeldende lover og regler med hensyn på utslipp og avfallshåndtering. En del av industrieiendommene hvor virksomheten drives har imidlertid vært benyttet til industriformål i en lang rekke år, og det kan ikke utelukkes at det vil være nødvendig å foreta miljømessige utbedringer ved bruksendringer. Ved kjøp eller avhendelse av virksomheter vil den type miljøansvar reguleres i avtaleverket. Med den langsiktige driftshorisont konsernet har for sin virksomhet, foreligger det ikke kjente miljørisiko av vesentlig karakter.

Konsernet har gjort avsetninger i regnskapet for alle kjente forpliktelser i forbindelse

med miljøvern. For å minimere risikoen for ytterligere forpliktelser på dette området er det i tillegg til gjeldende offentlig regelverk også utarbeidet en miljøpolicy for konsernet.

INNOVASJON

Gjennom Moelvens mer enn 100-årige historie, har det vært drevet et kontinuerlig innovasjonsarbeid. Fellesnevneren fra oljekokte kjerrehjul via "Moelven-hus på hjul" til dagens produkter og tjenester har vært den lokale råvaren.

Innovasjon handler om fornyelse og forbedring. Moelven-konsernet opererer i dag innenfor bransjer hvor det sjelden forekommer store tekniske innovasjoner. I slike modne bransjer, hvor fortjenestemarginene gjerne også er knappe, er likevel innovasjon i form av en kontinuerlig prosess med fokus på detaljer en nødvendighet for å opprettholde konkurransekraften. Skiftende markedstrender, byggeforskrifter, byggemetoder osv. betyr at det er nødvendig å stadig forbedre og videreutvikle virksomheten, produktene og tjenestene for å nå visjonen om å være det naturlige valget for folk som vil bygge og bo skandinavisk.

Konsernets innovasjonspolicy tilsier at det skal drives innovasjon knyttet til konkret anvendelse av produkt eller i produksjonsprosess. Ansvaret for innovasjon ligger på det enkelte virksomhetsområde med støtte fra konsernet, hvor det finnes en sentral funksjon. Selve innovasjonsarbeidet foregår først og fremst ute hos de produserende enhetene hvor også den største kompetansen om produktene og prosessene ligger.

Konsernet eier 70 prosent av selskapet Moelven Utvikling AS. Selskapet for Industrivekst SF (SIVA) eier de resterende 30 prosent. Selskapet er et innovasjonsselskap som bistår både konsernets datterselskaper og eksterne gründere med å bygge bro mellom idé og marked. Det tilbys tjenester som strategiutvikling, forretningsplanlegging, finansieringsbistand, markedsundersøkelser, produktutvikling, økonomi og prosjektledelse, enten med egne ressurser eller gjennom kontakter med ulike fagmiljøer.

Moelven Utvikling AS har siden oppstarten vært involvert i snart 90 ideer og utviklingsprosjekter. Av disse har omkring 50 blitt forkastet, 18 er avsluttet eller fullført med positiv konklusjon og omkring 20 er under arbeid.

Nye tekniske forskrifter i Norge med skjerpede isolasjonskrav til bolighus var en driver i utviklingen av produktet Iso3.

Utviklingen skjedde gjennom et samarbeid mellom det gründeride selskapet MjøCon AS og Moelven Utvikling AS. Ved bruk av Iso3 kan isolasjonskravene i de nye forskriftene innfris ved mindre veggykkelse, noe som gir lavere kostnader enn bruk av tradisjonelle stendere. Iso3 ble lansert på markedet i tredje kvartal og offisiell åpning av fabrikk i Moelv var den 9. oktober. Moelven-konsernet har en eierandel på 65 prosent i selskapet Moelven Iso3 AS som produserer og selger Iso3 stenderen. Signalene fra myndighetene går klart i retning av ytterligere skjerping av kravene. I tillegg synes også markedets preferanser å gå i retning av lavenergihus/passivhus.

Noen av Moelvens virksomheter er med i "Trehusklyngeprosjektet". Prosjektet har som formål å styrke konkurransekraften til tre som byggemateriale. Bedre muligheter for rasjonell samhandling gjennom felles plattform for tegninger, komponentidentifikasjon og datastyrt produksjon er viktige forbedringsområder.

For Byggmoduler har utviklingen av kostnadseffektive og markedsriktige konsepter for modulbaserte bygg i flere etasjer vært viktig. For å være konkurranse-dyktige må krav med hensyn til både produksjonstid, estetikk, lydisolering, brannsikring, kostnadsnivå osv. tilfredsstilles. Boligprosjektet Zitty i Drammen er et moderne leilighetsprosjekt satt sammen av moduler fra Moelven ByggModul. Bygget gir et moderne uttrykk, samtidig som bygge-måten har gitt fordeler i form av rask byggetid og lette konstruksjoner.

Innredningsselskapenes konkurranse-dyktighet er avhengig av en kontinuerlig utvikling av nye løsninger tilpasset stadig skiftende markedstrender. I forbindelse med bygging av nye Regjeringskvartaler R6, ble det gjennomført en konkurranse om utviklingsoppdraget for kontormoduler. Kontorene skulle ha likartet utførelse. Byggherren, Statsbygg, ønsket å bidra til utvikling av nye løsninger for kontorskillevegger som integreres med møblering og utstyr. Bruk av nordiske treslag ble også vektlagt. Moelven Nordia AS vant konkurransen, men som følge av uteblitt tilleggsbevilgning fra departementet, er det uvisst om løsningen vil bli tatt i bruk i R6 prosjektet. Like fullt er løsningen svært nyskapende og vurderes til å være et svært godt alternativ også for andre prosjekter.

Limtrevirksomheten har i flere år ligget langt fremme i utviklingen av nye produkter og tekniske løsninger. Et eksempel er videreutviklingen av limtrebroer med nye

arkitektonisk spennende fagverksløsninger og forbedrede knutepunktløsninger. I de senere årene har det også vært fokusert på utvikling av systemer for industriell produksjon og levering av standardbjelker kappet etter kundens spesifikasjoner. For å gjøre det enklere å beregne riktig dimensjonering av limtrekonstruksjoner, er det utviklet egne beregningsprogrammer både for bruk i byggevarehandelen og for konstruktører. Programmene er tilgjengelige på konsernets hjemmesider, kostnadsfritt for brukeren.

I 2009 lanserte Moelven Töreboda også Trä8 på markedet. Systemet er et standardisert komponentssystem som egner seg for bygg opp til 4 etasjer. En ny stabiliserings- og bjelkelagskonstruksjon muliggjør hele 8 meters frie spenn og gir dermed store variasjonsmuligheter. Bruk av systemet forkorter også prosjektiden, blant annet ved at beskyttelse mot vær og vind raskt kommer på plass.

For de tømmerforbrukende enhetene i Timber og Wood er det i første rekke optimalisering av produksjonsprosessene som står sentralt. Målsettingen er å ivareta verdiene som ligger i råstoffet i størst mulig grad gjennom effektiv, markeditilpasset produksjon og råvareinnkjøp.

I Timber er produksjonssystemet Moelven Timber Produksjonssystem (MTPS) under utvikling gjennom implementering på to pilotbedrifter, Moelven Numedal AS og Moelven Notnäs AB. MTPS bygger på prinsippene innenfor Lean Production-konseptet og Toyota Production System, og beskriver Timbers produksjonsfilosofi og steg for å vokse mot effektiv produksjon i verdensklasse. Gjennom arbeidet på pilotbedriftene tilpasses Lean-filosofien sagbrukets verdikjede og utfordringer. Lean er et sett av verktøy og prinsipper som er logisk sammensatt for å eliminere sløseri i verdikjeden og fokusere på kontinuerlig forbedring. Dette oppnås gjennom systematisk organisering av mennesker og arbeidsplass, stabilisering av prosesser og generering av kontinuerlig flyt gjennom verdikjeden fra råvarer til fornøyde kunder. I desember 2009 ble første milepæl nådd gjennom at justerverket ved Moelven Numedal som første produksjonsavdeling i Moelven Timber oppnådde sertifisert 5S-nivå.

For videreforedlingsenhetene i Wood er logistikksystemene av stor betydning for å sikre kundene tilgang til et bredt produkt-sortiment med korte leveranstider, samt å redusere det interne transportbehovet i

størst mulig grad. I tillegg er produktutvikling som for eksempel overflatebehandling og prefabrikering av stor betydning.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Medarbeidere

2009 har dessverre vært et år med mange store omorganiseringer og nedbemanninger for å tilpasse konsernet til de endrede markedsforholdene. Ved utgangen av året hadde konsernet 2 992 ansatte, som er 293 færre enn året før.

Så vidt raske endringer, både positive og negative, er bare mulig når det er lagt til rette for at mange kan ta ansvar og mange faktisk gjør det. Konsernets personalide er “å gi mennesker som vil, muligheter”. Denne legger føringer når det gjelder hvilken kompetanse som etterspørres, hvilke personer som rekrutteres, hvilke lønns- og arbeidsbetingelser som tilbys, hvordan nyansatte introduseres, hvilke utviklings- og karrieremuligheter som tilbys og hvordan nedbemanninger behandles.

I løpet av 2009 har samtlige selskaper i konsernet startet et formalisert kompetanse-kartleggingsprogram. Resultatene fra kartleggingen gir en oversikt over hvilken kompetanse konsernets medarbeidere innehar og dermed også hvilket utdannings- og rekrutteringsbehov som finnes i konsernet.

Ansatte i Moelven tilbys en rekke kompetanseutviklende kurs. Det foreligger ordninger for deltakelse på både opplæringsprogrammer i regi av konsernet og utdanning ved eksterne utdanningsinstitusjoner. Kombinert med pensjonsordninger, helseforsikringer og et godt arbeidsmiljø, ønsker konsernet på denne måten å være en attraktiv arbeidsgiver både for nåværende ansatte og ved nyrekruttering.

Kursene som tilbys i regi av konsernet er hovedsakelig fokusert mot områdene personalledelse, HMS og IT. På disse områdene er det utviklet kurstilbud som er spesielt tilpasset konsernets behov. Lederutvikling er et strategisk satsningsområde for Moelven. På grunn av konsernets desentrale struktur med mye ansvar plassert ute i datterselskapene, er det av stor betydning at lederressursene tilfredsstillende visse krav, både med hensyn til faglige og personlige egenskaper. Det er også viktig at det blant konsernets ledere er en felles oppfatning om mål og strategier.

Utdanningen innen HMS er også et viktig satsningsområde. Den type industrivirksomhet som konsernet driver har bl.a. tradisjonelt en

relativt høy skadefrekvens sammenlignet med andre bransjer. HMS-utdanningen er en del av arbeidet som gjøres for å nå målsettingen om en reduksjon i både skadefrekvens og sykefravær.

Prosessteknikk og prosjektledelse er to andre viktige kompetanseområder. Prosessteknikkutdanning foregår i samarbeid med Norges Byggscole i Norge og Hammarö Utbildningscenter i Sverige. På begge steder er det etter initiativ fra Moelven igangsatt et utdanningsopplegg for konsernets virksomheter. En av forutsetningene for opptak på denne utdanningen er at man har fagbrev eller yrkeserfaring fra industri eller byggfag, noe mange operatører innen den tremekaniske delen av konsernet har.

Prosjektledelse er en helt sentral kompetanse for selskapene innen Byggsystemer. Utdanningen skjer ved bruk av både intern og ekstern kompetanse på området, og gjennomføres hovedsakelig i regi av det enkelte selskap.

Konsernet er, sammen med enkelte andre større bedrifter i Hamar-området, tilknyttet en traineeordning hvor traineene over en 2-årsperiode arbeider ved flere forskjellige bedrifter. Etter avsluttet program har flere av deltakerne blitt ansatt i Moelven. Det tas også inn lærlinger både innen tremekaniske og byggtekniske fag.

Sykefravær og skader

Sykefraværet i 2009 var 5,97 prosent (5,64 eller 41 629 (41 760) hele arbeidsdager. Dette ligger fortsatt over den langsiktige målsetningen om maksimalt 5 prosent, men i et år med store utfordringer i form av resultatsvekkelse og nedbemanninger er utviklingen som forventet. Et høyt sykefravær er imidlertid ikke bare uforenlig med Moelven-konsernets verdigrunnlag, det representerer også en betydelig kostnad. Med omkring 3 000 ansatte er en prosent sykefravær beregnet til å koste konsernet omkring NOK 25 mill på årsbasis. Fortsatt reduksjon av sykefraværet vil derfor være en prioritert målsetting.

Det har i den senere tid vært fokusert mye på forskjellene i sykefravær i Norge og Sverige. Erfaringene fra Moelven-konsernets norske og svenske enheter er at fraværet er noe høyere i Norge enn i Sverige. Arbeidet som gjøres for å redusere fraværet er likevel det samme, uavhengig av land. Det har de senere årene blitt lagt stadig større vekt på forebyggende tiltak, som for eksempel årlige arbeidsmiljøundersøkelser, frisklivsprosjekter, premiering til enheter med lavt sykefravær og tilrettelegging av arbeidsplasser. Trivsels- og



Moelven Elektro AS har utført alle elektriske installasjoner i forbindelse med den store utbyggingen av Ullevål Stadion i Oslo. Bildet viser lobbyen i Thon Hotel Ullevaal Stadion.

miljøskapende arbeid er også viktig. Det er likevel ikke mulig å unngå at ansatte blir syke. Det legges da stor vekt på å opprettholde kontakten med den ansatte med sikte på å bidra til en rekonvalesens.

Som et tiltak for å få ansatte raskest mulig i behandling ved sykdom og dermed raskere tilbake i arbeid, har Moelven-konsernet i samarbeid med Vertikal Helseassistanse AS i Norge og Nordisk Hälsoassistanse AB i Sverige, innført en helseforsikring for alle ansatte i de to landene. De ansatte i Danmark har en tilsvarende avtale utenom nevnte ordning. Helseforsikringen har blitt meget godt mottatt blant de ansatte og mange har benyttet den. Siden oppstarten for noe over to år siden har ordningen spart de ansatte for til sammen 180 år i helsekø.

Antall skader som medførte fravær var 81 (102), hvilket tilsvarer en H1-verdi (antall skader med påfølgende sykefravær per million arbeidede timer) på 16,4 (18,3). Totalt antall skader var 167 (209). Skadefrekvensen utviklet seg dermed positivt i 2009. Selv om antallet skader er på nivå med annen tilsvarende industri, er nivået fortsatt uakseptabelt høyt. Det fokuseres fortsatt sterkt på skadeforebyggende arbeid som opplæring, risikoanalyser og fysiske tiltak. Fra 2010 blir en såkalt forbedringsrapportering innført for alle konsernets enheter. Rapporteringsverktøyet fPortal er tilgjengelig for alle ansatte i konsernet, enten via egen PC, PC-er i fellesrom eller på papirskjema. Rapporteringen omfatter skader, skadetilløp og farlige forhold. Rapporteringen ut fra systemet er gjort fritt tilgjengelig slik at alle

ansatte enkelt skal kunne holde seg oppdatert om hva som skjer andre steder i konsernet. Gjennom økt bevisstgjøring samt raskere og bedre identifisering av årsakene til ulykker vil dette være et viktig bidrag til det skadeforebyggende arbeidet som gjøres. “Hel Hjem”-kampanjen er et av de holdningsskapende tiltakene som gjennomføres i 2010, og fokuserer på at ansatte i Moelven skal gå like friske og hele hjem som de var da de kom på arbeid. Kampanjen inkluderer plakater, t-skjorter til alle ansatte og jevnlig nyhetsbrev. “Hel hjem”-kampanjen skal være et supplement til øvrige skadeforebyggende arbeidet.

Likestilling

I morselskapene Moelven Industrier ASA og Moelven Industrier AB er det til sammen 51 ansatte fordelt på 19 kvinner og 32 menn. Hoveddelen av stillingene i morselskapet er funksjonærstillinger. Blant operatørene i konsernets industribedrifter er andelen kvinner vesentlig lavere. Moelven-konsernet ønsker å øke kvinneandelen, men en stor del av de arbeidsoppgaver som ivaretas av operatørene har tradisjonelt vært svært mannsdominerte. Det er et stort flertall av menn som velger å utdanne seg innen de yrkesgrupper konsernet har behov for i sin industriproduksjon og det finnes ofte ikke kvinnelige søkere ved utlysning av stillinger. Av konsernets totalt 2 992 ansatte (3 285), er 9,49 prosent kvinner (9,92). Det er 764 funksjonærer (800) og 2 228 operatører (2 485). Andelen kvinner blant funksjonærene er 23,8 prosent (25,3) mens det i produksjonen

er 4,5 prosent (5,0) kvinner. Det finnes kvinnelige ledere på de fleste nivåer i organisasjonen. I både bedriftsforsamlingen og styret er det 2 kvinnelige medlemmer.

Innen Moelven-konsernets virksomhet skal det ikke i noen saker forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisk tilhørighet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Stillingsinnhold, ansvarsområde, kompetanse og arbeidsinnsats danner grunnlaget for lønnsfastsettelse, avansement og rekruttering.

Ved registrerte behov vil selskapet legge forholdene til rette slik at det unngås mulige diskrimineringsforhold ved en eventuell nedsatt funksjonsevne. Utover en lav kvinneandel som tidligere beskrevet, er det ikke registrert behov for å iverksette tiltak innen områdene diskriminering og likestilling.

Ytre miljø

Bærekraft er en av Moelven-konsernets grunnverdier. Dette innebærer å ha respekt for både mennesker og miljø. Misjonen “å gi folk gode rom” betyr at miljøhensyn må være en naturlig del av det daglige arbeidet. Moelven tar derfor ansvar for miljøet gjennom en bærekraftig og langsiktig bruk av fornybare ressurser. Hvordan virksomheten påvirker miljøet er stadig på dagsordenen innen konsernet, og det arbeides for en holdbar samfunnsutvikling og for en kontinuerlig forbedring av virksomhetens påvirkning på det indre og ytre miljøet.

Det produseres veldig lite avfall fra Moelvns virksomhet og det arbeides med en fortsatt reduksjon av avfallet fra alle enhetene. Målsetningen er at alle fraksjoner av tre skal behandles som potensielle innsatsfaktorer i produkter og bidra til den totale verdiskapingen.

For spillolje og kjemikalier finnes retursystemer med godkjente gjenvinnings-sentraler eller mottaksanlegg. Plast, metall og emballasje kildesorteres og går til gjenvinning.

Innen Byggsystemer foregår det meste av produksjonen i fabrikk, og det er betydelig enklere å kontrollere virksomhetens påvirkning på miljøet enn for tradisjonelt plassbyggeri. Også innen Timber og Wood har det å holde anleggene rene og ryddige stor betydning, både på grunn av den miljømessige gevinsten og på grunn av den forebyggende effekten i forbindelse med brannfare og sikkerhet for de ansatte.

Bruk av kjemikalier og oljer minimeres, og det finnes retursystemer med godkjente gjenvinnings-sentraler eller mottaksanlegg.

Det gjennomføres kildesortering av plast, metall og emballasje.

Aske fra fyringssentralene brukes som innsatsfaktor i andre produkter, som gjødsel, eller leveres til et godkjent deponerings-anlegg.

Vanning og avrenning fra tømmerlager representerer en punktbelastning på miljøet fordi konsentrasjonen av stoffer som spillvannet trekker med seg fra tømmeret blir høyere enn det som normalt finnes i naturen. Moelvens tømmerforbrukende enheter følger gjeldende regler og anbefalinger for håndtering av spillvannet. Det skal også være klimastyring av sprinkleranleggene. Deponier av bark og annet avfall skjer bare på godkjente deponeringsanlegg. I forbindelse med omstilling, ombygging og avvikling blir potensielt forurensede områder på anleggene identifisert og undersøkt. Ved behov blir det foretatt utbedringer.

Støy og støv fra et industriområde kan være et problem for omkringliggende bebyggelse. Det legges stor vekt på å overholde de regler som finnes på disse områdene. Avrenning fra for eksempel tømmerlagre, barkdeponier eller impregneringsanlegg er også områder som kan gi negative miljømessige konsekvenser dersom dette ikke samles opp på en forsvarlig måte. Konsernet forbruker hver år store mengder emballasje som plast og kartong. Emballasjen som benyttes skal kunne gjenbrukes eller gjenvinnes. En stor del av plastemballasjen som benyttes består av resirkulert plast. Konsernet benytter ikke PCB-holdig utstyr.

Råvarer fra et bærekraftig skogbruk

Moelvens industriproduksjon er i stor grad basert på bruk av tre. Tre som materiale har mange positive miljømessige sider, blant annet gjennom å fungere som karbonlager, og treinnholdet i sluttproduktene er svært høyt for de fleste av virksomhetene.

For å kunne sikre at råstoffet kommer fra sertifiserte leverandører som driver et forsvarlig skogbruk er det etablert sporings-systemer som gjør at man til enhver tid kan spore råstoffet bakover i verdikjeden. Samtlige av Moelvens sagbruk er derfor PEFC-Chain of custody sertifiserte. (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Dette innebærer at det kjøpes sagtømmer fra leverandører som driver et bærekraftig skogbruk.

Skogsråvarer som går inn i vår produksjon, brukes til produkter eller som brensel. Fra et miljøsynspunkt er Moelvens produksjon en nesten lukket prosess.

Limtre er et miljøvennlig konstruksjonsmateriale som inneholder cirka 470 kilo tre og seks til ti kilo lim per kubikkmeter. Limet inneholder ingen miljøgifter som krever spesielle tiltak. Moelvens modul- og innredningsbedrifter produserer miljø- og ressurseffektiv bygginnredning og kretsløps-tanken er sentral.

Celluloseflis, tørrflis, spon og bark fra sagbrukene får stadig større økonomisk og miljømessig betydning. Fjernvarmeanlegg bruker tørrflis, spon og bark som brensel, og våre egne fyringssentraler bruker flis og bark. Barken brukes også som dekkbark eller jordforbedringsmiddel.

Transport

Både råvareanskaffelse, mellomtransporter og leveranser av ferdigvarer genererer et betydelig transportbehov. Årlig transporterer Timber og Wood omkring 8 000 000 faste kubikkmeter tømmer, industriflis og ferdige varer med lastebiler. I tillegg kommer transporter for Limtre, Byggmodul og Innredningsselskapene, samt jernbane- og sjøtransporter. Transport er derfor en betydelig utfordring for konsernet, både miljømessig og økonomisk. Det arbeides kontinuerlig for å redusere transportbehovet og å optimere utnyttelsen av transportmidlene. Den geografiske plasseringen, med de produserende enhetene nær råstoffområdene, bidrar til å redusere transportbehovet gjennom at volumet av ferdigvarer som transporteres ut er betydelig mindre enn for råvarene som transporteres inn. Årsakene til dette er blant annet at en stor del av biproduktene utnyttes lokalt i bioenergi-produksjon samt at tørkingen medfører en betydelig vektreduksjon sammenlignet med rått tømmer. Etablering av distribusjonslagre og optimalisering av kjøreruter er også med på å redusere det totale transportbehovet. Forbedret veistandard og dermed økte maksimalgrenser for akseltrykk, samt bruk av miljøvennlige transportmidler fra transportørenes side, er viktige tiltak for å redusere transportenes påvirkning på miljøet. I konsernets tjenestebilordning er det kun tillatt å anskaffe firmabiler som kan gå på etanol eller innblandet biodiesel.

Energi

Moelvens årlige energiforbruk er på cirka 0,8 Twh fordelt på 0,2 Twh elektrisk kraft og 0,6 Twh termisk energi som konsernet i hovedsak produserer i egne anlegg. Enerkipotensialet i konsernets biprodukter inkludert celluloseflis er anslagsvis 4,8 Twh og det ligger derfor et betydelig potensial i dette både i forhold til økt

egenproduksjon og et økt marked for bioenergi generelt.

Gjennom selskapet Moelven Bioenergi AS ønsker Moelven-konsernet å sikre at konsernet deltar i den utviklingen som pågår innen området bioenergi.

Moelven Bioenergi har også stått i spissen for et prosjekt for konsernets norske selskaper for å sikre en sentralisert styring og prioritering av energieffektiviseringstiltak. I dette ligger det tiltak for redusert energibruk, omlegging til bruk av fornybar energi og utnyttelse av spillvarme. Tiltakene skal inngå i et investeringsprogram over 3 år, som ble påbegynt i 2008. Det er beregnet at innsparingspotensialet ligger på cirka 70 Gwh, eller cirka 10 prosent av konsernets samlede energiforbruk. Konsernet har nå på plass en rammeavtale for et felles energioppfølgingsystem (EOS) som er påkrevet for å nå målsettingen. Det største innsparingspotensialet ligger i anvendelse av biobrensel til tørking av trelast og oppvarming av lokaler. Økt effektivisering av kraftbruk til lys, ventilasjon og produksjon vil med enkle tiltak også kunne gi betydelige besparelser. I Moelvens svenske virksomhet er en stor del av dette arbeidet allerede gjort. Sveriges energipolitikk gjennom flere år har stimulert industrien til miljøinvesteringer som også har gitt økt lønnsomhet i produksjonen av energiråvarer.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra oktober 2009. Styret gir en nærmere beskrivelse av dette på side 51. For ytterligere informasjon om styret og ledende ansatte vises det til note 22.

INTERNASJONALE REGNSKAPSSTANDARDER (IFRS)

Moelven Industrier ASA er ikke børsnotert og er derfor ikke pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards). Regnskapene er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder, men det gis urevident tilleggsinformasjon som viser hva hovedeffektene av rapportering etter IFRS ville vært. Konsernet planlegger å endre regnskapsprinsipper fra NGAAP til IFRS fra og med 1. januar 2011.

De største forskjellene oppstår som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser, urealiserte gevinster og tap fra bruk av finansielle instrumenter, samt behandlingen av disponert utbytte.

Effektene av finansielle instrumenter vil variere i henhold til markedsverdivurderingen på rapporteringstidspunktet. Fastrenteavtaler benyttes for å sikre stabile renter på akseptable nivåer, mens valutaterminer benyttes til å sikre at salg i fremmed valuta kan veksles om til kjente kurser.

Finanskrisen medførte sterkt fallende rentenivåer og kraftige svekkelser av norske og svenske kroner målt mot euro. Ved markedsverdiveregning av konsernets rente- og valutasikringer medførte dette et urealisert tap på NOK 113 mill ved utgangen av 2008. I løpet av 2009 har finansmarkedene delvis normalisert seg, og en stor andel av de urealiserte valutasikringene har i løpet av året blitt realisert. Rentenivåene er fortsatt lave, mens valutakursene har kommet tilbake til mer historisk kjente nivåer. I sum har dette medført at konsernet samlet ved utgangen av 2009 hadde et urealisert tap på finansielle instrumenter på NOK 30 mill. For året samlet gir dette en inntektsføring på NOK 85 mill etter IFRS.

ANVENDELSE AV ÅRETS RESULTAT

Styrets utbyttepolitikk har som utgangspunkt å legge til rette for at Moelvens aksjonærer får en forutsigbar og tilfredsstillende kontant-avkastning på sin aksjeinvestering. Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt fri egenkapital i år med underskudd, som skal deles ut som

utbytte. Det har derfor tidligere blitt delt ut utbytte også i år med svake resultater. På grunn av usikkerheten i finansmarkedene og utsiktene til redusert inntjening i 2009 vedtok generalforsamlingen å ikke dele ut utbytte for 2008. Konsernet har imidlertid greid tilpasningen til de endrede markedsforholdene som følge av finanskrisen godt og fremtidsutsiktene er nå bedre enn de var på samme tid i fjor. Styret foreslår derfor at det utdeles utbytte i samsvar med utbyttepolitikken som har blitt lagt til grunn tidligere år. For regnskapsåret 2009 innebærer dette NOK 0,16 per aksje, som samlet utgjør NOK 20,7 mill. Morselskapet, Moelven Industrier ASA, som skal dele ut utbyttet på vegne av konsernet, hadde i 2009 et årsresultat på NOK 27,8 mill. Resterende NOK 7,1 mill foreslås overført til annen egenkapital.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet.

FREMTIDSUTSIKTER








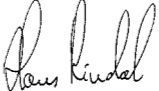
Styret forventer at 2010 blir et år med mindre behov for store omstillinger enn det som var tilfelle i 2009, som var et tilpasningsår til sterkt endrede markedsforhold som følge av finanskrisen. Byggeaktiviteten og etterspørselen etter trebaserte byggematerialer er fortsatt på et lavt nivå. Det forventes fortsatt stabile ROT-markeder og noe økt aktivitet innen nybyggingen. Samtidig forventes utbudet av trebaserte byggematerialer å øke

på grunn av bedre marginer og økt råstofftilgang. Tømmerprisene vil øke noe med bakgrunn i inngåtte avtaler ved årsskiftet, og tømmertilgangen forventes å bli tilfredsstillende.

For Byggsystemer forventes et lavt aktivitetsnivå også i 2010. ROT-markedene forventes å opprettholde dagens aktivitetsnivå, mens igangsettingen av nye prosjekter forventes å øke noe. Innredningsselskapene har hatt et gradvis fallende aktivitetsnivå gjennom 2009 og denne utviklingen forventes å fortsette inn i 2010. Tiltak for å tilpasse kapasiteten er derfor under gjennomføring. Markedsaktiviteten for modulselskapene i Sverige er i ferd med å bedres noe, mens den norske delen av modulvirksomheten fortsatt har en utilfredsstillende ordreinngang. For limtreselskapene danner broprosjekter og produksjon av limtre i standard dimensjoner et godt grunnlag for driften. Elektrovirksomheten har en god ordreservert med både nye installasjoner og serviceoppdrag, og vil ha et godt aktivitetsnivå gjennom året. Første kvartal, som er lavsesong for samtlige divisjoner, forventes å bli utfordrende også i 2010, men likevel med en forbedring av resultatet sammenlignet med fjoråret. For året sett under ett forventer styret en moderat resultatforbedring.

Moelv, 17. februar 2010

Styret i Moelven Industrier ASA

			
Svein E. Skorstad Styreleder	Pål Tajet	Elisabeth Krokeide	Torstein A. Opdahl
			
Martin Fauchald	Gunde Haglund	Elisabeth Bjøre	
			
Hans Rindal Konsernsjef			

Beløp i NOK mill.	Forklaring	Konsern				
		2009	2008	2007	2006	2005
RESULTAT						
Driftsinntekter		6 248	7 658	7 944	6 692	6 005
Av-/ nedskrivninger		203	199	177	178	178
Driftsresultat		91	145	990	373	159
Netto rente- og finansposter		-33	-38	-18	-37	-46
Resultat før skattekostnad		58	107	972	336	113
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	A	222	346	292	245	112
Totalkapital		3 240	3 590	3 604	3 072	2 964
Egenkapital		1 649	1 697	1 570	1 234	1 076
Netto rentebærende gjeld		368	600	154	467	751
Sysselsatt kapital	B	2 088	2 327	1 801	1 752	1 857
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	C	1,5 %	1,9 %	12,5 %	5,6 %	2,6 %
Brutto driftsmargin	D	4,7 %	4,5 %	14,7 %	8,2 %	5,6 %
Egenkapitalrentabilitet	E	2,4 %	5,0 %	49,6 %	20,7 %	6,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	3,9 %	6,6 %	52,7 %	19,6 %	7,6 %
Rentedekningsgrad	G	2,4	2,6	30,4	8,0	2,4
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	H	50,9 %	47,3 %	43,6 %	40,2 %	36,3 %
Kapitalens omløpshastighet	I	1,8	2,1	2,4	2,2	2,1
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	1,99	2,04	1,43	1,59	1,79
Likviditetsgrad II	K	1,02	0,92	0,63	0,86	0,84
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet	L	444	216	1 010	512	286
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	M	0,31	0,63	5,37	1,85	0,52
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet, i NOK per aksje	N	3,43	1,67	7,80	3,95	2,21
Ligningsverdi i NOK per 31.12.		15,31	12,36	8,79	7,78	6,25
RISK- beløp per aksje i NOK per 01.01.	O	-	-	-	-0,25	-0,16
Utbytte i NOK per aksje	P	0,16	0,00	2,60	0,75	0,25
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		2 992	3 285	3 425	3 210	3 159
Antall årsverk		2 741	3 120	3 253	3 049	3 001
Sykefraværprosent	Q	5,97 %	5,64 %	6,32 %	5,89 %	6,20 %
Hyppighetstall, skader med fravær, H1-verdi	R	16,4	18,3	17,5	17,3	18,7

A:	Aktiverte investeringer fratrukket investeringer ved oppkjøp
B:	Egenkapital + rentebærende gjeld
C:	Driftsresultat Driftsinntekt
D:	Driftsresultat + av- og nedskrivninger Driftsinntekt
E:	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig egenkapital
F:	Driftsresultat + renteinntekter Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
G:	Ord. res. etter betalbare skatter + finanskostnader Finanskostnader
H:	Egenkapital Totalkapital
I:	Driftsinntekt Gjennomsnittlig totalkapital
J:	Omløpsmidler Kortsiktig gjeld
K:	Likvider + finansinvesteringer + debitorer Kortsiktig gjeld
L:	Ordinært resultat etter betalbare skatter - avskrivninger -minoritetsinteresser +/- korreksjon for andre ikke likvide resultatposter og endring i arbeidskapital.
M:	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig antall aksjer
N:	Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet Gjennomsnittlig antall aksjer
O:	RISK-regulering opphørte fra 2006
P:	Forslag til utbytte for 2009
Q:	Antall timer sykefravær Tilgjengelige timer - Overtid
R:	Antall fraværsskader per million arbeidede timer

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2009	2008	2007	2009	2008	2007
Salgsinntekt		6 209,8	7 611,9	7 880,7			
Annen driftsinntekt		38,0	45,9	63,3	63,0	71,4	67,6
Driftsinntekter	2, 3, 21	6 247,8	7 657,7	7 944,0	63,0	71,4	67,6
Varekostnad	4	3 800,1	4 922,7	4 873,6			
Endring i beholdning varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		99,0	75,6	-252,4			
Lønnskostnad	17	1 359,8	1 532,6	1 433,5	36,5	37,8	36,6
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14, 16	202,5	199,2	177,0	8,2	9,7	9,9
Annen driftskostnad		695,3	782,9	722,7	44,1	60,1	68,7
Driftskostnader		6 156,7	7 513,0	6 954,4	88,8	107,6	115,2
Driftsresultat		91,1	144,7	989,6	-25,8	-36,2	-47,6
Inntekt på investering i datterselskap ¹					33,6	77,6	322,2
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	20	-1,7	-2,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern					62,0	79,5	54,5
Annen renteinntekt		1,7	0,2	1,9	1,6	2,8	3,8
Annen finansinntekt		8,2	10,6	6,9	5,8	7,3	3,6
Rentekostnad til foretak i samme konsern					-14,2	-51,1	-40,5
Annen rentekostnad		-30,1	-38,0	-21,8	-27,0	-33,3	-18,4
Annen finanskostnad		-11,0	-7,9	-4,5	-8,8	-6,5	-3,1
Netto finansposter		-32,9	-37,3	-17,4	53,0	76,3	322,1
Ordinært resultat før skattekostnad		58,2	107,4	972,2	27,2	40,1	274,5
Skattekostnad på ordinært resultat	6, 7	18,0	26,2	276,8	-0,6	11,4	63,8
Årsresultat		40,2	81,2	695,4	27,8	28,7	210,7
Minoritetens andel	21	-3,1	-0,8	4,1			
Majoritetens andel		43,3	82,0	691,3			
Resultat per aksje		0,31	0,63	5,37			
Avsatt til utbytte, NOK 0,16 per aksje (0,00 i 2008 / 2,60 i 2007)					-20,7	0,0	-336,8
Til/fra annen egenkapital					-7,1	-28,7	126,1
Sum	22				-27,8	-28,7	-210,7

1. Inkludert konsernbidrag

Internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

Siden Moelven Industrier ASA ikke er børsnotert foreligger det ingen plikt om å offentliggjøre fullstendige regnskaper etter IFRS (International Financial Reporting Standards). Det er imidlertid valgt å offentliggjøre urevidert tilleggsmasjon som viser hva hovedeffektene av rapportering etter IFRS ville vært. Det er i tabellen utarbeidet sammenligningstall etter IFRS.

For Moelven konsernet oppstår de største effektene som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelse samt bruk av finansielle instrumenter. Avsatt utbytte vil også gi en effekt ved at man etter IFRS skal rapportere dette som en del av egenkapitalen fram til vedtak om utbytte fattes formelt.

Forts. neste side

Hovedeffekter av rapportering etter IFRS

IFRS-tallene inngår ikke i revidert årsregnskap

Beløp i NOK mill.	2009		Effekt	2009		2008		2007	
	NGAAP	IFRS		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS		
Resultatregnskap									
Driftsinntekter	6 247,8	0,0		6 247,8	7 657,7	7 944,0			
Varekostnad	3 899,1	0,0		3 899,1	4 998,3	4 873,6			
Lønnskostnad	1 359,8	-3,0		1 356,8	1 524,5	1 433,5			
Avskrivninger	202,5	-1,9		200,6	196,0	173,8			
Driftsresultat	91,1	4,9		96,0	156,0	992,8			
Netto finansposter	-32,9	82,9		50,0	-150,2	-21,3			
Ordinært resultat før skatt									
Skattekostnad	18,0	24,1		42,1	-3,1	275,7			
Ordinært resultat	40,2	63,7		103,9	8,9	695,8			
Balanse									
Utsatt skattefordel				7,3	0,0	20,8			
Goodwill				0,0	20,7	20,7			
Netto pensjonsmidler				33,4	0,0	11,9			
Andre fordringer				143,2	6,2	142,8			
Sum eiendeler	3 239,9	26,9		3 266,8	3 580,4	3 607,5			
Egenkapital				1 648,7	-16,1	1 878,0			
Pensjonsforpliktelse				109,3	50,0	128,2			
Utsatt skatt				97,5	-22,4	94,5			
Skyldig utbytte				20,7	-20,7	0,0			
Annen kortsiktig gjeld				402,6	36,1	592,4			
Sum gjeld og egenkapital	3 239,9	26,9		3 266,8	3 580,4	3 607,5			
Egenkapitalandel				50,9 %	50,0 %	52,1 %			

Balanse per 31.12

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2009	2008	2007	2009	2008	2007
EIENDELER							
Utsatt skattefordel	7	7,3	0,0	0,0	5,4	4,8	0,0
Goodwill		0,0	1,9	5,1			
Andre immaterielle eiendeler		6,0	5,7	2,0	6,0	5,7	2,0
Sum immaterielle eiendeler	14	13,3	7,6	7,1	11,4	10,5	2,0
Tomter		67,7	68,9	67,9	3,7	3,7	3,5
Bygninger og annen fast eiendom		312,7	305,4	314,8	2,6	2,7	3,9
Maskiner og anlegg		912,9	987,6	799,6	0,5	0,9	1,2
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		43,4	30,2	32,6	30,0	15,5	14,1
Sum varige driftsmidler	15, 16	1 336,7	1 392,1	1 214,9	36,8	22,8	22,7
Investeringer i datterselskap	18				900,3	914,2	1 007,6
Investeringer i tilknyttet selskap	20	10,6	10,3	12,7	7,7	0,0	0,0
Lån til foretak i samme konsern	11				920,6	1 162,3	987,5
Investeringer i aksjer og andeler	19	1,0	1,1	0,7	0,1	0,1	0,1
Obligasjoner og andre fordringer	8	0,2	0,2	5,4	0,0	0,0	4,0
Netto pensjonsmidler	17	33,4	38,0	40,1	20,6	24,8	27,6
Sum finansielle anleggsmidler		45,2	49,6	58,9	1 849,3	2 101,4	2 026,8
Sum anleggsmidler		1 395,2	1 449,3	1 280,9	1 897,5	2 134,7	2 051,5
Vare- og prosjektbeholdninger	5	898,6	1 174,4	1 301,9			
Kundefordringer	8	732,5	771,9	796,0	0,3	0,4	0,7
Kundefordringer konsernselskap					1,3	3,3	2,2
Utlån til konsernselskap					9,7	98,6	363,2
Andre fordringer	8	143,1	164,4	147,7	4,5	11,4	5,0
Sum fordringer		875,6	936,3	943,7	15,8	113,7	371,1
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	70,5	29,8	77,7	0,0	0,0	0,2
Sum omløpsmidler		1 844,7	2 140,5	2 323,3	15,8	113,7	371,3
Sum eiendeler	21	3 239,9	3 589,8	3 604,2	1 913,3	2 248,4	2 422,8

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2009	2008	2007	2009	2008	2007
GJELD OG EGENKAPITAL							
Selskapskapital		647,7	647,7	647,7	647,7	647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overkursfond		180,7	180,7	180,7	180,7	180,7	180,7
Sum innskutt egenkapital		828,4	828,4	828,4	828,4	828,4	828,4
Opptjent egenkapital		805,7	850,3	723,9	151,0	143,9	115,2
Minoritetsinteresser	21	14,6	18,0	17,4			
Sum egenkapital	22	1 648,7	1 696,7	1 569,7	979,4	972,3	943,6
Pensjonsforpliktelser	17	109,4	101,0	95,4	30,1	27,7	24,7
Utsatt skatt	7	97,5	82,6	94,5	0,0	0,0	0,1
Andre avsetninger for forpliktelser	9	18,0	23,2	21,2	0,0	0,0	0,0
Sum avsetning for forpliktelser		224,9	206,8	211,1	30,1	27,7	24,8
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	428,5	627,7	185,2	389,7	590,0	131,8
Øvrig langsiktig gjeld	9	11,3	11,1	11,8	0,0	0,0	0,0
Sum langsiktig gjeld		439,8	638,8	197,0	389,7	590,0	131,8
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	10,4	2,0	46,6	462,0	573,0	841,0
Leverandørgjeld		350,6	393,9	476,5	8,1	11,3	6,4
Leverandørgjeld til konsernselskap					2,7	1,6	5,5
Lån konsernselskap, kortsiktig ikke rentebærende					0,0	27,0	41,5
Skyldige offentlige avgifter		142,1	148,0	173,1	2,2	2,4	2,5
Avsatt til utbytte		20,7	0,0	336,8	20,7	0,0	336,8
Betalbar skatt	6	0,2	44,0	224,5	0,0	16,4	67,0
Annen kortsiktig gjeld	9	402,5	459,6	368,9	18,4	26,7	21,9
Sum kortsiktig gjeld		926,5	1 047,5	1 626,4	514,1	658,4	1 322,6
Sum gjeld		1 591,2	1 893,1	2 034,5	933,9	1 276,1	1 479,2
Sum egenkapital og gjeld	21	3 239,9	3 589,8	3 604,2	1 913,3	2 248,4	2 422,8
Garantiansvar	12	38,9	22,9	39,5	324,5	321,9	354,6
Pantehaftelser	13	38,5	35,0	39,1	5,0	5,0	5,0
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	22	-	-	-	129 542 384	129 542 384	129 542 384

Moelv, 17. februar 2010
Moelven Industrier ASASvein E. Skorstad
Styreleder

Pål Tajet

Elisabeth Krokeide

Torstein A. Opdahl

Martin Fauchald

Gunde Haglund

Elisabeth Bjøre

Hans Rindal
Konsernsjef

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2009	2008	2007	2009	2008	2007
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER							
Resultat før skattekostnad		58,2	107,4	972,2	27,2	40,1	274,5
Årets betalte skatter	6	-44,0	-224,5	-67,2	-16,4	-67,0	-25,3
Nedskrivning langsiktig fordring		0,0	4,0	0,1	0,0	4,0	0,1
Ordinære avskrivninger	14, 16	202,5	199,2	177,0	8,2	9,7	9,9
Nedskrivning aksjer		0,0	1,0	5,0	0,0	0,0	17,4
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-11,2	-2,4	-7,8	0,0	-4,5	0,0
Korreksjonsposter - konsern		0,0	0,0	11,7	0,0	0,0	0,0
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	13,0	7,7	7,6	6,7	5,7	5,7
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	20	1,7	2,2	-0,1	0,0	0,0	0,0
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		336,4	134,9	-396,4	9,0	-7,2	3,9
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-115,5	-15,0	311,6	-10,6	5,9	0,7
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		441,1	214,5	1 013,7	24,1	-13,3	286,9
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER							
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-222,2	-345,9	-292,4	-22,6	-14,0	-3,0
Netto kontantutlegg ved oppkjøp		0,0	0,0	-51,7	-7,6	0,0	-35,3
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	14,4	12,2	25,2	0,0	5,0	0,0
Langsiktige investeringer, finansielle		-4,0	1,2	14,9	255,5	-81,4	197,2
Kortsiktige utlån		0,0	0,0	0,0	88,9	264,6	264,6
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-211,8	-332,5	-304,0	314,2	174,2	-104,8
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER							
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		8,4	-44,5	-244,8	-138,0	-282,5	248,6
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		2,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Innbetaling egenkapital (minoritet)		0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Endring i langsiktig gjeld		-199,0	449,4	-341,7	-200,3	458,2	-333,7
Utbetaling av utbytte		0,0	-336,8	-97,2	0,0	-336,8	-97,2
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-188,6	70,1	-683,6	-338,3	-161,1	-182,3
LIKVIDITETSBEHOLDNING							
Netto endring i likviditet gjennom året		40,7	-47,9	26,1	0,0	-0,2	0,0
Likviditetsbeholdning 01.01.		29,8	77,7	51,6	0,0	0,2	0,2
Likviditetsbeholdning 31.12.	10	70,5	29,8	77,7	0,0	0,0	0,2
DISPONIBEL LIKVIDITET							
Betalingsmidler 31.12.		70,5	29,8	77,7			
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		918,0	754,9	1 160,6			
Bundne bankinnskudd		0,0	2,7	3,5			
Disponibel likviditet 31.12.		988,5	782,0	1 234,8			
Endring grunnet oppkjøp/salg av datterselskaper							
Anleggsmidler		0,0	0,0	31,1			
Omløpsmidler		0,0	0,0	47,0			
Likvider		0,0	0,0	27,6			
Eiendeler		0,0	0,0	105,7			
Egenkapital		0,0	0,0	0,0			
Rentebærende gjeld		0,0	0,0	64,8			
Rentefri gjeld		0,0	0,0	40,9			
Gjeld og egenkapital		0,0	0,0	105,7			

2009: Ingen oppkjøp/salg.

2008: Ingen oppkjøp/salg.

2007: Oppkjøp av Trysil Skog AS, SB Sågbrånse AB, Vänerbrånse AB, Finnforest Plyfa Holding AB og Finnforest Sverige AB.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskaper

Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datterselskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet.

Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden. Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindreverdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstrukturingskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurs for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under opptjent egenkapital.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20-50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrukket eventuelt mottatt utbytte.

I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjelovens krav, settes aksjeverdien til aksjeeiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi. Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultateffekt er vist på egen linje i resultatregnskapet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen.

Felleskontrollert virksomhet

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

Eliminering av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og driftsresultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til interngevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts- og kostnads-overføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

Underkonsern

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i divisjoner som ikke følger formell eierstruktur.

VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

Eiendeler og gjeld i fremmed valuta

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskursprinsippet ved valutasingring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

Finansielle instrumenter utenfor balansen

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

Sikringsinstrumenter – valuta

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta. Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som salgsinntekter, eller innkjøpskostnader.

Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.

Sikringsinstrumenter – renter

Eventuelle over- eller underkurser ved førtidig innfrielse av langsiktige pantelån med rentebinding er ført som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valutaswapper for å redusere rentespreaden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finanskostnader.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fradrag for salgskostnader. Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjonsstedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjonskostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

Anleggskontrakter/prosjekter

Anleggskontrakter er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjekt-beholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Anleggskontrakter regnskapsføres ved løpende avregning/delfakturering, slik at inntekt resultatføres i takt med fullføring av prosjektet.

Anleggskontraktene er i regnskapet vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstillelsesgrad. Ferdigstillelsesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte totalkostnader. Forventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

Aksjer i andre selskaper

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjebeholdningene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/drifstkostnader.

Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelse og pensjonskostnader

Konsernets norske selskaper

Alle norske selskaper har kollektiv innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Fremtidige forpliktelser knyttet til risikodelen er tatt hensyn til i balanseførte pensjonsforpliktelser.

I 2005 ble kollektiv innskuddspensjon etablert, med frivillig overgang for de som var medlemmer av konsernets kollektive ytelsespensjonsplaner. Ytelsesplanene løper videre som lukkede ordninger og det tas ikke inn nye medlemmer i disse ordningene. Alle nytilsatte skal inngå i konsernets kollektive innskuddspensjon.

De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettigheter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder.

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede pensjonsmidler og tillagt neddiskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i beregningen. For enkelte pensjonskontrakter er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar ut fra konsernets sammensetning og alternativ bruk av pensjonsmidlene. I årets pensjonskostnad inngår nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rentekostnader av pensjonsforpliktelser, redusert med forventet avkastning på

pensjonsmidler. Pensjonskostnaden er behandlet som driftskostnader i regnskapslinjen ”lønnskostnad”.

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.

I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan (”multi-employer plan”). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er i henhold til god regnskapsskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

Forsknings- og utviklingskostnader

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markedsutvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Miljøinvesteringer

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

Offentlige drifts-/investeringstilskudd

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende innteks- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte driftskostnader. Investeringstilskudd er behandlet etter bruttoprinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringsobjektet.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger.

Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivningsplan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/drifstkostnader.

Vedlikeholdskostnader

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingleien direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De fremtidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktsmessig splitt av leasingleien som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

Utsatt skatt

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering.

Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/skatteforpliktelse er en nettostørrelse.

Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

VALUTAKURSER

Følgende kurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved

konsolidering av konsernregnskapet:

	2009	2008	2007
Svenske kroner (SEK)			
Resultatkurs	0,8222	0,8547	0,8668
Balansekurs	0,8099	0,9042	0,8455
Danske kroner (DKK)			
Resultatkurs	1,1723	1,1029	1,0762
Balansekurs	1,1173	1,3238	1,0675
Euro (EUR)			
Resultatkurs	8,7295	8,2226	8,0184
Balansekurs	8,3150	9,8650	7,9610
Britiske pund (GBP)			
Resultatkurs	9,806	10,327	11,723
Balansekurs	9,317	10,121	10,810

Resultatkurs er en gjennomsnittskurs for året.

Balansekurs er sluttkursen per 31.12.

1 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

KONSERN

Hendelser i 2009

- Ingen kjøp eller salg av virksomhet i 2009.
- 2009 har vært preget interne driftstiltak for å kunne tilpasse Moelvns virksomhet til rammebetingelsene i en periode med finanskrisen. Begynnelsen av driftsåret var preget av nedbemanning gjennom oppsigelser og permitteringer. Enkelte avdelinger har blitt avviklet og driftsmessig koordinert inn mot annen virksomhet. Gjennom nødvendige tiltak har Moelven 293 færre ansatte ved utgangen av 2009 enn ved inngangen til året. Kostnadene ved aktivitetsnedleggelse var hensyntatt i årsregnskapet for 2008 og avviklingen har fulgt planene både drifts- og kostnadsmessig.
- Moelven Elektro AB er blitt stiftet med kontoradresse Stocholm. Selskapet har 7 ansatte og vil bedrive elektroinstallasjon og service, i første fase på oppdrag av Moelven Elektro AS i Norge.

Hendelser i 2008

- Moelven Wood AS og det gründer-eide selskapet MjøsCon AS har stiftet Moelven Iso3 AS. Moelvns eierandel er 65 prosent til NOK 2,6 mill. Iso3 er en isolert stender i tre som vil klare isolasjonskravene i de nye byggforskriftene med redusert veggtykkelse og dermed lavere kostnad enn andre produkter. Prosjektet er inne i en teknisk og markedsmessig testfase som er avgjørende for beslutning om en industrialiseringsprosess fra sommeren 2009.

Interne transaksjoner:

- Det er gjennomført fusjon mellom Moelven Elektro AS og datterselskapet Mesna Installasjon AS.

Hendelser i 2007

- Moelven Industrier ASA ervervet per 1. november 2007 alle aksjene i Trysil Skog AS med beliggenhet i Innbygda i Trysil kommune. Selskapet er et kombinert sagbruk - og høvleri som omsatte for NOK 130 mill med 59 ansatte i 2006. Selskapet som har skiftet navn til Moelven Trysil AS, vil inngå i Moelvns Wood-divisjon. Transaksjonen ble meldt konkurransemyndighetene og det fremkom ingen innvendinger til Moelvns overtakelse.
- Moelven Industrier AB ervervet per 1. oktober 2007 alle aksjene i selskapet FF Plyfa Holding AB som er 100 prosent eier av selskapet Finnforest Sverige AB, et selskap som har til formål å eie et lagerbygg til Woods platematerialer i Malmö. Selskapene har ingen ansatte og har skiftet navn til Moelven Malmö Holding AB og Moelven Malmö AB.
- Moelven Industrier AB benyttet forkjøpsretten til aksjer i SB Sågbränsl AB og eier nå sammen med konsernets svenske sagbruk 77,8 prosent i selskapet. Selskapets hovedaktiva er 100 prosent eie av aksjene i selskapet Vänerbränsl AB som driver omsetning av biobrenselprodukter og flisprodukter til industrien. Vänerbränsl AB, som har 4 ansatte, omsatte for SEK 160 mill. i 2006. Omlag 80 prosent av selskapets omsetning er basert på flisprodukter fra Moelvns sagbruk. Selskapets hovedkontor ligger i Kristinehamn. SB Sågbränsl AB/Vänerbränsl AB ble konsolidert inn i Moelven per 1. januar 2007.

2 DRIFTSINNTEKTER

KONSERN

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser og tjenester mellom konsernselskapene for NOK 3 253 mill. (NOK 4 027 mill. i 2008).

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	2009	2008	2007
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	0,0	4,5	4,5
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	0,0	0,0	0,3
Datterselskapers andel av felleskostnader	18,4	20,0	21,5
IT-tjenester	29,6	29,0	28,1
Husleieinntekter - utenfor konsernet	0,6	1,2	1,3
Husleieinntekter - innen konsernet	3,3	5,3	5,2
Annet	11,1	11,4	11,2
Sum andre driftsinntekter	63,0	71,4	67,6

3 DIVISJONER

3.1 – Hovedtall for konsern og divisjoner

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvns tre kjernevirksomheter; Timber, Wood og Byggsystemer. Divisionene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Hovedtall Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Driftsinntekter	6 247,8	7 657,7	7 944,0	2 166,8	2 472,4	3 136,4	2 227,4	2 634,0	2 914,6	1 933,0	2 748,0	2 382,8
Av- og nedskrivninger	202,5	199,2	177,0	87,1	84,6	72,2	72,9	67,4	61,1	33,7	35,2	31,5
Driftsresultat	91,1	144,7	989,6	12,7	-143,3	544,4	43,2	80,3	324,4	61,4	235,1	159,3
Finansielle poster	-32,9	-37,3	-17,4	-11,1	-13,1	0,3	-20,4	-17,1	-7,6	3,3	14,7	10,7
Resultat før skattekostnad	58,2	107,4	972,2	1,6	-156,4	544,7	7,7	63,2	316,8	64,7	249,8	170,0
Driftsmargin i prosent	1,5	1,9	12,5	0,6	-5,8	17,4	1,6	3,0	11,1	3,2	8,6	6,7
Kontantstrøm fra driftsresultat	293,6	343,9	1 166,6	99,8	-58,7	616,6	116,1	147,7	385,5	95,1	270,3	190,8
Totalkapital	3 239,9	3 589,8	3 604,2	1 306,4	1 572,8	1 788,5	1 497,8	1 563,5	1 685,3	953,9	1 108,6	1 041,7
Rentebærende gjeld	438,8	629,7	231,7	284,7	463,8	212,6	384,5	410,7	351,0	34,9	18,2	37,8
Rentefri gjeld	1 152,4	1 263,4	1 802,8	309,9	389,6	763,7	456,4	480,4	673,8	440,7	580,4	579,8
Egenkapital i prosent	50,9	47,3	43,6	52,5	45,7	44,4	43,9	43,0	39,2	50,1	55,0	40,7
Investeringer	222	346	292	86	175	130	80	109	106	31	46	54
Antall årsverk	2 741	3 120	3 253	633	763	827	761	836	874	1 263	1 437	1 466

3.2 – Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Skandinavia	5 180	6 487	6 626	1 210	1 433	1 984	2 129	2 539	2 808	1 921	2 711	2 324
Euro-landene	558	605	678	497	545	609	56	56	64	5	4	5
Øvrig Europa	230	309	393	190	244	296	32	32	43	7	33	54
Japan	44	49	117	42	48	117	2	1	0	0	0	0
Øvrig utland	236	208	130	228	202	130	8	6	0	0	0	0
Sum	6 248	7 658	7 944	2 167	2 472	3 136	2 227	2 634	2 915	1 933	2 748	2 383

3.3 – Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Norge	3 013	3 906	3 977	512	678	923	1 368	1 670	1 827	1 307	1 704	1 430
Sverige	3 235	3 752	3 968	1 655	1 794	2 213	859	964	1 088	626	1 044	953
Sum	6 248	7 658	7 944	2 167	2 472	3 136	2 227	2 634	2 915	1 933	2 748	2 383

3.4 – Antall ansatte per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Norge	1 686	1 756	1 802	204	252	279	563	582	623	870	871	846
Sverige	1 259	1 492	1 590	453	544	587	257	271	274	502	638	692
Danmark	36	27	25				36	27	25			
Øvrige land	11	10	8	4	7	3				7	3	5
Sum	2 992	3 285	3 425	661	803	869	856	880	922	1 379	1 512	1 543

Det var 96 ansatte i øvrig virksomhet ved utgangen av 2009, hvorav 49 var ansatt i Norge og 47 i Sverige. Øvrig virksomhet består av morselskapet Moelven Industrier ASA, virkesforsyning og bioenergi samt fellestjenester som innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IT, kommunikasjon og personal.

3.5 – Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Vare- og prosjektbeholdninger	898,6	1 174,4	1 301,9	275,0	414,4	490,3	491,5	599,2	669,4	108,6	131,2	129,3
Kundefordringer	732,5	771,9	796,0	230,2	255,1	286,7	257,2	256,4	206,8	272,6	304,3	322,4
Brutto driftskapitalbinding	1 631,1	1 946,3	2 097,9	505,2	669,5	777,0	748,7	855,6	876,2	381,2	435,5	451,7
I prosent av driftsinntekter	26 %	25 %	26 %	23 %	27 %	25 %	34 %	32 %	30 %	20 %	16 %	19 %
Leverandørgjeld	350,6	393,9	476,5	130,3	152,4	187,1	153,9	158,1	179,5	90,8	95,5	140,1
Netto driftskapitalbinding	1 280,5	1 552,3	1 621,4	374,9	517,1	589,9	594,8	697,5	696,7	290,4	340,0	311,6
I prosent av driftsinntekter	20 %	20 %	20 %	17 %	21 %	19 %	27 %	26 %	24 %	15 %	12 %	13 %

4 VAREKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2009	2008	2007
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester	3 324,2	4 333,1	4 621,0
Fraktkostnader – solgte varer	365,8	388,3	382,8
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	110,1	201,3	-130,2
Varekostnad	3 800,1	4 922,7	4 873,6

5 VARE- OG PROSJEKTBEHOLDNING

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2009	2008	2007
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	309,8	426,5	510,6
Varer under tilvirkning	128,4	148,2	168,1
Ferdig egentilvirkede varer	458,0	599,1	621,9
Prosjekter ¹	0,0	0,0	0,0
Forskuddsbetaling til leverandør	2,4	0,6	1,3
Sum vare- og prosjektbeholdning	898,6	1 174,4	1 301,9
Beholdning vurdert til anskaffelseskost	636,9	867,6	1 301,9
Beholdning vurdert til virkelig verdi	261,7	306,8	0,0
Sum vare- og prosjektbeholdning	898,6	1 174,4	1 301,9
Spesifikasjon av anleggskontrakter			
Prosjekter i egen regi 31.12.	0,0	0,0	0,0
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	157,2	1 078,8	953,1
Forskuddsinnbetaling/delfakturert	-199,7	-1 097,3	-989,5
Sum prosjekter – netto	-42,5	-18,5	-36,4

1. Prosjektbeholdningen på minus NOK 42,5 mill. er netto verdi av opptjente kontraktsinntekter, påløpte kostnader og forskudds- og delfakturering av ikke avsluttede prosjekter. Beløpet er presentert netto i balansen og inngår i "annen kortsiktig gjeld".

6 SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Ordinært resultat før skattekostnad	58,2	107,4	972,2	27,2	40,1	274,5
Nominell skatt	16,2	30,1	272,2	7,6	11,2	76,9
Netto skatteeffekt av ikke skattbare poster	0,0	0,0	0,0	-8,4	0,0	-16,2
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1,8	4,3	4,8	0,2	0,2	3,1
Andre korreksjoner	0,0	-8,2	-0,2	0,0	0,0	0,0
Sum skattekostnad	18,0	26,2	276,8	-0,6	11,4	63,8
Ordinært resultat etter skattekostnad	40,2	81,2	695,4	27,8	28,7	210,7
Skatteprosent	30,9 %	24,4 %	28,5 %	-2,1 %	28,5 %	23,2 %
Skattekostnaden består av betalbare skatter i						
Norge	0,0	42,0	117,7	0,0	16,4	67,0
Sverige	0,1	1,2	104,9			
Danmark og øvrige land	0,1	0,8	1,9			
Sum betalbar skatt	0,2	44,0	224,5	0,0	16,4	67,0
Endring i utsatt skatt	17,8	-17,8	52,3	-0,6	-5,0	-3,2
Sum skattekostnad	18,0	26,2	276,8	-0,6	11,4	63,8

7 SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER

7.1 – Utsatt skatteforpliktelse/utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Midlertidige forskjeller						
Fordringsreserver	-1,8	-3,2	-2,0	-0,1	-2,1	-1,0
Varelager- og prosjektreserver	7,6	5,2	7,7			
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-7,3	-10,7	-8,6	-2,2	-3,5	-3,5
Øvrige kortsiktige poster	36,8	29,7	26,5			
Delsum kortsiktige forskjeller	35,3	21,0	23,6	-2,3	-5,6	-4,5
Anleggsreserve	52,9	40,8	44,3	-2,2	-1,1	1,7
Gevinst og tapskonto	2,9	3,9	3,9	1,7	2,8	2,1
Pensjonsmidler	8,9	10,6	9,4	5,8	6,9	7,7
Pensjonsforpliktelse	-28,5	-26,6	-23,8	-8,4	-7,8	-6,9
Øvrige langsiktige poster	30,8	36,3	37,1	0,0	0,0	0,0
Delsum langsiktige forskjeller	67,0	65,0	70,9	-3,1	0,8	4,6
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-4,8	-3,4	0,0			
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	97,5	82,6	94,5	-5,4	-4,8	0,1
Utsatt skatteforpliktelse /skattefordel i regnskapet	97,5	82,6	94,5	-5,4	-4,8	0,1

Skatteeffekten er beregnet ut fra 28,0 prosent nominell skatt i Norge og 26,3 prosent i Sverige.

7.2 – Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2009	2008	2007
Norge	6,0	0,0	0,0
Sverige	0,0	0,0	0,0
Danmark og øvrige	1,3	0,0	0,0
Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd	7,3	0,0	0,0

8 ANDRE FORDRINGER

8.1 – Kortsiktige poster

KONSERN

Beløp i NOK mill.	2009	2008	2007
Kundefordringer			
Kundefordringer brutto	736,9	776,7	798,7
Avsetning for tap på fordringer	-4,4	-4,8	-2,7
Kundefordringer netto	732,5	771,9	796,0
Årets konstaterte tap på fordringer	2,8	2,5	1,3
Endring i avsetning for tap	0,4	-2,1	1,0
Tap på fordringer i resultatregnskapet	2,4	4,6	0,3
Andre fordringer			
Merverdiavgift til gode	61,6	66,0	76,7
Øvrige fordringer	81,5	98,4	71,0
Total andre fordringer	143,1	164,4	147,7

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterte poster. En stor del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring.

8.2 – Langsiktige poster

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Langsiktig fordring på NOK 4,0 mill. per 31.12.2007 var et ansvarlig lån gitt til SIVA Moelv Næringspark AS der Moelven Industrier ASA hadde et eierskap på 40 prosent. Lånet ble nedskrevet til NOK 1 i 2008. I 2009 ble eierandelen solgt til SIVA Eiendom Holding AS med overdragelse av lånet til verdi NOK 1.

9 ANNEN GJELD

9.1 – Kortsiktige poster

KONSERN

Annen kortsiktig gjeld på NOK 402,5 mill. (459,6 i 2008) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets selskaper. Herunder inngår påløpte feriepenge med NOK 111,4 mill. (130,2 i 2008) og bonusavsetninger med NOK 63,4 mill. (65,1 i 2008).

I tillegg inngår NOK 42,5 mill. (18,5 i 2008) som netto verdi av opptjente kontraktsinntekter, påløpte kostnader og forskudds- og delfakturerings av ikke avsluttede prosjekter.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

9.2 – Langsiktige poster

KONSERN

I annen langsiktig gjeld på NOK 11,3 mill. (11,1 i 2008) inngår NOK 6,0 mill. (6,0 i 2008) i ansvarlig lån fra minoritetsaksjonær i Moelven Telemarksbruket AS, NOK 4,0 mill. (4,4 i 2008) i offentlige tilskudd i tillegg til øvrige poster med NOK 1,3 mill. (0,7 i 2008).

Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 18,0 mill. (23,2 i 2008) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 8,7 mill. (8,7 i 2008), miljøavsetninger med NOK 5,5 mill. (5,7 i 2008) og øvrige avsetninger med NOK 3,8 mill. (8,8 i 2008).

10 LIKVIDITET OG GJELD

10.1 – Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill.	Gj.snittsrente 2009	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2009	2008	2007	2009	2008	2007
Bundne bankinnskudd		0,0	2,7	3,5	0,0	0,0	0,0
Andre bankinnskudd		70,5	27,1	74,2	0,0	0,0	0,2
Sum bankinnskudd		70,5	29,8	77,7	0,0	0,0	0,2
Kassekreditt og rentebærende gjeld		10,4	2,0	46,6	462,0	573,0	841,0
Langsiktig rentebærende gjeld i							
NOK	5,54 %	41,0	38,9	51,5	5,19 %	5,0	5,0
SEK	4,34 %	387,5	568,9	133,7	4,35 %	384,7	565,1
DKK	3,96 %	0,0	19,9	0,0	3,96 %	0,0	19,9
EUR			0,0	0,0			
Sum langsiktig rentebærende gjeld		428,5	627,7	185,2	389,7	590,0	131,8
Netto rentebærende gjeld		368,4	599,9	154,0	851,7	1 163,0	972,6

10.2 – Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Langsiktig gjeld som forfaller innen						
1 år	2,5	2,6	13,8	0,0	0,0	0,0
2 år	421,4	2,1	3,1	389,7	0,0	0,0
3 år	1,6	621,7	2,5	0,0	590,0	0,0
4 år	0,4	1,3	163,8	0,0	0,0	131,8
5 år	0,4	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0
6 år og mer	2,2	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Sum	428,5	627,7	185,2	389,7	590,0	131,8

10.3 – Renteregulering

Beløp i hele mill. – fordelt per valuta	Konsern	
	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år		
2010	0,0	0,0
2011	35,0	100,0
2012	0,0	250,0
2013	0,0	0,0
2014	0,0	25,0
2015 eller senere	0,0	300,0

Beløp i hele mill. – fordelt per valuta	Moelven Industrier ASA	
	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år		
2010	0,0	0,0
2011	5,0	100,0
2012	0,0	250,0
2013	0,0	0,0
2014	0,0	25,0
2015 eller senere	0,0	300,0

10.4 – Rammer og trekk i syndikert lånemarked

Beløp i NOK mill.	Konsern og Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007
Ramme	1 050,0	1 050,0	1 050,0
Trekk	384,7	585,0	126,8
Gjenværende løpetid i mnd	18	30	42

Lånene er tatt opp med negativ pantesettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og gjeldsgrad.

10.5 – Fremtidig likviditetstilgang

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Lang finansiering						
per 31.12.	1 088,5	1 085,0	1 092,8	1 055,0	1 055,0	1 055,0
om 1 år	1 088,5	1 085,0	1 085,0	1 055,0	1 055,0	1 055,0
om 2 år	3,5	1 085,0	1 085,0	0,0	1 055,0	1 055,0
om 3 år	3,1	0,0	1 085,0	0,0	0,0	1 055,0
om 4 år	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
om 5 år	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
om 6 år eller senere	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet lånerammer som fornyes hvert år. Disse var per 31.12.2009 på NOK 100 mill., SEK 108,5 mill., EURO 4 mill., DKK 35 mill. og GBP 0,5 mill. som til sammen utgjør et samlet beløp på NOK 264,9 mill. Som følge av normale sesongvariasjoner var konsernets netto rentebærende gjeld på det høyeste våren 2009, NOK 855,7 mill. De langsiktige lånerammene per 31.12.2009 antas å dekke likviditetsbehovet de kommende en og et halvt år.

11 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

KONSERN

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og gjort avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsaklig til fire nordeuropeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. Valutaeksponeringen blir avdekket gjennom terminforretninger med løpetider opp til 18 mnd.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Aktiva som det er knyttet finansiell markedsrisiko til består av utlån i valuta til datterselskaper, hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir eliminert gjennom at utlånene finansieres med gjeld i samme valuta. Renterisikoen knyttet til de samme gjelds- og fordringsforhold er redusert ved bruk av renteswapper. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger.

12 GARANTIANSVAR

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Lånegarantier/finansielle garantier	38,9	22,9	39,5	134,7	138,6	157,8
Selvskyldnerkausjon	0,0	0,0	0,0	153,5	146,6	161,1
Skattetrekksgarantier	0,0	0,0	0,0	36,3	36,7	35,7
Sum	38,9	22,9	39,5	324,5	321,9	354,6

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkontosystemer.

Selskapet kan således være solidarisk ansvarlig for mer enn selskapets trekk. Ansattes skattetrekksmidler er sikret med garantier stillet av eksterne kredittinstitusjon.

13 PANTEHEFTELSE - PANTESIKRET GJELD

13.1 – Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Kassekreditt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Langsiktige lån	38,5	35,0	39,1	5,0	5,0	5,0
Sum	38,5	35,0	39,1	5,0	5,0	5,0

13.2 – Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2009	2008	2007
Maskiner og anlegg	48,6	41,0	30,4
Bygninger	22,8	14,3	19,3
Tomter	3,1	3,1	5,0
Varebeholdninger	0,3	0,0	28,7
Kundefordringer	1,1	0,0	5,9
Sum	75,9	58,4	89,3

14 IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	Goodwill	Andre immatrielle eiendeler	Sum	Goodwill	Andre immatrielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	21,6	6,0	27,6	0,0	6,0	6,0
Tilgang	0,0	1,5	1,5	0,0	1,5	1,5
Avgang anskaffelsesverdi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsesverdi per 31.12.	21,6	7,5	29,1	0,0	7,5	7,5
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	19,7	0,3	20,0	0,0	0,3	0,3
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- og nedskrivninger	1,9	1,2	3,1	0,0	1,2	1,2
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	21,6	1,5	23,1	0,0	1,5	1,5
Bokført verdi 01.01.						
Bokført verdi 31.12.	0,0	6,0	6,0	0,0	6,0	6,0
Ordinære avskrivningssatser i prosent	10/20%	20%		10/20%	20%	

Goodwill

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernets primære forretningsområder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. I de tilfeller goodwill er knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital benyttes 5 års avskrivningstid.

Andre immatrielle eiendeler

I 2009 er det aktivert NOK 1,5 mill (4,0 mill i 2008 og 2,0 mill i 2007) i immateriell eiendel knyttet til Moelvens prosjekt med ny www.moelven.com.

15 INVESTERINGER OG SALG AV VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Beløp i NOK mill.	Konsern					
	2009		2008		2007	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløsøre	26,7	0,4	12,9	0,3	2,1	0,0
Maskiner og anlegg	150,6	2,5	291,8	8,2	256,0	4,6
Bygninger	41,5	3,5	35,6	3,5	56,1	13,1
Tomter	1,9	8,0	1,6	0,2	9,3	0,0
Sum	220,7	14,4	341,9	12,2	323,5	17,7

2009: Ingen kjøp eller salg av virksomhet.

2008: Ingen kjøp eller salg av virksomhet.

2007: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Trysil Skog AS, SB Sågbrånse AB, Vänerbrånse AB, Finnforest Plyfa Holding AB og Finnforest Sverige AB med NOK 31,1 mill

16 VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM**16.1 – Balanseverdier****KONSERN**

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Overføringer	0,8	15,7	-20,5	4,0	0,0
Tilgang	1,9	41,5	150,6	26,7	220,7
Avgang anskaffelsesverdi	2,0	1,7	9,8	0	13,5
Omregningseffekt utenlandsk valuta	-1,9	-17,0	-52,8	-1,9	-73,6
Anskaffelsesverdi per 31.12.09	73,9	722,6	2 292,9	178,3	3 267,7
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.08	6,2	378,8	1 237,8	119,2	1 742,0
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	1,5	8,9	0,0	10,4
Årets av- og nedskrivninger	0,0	32,6	151,1	15,7	199,4
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.09	6,2	409,9	1 380,0	134,9	1 931,0
Bokført verdi 31.12.08	68,9	305,3	987,6	30,3	1 392,1
Bokført verdi 31.12.09	67,7	312,7	912,9	43,4	1 336,7
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	5-7	7-15	15-20	

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Tilgang	0,0	0,0	0,0	21,1	21,1
Avgang anskaffelsesverdi		13,3	0,7	60,7	74,7
Anskaffelsesverdi per 31.12.09	3,7	22,5	2,8	36,3	65,3
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.08	0,0	33,1	2,6	60,4	96,1
Avgang akkumulerte avskrivninger		13,3	0,7	60,7	74,7
Årets av- og nedskrivninger		0,1	0,4	6,6	7,1
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.09	0,0	19,9	2,3	6,3	28,5
Bokført verdi 31.12.08	3,7	2,7	0,9	15,5	22,8
Bokført verdi 31.12.09	3,7	2,6	0,5	30,0	36,8
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10	10	20	

16.2 – Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing**KONSERN**

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum

17 LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSE

17.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Lønn	1 029,5	1 130,3	1 058,7	25,8	26,5	24,9
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	272,7	339,7	320,4	3,9	4,0	3,7
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	57,6	62,6	54,4	7,6	8,3	8,2
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap	-	-	-	-0,8	-1,0	-0,2
Sum	1 359,8	1 532,6	1 433,5	36,5	37,8	36,6

Pensjonsordninger

Konsernets ytelsesordning ble lukket i 2005. Ytelsesordningen har en pensjonsdekning på omlag 60 % av sluttlønn ved fylte 67 år og full opptjenings-tid på 30 år. Alle nyansatte blir tilsluttet innskuddsbasert pensjonsordning. Innskuddsordningen har risikodekning ved uførhet på omlag 60 prosent (med fripilotopptjening) og er en løsning som er bedre enn de lovpålagte minimumsløsninger vedrørende pensjon. Over halvparten av konsernets ansatte er nå en del av innskuddsordningen. De balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskap.

Sikrede ordninger

For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter lov om foretakspensjon.

Usikrede ordninger

Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon (AFP) og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er hensyntatt i ovennevnte beregning.

17.2 – Økonomiske og actuarielle forutsetninger

Som diskonteringsrente for beregning av fremtidige pensjonsforpliktelser har Moelven benyttet 10 års rente på norske statsobligasjoner med tillegg av et risikopåslag. Benyttet rente for årsoppgjøret 2009 er 5,0 prosent. Rentesatsen består av faktisk rente på 4,15 prosent per 30.12.2009, tillegg et risikopåslag på 0,85 prosentpoeng. Retningslinjene for beregning av pensjonsforpliktelser anbefaler for 2009 et risikopåslag på cirka 1,0 prosentpoeng.

	Konsern		
	2009	2008	2007
Avkastning på pensjonsmidler	6,00 %	6,00 %	6,00 %
Diskonteringsrente	5,00 %	5,00 %	5,00 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	4,50 %	4,50 %
Årlig G-regulering	3,75 %	4,25 %	4,25 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,50 %	2,50 %	2,50 %
Uttakstilbøyelighet AFP	50 %	50 %	50 %

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan ("multi-employer plan"). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er i henhold til god regnskapsskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

17.3 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	23,1	21,5	25,4	3,1	2,2	4,4
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	19,5	20,5	19,1	3,2	3,2	3,3
Pensjonskostnad (brutto)	42,6	42,0	44,5	6,3	5,4	7,7
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-16,8	-15,7	-15,3	-2,5	-2,6	-3,0
Amortisering av overgangsbetrag innskuddspensjon	0,0	-3,5	-3,5	0,0	-0,6	-0,6
Resultatførte estimatendringer og avvik	7,5	9,8	7,7	2,3	4,3	3,2
Administrasjonskostnader	3,9	3,7	1,5	0,4	0,4	0,1
Periodisert arbeidsgiveravgift for alle ordninger fra 2008 (usikrede 2007)	4,0	4,0	2,3	0,6	0,5	0,4
Pensjonskostnad sikrede ytelsesordninger og usikrede ordninger	41,2	40,3	37,2	7,1	7,4	7,8
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	16,4	22,3	17,2	0,5	0,9	0,4
Pensjonskostnad (netto)	57,6	62,6	54,4	7,6	8,3	8,2
Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)	11,4	9,5	10,7	0,5	0,4	0,4

17.4 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Balanse per 01.01.						
Pensjonsforpliktelser (brutto)	398,9	427,8	380,2	63,1	77,0	72,0
Pensjonsmidler	-277,8	-268,0	-256,1	-45,4	-58,6	-57,7
Ikke resultatført planendring	0,0	0,0	6,7			
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-74,8	-112,2	-105,1	-17,5	-24,3	-25,8
Arbeidsgiveravgift for alle ordninger fra 2008 (usikrede 2007)	16,7	10,6	9,0	2,8	3,0	2,7
Pensjonsforpliktelser (netto)	63,0	58,2	34,7	3,0	-2,9	-8,8
Balanse per 31.12.						
Pensjonsforpliktelser (brutto)	410,2	398,9	427,8	63,3	63,1	77,0
Pensjonsmidler (forventet)	-294,0	-277,8	-268,0	-42,6	-45,4	-58,6
Ikke resultatført planendring						
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-47,7	-74,8	-112,2	-12,6	-17,5	-24,3
Arbeidsgiveravgift alle ordninger 2008 (usikrede 2007)	9,0	16,7	10,6	1,4	2,8	3,0
Pensjonsforpliktelser (netto)	77,5	63,0	58,2	9,5	3,0	-2,9
Netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	-33,4	-38,0	-40,1	-20,6	-24,8	-27,6
Pensjonsforpliktelser, sikrede (og usikrede) ordninger som ikke kan nettoføres	39,8	36,3	34,5	28,3	26,2	23,4
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	69,5	64,7	60,9	1,8	1,5	1,3
Sum pensjonsforpliktelser	109,4	101,0	95,4	30,1	27,7	24,7
Estimatavvikene er amortisert over følgende forventede gjenværende tjenestetid på medlemsmassen	10 år	10 år	11 år	8 år	8 år	9 år

17.5 – Nøkkeltall

	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Total pensjonsforpliktelse (TBO) ¹ for sikrede ordninger (NOK mill.)	369,7	433,2	418,0	52,2	54,0	58,6
Antall aktive medlemmer sikrede ordninger	773	850	847	32	36	40
Antall pensjonister sikrede ordninger	471	459	503	68	74	80
Antall personer hvor det foreligger AFP-forpliktelser	1 937	1 827	1 795	52	52	54

1. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Moelven Industrier ASA		Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
		Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie		
Moelven Industrier ASA eier					
Moelven Timber AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	18 005
Moelven Van Severen AS	100,0 %	35 000	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	20 005
Moelven Väler AS	100,0 %	48 000	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	100,0 %	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0 %	12 000	1 200	12 000	12 005
Moelven Telemarksbruket AS	51,0 %	10 000	510	5 100	5 490
Moelven Wood AS	100,0 %	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0 %	18 000	1 800	18 000	35 505
Hen Næringspark AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	6 655
Moelven Eidsvoll AS	100,0 %	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0 %	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0 %	1 000	100	1 000	4 000
Moelven Nordia AS	100,0 %	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0 %	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Bioenergi AS	100,0 %	1 000	1 000 000	1 000	1 800
Moelven Elektro AS	100,0 %	8 000	40 000	8 000	12 000
Moelven Limtre AS	100,0 %	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	100,0 %	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0 %	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven U.K. Ltd	100,0 %	GBP 50	49 999	GBP 50	1
Moelven Deutschland GmbH	100,0 %	EUR 110	11	EUR 110	217
Moelven Nederland B.V.	100,0 %	EUR 36	360	EUR 36	317
Moelven Are AS	100,0 %	300	100	300	50 116
Moelven Mjøsbruket AS	100,0 %	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0 %	32 500	32 500	32 500	35 578
Moelven Trysil AS	100,0 %	15 600	15 600	15 600	35 634
Fireguard Scandinavia AS	100,0 %	1 549	15 478 812	1 549	1 651
Moelven Wood Skandinavia AS	100,0 %	500	50	500	462
Moelven Utvikling AS	70,0 %	1 000	700	700	700
Moelven Virke AS	100,0 %	5 000	50 000	5 000	4 546
Sum Moelven Industrier ASA					900 335

Forts. neste side

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
Moelven Industrier AB eier					
Moelven Notnäs AB	100,0 %	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	40 495
Moelven List AB	100,0 %	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	17 845
Moelven ByggModul AB	100,0 %	SEK 5 000	50 000	SEK 5 000	63 899
Moelven Norsälven AB	100,0 %	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	28 347
Moelven Ransbysågen AB	100,0 %	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	13 768
Moelven Värmlands Trä AB	100,0 %	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	26 646
Moelven Component AB	100,0 %	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	6 314
UJ-Trading AB	100,0 %	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	7 289
Skåre Kontorshotell AB	100,0 %	SEK 100	1 000	SEK 100	587
Moelven Wood AB	100,0 %	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	12 178
Moelven Notnäs Wood AB	100,0 %	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	12 472
Moelven Valåsen Wood AB	100,0 %	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	22 991
Moelven Valåsen AB	100,0 %	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	121 485
Moelven Dalaträ AB	100,0 %	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	44 545
Moelven Eurowand AB	100,0 %	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	36 931
Moelven Edanesågen AB	100,0 %	SEK 400	4 000	SEK 400	63 112
Moelven Nössemark Trä AB	100,0 %	SEK 300	3 000	SEK 300	45 533
Moelven Årjäng Såg AB	100,0 %	SEK 300	3 000	SEK 300	40 495
Moelven Tom Heurlin AB	100,0 %	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	16 198
Moelven Skog AB	80,0 %	SEK 5 000	400	SEK 4 000	3 240
Moelven Byggfinansiering AB	100,0 %	SEK 275	2 750	SEK 275	6 515
Moelven Töreboda AB	100,0 %	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	38 875
Moelven Malmö Holding AB	100,0 %	SEK 2 580	2 580	SEK 2 580	12 555
Vänerbränsle AB	77,8 %	SEK 336	2 613	SEK 261	1 958
Moelven Elektro AB	100,0 %	SEK 100	1 000	SEK 100	1 701
Sum Moelven Industrier AB					685 974
Moelven Nordia AS eier					
Moelven Nordia Prosjekt AS	100,0 %	232	232	232	4 250
Moelven Malmö Holding AB eier					
Moelven Malmö AB	100,0 %	SEK 1 200	1 200	SEK 1 200	3 645
Moelven Wood AS eier					
Moelven Iso3 AS	65,0 %	NOK 3 000	1 950	NOK 1 950	2 600

19 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
Eiet av Moelven Industrier ASA:					
Tretorget AS	9,0 %	222	200	20	100
Andre					8
Sum Moelven Industrier ASA					108
Eiet av andre konsernselskaper:					
Transportfelleskapet Østlandet AS	25,0 %	500	250	100	126
Transportselskapet Nord AS	12,5 %	500	125	63	64
MNAB Holding AB (Naturbrånse)	10,7 %	SEK 1 405	1 500	SEK 150	130
Stommontage AB	39,0 %	SEK 205	800	SEK 100	158
Svenskt Limträ AB	33,0 %	SEK 100	333	SEK 33	27
Combino AS ¹	100,0 %	100	10 000	100	165
Andre					263
Sum øvrige					933
Sum konsern					1 041

1. Combino AS utelates fra konsolidering da selskapet er stiftet av Moelven Utvikling AS med sikte på midlertidig eie av majoritet.

20 AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAP

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
Eiet av Moelven Industrier ASA:					
Weda Skog AB	50,0 %	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 638
Eiet av andre konsernselskaper:					
Land Sag AS	30,0 %	7 707	812	812	2 995
Moelven MassivTre AS	47,2 %	21 200	10 000	10 000	0
Sum øvrige					2 995
Sum konsern					10 633

KONSERN

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Verdi per 01.01.	Balanse tilgang/avgang	Andel resultat	Nedskrivning	Verdi per 31.12.
Land Sag AS	30,0 %	2 995	0			2 995
Weda Skog AB	50,0 %	7 300	0	0		7 300
Moelven MassivTre AS	47,2 %	10	4 000	-3 672		338
Sum konsernet		10 305	4 000	-3 672	0	10 633

Utbytte fra Land Sag AS 1 950

Inntekt på investering i tilknyttet selskap -1 722

21 MINORITETSINTERESSER

I konsernregnskapet inngår følgende selskap med minoritetsinteresser:

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2009	2008	2007
Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	49,0 %	49,0 %
Moelven Skog AB	20,0 %	20,0 %	20,0 %
Moelven Utvikling AS	30,0 %	30,0 %	30,0 %
Vänerbrånse AB	22,2 %	22,2 %	22,2 %
Moelven Iso3 AS	35,0 %	-	-

Selskapenes forholdsmessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.:

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2009	2008	2007
Resultatposter			
Driftsinntekter	135,5	157,2	166,0
Årsresultat	-3,1	-0,8	4,1
Balanseposter			
Egenkapital	14,6	18,0	17,4
Totalkapital	54,4	58,4	54,0

22 EGENKAPITAL

22.1 – Endring i egenkapital

KONSERN

Beløp i NOK mill.	Aksje-kapital	Overkurs-fond	Egne aksjer	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	647,7	180,7	0,0	850,3	18,0	1 696,7
Årsresultat				43,3	-3,1	40,2
Valutakursdifferanse m.v.				-67,2	-0,3	-67,5
Avsatt til aksjeutbytte				-20,7		-20,7
Egenkapital 31.12.	647,7	180,7	0,0	805,7	14,6	1 648,7

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Overkurs-fond	Egne aksjer	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Års-resultat	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	647,7	180,7	0,0	143,9		972,3
Årsresultat				27,8		27,8
Avsatt til aksjeutbytte				-20,7		-20,7
Egenkapital 31.12.	647,7	180,7	0,0	151,0	0,0	979,4

22.2 – Utvikling i morselskaps aksjekapital siden 1. januar 1998

År	Type endring	Endring i aksjekapital i NOK mill.	Total aksjekapital i NOK mill.	Endring i antall aksjer	Sum antall aksjer
1998	Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Rettet emisjon for erverv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.09 en beholdning av egne aksjer på samlet 1 100 aksjer.

22.3 – Aksjonæroversikt per 31.12.09

Antall aksjer	129 542 384	Pålydende	NOK 5,-
Antall egne aksjer	1 100	Aksjekapital	647 711 920
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284

			Eierandel av
Aksjonærer		Antall aksjer	stemmeberettigede aksjer i prosent
Glommen Skog BA	Norge	32 486 396	25,08 %
Eidsiva MI2 AS	Norge	30 803 177	23,78 %
Agri MI AS	Norge	20 535 452	15,85 %
Viken Skog BA	Norge	15 378 530	11,87 %
Mjøsen Skog BA	Norge	15 221 334	11,75 %
AT Skog BA	Norge	9 442 026	7,29 %
Havass Skog BA	Norge	5 202 676	4,02 %
7 største eiere		129 069 591	99,64 %
Øvrige 962 aksjonærer		471 693	0,36 %
Sum 969 aksjonærer		129 541 284	100,00 %

22.4 – Aksjonæravtale og nærstående parter

Aksjonæravtale

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på 969 aksjonærer, hvorav de 7 største, Eidsiva Vekst AS gjennom selskapet Eidsiva MI2 AS, Felleskjøpet Agri BA gjennom selskapet Agri MI AS, og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA, kontrollerer til sammen 99,6 prosent. Mellom disse aksjonærene foreligger det en aksjonæravtale. Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet fastslår at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder, aksjeoverdragelser.

Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandør. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven konsernet til bioenergi anlegg eiet av Eidsiva Energi AS. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

22.5 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen		Varamedlemmer	
Navn	Antall aksjer	Navn	Antall aksjer
Even Mengshoel (leder)	1 266	Marit Olive Lindstad	0
Mikael Løken	0	Jens F. Naas Bibow	0
Christian Ramberg	0	Knut Aas	0
Rolf Th. Holm	0	Thorvald Grini	0
Erik Mollatt	0	Helge Evju	0
Maren Kyllingstad	0	Anne Sagstuen Nysæther	0
Thor Svegården	0	Ola Syverinsen	0
Steinar Dvergsdal	0	Terje Johansen	0
Rolf A. Ellevold*	0	Kåre Kastbakken*	0
Leif Bjarne Undem*	0	Jan Arve Sinnerud*	0
Ann-Christine Löfborg*	5	Ove Gunnarsson*	0
Lennart Perez*	0	Jörgen Weman*	0

Styret		Varamedlemmer	
Navn	Antall aksjer	Navn	Antall aksjer
Svein E. Skorstad (styreleder)	1 000	Heidi Ekrem	0
Pål Tajet	0	Per Simon Slettebø	0
Elisabeth Krokeide	0	Bjørn Egil Jørgensrud*	0
Torstein A. Opdahl	0		
Elisabeth Bjøre	0	Konsernledelsen	
Martin Fauchald*	0	Hans Rindal (konsernsjef)	400
Gunde Haglund*	0	Johan Padel	0
		Bjarne Hønningstad	250
		Lars Atterfors	0

*Ansattes representanter

22.6 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

I henhold til allmennaksjeloven §6-16a har Styret i Moelven Industrier ASA utarbeidet erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet.

Erklæringen som ble vedtatt i Generalforsamling 21. april 2009 har vært retningsgivende for regnskapsåret 2009. Likelydende erklæring som vil bli fremlagt for Generalforsamlingen til behandling 26. april 2010, vil være retningsgivende for regnskapsåret 2010.

Hvem omfattes av erklæringen?

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef og divisjonssjefer.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Utover hovedprinsippet med fast lønn ønsker styret at det skal være mulig å tilby andre variable former for godtgjørelse i tilfeller hvor dette finnes hensiktsmessig. Bonuser kan brukes i begrenset utstrekning og etter spesiell avtale, og skal være direkte avhengig av driftsresultatet.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Forts. neste side

Forts. note 22.6

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte skal tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger. Moelven skal legge til grunn valgfrihet for ansatte som tidligere har hatt ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opptjent hos eventu-ell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes vektige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.

22.7 – Ytelser til ledende personer m.v.

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	Pensjons-		Andre
	Lønn	kostnader	
Godtgjørelse til:			
Hans Rindal, konsernsjef	2 080,0	216,7	87,7
Johan Padel, divisjonssjef Timber	1 706,1	161,2	148,1
Bjarne Hønningstad, divisjonssjef Wood	1 264,3	102,7	115,0
Lars Atterfors, divisjonssjef Byggsystemer	1 281,7	391,0	44,5
Sum	6 332,1	871,6	395,3

Konsernsjef og divisjonssjefer har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver.

Pensjonskostnader består av innbetalt pensjonspremie både for de som har innskuddspensjon og for de som har opptjening av pensjonsrettigheter etter avtalt ytelsesplan.

Se note 22.6 – erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

22.8 – Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	Konsern		
	2009	2008	2007
Godtgjørelse til styret	705,0	962,5	787,5
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	178,3	226,7	265,0

Styrets leder mottar NOK 250 tusen og styrets medlemmer NOK 100 tusen i årlig godtgjørelse. Styrets varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 50 tusen i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

22.9 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill., utbetalt i regnskapsåret	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Lovpålagt revisjon	3,5	3,1	3,5	0,4	0,3	0,3
Andre attestasjonstjenester	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0	0,1
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,2	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0
Sum	3,9	3,5	3,9	0,4	0,4	0,4



KPMG AS
P.O. Box 214
Torggata 22
N-2302 Hamar

Telephone +47 04063
Fax +47 62 59 87 60
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627MVA

Til generalforsamlingen i Moelven Industrier ASA

REVISJONSBERETNING FOR 2009

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2009, som viser et overskudd på MNOK 27,8 for morselskapet og et overskudd på MNOK 40,2 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Hamar, 17. februar 2010

KPMG AS

Thore Kleppen
Thore Kleppen
statsautorisert revisor

Offices in:
Oslo, Bodø, Ålesund, Arendal, Bergen, Elverum, Farnes, Hamar, Haugesund, Kristiansund, Larvik, Mo i Rana, Molde, Narvik, Rana, Sandefjord, Sandnessjøen, Steinkjer, Tromsø, Trondheim, Tvedestrand, Ålesund

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative. Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

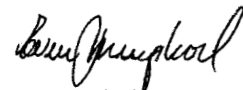
I møte 10. mars 2010 har bedriftsforsamlingen behandlet:

- Styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2009 for Moelven Industrier ASA og konsernet.
- Styrets forslag til anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.
- Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2009 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

I tillegg anbefaler bedriftsforsamlingen at generalforsamlingen godkjenner styrets erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til konsernledelsen.

10. mars 2010



Even Mengshoel

Bedriftsforsamlingens leder

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra oktober 2009.

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Det er i henhold til Allmennaksjeloven styret i selskapet som har ansvaret for å sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten og forvaltningen av selskapet. Moelven-konsernet har en desentral organisasjonsstruktur med en rekke selvstendig juridiske enheter med egne styrever som på sin side har et tilsvarende ansvar for den enkelte enhet.

Konsernets virksomhet bygger på skandinaviske verdier. Grunnverdiene bærekraft, pålitelighet og å bruke mulighetene har over tid blitt en naturlig del av bedriftskulturen. De danner også grunnlaget for de etiske retningslinjene som er beskrevet på selskapets hjemmesider samt i ansvarskapittelet i årsrapporten.

Virksomheten

Selskapets vedtekter fastslår at virksomhetens formål er fabrikkasjon og virksomhet som står i forbindelse med denne, handel og annen økonomisk virksomhet, samt deltakelse i andre selskaper ved aksjetegning eller annen måte. Styret fastslår i konsernets strategiplan at hovedfokus fremover skal være forbedring av eksisterende virksomhet. Konsernet har passert den kritiske størrelsen som er nødvendig for å hevde seg i konkurransen, og kvalitet skal prioriteres fremfor vekst. Styret legger vekt på en langsiktig, bærekraftig utvikling og det har ikke blitt gjort større endringer i strategien de senere årene. Selv om lavkonjunkturen etter finanskrisen vil påvirke konsernet også i 2010, endres ikke den langsiktige strategiplanen i vesentlig grad. Både soliditet og finansiering er tilfredsstillende og gir det handlingsrommet som er nødvendig. Selskapets mål og hovedstrategier er beskrevet i årsrapporten.

Selskapskapital og utbytte

Ved utgangen av 2009 var egenkapitalen i morselskapet Moelven Industrier ASA NOK 979,4 mill (972,3). For konsernet samlet var egenkapitalen NOK 1 648,7 mill (1 696,7). Egenkapitalen ligger over styrets målsetting på 40 prosent, men nivået er etter styrets oppfatning hensiktsmessig med tanke på den usikkerhet som preger dagens finansmarkeder.

Styret har vedtatt en utbyttepolitikk som er i tråd med bestemmelsene om utbytte i aksjonærvtalen mellom selskapets sju største eierne, som samlet representerer 99,6 prosent av aksjene. Hovedregelen i utbyttepolitikken tilsier et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, gitt at forholdet til andre kapitalkilder er ivarettatt.

Per 31.12.2009 er det ikke gitt fullmakt til styret til å gjennomføre kapitalforhøyelser eller å kjøpe egne aksjer.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5 og det er kun en aksjeklasse. Selskapet er ikke børsnotert. Totalt er aksjene fordelt på cirka 960 aksjonærer. De 7 største, Glommen Skog BA (25,1 prosent), Eidsiva MI2 AS (23,8 prosent), Agri MI AS (15,8 prosent), Viken Skog BA (11,9 prosent), Mjøsen Skog BA (11,7 prosent), AT Skog BA (7,3 prosent) og Havass Skog BA (4,0 prosent) kontrollerer til sammen 99,6 prosent. De resterende 0,4 prosent eies i hovedsak av privatpersoner. Mellom de sju største aksjonærene er det inngått en aksjonærvtale. Denne fastslår blant annet at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser. På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandører. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven-konsernet til bioenergi-anlegg eiet av Eidsiva Energi AS. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet. Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

Fri omsettelighet

Det er ikke vedtektsfestet noen former for omsetningsbegrensninger. Selskapets aksjer er fritt omsettelige i den grad den enkelte aksjonær ikke har påtatt seg forpliktelser i forhold til andre aksjonærer, men siden selskapet ikke er børsnotert og de sju største aksjonærene til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, er det lite handel med aksjene.

Generalforsamling

Innkallingen til generalforsamlingen, innkallingens innhold og tilgjengeliggjøringen av saksdokumentene følger de krav som stilles i Allmennaksjeloven og Generalforsamlingsforskriften.

Det legges til rette for at generalforsamlingen kan stemme på hver enkelt kandidat som skal velges av aksjonærene til bedriftsforsamlingen. De ansatte i konsernet avholder eget valg av ansatterepresentanter i bedriftsforsamlingen.

Styreleder, bedriftsforsamlingens leder og revisor er til stede på generalforsamlingen. Bedriftsforsamlingens leder har tradisjonelt blitt valgt av generalforsamlingen som møteleder.

Fremgangsmåte for å møte og stemme ved fullmektig blir beskrevet i innkallingen. Da 99,6 prosent av aksjene kontrolleres av de sju største aksjonærene har det ikke vært behov for å oppnevne en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig.

Valg- og kompensasjonskomite

Bedriftsforsamlingen velger årlig en valgkomite bestående av to representanter fra aksjonærene, samt en kompensasjonskomite bestående av to representanter fra aksjonærene og en representant fra de ansatte. Komiteenes oppgaver er å lage en innstilling til henholdsvis bedriftsforsamling og generalforsamling for valg av styremedlemmer og bedriftsforsamlingsmedlemmer. Innstillingene skal inneholde informasjon om kompetanse, kapasitet og uavhengighet. Det skal også lages en innstilling på hvilken kompensasjon styrets og bedriftsforsamlingens medlemmer skal motta for kommende år. Siden 99,6 prosent av aksjene samt de ansatte er representert i bedriftsforsamlingen, har det ikke vært behov for en praksis som skal sikre at valgkomiteens uavhengighet av styret, ledende ansatte og bedriftsforsamling.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Bedriftsforsamlingen har 12 medlemmer, hvorav fire er valgt av de ansatte. Selskapets sju største aksjonærer som til sammen kontrollerer 99,6 prosent av aksjene er alle representert i bedriftsforsamlingen. Styret i Moelven Industrier ASA har syv medlemmer som velges av bedriftsforsamlingen for 1 år av gangen. Styrets leder er uavhengig av selskapets hovedaksjonærer og velges av bedriftsforsamlingen. To av styrets medlemmer er representanter fra ansatte. I tillegg velger de ansatte en fast møtende vararepresentant. Ingen ledende ansatte er medlem av styret. Av de fem aksjonærvalgte styremedlemmene er to kvinner. Siden andelen kvinnelige ansatte totalt i konsernet er 9,49 prosent (9,92), gjelder reglene om kjønnsrepresentasjon ikke for de ansattes representanter. Styresammensetningen tilfredsstiller dermed kravene om kjønnsrepresentasjon i styret. Bortsett fra de ansattes representanter i styret mottar kun ett styremedlem annen godtgjørelse enn styrehonorar fra selskapet. Dette utgjør et uvesentlig beløp og er knyttet til avvikling av et tidligere engasjement i Frankrike. Styremedlemmenes alder, yrke og tjenestetid i styret fremgår av årsrapporten. På grunn av eierstrukturen og hovedaksjonærenes kjennskap til styremedlemmene vurderes offentliggjøring av ytterligere opplysninger ikke relevante. Det meldes erfaringsmessig bare unntaksvis forfall til styremøtene.

Styrets arbeid

Styrets forvaltning av selskapet følger bestemmelsene som er gitt i Allmennaksjeloven.

For styret i Moelven Industrier ASA er det fastsatt en styreinstruks som gir nærmere retningslinjer for styrets arbeid. På hvert møte gjennomgås månedsrapporteringen av driftsutvikling, finansielle data og HMS-statistikk for konsernet. I tillegg foreligger følgende arbeidsplan for hvert kalenderår:

- **Januar:** Rapport for fjerde kvartal foregående år.
- **Februar:** Årsregnskap med noter og årsberetning for foregående år.
- **April:** Rapport for første kvartal samt forberedelse til ordinær generalforsamling.
- **Juni:** Strategiplan, innledende møte.
- **Juli:** Rapport for første halvår.

- **August:** Strategiplan.
- **Oktober:** Rapport for tredje kvartal, vedtak av strategiplan.
- **Desember:** Virksomhetsplan og budsjett for kommende år, herunder risikostyring og internkontroll.

Det er etablert rutiner for egenevaluering av styrets arbeid. Egenevalueringen gjennomføres i januar/februar hvert år.

Styret benytter styreutvalg eller komiteer ved behov. På grunn av selskapets enkle eierstruktur og en vurdering av risikoforholdene er det besluttet å la det samlede styret fungere som revisjonsutvalg. Styret fastsetter kun godtgjørelse for konsernsjefen. Godtgjørelse til ledelsen for øvrig fastsettes av konsernsjefen. Det finnes ikke opsjonsprogrammer eller aksjebasert avlønning av ledende ansatte. Styrets oppgaver i forbindelse med kompensasjon er derfor begrenset og det er ikke opprettet et separat kompensasjonsutvalg i styret.

I ordinære styremøter deltar, foruten styremedlemmene, også normalt fra administrasjonen konsernsjef, finansdirektør og styresekretær. Andre representanter fra administrasjonen, divisjonene eller revisor møter ved behov. Konsernledelsen består av konsernsjef og adm. dir. for hver divisjon. Styret har fastsatt instruks for konsernsjefens arbeid. I konsernledelsens møter deltar i tillegg til konsernledelsen også direktørene for konsernets fellesfunksjoner. For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til note 22.

Risikostyring og intern kontroll

Moelven-konsernet er organisert med en flat, nettverksorientert og desentralisert organisasjons- og ledelsesstruktur. Samtlige enheter i konsernet har eget resultatansvar og er selvstendige deler i et samordnet nettverk, preget av åpenhet, delaktighet og et begrenset behov for sentrale administrative ressurser.

Risikostyringen og den interne kontrollen i konsernet er tilpasset denne organisasjonsmodellen. Den lokale selskapsledelsen og styrene for enkelt-selskapene følger opp risikostyring og intern kontroll iht. gjeldende lover og regler. Controllerfunksjoner finnes på divisjons- og konsernnivå. Rapporteringen som går til styret i morselskapet er dermed underlagt kontroll på datterselskaps-, divisjons- og konsernnivå. På grunn av

omfanget er det besluttet å begrense rapporteringen til styret og å fokusere på konsern- og divisjonsdata, samt utvalgte nøkkeltall og avviksrapportering per enhet. I forbindelse med det årlige strategi- og budsjettarbeidet gjennomgår styret konsernets viktigste risikoområder. Ved behov, og basert på den årlige risikovurderingen tilpasses konsernets rapportering slik at de identifiserte risikoområder dekkes tilfredsstillende.

Et viktig prinsipp som følger av ledelses- og organisasjonsmodellen er den månedlige rapporteringen av data tilbake til de rapporterende enhetene. Den samme månedsrapporten som sendes til styret, sendes også tilbake til selskapsledelsen i hvert enkelt selskap. På denne måten involveres mange i kontroll og oppfølging av finansielle data. Rapporteringsformen underbygger ansvarsfølelsen for ikke bare egen enhets resultat, men også for divisjonene og konsernet samlet.

Alle enheter avslutter sine regnskaper månedlig og rapporterer til morselskapet den tredje arbeidsdagen i påfølgende måned. Rapporteringen skjer i standardiserte systemer og etter felles retningslinjer for å sikre konsistens og størst mulig sammenlignbarhet på tvers av enheter.

Styret anser at dette rapporterings- og kontrollmiljøet gir en tilfredsstillende kontroll med virksomheten.

Styret har gjennomgått og godkjent følgende retningslinjer og policyer:

- Styrets arbeidsmåte og styreinstruks
- Merkevarestrategi
- Utbyttepolitikk
- Finansielle retningslinjer
- Forsikrings- og risikostategi – Skadeforsikring
- Miljø – retningslinjer
- Konkurranselovgivning og etiske retningslinjer
- Internprising

En HMS policy som inkluderer tiltak for å redusere sykefravær og skadehyppighet er under utarbeidelse for behandling i første halvår 2010. Styret har også blitt informert om konsernets policy for å sikre en åpen bedriftskultur, og har støttet opp om denne. Formålet med policyen er å tydeliggjøre for alle ansatte at det er aksept for å ta opp bekymringer og kritikkverdige forhold, og at

dette vil bli tatt på alvor. Det er også gitt informasjon om anonymitet og fortrolighet samt hvilke kanaler som kan benyttes.

Godtgjørelse til styret og konsernledelsen

Godtgjørelsen til styret vedtas av bedriftsforsamlingen og er ikke resultatavhengig. Opsjons- eller aksjebasert godtgjørelse benyttes ikke. For ytterligere informasjon om godtgjørelse til styret vises det til note 22.8. Godtgjørelse til konsernledelsen er beskrevet i note 22.6 og 22.7.

Informasjon og kommunikasjon

Styret fastsetter årlig konsernets finans-

kalender, som publiseres i årsrapporten samt på selskapets nettsider. Konsernets kvartalsrapporter og årsrapporter offentliggjøres på nettsidene og sendes også per post til samtlige aksjonærer. Styret har etablert en praksis med å arrangere årlige eiermøter for å skape en arena for informasjonutveksling og diskusjon mellom eierne. Man har ikke funnet det nødvendig å fastsette retningslinjer for dette.

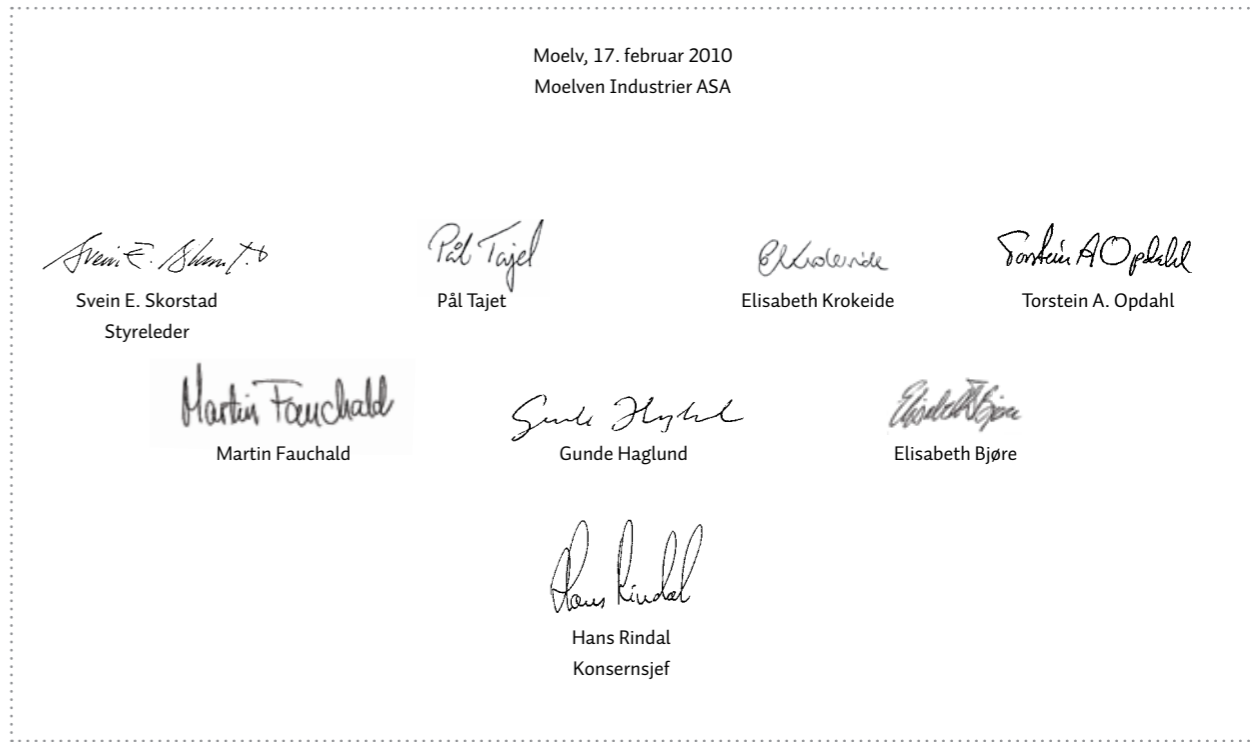
Selskapsovertakelse

Konsernet er ikke børsnotert og mellom de sju største aksjonærene, som til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, foreligger det en aksjonærvtale som blant annet regulerer

aksjeoverdragelser. Det er ikke utarbeidet retningslinjer for styret i forbindelse med eventuelle overtagelsesbud.

Revisor

Revisor har møter med styret uten administrasjonen til stede. I tillegg deltar revisor i møtet hvor årsregnskapet blir behandlet. Revisor presenterer også revisjonsplanen, oppsummering etter interimrevisjonen i datterselskapene samt sentrale risikoområder og konsernets håndtering av disse.



Elisabeth Bjøre Pål Tajet Gunde Haglund Svein E. Skorstad Martin Fauchald Torstein A. Opdahl
 Elisabeth Krokeide Bjørn Egil Jørgensrud



Bjarne Hønningstad Hans Rindal Lars Atterfors Johan Padel



Svein E. Skorstad

“2009 ble krevende. Sviktende marked og priser, permitteringer og oppsigelser, og kraftige kostnadskutt. Møtt med offensiv satsning, styrket samhold og godt markedsorientert arbeid, så ble året bedre for Moelven enn fryktet. Krisen er ikke over, men vi er godt forberedt på fortsettelsen.”

Født: 1948
Styreverv: Styreleder
Stilling i dag: Daglig leder i S.E.S Consulting AS
Valgt i styret: 2007

Elisabeth Bjøre

“Siste års turbulens har vist at et fleksibelt og bredt produktspekter er viktig for å sikre stabilitet og jevn etterspørsel etter Moelvens produkter.”

Født: 1966
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Advokat i Advokat Bjøre AS
Valgt i styret: 2009

Pål Tajet

“Jeg ble mer og mer fornøyd med resultatutviklingen ut over i året. Moelven klarte seg meget bra gjennom denne delen av finanskrisa.”

Født: 1956
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Adm. direktør i Felleskjøpet Agri BA
Valgt i styret: 2008

Gunde Haglund

“2009 var et år med lav-konjunktur, men tross dette har Moelven klart seg forholdsvis bra. Hele konsernet har gjort en god jobb om man sammenligner oss med konkurrentene.”

Født: 1951
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Oversorterer, Moelven Notnäs AB
Valgt i styret: 2007

Martin Fauchald

“Det er viljen som det gjelder! Viljen frigjør eller feller.”

Født: 1961
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Operatør, Moelven Limtre AS
Valgt i styret: 2007

Elisabeth Krokeide

“Hele organisasjonen har vist en imponerende evne til å ta tøffe tak når det behøves, hvilket lover godt for fremtidig lønnsomhetsutvikling.”

Født: 1962
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Prosjektleder i Eidsiva Vekst AS
Valgt i styret: 2008

Torstein A. Opdahl

“Også herskende trær må ha konkurranse for å strekke seg høyere!”

Født: 1948
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Bonde
Valgt i styret: 2002

Bjørn Egil Jørgensrud

“Etter et år preget av omorganisering og en tragisk ulykke, føles det likevel trygt å være ansatt i Moelven.”

Født: 1966
Styreverv: Fast møtende varamedlem
Stilling i dag: Operatør, Moelven Våler AS
Valgt i styret: 2007

Hans Rindal

“Vi fikk et positivt resultat i et vanskelig år fordi mange tok ansvar og konsentrerte seg om det som kunne påvirkes.”

Født: 1962
Stilling i dag: Konsernsjef
Utdannelse: Siviløkonom Handelshøyskolen Bergen
Ansatt i Moelven: 1995

Bjarne Hønningstad

“Vi har gjennom 2009 investert, effektivisert og videreutviklet vår industri for fremtiden.”

Født: 1972
Stilling i dag: Divisjonssjef i Wood
Utdannelse: Sivilingeniør NTH
Ansatt i Moelven: 2008

Lars Atterfors

“Det er i tider som disse at en organisasjon virkelig settes på prøve. Med stolthet og takknemlighet ser jeg at vi klarte å tilpasse oss omverdenens forandringer.”

Født: 1966
Stilling i dag: Divisjonssjef i Byggsystemer
Utdannelse: Siviløkonom og bygningsingeniør
Ansatt i Moelven: 2003

Johan Padel

“2009 ble et år med mye omstrukturering i Timber, og vi gikk styrket ut av året.”

Født: 1966
Stilling i dag: Divisjonssjef i Timber
Utdannelse: Markedsføring av trevarer, Företaks-ekonomi Stockholm Universitet, Ekonomi-Handel Högskolan Örebro.
Ansatt i Moelven: 2005

Morten Kristiansen

Kristin Vitsø Bjørnstad

Åge Holmestad

Svend Strand

Morten Sveiverud



FELLESTJENESTER I MOELVEN

Fellestjenestene i Moelven er organisert i fem ulike funksjoner:

- Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi
- Økonomi/Finans/Forsikring
- Kommunikasjon/Personal
- IKT/Eiendom
- Innovasjon

Fellestjenestenes hovedfunksjon er å støtte Moelvens operative enheter og ledelse i faglige spørsmål og operativt arbeid relatert til de ulike tjenestenes funksjoner.

Morten Kristiansen

“Med basis i lokalt virke skal Moelven utvikle industri-konsepter som er konkurransedyktige i gode og dårlige tider.”

Født: 1958
Ansvar: Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi
Utdannelse: Gjøvik Ingeniørhøgskole Bygg/Anlegg, Bedriftsøkonom BI
Ansatt i Moelven: 2000

Kristin Vitsø Bjørnstad

“Krisen har vist oss at eneste måte å lykkes på er at hver og en får – og tar – et ansvar.”

Født: 1961
Ansvar: Kommunikasjon/Personal
Utdannelse: Landskapsarkitekt NLH
Ansatt i Moelven: 2006

Åge Holmestad

“Nedgangen i markedet for våre produkter har utløst mye kreativitet på alle plan i hele konsernet.”

Født: 1947
Ansvar: Innovasjon
Utdannelse: Sivilingeniør NTH
Ansatt i Moelven: 1979

Svend Strand

“Moelvens IKT og teknologi-systemer tilbyr optimale løsninger, og skal være tilgjengelige for alle som kan ha nytte av disse i sitt arbeid.”

Født: 1943
Ansvar: IKT/Eiendom
Utdannelse: Sivilingeniør M.Sc Heriot Watt University Edinburgh
Ansatt i Moelven: 1994

Morten Sveiverud

“Den lokale handlingsviljen må dyrkes. 2009 er bekræftelsen.”

Født: 1958
Ansvar: Økonomi/Finans/Forsikring
Utdannelse: Distrikthøgskole økonomi – administrasjon
Ansatt i Moelven: 1988

FINANSKALENDER

26. april 2010
 Generalforsamling – årsregnskap 2009

27. april 2010
 Regnskap for første kvartal 2010

12. juli 2010
 Regnskap for annet kvartal 2010

22. oktober 2010
 Regnskap for tredje kvartal 2010

25. januar 2011
 Regnskap for fjerde kvartal/
 foreløpig årsresultat 2010

April 2011
 Generalforsamling – årsregnskap 2010

HOVEDKONTOR

Moelven Industrier ASA
 Org.nr. NO 914 348 803 MVA
 P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
 Tel. +47 62 34 70 00
 Fax. +47 62 34 71 88
 www.moelven.com
 post@moelven.com
 Hugin Online: www.huginonline.no/MOE

PRODUKSJON

Foto: Jensen og Skodvin Arkitektkontor AS (innside omslag), Ole Walter Jacobsen (side 1 og 54-56), White Arkitekter AB (side 3), Mats Widen (side 4 og 14), Ringsaker Blad (side 2 til venstre), Sören Håkanlind (side 2 til høyre), Egil Bjerke (side 6 venstre), Richard Johansen (side 6 midten), Kristofer Samuelsson (side 6 til høyre), Ivan Brodey (side 8, 10 og 16), Tommy Normann (side 11), Torben Eskerod (side 12) og Ole Musken (side 19)

Forsidefoto: Niklas Bernstone

Design og produksjon: Studio Reform AS

Øversettelse: Lillehammer Oversetting AS

Trykk: RK Grafisk AS





Norge

Moelven Industrier ASA, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com, www.moelven.com

Moelven Are AS, NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10, Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.no

Moelven Bioenergi AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no

Moelven Byggfinansiering AS,
Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 95 78

Moelven ByggModul AS, Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.no,
www.moelven.no

Moelven Eidsvoll Værk AS, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 95 11 94 15, Fax. +47 63 95 26 50
post.eidsvark@moelven.no

Moelven Eidsvoll AS, NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80, Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.no

Avdeling Brumunddal
Strandsagveien 4, NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 45, Fax: +47 62 33 27 40

Moelven Elektro AS, Ensjøveien 3, NO-0655 Oslo
Tel. +47 23 03 78 00, Fax. +47 23 03 78 01
post.elektro@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Iso3 AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no

Moelven Langmoen AS
Strandsagvn. 4, NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00, Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.no

Avdeling Moelv
Industriveien, NO-2390 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00, Fax: +47 62 34 71 31

Moelven Limtre AS, Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123, Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.no, www.moelven.no

Avdeling Agder
NO-4730 Vatnestrøm
Tel. +47 37 96 11 90, Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.no

Moelven Løten AS, Rokosjøen, NO-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00, Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.no

Moelven MassivTre AS, NO-3535 Krøderen
Tel: +47 32 15 08 50, Fax: +47 32 15 08 51
post.massivtre@moelven.no
www.moelvenmassivtre.no

Moelven Mjøsbuket AS, NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00, Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbuket@moelven.no

Moelven Nordia AS
Asfaltvn.1, Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 06050, Fax. +47 63 97 04 86
post.nordia@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Nordia Prosjekt AS
Ensjøvn. 3, NO-0655 Oslo
Tel. +47 06050, Fax. +47 22 68 79 65
post.nordia.prosjekt@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Numedal AS, NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00, post.numedal@moelven.no

Moelven Soknabruket AS, NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00, Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.no

Moelven Telemarksbruket AS
Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00, Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.no

Moelven Timber AS, Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com, www.moelven.com

Moelven Treinterior AS
Nordre Kongsveg 56, NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77, Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.no

Moelven Trysil AS
Slettmovegen 34, 2420 Trysil
Tel:+47 62 45 21 00, Fax:+47 62 45 11 55
post.trysil@moelven.no

Moelven Utvikling AS
Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Van Severen AS
Servicebox 1015, NO-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00, Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.no

Moelven Virke AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 90 88
post.virke@moelven.com

Moelven Väler AS, NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00, Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.no

Moelven Wood AS, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50, Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Wood Skandinavia AS
Box 164, NO-2391 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00, Fax: +47 62 36 90 88

Moelven Østerdalsbruket AS, NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00, Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.no



Sverige

Moelven Industrier AB
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 50, Fax. +46 (0)54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com, www.moelven.se

Moelven Byggfinansiering AB
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 00, Fax. +46 (0)554 68 80 29

Moelven ByggModul AB
Administration och Marknad, Produktionsenhet Kil
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 00, Fax. +46 (0)554 68 80 29
byggmodul@moelven.se, www.moelven.se

Produktionsenhet Säffle
Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 (0)533 46 130, Fax. +46 (0)533 461 66

Produktionsenhet Sandsjöfors
Gransbovägen, SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 (0)380 37 57 50, Fax. +46 (0)380 37 52 12

Produktionsenhet Torsby
Oleby 193, SE-685 92 Torsby
Tel. +46 (0)560 68 98 80, Fax. +46 (0)560 68 98 89

Moelven Timber Sverige
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 51, Fax. +46 (0)54 53 46 57
timber@moelven.se

Moelven Component AB
Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 55 55 30, Fax. +46 (0)54 55 55 40
post.component@moelven.se

Moelven Dalaträ AB, SE-785 42 Mockfjärd
Tel. +46 (0)241 21 800, Fax. +46 (0)241 21 159
post.dalatra@moelven.se

Moelven Edanesågen AB
Arvid Olofssons väg, SE-671 70 Edane
Tel. +46 (0)570 27 50 00, Fax. +46 (0)570 27 50 01
post.edanesagen@moelven.se

Moelven Elektro AB
Fraktflygargatan 7, SE-12830 Skarpnäck
Tel. +46 (0)851 51 40 32, Fax. +46 (0)860 54 110

Moelven Eurowand AB
Nastagatan 10 C, Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 (0)19 21 86 00, Fax +46 (0)775 707 190
post.eurowand@moelven.se
www.moelven.se

Moelven List AB, Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 (0)510 54 59 90, Fax. +46 (0)510 54 59 99
post.list@moelven.se

Moelven Norsälven AB
Norsälvsvägen 11, SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 (0)54 54 50 25, Fax. +46 (0)54 54 52 44
post.norsalven@moelven.se

Moelven Notnäs AB, Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 50, Fax. +46 (0)560 717 90
post.notnas@moelven.se

Moelven Notnäs Wood AB
Notnäsvägen 9, SE-685 33 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 50, Fax. +46 (0)560 10 985
post.notnaswood@moelven.se

Moelven Nössemark Trä AB
Rörviken 170, SE-668 91 Ed
Tel. +46 (0)534 664 40, Fax. +46 (0)534 301 04
post.nossemark@moelven.se

Moelven Ransbysågen AB
Branäsvägen 35, SE-680 60 Sysselebäck
Tel. +46 (0)564 431 20, Fax. +46 (0)564 431 45
post.ransby@moelven.se



Danmark

Moelven Danmark A/S
Smedeland 3, DK-2600 Glostrup
Tel. +45 43 43 48 00, Fax. +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.dk, www.moelven.dk

Moelven Danmark A/S, Jylland
Vestergade 49, DK-8600 Silkeborg
Tel: +45 43 43 48 00, Fax: +45 87 20 07 33
moelvendanmark@moelven.dk



Storbritannia

Moelven UK Ltd.
Laminated Timber Structures
Unit 10 Vicarage Farm, Winchester Road
Fair Oak Eastleigh, Hampshire SO50 7HD, England
Tel: +44 23 80 69 55 66, Fax: +44 23 80 69 55 77
moelvents@aol.com, www.moelven.co.uk

Moelven UK Ltd., Moelven Timber
Capital Business Centre, 22 Carlton Road, South Croydon
Surrey CR2 0BS, United Kingdom
Tel: +44(0) 208 91 62 401, Fax: +44(0) 208 91 62 402
timber.uk@moelven.com



Tyskland

Moelven Deutschland GmbH
Steintwietenhof 2, DE-20459 Hamburg
Tel: +49 (0)404 19 19 101, Fax: +49 (0)404 19 19 998
timber.de@moelven.com



Nederland

Moelven Nederland B.V.
Postbus 1466, NL-3800 BL Amersfoort
Tel: +31 (0) 334 54 66 47
Fax: +31 (0) 332 01 12 29
timber.nl@moelven.com

Moelven Skog AB, Box 18, SE-668 21 Ed
Tel. +46 (0)534 622 50, Fax. +46 (0)534 622 59
post.moelvenskog@moelven.se
www.moelven.se

Moelven Tom Heurlin AB, SE-662 97 Ånimskog
Tel. +46 (0)532 60 76 00, Fax. +46 (0)532 60 76 21
post.tomheurlin@moelven.se

Moelven Töreboda AB, Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 (0)506 481 00, Fax. +46 (0)506 162 63
post.toreboda@moelven.se
www.moelven.se

Moelven Valåsen AB, Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00, Fax. +46 (0)586 72 80 14
post.valasen@moelven.se

Moelven Valåsen Wood AB
Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00, Fax. +46 (0)586 72 81 94
post.valasen@moelven.se

Moelven Värmlands Trä AB, Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel. +46 (0)533 69 10 60, Fax. +46 (0)533 69 10 88
post.varmlandstra@moelven.se

Moelven Wood AB, Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 64 30, Fax. +46 (0)54 53 64 31
post.woodab@moelven.se, www.moelven.se

Avdeling Malmö
Derbyvägen 24, SE-212 35 Malmö
Tel: +46 (0)58 66 49 40, Fax: +46 (0)40 28 77 44
post.woodab@moelven.se

Moelven Årjäng Säg AB, Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 (0)573 71 10 55, Fax. +46 (0)573 71 17 89
post.arjang@moelven.se

UJ-Trading AB, Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 (0)581 502 00, Fax. +46 (0)581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

Vänerbränsle AB, Box 81, SE-681 22 Kristinehamn
Tel: +46(0)550 159 13, Fax: +46(0)550 159 16
post@vanerbransle.se

Weda Skog AB, Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 57 91 50, Fax. +46 (0)54 56 93 20
info@wedaskog.se



Moelvens merkevareplattform

Misjon:

Gir folk gode rom

Visjon:

Det naturlige valget for folk som
skal bygge og bo skandinavisk

Verdier:

- Bærekraftig
- Pålitelig
- Bruker mulighetene