



ÅRSRAPPORT
2008

TIRSDAG

11.15

Mange utfordringer
løses over en kopp
kaffe i sofaen

TORSDAG

10.42

Ukens høydepunkt
i Drammensbadet

FREDAG

17.37

Arbeidsuka er slutt.
Nå er det helg!

Gode rom

MOELVEN[®]

Om Moelven

Konsernsjefens kommentar	1
Hendelser 2008	2
Om konsernet	3
Virkeforsyning	4
Lokalisering	5
Moelvns divisjoner	6
Organisasjonskart	6
Hovedtall for fem år	7
Merkevaren Moelven	8

Tema

Tre gode rom	10
--------------	----

Produkter og tjenester

Industriprodukter	23
Byggevarer	23
Byggsystemer og konstruksjoner	23

Ansvar

Samfunn	24
Personal	24
Miljø	25
Økonomi	25

Årsberetning

Årsberetning	26
--------------	----

Årsregnskap

Årsregnskap og noter	34
Eierstyring og selskapsledelse	63

Styret og konsernledelse

Styret	65
Konsernledelse	66
Fellestjenester	67

Adresser	68
----------	----

Finanskalender	71
----------------	----

Web er viktigst

Internett er vår viktigste kommunikasjonskanal. Det er også grunn til å tro at våre lesere i større grad enn tidligere ønsker å finne relevant informasjon via web kontra en tradisjonell papirrapport. Derfor bærer denne rapporten preg av kortere tekster og mindre omfang enn tidligere år. Dersom leseren ønsker å fordype seg ytterligere i stoffet, finnes det i denne rapporten direkte henvisninger til mer informasjon på våre internettsider: www.moelven.no

Hovedtall for 5 år

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
KONSERNET					
Driftsinntekter	7 657,7	7 944,0	6 692,4	6 004,9	5 773,2
Driftsresultat	144,7	989,6	373,2	158,6	70,3
Antall ansatte	3 285	3 425	3 210	3 159	3 191
TIMBER					
Driftsinntekter	2 472,4	3 136,4	2 642,0	2 355,4	2 619,3
Driftsresultat	-143,3	544,4	166,7	55,2	33,0
WOOD					
Driftsinntekter	2 634,0	2 914,6	2 453,4	2 268,7	2 064,1
Driftsresultat	80,3	324,4	113,0	62,2	29,6
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	2 748,0	2 382,8	1 937,5	1 770,1	1 630,0
Driftsresultat	235,1	159,3	121,8	75,9	44,9

Vi har lagt et overgangsår bak oss

Starten av året var preget av fortsatt stor byggeaktivitet og med priser på enkelte av våre produkter som nylig hadde tangert gamle rekorder. Sluttet av året ble preget av et raskt fallende aktivitetsnivå i byggebransjen, noe som krevde tilpasninger hos oss – tilpasninger som vil fortsette inn i 2009.

Driftsresultatet på NOK 145 millioner, er sammensatt av tidenes beste resultat for byggsystemdivisjonen, et ganske normalt resultat for hølveridivisjonen Wood og et svært utilfredsstillende resultat for sagbruksdivisjonen Timber. Resultatreduksjonen sammenlignet med 2007 kan i hovedsak forklares med prisreduksjoner på industritree. I tillegg er resultatet påvirket av avviklingen av to sagbruk og betydelig omstrukturering av et tredje.

For hølveridivisjonen Wood, har ikke prisvariasjonene vært så store. Prisene nådde aldri de samme høydene og nedgangen har også vært mindre. Denne divisjonen har ikke avvirket produksjonsheter, men har redusert produksjonen betydelig i enkelte enheter.

Byggsystemdivisjonen har klart både å levere et rekordresultat og å starte kapasitetsreduserende tiltak i tråd med en fallende ordresreserve. Samtidig er det i denne divisjonen at flest ansatte blir berørt av reduksjoner fordi produksjonen er mest personalintensiv. Det står respekt av å levere så gode resultater i en tid der usikkerheten rundt egen arbeidsplass øker så mye.

På slutten av 80-tallet og begynnelsen av 90-tallet var mange av våre virksomheter igjennom noen utfordrende år. Dette er ikke lenger siden enn at de fleste involverte personer og organisasjonen husker hva som gjelder i slike tider. Markedsmessig har vi i dag en større andel

rettet mot rehabilitering, ombygging og tilbygg, og en mindre andel mot nybygg, hvilket gir noe mindre brutale reduksjoner i aktivitet. Der vi ikke egen feltutbygging, men har konsentrert oss om våre industrielle vare- og tjenesteleveranser.

Vi vet også at i de tilfellene det ikke finnes kunder, er det eneste forsvarlige å redusere kapasiteten. Dette er en tung del av hverdagen fordi det går ut over enkeltmennesker som mister jobben, men det er en nødvendighet for å sikre de arbeidsplassene som er tilbake og for å sikre at vi har en organisasjon som kan gjenansette når tidene normaliserer seg. Jeg vil benytte anledningen til å takke de mange virksomhetsledere og tillitsvalgte som tar ansvar og samarbeider om å gjennomføre de tilpasningene vi har besluttet å gjøre på en best mulig måte for alle parter.

Vi er opptatt av å ha en god finansiering som støtte for den industrielle virksomheten vi driver. Det gjør at vi har en stor grad av egenfinansiering, at vi har langsiktige avtaler med våre banker og at vi bruker rente- og valutasikringler for å skaffe oss forutsigbare finanskostnader og salgsinntekter.

Ved utgangen av 2008 har denne industrielle holdningen til finansiering ført til at vi kortsiktig har gått glipp av en valuta- og rentegevinst. Dette er en spekulasjonsgevinst vi kan leve med at vi har gått glipp av. Den andre effekten er at vi

har langsiktig finansiering til en forsvarlig pris frem til sommeren 2011. Dette gir oss arbeidsro til å fortsette det kontinuerlige utviklingsarbeidet vi driver og til å gjøre nødvendige omstillinger markedsforholdene krever på en ordnet måte.

2009 blir et utfordrende år. Vi tror at våre driftsinntekter vil synke med mer enn NOK én milliard. Prisene på vesentlige råvarer er imidlertid også synkende og kostnadene i produksjonen reduseres i tråd med nedgangen i aktivitet for øvrig. Gjennom 2008 ble antall ansatte redusert med 140 og reduksjonen kom hovedsakelig i de to siste månedene.

2009 starter med igangsatte planer som i løpet av første halvår vil berøre mer enn 300 ansatte til. I tillegg er omkring 400 berørt av midlertidige reduksjoner i arbeidstid. Det er en beklagelig sammenheng mellom reduksjoner i aktivitet og reduksjoner i antall ansatte. Mye skyldes eksterne faktorer. Men det vi kan påvirke selv, skal vi påvirke til vår fordel. Dette gir også et styrket Moelven – et Moelven alle våre samarbeidspartnere også kan regne med i fremtiden.



Hans Rindal
Konsernsjef

Året 2008 har i stor grad vært preget av at det internasjonale samfunnet ble rammet av en finanskrise som etter hvert fikk større konsekvenser enn noen kunne spådd. Moelven, som så mange andre selskaper, har i 2008 fått merke virkningen. I løpet av fjoråret har nyhetsbildet vært preget av at mange Moelven-bedrifter både i Norge og Sverige har blitt nødt til å tilpasse produksjonen til rådende markedsforhold. Dessverre har mange ansatte blitt berørt av tiltakene, enten via oppsigelser, permitteringer eller frivillige avtaler om redusert arbeidstid. Men ved siden av mindre hyggelige nyheter i forbindelse med finanskrisen, har også andre hendelser preget året 2008:

April 2008

Prisbelønt arkitektur med limtre fra Moelven
Fem norske bygg belønnes med Houens fonds arkitekturdiplom for fremstående arkitektur. To av disse, terminalbygget til Oslo lufthavn Gardermoen og Mortensrud kirke i Oslo, er oppført med bærende konstruksjoner i limtre fra Moelven Limtre AS.

Juni 2008

Gardermoen bygges ut med limtre
Oslo lufthavn Gardermoen, som ble bygd for 14 millioner passasjerer per år, har nå rundt 19 millioner passasjerer og terminalen er altfor liten. I juni starter Moelven Limtre AS arbeidet med takkonstruksjonene til terminalbygget på 2500 kvadratmeter.

Trepris til limtrebruggere

Moelven Limtre AS og Statens Vegvesen får Innlandets Trepris for 2008 for sitt innovative arbeid med å utvikle limtrebruer som kombinerer estetikk og design med lange spenn og stor bæreevne. Limtrebruer har blitt et viktig satsingsområde de siste årene for Moelven-konsernets limtrevirksomhet i både Sverige og Norge.

Bjarne Hønningstad ny sjef for Moelven Wood
Bjarne Hønningstad utnevnes til ny divisjonssjef for Moelven Wood i forbindelse med at Dag Sand går av med pensjon. Dag Sand har jobbet i Moelven siden 1994 og i hans tid har Wood blitt ledende innen flere markeder.



Mortensrud kirkes bærende konstruksjoner er i limtre.

August 2008

Kontorbygg nominert til byggepris
Viken Skog BAs originale hovedkontor utenfor Hønefoss nomineres i klassen kontorbygg i konkurransen om å bli World Building of the Year 2008 på World Architecture Festival i Barcelona i oktober. I bygget er det massivtre og limtre fra Moelven.

Pris for nytvirket isolert stender

MjøsCon AS fra Moelv fikk DnB NORs Innovasjonspris 2008 i kategorien "nyskaping" for en ny type isolert stender. Produktet, som er en kombinasjon av tre og polyuretan, gir både styrke og isolering og kan føre til økt bruk av tre i konstruksjoner. Moelven Utvikling AS og Moelven Wood AS jobber med å utvikle stenderen til en kommersiell byggekomponent.

September 2008

Moelvens nye hjemmeside lanseres

Moelvens nye hjemmeside publiseres på norsk, svensk, dansk og engelsk. Den nye versjonen har en ny teknisk plattform, nytt innhold og skal utvikles i flere etapper.



Den isolerte stenderen Iso3 utfordrer stålet.

November 2008

Pris for utmerket moderne trebygg

Moelven ByggModul AB fikk sammen med Järntorget Bostad AB pris for oppføring av fem leilighetsbygg i fem etasjer i kvartalet Ståthällaren i Bagarmossen i Stockholm. I diplommet konstateres det at "det nye trebyggsystemet muliggjør en helt ny måte å bygge på."

Desember 2008

trä8 – et nytt byggsystem i tre

Etterspørselen etter trebaserte konstruksjoner som alternativ til tradisjonelle sperrer/bjelker øker. For å møte etterspørselen lanserer Moelven Tøreboda AB i 2009 trä8, et revolusjonerende åpent byggsystem i tre med 8 meters spennvidde på bjelkelaget. Med dette systemet reduseres den totale prosjektiden, blant annet fordi man kan bygge raskt og værbeskyttet.

Lars Atterfors ny sjef for Moelven Byggsystemer

Lars Atterfors utnevnes til ny divisjonssjef for Moelven Byggsystemer fra 1. januar 2009, da Reidar Mo går av med pensjon. Reidar Mo har jobbet i Moelven siden 1989 og i hans tid har Byggsystemer blitt ledende innen flere markeder.

Moelven Van Severen sikrest

For andre år på rad kåres Moelven Van Severen AS til det sikreste av alle Moelvans anlegg i de regelmessige risikoanalysene som konsernet gjennomfører.



Hjemmesiden er Moelvans viktigste informasjonskanal.

www.moelven.com/no/historie



Det nye Drammensbadet ble åpnet i 2008 og er Norges til nå største badeanlegg.

Om konsernet

Mennesker trenger gode rom til bolig, arbeid og fritid. Gode rom betyr gode miljøer, miljøer som er funksjonelle, som bidrar til helse og livskvalitet, som er vakre og inspirerende. Vi er alle brukere av rom og vår oppfatning om hva som er et godt rom varierer og endres med tiden, etter hvert som behovene våre skifter. Moelvans oppgave er å skape gode rom uansett hvem som bruker de i dag og hvem som skal bruke de i morgen.

SKANDINAVISKE VERDIER

Skandinavia er Moelvans hovedmarked. Vår virksomhet bygger på skandinaviske verdier og på kunnskap om levevilkår, samt behov og ønsker i Skandinavia. Vårt mål er å være det naturlige valget for mennesker som skal bygge og bo skandinavisk, og følgelig markedsledende innen trebaserte byggprodukter og tilhørende tjenester. Vi skal også lede utviklingen av bygging som er basert på en skandinavisk byggetradisjon.

MILJØVENNLIGE RÅVARER OG PRODUKTER

Moelvans virksomhet bygger for en stor del på tre, som er en tvers gjennom fornybar naturressurs. Tre binder drivhusgassen karbondioksid og bruk av tre sammen med skog i vekst bidrar til å redusere klimaendringene. De fleste av produktene våre har et høyt treinnhold. Vi har fornybare og miljøvennlige alternativer til andre byggeprodukter og løsninger når det gjelder hus og moduler, bruer og interiørprodukter. Vi henter råvarene fra et bærekraftig skogbruk nær våre sagbruk, vi tar vare på alt fra hver eneste tømmerstokk og vi transporterer råvarer og ferdige produkter så effektivt som mulig.

VI HØRER PÅ BRUKERNE

Det er de som skal bruke de rommene og miljøene vi bidrar til, som er våre oppdragsgivere. Vi har en flat og åpen organisasjon som har bred og nær kontakt med markedet og forstår hvordan mennesker gjør sine valg. Kunnskapen om markedets – brukernes – behov i dag og hvordan behovene forandres, kan spres fritt gjennom konsernet og er det som i hovedsak påvirker prosesser og produktutvikling. Sluttproduktet styrer konkret valget av råvare og deretter behandlingen gjennom hele produksjonskjeden.

Resultatet er en kontinuerlig strøm av produkter og tjenester som etterspørres ut i markedet og som vi kan markedsføre effektivt.

VÅRE KUNDEGRUPPER

Moelven er en fullsortimentsleverandør av trebaserte byggeprodukter med tilhørende tjenester. Det skandinaviske markedet står for 80 prosent av salgsinntektene. Våre produkter og tjenester selges til kunder innen tre megasegment: Foredlingsindustri, handel og byggevirksomhet. 85 prosent av konsernets produkter og tjenester brukes til nybygg og renovering av boliger og næringseiendommer. En voksende

virksomhet er salg av råvarer til biobrensel og til produksjon av masse, papir og sponplater. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, innrednings- og emballasjeindustrien.

En effektiv distribusjon er et viktig konkurransemiddel for Moelven. Våre kunder vil i stadig større utstrekning slippe å ha egne store lager og derfor tilpasser og utvikler vi vårt distribusjonssystem etter kundenes behov.

INDUSTRIKUNDER

Moelvans industrikunder kjøper innsatsvarer som skal brukes videre i annen produksjon. Høy, stabil og forutsigbar kvalitet på den råvaren vi bruker er avgjørende faktorer for denne kundegruppen. Vi samordner distribusjonen av produkter fra forskjellige produksjonsanlegg i konsernet slik at industrikundene våre kan skaffe alle trevarene til produksjonen gjennom samme kanal.

HANDELSKUNDER

Moelvans handelskunder kjøper ferdige byggevarer for videresalg via byggevareforretningene. Et godt produktsortiment med høy kvalitet som kan leveres med meget korte

frister til rett sted, er avgjørende faktorer. Ved kundesentrene og distribusjonssentralene våre i Sverige, Norge og Danmark koordinerer vi salget, lagrer varer fra produksjons-enhetene i konsernet og distribuerer de ut til handelskundene.

BYGGKUNDER

Moelvns kunder innen bygg og entrepris kjøper byggmoduler og fleksible bygginndreningssystemer i stedet for å velge tradisjonell

Mest mulig foredling av lokale råvarer



Moelvenkonsernets produksjon er nesten helt basert på tre som råvare. I 2008 produserte og foredlet vi 3,85 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu til en verdi av ca 2,4 milliarder norske kroner, inkludert transportkostnader. Moelven har ikke egen skog, så vi kjøper alle råvarene fra eksterne leverandører og skogeiere.

Til Moelvns norske sagbruk hentes råvarene i hovedsak fra Østlandet og Trøndelag samt fra grensetraktene i Midt-Sverige. De svenske sagbrukene får mesteparten av sine råvarer fra de vestlige delene av Midt-Sverige, fra Dalarna og sørover.

De råvarene vi bruker kommer for en stor del fra skog nær sagbrukene. Lokale råvarer reduserer transportkostnadene og miljøpåvirkningen, og derfor etterstreber vi hele tiden å øke andelen av lokale råvarer. Hvert sagbruk har tilpasset sin produksjon etter de råvarene som finnes lokalt og stiller sine spesielle krav til råvarene. På denne måten blir råvarene utnyttet så effektivt som mulig. Vår evne til alltid å få frem råvarer som gir høyest mulig foredlingsverdi er avgjørende for lønnsomheten.

Sagbrukenes biprodukter, som celluloseflis, tørrflis, spon og bark, har en stor og stigende økonomisk verdi for Moelven. Kundene er tremasseindustri, sponplateindustri og energiselskap, og biproduktene er tilpasset hver enkelt kundes behov. Vi selger biprodukter til en verdi av ca 600 millioner NOK i året.

Et virkeunderskudd så sent som i 2007, ble raskt snudd til et overskudd før 2009. Sagbruksindustrien og tremasse- og papirindustrien planlegger og gjennomfører ytterligere produksjonsreduksjoner for å møte lavkonjunkturen. Finanskrisen og konjunktursituasjonen vil påvirke virkestrømmen og prisene i lang tid fremover.

plassbygging. Avgjørende faktorer er at våre byggesystemer krever færre arbeidstimer på byggeplassen, er mer stabile når det gjelder kvalitet siden de er produsert under gode og kontrollerte forhold, pluss at de kan gjenbrukes. Leveringstiden blir kortere enn for plassbygging.

PRODUKTER MED HØYT TJENESTEINNHold

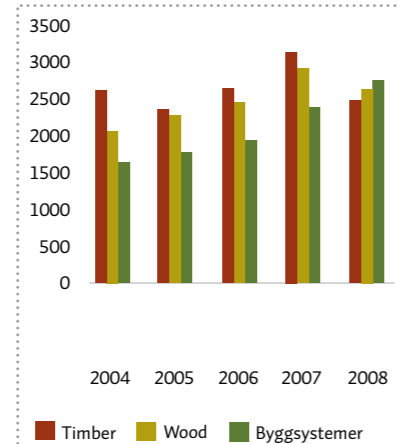
Moelven leverer produkter med høyt tjenesteinnhold. Vårt mål er at produktene og tjenestene skal være til stor nytte og gjøre det enklere for kunden og brukeren. Vår produksjon preges av en høy grad av industrialisering og for at vi skal kunne sikre en hensiktsmessig produksjon er medarbeidernes kompetanse, en effektiv utnyttelse av råvarene og et rasjonelt produksjonsapparat avgjørende og prioriterte områder. Konsernets virksomheter søker stadig etter nye industrielle prosesser og konsept som kan utfordre eller komplettere nåværende metoder.

STADIG PRODUKTUTVIKLING

Moelvns konkurransevne er avhengig av en kvalifisert og kontinuerlig produkt- og produksjonsutvikling. Vi utvikler nye produkter og videreutvikler eksisterende produkter, og samarbeider med brukere, kunder, arkitekter og forskere for å kunne flytte de tekniske grensene og finne nye bruksområder. Målet er hele tiden å skape nye produkter og tjenester som gjør det enklere for kunden.

Noen eksempler på viktige innovasjoner i løpet av de siste årene er branntrygt tre, som har gitt helt nye anvendelsesmuligheter for trebaserte løsninger, impregnering uten

Driftsinntekter NOK mill.



tungmetaller som beskytter mot råte uten å skade miljøet, utviklingen av veibruer i tre og et nytt værbeskyttet byggesystem for trehus med inntil fire etasjer, som ble lansert i 2009.

Innovasjonsselskapet Moelven Utvikling AS hjelper personer med bedrifts- og produktideer i å finne et marked, støtter konsernets utviklingsprosjekt og arbeider med en rekke produkt- og prosessinnovasjoner i verdikjeden fra skog til marked. Målsetningen er at Moelven Utvikling før 2012 skal ha bidratt til ti livskraftige bedrifter eller kommersielle produkter.

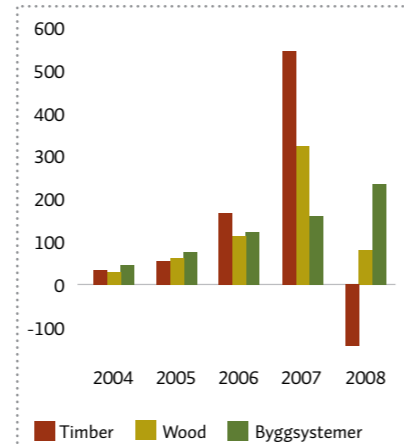
Moelven eier 70 prosent av selskapet og Selskapet for industrivekst (SIVA) eier 30 prosent.

MEDARBEIDERE I EN INNOVATIV KULTUR

Moelven gir mennesker som vil, muligheter. Vårt syn på medarbeiderne og forholdet mellom dem og konsernet uttrykkes gjennom vår personalidé. Vi etterstreber å opprettholde og fortsatt bygge en innovativ kultur innen konsernet sammen med en effektiv og lønnsom industriell produksjon. Forutsetningen for dette er at vi har kompetente, initiativrike og engasjerte medarbeidere som er interesserte i å være med og utvikle morgendagens produkter og tjenester. Derfor legger vi ned mye ressurser i å motivere og videreutvikle medarbeiderne våre. Vi driver et kontinuerlig utdannings- og utviklingsprogram innen forskjellige områder og for medarbeidere på forskjellige nivåer i hele konsernet.

Moelven arbeider også aktivt med å få ned antall arbeidsulykker og redusere sykefraværet, og vi har et premieringssystem, som koblet opp mot driftsmarginen belønner lavt sykefravær på hver enhet.

Driftsresultat NOK mill.



Stegastein – utsiktspunkt ved Aurlandsfjorden som vekker internasjonal oppmerksomhet, er bygd med limtre fra Moelven.

Bærekraftig, pålitelig og bruker mulighetene er de tre sentrale verdibegrepene i Moelven. Våre medarbeidere er en avgjørende del av den bedriftskulturen vi verner om.

EN FLAT OG DESENTRALISERT ORGANISASJON

Moelven har en flat, nettverksorientert og desentralisert organisasjon og ledelsesstruktur. Virksomheten er organisert i tre divisjoner: Timber, Wood og Byggsystemer.

Konsernet består av 45 operative enheter i Norge, Sverige og Danmark. Antall ansatte ved inngangen til 2009 var 3 285 personer, hvorav 1 756 i Norge, 1 492 i Sverige, 27 i Danmark og 10 i andre land.

Samtlige enheter har eget resultatansvar og er selvstendige deler i et samordnet nettverk. Den desentraliserte organisasjonen gir konsernet stabilitet, skaper åpenhet, øker effektiviteten og delaktigheten, og reduserer behovet for sentrale administrative ressurser.

Samtidig som nettverksorganisasjonen med sine korte beslutningsveier gir oss et fleksibelt produksjonsapparat som kan tilpasse virksomheten etter det lokale markedets varierende behov, kan de operative enhetene støtte hverandre i den daglige konkurransen. Ettersom Moelven har virksomheter innen alle foredlingsledd fra skogsavvirkning til ferdige trebaserte byggprodukter, kan kunnskap og kompetanse flyte fritt i konsernet langs en integrert kunnskapskjede.

Lokalisering

Moelven-konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge. Tyngden av konsernets bedrifter ligger i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Enkelte av produksjons-bedriftene ligger utenfor dette kjerneområdet i tillegg til at Moelven gjennom avdelings- og salgs/kundekontor samt distribusjonssentre er representert i store deler av Skandinavia.



LANGSIKTIGE EIERE

Moelven Industrier ASA eies av Eidsiva MIA S (39,6%), Glommen Skog BA (25,1%), Viken Skog BA (11,9%), Mjøsen Skog BA (11,7%), AT Skog BA (7,3%) og Havass Skog BA (4,0%). Resterende 0,4% av aksjene eies i hovedsak av privatpersoner. Våre eiere har egne industrielle virksomheter som har nær tilknytning til Moelven, og har en langsiktig eierinteresse i konsernet.

Les mer på www.moelven.com/no/om-moelven

Moelvns divisjoner



Timber

Divisjon Timber produserer trelast – også kalt industritre – av lokalt avirket furu og gran. I 2008 foredlet divisjonen cirka 2,8 millioner kubikkmeter tømmer til 1,4 millioner kubikkmeter trelast.

Kundene er først og fremst industribedrifter som bruker trelastproduktene som innsatsvarer i egen produksjon. Industritre brukes til bygg- og interiørformål, hus og andre konstruksjoner, møbler, gulv, lister, paneler, vinduer, samt til emballasjevirke og limtre. I tillegg produserer Timber store mengder energiprodukter som cellulosefils, tørrflis, spon og bark.

Moelven Timber AS består av tolv sagbruk, et høvleri, en komponentfabrikk pluss et selskap for handel med sagbrusutstyr. Produksjonshetene ligger i Sørøst-Norge og Midt-Sverige. Timber hadde ved inngangen til 2009 i alt 803 ansatte: 252 i Norge, 544 i Sverige og 7 i andre land. Årsomsætningen var totalt 2 472 millioner norske kroner.

Les mer på www.moelven.com/no/timber



Wood

Divisjon Wood produserer et stort utvalg av trelaserte bygg- og interiørprodukter med høy foredlingsgrad som hovedsakelig selges via bygge- og vareforretninger i Skandinavia. Produksjonsvolumet i 2008 var 900 000 kubikkmeter.

En viktig konkurransefordel er divisjonens rasjonelle konsept for distribusjon som tilbyr kundene raske og presise leveranser av et bredt varesortiment. Den norske delen av Wood – Moelven Wood AS – er Norges ledende leverandør av konstruksjonsvirke og trelaserte interiør- og eksteriørprodukter. Den svenske delen av Wood – Moelven Wood AB – er en av tre ledende leverandører av trelasert bygg-, interiør- og platemateriell til svensk industri og bygghandel. Moelven i Danmark – Moelven Danmark A/S – forhandler, foruten Moelven Woods produkter, også trelast, platemateriell og bærende konstruksjoner i tre til bygge- og industrisegmentet. Divisjon Wood har ni produksjonsheter i Norge og fem i Sverige. Enhetene omsatte i 2008 for 2 634 millioner norske kroner. Antall ansatte ved inngangen til 2009 var 880 personer: 582 i Norge, 271 i Sverige og 26 i Danmark.

Les mer på www.moelven.com/no/wood



Byggsystemer

Divisjon Byggsystemer består av virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnredning og Elektrotjenester.

Selskapene innen divisjon Byggsystemer leverer fleksible systemløsninger til interiørvegger, modulbygg, elektriske installasjoner og bærende konstruksjoner i limtre til prosjekt- og entreprenørkunder, hovedsaklig i Norge og Sverige og for deler av sortimentet også i Danmark. Divisjonen satser sterkt på å videreutvikle konseptet og systemet sammen med kunder og eksperter innen arkitektur, design og konstruksjon. Flere av divisjonens produkter og systemløsninger er miljøvennlige alternativer til tradisjonelle materialer og løsninger. Både Limtre, Byggmoduler og Bygginnredning er markedsledere i Sverige og Norge. Omsetningen i 2008 endte på 2 748 millioner norske kroner. Byggsystemer hadde ved inngangen til 2009 1 512 ansatte: 871 i Norge, 638 i Sverige og 3 i Storbritannia.

Les mer på www.moelven.com/no/byggsystemer

Hovedtall for fem år

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
KONSERNET					
Driftsinntekter	7 657,7	7 944,0	6 692,4	6 004,9	5 773,2
Av- og nedskrivninger	199,2	177,0	177,6	178,0	177,5
Driftsresultat	144,7	989,6	373,2	158,6	70,3
Finansposter	-37,3	-17,4	-36,8	-45,6	-53,7
Resultat før skattekostnad	107,4	972,2	336,4	113,0	16,6
Totalkapital	3 589,8	3 604,2	3 071,6	2 964,1	2 884,2
Egenkapital i prosent	47,3	43,6	40,2	36,3	36,5
Driftsmargin i prosent	1,9	12,5	5,6	2,6	1,2
Kontantstrøm fra driftsresultat	343,9	1 166,6	550,8	336,6	247,8
Investeringer	346	292	245	112	199
Antall ansatte	3 285	3 425	3 210	3 159	3 191

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
TIMBER					
Driftsinntekter	2 472,4	3 136,4	2 642,0	2 355,4	2 619,3
Av- og nedskrivninger	84,6	72,2	67,4	66,2	78,0
Driftsresultat	-143,3	544,4	166,7	55,2	33,0
Finansposter	-13,1	0,3	-9,9	-11,2	-17,7
Resultat før skattekostnad	-156,4	544,7	156,8	44,0	15,3
Totalkapital	1 572,8	1 788,5	1 407,0	1 288,6	1 448,5
Driftsmargin i prosent	-5,8	17,4	6,3	2,3	1,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	-58,7	616,6	234,1	121,4	111
Investeringer	175	130	121	53	107
Antall ansatte	803	869	857	846	1 019

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
WOOD					
Driftsinntekter	2 634,0	2 914,6	2 453,4	2 268,7	2 064,1
Av- og nedskrivninger	67,4	61,1	58,4	57,9	54,2
Driftsresultat	80,3	324,4	113,0	62,2	29,6
Finansposter	-17,1	-7,6	-14,0	-14,7	-18,0
Resultat før skattekostnad	63,2	316,8	99,0	47,5	11,6
Totalkapital	1 563,5	1 653,7	1 378,1	1 253,6	1 059,2
Driftsmargin i prosent	3,0	11,1	4,6	2,7	1,4
Kontantstrøm fra driftsresultat	147,7	385,5	171,4	120,1	83,8
Investeringer	109	106	78	33	70
Antall ansatte	880	922	840	855	784

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	2 748,0	2 382,8	1 937,5	1 770,1	1 630,0
Av- og nedskrivninger	35,2	31,5	31,2	30,2	32,6
Driftsresultat	235,1	159,3	121,8	75,9	44,9
Finansposter	14,7	10,7	1,1	-4,3	-2,2
Resultat før skattekostnad	249,8	170,0	122,9	71,6	42,7
Totalkapital	1 108,6	1 041,7	1 035,9	897,7	801,2
Driftsmargin i prosent	8,6	6,7	6,3	4,3	2,8
Kontantstrøm fra driftsresultat	270,3	190,8	153	106,1	77,5
Investeringer	46	54	44	22	22
Antall ansatte	1 512	1 543	1 435	1 381	1 334

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
Limtre					
Driftsinntekter	524,1	483,2	424,9	402,0	387,2
Av- og nedskrivninger	16,0	14,7	13,1	11,6	13,3
Driftsresultat	38,5	24,4	25,4	20,0	15,6
Driftsmargin i prosent	7,3	5,0	6,0	5,0	4,0
Investeringer	20	22	23	13	7
Antall ansatte	258	279	263	259	244

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
Elektro					
Driftsinntekter	435,5	358,4	219,4	197,3	150,9
Av- og nedskrivninger	3,0	1,9	0,7	1,3	1,5
Driftsresultat	8,5	5,9	3,7	-7,8	4,9
Driftsmargin i prosent	2,0	1,6	1,7	-4,0	1,0
Investeringer	0	0	0	0	0
Antall ansatte	243	207	231	167	129

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
ByggModul					
Driftsinntekter	1 030,7	944,4	736,1	689,0	586,5
Av- og nedskrivninger	12,8	11,2	12,6	12,0	10,8
Driftsresultat	94,2	66,0	37,8	31,6	2,2
Driftsmargin i prosent	9,1	7,0	5,1	4,6	1,0
Investeringer	16	29	19	8	14
Antall ansatte	522	606	502	502	504

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
Bygginnredning					
Driftsinntekter	784,3	633,8	593,6	496,7	520,4
Av- og nedskrivninger	3,4	3,7	4,8	5,3	7,0
Driftsresultat	93,9	63,0	54,8	32,1	22,2
Driftsmargin i prosent	12,0	9,9	9,2	6,5	4,3
Investeringer	10	3	2	1	1
Antall ansatte	489	451	439	453	457

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006	2005	2004
ANNEN VIRKSOMHET					
Driftsinntekter	388,5	368,9	171,7	167,1	69,8
Av- og nedskrivninger	11,6	11,6	19,7	17,6	12,6
Driftsresultat	-27,4	-38,6	-28,3	-34,7	-37,2
Finansposter	-21,8	-20,6	-14,0	-15,4	-15,8
Resultat før skattekostnad	-49,2	-59,1	-42,3	-50,1	-53,0
Kontantstrøm fra driftsresultat	-15,8	-27,0	-8,6	-17,1	-24,6
Investeringer	16	2	2	0	0
Antall ansatte	90	91	78	77	54

Moelven Industrier ASA

Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi - Økonomi/Finans/Forsikring
- Kommunikasjon/Personal - IKT/Eiendom - Innovasjon

Timber		Wood		Byggsystemer	
Moelven Component AB	Moelven Nössemark Trä AB	Moelven Wood AS Moelven Wood AB Moelven Danmark A/S	Moelven Notnäs Wood AB	Moelven Limtre AS	Moelven ByggModul AS
Moelven Dalaträ AB	Moelven Ransbysågen AB	Moelven Are AS	Moelven Soknabruket AS	Moelven Tøreboda AB	Moelven ByggModul AB
Moelven Løten AS	Moelven Telemarksbruget AS (51,0 %)	Moelven Edanesågen AB	Moelven Treinteriør AS	Moelven UK Ltd.	Moelven Nordia AS
Moelven Mjøsbruget AS	Moelven Tom Heurlin AB	Moelven Edanesågen AB	Moelven Trysil AS	Moelven Eurowand AB	Moelven Nordia Prosjekt AS
Moelven Norsälven AB	Moelven Väler AS	Moelven Eidsvold Værk AS	Moelven Valåsen Wood AB	Moelven Elektro AS	
Moelven Notnäs AB	Moelven Årjäng Säg AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Van Severen AS		
Moelven Numedal AS	Moelven Valåsen AB	Moelven Langmoen AS	Moelven Värmlands Trä AB		
	UJ-Trading AB	Moelven List AB	Moelven Østerdalsbruget AS		

Sensitivitetsanalyse

Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje

for en prosentens endring i pris

Faktor	Driftsresultat NOK mill.	Divisjon	NOK per aksje
Tømmerpris - gran og furu	17	Timber	0,13
Trelast gran	8	Timber	0,06
Trelast furu	8	Timber	0,06
Flisprodukter	5	Timber/Wood	0,04
Tømmerpris - gran och furu	7	Wood	0,05
Høvlet vare i Skandinavia	10	Wood	0,08
Limtre - standardprodukter	2	Byggsystemer	0,02
Byggmoduler	8	Byggsystemer	0,06
Bygginnredning	5	Byggsystemer	0,04
Endring i EURO - NOK/SEK	6	Konsern	0,05
El-kraft	2	Konsern	0,02

Merkevaren Moelven



Bildet er hentet fra Moelven Eurowand ABs lansering av flere nye stilkonsept hvor produktet Screen Wall inngår. Screen Wall representerer en smartere måte å dele inn kontoret på. Les mer om de nye konseptene og det nye produktet Screen Wall på www.moelven.se.

Moelvens merkevareplattform

Misjon: Gir folk gode rom

Visjon: Det naturlige valget for folk som skal bygge og bo skandinavisk

Verdier:

Bærekraftig

Moelven har respekt for mennesker og miljø. Vi baserer vår virksomhet på fornybare ressurser og har gjort bærekraft og langsiktighet til vårt konkurransefortrinn. Det er sterk vilje til å ta ansvar for våre omgivelser.

Pålitelig

Moelven er til å stole på. Vi leverer til avtalt tid med riktig kvalitet. Det er sterk fokus på åpenhet og ærlighet – det å innrømme svakheter og feil er grunnlaget for fremgang og troverdighet.

Bruker mulighetene

Moelven søker løsninger. Konsernet har evner og ressurser til å være ledende når det gjelder produktutvikling og nytenking. Vi har alltid vært en bedrift som ligger i forkant og bruker mulighetene som skiftende tider gir.



Strategien ligger fast

Moelven har vært gjennom et år med store utfordringer. Vi har solgt vesentlig mindre enn vi hadde regnet med og mange har dessverre mistet jobben. Strategien ligger likevel fast – i medgang og motgang: Vi skal være det naturlige valget for folk som skal bygge og bo skandinavisk. Vi skal gi folk gode rom. Også i framtida.

En forutsetning for å kunne gi folk det vi lover, er at vi tilpasser oss de rammebetingelser vi har og jobber aktivt i forhold til kunder, partnere og myndigheter. Etter 110 års virksomhet har vi vært med på oppturer og nedturer. Erfaring, gode samarbeidspartnere, utvikling av produkter og anlegg har brakt oss dit vi er i dag.

Men vi velger å påstå at det i seg selv ikke er nok. Mange andre kan lage gode produkter og ha en riktig portefølge.

En leverandør som gjenkjennes over tid fordi den skiller seg litt fra de andre, er til å stole på og driver virksomheten på en best mulig måte for samfunnene og miljøet rundt seg, har et godt utgangspunkt for å bygge en sterk merkevare. Denne merkevaren skal vi ta vare på og foredle videre.



Kristin Vitsø Bjørnstad, direktør for kommunikasjon og personal om Moelvens merkevare:

Hvordan tar vi vare på vår merkevare?

Et godt omdømme og en sterk merkevare er en forutsetning for at Moelven skal overleve på sikt. Vår merkevare skal skille oss fra andre og være en vesentlig bidragsyter til at vi sikres langsiktige og stabile inntekter.

En viktig forutsetning for å kunne bevare og styrke vår merkevare, er å ha troverdighet. Det ingen tror på, representerer heller ingen verdi. Derfor har vi som et av våre ledende og viktigste kommunikasjonsprinsipper at vi skal være åpne og ærlige overfor omverdenen og presentere virkeligheten slik den er. Vi arbeider for å ha et best mulig forhold til samfunnet rundt oss gjennom aktive og profesjonelle relasjoner til lokale, regionale og nasjonale medier.

Moelven skal ha en ekstra verdi som leverandør. Vi ønsker derfor at Moelven ikke bare skal gjenkjennes som et tegn på produktkvalitet, men også at vi gjenkjennes som en merkevare. Vi har satt i gang et stort program med å aktivisere merkevaren Moelven, både gjennom et fornyet grafisk designprogram – og ikke minst gjennom en fornyelse og aktivisering av Internett som kommunikasjonskanal.

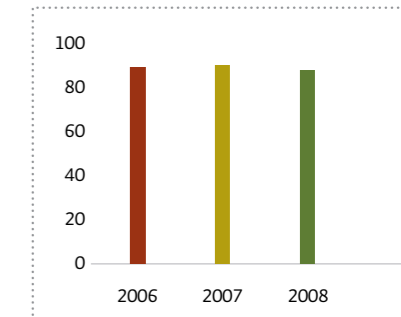
Internett er et medium som passer oss godt, og er i sin natur rasjonell ved at vi effektivt kan gjøre mye informasjon tilgjengelig for våre kunder og samarbeidspartnere – som ofte har ganske ulike behov for informasjon. Internett er nå, og i framtida, Moelvens viktigste eksterne kommunikasjonskanal. Vårt mål er at vår webbløsning skal bli en inspirasjonskilde både for oss selv internt og for våre kunder og samarbeidspartnere.

Moelvens medarbeidere er de viktigste bærere og budskapsformidlere av merkevaren Moelven. Derfor har Moelven de siste årene lagt mest vekt på å kommunisere innholdet i og betydningen av vår merkevareplattform til de ansatte gjennom ulike kampanjer.

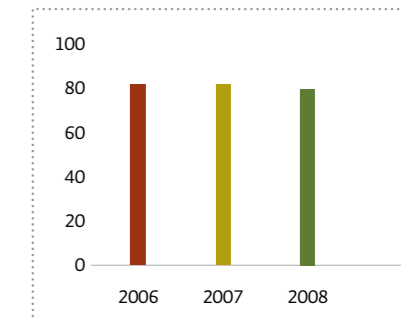
Det er viktig for oss at vi til enhver tid kjenner til hvordan det faktisk står til med vår merkevare. Det at vi vet, og ikke tror, gjør at vi mer presist kan øke innsatsen der det trengs.

I 2006, 2007 og nå i 2008 har Moelven Industrier gjennomført en merkevareundersøkelse i Skandinavia i samarbeid med Synovate (tidl. MMI) der formålet med undersøkelsen har vært å kartlegge de skandinaviske markedenes kjennskap, erfaringer, vurderinger og holdninger til merkevaren Moelven målt opp mot et utvalg andre leverandører som tilbyr samme type produkter. Undersøkelsen omfatter alle Moelvens produktgrupper og med intervjuer i alle hovedmålgrupper i markedet som konsernet bearbeider. I alt er det gjennomført 1450 intervjuer. Tabellen viser den totale populasjonens kjennskap til Moelven, andelen som ville vurdere Moelven og andelen som ville velge Moelven dersom de skulle kjøpe den type produkter som konsernet i dag tilbyr. Tendensen viser at ca. 9 av 10 kjenner til Moelven, ca. 8 av 10 vil vurdere Moelven innenfor minst ett av produktområdene, og 2 av 3 vil velge Moelven innenfor minst ett av produktområdene.

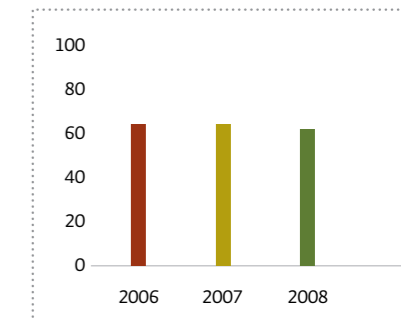
Kjenner til Moelven (%)



Ville vurdere Moelven (%)



Ville velge Moelven (%)



TIRSDAG
11.15



”Ser deg ved kaffemaskinen!”

Et av mange korte jobbmøter, så avslappet som det kan være, så enkelt som det må være i en verden der det som er tungt, formelt og tradisjonelt raskt blir akterutseilt. Fire venner og kolleger innen samme område. Mål som forutsetter fri flyt av ideer og inspirasjon mellom individene i en gruppe. Det er ikke rom for det som gjør det vanskelig og stenger tankene inne.



Martin Wezowski, Jacob Fyge, Alexander Szubinski og Olle Håff møtes ofte ved kaffemaskinen i en av mange kaffekrokar i husets enorme atrium, det som er det sosiale og kreative hjertet i Sony Ericssons nye administrasjons- og utviklingssenter i Lund. Et torg over fem plan, åpent mot himmelen og en naturlig daglig møteplass for mer enn tusen mennesker og medarbeidere fra hele verden. En plass der kontakter skapes og utvikles, men også der kontakter kan opprettholdes mellom de som jobber i de forskjellige virksomhetene i huset og som ikke møtes så ofte.

Her befinner man seg høyt oppe i den flate byen med sin dype lærdom, med utsikt gjennom glassveggene til de andre forskningsforetakene og over det urgamle skånske bondelandet. I horisonten skimtes Öresund og begynnelsen på den store verden.

”Glasgow” kalles huset kort og godt. Åpenheten og lyset løfter og preger menneskene her og får de til å trives. Det er stille og rolig i kontorlandskapet, og det hviler en ro også over husets innglassede atrium, tross all aktiviteten og bevegelsene. Det er et produktivt miljø og et hus som stoler på menneskene som bruker det.



Her møtes og jobber mennesker fra hele verden.



Mye av interiøret i Sony Ericssons utviklingssenter i Lund består av glassvegger som skaper åpenhet og slipper inn dagslys i hele bygget. En del glassvegger er utstyrt med delvis transparent dekorfilm i ulike farger og mønstre.

Et kreativt kraftsenter

Sony Ericssons nyeste kontorbygg i Lund ligger i den nye bydelen Brunnhög, der kunnskapsintensive fremtidsforetak innen IT og andre bransjer etablerer seg. Lund er en by i rask vekst i Öresundsregionen, og sammen med det store universitetet, den tekniske høyskolen og forskningsbyen Ideon, danner Brunnhög et sterkt kreativt miljø.

Åpenhet og mye lys

Bygget, egentlig to hus bundet sammen av et stort atrium, skiller seg ut ved utseendet på både eksteriør og interiør. Grunneieren ønsket et bygg som var energioptimert og samtidig hadde en høy grad av åpenhet. Det var viktig med mye lys langt inn i huskroppene gjennom hele døgnet og til alle årstider. Wingårdh Arkitektkontor valgte i stor utstrekning å bruke innervegger helt i glass. Via atriet og fasadene, som også inneholder mye glass, kan lyset strømme inn i kontorlandskapet og cellekontorene.

Komplett løsning fra Moelven Eurowand AB

Moelven Eurowand leverte en komplett løsning for et innvendig veggssystem til det nye kontorbygget: Egenutviklede, prefabrikkerte og flyttbare innervegger til forskjellige funksjoner, produsert i egne fabrikker, levert fra egne lagre og montert av egne spesialiserte montører.

Egne montører til skjøre materialer

Hele monteringsarbeidet tok cirka et halvt år. Glassveggene er tunge og må behandles mer forsiktig enn andre materialer. De stiller spesielt

store krav til transport både til byggeplassen og inne i bygget og også til selve monteringen.

God dialog på arbeidsplassen

Siden dette var en stor arbeidsplass med stort press på leveringsstedet, valgte Moelven Eurowand å levere materialene fra sine lagre på den tiden det var minst belastning på transporten til bygget, og slik gjøre det enklere både for egne montører og for de andre entreprenører. Logistikken fungerte bra og man hadde en god dialog med de andre partene.



Byggets store atrium, gjennom glassveggene åpent til alle sider og opp mot himmelen, er et naturlig sentrum på arbeidsplassen. Samtidig er det en innbydende entré, et sted for kontakt og et sted for spontane eller planlagte arbeidsmøter og kaffepauser.

Fakta

Kontorbygg: Nya Vattentornet 4, i Lund, Sverige, forskningsbygg for Sony Ericsson. To huskropper over fem plan med kjeller, bruttoareal drøyt 27 000 kvm.

Byggstart: : Januar 2007.

Ferdig: April 2008, innflytting juli 2008.

Totalkostnad: Cirka 500 millioner SEK.

Byggherre: Vasakronan AB Region Syd.

Totalentreprenør: Thage Anderssons Byggnads AB, Tollarp.

Arkitekt: Wingårdh Arkitektkontor AB, Göteborg.

Leietaker: Sony Ericsson Mobile Communications, med 1 250 arbeidsplasser. Selskapet leier også andre kontorbygg i nærheten.

Moelven Eurowand AB har levert innvendig veggssystemer til bygget:

- Serie 300 til tette vegger, 2 250 kvm.
- Glass Front til glassvegger, 2 500 kvm.
- Serie 400 til dører og døråpninger, 495 kvm.

Les mer om Sony Ericsson og Moelven Eurowand på www.moelven.com/no/sony-ericsson/



TORSDAG
10.42

To ulike verdener møtes, kun skilt av to 6 mm tykke glassplater med et mellomrom som er fylt med argongass. Ute er det bitende kaldt, med lett dis og midtvinterens fargeløse formiddagslys. Folk velger raskeste vei fra A til B.

Innendørs er det en tropisk varm og myk verden, som snur opp og ned på de klimabetingelsene som generasjoner av skandinaver har lært seg til å akseptere og iblant sette pris på.

Silje, Othilie, Stine og Ida har svømmeundervisning sammen med de andre barna i klassen fra Konnerud skole. Det var herlig i vannet i den gamle svømmehallen også, men her er det bedre plass og mange flere morsomme ting å gjøre. "Kjempegøy", sier barna om de dagene de tar bussen fra skolen til badet for å lære seg å bli trygge i vannet.

Det nye Drammensbadet åpner seg ut mot den frosne byen med hele glassfasader i tre av himmelretningene, som et lysende drivhus for glede, avkobling, mosjon og konkurranse. Jentene og guttene fra Konnerud skole fyller alle ni år i år, og tenker knapt på ulike verdener og vilkår. Men de vet helt sikkert at det ikke er like lett å lære seg å svømme i fjorden eller sjøen i svale nordiske somrer.

En snøfreser på gangveien utenfor kaster funklende snø opp mot glasset som beskytter vannverdenen der inne. Bølgebassenget med 30° varmt vann har startet. Noen av barna mener at de allerede kan svømme, noe lærerne og instruktørene ikke er helt enige i.

Drammensbadet blir langsomt en del av hverdagen for byen og dens omgivelser. Og tilværelsen har blitt litt varmere.



Tropisk varme i luften og deilig i vannet på kalde vinterdager.

Fakta

Bygg: Drammensbadet i Drammen, Norge. Landets hittil største badeanlegg med i alt 5,3 millioner liter vann fordelt på åtte basseng innendørs og utendørs. Total grunnflate 12 000 kvm.

Byggstart: : Januar 2007.

Bygget ferdig, testing av anlegget startet: April 2008.

Åpent for alle: 1. september 2008.

Byggherre: Drammen Eiendom KF, et kommunalt eid selskap.

Arkitekt: BFS Arkitekter, Oslo.

Totalkostnad: 326 millioner NOK.

Prosjektledelse: Rambøll Norge AS.

Totalentreprenør: Strøm Gundersen AS, Mjøndalen.

Moelven Elektro AS har utført alle elektriske installasjoner:

- Sterkstrømsanlegg
- Brannalarmanlegg
- Nødløslanlegg
- Adgangskontroll
- Talevarslingsanlegg
- Kameraovervåking, inkludert drukningsalarmanlegg
- Data-spredenett
- Billetteringsanlegg
- Diesellaggregat for reserveforsyning
- Prosjektering



Drammensbadet har et elektronisk billetteringsanlegg og et system for adgangskontroll som takler både strekkodebilletter og kort med chip. De elektriske installasjonene er utført av Moelven Elektro.

Les mer om Drammensbadet og Moelven Elektro på www.moelven.com/no/drammensbadet/

Et anlegg med høy kvalitet

Det nye store badeanlegget på Marienlyst i Drammen er et tiltalende bygg med buet tak på en huskropp som hovedsakelig har fasader i glass og kobber. Gjennom hele byggeprosessen har høy kvalitet på materialer, byggearbeidet og kontrollarbeidet vært prioritert.

Store krav til materialer og metoder

Et badeanlegg er et meget krevende byggeprosjekt. Et innemiljø med vann, fuktighet og kjemikalier, som opptre korroderende og aggressivt mot byggematerialene, stiller store krav til valg av riktige materialer og riktig bygge- og monteringsmetode. Elektrisk utstyr og materiell, festemateriell og kabelbruer, som man vanligvis bruker i industribygg, ble ikke godkjent. I anlegget finnes det nærmere 400 jordede koblinger.

Mange utfordringer for Moelven Elektro AS

For Moelven Elektro var Drammensbadet et spesielt prosjekt, med mange og delvis overraskende tekniske utfordringer under prosessen. Disse utfordringene ble løst underveis og i samarbeid med byggherren og totalentreprenøren.

Spesialkonstruksjoner for lys og lyd

I stor grad ble det brukt spesialkonstruksjoner til å feste utstyret. Svømmehallen må ha spesielt godt lys siden det skal være mulig å bruke tv-kameraer under konkurranser. Faren for korrosjon gjorde at man ikke kunne bore i bygningskonstruksjonene, og derfor laget lysleverandøren spesialbraketter for montering av lys og høyttalere på søylene langs fasaden.

Ti meters takhøyde

I den store svømmehallen er det cirka ti meter opp til taket der alle kablene er trukket. Alt arbeidet i taket ble gjort dels med hjelp av en lift og dels fra en arbeidskurv i en travers i taket. Dette gjorde at arbeidet ble mer krevende enn normalt. Traversen er nå permanent installert i taket og man kan nå alle installasjonene i hele taket for service og vedlikehold.

God dialog mellom partene

I hele byggeperioden hadde aktørene i byggeprosjektet en åpen og god dialog og alle var innstilt på å komme frem til best mulige løsninger. Resultatet ble også bra, og Moelven Elektro fikk mye ros fra både byggherren og totalentreprenøren for den måten selskapet har gjennomført arbeidet på.



Ved 50-metersbassenget med åtte baner var kravet til god belysning spesielt stort, siden anlegget også skal brukes til konkurranser og må ha nok lys for tv-overføringer.

FREDAG
17.37



Arbeidsuken er slutt. Rita Gulliksen pynter og ordner i den nye leiligheten sin sentralt i Drammen. Hun har mennesker rundt seg og gangavstand til mye av det som før lå langt borte.

Rita har flyttet fra huset i utkanten av byen, som var litt for stort og arbeidskrevende og altfor ensomt for en sosial og engasjert person. Rita trives godt med singellivet, men ønsker mer liv og røre. Rita har spilt revy og teater i 25 år og i vårens Drammensrevy spiller hun blant annet sexy bakgårdskatt. Hun er glad i blues og reiser på bluesfestival om sommeren, og tar mer enn gjerne toget inn til Oslo med en venninne på fredag eller lørdag.

”Å Rita, det går i hundre hele tiden”, sier venninnene.

Det var akkurat denne leiligheten hun ville ha da hun stod som nummer to i køen den der septemberratten da leilighetene ble lagt ut for salg. Treromsleiligheten ligger i nest øverste etasje, med balkong, sol fra vest og utsikt mot sentrum.

Lenge før hun kunne flytte inn gikk hun og tenkte på hvordan hun skulle innrede leiligheten. Nå er den hennes sted i byen. Her har hun skapt sitt nye hjem, med plass til englene sine som hun elsker, og med



kosekroken i stuen der hun jobber på pc-en, spiser og ser på tv. Selv om hun bor midt i byen og nesten er nabo med jernbanestasjonen, er det stille og rolig om natten.

Noen ganger tar livet en helt ny retning, med eller uten vårt samtykke. Rita Gulliksen har valgt en bolig som passer det livet hun vil leve.



Zitty er en viktig del i opprustningen av Strømsø siden i Drammen.

Fakta

Bygg: Zitty i Drammen, Norge. Fem etasjer. På gatenivå: Garasje, teknisk, lager og butikkløker. I etasjene: 2-5 leiligheter i moduler av tre.

Boligene: Fem bygg med totalt 75 leiligheter med balkonger. Hver leilighet er bygd av to eller tre moduler. Total boflate er 4 400 m² fordelt på 8 ettroms på 33 m², 25 toroms på 51 m², 33 treroms på 65 m², 9 fireroms på 76 m².

Modulene: Moelven ByggModul AS har levert 159 moduler til leilighetene, samt byggelementer til utvendige boder. Modulene var utstyrt med ferdige kjøkken og badrom, annet fast inventar, samt malt utvendig og innvendig.

Byggetid: November 2007 til september 2008.

Byggherre: Peab Bolig AS. Zitty var det første modulbygget som Peab gjennomførte.

Arkitekt: Sivilarkitekt MNAL Finn Kleiva, Oslo.

Prosjektleder for leilighetene: Moelven ByggModul AS.

Øvrige Moelvenleveransere:

Moelven MassivTre AS har levert gulv til svalganger og balkonger. Moelven Limtre AS har levert søyler og bjelker til svalganger og balkonger. Moelven Elektro AS har utført alle elektriske installasjoner.

Zitty, en del av et nytt Strømsø

Nye Zitty fyller nesten et helt kvartal med leiligheter, sentralt på Strømsø siden i Drammen, nær jernbanestasjonen og med gangavstand til byens sentrum. Strømsø er en stor bydel med et broket utseende, preget av industri, jernbane, gjennomfartsveier og blandet bebyggelse. Der Zitty nå ligger, var det før bussgarasje og bensinstasjon. Zitty var det første viktige trinnet og starten på en omfattende opprustning av Strømsø og Drammen kommune satte som krav at Zitty skulle ha god form og arkitektur.

Moderne boliger med lave byggekostnader

Utgangspunktet for Zitty var å skape moderne og attraktive boliger med rimelige boutgifter. Byggeprosessen skulle være kostnadseffektiv, de totale byggekostnadene lave og hele prosjektet kunne også gjennomføres med lave kostnader sammenlignet med tradisjonelle byggemetoder.

Grunnforholdene passet for moduler

Mye av grunnen i Drammen sentrum er vanskelig, uten fast fjell, med grunnvannsproblemer og risiko for oversvømmelser fra Drammenselva, og dyrt å bygge ut. En lett konstruksjon var nødvendig for Zitty og derfor valgte Peab moduler av tre fra Moelven ByggModul til de fire leilighetsetasjene i stedet for tyngre betongelement. For Peab var det også viktig å samarbeide med en leverandør man kunne stole på.

Trangt bymiljø krevde prefabrikkert

Zitty skulle bygges i et kvartal midt inne i en by, med trange gater og trafikk rundt hele kvartalet. Kort byggetid på selve byggeplassen i byen gjennom omfattende prefabrikasjon av ferdige moduler var en forutsetning for at bygget skulle kunne gjennomføres uten altfor store forstyrrelser.

Logistikken en utfordring i byggeprosessen

Zitty er det største enkeltstående byggeprosjektet av leiligheter som Moelven ByggModul har levert til nå. Monteringsarbeidet på byggeplassen i Drammen innebar store logistikutfordringer for Moelven ByggModul. De omfattende og fortløpende leveransene av moduler og materialer skulle gjennomføres til riktig tid slik at montørene greide å holde tritt og ikke måtte vente, og stillaser og byggekraner til et femetasjers hus skulle reises og få plass i et krevende bymiljø.

Et godt og smidig samarbeid

Samarbeidet mellom Peab, arkitekten Finn Kleiva og Moelven ByggModul fungerte veldig bra. Modulbygging krever at modulprodusenten kommer inn på et tidlig stadium i planleggingen. I Zittyprosjektet kunne arkitektens intensjoner forenes med modulbyggingens forutsetninger og Moelven ByggModul gjorde detaljprosjekteringen.



Rita Gulliksen valgte den leiligheten hun ville ha i et bygg i den delen av byen hun ville bo. En bolig med personlighet til en fargerik person.

Les mer om Zitty Drammen og Moelven ByggModul på www.moelven.com/no/zitty-drammen/

Produkter og tjenester



Det prisbelønte terminalbygget på Oslo Lufthavn Gardermoen får sitt særpreg av limtre fra Moelven, som er brukt både til taket og til detaljer.

Moelven er en av de ledende leverandørene av byggprodukter og tilhørende tjenester, og har Skandinavias bredeste sortiment. Mange av våre produkter er basert på tre fra et bærekraftig skogsbruk. Vi bidrar til å skape gode rom for mennesker og virksomheter.

Industriprodukter

Moelven utvikler og produserer kundetilpassede innsatsvarer for industriell bruk. Kundens sluttprodukter er forskjellige typer av trebaserte produkter.

Trelast

Trelast fra Moelven produseres av furu og gran fra Sørøst-Norge og Midt-Sverige. Tømmeret avvikles nært et av våre sagbruk og alle våre sagbruk er PEFC-sertifiserte. Kundens sluttprodukter er forskjellige typer trebaserte varer som møbler, golv, lister, paneler, limtre, vinduer og emballasje. Produksjonen tilpasses kundenes krav til tørking, kvalitetssortering og spesielle dimensjoner.

Byggtre

Moelven leverer høvlet byggtre til produsenter av takstoler, hus og byggmoduler. Råvarens opprinnelse er den samme som for trelasten.

Limtre

Limtre fra Moelven produseres av gran fra et bærekraftig skogsbruk i Sørøst-Norge og Midt-Sverige. Limtre er sterkt og formstabil og øker fleksibiliteten og trebyggingsteknikkens muligheter. Det er et teknisk avansert og samtidig miljøvennlig konstruksjonsmateriale.

Kerto

Kerto er en finerbjelke med gode styrke- og stivhetsegenskaper, som muliggjør avanserte bærende trekonstruksjoner og skaper nye muligheter for byggeprosjekt. Kerto er et miljøsertifisert produkt som kan gjenvinnes og som produseres av fornybare råvarer.

Plater

Moelven Wood i Sverige pluss Moelven Danmark tilbyr et av markedets bredeste sortiment av platematerialer for industrielt bruk.

Byggevarer

Moelven utvikler og produserer produkter til bygg, konstruksjon og innredning. Vi har et bredt sortiment og gode logistikk-løsninger for distribusjon. Våre produkter selges av de fleste velassorterte byggevarerforretningene.

Gulv, panel og lister

Moelven er en ledende produsent av interiørprodukter til byggehandelen. Vi produserer heltregulv og paneler i furu og gran, og lister i furu og eik. I sortimentet finnes også overflatebehandlede produkter. Råvarene kommer fra et bærekraftig skogsbruk nær våre sagbruk.

Fasade og utemiljø

Moelven tilbyr et av markedets bredeste sortiment av utvendig kledning og terrassebord i forskjellige treslag og overflatebehandlinger.

Limtre

Limtre fra Moelven produseres av gran fra et bærekraftig skogsbruk i Sørøst-Norge og Midt-Sverige. Limtre er sterkt og formstabil og øker fleksibiliteten og trebyggingsteknikkens muligheter. Det er et teknisk avansert og samtidig miljøvennlig konstruksjonsmateriale.

Kerto

Kerto er finerbjelke med gode styrke- og stivhetsegenskaper, som muliggjør avanserte bærende trekonstruksjoner og skaper nye muligheter for byggeprosjekt. Kerto er et miljøsertifisert produkt som kan gjenvinnes og som produseres av fornybare råvarer.

Byggtre

Moelven er en av de ledende produsentene av byggtre i Skandinavia, med et sortiment som omfatter alle typer av byggtre for konstruksjoner, tak, vegger og bjelkelag. Produktene er produsert i furu og gran fra skog nær våre sagbruk.

Plater

Moelven Wood i Sverige pluss Moelven Danmark er blant de ledende leverandørene av trebaserte platematerialer. Vi tilbyr et av markedets bredeste sortiment av platematerialer for industrielt bruk og for bygg, innredning og gjør-det-selv.

Byggsystemer og konstruksjoner

Moelven utvikler og produserer kundetilpassede byggmoduler, effektive bygg- og innredningssystemer, avanserte limtrekonstruksjoner for blant annet bruer pluss sperrer/bjelker til bygg. På det norske markedet leverer vi også elektriske installasjonstjenester.

Innvendig veggssystem

Moelven utvikler, produserer og monterer innvendige vegger og tak som gir kundene stor fleksibilitet, kostnadseffektive løsninger og attraktive miljøer. Vi tilbyr også langsiktige serviceløsninger etter montering.

Limtre og Kerto

Limtre og Kerto er miljøvennlige konstruksjonsmaterialer som er optimale for nyskapende trekonstruksjoner. Limtre er et utmerket materiale til industri- og lagerhaller og til store offentlige bygg, som f.eks. arrangementsarenaer. Konstruksjon og bygging av bruer i limtre er et voksende marked for Moelven. Sperre/bjelkesystemet trå8 er et nytt byggsystem med en stamme i tre. trå8 er utviklet for ukomplisert montering og rask værbeskyttelse av bygg med inntil fire etasjer.

Byggmoduler

Byggmoduler brukes stadig mer til boliger, undervisningslokaler, servicebygg, kontorer og som midlertidige boliger. Byggmodulsystemet til Moelven er markedets mest effektive og gir kunden fordeler i form av høy kvalitet, fleksibilitet, korte leveringstider og kontrollert økonomi.

Elektriske installasjoner

Moelven Elektro AS i Norge utfører prosjektering, installasjon og service innen næringsbygg, industri og offentlig virksomhet. Kun på det norske markedet.

Les mer på
www.moelven.com/no/produkter-og-tjenester/

Ansvar



Idretts- og kulturhuset Prismen på Amager i København inneholder limtre levert fra Moelven.

SAMFUNN

Åpenhet og lokal forankring

Moelvens virksomhet skaper store verdier for samfunnet. Ved å ta ansvar for det som vi kan påvirke, bidrar vi etter vår evne til et godt samfunn. Vi verner om en bedriftskultur som kjennetegnes av åpenhet, vi har et stort antall produksjonsenheter i både ekspansive regioner og skogrike grågrendte strøk, og vi produserer industrivarer som er basert på fornybare råvarer.

Et transparent konsern

Det sentrale i Moelvens bedriftskultur er at vi skal være åpne, forutsigbare og pålitelige. Det handler om våre retningslinjer utad mot samfunnet og innad i forholdet til medarbeiderne i konsernet. Det er viktig at mediene oppfatter Moelven som en troverdig og naturlig kilde ved spørsmål som berører virksomheten og samfunnet rundt oss. Vi vil at vår åpne bedriftskultur skal være en ressurs for samfunnet og medarbeiderne, og dermed også for Moelvenkonsernet.

Den åpenhet vi hele tiden etterstreber innebærer at konsernet blir transparent utenfra og innenfra, og bidrar til at vi i det daglige arbeidet kan leve opp til våre verdibegrep.

Etikk i hverdagen

God etikk henger nært sammen med åpenhet og pålitelighet. Åpenheten utad og innad gir støtte til en god etisk holdning i det daglige arbeidet. I vår forretningsvirksomhet skal vi alltid holde en sunn, etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og andre forretningsforbindelser. Dette forutsetter at medarbeiderne opptre med

integritet og på en eksemplarisk måte som representanter for Moelven.

En innovativ kultur

Moelven bruker ressurser på en kontinuerlig utvikling og forbedring av produkter og prosesser. Det innebærer at vi som bedrift styrkes og resulterer i mindre ressursbruk og mer miljøhensyn, bedre arbeidsmiljø, sikrere sluttprodukter og bedre miljø der våre produkter til slutt brukes.

PERSONAL

Vi gir mennesker muligheter

Moelven gir mennesker som vil, muligheter. Konsernets personalidé speiler vårt syn på medarbeiderne og relasjonen mellom dem og konsernet, fra rekruttering og ansettelse til den dagen medarbeideren forlater konsernet. Personalideen omfatter konsernets mål når det gjelder hvilke personer vi ønsker å rekruttere, hva slags kunnskap vi trenger, hvilke lønns- og arbeidsvilkår vi tilbyr, hvordan nyansatte introduseres, hvilke utviklings- og karrieremuligheter vi tilbyr og hvordan vi behandler oppsigelser. Den enkelte medarbeiders utvikling i konsernet vil avhenge i like stor grad av personlige egenskaper, som på motivasjon og engasjement.

Moelvens bedriftskultur

Moelvens bedriftskultur bygger på tre grunnverdier:

- Bærekraftig
- Pålitelig
- Bruker mulighetene



Stina Holt er høveloperatør på Moelven Edanesågen AB og trives med sine varierende oppgaver.

Verdibegrepene er retningslinjer for hver enkelt medarbeider i hele organisasjonen, og skaper samtidig et tydelig bilde av hva Moelven står for hos kunder, leverandører og eiere.

Strategisk rekruttering

Moelven jobber strategisk med både ekstern og intern rekruttering. Det er avgjørende for konsernets konkurransevne at vi har kompetente medarbeidere og derfor er det viktig at vi kan vise at Moelven er en attraktiv arbeidsgiver. På Moelvens hjemmeside finnes rekrutteringssider der ledige stillinger annonseres. Her kan de som er interessert i å jobbe i en Moelvenbedrift også registrere CV-en sin og få e-post om ledige stillinger.

Mulighet til utvikling

Moelven satser på langsiktige ansettelsesforhold og streber etter å gi sine medarbeidere muligheter til å utvikle seg i sitt arbeide. Vi oppfordrer og oppmuntrer motiverte og

kompetente medarbeidere til å gå videre i sin utvikling.

Innen alle områder og på alle nivåer i konsernet finnes kompetanse og erfaring som vi ønsker å beholde og videreutvikle gjennom kontinuerlig kompetanseoverføring til nye medarbeidere.

MILJØ

Produksjon basert på tre

For Moelven som industrikonsern er det viktig å være ledende i bransjen når det gjelder miljøhensyn og holdbar samfunnsutvikling.

Produksjonen vår er nesten helt basert på tre, som er en fornybar ressurs. Bruk av tre sammen med skogplanting reduserer innholdet av karbondioksid i luften og motvirker oppvarming av jorden. Trærne fanger opp karbondioksid fra luften og gjennom fotosyntesen lagres karbon i treet til det brennes eller brytes ned biologisk. Da går karbondioksidet tilbake til atmosfæren der det på nytt tas opp av skogen.

Tre tilbakeføres til naturen

Produkter og bygg av tre holder på karbondioksid i lang tid og fungerer dermed som et karbonlager. Når produktet er ferdigbrukt eller huset skal rives, kan materialet gjenvinnes og bli til andre produkter som fortsatt binder karbondioksid. Materialet kan også bearbeides til bioenergiråvarer og kan erstatte fossilt brensel som olje eller naturgass. Alle produkter av tre vil til slutt tilbakeføres til naturen i form av kompostert avfall, karbondioksidet frigjøres og kan på nytt fanges opp av trærne.

Tre kan ofte erstatte andre materialer i produkter, bygg og andre konstruksjoner og slik redusere den totale miljøbelastningen.

Vi tar ansvar for miljøet

Moelven tar ansvar for miljøet gjennom en bærekraftig og langsiktig bruk av fornybare ressurser, og gjennom konsekvent å forbedre virksomhetens påvirkning på det indre og ytre miljøet. Vi optimerer energibruken i alle ledd, reduserer transporter så mye som mulig og minimerer bruk av kjemikalier for å redusere utslipp til luft og vann.

Alt skal kunne gjenvinnes

En viktig del av en miljømessig holdbar samfunnsutvikling er at så mange produkter som mulig kan brukes gjentatte ganger. Ved ombygging eller flytting kan våre byggmoduler, bygginnredninger og innredningsprodukter enkelt tilpasses nye forutsetninger og krav,



Göran Storm, produksjonssjef på Moelven Valåsen AB, jobber med å redusere sagbrukets kostnader og samtidig heve kvaliteten på produktene.

noe som sikrer gjenbruk i stedet for riving og deponering. Vårt mål er at 100 prosent av råvarene skal kunne gjenvinnes.

ØKONOMI

En resultatorientert bedriftskultur

Moelven har en resultatorientert bedriftskultur der det i første rekke er medarbeiderne som opprettholder kulturen og de verdiene som kulturen bygger på. En resultatorientert bedriftskultur kompletterer effektivt de mer formaliserte styringssystemene.

Styringssystem

Moelven skal alltid ha en korrekt etisk og moralsk profil mot medarbeidere, kunder, leverandører og andre forretningsforbindelser. Våre medarbeidere skal som representanter for Moelven opptre på en eksemplarisk måte og med integritet.

Bedriftsforsamlingen er konsernets høyeste kontrollorgan. Gjennom dette organet utøver aksjeeierne sin medbestemmelsesrett gjennom å velge styre og overvåke styrets arbeid. Bedriftsforsamlingen består av tolv medlemmer hvorav fire er valgt av og blant de ansatte.

De seks største aksjonærene kontrollerer til sammen 99,7 prosent av aksjene, men totalt er aksjene fordelt på 967 aksjeeiere. Styret skal ivareta virksomhetens samlede interesser. Det består av sju medlemmer hvorav to velges av og blant de ansatte. Ingen av styremedlemmene har personlige kommersielle bånd til virksomheten. Konsernsjefen har det overordnede ansvaret for den daglige driften i Moelven. Den daglige

driften ledes av de respektive enhetssjefene, koordinert gjennom divisjonsledelsen. Divisjonssjefene inngår i konsernledelsen og rapporterer direkte til konsernsjefen. Bedriftsforsamlingen fastsetter styrehonorarene, styret fastsetter konsernsjefens lønnsvilkår.

Finansiell strategi

Moelven har som mål å skape verdier for aksjeeierne gjennom en positiv verdiutvikling av aksjene og gjennom et stabilt aksjeutbytte. Styret fastsetter normalt et utbytte på 50 prosent av resultatet etter skatt. Konsernet har følgende finansielle mål:

- Driftsmarginen skal være større enn 5 prosent
- Avkastningen på sysselsatt kapital skal være større enn 12 prosent
- Soliditeten skal være høyere enn 40 prosent
- Kapitalens omløpshastighet skal være høyere enn 2

Mer informasjon på Moelvens hjemmeside, www.moelven.com/no/ansvar

Årsberetning

Kultur- og Kvarterhuset på Jemtelandsgade i København er bygd med synlige Kertobjelker levert av Moelven.

HOVEDTREKK

2008 var et år preget av store endringer i markedsforholdene som følge av finanskrisen. For Moelven-konsernet har fokuset vært rettet mot markedstilpasning, stadig effektivisering av driften og videreutvikling av eksisterende virksomhet i tråd med strategiplanen. Det har ikke vært foretatt noen kjøp av virksomhet i løpet av året. Samlet for året ble driftsinntektene NOK 7 658 mill., ned fra 7 944 i 2007. Årsresultatet ble NOK 81 mill., ned fra 695 året før. Nedgangen fra 2007 var kraftig, men forventet siden 2007 var et år med usedvanlig gode markedsforhold og høy etterspørsel i samtlige av konsernets markeder. Historisk sett er det samlede resultatet et middels resultat for konsernet, og på nivå med årene fra 2001 – 2005. 2008 skiller seg likevel fra disse årene ved at resultatet er sammensatt av et historisk svakt resultat for sagbrukene, et middels resultat for foredlingsbedriftene og et rekordstort overskudd for byggsystembedriftene. Ved inngangen til 2009 er det klart at vi har lagt bak oss et år med et historisk omslag i verdensøkonomien og fremtidsutsiktene er svake. Moelven-konsernet har allerede iverksatt tiltak som skal tilpasse konsernet til de endrede rammebetingelsene, men styret forventer at lønnsomheten vil bli ytterligere svekket i 2009. Konsernet er imidlertid godt finansielt rustet til å takle en periode med omstillinger og en krevende markedsituasjon.

Markedsforholdene

2008 startet med en fortsatt fallende trend i etterspørselen etter industritree i Europa.

Byggemarkedene i Skandinavia opplevde en normalisering av aktiviteten etter en periode med meget høy aktivitet. I tredje kvartal ble det klart at omfanget og konsekvensene av finanskrisen var større enn de fleste hadde regnet med. Eiendomsmarkedene har vært en sentral del i utviklingen av krisen, og som leverandør av produkter og tjenester til den samme sektoren var Moelven-konsernet blant de aktører som tidlig ble påvirket. Blant konsernets selskaper var sagbrukene, som leverer produkter som etterspørres tidlig i en byggeprosess, de som ble først rammet. Ved utgangen av fjerde kvartal var imidlertid de realøkonomiske konsekvensene av finanskrisen tydelige i de aller fleste av Moelven-konsernets markeder.

Gjennom andre halvår har sagbruksdivisjonen redusert sin produksjon mer enn det som var planlagt ved inngangen til året. De største utfordringene har vært at prisene på industritree har falt betydelig mer og raskere enn prisene på sagtømmer, samt å tilpasse produksjonsplaner med hensyn til både volumer og kvaliteter til de store endringene i etterspørselen.

For videreførelsesbedriftene har fallet i byggeaktiviteten redusert etterspørselen etter divisjonens produkter. Prisene har også vært fallende, men prisfallet kom senere enn for sagbrukene.

I byggsystemdivisjonen, som i hovedsak driver prosjektvirksomhet, bidro ferdigstillelse av igangsatte prosjekter og realisering av ordreserver til at divisjonen leverte et meget godt resultat også i fjerde kvartal. Selskapene innen divisjonen merker imidlertid at prosjekteringen av nye prosjekter er fallende, og opplever også at kundene kansellerer

ordre på grunn av manglende finansiering og usikre markedsutsikter.

Kapasitetsreduksjoner

Aktivitetsnivået ved inngangen til 2008 var veldig høyt. En kombinasjon av at det løpende investeres i mer kostnadseffektivt produksjonsutstyr og at etterspørselen var fallende, gjorde at det tidlig ble klart at antall ansatte måtte reduseres. Styrken i konjunkturedgangen utover høsten har imidlertid nødvendiggjort reduksjoner utover det som var forventet. Ved utgangen av 2008 var det gjennomført eller planlagt tiltak som i sum berørte omkring 775 ansatte gjennom enten oppsigelse, permittering, redusert arbeidstid eller naturlig avgang. Siden mange av tiltakene som er gjennomført til nå er redusert arbeidstid og permitteringer, er antall ansatte ikke redusert like mye. Svensk arbeidsrett gir ikke mulighet for permitteringer. I dagens situasjon hvor aktivitetsreduksjoner må gjennomføres på kort varsel er derfor oppsigelser eneste mulighet. Dette til tross for at en del av nedgangen i aktivitetsnivå anses å være midlertidig. Antall oppsigelser er derfor størst i Sverige. Ved utgangen av 2008 var totalt antall ansatte 3 285, en nedgang på 140 fra året før, men 75 flere enn ved utgangen av 2006.

Omdømme

Det er i løpet av året gjennomført en kartlegging av Moelven-konsernets omdømme for tredje året på rad. Formålet med undersøkelsen er å kartlegge og følge utviklingen i de skandinaviske markedenes kjennskap, erfaringer, vurderinger og holdninger til

merkevaren Moelven. Resultatene av årets undersøkelse viser tilfredsstillende omdømmemålinger for konsernet, men underliggende variasjoner og forbedringspotensial. Blant de spurte i Norge hadde 99 prosent (100) kjennskap til merkevaren Moelven. Av disse ville 93 prosent (94) vurdere Moelven som leverandør. Tilsvarende tall fra Sverige viste at 88 prosent (88) hadde kjennskap til Moelven og 78 prosent (79) ville vurdere konsernet som leverandør. I Danmark kjente 73 prosent (80) av de spurte til Moelven og 65 prosent av disse ville vurdere Moelven som leverandør.

DETTE ER MOELVEN-KONSERNET

Moelven-konsernet er eiet av de norske skog-eierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA med 60 prosent. 39,6 prosent er eiet av Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA gjennom deres respektive 60 og 40 prosent eierandeler i selskapet Eidsiva MI AS. De resterende cirka 0,4 prosent er fordelt på omkring 970 eiere. Konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge. Produksjonen utføres ved totalt 40 produksjonsenheter som hovedsakelig er lokalisert i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Produksjonen i de to landene er tilnærmet like stor, men de svenske enhetene omsetter en stor del av sin produksjon i Norge. Av totalt 3 285 ansatte arbeider 1 756 i Norge, 1 492 i Sverige, 27 i Danmark og 10 i øvrige land.

Konsernet har delt sin virksomhet opp i tre divisjoner; Timber, Wood og Byggsystemer.

Divisjonen Timber består av 15 produksjonsenheter som produserer industritree, komponenter og flisprodukter av lokal gran og furu. 9 av enhetene er lokalisert i Sverige og 6 i Norge. Årlig produksjon er cirka 1,4 mill. kubikkmeter industritree. I tillegg kommer celluloseflis, tørrflis, spon og bark til en verdi av cirka NOK 360 mill. Om lag 60 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Antall ansatte er 803 personer, hvorav 87 er kvinner. Til sammen 252 arbeider i Norge, 544 i Sverige, 1 i Tyskland, 4 i England og 1 i Nederland.

Divisjonen Wood består av 15 produksjonsenheter. Seks av disse er kombinerte enheter med sagbruk og høvleri, hvorav fire produserer kun hvitt byggtre av gran og to i tillegg utfører impregnering av furu. De øvrige selskapene er rene høvlerienheter som produserer lister, gulv, innvendige paneler, komponenter, byggtre og impregnert trelast. Målet er å tilby

byggmarkedet trelast med høyest mulig foredlingsgrad. Nær 80 prosent selges via byggevarehandelen. I tillegg produseres industriflis til årlig verdi av cirka NOK 160 mill. Om lag 96 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Antall ansatte er 880 personer, hvorav 115 er kvinner. Til sammen 582 arbeider i Norge, 271 i Sverige og 27 i Danmark.

Divisjonen Byggsystemer består av 10 produksjonsenheter inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnredning og Elektro. De leverer kundetilpassede, fleksible og kostnadseffektive bygg- og innredningssystemer til prosjektkunder i Skandinavia. Limtrevirksomheten har foruten broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker via byggevarehandelen og komponenter til ferdighusindustrien. Om lag 99 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Byggsystem-divisjonen har 1 512 ansatte, hvorav 100 er kvinner. Til sammen arbeider 871 i Norge, 638 i Sverige og 3 i England.

DRIFTSINNTEKTER OG RESULTAT

I fjorårets årsberetning orienterte styret om sin forventning om en reduksjon i driftsinntektene og et vesentlig lavere resultat enn i 2007 som følge av et fallende aktivitetsnivå. Det var også forventet at rentebærende gjeld og dermed finanskostnadene ville øke som følge av investeringer samt utbytte- og skattebetalinger. Nedgangskonjunktoren, som i forbindelse med finanskrisen har utviklet seg til en global resesjon, ble imidlertid sterkere enn forventet. Driftsinntektene ble NOK 7 658 mill. (7 944) og driftsresultatet ble NOK 145 mill. (990). Hoveddelen av resultatnedgangen fra fjoråret skyldes den negative marginutviklingen for sagbruksdivisjonen. Høvleridivisjonens resultat var også svakere enn fjoråret, mens byggsystemdivisjonen leverte et resultat som var klart bedre enn året før.

Timber

Driftsinntektene i 2008 utgjorde NOK 2 472 mill. (3 136) og driftsresultatet ble minus NOK 143 mill. (pluss 544).

Markedsprisene på divisjonens produkter flatet ut og begynte å falle allerede i fjerde kvartal 2007. Nedgangen i omsetning fra 2007 skyldes hovedsakelig prisfallet, men i andre halvår har det også vært en nedgang i volum. Ved inngangen til 2009 viser prisene

tegn til stabilisering på et lavt nivå. Produktene omsettes i et marked hvor prisendringer skjer meget raskt, noe som har vært tilfelle både under oppgangen fra slutten av 2006 og under nedgangen som har fulgt. Prisene på den viktigste innsatsfaktoren, sagtømmer, endres imidlertid ikke like raskt og dette skaper store marginsvingninger. Som følge av dette har sagbruksdivisjonen hatt negative marginer i andre halvår. Kombinert med varelagernedskrivninger som følge av det kraftige prisfallet, er dette årsaken til det negative resultatet. På grunn av den fallende etterspørselen har det vært nødvendig å gjennomføre kapasitetsreduksjoner, som også har påvirket resultatet negativt. Saglinjen på Moelven Tom Heurlin AB har blitt lagt ned i løpet av 2008. Moelven Våler AS avd. Elverum ble besluttet nedlagt i desember og gjennomføring vil skje i løpet av første halvår 2009. I tillegg gjennomføres store omstruktureringer på andre enheter. Den største omstruktureringen skjer på Moelven Våler AS, hvor det også har blitt investert i nytt justerverk.

Wood

Driftsinntektene i 2008 utgjorde NOK 2 634 mill. (2 915) og driftsresultatet ble NOK 80 mill. (324).

Byggevirksomheten, både vedrørende boliger og næringsbygg falt kraftig mot slutten av 2008. Dette er hovedårsaken til nedgangen i etterspørselen etter Woods produkter. Den senere tiden har også aktiviteten innen rehabilitering, oppussing og tilbygg falt. Effektene av nedgangen har for Moelven-konsernet vært størst i Norge og Danmark. Som forventet har markedssituasjonen medført fallende prisnivåer også for Wood. Prisfallet har imidlertid kommet senere enn for Timber. Dette skyldes at etterspørselen i Skandinavia har falt i etterkant av nedgangen i USA og Europa for øvrig.

Det kommende året vil utvilsomt bli preget av lavere etterspørsel og svekket lønnsomhet sammenlignet med de siste årene. Kapasitetsreduksjoner for å tilpasse seg markedssituasjonen har blitt gjennomført også innen Wood. Samtidig er det behov for å tilpasse enkelte enheter ytterligere til konsernets strategi med tanke på foredlingsgrad og driftskonsept.

Det underliggende behovet for nybygg i Skandinavia er etter all sannsynlighet høyere enn det som synes å bli nivået i det kommende året, og det forventes derfor at etterspørselen etter divisjonens produkter etter hvert vil stige igjen.

Investeringsprosjektene som er under gjennomføring, tar sikte på å sikre en kapasitet med stor konkurransekraft tilpasset et normalt etterspørselsnivå. Eksempler på dette er investeringer i impregneringsanlegg for optimalisering av distribusjonen, 3-dimensjonale målerammer for bedre råstoffutnyttelse og en høvellinje for komplettering av sortiment og effektivisering av produksjonen.

Byggsystemer

Driftsinntektene i 2008 utgjorde NOK 2 748 mill. (2 383) og driftsresultatet ble NOK 235 mill. (159).

Byggsystemer hadde til tross for finans-krisen ett av sine beste kvartalsresultater i mot slutten av året, og sett under ett var 2008 et rekordår for divisjonen. Spesielt Byggmodul og Limtre opplevde imidlertid mot slutten av året en klar nedgang i etterspørselen etter nye prosjekter, samt kanselleringer og utsettelse av eksisterende ordre. Generelt opplever alle selskapene i divisjonen en skjerpet konkurranse om de prosjektene som lyses ut. Nedgangen i markedsaktiviteten skyldes blant annet at konjunkturedgangen gjør at enkelte utbyggere skrinlegger sine prosjekter på grunn av endrede forutsetninger, samt manglende finansiering. Flere selskaper har de

senere årene fokusert mye på ROT-markedet, hvor aktiviteten tradisjonelt har vært mer stabil enn for nybygg. Dette var også tilfelle i siste del av 2008, men samlet hadde selskapene innen Byggsystemer, med unntak av Elektro, likevel en klar nedgang i ordreservene mot slutten av året.

Virksomheten innen Byggmodul er av de mest personalintensive i Moelven-konsernet, og det er også Byggmodul som så langt har opplevd den største reduksjonen i aktivitet. De konjunkturbetingede kapasitetsreduksjonene får derfor størst personalmessige konsekvenser innen dette området.

I desember ble det vedtatt å starte investeringen i en ny fabrikk for større limtre-konstruksjoner ved Moelven Tøreboda AB. Arbeidet starter opp i 2009 og fabrikkens skal etter planen stå ferdig høsten 2010.

Øvrige virksomheter

I tillegg til morselskapet Moelven Industrier ASA, omfatter området fellestjenester som blant annet tømmerinnkjøp, bio-energi, innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IKT, kommunikasjon og personal. Videre omfatter området enkelte mindre, operative aktiviteter og eiendeler som ikke hører til konsernets kjernevirksomhet. Ved utgangen av fjerde kvartal var det innen dette området totalt 90 (91) ansatte, hvorav 24 (27) er

kvinner. 39 (37) arbeider i Sverige og 51 (54) i Norge. Bokført verdi av driftsuavhengige aktiva var cirka NOK 10 mill. (20). Driftsinntektene for øvrige virksomheter ble NOK 389 mill. (369), mens driftsresultatet ble minus NOK 27 mill. (minus 39).

INVESTERINGER, BALANSE OG FINANSIERING

2008 var det siste året i et treårig investeringsprogram med økt investeringsaktivitet med fokus på verdi og fleksibilitet fremfor volum. Det er fortsatt strategiske investeringer som gjenstår, men investeringsaktiviteten vil bli lavere de kommende årene. Dette skyldes både gjeldende strategiplaner og nedgangen i kontantstrøm som følge av konjunkturen. Totale investeringer eksklusive oppkjøp i 2008 var NOK 346 mill. mot NOK 292 mill. i 2007.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter ble NOK 216 mill. (1 010), tilsvarende NOK 1,67 per aksje (7,80). Svekket kontantstrøm som følge av resultatnedgang, høye investeringer og utbetaling av utbytte på NOK 337 mill., har medført en økning i netto rentebærende gjeld fra NOK 154 mill. til NOK 600 mill. per 31.12.2008. Likviditetsreserven ble redusert fra NOK 1 235 mill. i 2007 til NOK 782 mill. per 31.12.2008.

Totale eiendeler ved utgangen av 2008 var NOK 3 590 mill. mot 3 604 mill. i 2007. Nedgangen er et resultat av redusert aktivitetsnivå og høy fokus på reduksjon av kapitalbindingen inn i lavkonjunkturen. Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i SEK. Kursutviklingen fra 0,85 ved utgangen av 2007 til 0,90 i 2008 har medført en balanseøkning på cirka NOK 125 millioner.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og ved utgangen av 2008 var egenkapitalen bokført til NOK 1 697 mill. tilsvarende en egenkapitalandel på 47,3 prosent. Ved utgangen av forrige år var egenkapitalen NOK 1 570 mill. og egenkapitalandelen 43,6 prosent. Ved omregning av konsernets svenske datterselskapers egenkapital til samme valutakurs som i 2007 ville egenkapitalandelen endret seg til 47,6 prosent.

På grunn av sesongvariasjoner i råvaretilgang og etterspørsel etter ferdigvarer varierer konsernets totale gjeld med NOK 300 til 350 mill. fra laveste punkt som normalt er i løpet av 4. kvartal til høyeste punkt som normalt inntreffer i løpet av 2. kvartal. Konsernets langsiktige finansiering er derfor

gjort i form av langsiktige trekkfasiliteter. Gjenværende løpetid på den langsiktige finansieringen var ved årsskiftet 2,5 år.

RISIKO

Moelven-konsernets resultat og balanse påvirkes av flere eksterne faktorer som i liten eller ingen grad kan påvirkes av Moelven. De viktigste er råstoff- og ferdigvarepriser, energipriser, renter og valutakurser. En oversikt over sensitivitet uttrykt ved endring i konsernets driftsresultat og resultat per aksje ved en prosent endring i disse faktorene er vist på side 7.

På de områder det er praktisk mulig, er det konsernets policy at det benyttes sikringsinstrumenter for å avdekke risikoen ved svingninger i disse faktorene.

Det er begrensede muligheter til å gjøre sikringer mot variasjoner i markedsprisene for konsernets produkter og tjenester, men sikringer gjennom for eksempel fastpris-kontrakter og indeksreguleringer benyttes i et visst omfang.

Konsernets sagbruk foredrer årlig cirka 4 millioner kubikkmeter sagtømmer. Dette utgjør den klart største enkeltkostnaden for konsernet. Endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag i marginene. For å motvirke disse marginsvingningene er det i løpet av 2008 fokusert på å innføre kortere avtaleperioder og klausuler som sørger for mulighet til reforhandling av tømmerprisene ved større dokumenterte endringer i ferdigvareprisene.

Prisene på celluloseflis og biomasse som kommer fra sag- og høvleriproduksjonen i Timber og Wood, er av stor betydning for konsernets inntjening. Selv om det arbeides kontinuerlig for å bedre råstoffutnyttelsen, blir bare omkring halvparten av tømmerstokken til industritre etter å ha passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten er bark, spon, celluloseflis og biomasse. En del av dette benyttes i egen energiproduksjon, mens det øvrige omsettes til sponplate-, bioenergi- og papirindustrien. En endring i markedsprisene for disse produktene vil derfor få direkte innvirkning på konsernets resultat.

Prisene på elektrisk kraft er en annen viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømleverandører kjøpes det årlig inn cirka 210 GWh elektrisk kraft over kraftbørsen Nordpool.

Konsernets netto rentebærende gjeld gir grunnlag for en renterisiko. Hoveddelen av gjelden er i svenske kroner, og det er derfor

rentenivået i Sverige som er viktigst for utviklingen i konsernets rentekostnad.

Om lag 20 prosent av konsernets driftsinntekter kommer fra markeder utenfor Skandinavia og medfører valutakursrisiko. Det importeres også både råstoff og ferdigvarer fra Sverige til Norge. De viktigste valutakryssene er EURSEK, SEKNOK og EURNOK. Det benyttes valutaterminer og fastrenteavtaler for å motvirke større resultatsvingninger som følge av variasjoner i valutakurser og renter. Ved store endringer gir dette betydelige urealiserte gevinster eller tap. Moelven-konsernet bokfører ikke dette over resultatregnskapet, men omfanget ved årsskiftet er beskrevet i avsnittet om Internasjonale regnskapsprinsipper.

På grunn av de sikringsstrategier som er valgt, må endringene være varige for at det skal få full effekt for konsernets lønnsomhet og i sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for de eksterne endringene.

Av konsernets totale balanse er omkring halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er finansiert i svenske kroner. Sum egenkapital som er eksponert for valutarisiko utgjorde ved utgangen av 2008 SEK 669 mill. (684).

Det er konsernets policy at kredittsalg over en viss størrelse skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. I praksis er kredittforsikring mest benyttet. Risikoen for tap på fordringer er derfor liten.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av en langsiktig trekkfasilitet med en ramme på NOK 1 050 mill. som løper frem til juli 2011. Det er knyttet alminnelige misligholdklausuler med hensyn på egenkapitalandel, netto egenkapitalverdi og gjeldsgrad til fasiliteten. Per 31.12.08 var konsernets nøkkeltall betydelig bedre enn de nivåene hvor misligholdklausulene slår inn. I tillegg har konsernet i sine banksystemer også ubenyttede kreditttrammer på til sammen cirka NOK 300 mill. som fornyes årlig.

Konsernet har en sentralisert funksjon for oppfølging av industriforsikringer. Det er utarbeidet en forsikringspolicy som alle selskaper skal følge. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, forebyggende tiltak, risikokartlegging og utarbeidelse av kontinuitetsplaner.

Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk når en eventuell brann/skade inntreffer.

Planene ivaretar den umiddelbare innsatsen, katastrofehåndteringen og fortsatte leveranser til kunder. Konsernet er gjennom sin industriforsikring forsikret mot økonomiske tap som overstiger NOK 3 mill. per enkelttilfelle. Det har ikke vært alvorlige skadetilfeller i 2008.

Konsernet har gjort avsetninger i regnskapet for alle kjente forpliktelser i forbindelse med miljøvern. For å minimere risikoen for ytterligere forpliktelser på dette området er det i tillegg til gjeldende offentlig regelverk også utarbeidet en miljøpolicy for konsernet.

INNOVASJON

For Moelven-konsernet handler innovasjon om å kontinuerlig perfektionere detaljer fremfor å søke større nyvinninger som krever omfattende forsknings- og utviklingsprosjekter. Det legges stor vekt på at de prosjekter som gjennomføres skal gi selvstendig lønnsomhet i løpet av kort tid. Skiftende markedstrender, byggeforskrifter, byggemetoder osv. betyr at det er nødvendig å stadig forbedre og videreutvikle virksomheten, produktene og tjenestene for å nå visjonen om å være det naturlige valget for folk som vil bygge og bo skandinavisk.

Innovasjonsvirksomheten i konsernet er organisert med en sentral koordinerende funksjon, mens arbeidet først og fremst foregår ute hos de produserende enhetene hvor også den største kompetansen om produktene og prosessene ligger.

Konsernet eier også 70 prosent av selskapet Moelven Utvikling AS. Selskapet for Industrivekst (SIVA SF) eier de resterende 30 prosent. Selskapet tilbyr tjenester som strategiutvikling, forretningsplanlegging, finansieringsbistand, markedsundersøkelser, produktutvikling, økonomi og prosjektledelse, enten med egne ressurser eller gjennom sitt omfattende nettverk mot ulike fagmiljøer. Moelven Utvikling AS har i 2008 vært involvert i en rekke utviklingsprosjekter både internt i konsernet og i samarbeid med eksterne gründere.

For eksempel har nye tekniske forskrifter i Norge med skjerpede isolasjonskrav til bolighus vært en driver i utviklingen av produktet Iso3. Utviklingen skjedde gjennom et samarbeid mellom Moelven Utvikling AS og det gründer-eiede selskapet MjøsCon AS. MjøsCon AS ble i 2008 tildelt DnB NORs Innovasjonspris i kategorien "Nyskapning" for produktet. Iso3 er en stender med både bærende og isolerende egenskaper gjennom



Egenes Park i Stavanger består av 56 leiligheter, et daghjem for barn og flere andre bygg, og er et av Nordens største byggeprosjekt i massivtre. Moelven MassivTre AS og Moelven Limtre AS har levert de bærende konstruksjonene samt gulv-, vegg- og takelementene.

at den består av et isolasjonsskum av polyuretan med tre på begge sider. Ved bruk av Iso3 vil isolasjonskravene i de nye forskriftene innfris ved mindre veggtykkelse og dermed lavere kostnader enn ved bruk av tradisjonelle stendere.

Innovasjonsarbeidet er rettet mot forskjellige områder avhengig av divisjon. For Byggmoduler har utviklingen av kostnadseffektive og markedsriktige konsepter for modulbaserte bygg vært viktig. For å være konkurransedyktige må krav med hensyn til både produksjonstid, estetikk, lydisolering, brannsikring, kostnadsnivå osv. tilfredsstilles.

Innredningssekskapenes konkurranse-dyktighet er avhengig av en kontinuerlig utvikling av nye løsninger tilpasset stadig skiftende markedstrender.

I forbindelse med bygging av nye Regjeringskvartaler R6, som omfattet byggarbeider på tilsammen cirka 23.000 kvm, har det vært gjennomført en prekvalifiseringsprosess og en konkurranse om utviklingsoppdraget for kontormodulene. Kontorene skal ha likartet utførelse. Byggherren, Statsbygg, ønsker å bidra til utvikling av nye løsninger for kontorskillevegger som integreres med møblering og utstyr. Bruk av nordiske treslag skal også vektlegges. Moelven Nordia AS deltok i prekvalifiseringsprosessen og vant den etterfølgende konkurransen om utviklingsoppdraget. Funksjonsbeskrivelsen for de nye kontormodulene er svært nyskapende, og et vellykket prosjekt kan gi mulighet for kommersialisering av en ny type innovative kontorløsninger.

Limtrevirksomheten har i flere år ligget langt fremme i utviklingen av nye produkter og tekniske løsninger. De senere årene har det også vært fokusert på utvikling av systemer for industriell produksjon og levering av standardbjelker kappet etter kundens spesifikasjoner. Moelven Töreboda AB lanserte i oktober et nytt dimensjoneringsprogram, Finnwood, for å forenkle anvendelsen av limtre og Kerto. Brukeren kan med programmet enkelt beregne bærekonstruksjoner på egen hånd. I 2009 lanserer Moelven Töreboda også Trä8 på markedet. Systemet er et standardisert komponent-system som egner seg for bygg opp til 4 etasjer. En ny stabiliserings- og bjelkelagskonstruksjon muliggjør hele 8 meters frie spenn og gir dermed store variasjonsmuligheter. En annen fordel med systemet er at det forkorter prosjekttiden blant annet gjennom at beskyttelse mot vær og vind raskt kommer på plass.

For de tømmerforbrukende enhetene i

Timber og Wood er det i første rekke optimalisering av produksjonsprosessene som står sentralt. Målsettingen er å ivareta verdiene som ligger i råstoffet i størst mulig grad gjennom effektiv, markedsstilpasset produksjon og råvareinnkjøp. For videreforedlingsenhetene i Wood er logistikksystemene av stor betydning for å sikre kundene tilgang på et bredt produkt-sortiment med korte leveranstider, samt å redusere det interne transportbehovet i størst mulig grad. I tillegg er produktutvikling som for eksempel overflatebehandling og prefabrikering av stor betydning for å kunne holde følge med skiftende markedstrender.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Medarbeidere

Konsernets personalidé er å gi mennesker som vil, muligheter – både til videreutdanning og til utvikling i arbeidsoppgaver og ansvar. Konsernet har ordninger for deltakelse på både opplæringsprogrammer i regi av konsernet og utdanning ved eksterne utdanningsinstitusjoner. Kombinert med pensjonsordninger, helseforsikringer og et godt arbeidsmiljø, ønsker konsernet på denne måten å være en attraktiv arbeidsgiver både for nåværende ansatte og ved nyrekruttering.

2008 har vært et utfordrende år for store deler av organisasjonen, med store omstillingsprosesser på flere områder. Ved utgangen av 2008 hadde Moelven-konsernet 140 færre ansatte enn ved inngangen til året. Bakgrunnen for nedbemanningene er både gjennomførte investeringer som har eliminert manuelle operasjoner samt konjunktur-betingede aktivitetsreduksjoner. I tillegg ble det påbegynt tiltak som i løpet av 2009 vil redusere antall årsverk med cirka 300. Dette er kjente tiltak ved årsskiftet. Det faktiske tallet kan bli noe større, avhengig av hvordan konjunkturen utvikler seg. Tiltakene er målt i årsverk fordi det ikke bare dreier seg om oppsigelser, men også en stor del permitteringer, naturlig avgang og frivillige avtaler med de ansatte om redusert arbeidstid. Samlet vil 775 ansatte bli direkte berørt på en eller annen måte av de tiltakene som gjennomføres. I prosessen med å planlegge og iverksette aktivitetsreduksjonene har det vært lagt vekt på å holde en åpen og tydelig dialog med de berørte. Forståelsen for at tiltakene er nødvendige for å sikre videre konkurransekraft for den gjenværende virksomheten har vært meget god, og styret takker de berørte og fagorganisasjonene for et konstruktivt samarbeid og stor vilje til å

finne løsninger til beste for både ansatte og bedrift.

Aktivitetsreduksjonene som gjennomføres er nødvendige for å tilpasse konsernets produksjon og kostnadsnivå til markeds-situasjonen. Samtidig er det fortsatt av stor betydning å beholde og videreutvikle den kompetansen som finnes i konsernet. I løpet av 2009 skal samtlige selskaper i konsernet ha startet et formalisert kompetanse-kartleggingsprogram. Resultatene fra kartleggingen skal gi en oversikt over hvilken kompetanse konsernets medarbeidere innehar og dermed også hvilket utdannings- og rekrutteringsbehov som finnes i konsernet. Opplæringsinnsatsen i den eksisterende strategien er fokusert på tre områder; prosesssteknikk, prosjektledelse og personalledelse. Prosesssteknikkutdanning foregår i samarbeid med Norges Byggscole i Norge eller Hammarö Utbildningscenter i Sverige. På begge steder er det etter initiativ fra Moelven igangsatt et utdanningsopplegg for konsernets virksomheter. En av forutsetningene for opptak på denne utdanningen er at man har fagbrev eller yrkeserfaring fra industri eller byggfag, noe mange operatører innen den tremekaniske delen av konsernet har.

Prosjektledelse er en helt sentral kompetanse for selskapene innen Byggsystemer. Utdanningen skjer ved bruk av både intern og ekstern kompetanse på området, og gjennomføres hovedsakelig i regi av det enkelte selskap.

Lederutvikling er et strategisk satsningsområde for Moelven, og i løpet av året har det vært gjennomført flere typer utdanning og kurs. På grunn av konsernets desentrale struktur med mye ansvar plassert langt ute i bedriftene, er det av stor betydning at lederressursene tilfredsstiller visse krav, både med hensyn til faglige og personlige egenskaper. Det er også viktig at det blant konsernets ledere er en felles oppfatning om mål og strategier.

Konsernet er, sammen med enkelte andre større bedrifter i Hamar-området, tilknyttet en traineeordning hvor traineene over en 2-årsperiode arbeider ved flere forskjellige bedrifter. Etter avsluttet program har flere av deltakerne blitt ansatt i Moelven. Det tas også inn lærlinger både innen tremekaniske og byggt tekniske fag.

Sykefravær og skader

Sykefraværet i 2008 var 5,64 prosent (6,32 eller 41 760 (45 224) hele arbeidsdager. Dette ligger fortsatt over den langsiktige målsetningen om maksimalt 5 prosent, men



Kontorbygget "Svarta Borgen" i Örebro har et lyst og åpent interiør med kontraster mot det mørke gulvet. Moelven Eurowand har levert systeminnredningen Flush Front.

det er likevel en positiv utvikling som har kommet i en periode med store utfordringer i form av resultatsvekkelse og nedbemanning. Et høyt sykefravær er ikke bare uforenlig med Moelven-konsernets verdigrunnlag, det representerer også en betydelig kostnad. En prosent sykefravær er beregnet til å koste konsernet omkring NOK 30 mill. på årsbasis. Fortsatt reduksjon av sykefraværet vil derfor være en prioritert målsetting. Det er innført både forebyggende tiltak og tiltak for å få ansatte som har blitt syke raskere tilbake i arbeid. Eksempler på forebyggende tiltak er frisklivsprosjekter og premiering til enheter med lavt sykefravær. Det første frisklivs-prosjektet ble gjennomført ved Moelven Østerdalsbruket AS i 2007 i samarbeid med bedriftshelsetjenesten i Hedmark. De ansatte har gjennomgått en gå-test og en livsstils-måling, hvor de ved å gå med et måleapparat på armen i en uke har fått målt fysisk aktivitet, kaloriforbruk, søvnkvalitet og balanse mellom kvalitetsaktivitet og hverdagsaktivitet. Resultatene har blitt analysert og hver enkelt ansatt som har deltatt i prosjektet har gjennom konsultasjon med helsepedagog og en skriftlig rapport fått tilbakemelding om hvordan vedkommende kan bedre livsstilen. Prosjektet fikk en meget god oppslutning blant de ansatte og man er nå i ferd med å etablere mosjons- og treningstilbud på grunnlag av resultatene fra prosjektet. Erfaringene fra prosjektet ved Moelven Østerdalsbruket har i 2008 blitt brukt som grunnlag for oppstart av lignende prosjekter ved flere andre selskaper i konsernet.

Som et tiltak for å få ansatte raskest mulig i

behandling ved sykdom og dermed raskere tilbake i arbeid, har Moelven-konsernet i samarbeid med Vertikal Helseassistanse AS i Norge og Nordisk Hälsoassistans AB i Sverige, innført en helseforsikring for alle ansatte i de to landene. De ansatte i Danmark har en tilsvarende avtale utenom nevnte ordning.

Antall skader som medførte fravær var 102 (94), hvilket tilsvarer en H1-verdi (antall skader med påfølgende sykefravær per million arbeidede timer) på 18,3 (17,5). Totalt antall skader var 209 (166).

Til tross for at skadeforebyggende arbeid har vært et fokusområde de siste årene, økte skadefrekvensen i 2008. Noe av økningen skyldes økt fokus og nye rapporteringsrutiner. Uavhengig av dette er skadefrekvensen uakseptabelt høy, og innsatsen på området intensiveres. Ved nyinvesteringer har utbedring av potensielt farlige arbeidsoperasjoner over flere år blitt prioritert høyt, men det er med dagens teknologiske løsninger ikke mulig å eliminere risikoen for skader 100 prosent. Tiltakene for å redusere skadene må derfor rettes også mot andre områder. I 2009 implementeres et nytt rapporteringsverktøy som vil gi økt kunnskap om årsakssammenheng og risikoområder. Denne kunnskapen blir anvendt i planlegging og gjennomføring av fysiske og holdningsskapende tiltak. I 2008 gjennomførte det svenske arbeidsmiljøverket inspeksjoner av det fysiske arbeidsmiljøet ved samtlige av konsernets sagbruk og viderefordelingsbedrifter i Sverige. Tilbakemeldingen fra inspeksjonene har dannet en del av grunnlaget for et handlingsprogram for forbedring av det totale

arbeidsmiljøet. Blant annet har konsernet gjennomført flere tredagers kurs, "Bedre arbeidsmiljø". I 2008 har cirka 70 ledere og hovedverneombud deltatt på dette tredagers kurset.

Likestilling

I morselskapene Moelven Industrier ASA og Moelven Industrier AB er det til sammen 50 ansatte fordelt på 19 kvinner og 31 menn. Hoveddelen av stillingene i morselskapet er funksjonærstillinger. Blant operatørene i konsernets industribedrifter er andelen kvinner vesentlig lavere. Moelven-konsernet ønsker å øke kvinneandelen, men en stor del av de arbeidsoppgaver som ivaretas av operatørene har tradisjonelt vært svært mannsdominerte. Det er et stort flertall av menn som velger å utdanne seg innen de yrkesgrupper konsernet har behov for i sin industriproduksjon og det finnes ofte ikke kvinnelige søkere ved utlysning av stillinger. Av konsernets totalt 3 285 ansatte (3 425), er 9,92 prosent kvinner (9,52). Det er 800 funksjonærer (779) og 2 485 operatører (2 646). Andelen kvinner blant funksjonærene er 25,3 prosent (23,6) mens det i produksjonen er 5,0 prosent (5,4) kvinner. Det finnes kvinnelige ledere på de fleste nivåer i organisasjonen. I bedriftsforsamlingen er det ett kvinnelig medlem, mens styret har to kvinnelige medlemmer.

Ytre miljø

For Moelven-konsernet er det viktig å være en ledende aktør når det gjelder miljøhensyn og holdbar samfunnsutvikling. Det legges derfor stor vekt på å ta ansvar for miljøet gjennom en bærekraftig og langsiktig utnyttelse av fornybare ressurser og en kontinuerlig forbedring av virksomhetens påvirkning på miljøet. Ved siden av å følge relevante lover, forskrifter og regler, innebærer konsernets miljøpolicy at miljøhensyn skal vektlegges i det daglige arbeidet i alle deler av virksomheten. I alle ledd skjer optimering av energibruk og minimering av transport, kjemikaliebruk og utslipp til luft og vann.

Råvarer fra et bærekraftig skogbruk

Tre som materiale har mange positive miljømessige sider, blant annet gjennom å fungere som karbonlager, og treinnholdet i sluttproduktene er svært høyt for de fleste av virksomhetene. For å kunne sikre at råstoffet kommer fra sertifiserte leverandører som driver et forsvarlig skogbruk er det etablert sporingssystemer som gjør at man til enhver tid kan spore råstoffet bakover i produksjons-



Denne villaen på Smestad utenfor Oslo har elementer i massivtre i vegger og tak, levert av Moelven MassivTre AS. Arkitekt er Knut Hjeltnes AS Sivilarkitekter MNAS.

kjeden. Samtlige av Moelvrens sagbruk er derfor PEFC-Chain of custody sertifiserte. (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).

Transport

Både råvareanskaffelse, mellomtransporter og leveranser av ferdigvarer genererer et betydelig transportbehov. Årlig transporteres omkring 8 millioner faste kubikkmeter tømmer, industriflis og ferdige varer med lastebiler. I tillegg kommer transport for Limtre, Byggmodul og Innrednings-selskapene samt jernbane og sjøtransporter på henholdsvis 490 000 og 400 000 faste kubikkmeter. Transport er derfor en betydelig utfordring for konsernet, både miljømessig og økonomisk. Det arbeides kontinuerlig for å redusere transportbehovet og å optimere utnyttelsen av transportmidlene. Den geografiske plasseringen, med de produsende enhetene nær råstoffområdene, bidrar til å redusere transportbehovet gjennom at volumet av ferdigvarer som transporteres ut er betydelig mindre enn for råvarene som transporteres inn. Årsakene til dette er blant annet at en stor del av biproduktene utnyttes lokalt i bioenergiproduksjon samt at tørkingen medfører en betydelig vektreduksjon sammenlignet med rått tømmer. Etablering av distribusjonslagre og optimalisering av kjøreruter er også med på å redusere det totale transportbehovet. Forbedret veistandard og dermed økte maksimalgrenser for akseltrykk samt bruk av miljøvennlige transportmidler fra transportørens side er viktige tiltak for å redusere transportenes påvirkning på miljøet. I

konsernets tjenestebilordning er det kun tillatt å anskaffe firmabiler som kan gå på rent eller innblandet bio-drivstoff.

Energi

Moelvrens årlige energiforbruk er på cirka 0,8 Twh fordelt på 0,2 Twh elektrisk kraft og 0,6 Twh termisk energi som konsernet i hovedsak produserer i egne anlegg. Energipotensielt i konsernets biprodukter inkludert celluloseflis er anslagsvis 4,8 Twh og det ligger derfor et betydelig potensiale i dette både i forhold til økt egenproduksjon og et økt marked for bio-energi generelt. Gjennom selskapet Moelven Bioenergi AS ønsker Moelven-konsernet å sikre at konsernet deltar i den utviklingen som pågår innen området bioenergi. Gjennom 2008 har det pågått et prosjekt for konsernets norske selskaper for å sikre en sentralisert styring og prioritering av energieffektiviseringstiltak. I dette ligger det tiltak for redusert energibruk, omlegging til bruk av fornybar energi og utnyttelse av spillvarme. Tiltakene skal inngå i et investeringsprogram over 3 år. Det er beregnet at innsparingspotensialet ligger på cirka 70 Gwh, eller cirka 10 prosent av konsernets samlede energiforbruk. Det største innsparingspotensialet ligger i anvendelse av biobrensel til tørking og oppvarming av lokaler, men også økt effektivisering av kraftbruk til lys, ventilasjon og produksjon vil med enkle tiltak kunne gi betydelige besparelser.

Begrenset påvirkning på ytre miljø

Innen Byggsystemer foregår det meste av

produksjonen i fabrikk, og det er betydelig enklere å kontrollere virksomhetens påvirkning på miljøet enn for tradisjonelt plassbygginger. Også innen Timber og Wood har det å holde anleggene rene og ryddige stor betydning, både på grunn av den miljømessige gevinsten og på grunn av den forebyggende effekten i forhold til brannfare og sikkerhet for de ansatte. Bruk av kjemikalier og oljer minimeres. Det gjennomføres kildesortering av plast, metall og emballasje samt innlevering av spesialavfall som aske fra fyranleggene, spillolje og kjemikalier via etablerte ordninger.

Vanning og avrenning fra tømmerlager representerer en punktbelastning på miljøet fordi konsentrasjonen av stoffer som spillvannet trekker med seg fra tømmeret blir høyere enn det som normalt finnes i naturen. Moelvrens tømmerforbrukende enheter følger gjeldende regler og anbefalinger for håndtering av spillvannet. Det skal også være klimastyring av sprinkleranleggene. Deponier av bark og annet avfall skjer bare på godkjente deponeringsanlegg. I forbindelse med omstilling, ombygging og avvikling blir potensielt forurensete områder på anleggene identifisert og undersøkt. Ved behov blir det foretatt utbedringer.

Støy og støv fra et industriområde kan være et problem for omkringliggende bebyggelse. Det legges stor vekt på å overholde de regler som finnes på disse områdene. Avrenning fra for eksempel tømmerlagre, barkdeponier eller impregneringsanlegg er også områder som kan gi negative miljømessige konsekvenser dersom dette ikke samles opp på en forsvarlig måte.

Konsernet forbruker hver år store mengder emballasje som plast og kartong. Emballasjen som benyttes skal kunne gjenbrukes eller gjenvinnes. For Furugulvet® har Moelven medvirket i utviklingene av emballasje-kartong som også kan benyttes som underlagspapp. En stor del av plastemballasjen som benyttes består av resirkulert plast. Konsernet benytter ikke PCB-holdig utstyr.

EIERSTYRING OG SELSKAPsledelse

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra desember 2007. Styret gir en nærmere beskrivelse av dette i rapporten på side 63.

For ytterligere informasjon om styret og ledende ansatte vises det til note 22.

INTERNASJONALE REGNSKAPSSTANDARDER (IFRS)

Moelven Industrier ASA er, som et ikke børsnotert selskap, ikke pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards). Regnskapene er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder, men det gis urevidert tilleggsm informasjon som viser hva effektene av rapportering etter IFRS ville vært. De største forskjellene oppstår som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser, bruk av finansielle instrumenter og behandlingen av utbytte. Effektene av finansielle instrumenter vil variere i henhold til markedsverdivurderingen på rapporteringstidspunktet. Fastrenteavtaler benyttes for å sikre stabile renter på akseptable nivåer, mens valutaterminer benyttes til å sikre at salg i fremmed valuta kan veksles om til kjente kurser. I løpet av desember falt rentenivåene i både Norge og Sverige kraftig. Samtidig sank verdien av norske og svenske kroner målt mot Euro. Begge disse bevegelsene medførte at markedsverdiene av tidligere inngåtte sikringer falt kraftig og ga et urealisert tap på NOK 113 mill. ved årsskiftet.

ANVENDELSE AV ÅRETS RESULTAT

Styret ønsker å legge til rette for at Moelvrens aksjonærer får en forutsigbar og tilfredsstillende avkastning på sin aksjeinvestering selv om aksjen ikke er børsnotert og dermed er lite likvid. Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt i år

med underskudd, fri egenkapital som skal deles ut som utbytte. Det har derfor tidligere blitt delt ut utbytte også i år med svake resultater.

Resultatet og kontantstrømmen i 2008 var for konsernet samlet betydelig svakere enn foregående år. Den finansielle situasjonen i morselskapet Moelven Industrier ASA tillater likevel isolert sett utdeling av et mindre utbytte. På grunn av dagens store usikkerhet i finansmarkedene og utsiktene til ytterligere redusert inntjening i 2009, er det imidlertid styrets oppfatning at det er riktig å holde hele overskuddet tilbake i bedriften. Styret foreslår derfor at det ikke deles ut utbytte for 2008. Morselskapets årsresultat på NOK 28,7 mill. foreslås overført til annen egenkapital.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet.

FREMTIDSUTSIKTER

Siden størstedelen av Moelvrens leveranser går til bygningsformål og dette er en av de sektorene som rammes sterkest av den økonomiske lavkonjunkturen, er utsiktene for 2009 svakere enn de var ved inngangen til 2008. Prisene for industritre av gran og furu i Europa antas å være nær bunnen og utfordringen for sagbruksdivisjonen er å fullføre de påbegynte kostnadstilpasningene slik at også de nye prisnivåene kan gi et positivt resultat. For høvleridivisjonen gir den

betydelige andelen leveranser til rehabilitering, ombygginger og tilbygg et mer stabilt aktivitetsnivå, men reduksjoner i etterspørselen vil også i denne divisjonen kreve betydelige kapasitets- og kostnadstilpasninger. For byggsystemdivisjonen vil de betydelige kapasitetsreduksjonene som ble påbegynt i 2008 bli effektive i første halvår. Også for denne divisjonen er det aktiviteten rettet mot nye yrkesbygg som avtar mest.

Ingen av Moelven-konsernets enheter mottar noen direkte hjelp fra de tiltakspakker som myndighetene i både Norge og Sverige har lagt frem for å motvirke de negative realøkonomiske virkningene av finanskrisen. Mange av tiltakene er imidlertid godt egnet til å øke aktivitetsnivået på flere av konsernets markeder, og vil derfor indirekte kunne gi et positivt bidrag til etterspørselen etter konsernets produkter og tjenester. Moelven-konsernet er gjennom sine låneavtaler sikret finansiering frem til sommeren 2011. Den manglende tilgangen på kreditt er derfor et problem som først og fremst rammer konsernet gjennom fallende etterspørsel fordi byggeprosjekter ikke får finansiering. Dette gjelder både i de skandinaviske markedene og på eksportmarkedene.

For konsernet samlet, regner styret med at driftsinntektene vil bli cirka NOK 1 Mrd lavere enn året før. Dette vil også føre til et svekket resultat, men konsernet er godt finansielt rustet til å takle en periode med omstillinger og en krevende markedssituasjon.

Moelv, 16. februar 2009

Styret i Moelven Industrier ASA

Svein E. Skorstad
Svein E. Skorstad
Styreleder

Pål Tajet
Pål Tajet

Elisabeth Krokeide
Elisabeth Krokeide

Torstein A. Opdahl
Torstein A. Opdahl

Martin Fauchald
Martin Fauchald

Gunde Haglund
Gunde Haglund

Guro V. Kvavik
Guro Vale Kvavik

Turid Fluge Svenneby
Turid Fluge Svenneby
Varamedlem

Hans Rindal
Hans Rindal
Konsernsjef

Beløp i NOK mill.	Forklaring	Konsern				
		2008	2007	2006	2005	2004
RESULTAT						
Driftsinntekter		7 658	7 944	6 692	6 005	5 773
Av-/ nedskrivninger		199	177	178	178	178
Driftsresultat		145	990	373	159	70
Netto rente- og finansposter		-38	-18	-37	-46	-54
Resultat før skattekostnad		107	972	336	113	17
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	A	346	292	245	112	199
Totalkapital		3 590	3 604	3 072	2 964	2 884
Egenkapital		1 697	1 570	1 234	1 076	1 053
Netto rentebærende gjeld		600	154	467	751	872
Sysselsatt kapital	B	2 327	1 801	1 752	1 857	1 943
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	C	1,9 %	12,5 %	5,6 %	2,6 %	1,2 %
Brutto driftsmargin	D	4,5 %	14,7 %	8,2 %	5,6 %	4,3 %
Egenkapitalrentabilitet	E	5,0 %	49,6 %	20,7 %	6,3 %	-0,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	6,6 %	52,7 %	19,6 %	7,6 %	3,7 %
Rentedekningsgrad	G	2,6	30,4	8,0	2,4	1,2
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	H	47,3 %	43,6 %	40,2 %	36,3 %	36,5 %
Kapitalens omløpshastighet	I	2,1	2,4	2,2	2,1	2,2
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	2,04	1,43	1,59	1,79	1,98
Likviditetsgrad II	K	0,92	0,63	0,86	0,84	0,87
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet	L	216	1 010	512	286	66
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	M	0,63	5,37	1,85	0,52	-0,02
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	129,5	129,5	126,8
Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet, i NOK per aksje	N	1,67	7,80	3,95	2,21	0,52
Ligningsverdi i NOK per 31.12.		12,36	8,79	7,78	6,25	5,20
RISK- beløp per aksje i NOK per 01.01.	O	-	-	-0,25	-0,16	-0,11
Utbytte i NOK per aksje	P	0,00	2,60	0,75	0,25	0,15
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		3 285	3 425	3 210	3 159	3 191
Antall årsverk		3 120	3 253	3 049	3 001	3 031
Sykefraværprosent	Q	5,64 %	6,32 %	5,89 %	6,20 %	6,32 %
H1-verdi	R	18,3	17,5	17,3	18,7	16,0

A:	Aktiverte investeringer fratrukket investeringer ved oppkjøp
B:	Egenkapital + rentebærende gjeld
C:	Driftsresultat Driftsinntekt
D:	Driftsresultat + av- og nedskrivninger Driftsinntekt
E:	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig egenkapital
F:	Driftsresultat + renteinntekter Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
G:	Ord. res. etter betalbare skatter + finanskostnader Finanskostnader
H:	Egenkapital Totalkapital
I:	Driftsinntekt Gjennomsnittlig totalkapital
J:	Omløpsmidler Kortsiktig gjeld
K:	Likvider + finansinvesteringer + debitorer Kortsiktig gjeld
L:	Ordinært resultat etter betalbare skatter - avskrivninger -minoritetsinteresser +/- korreksjon for andre ikke likvide resultatposter og endring i arbeidskapital.
M:	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig antall aksjer
N:	Kontantstrøm fra operasjonell aktivitet Gjennomsnittlig antall aksjer
O:	RISK-regulering opphørte fra 2006
P:	Forslag til utbytte for 2007
Q:	Antall timer sykefravær Tilgjengelige timer - Overtid
R:	Antall fraværsskader per million arbeidede timer

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2008	2007	2006	2008	2007	2006
Salgsinntekt		7 611,9	7 880,7	6 655,4			
Annen driftsinntekt		45,9	63,3	37,0	71,4	67,6	76,6
Driftsinntekter	2, 3, 21	7 657,7	7 944,0	6 692,4	71,4	67,6	76,6
Varekostnad	4	4 922,7	4 873,6	4 150,9			
Endring i beholdning varer under tilvirkning, ferdig tilvirkede varer og prosjekter		75,6	-252,4	68,0			
Lønnskostnad	17	1 532,6	1 433,5	1 271,1	37,8	36,6	33,8
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14, 16	199,2	177,0	177,6	9,7	9,9	15,9
Annen driftskostnad	18, 19	782,9	722,7	651,6	60,1	68,7	62,7
Driftskostnader		7 513,0	6 954,4	6 319,2	107,6	115,2	112,4
Driftsresultat		144,7	989,6	373,2	-36,2	-47,6	-35,8
Inntekt på investering i datterselskap ¹					77,6	322,2	78,3
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	20	-2,2	0,1	-3,9	0,0	0,0	0,1
Renteinntekt fra foretak i samme konsern					79,5	54,5	53,3
Annen renteinntekt		0,2	1,9	1,7	2,8	3,8	1,8
Annen finansinntekt		10,6	6,9	5,4	7,3	3,6	4,4
Rentekostnad til foretak i samme konsern					-51,1	-40,5	-16,5
Annen rentekostnad		-38,0	-21,8	-34,7	-33,3	-18,4	-30,4
Annen finanskostnad		-7,9	-4,5	-5,3	-6,5	-3,1	-4,3
Netto finansposter		-37,3	-17,4	-36,8	76,3	322,1	86,7
Ordinært resultat før skattekostnad		107,4	972,2	336,4	40,1	274,5	50,9
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	26,2	276,8	96,9	11,4	63,8	17,5
Årsresultat		81,2	695,4	239,5	28,7	210,7	33,4
Minoritetens andel	21	-0,8	4,1	-0,2			
Majoritetens andel		82,0	691,3	239,7			
Resultat per aksje		0,63	5,37	1,85			
Avsatt til utbytte, NOK 0,00 per aksje (2,60 i 2007 / 0,75 i 2006)					0,0	-336,8	-97,2
Til/fra annen egenkapital					-28,7	126,1	63,8
Sum	22				-28,7	-210,7	-33,4

1. Inkludert konsernbidrag

Nye internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

Siden Moelven Industrier ASA ikke er børsnotert foreligger det ingen plikt om å offentliggjøre fullstendige regnskaper etter International Financial Reporting Standards. Det er imidlertid valgt å offentliggjøre urevidert tilleggsmateriale som viser hva hovedeffektene av rapportering etter IFRS ville vært. Det er i tabellen utarbeidet sammenligningstall etter IFRS. For Moelven konsernet

oppstår de største effektene som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser samt bruk av finansielle instrumenter. Avsatt utbytte vil også gi en effekt ved at man etter IFRS skal rapportere dette som en del av egenkapitalen fram til vedtak om utbytte fattes formelt.

Forts. neste side

Hovedeffekter av rapportering etter IFRS

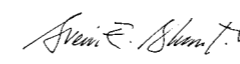
IFRS-tallene inngår ikke i revidert årsregnskap

Beløp i NOK mill.	2008					2007					2006				
	IFRS	Effekt IFRS	NGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	Effekt IFRS	NGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	Effekt IFRS	NGAAP	IFRS	IFRS
Resultatregnskap															
Driftsinntekter	7 657,7	0,0	7 657,7	7 944,0	6 692,4										
Varekostnad	4 998,3	0,0	4 998,3	4 873,6	4 150,9										
Lønnskostnad	1 524,5	-8,1	1 532,6	1 433,5	1 261,1										
Avskrivninger	196,0	-3,2	199,2	173,8	173,1										
Driftsresultat	156,0	11,3	144,7	992,8	387,7										
Netto finansposter	-150,2	-112,9	-37,3	-21,3	-26,2										
Ordinært resultat før skatt	5,8	-101,6	107,4	971,5	361,5										
Skattekostnad	-3,1	-29,3	26,2	275,7	102,7										
Ordinært resultat	8,9	-72,3	81,2	695,8	258,8										
Balanse															
Utsatt skattefordel	0,0	0,0	0,0	20,8	0,0										
Goodwill	20,7	18,8	1,9	20,7	20,7										
Netto pensjonsmidler	9,8	-28,2	38,0	11,9	19,8										
Andre fordringer	164,5	0,0	164,5	142,8	132,7										
Sum eiendeler	3 580,4	-9,4	3 589,8	3 607,5	3 060,7										
Egenkapital	1 601,3	-95,4	1 696,7	1 878,0	1 301,9										
Pensjonsforpliktelse	125,8	24,8	101,0	128,2	113,4										
Utsatt skatt	31,0	-51,6	82,6	94,5	36,3										
Skyldig utbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0										
Annen kortsiktig gjeld	616,4	112,8	503,6	592,4	453,4										
Sum gjeld og egenkapital	3 580,4	-9,4	3 589,8	3 607,5	3 060,7										
Egenkapitalandel	44,7 %		47,3 %	52,1 %	42,5 %										

Balanse per 31.12


Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2008	2007	2006	2008	2007	2006
EIENDELER							
Utsatt skattefordel	6				4,8	0,0	0,0
Goodwill		1,9	5,1	8,3	0,0	0,0	0,0
Andre immaterielle eiendeler		5,7	2,0	0,1	5,7	2,0	0,0
Sum immaterielle eiendeler	14	7,6	7,1	8,4	10,5	2,0	0,0
Tomter		68,9	67,9	68,6	3,7	3,5	3,5
Bygninger og annen fast eiendom		305,4	314,8	314,1	2,7	3,9	5,2
Maskiner og anlegg		987,6	799,6	717,0	0,9	1,2	1,6
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		30,2	32,6	35,9	15,5	14,1	21,4
Sum varige driftsmidler	15, 16	1 392,1	1 214,9	1 135,6	22,8	22,7	31,7
Investeringer i datterselskap	18				914,2	1 007,6	1 051,3
Investeringer i tilknyttet selskap	20	10,3	12,7	14,1	0,0	0,0	0,0
Lån til foretak i samme konsern	11				1 162,3	987,5	1 118,1
Investeringer i aksjer og andeler	19	1,1	0,7	7,4	0,1	0,1	5,1
Obligasjoner og andre fordringer	7	0,2	5,4	4,3	0,0	4,0	4,0
Netto pensjonsmidler	17	38,0	40,1	48,0	24,8	27,6	31,1
Sum finansielle anleggsmidler		49,6	58,9	73,8	2 101,4	2 026,8	2 209,6
Sum anleggsmidler		1 449,3	1 280,9	1 217,8	2 134,7	2 051,5	2 241,3
Vare- og prosjektbeholdninger	8	1 174,4	1 301,9	846,5			
Kundefordringer	7	771,9	796,0	827,9	0,4	0,7	1,8
Kundefordringer konsernselskap					3,3	2,2	6,2
Utlån til konsernselskap					98,6	363,2	99,5
Andre fordringer	7	164,4	147,7	127,8	11,4	5,0	3,8
Sum fordringer		936,3	943,7	955,7	113,7	371,1	111,3
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	29,8	77,7	51,6	0,0	0,2	0,2
Sum omløpsmidler		2 140,5	2 323,3	1 853,8	113,7	371,3	111,5
Sum eiendeler	21	3 589,8	3 604,2	3 071,6	2 248,4	2 422,8	2 352,8

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2008	2007	2006	2008	2007	2006
GJELD OG EGENKAPITAL							
Selskapskapital		647,7	647,7	647,7	647,7	647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overkursfond		180,7	180,7	180,7	180,7	180,7	180,7
Sum innskutt egenkapital		828,4	828,4	828,4	828,4	828,4	828,4
Opptjent egenkapital		850,3	723,9	394,1	143,9	115,2	241,3
Minoritetsinteresser	21	18,0	17,4	11,2			
Sum egenkapital	22	1 696,7	1 569,7	1 233,7	972,3	943,6	1 069,7
Pensjonsforpliktelse	17	101,0	95,4	83,4	27,7	24,7	22,3
Utsatt skatt	6	82,6	94,5	53,3	0,0	0,1	3,3
Andre avsetninger for forpliktelse	9	23,2	21,2	21,2	0,0	0,0	0,0
Sum avsetning for forpliktelse		206,8	211,1	157,9	27,7	24,8	25,6
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	627,7	185,2	506,8	590,0	131,8	455,6
Langsiktig konserngjeld, rentebærende					0,0	0,0	9,4
Øvrig langsiktig gjeld	9	11,1	11,8	6,2	0,0	0,0	0,5
Sum langsiktig gjeld		638,8	197,0	513,0	590,0	131,8	465,5
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	2,0	46,6	11,5	573,0	841,0	552,5
Leverandørgjeld		393,9	476,5	418,8	11,3	6,4	4,1
Leverandørgjeld til konsernselskap					1,6	5,5	1,7
Lån konsernselskap, kortsiktig ikke rentebærende					27,0	41,5	81,4
Skyldige offentlige avgifter		148,0	173,1	191,2	2,4	2,5	2,1
Avsatt til utbytte		0,0	336,8	97,2	0,0	336,8	97,2
Betalbar skatt	5	44,0	224,5	67,2	16,4	67,0	25,3
Annen kortsiktig gjeld	9	459,6	368,9	381,1	26,7	21,9	27,7
Sum kortsiktig gjeld		1 047,5	1 626,4	1 167,0	658,4	1 322,6	792,0
Sum gjeld		1 893,1	2 034,5	1 837,9	1 276,1	1 479,2	1 283,1
Sum egenkapital og gjeld	21	3 589,8	3 604,2	3 071,6	2 248,4	2 422,8	2 352,8
Garantiansvar	12	22,9	39,5	36,5	321,9	354,6	346,8
Panteheftelser	13	35,0	39,1	35,0	5,0	5,0	0,0
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	22	-	-	-	129 542 384	129 542 384	129 542 384


16. februar 2009
Moelven Industrier ASA

Svein E. Skorstad
Styreleder

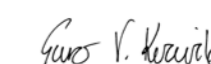

Pål Tajet


Elisabeth Krokeide


Torstein A. Opdahl


Martin Fauchald


Gunde Haglund


Guro Vale Kvavik


Turid Fluge Svenneby
Varamedlem


Hans Rindal
Konsernsjef

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2008	2007	2006	2008	2007	2006
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER							
Resultat før skattekostnad		107,4	972,2	336,4	40,1	274,5	50,9
Årets betalte skatter	5	-224,5	-67,2	-48,0	-67,0	-25,3	-31,0
Nedskrivning langsiktig fordring		4,0	0,1		4,0	0,1	3,6
Ordinære avskrivninger	14, 16	199,2	177,0	177,6	9,7	9,9	15,9
Nedskrivning aksjer		1,0	5,0		0,0	17,4	13,2
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-2,4	-7,8	-7,0	-4,5	0,0	-5,8
Korreksjonsposter - konsern		0,0	11,7	9,0	0,0	0,0	0,0
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	7,7	7,6	8,7	5,7	5,7	4,7
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	20	2,2	-0,1	3,9	0,0	0,0	0,0
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		134,9	-396,4	-8,5	-7,2	3,9	-4,6
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-15,0	311,6	40,2	5,9	0,7	-8,5
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		214,5	1 013,7	512,3	-13,3	286,9	38,4
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER							
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-345,9	-292,4	-244,6	-14,0	-3,0	-1,8
Netto kontantutlegg ved oppkjøp		0,0	-51,7	0,0	0,0	-35,3	0,0
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	12,2	25,2	27,6	5,0	0,0	7,2
Langsiktige investeringer, finansielle		1,2	14,9	20,6	-81,4	197,2	-111,7
Kortsiktige utlån		0,0	0,0	0,0	264,6	-263,7	23,6
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-332,5	-304,0	-196,4	174,2	-104,8	-82,7
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER							
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		-44,5	-244,8	-19,3	-282,5	248,6	309,3
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		0,0	0,1	0,3	0,0	0,0	0,0
Innbetaling egenkapital (minoritet)		2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Endring i langsiktig gjeld		449,4	-341,7	-242,5	458,2	-333,7	-232,7
Utbetaling av utbytte		-336,8	-97,2	-32,4	-336,8	-97,2	-32,4
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		70,1	-683,6	-293,9	-161,1	-182,3	44,2
LIKVIDITETSBEHOLDNING							
Netto endring i likviditet gjennom året		-47,9	26,1	22,0	-0,2	0,0	-0,1
Likviditetsbeholdning 01.01.		77,7	51,6	29,6	0,2	0,2	0,3
Likviditetsbeholdning 31.12.	10	29,8	77,7	51,6	0,0	0,2	0,2
DISPONIBEL LIKVIDITET							
Betalingsmidler 31.12.		29,8	77,7	51,6			
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		754,9	1 160,6	907,6			
Bundne bankinnskudd		2,7	3,5	0,0			
Disponibel likviditet 31.12.		782,0	1 234,8	959,2			
Endring grunnet oppkjøp/salg av datterselskaper							
Anleggsmidler		0,0	31,1	0,0			
Omløpsmidler		0,0	47,0	0,0			
Likvider		0,0	27,6	0,0			
Eiendeler		0,0	105,7	0,0			
Egenkapital		0,0	0,0	0,0			
Rentebærende gjeld		0,0	64,8	0,0			
Rentefri gjeld		0,0	40,9	0,0			
Gjeld og egenkapital		0,0	105,7	0,0			

2008: Ingen oppkjøp/salg.

2007: Oppkjøp av Trysil Skog AS, SB Sägbränsle AB, Vänerbränsle AB, Finnforest Plyfa Holding AB og Finnforest Sverige AB.

2006: Ingen oppkjøp/salg.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskaper

Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datterselskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet.

Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden. Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindreverdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstrukturingskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurs for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under opptjent egenkapital.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20-50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrukket eventuelt mottatt utbytte.

I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjelovens krav, settes aksjeverdien til aksjeeiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi. Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultateffekt er vist på egen linje i resultatregnskapet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen.

Felleskontrollert virksomhet

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

Eliminering av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og driftsresultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til interngevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts- og kostnads-overføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

Underkonsern

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i divisjoner som ikke følger formell eierstruktur.

VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

Eiendeler og gjeld i fremmed valuta

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskursprinsippet ved valutasikring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

Finansielle instrumenter utenfor balansen

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

Sikringsinstrumenter – valuta

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta. Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som salgsinntekter, eller innkjøpskostnader.

Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.

Sikringsinstrumenter – renter

Eventuelle over- eller underkurser ved førtidig innfrielse av langsiktige pantelån med rentebinding er ført som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valutaswapper for å redusere rentespredden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finanskostnader.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fradrag for salgskostnader. Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjonsstedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjonskostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

Anleggskontrakter/prosjekter

Anleggskontrakter er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjekt-beholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Anleggskontrakter regnskapsføres ved løpende avregning/delfakturering, slik at inntekt resultatføres i takt med fullføring av prosjektet.

Anleggskontraktene er i regnskapet vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstillelsesgrad. Ferdigstillelsesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte totalkostnader. Forventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

Aksjer i andre selskaper

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjeholdningene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/drifstkostnader.

Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelse og pensjonskostnader

Konsernets norske selskaper

Alle norske selskaper har kollektiv innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Fremtidige forpliktelse knyttet til risikodelen er tatt hensyn til i balanseførte pensjonsforpliktelser.

I 2005 ble kollektiv innskuddspensjon etablert, med frivillig overgang for de som var medlemmer av konsernets kollektive ytelsespensjonsplaner. Ytelsesplanene løper videre som lukkede ordninger og det tas ikke inn nye medlemmer i disse ordningene. Alle nytilsatte skal inngå i konsernets kollektive innskuddspensjon.

De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettigheter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder.

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede pensjonsmidler og tillagt neddiskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i beregningen. For enkelte pensjonskontrakter er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar ut fra konsernets sammensetning og alternativ bruk av pensjonsmidlene. I årets pensjonskostnad inngår nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rentekostnader av pensjonsforpliktelser, redusert med forventet avkastning på

pensjonsmidler. Pensjonskostnaden er behandlet som driftskostnader i regnskapslinjen ”lønnskostnad”.

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.

I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan (”multi-employer plan”). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er i henhold til god regnskapskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

Forsknings- og utviklingskostnader

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markedsutvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Miljøinvesteringer

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

Offentlige drifts-/investeringstilskudd

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende innteks- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte driftskostnader. Investeringstilskudd er behandlet etter bruttoprinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringsobjektet.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger.

Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivningsplan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/drifstkostnader.

Vedlikeholdskostnader

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingleien direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De fremtidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktsmessig splitt av leasingleien som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

Utsatt skatt

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering.

Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/skatteforpliktelse er en nettostørrelse. Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

VALUTAKURSER

Følgende kurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved konsolidering av konsernregnskapet;

	2008	2007	2006
Svenske kroner (SEK)			
Resultatkurs	0,8547	0,8668	0,8696
Balansekurs	0,9042	0,8455	0,9112
Danske kroner (DKK)			
Resultatkurs	1,1029	1,0762	1,0788
Balansekurs	1,3238	1,0675	1,1049
Euro (EUR)			
Resultatkurs	8,2226	8,0184	8,0468
Balansekurs	9,8650	7,9610	8,2380
Britiske pund (GBP)			
Resultatkurs	10,327	11,723	11,802
Balansekurs	10,121	10,810	12,268

Resultatkurs er en gjennomsnittskurs for året.

Balansekurs er sluttkursen per 31.12.

1 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

KONSERN

Hendelser i 2008

Moelven Wood AS og det gründer-eiede selskapet MjøsCon AS har stiftet Moelven Iso3 AS. Moelvens eierandel er 65 prosent til NOK 2,6 mill. Iso3 er en isolert stender i tre som vil klare isolasjonskravene i de nye byggfor-skriftene med redusert veggtykkelse og dermed lavere kostnad enn andre produkter. Prosjektet er inne i en teknisk og markedsmessig testfase som er avgjørende for beslutning om en industrialiseringsprosess fra sommeren 2009.

Interne transaksjoner:

Det er gjennomført fusjon mellom Moelven Elektro AS og datterselskapet Mesna Installasjon AS.

Hendelser i 2007

Moelven Industrier ASA ervervet per 1. november 2007 alle aksjene i Trysil Skog AS med beliggenhet i Innbygda i Trysil kommune. Selskapet er et kombinert sagbruk - og høvleri som omsatte for NOK 130 mill med 59 ansatte i 2006. Selskapet som har skiftet navn til Moelven Trysil AS, vil inngå i Moelvens Wood divisjon. Transaksjonen ble meldt konkurransemyndighetene og det fremkom ingen innvendinger til Moelvens overtakelse.

Moelven Industrier AB ervervet per 1. oktober 2007 alle aksjene i selskapet FF Plyfa Holding AB som er 100 prosent eier av selskapet Finnforest Sverige AB, et selskap som har til formål å eie et lagerbygg til Woods platematerialer i Malmö. Selskapene har ingen ansatte og har skiftet navn til Moelven Malmö Holding AB og Moelven Malmö AB.

Moelven Industrier AB benyttet forkjøpsretten til aksjer i SB Sågbränslé AB og eier nå sammen med konsernets svenske sagbruk 77,8 prosent i selskapet. Selskapets hovedaktiva er 100 prosent eie av aksjene i selskapet Vänerbränslé AB som driver omsetning av biobrenselprodukter og flisprodukter til industrien. Vänerbränslé AB, som har 4 ansatte, omsatte for SEK 160 mill. i 2006. Omlag 80 prosent av selskapets omsetning er basert på flisprodukter fra Moelvens sagbruk. Selskapets hovedkontor ligger i Kristinehamn. SB Sågbränslé AB/Vänerbränslé AB ble konsolidert inn i Moelven per 1. januar 2007.

Hendelser i 2006

Moelven Industrier ASA har, sammen med SIVA, etablert forsknings og utviklingsselskapet Moelven Utvikling AS. Moelven Industrier ASA eier 70 prosent mens SIVA eier 30 prosent. Selskapets formål er å bidra til kommersialisering av ideer relatert til produkter av tre med tilhørende tjenester. Selskapet startet opp med 2 ansatte.

Moelven Industrier ASA har etablert selskapet Moelven Bioenergi AS med bakgrunn i økt satsning på bioenergi og termisk fjernvarme ved utvidelse av fyranlegget i Brumunddal. Eidsiva Energi AS og Mjøsen Skog BA ble invitert til å delta i prosjektet og avtaler er inngått. Når prosjektet med investeringer i Brumunddal iverksettes vil eiersammensetningen i selskapet bli 40 prosent Moelven Industrier ASA og 30 prosent på hver av de andre.

2 DRIFTSINNTEKTER

KONSERN

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser og tjenester mellom konsernselskapene for NOK 4 027 mill. (NOK 4 615 mill. i 2007).

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	4,5	0,0	5,8
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	0,0	0,3	3,1
Datterselskapers andel av felleskostnader	20,0	21,5	21,0
IT-tjenester	29,0	28,1	31,8
Husleieinntekter - utenfor konsernet	1,2	1,3	1,1
Husleieinntekter - innen konsernet	5,3	5,2	3,7
Annet	11,4	11,2	10,1
Sum andre driftsinntekter	71,4	67,6	76,6

3 DIVISJONER

3.1 – Hovedtall for konsern og divisjoner

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvens tre kjernevirksomheter; Timber, Wood og Byggsystemer. Divisionene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Hovedtall	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Beløp i NOK mill.												
Driftsinntekter	7 657,7	7 944,0	6 692,4	2 472,4	3 136,4	2 583,6	2 634,0	2 914,6	2 530,0	2 748,0	2 382,8	1 937,5
Av- og nedskrivninger	199,2	177,0	177,6	84,6	72,2	67,4	67,4	61,1	58,4	35,2	31,5	31,2
Driftsresultat	144,7	989,6	373,2	-143,3	544,4	161,4	80,3	324,4	118,3	235,1	159,3	121,8
Finansielle poster	-37,3	-17,4	-36,8	-13,1	0,3	-9,9	-17,1	-7,6	-14,0	14,7	10,7	1,1
Resultat før skattekostnad	107,4	972,2	336,4	-156,4	544,7	151,5	63,2	316,8	104,3	249,8	170,0	122,9
Driftsmargin i prosent	1,9	12,5	5,6	-5,8	17,4	6,2	3,0	11,1	4,7	8,6	6,7	6,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	343,9	1 166,6	550,8	-58,7	616,6	228,8	147,7	385,5	176,7	270,3	190,8	153,0
Totalkapital	3 589,8	3 604,2	3 071,6	1 572,8	1 788,5	1 407,0	1 563,5	1 685,3	1 378,1	1 108,6	1 041,7	1 035,9
Rentebærende gjeld	629,7	231,7	518,3	463,8	212,6	270,1	410,7	351,0	353,1	18,2	37,8	35,4
Rentefri gjeld	1 263,4	1 802,8	1 319,6	389,6	763,7	440,7	480,4	673,8	476,3	580,4	579,8	432,7
Egenkapital i prosent	47,3	43,6	40,2	45,7	44,4	47,6	43,0	39,2	39,8	55,0	40,7	50,3
Investeringer	346	292	245	175	130	121	109	106	78	46	54	44
Antall årsverk	3 120	3 253	3 049	763	827	784	836	874	828	1 437	1 466	1 363

3.2 – Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Skandinavia	6 487	6 626	5 502	1 433	1 984	1 623	2 539	2 808	2 351	2 711	2 324	1 887
Euro-landene	605	678	571	545	609	474	56	64	92	4	5	5
Øvrig Europa	309	393	356	244	296	228	32	43	85	33	54	43
Japan	49	117	69	48	117	65	1	0	2	0	0	2
Øvrig utland	208	130	194	202	130	194	6	0	0	0	0	0
Sum	7 658	7 944	6 692	2 472	3 136	2 584	2 634	2 915	2 269	2 748	2 383	1 938

3.3 – Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Norge	3 906	3 977	3 210	678	923	723	1 670	1 827	1 520	1 704	1 430	1 154
Sverige	3 752	3 968	3 482	1 794	2 213	1 861	964	1 088	1 010	1 044	953	784
Sum	7 658	7 944	6 692	2 472	3 136	2 584	2 634	2 915	2 530	2 748	2 383	1 938

3.4 – Antall ansatte per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Norge	1 756	1 802	1 686	252	279	274	582	623	561	871	846	834
Sverige	1 492	1 590	1 501	544	587	551	271	274	291	638	692	598
Danmark	27	25	20				27	25	20			
Øvrige land	10	8	3	7	3					3	5	3
Sum	3 285	3 425	3 210	803	869	825	880	922	872	1 512	1 543	1 435

Det var 90 ansatte i øvrig virksomhet ved utgangen av 2008, hvorav 51 var ansatt i Norge og 39 i Sverige. Øvrig virksomhet består av morselskapet Moelven Industrier ASA, virkesforsyning og bioenergi samt fellestjenester som innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IT, kommunikasjon og personal.

3.5 – Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Vare- og prosjektbeholdninger	1 174,4	1 301,9	827,9	414,4	490,3	292,0	680,2	669,4	266,8	131,2	129,3	301,5
Kundefordringer	771,9	796,0	846,5	255,1	286,7	306,3	256,4	206,8	419,8	304,3	322,4	106,8
Brutto driftskapitalbinding	1 946,3	2 097,9	1 674,4	669,5	777,0	598,3	936,6	876,2	686,6	435,5	451,7	408,3
I prosent av driftsinntekter	25 %	26 %	25 %	27 %	25 %	23 %	36 %	30 %	27 %	16 %	19 %	21 %
Leverandørgjeld	393,9	476,5	418,8	152,4	187,1	188,0	158,1	179,5	174,5	95,5	140,1	118,2
Netto driftskapitalbinding	1 552,3	1 621,4	1 255,6	517,1	589,9	410,3	778,5	696,7	512,1	340,0	311,6	290,1
I prosent av driftsinntekter	20 %	20 %	19 %	21 %	19 %	16 %	30 %	24 %	20 %	12 %	13 %	15 %

4 VAREKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2008	2007	2006
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester	4 302,0	4 621,0	3 651,9
Fraktkostnader – solgte varer	419,4	382,8	364,1
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	201,3	-130,2	134,9
Varekostnad	4 922,7	4 873,6	4 150,9

5 SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Ordinært resultat før skattekostnad	107,4	972,2	336,4	40,1	274,5	50,9
Nominell skatt 28 prosent	30,1	272,2	94,2	11,2	76,9	14,2
Netto skatteeffekt av ikke skattbare poster	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,2	0,0
Skatteeffekt av permanente forskjeller	4,3	4,8	2,7	0,2	3,1	3,3
Andre korreksjoner ¹	-8,2	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Sum skattekostnad	26,2	276,8	96,9	11,4	63,8	17,5
Ordinært resultat etter skattekostnad	81,2	695,4	239,5	28,7	210,7	33,4
Skatteprosent	24,4 %	28,5 %	28,8 %	28,5 %	23,2 %	34,4 %
Skattekostnaden består av betalbare skatter i						
Norge	42,0	117,7	55,8	16,4	67,0	25,2
Sverige	1,2	104,9	10,6			
Danmark og øvrige land	0,8	1,9	0,8			
Sum betalbar skatt	44,0	224,5	67,2	16,4	67,0	25,2
Endring i utsatt skatt	-17,8	52,3	29,7	-5,0	-3,2	-7,7
Sum skattekostnad	26,2	276,8	96,9	11,4	63,8	17,5

1. Som følge av endringer i selskapskattesatsen i Sverige fra 28% til 26,3% fra 2009, er det inntektsført reduksjoner i utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i konsernets svenske datterselskap.

6 SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER

6.1 – Utsatt skatteforpliktelse/utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Midlertidige forskjeller						
Fordringsreserver	-3,2	-2,0	-1,9	-2,1	-1,0	-1,0
Varelager- og prosjektreserver	5,2	7,7	22,2			
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-10,7	-8,6	-7,6	-3,5	-3,5	-5,4
Øvrige kortsiktige poster	29,7	26,5	0,2			
Delsum kortsiktige forskjeller	21,0	23,6	12,9	-5,6	-4,5	-6,4
Anleggsreserve	40,8	44,3	41,3	-1,1	1,7	4,6
Gevinst og tapskonto	3,9	3,9	2,3	2,8	2,1	2,7
Pensjonsmidler	10,6	9,4	13,5	6,9	7,7	8,7
Pensjonsforpliktelse	-26,6	-23,8	-23,4	-7,8	-6,9	-6,3
Øvrige langsiktige poster	36,3	37,1	7,4	0,0	0,0	0,0
Delsum langsiktige forskjeller	65,0	70,9	41,1	0,8	4,6	9,7
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-3,4	0,0	-0,7			
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	82,6	94,5	53,3	-4,8	0,1	3,3
Utsatt skatteforpliktelse /skattefordel i regnskapet	82,6	94,5	53,3	-4,8	0,1	3,3

Skatteeffekten er beregnet ut fra 28 prosent nominell skatt i Norge og ny sats fra 1. januar 2009 på 26,3 prosent i Sverige.

6.2 – Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2008	2007	2006
Norge	0,0	0,0	0,0
Sverige	0,0	0,0	0,7
Danmark og øvrige	0,0	0,0	0,0
Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd	0,0	0,0	0,7

7 FORDRINGER

7.1 – Kortsiktige poster

KONSERN

Beløp i NOK mill.	2008	2007	2006
Kundefordringer			
Kundefordringer brutto	776,7	798,7	831,6
Avsetning for tap på fordringer	-4,8	-2,7	-3,7
Kundefordringer netto	771,9	796,0	827,9
Årets konstaterte tap på fordringer	2,5	1,3	0,3
Endring i avsetning for tap	-2,1	1,0	0,0
Tap på fordringer i resultatregnskapet	4,6	0,3	0,3
Andre fordringer			
Merverdiavgift til gode	66,0	76,7	52,4
Øvrige fordringer	98,4	71,0	75,4
Total andre fordringer	164,4	147,7	127,8

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterte poster. En stor del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring.

7.2 – Langsiktige poster

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 4,0 mill. pr. 31.12.2007 er en fordring på SIVA Moelven Næringspark AS som er nedskrevet til 0 i 2008.

8 VARE- OG PROSJEKTBEHOLDNING

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2008	2007	2006
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	426,5	510,6	313,6
Varer under tilvirkning	148,2	168,1	154,5
Ferdig egentilvirkede varer	599,1	621,9	366,3
Prosjekter ¹	0,0	0,0	0,0
Forskuddsbetaling til leverandør	0,6	1,3	12,1
Sum vare- og prosjektbeholdning	1 174,4	1 301,9	846,5
Beholdning vurdert til anskaffelseskost	867,6	1301,9	846,5
Beholdning vurdert til virkelig verdi	306,8	0,0	0,0
Sum vare- og prosjektbeholdning	1 174,4	1 301,9	846,5
Spesifikasjon av anleggskontrakter			
Prosjekter i egen regi 31.12.	0,0	0,0	0,0
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	1 078,8	953,1	550,5
Forskuddsinnbetaling/delfakturert	-1 097,3	-989,5	-597,5
Sum prosjekter – netto	-18,5	-36,4	-47,0

1. Prosjektbeholdningen på minus NOK 18,5 mill. er netto verdi av opptjente kontraktsinntekter, påløpte kostnader og forskudds- og delfakturering av ikke avsluttede prosjekter. Beløpet er presentert netto i balansen og inngår i "annen kortsiktig gjeld".

9 ANNEN GJELD

9.1 – Kortsiktige poster

KONSERN

Annen kortsiktig gjeld på NOK 459,6 mill. (368,9 i 2007) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets selskaper. Herunder inngår påløpte feriepenge med NOK 130,2 mill. (130,6 i 2007), bonusavsetninger med NOK 65,1 mill. (68,9 i 2007) og avsetninger for restrukturingskostnader med NOK 25,8 mill. (0 i 2007).

I tillegg inngår NOK 18,5 mill. (36,4 i 2007) som netto verdi av opptjente kontraktsinntekter, påløpte kostnader og forskudds- og delfakturering av ikke avsluttede prosjekter.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

9.2 – Langsiktige poster

KONSERN

I annen langsiktig gjeld på NOK 11,1 mill. (11,8 i 2007) inngår NOK 6,0 mill. (6,0 i 2007) i ansvarlig lån fra minoritetsaksjonær i Moelven Telemarksbruket AS, NOK 4,4 mill. (4,9 i 2007) i offentlige tilskudd i tillegg til øvrige poster med NOK 0,7 mill. (0,9 i 2007).

Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 23,2 mill. (21,2 i 2007) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 8,7 mill. (8,1 i 2007), miljøavsetninger med NOK 5,7 mill. (6,7 i 2007) og øvrige avsetninger med NOK 8,8 mill. (7,7 i 2007).

10 LIKVIDITET OG GJELD

10.1 – Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill.	Gj.snittsrente 2008	Konsern			Gj.snittsrente 2008	Moelven Industrier ASA		
		2008	2007	2006		2008	2007	2006
Bundne bankinnskudd		2,7	3,5	0,0		0,0	0,0	0,0
Andre bankinnskudd		27,1	74,2	51,6		0,0	0,2	0,2
Sum bankinnskudd		29,8	77,7	51,6		0,0	0,2	0,2
Kassekreditt og rentebærende gjeld		2,0	46,6	11,5		573,0	841,0	552,5
Langsiktig rentebærende gjeld i								
NOK	7,58 %	38,9	51,5	38,3	7,53 %	5,0	5,0	0,0
SEK	5,32 %	568,9	133,7	468,5	5,31 %	565,1	126,8	455,6
DKK	5,73 %	19,9	0,0	0,0	5,73 %	19,9	0,0	0,0
EUR			0,0	0,0			0,0	0,0
Sum langsiktig rentebærende gjeld		627,7	185,2	506,8		590,0	131,8	455,6
Netto rentebærende gjeld		599,9	154,0	466,7		1 163,0	972,6	1 007,9

10.2 – Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Langsiktig gjeld som forfaller innen						
1 år	2,6	13,8	14,4	0,0	0,0	0,0
2 år	2,1	3,1	8,4	0,0	0,0	0,0
3 år	621,7	2,5	1,6	590,0	0,0	0,0
4 år	1,3	163,8	1,4	0,0	131,8	0,0
5 år	0,0	1,8	480,0	0,0	0,0	455,6
6 år og mer	0,0	0,2	1,0	0,0	0,0	0,0
Sum	627,7	185,2	506,8	590,0	131,8	455,6

10.3 – Renteregulering

Beløp i hele mill. – fordelt per valuta	Konsern	
	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år		
2009	0,0	200,0
2010	0,0	0,0
2011	35,0	100,0
2012	0,0	200,0
2013	0,0	150,0
2014 eller senere	0,0	125,0

10.4 – Rammer og trekk i syndikert lånemarked

Beløp i NOK mill.	Konsern og Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006
Ramme	1 050,0	1 050,0	1 050,0
Trekk	585,0	126,8	455,6
Gjenværende løpetid i mnd	30	42	54

Beløp i hele mill. – fordelt per valuta	Moelven Industrier ASA	
	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år		
2009	0,0	200,0
2010	0,0	0,0
2011	5,0	100,0
2012	0,0	200,0
2013	0,0	150,0
2014 eller senere	0,0	125,0

Lånene er tatt opp med negativ pantesettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og gjeldsgrad.

10.5 – Fremtidig likviditetstilgang

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Lang finansiering						
per 31.12.	1 085,0	1 092,8	1 085,0	1 055,0	1 055,0	1 050,0
om 1 år	1 085,0	1 085,0	1 085,0	1 055,0	1 055,0	1 050,0
om 2 år	1 085,0	1 085,0	1 085,0	1 055,0	1 055,0	1 050,0
om 3 år	0,0	1 085,0	1 085,0	0,0	1 055,0	1 050,0
om 4 år	0,0	0,0	1 085,0	0,0	0,0	1 050,0
om 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
om 6 år eller senere	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet lånerammer som fornyes hvert år. Disse var per 31.12.2008 på NOK 100 mill., SEK 106,6 mill., EURO 4 mill., DKK 35 mill. og GBP 0,5 mill. som til sammen utgjør et samlet beløp på NOK 287,2 mill. Som følge av normale sesongvariasjoner var konsernets netto rentebærende gjeld på det høyeste våren 2008, NOK 869,4 mill. De langsiktige lånerammene per 31.12.2008 antas å dekke likviditetsbehovet de kommende to og et halvt år.

11 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

KONSERN

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og gjort avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsaklig til fire nordeuropeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. Valutaeksponeringen blir avdekket gjennom terminforretninger med løpetider opp til 18 mnd.

12 GARANTIANSVAR

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Lånegarantier/finansielle garantier	22,9	39,5	36,5	138,6	157,8	117,9
Selvskyldnerkausjon	0,0	0,0	0,0	146,6	161,1	192,4
Skattetrekksgarantier	0,0	0,0	0,0	36,7	35,7	36,5
Sum	22,9	39,5	36,5	321,9	354,6	346,8

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkontosystemer.

Selskapet kan således være solidarisk ansvarlig for mer enn selskapets trekk. Ansattes skattetrekkmidler er sikret med garantier stillet av eksterne kredittinstitusjon.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Aktiva som det er knyttet finansiell markedsrisiko til består av utlån i valuta til datterselskaper, hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir eliminert gjennom at utlånene finansieres med gjeld i samme valuta. Renterisikoen knyttet til de samme gjelds- og fordringsforhold er redusert ved bruk av renteswapper. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger.

13 PANTEHEFTELSE - PANTESIKRET GJELD

13.1 – Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kassekreditt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Langsiktige lån	35,0	39,1	35,0	5,0	5,0	0,0
Sum	35,0	39,1	35,0	5,0	5,0	0,0

13.2 – Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2008	2007	2006
Maskiner og anlegg	41,0	30,4	31,5
Bygninger	14,3	19,3	12,0
Tomter	3,1	5,0	4,1
Varebeholdninger	0,0	28,7	0,0
Kundefordringer	0,0	5,9	0,0
Sum	58,4	89,3	47,6

14 IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	Goodwill	Andre immatrielle eiendeler	Sum	Goodwill	Andre immatrielle eiendeler	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	21,6	2,0	23,6	0,0	2,0	2,0
Tilgang	0,0	4,0	4,0	0,0	4,0	4,0
Avgang anskaffelsesverdi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsesverdi per 31.12.	21,6	6,0	27,6	0,0	6,0	6,0
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	16,5	0,0	16,5	0,0	0,0	0,0
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets av- og nedskrivninger	3,2	0,3	3,5	0,0	0,3	0,3
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	19,7	0,3	20,0	0,0	0,3	0,3
Bokført verdi 01.01.						
Bokført verdi 31.12.	1,9	5,7	7,6	0,0	5,7	5,7
Ordinære avskrivningssatser i prosent	10/20	20		10/20	20	

Goodwill

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernets primære forretningsområder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. I de tilfeller goodwill er knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital benyttes 5 års avskrivningstid.

Andre immatrielle eiendeler

I 2008 er det aktivert NOK 4,0 mill (2,0 mill i 2007) i immateriell eiendel knyttet til Moelvens prosjekt med ny www.moelven.com. Fase 1 er ferdigstilt cirka 30.09.2008, og det er avskrevet 0,3 mill de 3 siste md av 2008. Prosjektet inngår i konsernets merkevarerstrategi "Gode Rom", og aktivitetene i fase 2 går videre fra høsten 2008 og i 2009.

15 INVESTERINGER OG SALG AV VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Beløp i NOK mill.	Konsern					
	2008		2007		2006	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløsøre	12,9	0,3	2,1	0,0	7,5	1,6
Maskiner og anlegg	291,8	8,2	256,0	4,6	229,5	5,4
Bygninger	35,6	3,5	56,1	13,1	7,0	16,4
Tomter	1,6	0,2	9,3	0,0	0,6	4,2
Sum	341,9	12,2	323,5	17,7	244,6	27,6

2008: Ingen kjøp eller salg av virksomhet.

2007: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Trysil Skog AS, SB Sågbrånse AB, Vänerbrånse AB, Finnforest Plyfa Holding AB og Finnforest Sverige AB med NOK 31,1 mill

2006: Ingen kjøp eller salg av virksomhet.

16 VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

16.1 – Balanseverdier

KONSERN

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom		Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	73,7	668,8	1 923,2	136,7		2 802,4
Tilgang	1,6	35,2	308,7	12,9		358,4
Avgang anskaffelsesverdi	0,2	19,9	6,5	0,1		26,7
Anskaffelsesverdi per 31.12.	75,1	684,1	2 225,4	149,5		3 134,1
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	4,6	343,5	1 098,6	103,4		1 550,1
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	1,3	2,5	0,0		3,8
Årets av- og nedskrivninger	1,6	36,6	141,7	15,8		195,7
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	6,2	378,8	1 237,8	119,2		1 742,0
Bokført verdi 01.01.	67,9	314,8	799,6	32,6		1 214,9
Bokført verdi 31.12.	68,9	305,3	987,6	30,3		1 392,1
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	5-7	7-15	15-20		

Det er i 2008 foretatt omgrupperinger med i alt NOK. 16,5 mill. Beløpet er ført som avgang i gruppen bygninger og annen fast eiendom og som tilgang i gruppen maskiner og anlegg.

Forts. note 16.1

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom		Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	3,5	41,8	3,5	66,2		115,0
Tilgang	0,2			9,8		10,0
Avgang anskaffelsesverdi		6,0		0,1		6,1
Anskaffelsesverdi per 31.12.	3,7	35,8	3,5	75,9		118,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	0,0	37,9	2,3	52,1		92,3
Avgang akkumulerte avskrivninger		5,5		0,1		5,6
Årets av- og nedskrivninger		0,7	0,3	8,4		9,4
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	0,0	33,1	2,6	60,4		96,1
Bokført verdi 01.01.	3,5	3,9	1,2	14,1		22,7
Bokført verdi 31.12.	3,7	2,7	0,9	15,5		22,8
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10	10	20		

16.2 – Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing

KONSERN

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom		Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Leasingkostnader fra operasjonell leasing	0,0	0,0	18,4	2,1		20,5

17 LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSE

17.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Lønn	1 130,3	1 058,7	942,9	26,5	24,9	22,7
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	339,7	320,4	283,9	4,0	3,7	3,6
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	62,6	54,4	44,3	8,3	8,2	7,9
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap				-1,0	-0,2	-0,4
Sum	1 532,6	1 433,5	1 271,1	37,8	36,6	33,8

Pensjonsordninger

Konsernets ytelsesordning ble lukket i 2005. Ytelsesordningen har en pensjonsdekning på omlag 60 % av sluttlønn ved fylte 67 år og full opptjenings-tid på 30 år. Alle nyansatte blir tilsluttet innskuddsbasert pensjonsordning. Innskuddsordningen har risikodekning ved uførhet på omlag 60 prosent (med fripliseopptjening) og er en løsning som er bedre enn de lovpålagte minimumsløsninger vedrørende pensjon. Over halvparten av konsernets ansatte er nå en del av innskuddsordningen. De balanseførte pensjonsmidler og forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskap.

Sikrede ordninger

For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter lov om foretakspensjon.

Usikrede ordninger

Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon (AFP) og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er hensyntatt i ovennevnte beregning.

17.2 – Økonomiske og actuarielle forutsetninger

Som diskonteringsrente for beregning av fremtidige pensjonsforpliktelser har Moelven benyttet 10 års rente på norske statsobligasjoner med tillegg av et risikopåslag. Benyttet rente for årsoppkjøret 2008 er 5,0 prosent. Rentesatsen består av faktisk rente på 3,81 prosent per 31.12.2008, tillagt et risikopåslag på 1,19 prosentpoeng. I januar 2009 har rentesatsen vært nede på 3,49%. Retningslinjene for beregning av pensjonsforpliktelser anbefaler for 2008 et risikopåslag på opptil 1,5 til 2,0 prosentpoeng.

	Konsern		
	2008	2007	2006
Avkastning på pensjonsmidler	6,00 %	6,00 %	5,50 %
Diskonteringsrente	5,00 %	5,00 %	4,50 %
Årlig lønnsvekst	4,50 %	4,50 %	3,00 %
Årlig G-regulering	4,25 %	4,25 %	3,00 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,50 %	2,50 %	2,50 %
Uttakstilbøyelighet AFP	50 %	50 %	50 %

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan ("multi-employer plan"). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er i henhold til god regnskapsskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

17.3 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	21,5	25,4	16,9	2,2	4,4	2,6
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	20,5	19,1	16,1	3,2	3,3	3,0
Pensjonskostnad (brutto)	42,0	44,5	33,0	5,4	7,7	5,6
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-15,7	-15,3	-13,6	-2,6	-3,0	-3,1
Amortisering av overgangsbetrag innskuddspensjon	-3,5	-3,5	-4,2	-0,6	-0,6	-0,6
Resultatførte estimatendringer og avvik	9,8	7,7	8,4	4,3	3,2	4,0
Administrasjonskostnader	3,7	1,5	1,2	0,4	0,1	0,1
Periodisert arbeidsgiveravgift alle ordninger 2008 (usikrede 2006 og 2007)	4,0	2,3	1,4	0,5	0,4	0,5
Pensjonskostnad sikrede ytelsesordninger og usikrede ordninger	40,3	37,2	26,2	7,4	7,8	6,5
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	22,3	17,2	18,1	0,9	0,4	1,4
Pensjonskostnad (netto)	62,6	54,4	44,3	8,3	8,2	7,9
Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)	9,5	10,7	7,6	0,4	0,4	0,3

17.4 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Balanse per 01.01.						
Opptjening av fremtidige pensjoner	364,7	309,0	316,5	72,6	63,5	61,7
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	63,1	71,2	56,6	4,4	8,5	3,0
Pensjonsforpliktelser (brutto)	427,8	380,2	373,1	77,0	72,0	64,7
Pensjonsmidler	-268,0	-256,1	-253,6	-58,6	-57,7	-55,0
Ikke resultatført planendring	0,0	6,7				
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-112,2	-105,1	-101,9	-24,3	-25,8	-25,7
Arbeidsgiveravgift alle ordninger 2008 (usikrede 2006 og 2007)	10,6	9,0	8,5	3,0	2,7	2,3
Pensjonsforpliktelser (netto)	58,2	34,7	26,1	-2,9	-8,8	-13,7
Balanse per 31.12.						
Pensjonsforpliktelser (brutto)	398,9	427,8	380,2	63,1	77,0	72,0
Pensjonsmidler (forventet)	-277,8	-268,0	-256,1	-45,4	-58,6	-57,7
Ikke resultatført planendring			6,7			
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-74,8	-112,2	-105,1	-17,5	-24,3	-25,8
Arbeidsgiveravgift alle ordninger 2008 (usikrede 2006 og 2007)	16,7	10,6	9,0	2,8	3,0	2,7
Pensjonsforpliktelser (netto)	63,0	58,2	34,7	3,0	-2,9	-8,8
Netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	-38,0	-40,1	-48,0	-24,8	-27,6	-31,1
Pensjonsforpliktelser, sikrede (og usikrede) ordninger som ikke kan nettoføres	36,3	34,5	32,9	26,2	23,4	22,3
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	64,7	60,9	50,5	1,5	1,3	1,1
Sum pensjonsforpliktelser	101,0	95,4	83,4	27,7	24,7	22,3
Estimatavvikene er amortisert over følgende forventede gjenværende tjenestetid på medlemsmassen	10 år	11 år	11 år	8 år	9 år	10 år

17.5 – Nøkkeltall

	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Total pensjonsforpliktelse (TBO) ¹ for sikrede ordninger (NOK mill.)	433,2	418,0	383,0	54,0	58,6	64,6
Antall aktive medlemmer sikrede ordninger	850	847	972	36	40	50
Antall pensjonister sikrede ordninger	459	503	422	74	80	78
Antall personer hvor det foreligger AFP-forpliktelser	1 827	1 795	1 680	52	54	49

1. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

18 AKSJER I DATTERSELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Moelven Industrier ASA		Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
		Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie		
Moelven Industrier ASA eier					
Moelven Timber AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	18 005
Moelven Van Severen AS	100,0 %	35 000	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	20 005
Moelven Väler AS	100,0 %	48 000	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	100,0 %	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0 %	12 000	1 200	12 000	12 005
Moelven Telemarksbruket AS	51,0 %	10 000	510	5 100	5 490
Moelven Wood AS	100,0 %	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0 %	18 000	1 800	18 000	35 505
Hen Næringspark AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	4 005
Moelven Eidsvoll AS	100,0 %	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0 %	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0 %	1 000	100	1 000	4 000
Moelven Byggsystemer AS	100,0 %	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0 %	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Portefølje AS	100,0 %	100	100	100	16 532
Moelven Bioenergi AS	100,0 %	9 273	9 272 736	9 273	1 800
Moelven Elektro AS	100,0 %	8 000	40 000	8 000	12 000
Moelven Limtre AS	100,0 %	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	100,0 %	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0 %	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven U.K. Ltd	100,0 %	GBP 50	49 999	GBP 50	1
Moelven Deutschland GmbH	100,0 %	EUR 110	11	EUR 110	217
Moelven Nederland B.V.	100,0 %	EUR 36	360	EUR 36	317
Moelven Are AS	100,0 %	300	100	300	50 116
Moelven Mjøsbruket AS	100,0 %	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0 %	32 500	32 500	32 500	35 578
Moelven Trysil AS	100,0 %	15 600	15 600	15 600	35 634
Fireguard Scandinavia AS	100,0 %	1 549	15 478 812	1 549	1 651
Moelven Wood Skandinavia AS	100,0 %	500	50	500	462
Moelven Utvikling AS	70,0 %	1 000	700	700	700
Moelven Virke AS	100,0 %	5 000	50 000	5 000	4 546
Sum Moelven Industrier ASA¹					914 217

1. I posten "Annen driftskostnad" i Moelven Industrier ASA inngår nedskrivning på aksjer i datterselskap med NOK 0,0 mill. (12,4 i 2007 og 10,0 i 2006).

Forts. neste side

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
Moelven Notnäs AB	100,0 %	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	45 210
Moelven List AB	100,0 %	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	19 923
Moelven Byggmodul AB	100,0 %	SEK 5 000	50 000	SEK 5 000	71 339
Moelven Norsälven AB	100,0 %	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	31 647
Moelven Ransbysågen AB	100,0 %	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	15 371
Moelven Värmlands Trä AB	100,0 %	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	29 748
Moelven Component AB	100,0 %	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	7 049
UJ-Trading AB	100,0 %	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	8 138
Skåre Kontorshotell AB	100,0 %	SEK 100	1 000	SEK 100	656
Moelven Wood AB	100,0 %	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	13 596
Moelven Notnäs Wood AB	100,0 %	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	13 925
Moelven Valäsen Wood AB	100,0 %	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	25 668
Moelven Valäsen AB	100,0 %	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	135 630
Moelven Dalaträ AB	100,0 %	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	49 731
Moelven Eurowand AB	100,0 %	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	41 232
Moelven Edanesågen AB	100,0 %	SEK 400	4 000	SEK 400	70 461
Moelven Nössemark Trä AB	100,0 %	SEK 300	3 000	SEK 300	50 835
Moelven Årjämg Säg AB	100,0 %	SEK 300	3 000	SEK 300	45 210
Moelven Tom Heurlin AB	100,0 %	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	18 084
Moelven Skog AB	80,0 %	SEK 5 000	400	SEK 4 000	3 617
Moelven Byggfinansiering AB	100,0 %	SEK 275	2 750	SEK 275	7 273
Moelven Töreboda AB	100,0 %	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	43 402
Moelven Malmö Holding AB	100,0 %	SEK 2 580	2 580	SEK 2 580	14 017
Vänerbränsle AB	77,8 %	SEK 336	2 613	SEK 261	2 185
Sum Moelven Industrier AB					763 946
Moelven Byggsystemer AS eier					
Moelven Nordia AS	100,0 %	22 000	2 200	22 000	52 710
Moelven Nordia Prosjekt AS	100,0 %	232	232	232	4 150
Sum Moelven Byggsystemer AS					56 860
Moelven Malmö Holding AB eier					
Moelven Malmö AB	100,0 %	SEK 1 200	1 200	SEK 1 200	4 069
Moelven Wood AS eier					
Moelven Iso3 AS	65,0 %	NOK 3 000	1 950	NOK 1 950	2 600

19 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.
Tretorget AS	9,0 %	222	200	20	100
SIVA Moelv Næringspark AS	30,0 %	20 000	8 000	8 000	0
Andre					8
Sum Moelven Industrier ASA¹					108
Transportfelleskapet Østlandet AS	25,0 %	500	250	100	126
Transportselskapet Nord AS	12,5 %	500	125	63	64
MNAB Holding AB (Naturbrånse)	10,7 %	SEK 1 405	1 500	SEK 150	136
Stommontage AB	39,0 %	SEK 205	800	SEK 100	177
Svenskt Limträ AB	33,0 %	SEK 100	333	SEK 33	30
Combino AS ²	100,0 %	100	10 000	100	165
Andre					257
Sum øvrige					955
Sum konsern					1 063

1. I posten "Annen driftskostnad" i Moelven Industrier ASA inngår nedskrivning på aksjer i SIVA Moelv Næringspark AS med NOK 0,0 mill. i 2008 (5,0 i 2007 og 3,0 i 2006).

2. Combino AS er unnlatt fra konsolidering da selskapet er stiftet av Moelven Utvikling AS med sikte på midlertidig eie av majoritet.

Aksjer som behandles som tilknyttet selskap i konsern:

Land Sag AS	30,0 %	7 707	812	812	2 995
Weda Skog AB	50,0 %	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Moelven MassivTre AS	47,2 %	21 200	10 000	10 000	10
Sum					10 305

20 AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Verdi per 01.01.	Balanse tilgang/avgang	Andel resultat	Nedskrivning	Verdi per 31.12.
Land Sag AS	30,0 %	2945	50			2 995
Weda Skog AB	50,0 %	7300	0	0		7 300
Moelven MassivTre AS	47,2 %	2431	750	-2164	-1007	10
Sum konsernet		12 676	800	-2 164	-1 007	10 305

21 MINORITETSINTERESSER

I konsernregnskapet inngår følgende selskap med minoritetsinteresser:

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2008	2007	2006
Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	49,0 %	49,0 %
Moelven Skog AB	20,0 %	20,0 %	20,0 %
Moelven Utvikling AS	30,0 %	30,0 %	30,0 %
Vånerbrånse AB	22,2 %	22,2 %	0,0 %
SB Sågbrånse AB ¹	0,0 %	22,2 %	0,0 %

1. SB Sågbrånse AB er i 2008 fusjonert med Vånerbrånse AB.

Selskapenes forholdsvismessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.;

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2008	2007	2006
Resultatposter			
Driftsinntekter	157,2	166,0	99,2
Årsresultat	-0,8	4,1	-0,2
Balanseposter			
Egenkapital	18,0	17,4	11,2
Totalkapital	58,4	54,0	48,0

22 EGENKAPITAL

22.1 – Endring i egenkapital

Beløp i NOK mill.	Aksje-kapital	Overkurs-fond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets-interesse	Års-resultat	Sum
							egenkapital
Egenkapital 01.01.	647,7	180,7	0,0	723,9	17,4	0,0	1 569,7
Årsresultat						81,2	81,2
Disponering av årets resultat				82,0		-82,0	0,0
Valutakursdifferanse m.v.				44,4	1,4		45,8
Avsatt til aksjeutbytte							0,0
Minoritetsinteresser					-0,8	0,8	0,0
Egenkapital 31.12.	647,7	180,7	0,0	850,3	18,0	0,0	1 696,7

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Aksje-kapital	Overkurs-fond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets-interesse	Års-resultat	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	647,7	180,7	0,0	115,2		0,0	943,6
Årsresultat						28,7	28,7
Disponering av årets resultat				28,7		-28,7	0,0
Avsatt til aksjeutbytte							0,0
Egenkapital 31.12.	647,7	180,7	0,0	143,9	0,0	0,0	972,3

22.2 – Utvikling i morselskapets aksjekapital siden 1. januar 1998

År	Type endring	Endring i aksjekapital i NOK mill.	Total aksjekapital i NOK mill.	Endring i antall aksjer	Sum antall aksjer
1998	Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Rettet emisjon for erverv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

22.3 – Egne aksjer/emisjonsfullmakt

Fullmakt gitt til styret i generalforsamling 17.april 2008:

Styret gis fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 5 prosent av aksjekapitalen, samlet 6.477.119 aksjer, pålydende kr. 5,00 som tilsvarende en samlet pålydende verdi på kr. 32.385.320. Kursen skal ikke være lavere enn kr. 12,00 og ikke høyere enn kr. 20,00. Styret fastsetter tilbakekjøpskursen som skal brukes ut fra en konkret vurdering av aksjens verdi på det tidspunktet fullmakten eventuelt tas i bruk. Aksjene erverves gjennom å gi aksjonærene et tilbud om tilbakekjøp av et forholds-messig antall aksjer etter eierandelen før tilbakekjøp. Aksjonærer som eier 110.000 aksjer eller mindre gis tilbud om å selge alle sine aksjer. Fullmakten gjelder for 18 måneder fra den blir vedtatt. Styret kan anvende selskapets egne aksjer i forbindelse med et program for aksjer til selskapets ansatte eller til nedskrivning av egenkapitalen. For øvrig krever avhendelse av egne aksjer generalforsamlingens tilslutning.

Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.08 en beholdning av egne aksjer på samlet 1 100 aksjer.

22.4 – Aksjonærversikt per 31.12.08

Antall aksjer	129 542 384	Pålydende	NOK 5,-
Antall egne aksjer	1 100	Aksjekapital	647 711 920
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284

		Eierandel av	
Aksjonærer		Antall aksjer	stemmeberettigede aksjer i prosent
Eidsiva MI AS	Norge	51 338 629	39,63 %
Glommen Skog BA	Norge	32 486 396	25,08 %
Viken Skog BA	Norge	15 378 530	11,87 %
Mjøsen Skog BA	Norge	15 221 334	11,75 %
AT Skog BA	Norge	9 442 026	7,29 %
Havass Skog BA	Norge	5 202 676	4,02 %
Allskog Holding AS	Norge	109 090	0,08 %
7 største eiere		129 178 681	99,64 %
Øvrige 962 aksjonærer		362 603	0,36 %
Sum 969 aksjonærer		129 541 284	100,00 %

22.5 – Aksjonæravtale og nærstående parter

Aksjonæravtale

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på 969 aksjonærer, hvorav de 6 største, Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA gjennom selskapet Eidsiva MI AS, og skogeierandelene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA, kontrollerer til sammen 99,6 prosent. Mellom disse aksjonærene ble det i forbindelse med deres kjøp av aksjene i desember 2006 inngått en aksjonæravtale. Felleskjøpet Agri BA kom inn på eiersiden i desember 2007 og omfattes av den aksjonæravtalen som da allerede forelå. Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet fastslår at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder, aksjeoverdragelser.

Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierforeningene er leverandør. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven konsernet til bioenergi anlegg eiet av Eidsiva Energi AS. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

22.6 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen		Varamedlemmer	
Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer
Even Mengshoel (leder)	1 266	Kjersti Narum	0
Mikael Løken	0	Børre Rogstadkjærnet	0
Christian Ramberg	0	Knut Aas	0
Lars-Ole Gimming	0	Thorvald Grini	0
Elisabeth Bjøre	0	Helge Evju	0
Tormod Hermansen	0	Maren Kyllingstad	0
Thor Svegården	0	Ola Syverinsen	0
Steinar Dvergsdal	0	Terje Johansen	0
Lars-Håkan Karlsson*	0	Karl Erik Höög*	0
Rolf Ellevold*	0	Odd Henning Kallager*	0
Anne Christine Löfborg*	5	Lennart Perez*	0
Lise Øverjordet*	0	Knut Ivar Tofsrud*	0

Styret		Varamedlemmer	
Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer
Svein E. Skorstad (styreleder)	1 000	Steinar Vasaasen	0
Pål Tajet	0	Turid Fluge Svenneby	0
Elisabeth Krokeide	0	Bjørn Egil Jørgensrud*	0
Torstein A. Opdahl	0		
Guro Vale Kvavik	0	Konsernledelsen	
Martin Fauchald*	0	Hans Rindal (konsernsjef)	400
Gunde Haglund*	0	Johan Padel	0
		Bjarne Hønningstad	250
		Lars Atterfors	0

*Ansattes representanter

22.7 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

I henhold til allmennaksjeloven §6-16a har Styret i Moelven Industrier ASA utarbeidet erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet.

Erklæringen som ble vedtatt i Generalforsamling 17. april 2008 har vært retningsgivende for regnskapsåret 2008. Likelydende erklæring som vil bli fremlagt for Generalforsamlingen til behandling 21. april 2009, vil være retningsgivende for regnskapsåret 2009.

Hvem omfattes av erklæringen?

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef og divisjonssjefer.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Utover hovedprinsippet med fast lønn ønsker styret at det skal være mulig å tilby andre variable former for godtgjørelse i tilfeller hvor dette finnes hensiktsmessig. Bonuser kan brukes i begrenset utstrekning og etter spesiell avtale, og skal være direkte avhengig av driftsresultatet.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte skal tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger. Moelven skal legge til grunn valgfrihet for ansatte som tidligere har hatt ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opptjent hos eventuell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Forts. neste side

Forts. note 22.7

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes vektige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.

22.8 – Ytelser til ledende personer m.v.

Beløp i NOK 1000	Lønn	Bonus	Pensjons- kostnader	Andre ytelser
Godtgjørelse til:				
Hans Rindal, konsernsjef	2 016,1	0,0	212,5	85,4
Johan Padel, adm. dir. Timber	1 640,3	0,0	158,5	158,9
Bjarne Hønningstad, adm. dir. Wood (fra 01.07.08)	493,7	0,0	36,5	74,9
Dag Sand, adm. dir. Wood (til 30.06.08)	594,0	100,0	140,0	80,0
Reidar Mo, adm.dir. Byggsystemer	1 553,1	436,0	370,0	38,2
Sum	6 297,2	536,0	917,5	437,4

Konsernsjef og adm. dir. i Timber og Wood har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver.

Pensjonskostnader består av innbetalt pensjonspremie både for de som har innskuddspensjon og for de som har opptjening av pensjonsrettigheter etter avtalt ytelsesplan.

Se note 22.7 – erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

22.9 – Godtgjørelse til styret og bedriftsforsamlingen

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	Konsern		
	2008	2007	2006
Godtgjørelse til styret	962,5	787,5	805,0
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	226,7	265,0	190,0

Styrets leder mottar NOK 250 tusen og styrets medlemmer NOK 100 tusen i årlig godtgjørelse. Styrets varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte. Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 50 tusen i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

22.10 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill., utbetalt i regnskapsåret	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Lovpålagt revisjon	3,1	3,5	4,1	0,3	0,3	0,3
Andre attestasjonstjenester	0,1	0,2	0,3	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,2	0,3	0,0	0,1	0,0
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Sum	3,5	3,9	4,7	0,4	0,4	0,3



KPMG AS
P.O. Box 214
Torggata 22
N-2302 Hamar

Telephone +47 04063
Fax +47 62 59 87 60
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627MVA

Til generalforsamlingen i Moelven Industrier ASA

REVISJONSBERETNING FOR 2008

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2008, som viser et overskudd på MNOK 28,7 for morselskapet og et overskudd på MNOK 81,2 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2008 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Hamar, 16. februar 2009
KPMG AS

Arne Frogner
Arne Frogner
statsautorisert revisor

Thore Kleppen
Thore Kleppen
statsautorisert revisor

Offices in:
Oslo, Bodo, Alta, Arendal, Bergen, Eivindnes, Finnes, Hamar, Haugesund, Kristiansund, Larvik, Lillehammer, Mo i Rana, Molde, Narvik, Roros, Sandnessjøen, Stavanger, Steinkjer, Trondheim, Tønsberg, Ålesund

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative. Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

I møte 5. mars 2009 har bedriftsforsamlingen behandlet;

- Styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2008 for Moelven Industrier ASA og konsernet.
- Styrets forslag til anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.
- Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2008 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

I tillegg anbefaler bedriftsforsamlingen at generalforsamlingen godkjenner styrets erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til konsernledelsen.

5. mars 2009



Even Mengshoel

Bedriftsforsamlingens leder

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra desember 2007.

Ansvar, gjennomføring og oppfølging

Det er i henhold til Allmennaksjeloven styret i selskapet som har ansvaret for å sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten og forvaltningen av selskapet. Moelven-konsernet består av en rekke selvstendig juridiske enheter med egne styre som på sin side har et tilsvarende ansvar for den enkelte enhet.

Virksomheten

Selskapets vedtekter fastslår at virksomhetens formål er fabrikasjon og virksomhet som står i forbindelse med denne, handel og annen økonomisk virksomhet, samt deltakelse i andre selskaper ved aksjetegning eller annen måte. Styret fastslår i konsernets strategiplan at hovedfokus fremover skal være forbedring av eksisterende virksomhet. Konsernet har passert den kritiske størrelsen som er nødvendig for å hevde seg i konkurransen, og kvalitet skal prioriteres fremfor vekst. Styret legger vekt på en langsiktig, bærekraftig utvikling og det har ikke blitt gjort større endringer i strategien de senere årene. Selv om konjunkturnedgangen vil påvirke konsernets lønnsomhet i 2009, endres ikke den langsiktige strategiplanen i vesentlig grad. Både soliditet og finansiering er tilfredsstillende og gir det handlingsrommet som er nødvendig. For å unngå en for svak kontantstrøm er det imidlertid besluttet å forskyve enkelte investeringsprosjekter i tid.

Selskapskapital og utbytte

Ved utgangen av 2008 var egenkapitalen i morselskapet Moelven Industrier ASA NOK 972 mill. (944) For konsernet samlet var egenkapitalen NOK 1 697 mill. (1 570). Egenkapitalen ligger over styrets målsetting på 40 prosent, men nivået er etter styrets oppfatning hensiktsmessig med tanke på den usikkerhet som preger dagens finansmarkeder. På generalforsamling i 2008 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 5 prosent av aksjekapitalen, samlet 6.477.119 aksjer, pålydende kr. 5,00 som tilsvarer en samlet pålydende verdi på kr. 32.385.320. Kursen skulle ikke være lavere enn kr. 12,00 og ikke høyere enn kr. 20,00. Innenfor dette intervallet kan styret fastsette tilbakekjøpskursen som skal brukes ut fra en konkret vurdering av aksjens verdi på det tidspunktet fullmakten eventuelt tas i bruk.

Fullmakten gjelder i 18 måneder fra den ble vedtatt.

Styret kan anvende selskapets egne aksjer i forbindelse med et program for aksjer til selskapets ansatte eller til nedskrivning av egenkapitalen.

For øvrig krever avhendelse av egne aksjer generalforsamlingens tilslutning. Styret har ikke benyttet denne fullmakten i løpet av 2008.

I aksjonærvtalen mellom de seks største eierne er det klausuler vedrørende utbyttepolitikken. Siden disse eierne representerer 99,6 prosent av aksjene har dette vært førende for styrets behandling av den utbyttepolitikken som ble vedtatt høsten 2008.

Hovedregelen i utbyttepolitikken tilsier et kontantutbytte tilsvarende 50 prosent av resultat etter skatt, gitt at forholdet til andre kapitalkilder er ivarettatt.

Det er ikke gitt fullmakt til styret til å gjennomføre kapitalforhøyelser.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærtstående

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Selskapet er ikke børsnotert. Totalt er aksjene fordelt på ca. 970 aksjonærer. De 6 største, Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA gjennom selskapet Eidsiva MI AS, samt skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA, kontrollerer til sammen 99,6 prosent. Mellom disse aksjonærene er det inngått en aksjonærvtale. Denne fastslår blant annet at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder og aksjeoverdragelser.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierandelslagene er leverandør. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven-konsernet til bioenergi anlegg eiet av Eidsiva Energi AS. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet,

og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

Fri omsettelighet

Selskapets aksjer er fritt omsettelige i den grad den enkelte aksjonær ikke har påtatt seg forpliktelser i forhold til andre aksjonærer, men siden selskapet ikke er børsnotert og de 6 største aksjonærene til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, er det lite handel med aksjene.

Generalforsamling

Selskapet følger gjeldende lover og anbefalinger i forbindelse med generalforsamlinger. Bedriftsforsamlingens leder har tradisjonelt blitt valgt av generalforsamlingen som møteleder.

Valg- og kompensasjonskomite

Bedriftsforsamlingen velger årlig en valgkomite bestående av 2 representanter fra aksjonærene, samt en kompensasjonskomite bestående av 2 representanter fra aksjonærene og 1 representant fra de ansatte. Komiteenes oppgaver er å lage en innstilling til henholdsvis bedriftsforsamling og generalforsamling for valg av styremedlemmer og bedriftsforsamlingsmedlemmer. Innstillingene skal inneholde informasjon om kompetanse, kapasitet og uavhengighet. Det skal også lages en innstilling på hvilken kompensasjon styrets og bedriftsforsamlingens medlemmer skal motta for kommende år.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Bedriftsforsamlingen har 12 medlemmer, hvorav fire er valgt av de ansatte. Styret i Moelven Industrier ASA har syv medlemmer som velges av bedriftsforsamlingen for 1 år av gangen. To av styrets medlemmer er representanter fra ansatte. I tillegg velger de ansatte en fast møtende vararepresentant. Av de fem aksjonærvalgte styremedlemmene er to kvinner. Siden andelen kvinnelige ansatte totalt i konsernet er 9,92 prosent (9,52), gjelder reglene om kjønnsrepresentasjon ikke for de ansattes representanter. Styresammensetningen tilfredsstiller dermed kravene om kjønnsrepresentasjon i styret. Bortsett fra de ansattes representanter i styret, mottar ingen styremedlemmer annen godtgjørelse enn styrehonorar fra selskapet.

Styrets arbeid

For styret i Moelven Industrier ASA er det fastsatt en styreinstruks som gir nærmere retningslinjer for styrets arbeid. På hvert møte gjennomgås månedsrapporteringen for konsernet. I tillegg foreligger følgende arbeidsplan for hvert kalenderår:

- **Januar:** Rapport for fjerde kvartal foregående år.
- **Februar:** Årsregnskap med noter og årsberetning for foregående år.
- **April:** Rapport for første kvartal samt forberedelse til ordinær generalforsamling.
- **Juni:** Strategiplan, innledende møte.
- **Juli:** Rapport for første halvår.
- **August:** Strategiplan.
- **Oktober:** Rapport for tredje kvartal, vedtak av strategiplan.
- **Desember:** Virksomhetsplan og budsjett for kommende år.

Det er etablert rutiner for egevaluering av styrets arbeid. Egevalueringen gjennomføres i januar/februar hvert år. Styret benytter styreutvalg eller komiteer ved behov.

I ordinære styremøter deltar, foruten styremedlemmene, også normalt fra administrasjonen konsernsjef, finansdirektør og styresekretær. Andre representanter fra administrasjonen, divisjonene eller revisor møter ved behov.

Konsernledelsen består av konsernsjef og adm. dir. for hver divisjon. Styret har fastsatt instruks for konsernsjefens arbeid. I konsernledelsens møter deltar i tillegg til konsernledelsen også direktørene for konsernets fellesfunksjoner.

For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til note 22.

Risikostyring og intern kontroll

I forbindelse med det årlige strategi- og

budsjettarbeidet gjennomgår styret konsernets viktigste risikoområder.

Alle enheter avslutter sine regnskaper månedlig og rapporterer til morselskapet den tredje arbeidsdagen i påfølgende måned. Rapporteringen skjer i standardiserte systemer og etter felles retningslinjer for å sikre konsistens og størst mulig sammenlignbarhet på tvers av enheter. Rapporteringen følges opp av enhetsledelse, kontrollere samt divisjonsledelse. På grunn av omfanget er det besluttet å begrense rapporteringen til styret å fokusere på konsern- og divisjonsdata, samt utvalgte nøkkeltall og avviksrapportering per enhet. Styret anser at dette rapporterings- og kontrollmiljøet gir en tilfredsstillende kontroll med virksomheten.

I takt med den resultatsvekkelsen og forverring av markedsutsiktene som har funnet sted i 2008 har styret gradvis forsterket sin fokusering på rapportering. Styret har gjennomgått og godkjent følgende retningslinjer og policyer:

- Styrets arbeidsmåte og styreinstruks
- Merkevarerstrategi
- Utbyttepolitikk
- Finansielle retningslinjer
- Forsikrings- og risikostrategi – Skadeforsikring
- Miljø – retningslinjer
- Konkurranselovgivning og etiske retningslinjer
- Internprising

Styret har også blitt informert om konsernets policy for å sikre en åpen bedriftskultur, og har støttet opp om denne. Formålet med policyen er å tydeliggjøre for alle ansatte at det er aksept for å ta opp bekymringer og kritikkverdige forhold, og at dette vil bli tatt på alvor. Det er også gitt informasjon om anonymitet og fortrolighet samt hvilke kanaler som kan benyttes.

Godtgjørelse til styret og konsernledelsen

Godtgjørelsen til styret vedtas av bedriftsforsamlingen og er ikke resultatavhengig. Opsjons- eller aksjebasert godtgjørelse benyttes ikke. For ytterligere informasjon om godtgjørelse til styret vises det til note 22.9. Godtgjørelse til konsernledelsen er beskrevet i note 22.7 og 22.8.

Informasjon og kommunikasjon

Styret fastsetter årlig konsernets finanskalendar, som publiseres i årsrapporten samt på selskapets nettsider. Konsernets kvartalsrapporter og årsrapporter offentliggjøres på nettsidene og sendes også per post til samtlige aksjonærer.

Selskapsovertakelse

Konsernet er ikke børsnotert og mellom de seks største aksjonærene, som til sammen eier 99,6 prosent av aksjene, foreligger det en aksjonæravtale som blant annet regulerer aksjeoverdragelser. Det er ikke utarbeidet retningslinjer for styret i forbindelse med eventuelle overtagelsesbud. Styret arrangerer årlig eiermøter for å etablere en arena for informasjonsutveksling og diskusjon mellom eierne.

Revisor

Revisor har møter med styret uten administrasjonen til stede. I tillegg deltar revisor i møtet hvor årsregnskap har blitt behandlet. Revisor presenterer også revisjonsplanen, oppsummering etter interimrevisjonen i datterselskapene samt sentrale risikoområder og konsernets håndtering av disse.

Martin Fauchald

Elisabeth Krokeide

Svein E. Skorstad

Pål Tajet

Gunde Haglund

Torstein A. Opdahl

Bjørn Egil Jørgensrud

Guro Vale Kvavik



Svein E. Skorstad

“Vi bremser og senker kostnadene, gir gass når det trengs og trimmer, slik at vi er i form når oppgangen kommer.”

Født: 1948
Styreverv: Styreleder
Stilling i dag: Daglig leder i S.E.S Consulting AS
Valgt i styret: 2007

Pål Tajet

“Moelven er bedre rustet enn de fleste andre aktørene i bransjen når det gjelder å takle utfordringene.”

Født: 1956
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Adm. direktør i Felleskjøpet Agri BA
Valgt i styret: 2008

Guro Vale Kvavik

“De erfaringene vi nå gjør, vil konsernet kunne dra nytte av også ved senere anledninger.”

Født: 1970
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Advokat i Advokatene Skjelbred, Schelver, Husaas, Klausen & Vale Kvavik
Valgt i styret: 2007

Torstein A. Opdahl

“Kompetente ansatte, moderne anlegg og en tydelig strategi gir Moelven konkurransekraft gjennom lavkonjunkturen.”

Født: 1948
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Bonde
Valgt i styret: 2002

Elisabeth Krokeide

“Moelven skal alltid være godt rustet til å takle skiftende konjunkturer.”

Født: 1962
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Prosjektleder i Eidsiva Vekst AS
Valgt i styret: 2008

Martin Fauchald

“Den beste måten å forutsi fremtiden på er å skape den selv.”

Født: 1961
Styreverv: Ansattes styremedlem
Stilling i dag: Operatør, Moelven Limtre AS
Valgt i styret: 2007

Gunde Haglund

“Dagens konjunkturnivå viser hvor verdifullt det er at Moelven har flere bein å stå på.”

Født: 1951
Styreverv: Ansattes styremedlem
Stilling i dag: Oversorterer, Moelven Notnäs AB
Valgt i styret: 2007

Bjørn Egil Jørgensrud

“Med et godt samarbeid vil vi komme styrket ut av denne tunge tiden vi er inne i.”

Født: 1966
Styreverv: Fast møtende varamedlem
Stilling i dag: Operatør, Moelven Våler AS
Valgt i styret: 2007





Hans Rindal

“Vi har vært her lenge, er her og kommer til å bli her – regn med oss!”

Født: 1962
Stilling i dag: Konsernsjef
Utdannelse: Siviløkonom Handelshøyskolen Bergen
Ansatt i Moelven: 1995

Johan Padel

“I vanskelige tider gjelder det å ta ut litt ekstra i hele organisasjonen – det er vi gode til!”

Født: 1966
Stilling i dag: Adm. direktør Moelven Timber AS
Utdannelse: Markedsføring av trevarer, Företaks-ekonomi Stockholm Universitet, Ekonomi-Handel Högskolan Örebro.
Ansatt i Moelven: 2005

Reidar Mo

“Rollen som leder innebærer ansvar for at laget når sine mål.”

Født: 1943
Stilling i dag: Adm. direktør Moelven Byggsystemer AS
Utdannelse: Bygningsingeniør og Bedriftsøkonom BI
Ansatt i Moelven: 1989

Bjarne Hønningstad

“Det er en viss fare med alt du gjør, men det er farligere å ikke gjøre noe.”

Født: 1972
Stilling i dag: Adm. direktør Moelven Wood AS
Utdannelse: Sivilingeniør NTH
Ansatt i Moelven: 2008

Lars Atterfors

“Dagens marked er det beste vi har og vi får forholde oss til det.”

Født: 1966
Stilling i dag: Divisjonssjef for divisjonen Byggsystemer
Utdannelse: Siviløkonom og bygningsingeniør
Ansatt i Moelven: 2003

Morten Kristiansen

“Med basis i lokalt virke skal Moelven utvikle industri-konsepter som er konkurransekraftige i gode og dårlige tider.”

Født: 1958
Ansvar: Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi
Utdannelse: Gjøvik Ingeniørhøgskole Bygg/Anlegg, Bedriftsøkonom BI
Ansatt i Moelven: 2000

Kristin Vitsø Bjørnstad

“Det viktigste er ikke hva vi sier, men hva vi gjør. Merke- varen Moelven er summen av alle våre handlinger.”

Født: 1961
Ansvar: Kommunikasjon/Personal
Utdannelse: Landskapsarkitekt NLH
Ansatt i Moelven: 2006

Åge Holmestad

“I nært samspill med våre kunder utvikler vi produkter, tjenester og byggekonsepter for fremtida.”

Født: 1947
Ansvar: Innovasjon
Utdannelse: Sivilingeniør NTH
Ansatt i Moelven: 1979

Morten Sveiverud

“Vi ivaretar morselskapets verdier ved å være tilrettelegger for datterselskapene gjennom hensiktsmessig finansiering, risikosikring og målstyring.”

Født: 1958
Ansvar: Økonomi/Finans/Forsikring
Utdannelse: Distriktshøgskole økonomi – administrasjon
Ansatt i Moelven: 1988

Svend Strand

“Moelvns IT-systemer skal understøtte alle hoved- forretningsprosesser, og ha optimal tilgjengelighet for våre 1 500 brukere.”

Født: 1943
Ansvar: IKT/Eiendom
Utdannelse: Sivilingeniør M.Sc Heriot Watt University Edinburgh
Ansatt i Moelven: 1994

FELLESTJENESTER I MOELVEN

Fellestjenestene i Moelven er organisert i fem ulike funksjoner:

- Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi
- Økonomi/Finans/Forsikring
- Kommunikasjon/Personal
- IKT/Eiendom
- Innovasjon

Fellestjenestenes hovedfunksjon er å støtte Moelvns operative enheter og ledelse i faglige spørsmål og operativt arbeid relatert til de ulike tjenestenes funksjoner.

**Norge**

Moelven Industrier ASA, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com, www.moelven.com

Moelven Are AS, NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10, Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.no

Moelven Bioenergi AS, Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no

Moelven Byggfinansiering AS,
Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 95 78

Moelven ByggModul AS, Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.no,
www.moelven.no

Moelven Eidsvold Værk AS, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 95 11 94 15, Fax. +47 63 95 26 50,
post.eidsvark@moelven.no

Moelven Eidsvoll AS, NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80, Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.no

Avdeling Brumunddal
Strandsagveien 4, NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 45, Fax: +47 62 33 27 40

Moelven Elektro AS, Box 54, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 72 71
post.elektro@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Langmoen AS
Strandsagvn. 4, NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00, Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.no

Avdeling Moelv
Industriveien, NO-2390 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00, Fax: +47 62 34 71 31

Moelven Limtre AS, Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123, Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.no, www.moelven.no

Avdeling Agder
NO-4730 Vatnestrøm
Tel. +47 37 96 11 90, Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.no

Moelven Løten AS, Rokosjøen, NO-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00, Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.no

Moelven MassivTre AS, NO-3535 Krøderen
Tel. +47 32 15 08 50, Fax. +47 32 15 08 51
post.massivtre@moelven.no
www.moelvenmassivtre.no

Moelven Mjøsbruket AS, NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00, Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbruket@moelven.no

Moelven Nordia AS
Asfaltvn.1, Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 06050, Fax. +47 63 97 04 86
post.nordia@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Nordia Prosjekt AS
Ensjøvn. 3, NO-0655 Oslo
Tel. +47 06050, Fax. +47 22 68 79 65
post.nordia.prosjekt@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Numedal AS, NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00, post.numedal@moelven.no

Moelven Soknabruket AS, NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00, Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.no

Moelven Telemarksbruket AS
Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00, Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.no

Moelven Timber AS, Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com, www.moelven.com

Moelven Treinteriør AS
Nordre Kongsveg 56, NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77, Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.no

Moelven Trysil AS
Slettmovengen 34, 2420 Trysil
Tel:+47 62 45 21 00, Fax:+47 62 45 11 55
post.trysil@moelven.no

Moelven Utvikling AS
Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Van Severen AS
Servicebox 1015, NO-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00, Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.no

Moelven Virke AS, Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00, Fax. +47 62 36 90 88
post.virke@moelven.no

Moelven Våler AS, NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00, Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.no

Moelven Wood AS, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50, Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.no, www.moelven.no

Moelven Wood Skandinavia AS
Box 164, NO-2391 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00, Fax: +47 62 36 90 88

Moelven Østerdalsbruket AS, NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00, Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.no

**Sverige**

Moelven Industrier AB
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 50, Fax. +46 (0)54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com, www.moelven.se

Moelven Byggfinansiering AB
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 20, Fax. +46 (0)554 68 80 29

Moelven ByggModul AB
Administration och Marknad, Produktionsenhet Kil
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 20, Fax. +46 (0)554 68 80 29
byggmodul@moelven.se, www.moelven.se

Produktionsenhet Säffle
Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 (0)533 46 130, Fax. +46 (0)533 461 66

Produktionsenhet Sandsjöfors
Gransbovägen, SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 (0)380 37 57 50, Fax. +46 (0)380 37 52 12

Produktionsenhet Torsby
Oleby 193, SE-685 92 Torsby
Tel. +46 (0)560 68 98 80, Fax. +46 (0)560 68 98 89

Moelven Timber Salg Sverige
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 51, Fax. +46 (0)54 53 46 57
timber@moelven.se

Moelven Component AB
Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 55 55 30, Fax. +46 (0)54 55 55 40
post.component@moelven.se

Moelven Dalaträ AB, SE-780 40 Mockfjärd
Tel. +46 (0)241 21 800, Fax. +46 (0)241 21 159
post.dalatra@moelven.se

Moelven Edanesågen AB
Arvid Olofssons väg, SE-671 70 Edane
Tel. +46 (0)570 27 50 00, Fax. +46 (0)570 27 50 01
post.edanesagen@moelven.se

Moelven Eurowand AB
Nastagatan 10 C, Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 (0)19 21 86 00, Fax. +46 (0)19 27 22 75
post.eurowand@moelven.se
www.moelven.se

Moelven List AB, Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 (0)510 54 59 90, Fax. +46 (0)510 54 59 99
post.list@moelven.se

Moelven Norsälven AB
Norsälvsvägen 11, SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 (0)54 54 50 25, Fax. +46 (0)54 54 52 44
post.norsalven@moelven.se

Moelven Notnäs AB, Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00, Fax. +46 (0)560 717 90
post.notnas@moelven.se

Moelven Notnäs Wood AB
Notnäsvägen 9, SE-685 33 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00, Fax. +46 (0)560 10 985
post.notnaswood@moelven.se

Moelven Nössemark Trä AB
Rörviken 170, SE-668 91 Ed
Tel. +46 (0)534 664 40, Fax. +46 (0)534 301 04
post.nossemark@moelven.se

Moelven Ransbysågen AB
Branäsvägen 35, SE-680 60 Sysseleback
Tel. +46 (0)564 431 20, Fax. +46 (0)564 431 45
post.ransby@moelven.se

Moelven Skog AB, Box 18, SE-668 21 Ed
Tel. +46 (0)534 622 50, Fax. +46 (0)534 622 59
post.moelvenskog@moelven.se
www.moelven.se

Moelven Tom Heurlin AB, SE-662 97 Ånimskog
Tel. +46 (0)532 60 76 00, Fax. +46 (0)532 60 76 21
post.tomheurlin@moelven.se

Moelven Töreboda AB, Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 (0)506 481 00, Fax. +46 (0)506 162 63
post.toreboda@moelven.se
www.moelven.se

Moelven Valåsen AB, Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00, Fax. +46 (0)586 72 80 14
post.valasen@moelven.se

Moelven Valåsen Wood AB
Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00, Fax. +46 (0)586 72 81 94
post.woodab@moelven.se

Moelven Värmlands Trä AB, Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel. +46 (0)533 69 10 60, Fax. +46 (0)533 69 10 88
post.varmlandstra@moelven.se

Moelven Wood AB, Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 64 30, Fax. +46 (0)54 53 64 31
post.woodab@moelven.se, www.moelven.se

Avdeling Malmö
Derbyvägen 24, SE-212 35 Malmö
Tel: +46 (0)58 66 49 40, Fax: +46 (0)40 28 77 44
post.woodab@moelven.se

Moelven Årjäng Såg AB, Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 (0)573 71 10 55, Fax. +46 (0)573 71 17 89
post.arjang@moelven.se

UJ-Trading AB, Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 (0)581 502 00, Fax. +46 (0)581 503 81
post.uj-trading@moelven.se

Vänerbränsle AB, Box 81, SE-681 22 Kristinehamn
Tel: +46(0)550 159 13, Fax: +46(0)550 159 16
post@vanerbransle.se

Weda Skog AB, Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 57 91 50, Fax. +46 (0)54 56 93 20
info@wedaskog.se

**Danmark**

Moelven Danmark A/S
Smedeland 3, DK-2600 Glostrup
Tel. +45 43 43 48 00, Fax. +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.dk, www.moelven.dk

Moelven Danmark A/S, Jylland
Vestergade 49, DK-8600 Silkeborg
Tel: +45 87 20 07 30, Fax: +45 87 20 07 33
moelvendanmark@moelven.dk

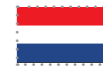
**Storbritannia**

Moelven UK Ltn
Laminated Timber Structures
Unit 10 Vicarage Farm, Winchester Road
Fair Oak Eastleigh, Hampshire SO50 7HD, England
Tel: +44 23 80 69 55 66, Fax: +44 23 80 69 55 77
moelvents@aol.com, www.moelven.co.uk

Moelven UK Ltd., Moelven Timber
Capital Business Centre, 22 Carlton Road, South Croydon
Surrey CR2 OBS, United Kingdom
Tel: +44(0) 208 91 62 401, Fax: +44(0) 208 91 62 402
timber.uk@moelven.com

**Tyskland**

Moelven Deutschland GmbH
Steintwietenhof 2, DE-20459 Hamburg
Tel: +49 (0)404 19 19 101, Fax: +49 (0)404 19 19 998
timber.de@moelven.com

**Nederland**

Moelven Nederland B.V.
Postbus 24, NL-1200 AA Hilversum
Visit: Arena Business Park Olympia 1A&B
NL-1213 NS Hilversum
Tel: +31 356 46 27 41
Fax: +31 356 46 27 42
timber.nl@moelven.com

FINANSKALENDER

21. april 2009
Generalforsamling - årsregnskap 2008

22. april 2009
Regnskap for første kvartal 2009

10. juli 2009
Regnskap for annet kvartal 2009

16. oktober 2009
Regnskap for tredje kvartal 2009

Ultimo januar 2010
Regnskap for fjerde kvartal/
foreløpig årsresultat 2009

April 2010
Generalforsamling - årsregnskap 2009

HOVEDKONTOR

Moelven Industrier ASA
Org.nr. NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
www.moelven.com
post@moelven.com
Hugin Online: www.huginonline.no/MOE

PRODUKSJON

Foto: Ole Walter Jacobsen (side 1, 3, 9, 10-21, 65-67 og bakside), Tommy Normann (side 6, 24 og 25), Richard Johansen (side 6 og 8), Stein Halvorsen AS (innside omslag), Jensen og Skodvin Arkitektkontor AS (side 2), CH/Innovasjon Norge (side 5), NSW Arkitekter & Planleggere AS (side 22), Torben Eskerod (side 24), Jens Lindhe (side 26), HLM Arkitekter (side 28) og Knut Hjeltnes (side 32)

Forsidefoto: Ole Walter Jacobsen

Design og produksjon: Studio Reform AS

Oversettelse: Lillehammer Oversetting AS

Trykk: RK Grafisk AS



