



ÅRSRAPPORT 2007
LEVE SKANDINAVISK

MOELVEN®

INNHold

Konsernet

Konsernsjefens kommentar	1
Hendelser i 2007	2
Moelven-konsernet	3
Organisasjonskart	7
Lokalisering	8
Hovedtall	9
Konsernledelsen	10
Fellestjenester	11
Årsberetning	12
Virkeforsyning	22

Tema

Leve skandinavisk	24
Tre Moelven-case	36

Virksomheten

Timber	42
Wood	46
Byggsystemer	50

Ansvar

Ansvar	56
Samfunn	58
Personal	60
Miljø	63
Økonomi	68

Historiske hendelser

	70
--	----

Årsregnskap

Regnskap og noter	72
-------------------	----

Finanskalender

	103
--	-----

Misjon – Visjon – Verdier

MOELVENS MERKEVAREPLATTFORM

Misjon: Gir folk gode rom

Visjon: Det naturlige valget for folk som skal bygge og bo skandinavisk

Verdier:

- Bærekraftig**
Moelven har respekt for mennesker og miljø. Vi baserer vår virksomhet på fornybare ressurser og har gjort bærekraft og langsiktighet til vårt konkurransefortrinn. Det er sterk vilje til å ta ansvar for våre omgivelser.
- Pålitelig**
Moelven er til å stole på. Vi leverer til avtalt tid med riktig kvalitet. Det er sterk fokus på åpenhet og ærlighet – det å innrømme svakheter og feil er grunnlaget for fremgang og troverdighet.
- Bruker mulighetene**
Moelven søker løsninger. Konsernet har evner og ressurser til å være ledende når det gjelder produktutvikling og nytenking. Vi har alltid vært en bedrift som ligger i forkant og bruker mulighetene som skiftende tider gir.

Hovedtall for fem år

Beløp i NOK mill.	2007	2006	2005	2004	2003
KONSERNET					
Driftsinntekter	7 944,0	6 692,4	6 004,9	5 773,2	4 864,1
Driftsresultat	989,6	373,2	158,6	70,3	100,6
Antall ansatte	3 425	3 210	3 159	3 191	2 853
TIMBER					
Driftsinntekter	3 075,5	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 398,1
Driftsresultat	538,3	161,4	55,2	33,0	92,3
WOOD					
Driftsinntekter	2 994,5	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 363,0
Driftsresultat	330,6	118,3	62,2	29,6	-0,6
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	2 382,8	1 937,5	1 770,1	1 630,0	1 726,2
Driftsresultat	159,3	121,8	75,9	44,9	38,5

Konsernsjefens kommentar

2007 ble et veldig godt år for Moelven - bedre enn vi hadde håpet på. Det gode resultatet skyldes i første rekke at etterspørselen har vært svært god for veldig mange av våre produkter gjennom hele året. Mye av æren kan vi likevel ta selv, både fordi vi var riktig posisjonert i forhold til et godt marked og fordi vi har klart store leveranser med forsvarlige kostnader.

Etter et år med nær NOK 1,2 milliarder i kontantstrøm fra driften, hva bruker vi så pengene til? Halvdelen av beløpet deles nokså likt mellom aksjeutbytte til eierne og skatt til fellesskapet. Av det resterende, kommer vi i 2008 til å bruke mer enn NOK 400 millioner til nytt utstyr i de anleggene vi har. Det er mange penger og de vil være med å forbedre konkurransekraften vår. Mesteparten av investeringene kommer i den delen av produksjonen som er nærmest kundene. Slik skal det være i et kundeorientert konsern. Med det trygger vi også arbeidsplassene i et stort antall lokalsamfunn i både Norge og Sverige.

Minst like viktig som investeringene i maskiner, er de ressursene vi bruker på å øke bevisstheten i våre omgivelser om hvordan de kan dra nytte av oss. Moelven har virksomhet i et stort geografisk område og av ulik karakter i kjeden fra skog til sluttbruker. Derfor tar det tid å opparbeide denne bevisstheten om hva Moelven står for og det krever målrettet arbeid å vedlikeholde den. I tillegg til tallene, er det kjernen i det vi står for - Moelvns merkevareplattform - vi redegjør for i denne årsrapporten. Når organisasjonsmerkevaren skal bygges, er det konsistensen i de mange små handlingene som teller. I en stor organisasjon som Moelven dreier det seg både om konsistens de ulike avdelingene i mellom og for konsernet over år. Mellom de maskinene som produserer og den bevisstheten om hva Moelven står for i hodene til alle rundt oss, er vi 3425 som arbeider i Moelven. Vi vet at vår eksistensberettigelse bygger på at vi leverer gode rom. Vi vet også at vi har våre begrensninger og vi begrenser oss til å levere gode skandinaviske rom. Det skal vi imidlertid også være best på. Når du leser videre i denne rapporten, vil du se hva vi mener er et godt skandinavisk rom. Jeg tror også du vil bli styrket i troen på at Moelven er den riktige leverandøren i veldig mange sammenhenger. Markedene vil ikke hjelpe oss like mye fremover som de gjorde i 2007. Likevel har vi tenkt å levere resultater som er av de beste i vår bransje. Gode resultater er det beste grunnlag for et fortsatt godt samarbeid med våre forbindelser.

Hans Rindal

Hans Rindal
Konsernsjef



Hendelser i 2007



Ny styreleder Svein E. Skorstad.



– Kartlegger kompetanse.



– Moelven helseforsikret alle ansatte.



Tidligere konsernsjef Hans Rindal.

Februar 2007

Moelvns nye styre klart

Det nye Moelven-styret ble 1. februar 2007 valgt av Moelvns bedriftsforsamling. Det var dermed klart at tidligere konsernsjef Svein E. Skorstad (59) i Coop Norden ble Moelvns nye styreleder.

Februar 2007

Moelven kartlegger kompetanse

Etter et vellykket prøveprosjekt ved to av Moelvns bedrifter i Sverige vedtok konsernledelsen i Moelven Industrier ASA at konsernets samlede kompetanse skulle kartlegges.

Mars 2007

Fortsatt samarbeid med Finnforest i Skandinavia

Metsäliitto Andelslag og Moelven Industrier ASA inngikk 23. mars 2007 en avtale om at Finnforests produkter og tjenester fortsatt skulle selges via Moelvns salgskontorer i Danmark, Sverige og Norge.

Mars 2007

Moelven helseforsikret alle ansatte

Etter å ha testet ut en helseforsikring blant ansatte i to bedrifter i Sverige og Norge i ett år, besluttet konsernledelsen i Moelven å helseforsikre samtlige ansatte. Fra 1. april kunne samtlige ansatte se fram til raskere behandling og minimal helseko dersom de skulle bli syke.

Juli 2007

Bioenergianlegget i Brumunddal skulle ikke bli bygget ut

Styret i Moelven Bioenergi AS besluttet at den planlagte utbyggingen av ny energisentral i Brumunddal ikke skulle gjennomføres nå. Bakgrunnen er at kundegrunnlaget var svekket. Det ble ikke noe av Statoils planer om utbygging av pelletsfabrikken og framtidig energibehov til Kährs parkettproduksjon var usikkert. Med et redusert energibehov var det ikke lønnsomhet i prosjektet.

November 2007

Moelven skal satse i Trysil

Det var hovedbudskapet til Moelvns konsernsjef Hans Rindal etter at oppkjøpet av Trysil Skog AS formelt var i orden. Moelven kunne ikke garantere for all evig framtid, men konsernsjef Hans Rindal kunne garantere at oppkjøpet av Trysil Skog ble gjort for å eie og drive, ikke å selge. Det nye navnet ble Moelven Trysil AS.

November 2007

Johs Mageli døde

Moelvns store industribygger gjennom mer enn 30 år, Johs Mageli, døde i november. Mageli ble 89 år gammel. - Johs Mageli har satt markante spor etter seg i Moelven, og var det moderne Moelvns grunnlegger, sa konsernsjef Hans Rindal.

Desember 2007

Ny avtale om Moelven-aksjer

Eidsiva Vekst AS (Eidsiva) og Felleskjøpet Agri BA (FKA) forhandlet 18. desember 2007 fram en løsning hvor FKA kjøpte 40 prosent av de aksjene som Eidsiva Vekst AS eide i Moelven Industrier ASA. Formelt skjedde dette ved at Felleskjøpet Agri kjøpte 40 prosent av aksjene i et nyetablert felleseid selskap Eidsiva MI AS.

MOELVEN-KONSERNET

Moelvns oppgave er å gi folk god rom. Gode rom er en forutsetning for et godt miljø i videre forstand. Moelven bygger sin virksomhet på skandinaviske verdier og kunnskap om menneskers levekår, behov og ønsker.

Moelven-konsernets mål er å være det naturlige valget for folk som skal bygge og bo skandinavisk. Dette betyr at Moelven skal være markedsleder i Norge, Sverige og Danmark på trebaserte byggprodukter og tilhørende tjenester. Moelven skal også føre an i utviklingen av bygg basert på skandinavisk byggtradisjon.

Veien til gode rom starter med evnen til å lytte til de som skal oppholde seg i de miljøene hvor Moelven bidrar og forstå hvordan mennesker gjør sine valg. For å kunne levere riktige produkt og tjenester, må erkjennelsen av at det er brukerne av rommene som er oppdragsgiveren gjennomstrømme hele konsernet. I tillegg må Moelven kunne formidle denne kunnskapen og evnen på en god måte ut til markedet. Alt

dette er Moelvns kjernekompetanse, og danner grunnlaget produksjonsprosessene.

Tre er råvaren i Moelvns produksjon. Konsernet kjøper tømmer som i størst mulig grad foredles til en rekke ulike produkter. Valg av råvarer og hvordan dette behandles gjennom hele produksjonskjeden bestemmes av hva sluttproduktet er og av hvordan det skal brukes. De avgjørende faktorene i Moelvns produksjonskjede er råvarer av høy kvalitet, effektive produksjonsmetoder og avansert utstyr, høyt utviklet logistikk og distribusjon samt høy kompetanse innen produksjonsutvikling og ledelse.

Moelven har i sine forskjellige roller et stort samfunnsansvar. Konsernet skal levere produkter som gir kundetilfredshet og

I Tietgenkollegiet i København, som ble innviet i 2007, er ceder og flere andre treslag levert av Moelven Danmark A/S viktige elementer. Bygget, som har vakt oppsikt og blitt hylet, inneholder 388 studentboliger og ga arkitektkontoret Lundgaard & Tranberg den Danske Treprisen i 2006. Treet brukes på en spennende måte både i eksteriøret og interiøret.





Kista Science Tower, nordvest i Stockholm, består av seks bygg med kontorer, forretninger og konferanse- og messelokaler. Det høyeste bygget er 32 etasjer. Moelven Eurowand AB har levert systemvegger til komplekset. Det totale kontorarealet i Kista Science Tower er cirka 43 000 kvadratmeter.

bedre miljøer for mennesker. Produksjonen skal i alle ledd påvirke miljøet direkte eller indirekte i så liten grad som dagens teknologi gjør det mulig, og energien skal utnyttes optimalt – til det beste for samfunnet og klimaet. Virksomheten skal være preget av åpenhet overfor egne medarbeidere og det øvrige samfunnet, inklusive mediene. De ansatte skal kunne påvirke sin egen situasjon og ha mulighet til egen-utvikling innen konsernet.

EIERFORHOLD

Moelven Industrier ASA eies av Eidsiva MI AS (39,6 prosent), Glommen Skog (25,1 prosent), Viken Skog (11,9 prosent), Mjøsen Skog (11,7 prosent), AT Skog (7,3 prosent) og Havass Skog (4,0 prosent). De resterende 0,4 prosent av aksjene eies i hovedsak av privatpersoner.

MOELVEN I KORTE TREKK

Virksomheten er organisert i tre divisjoner: Timber, Wood og Byggsystemer, som henvender seg til industri- og handelskunder samt til bygg- og entreprenørkunder i Skandinavia og resten av Europa. Konsernet består av 46 operative enheter i Norge, Sverige og Danmark. Ved inngangen til 2008 var antall ansatte 3425 personer hvorav 1802 var i Norge, 1590 i Sverige, 25 i Danmark og 8 i øvrige land.

Sagbrukene i divisjon Timber leverer sagede trevarer til virksomheter i Skandinavia og det øvrige Europa. Disse bruker produktene som innsatsvare i sin produksjon og til spon-, flis- og barkprodukter som benyttes i masse-, sponplate- og biobrenselindustrien. De viktigste sluttproduktene er tre til bygg- og interiørformål og til emballasjevirke. I 2007 utgjorde produksjonen 1,5 millioner kubikkmeter sagede trevarer og

1,3 millioner kubikkmeter celluloseflis, spon og tørrflis.

Råvaren utgjør en stor del av den totale produksjonskostnaden, og divisjonens enheter forsøker hele tiden å maksimere det økonomiske utbyttet av hver enkelt tømmerstokk.

Foredlingsbedriftene i divisjon Wood forsyner handelsleddet i Skandinavia med et bredt utvalg av bygg- og interiørvarer, med et samlet volum på 800 000 kubikkmeter for året 2007. Et viktig konkurransefortrinn er divisjon Woods effektive og rasjonelle distribusjonsapparat som kan tilby kundene raske og eksakte leveranser fra et bredt varesortiment. Brukervennlighet og ferdigstillelsesgrad er også viktige konkurransefaktorer for Wood, og det pågår en kontinuerlig produktutvikling innen divisjonen.

Bedriftene innen divisjon Byggsystemer leverer fleksible systemløsninger for interiørvegger, modulbygg, elektroinstallasjoner og bærende konstruksjoner i limtre til prosjekter og entreprenørkunder, hovedsakelig i Norge og Sverige. Divisjonen satser tungt på å videreutvikle konsepter og systemer sammen med kundene og med eksperter innen arkitektur, design og konstruksjon. Målet er ytterligere å øke bruken av trematerialer innen bygg- og eiendomsbransjen ved å benytte industrielle systemer der disse innebærer fordeler i forhold til mer tradisjonelle konstruksjoner og løsninger.

NETTVERKSORGANISASJON

Moelven har en flat, nettverksorientert og desentralisert organisasjon og ledelsesstruktur. De 46 enhetene innenfor Moelvns divisjoner har alle eget resultatansvar og utgjør selvstendige enheter i et samordnet nettverk. Dette gir konsernet stabilitet og konkurransedyktighet basert på et komplett vare- og tjenestesortiment.

Den desentraliserte organisasjonen øker også effektiviteten og deltakelsesgraden, og reduserer behovet for sentrale administrative ressurser. Nærheten til markedet og produksjonen bidrar til å skape resultatansvar, respekt for medarbeidere på alle nivåer og åpenhet gjennom hele organisasjonen.

På samme tid som nettverksorganisasjonen med sine korte beslutningsveier gir et fleksibelt produksjonsapparat som kan tilpasse virksomheten til det lokale markedets skiftende behov, kan de operative enhetene støtte hverandre i den daglige konkurransen. Fordi Moelven har virksomheter innen alle foredlingsledd fra skogavvirkning til ferdige trebaserte byggprodukter, strømmer kunnskap og kompetanse fritt i konsernet langs en integrert kunnskapskjede.

KUNDER OG MARKED

Moelvns hovedmarked er Skandinavia, som står for 80 prosent av salgsinntektene. Produktene retter seg mot kunder innenfor tre megasegmenter – foredlingsindustri, handel og byggvirksomhet. Moelven opptrer på det skandinaviske markedet som en fullsortimentsleverandør av trebaserte byggprodukter med tilhørende tjenester.

85 prosent av konsernets produkter og tjenester benyttes innen nybygging og renovering av boliger og næringseienommer. En stadig økende virksomhet er salg av råvarer til biobrensel og produksjon av masse, papir og sponplater. Konsernet leverer også trevarer til møbel-, emballasje- og interiørbransjen.

De tre divisjonene er ulike av natur, men alle har de fleste kundene sine innen bygg- og eiendomsmarkedet – direkte gjennom entreprenører og bygghandelskjeder eller indirekte gjennom industrien med leveranser til byggbransjen. Konsernets konsentrasjon om én sektor gir høy spisskompetanse og stor kunnskap om bransjens vilkår. Den flate organisasjonen har en bred kontakthflate mot kundene, kjenner markedets behov og fanger raskt opp endringer i markedet.

DISTRIBUSJON

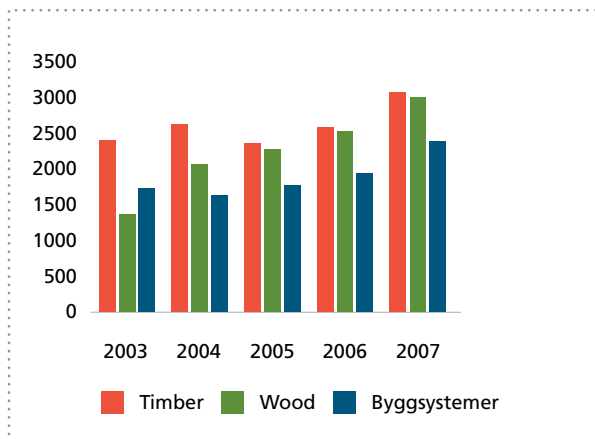
En velfungerende og effektiv distribusjon er et viktig konkurransemiddel for alle enhetene innen Moelven. Stadig flere kunder ønsker å unngå egne store lagre, og Moelven tilpasser og utvikler sitt distribusjonssystem etter kundenes behov.

Divisjon Wood har sine kunder i handelsleddet, og distribusjonen er derfor bygd opp rundt flere kundesentre og distribusjonssentraler i Sverige, Norge og Danmark. Disse koordinerer salget og strømmen av varer fra Moelvns produksjonsenheter. Moelven-konsernet har som mål å bli en fullsortimentsleverandør som tar ansvar for at kundene får de trevarene de trenger til rett tidspunkt.

Distribusjonen er viktig også for enhetene innen Timber. Gjennom en sentral samordning mellom produktene fra flere enheter sikres et rasjonelt distribusjonsapparat som er nyttig for både Timber og kundene, som kan skaffe alle trevarene til sin produksjon gjennom samme kanal.

Driftsinntekter

NOK mill.



Brorparten av Byggsystemers omsetning består av produksjon, levering og montering av tilpassede produkter til byggmarkedet. Det viktigste unntaket er limtre i standarddimensjoner som selges gjennom bygghandelen i Norge og Sverige. I Norge leveres limtre til bygghandelen gjennom et omfattende biltransportsystem i egen regi. I Sverige utfører Moelven Töreboda AB leveransene i et samordnet distribusjonssystem sammen med Moelven Wood AB.

PRODUKTER MED HØYT TJENESTEINNHOOLD

Moelven leverer produkter med et høyt tjenesteinnhold. Målet er at produktene og tjenestene skal være til størst mulig nytte og gjøre det enklere for kunden – fra levering til anvendelse. Produksjonen er industrialisert, og for å sikre en formålstjenlig produksjon er medarbeidernes kompetanse, en effektiv utnyttelse av råvarene og et rasjonelt produksjonsapparat avgjørende og er prioriterte områder.

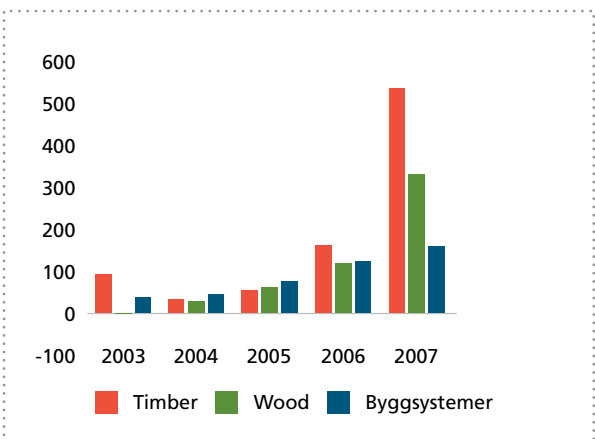
Konsernets virksomheter søker alltid etter nye industrielle prosesser og konsepter som kan utfordre eller komplettere de tradisjonelle metodene.

PRODUKTUTVIKLING

Det var produksjon av trehjul og hestetrukne vogner som la grunnlaget for Moelven-konsernet for over hundre år siden. Disse produktene var etterspurte i datidens marked, og ble en suksess. Siden har konsernet jobbet kontinuerlig med å utvikle nye produkter tilpasset morgendagens behov. Et av de tidlige produktene i konsernet, "Moelven Hus på hjul", er for eksempel videreutviklet til dagens modulbaserte bygg-systemer.

Driftsresultat

NOK mill.



Eksempler på nyskapinger er branntrygt tre som har gitt helt nye bruksmuligheter for trebaserte løsninger, tungmetallfri impregnering som beskytter mot råte uten å skade miljøet, samt utvikling av veibruer i tre.

Produkt- og produksjonsutvikling er avgjørende for Moelvens konkurranseevne i fremtiden. Det handler om å utvikle nye produkter og videreutvikle eksisterende produkter. Gjennom samarbeid med kunder, brukere, arkitekter og forskere tøyer Moelven de teknologiske grensene og finner nye anvendelsesområder.

Selskapet Moelven Utvikling AS er en utviklingsbedrift som skal være en brobygger mellom personer med bedrifts- eller produktideer og markedet. Selskapet støtter også konsernets utviklingsprosjekter og jobber med en rekke produkt- og prosessinnovasjoner i verdikjeden fra skog til marked. Moelven Utviklings målsetning er at de innen år 2012 skal ha bidratt til ti levedyktige selskap eller produkt.

Moelven eier 70 prosent av foretaket, og Selskapet for industrivekst SF (SIVA) eier 30 prosent.

MILJØET

Moelvens virksomhet er bygd opp omkring råvaren tre, som er en tvers igjennom fornybar naturressurs. Trær er svært miljøeffektive gjennom sin evne til å binde drivhusgassen karbondioksid, og utnyttelsen av trevirke sammen med voksende skog som bidrar til å redusere klimaendringene.

De fleste av Moelvens produkter har et svært høyt tre-innhold. Konsernet tilbyr et fornybart og miljøvennlig alternativ til andre byggprodukter og løsninger på områder som for eksempel brukonstruksjoner, interiørprodukter og moduler.

De viktigste argumentene for økt anvendelse av trevirke, er at råvaren kan gjenbrukes og at tre og treprodukter fungerer som karbonreserver. Treprodukter kan også brukes til energigjenvinning og som erstatning for fossilt brensel som

slipper ut karbondioksid. Økt anvendelse av treprodukter stimulerer til økt skogplanting og nye trær som binder karbon.

Ved å utnytte hele tømmerstokken og gjennom hele verdikjeden å sidestille planker og bord med produkter som flis og avkapp, bidrar Moelven-konsernet til en ansvarlig ressursutnyttelse hvor hele tømmerstokken kommer til anvendelse.

Transport bidrar til den globale oppvarmingen. Derfor skal transporten av både råvarer og produkter foregå så effektivt og miljøvennlig som mulig. Moelven anstrenger seg for å benytte lokale råvarer og levere til lokale markeder.

MEDARBEIDERNE

Moelven skal gi folk som vil, muligheter. Denne personalideen avspeiler konsernets grunnsyn på medarbeiderne og forholdet mellom de ansatte og konsernet. Industriell produksjon krever kvalifisert personell, og Moelven rekrutterer kompetente medarbeidere på alle nivåer og i alle virksom-hetene, fra produksjon til ledelse og markedsføring/salg.

Gjennom hele ansettelsesperioden fra rekruttering og introduksjon i konsernet og frem til pensjonsdagen, vil Moelven arbeide med å motivere og videreutvikle de ansatte. Kompetente medarbeidere som er interessert i å komme videre og utvikle morgendagens produkter og tjenester, er en forutsetning for at Moelven skal kunne opprettholde en effektiv og lønnsom industriell produksjon.

Moelvens utviklingsprogrammer for medarbeidere på ulike nivåer, er et ledd i arbeidet med å bygge opp og vedlikeholde et effektivt produksjonsapparat og en innovativ kultur.

Moelven jobber også aktivt med å redusere sykefraværet, og har et premieringssystem som er koblet til driftsmarginen og som belønner lavt sykefravær i de enkelte enhetene.

Bærekraftig, pålitelig og bruker mulighetene er de tre sentrale verdibegrepene i Moelvens bedriftskultur. Moelvens medarbeidere er tradisjonelt gode representanter for disse verdiene.

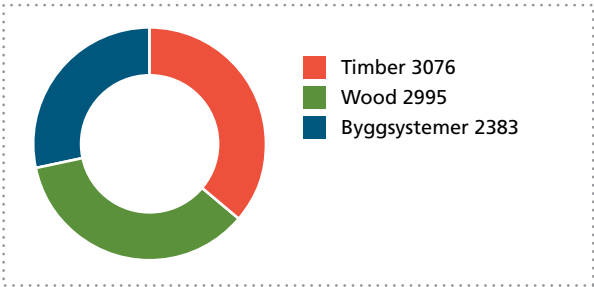
Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje for en prosents endring i pris

Faktor	Driftsresultat NOK mill.	Divisjon	NOK per aksje
Tømmerpris - i snitt begge tresorter	17	Timber	0,13
Trelast gran	8	Timber	0,06
Trelast furu	8	Timber	0,06
Flisprodukter	5	Timber/Wood	0,04
Tømmerpris - i snitt begge tresorter	7	Wood	0,05
Høvlet vare i Skandinavia	10	Wood	0,08
Limtre - standardprodukter	2	Byggsystemer	0,02
Byggmoduler	8	Byggsystemer	0,06
Bygginnredning	5	Byggsystemer	0,04
Permanent svekkelse av EUR - NOK/SEK	6	Konsern	0,05
El-kraft	2	Konsern	0,02

Divisjoner	Produkter og tjenester	Driftsinntekter NOK mill.	Ansatte per 31.12.07
Timber	Industrietre og -flis	3 076	837
Wood	Trebaserte byggprodukter	2 995	954
Byggsystemer	Bygg- og innredningssystemer	2 383	1 543
- Limtre	Bærende bygningselementer	483	279
- Elektro	Elektroinstallasjoner	358	207
- Byggmoduler	Modulbaserte yrkesbygg	944	606
- Bygginnredning	Innredning av yrkesbygg	634	451

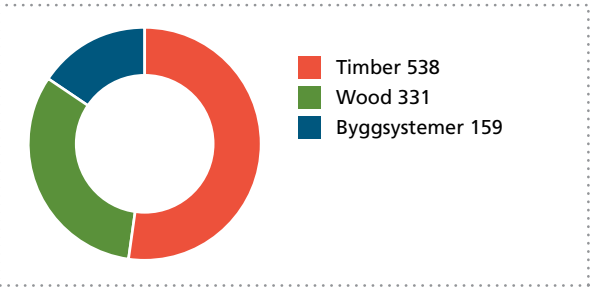
Driftsinntekter per divisjon

NOK mill. 2007



Driftsresultat per divisjon

NOK mill. 2007



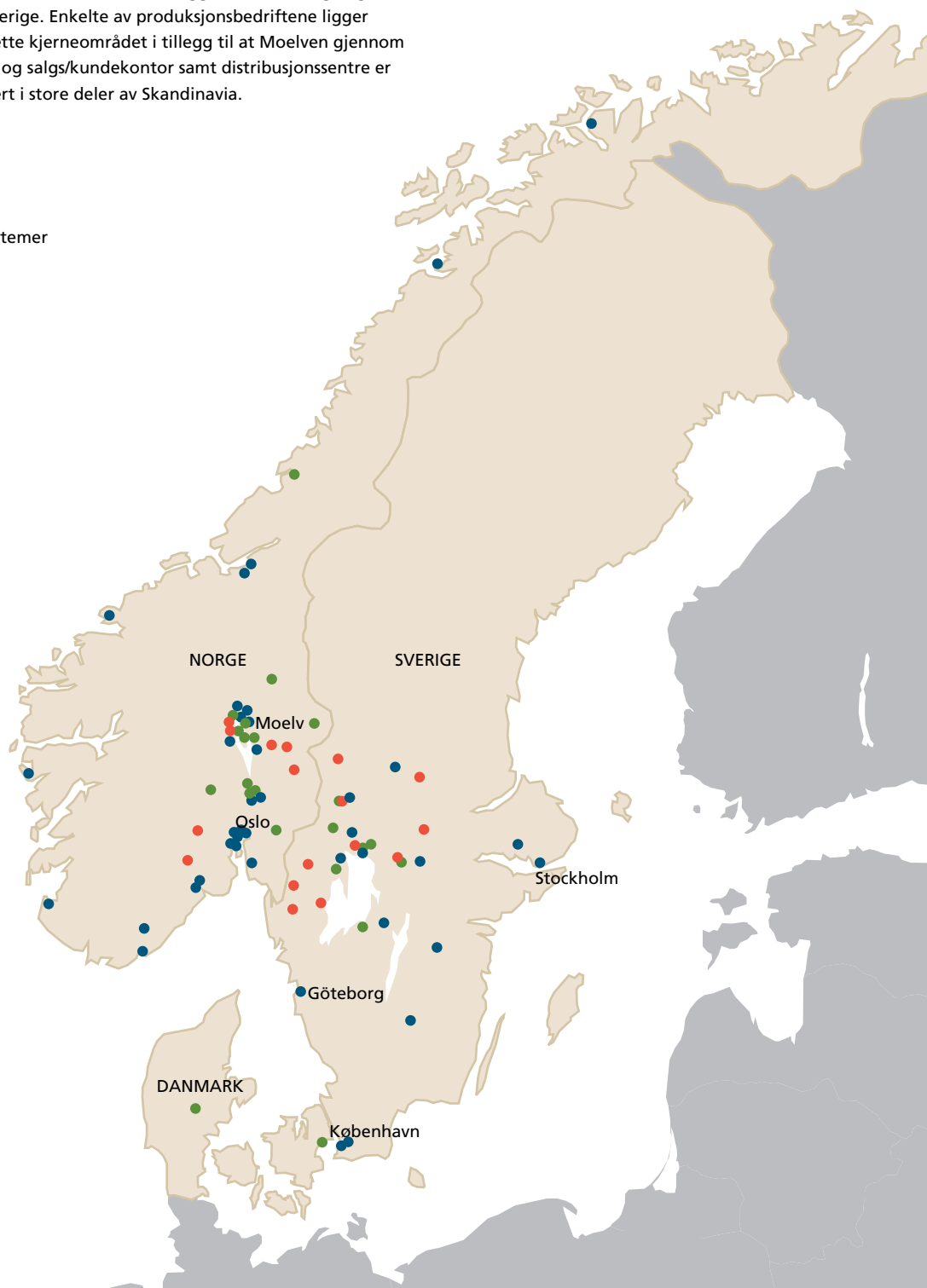
Moelven Industrier ASA					
Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi/ • Økonomi/Finans/Forsikring • Kommunikasjon/Personal • IKT/Eiendom • Innovasjon					
Timber		Wood		Byggsystemer	
Moelven Component AB	Moelven Nössemark Trä AB	Moelven Wood AS Moelven Wood AB Moelven Danmark A/S	Moelven Notnäs Wood AB	Moelven Limtre AS	Moelven ByggModul AS
Moelven Dalaträ AB	Moelven Ransbysågen AB		Moelven Soknabruket AS	Moelven Töreboda AB	Moelven ByggModul AB
Moelven Loten AS	Moelven Telemarksbruket AS (51,0 %)	Moelven Are AS	Moelven Treinterior AS	Moelven UK Ltd.	Moelven Nordia AS
Moelven Mjøsbruket AS	Moelven Tom Heurlin AB	Moelven Edanesågen AB	Moelven Trysil AS	Moelven Eurowand AB	Moelven Nordia Prosjekt AS
Moelven Norsälven AB	Moelven Våler AS	Moelven Eidsvold Værk AS	Moelven Valåsen Wood AB	Moelven Elektro AS	
Moelven Notnäs AB	Moelven Årjäng Såg AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Van Severen AS	Mesna Installasjon AS	
Moelven Numedal AS	Moelven Valåsen AB	Moelven Langmoen AS	Moelven Värmlands Trä AB		
	UJ-Trading AB	Moelven List AB	Moelven Österdalsbruket AS		

Lokalisering

Moelven-konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge.

Tyngden av konsernets bedrifter ligger i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Enkelte av produksjonsbedriftene ligger utenfor dette kjerneområdet i tillegg til at Moelven gjennom avdelings- og salgs/kundekontor samt distribusjonssentre er representert i store deler av Skandinavia.

- Timber
- Wood
- Byggsystemer



Hovedtall for fem år

Beløp i NOK mill.	2007	2006	2005	2004	2003
KONSERNET					
Driftsinntekter	7 944,0	6 692,4	6 004,9	5 773,2	4 864,1
Av- og nedskrivninger	177,0	177,6	178,0	177,5	146,1
Driftsresultat	989,6	373,2	158,6	70,3	100,6
Finansposter	-17,4	-36,8	-45,6	-53,7	-36,1
Resultat før skattekostnad	972,2	336,4	113,0	16,6	64,5
Totalkapital	3 604,2	3 071,6	2 964,1	2 884,2	2 363,5
Egenkapital i prosent	43,6	40,2	36,3	36,5	39,1
Driftsmargin i prosent	12,5	5,6	2,6	1,2	2,1
Kontantstrøm fra					
driftsresultat	1 166,6	550,8	336,6	247,8	246,7
Investeringer	292,4	245	112	199	189
Antall ansatte	3 425	3 210	3 159	3 191	2 853

Proforma konsern, med Are-gruppen i 2003

Driftsinntekter	7 944	6 692	6 005	5 773	5 564
Av- og nedskrivninger	177	178	178	178	177
Driftsresultat	972	373	159	70	128
Driftsmargin i prosent	12,5	5,6	2,6	1,2	2,3
Antall ansatte	3 425	3 210	3 159	3 191	3 150

TIMBER

Driftsinntekter	3 075,5	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 398,1
Av- og nedskrivninger	71,1	67,4	66,2	78	74,3
Driftsresultat	538,3	161,4	55,2	33	92,3
Finansposter	0,3	-9,9	-11,2	-17,7	-17,7
Resultat før skattekostnad	538,6	151,5	44	15,3	74,6
Totalkapital	1 757,5	1 407,0	1 288,6	1 448,5	1 258,3
Driftsmargin i prosent	17,5	6,2	2,3	1,3	3,8
Kontantstrøm fra					
driftsresultat	609,4	228,8	121,4	111	166,6
Investeringer	130	121	53	107	123
Antall ansatte	837	825	846	1 019	979

WOOD

Driftsinntekter	2 994,5	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 363,0
Av- og nedskrivninger	62,2	58,4	57,9	54,2	25,8
Driftsresultat	330,6	118,3	62,2	29,6	-0,6
Finansposter	-7,8	-14	-14,7	-18	-11,2
Resultat før skattekostnad	322,8	104,3	47,5	11,6	-11,8
Totalkapital	1 685,3	1 378,1	1 253,6	1 059,2	631,8
Driftsmargin i prosent	11,0	4,7	2,7	1,4	0,0
Kontantstrøm fra					
driftsresultat	392,8	176,7	120,1	83,8	207,4
Investeringer	106	78	33	70	41
Antall ansatte	954	872	855	784	577

BYGGSYSTEMER

Driftsinntekter	2 382,8	1 937,5	1 770,1	1 630,0	1 726,2
Av- og nedskrivninger	31,5	31,2	30,2	32,6	37,2
Driftsresultat	159,3	121,8	75,9	44,9	38,5
Finansposter	10,7	1,1	-4,3	-2,2	-1,2

Beløp i NOK mill.	2007	2006	2005	2004	2003
<i>Fort. Byggsystemer</i>					
Resultat før skatt	170,0	122,9	71,6	42,7	37,3
Totalkapital	1 041,7	1 035,9	897,7	801,2	790,4
Driftsmargin i prosent	6,7	6,3	4,3	2,8	2,2
Kontantstrøm fra					
driftsresultat	190,8	153	106,1	77,5	60,2
Investeringer	54	44	22	22	17
Antall ansatte	1 543	1 435	1 381	1 334	1 239

Limtre

Driftsinntekter	483,2	424,9	402,0	387,2	386,1
Av- og nedskrivninger	14,7	13,1	11,6	13,3	14,1
Driftsresultat	24,4	25,4	20,0	15,6	1,5
Driftsmargin i prosent	5,0	6,0	5,0	4,0	0,4
Investeringer	22	23	13	7	10
Antall ansatte	279	263	259	244	251

Elektro

Driftsinntekter	358,4	219,4	197,3	150,9	117,7
Av- og nedskrivninger	1,9	0,7	1,3	1,5	1,9
Driftsresultat	5,9	3,7	-7,8	4,9	3,9
Driftsmargin i prosent	1,6	1,7	-4,0	1,0	2,1
Investeringer	0	0	0	0	0
Antall ansatte	207	231	167	129	111

ByggModul

Driftsinntekter	944,4	736,1	689,0	586,5	645,2
Av- og nedskrivninger	11,2	12,6	12,0	10,8	12,0
Driftsresultat	66,0	37,8	31,6	2,2	11,8
Driftsmargin i prosent	7,0	5,1	4,6	1,0	2,1
Investeringer	29	19	8	14	4
Antall ansatte	606	502	502	504	358

Bygginnrøding

Driftsinntekter	633,8	593,6	496,7	520,4	579,8
Av- og nedskrivninger	3,7	4,8	5,3	7,0	9,2
Driftsresultat	63,0	54,8	32,1	22,2	21,3
Driftsmargin i prosent	9,9	9,2	6,5	4,3	3,7
Investeringer	3	2	1	1	3
Antall ansatte	451	439	453	457	519

ANNEN VIRKSOMHET

Driftsinntekter	368,9	171,7	167,1	69,8	46,7
Av- og nedskrivninger	11,6	19,7	17,6	12,6	8,8
Driftsresultat	-38,6	-28,3	-34,7	-37,2	-29,6
Finansposter	-20,6	-14,0	-15,4	-15,8	-6
Resultat før skattekostnad	-59,1	-42,3	-50,1	-53,0	-35,6
Kontantstrøm					
fra driftsresultat	-27	-8,6	-17,1	-24,6	-20,8
Antall ansatte	91	78	77	54	58

Konsernledelsen

**Hans Rindal**

Født: 1962
Stilling i dag: Konsernsjef
Utdannelse: Siviløkonom
Handelshøyskolen Bergen
Ansatt i Moelven: 1995
Antall aksjer i Moelven: 400

**Reidar Mo**

Født: 1943
Stilling i dag: Adm.direktor
Moelven Byggsystemer AS
Utdannelse: Bygningsingeniør
og Bedriftsøkonom BI
Ansatt i Moelven: 1989
Antall aksjer i Moelven: 200

**Johan Padel**

Født: 1966
Stilling i dag: Adm.direktor
Moelven Timber AS
Utdannelse: Markedsføring
av trevarer, Företaksekonomi
Stockholms Universitet,
Ekonomi-Handel Högskolan
Örebro
Ansatt i Moelven: 2005
Antall aksjer i Moelven: 0

**Dag E. Sand**

Født: 1945
Stilling i dag: Adm.direktor
Moelven Wood Skandinavia
Utdannelse: Skog, tre- og
markedsutdannet
Ansatt i Moelven: 1994
Antall aksjer i Moelven: 200

BEDRIFTSFORSAMLINGEN

Even Mengshoel
Mikael Løken
Christian Ramberg
Lars-Ole Gimming
Helge Evju
Tormod Hermansen
Thor Svegård
Hilde Grøneng
Lars-Håkan Karlsson*
Rolf Ellevold*
Johan Rangedahl*
Lise Øverjordet*

VARAREPRESENTANTER

Kjersti Solberg
Børre Rogstadkjærnet
Knut Aas
Kristian M. Noer
Elisabeth Bjøre Glesne
Maren Kyllingstad
Ola Syverinsen
Randi Helene Røed
Karl Erik Höög*
Odd Henning Kallager*
Ann-Christine Löfborg*
Knut Ivar Tofsrud*
Lennart Perez*
Jan Arve Sinnerud *

*Ansattes representanter

Fellestjenester

**Morten Kristiansen**

Født: 1958
Ansvar:
Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi
Utdannelse: Gjøvik Ingeniørhøg-
skole Bygg/anlegg
Bedriftsøkonom BI
Ansatt i Moelven: 2000
Antall aksjer i Moelven: 0

**Morten Sveiverud**

Født: 1958
Ansvar:
Økonomi/Finans/Forsikring
Utdannelse: Distriktshøgskole
økonomi – administrasjon
Ansatt i Moelven: 1988
Antall aksjer i Moelven: 200

**Kristin Vitsø Bjørnstad**

Født: 1961
Ansvar:
Kommunikasjon/personal
Utdannelse:
Landskapsarkitekt NLH
Ansatt i Moelven: 2006
Antall aksjer i Moelven: 0

**Svend Strand**

Født: 1943
Ansvar: IKT/Eiendom
Utdannelse: Sivilingeniør
M.Sc Heriot Watt University
Edinburgh
Ansatt i Moelven: 1994
Antall aksjer i Moelven: 0

**Åge Holmestad**

Født: 1947
Ansvar: Innovasjon
Utdannelse: Sivilingeniør NTH
Ansatt i Moelven: 1979
Antall aksjer i Moelven: 0

FELLESTJENESTENE I MOELVEN

Fellestjenestene i Moelven er organisert i fem ulike funksjoner:

- Råvareforsyning/ Fiber/ Bioenergi
- Økonomi/ Finans/ Forsikring
- Kommunikasjon/ Personal
- IKT/ Eiendom
- Innovasjon

Fellestjenestenes hovedfunksjon er å støtte Moelvns operative enheter og ledelse i faglige spørsmål og operativt arbeid relatert til de ulike tjenestenes funksjoner.

Årsberetning

HOVEDTREKK

2007 ble et av de beste år noensinne innen tremekanisk industri. For Moelven-konsernet innebar året foruten rekordresultater også økte investeringer, kjøp av virksomheter, etablering av nye salgsselskaper i Europa og endringer på eiersiden.

Rekordresultater

Driftsinntektene økte til NOK 7 944 mill (6 692), mens driftsresultatet økte til NOK 989,6 mill (373,2). Selv om de betydelige investeringene i effektiviseringstiltak de senere årene har bidratt til en mer kostnadseffektiv drift, er det først og fremst de meget gode forholdene på nær samtlige av konsernets markeder som har ført til resultatforbedringen. Forbedringen har vært størst for divisjonene Timber og Wood, men også Byggsystemer leverte gode resultater.

Markedsforholdene

Året har vært preget av en meget høy etterspørsel etter konsernets produkter og tjenester. Som følge av høy byggeaktivitet både i Skandinavia og internasjonalt, har etterspørselen etter industritre vært stor, samtidig som begrenset råstofftilgang i enkelte områder utenfor Moelvns regioner har dempet tilbudet av bestemte kvaliteter. Dette har påvirket markedsprisene i positiv retnig for konsernets sagbruk. I annet halvår har imidlertid tømmerprisene også økt betydelig og dermed redusert divisjonens marginer. Den høye byggeaktiviteten i Skandinavia har medført økt etterspørsel etter foredlede treprodukter som konstruksjonsvirke, utvendige paneler og interiørtre. Siden høvleridivisjonen Wood i tillegg til tømmer, også benytter en stor del industritre som råstoff i sin produksjon, har den imidlertid også opplevd sterkt økende kostnader gjennom året. Divisjonen Byggsystemer hadde også et år med et meget høyt aktivitetsnivå og har hatt begrensinger både med hensyn til innsatsvarer og produksjonskapasitet. Dette har bidratt til at tilvirkningskostnadene i større grad enn for de to andre divisjonene har steget i takt med markedsprisene. Den høye etterspørselen har ført til at ordreserven har økt gjennom året.

Erverv av Trysil Skog AS

I september ble avtalen med Trysil kommune om kjøp av samtlige aksjer i det kombinerte sag- og høvleriselskapet Trysil Skog AS undertegnet. Selskapet ble overtatt med regnskapsmessig virkning fra 1. november og ble fra samme dato operasjonelt plassert i divisjonen Wood under navnet Moelven Trysil AS. Moelven Trysil AS har 59 ansatte og årlige driftsinntekter på cirka NOK 130 mill.

Eierne og strategien

Den 18. desember 2007 inngikk Eidsiva Vekst AS og Fellskjøpet Agri BA en avtale som innbar at Fellskjøpet Agri BA indirekte kjøpte 40 prosent av Eidsivas aksjer i Moelven Industrier ASA.

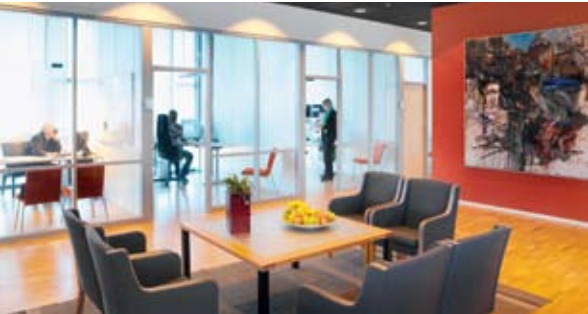
Formelt har dette skjedd gjennom at Felleskjøpet Agri BA gikk inn som 40 prosent eier av aksjene i et nystiftet selskap Eidsiva MI AS der Eidsiva Vekst AS er 60 prosent eier. Eidsiva MI AS er den formelle eier av 39,6 prosent av aksjene i Moelven Industrier ASA.

Etter transaksjonen har konsernet, i tillegg til de cirka 960 mindre aksjonærene, syv større institusjonelle eiere som alle har en kombinasjon av strategiske og finansielle motiver for å eie aksjer i Moelven. Styret har i løpet av høsten vedtatt en strategiplan for perioden 2007 – 2010 som er forankret hos den nye eiergrupperingen. Konsernet vil fortsatt holde fokus på hjemmemarkedet i Skandinavia med produserende enheter innenfor et definert geografisk område. Misjonen å skape gode rom, både private og offentlige, innvendige og utvendige, skal bidra til at visjonen om å være det naturlige valget for folk som vil bygge og bo skandinavisk skal nås. For å oppnå dette er konsernet avhengig av at de totalt 3 425 ansatte også trekker i samme retning. Personalidéen om å gi mennesker som vil, muligheter er derfor også med som en sentral del av konsernets strategiplan. Mange av konsernets 41 produksjonsenheter er hjørnesteinsbedrifter med sterk lokal forankring, og det er i mange tilfeller sterk identifikasjon mellom den enkelte ansatte og bedriften. Gjennom å skape gode rom for de ansatte både fysisk og sosialt, er målsettingen å underbygge en kultur hvor det lokale engasjementet virker til både enkeltbedriftenes og konsernets beste.

Omdømme

For å kunne måle den innsatsen som over tid har vært lagt ned for å fremme merkevaren Moelven, ble det i 2006 iverksatt en årlig omdømmeundersøkelse blant Moelven-konsernets kunder. Undersøkelsen er gjennomført blant nær 1 500 kunder fra sentrale kundegrupper i de tre skandinaviske landene.

Omdømmetallene skal synliggjøre om Moelven er kjent i markedet, i hvilken grad Moelven har et positivt omdømme hos dem som kjenner Moelvns virksomhet og om Moelven ville blitt valgt som leverandør. Resultatet fra omdømme-målingene er tilfredsstillende i kundemålgroppene, men med underliggende variasjoner og forbedringspotensiale.



Moelven Eurowand AB har levert flyttbare innervegger til Lindholmen Science Park i Göteborg sentrum. Dette er et senter for forsknings- og utviklingsprosjekt med verdensledende aktører innen næringsliv, institutt og akademi, og også Nordens største designsenter. I Lindholmen Science Park finns 180 selskap med 8 000 ansatte og 3 000 universitetsstudenter, forskere og lærere.

DETTE ER MOELVEN KONSERNET

Moelven-konsernet er eiet av de norske skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA med 60 prosent. 39,6 prosent er eiet av Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA gjennom deres respektive 60 og 40 prosent eierandeler i selskapet Eidsiva MI AS. De resterende 0,4 prosent er fordelt på 961 eiere. Konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge. Produksjonen utføres ved totalt 41 produksjonsenheter som hovedsakelig er lokalisert i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Produksjonen i de to landene er tilnærmet like stor, men de svenske enhetene omsetter en stor del av sin produksjon i Norge. Av totalt 3 425 ansatte arbeider 1 802 i Norge, 1 590 i Sverige, 25 i Danmark og 8 i øvrige land.

Konsernet har delt sin virksomhet opp i tre divisjoner; Timber, Wood og Byggsystemer.

Divisjonen Timber består av 15 produksjonsenheter som produserer industritre og -flis av lokal gran og furu. 9 av enhetene er lokalisert i Sverige og 6 i Norge. Årlig produksjon er cirka 1,4 mill kubikkmeter industritre. I tillegg kommer industriflis til en verdi av cirka NOK 330 mill. Om lag 65 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Antall ansatte er 837 personer, hvorav 86 er kvinner. Til sammen 279 arbeider i Norge, 555 i Sverige, to i Tyskland, en i England og en i Nederland.

Divisjonen Wood består av 15 produksjonsenheter. Seks av disse er kombiselskaper med sagbruk og høvleri, hvorav fire produserer kun hvitt byggtre av gran og to i tillegg utfører impregnering av furu. De øvrige selskapene er rene høvleri-enheter som produserer lister, gulv, innvendige paneler, komponenter, byggtre og impregneret trelast. Målet er å tilby byggmarkedet trelast med høyest mulig foredlingsgrad. Nær 80 prosent selges via byggevarehandelen. I tillegg produseres industriflis til årlig verdi av cirka NOK 190 mill. Om lag 95 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Antall ansatte er 954 personer, hvorav 118 er kvinner. Til sammen 623 arbeider i Norge, 306 i Sverige og 25 i Danmark.

Divisjonen Byggsystemer består av 11 produksjonsenheter inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnredning og Elektro. De leverer kundetilpassede, fleksible og kostnadseffektive bygg- og innredningssystemer til prosjektkunder i Skandinavia. Limtrevirksomheten har foruten broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker via byggevarehandelen og komponenter til ferdighusindustrien. Om lag 97 prosent av driftsinntektene kommer fra skandinaviske kunder. Byggsystemer har 1 543 ansatte, hvorav 95 er kvinner. Til sammen arbeider 846 i Norge, 692 i Sverige og 5 i England.

DRIFTSINNTEKTER OG RESULTAT

Ved inngangen av året forventet styret en økning i driftsinntektene for 2007 sammenlignet med 2006. Med bakgrunn i

den meget sterke etterspørsels- og prisveksten gjennom året, ble imidlertid driftsinntektene på NOK hele 7 944 mill. (6 692). Driftsresultatet økte betydelig til NOK 989,6 mill. (373,2). Forventningen ved inngangen til året om et resultat på linje med 2006 viste seg dermed å være for forsiktig. Både for driftsinntekter og driftsresultat skyldes avviket mot forventningene hovedsakelig at markedsprisene for både industritre og viderefordlet trelast økte sterkt gjennom mesteparten av året. Netto finanskostnader ble NOK 17,4 mill. (32,9). Reduksjonen skyldes at gjelden, som følge av bedret kontantstrøm, har vært lavere enn i 2006. Konsernet har sikret seg mot svingninger i rentenivå, og resultatet er derfor i liten grad påvirket av rentendringer i løpet av året. Nær 100 prosent av konsernets gjeld er i svenske kroner, og det er derfor STIBOR rentene som bestemmer lånekostnaden. 3md STIBOR renter har gjennom året økt fra 3,25 til 4,65 prosent. Siden gjelden hovedsakelig er i SEK, har svekkelsen av SEK mot NOK i 2007 bidratt til å redusere rentekostnaden målt i NOK. Ordinært resultat før skattekostnad økte til NOK 972,2 mill (336,4). Skattekostnad på ordinært resultat i 2007 ble NOK 276,8 mill. (96,9) hvorav betalbar skatt utgjør NOK 224,5 mill. (67,2). Konsernet hadde per utgangen av 2007 ingen tilgjengelige fremførbare underskudd. Kontantstrømmen fra ordinært resultat økte til NOK 1 165,6 mill. (480,6).

Timber

For Timber-divisjonen økte driftsinntektene til NOK 3 075,5 mill. (2 583,6). og driftsresultatet økte til NOK 538,3 mill. (161,4). Den høye byggeaktiviteten i Europa bidro til en sterk etterspørsel etter industritre. Samtidig har flytting av hogstkapasitet til de områdene som har vært rammet av stormfelling, medført knapphet på råvarer i enkelte andre regioner. Råstofftilgangen har vært god for lavere kvaliteter av gran, mens det har vært knapphet på høyere kvaliteter, spesielt av furu. Også for Moelven-konsernets sagbruk har råstofftilgangen medført at det er produsert mer granprodukter og mindre furuprodukter i forhold til de opprinnelige produksjonsplanene, men stormvirke har bare i liten grad vært benyttet. Samlet endte produksjonsvolumet på nivå med det som var planlagt ved inngangen til året. Markedssituasjonen medførte at prisene steg kraftig gjennom første halvår. I løpet av sommeren begynte granprisene å flate ut, noe furuprisene først gjorde mot slutten av tredje kvartal. Ved utgangen av året viste prisene for hele sortimentet en klart fallende tendens.

Tømmerprisene i første halvår blir for en stor del bestemt gjennom forhandlinger ved inngangen til året, og steg derfor ikke like raskt som ferdigvareprisene. I løpet av andre halvår ble imidlertid også tømmerprisene justert, og samlet for konsernets tømmerforbrukende enheter i Timber og Wood hadde tømmerkostnadene ved utgangen av 2007 en årstakt som var omkring NOK 450 mill høyere enn ved inngangen til året.

Innen Timber fokuseres det stadig på gjennom bedre råstoffutnyttelse å maksimere verdien av hver tømmerklasse. Produksjonsplanleggingen må derfor hensynta både hvilke typer og kvaliteter av råstoff som er tilgjengelig, samt hvilke dimensjoner og kvaliteter av ferdigvaren som etterspørres i markedet og til hvilke priser. De største investeringsprosjektene i løpet av året har vært rettet mot forbedring av råstoff-utnyttelsesgraden og evnen til å omsette alle deler av det sagfallende sortimentet i de markeder som gir best lønnsomhet. Eksempler på dette er det nye justerverket på Moelven Valåsen og Moelven Våler.

Johan Padel, som ble konstituert som administrerende direktør for Moelven Timber AS i desember 2006, har i 2007 blitt fast ansatt i stillingen. Med bakgrunn i at selskapet Moelven Component AB utelukkende bedriver ordreproduksjon til industrikunder, vil Timber-divisjonen overta selskapet fra Wood-divisjonen med virkning fra 1. januar 2008. Moelven Component AB har en årlig omsetning på cirka SEK 90 mill. og 32 ansatte.

Wood

For Wood-divisjonen økte driftsinntektene til NOK 2 994,5 mill. (2 530,0) og driftsresultatet økte til NOK 330,6 mill. (118,3). Divisjonen omsetter hoveddelen av sin produksjon på det skandinaviske byggevaremarkedet, hvor aktiviteten både innen nybygging og Renovering, Ombygging og Tilbygg (ROT), i 2007 har vært meget stor. På samme måte som i Timber er det viktigste råstoffet i produksjonen tømmer, og Wood har et årlig behov for cirka 900.000 kubikkmeter. I tillegg baseres også en betydelig andel av produksjonen på innkjøpt industritre. Prisøkningene på industritre har vært høyere enn for tømmer og selv om prisene på Woods ferdigvarer også har steget betydelig, har ikke marginforbedringen vært like stor som for Timber. I overkant av 50 prosent av Woods årlige anskaffelse av industri- tre kjøpes fra søsterdivisjonen Timber. Dette utgjør cirka 20 prosent av Timbers årlige produksjon. De resterende nær 200.000 kubikkmeter industritre kjøpes fra eksterne leverandører. Ved siden av effektiv drift og god råstoffutnyttelse, er

distribusjonen av varene en viktig faktor for Woods lønnsomhet. Den største utfordringen, og samtidig en av divisjonens største styrker, ligger i at hele produktsortimentet er tilgjengelig for kundene med korte leveransetider. Samtidig foregår produksjonen av de samme produktene på flere geografiske steder. Ved investeringer legges det derfor stor vekt på at den geografiske plasseringen også muliggjør effektive distribusjons-ruter. Et eksempel på en slik investering er oppgraderingen av Moelven Soknabruket AS fra sagbruk til kombinert enhet med både sag- og høvellinge. Et annet eksempel er Trysil Skog AS, som ble kjøpt høsten 2007 og er konsolidert inn i regnkabet fra og med 1. november. Som for andre selskaper i konsernet er Moelven Trysil AS organisert med egen ledergruppe og daglig leder. Moelven Trysil AS passer allerede i utgangspunktet både geografisk og produksjonsmessig godt inn i Woods markeds- og organisasjonskonsept. Divisjonens målsetting er å utvikle Moelven Trysil AS ytterligere til en kombinert enhet, hvor sagen vil levere hoveddelen av sin produksjon direkte til høvleriet. I 2008 vil det derfor bli gjennomført betydelige investeringer for å tilpasse bedriften best mulig til denne delen av Woods konsept. Etter planen vil endringene medføre en økning i produksjonsvolum, men samtidig en reduksjon i antall produksjonsvarianter. Adm.dir. i Moelven Wood Skandinavia AS, Dag Sand, vil gå av med pensjon fra 1. juli 2008. Sivilingeniør Bjarne Hønningstad (35) er ansatt som ny adm. dir. for divisjonen og vil tiltre stillingen 1. august.

Byggsystemer

For Byggsystem-divisjonen økte driftsinntektene til NOK 2 382,8 mill. (1 937,5) og driftsresultatet økte til NOK 159,3 mill. (121,8). Divisjonens selskaper opererer innen prosjektmarkedet i Skandinavia og er delt inn i virksomhetsområdene Byggmoduler, Bygginnredning, Limtre og Elektro. Markedsaktiviteten har vært høy for alle områdene. For enkelte av virksomhetene har det i 2007 vært vanskelig å fremskaffe riktige innsatsvarer til riktig tid og pris. Dette har til tider gitt driftsforstyrrelser og har påvirket resultat i betydelig grad. Det har ikke lyktes å øke



Svein E. Skorstad

Født: 1948
Styreverv: Styreleder
Stilling i dag: Daglig leder i S.E.S Consulting AS
Utdannelse: Økonom (petroleumsøkonomi) og driftsingeniør
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 1 000



Ola Mørkved Rinnan

Født: 1949
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Konsernsjef i Eidsiva Energi AS
Utdannelse: Sivilingeniør fra NTH, 1972, Foretaksøkonom NHHK, 1985
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0

INVESTERINGER, BALANSE OG FINANSIERING

Ved utgangen av 2007 har konsernet gjennomført 2 av i alt 3 år i et investeringsprogram som ble vedtatt i 2005. Målet med programmet har vært å tilpasse konsernets enheter bedre til den langsiktige strategiplanen som danner grunnlaget for virksomheten. Dette innebærer foruten nødvendige oppgraderinger for å tilfredsstille dagens effektivitetskrav, også investeringer som er rettet mot økt fleksibilitet med hensyn på volum og sortiment. I tillegg til ordinære investeringer, har det også tilkommet anleggsmidler gjennom oppkjøpet av Trysil Skog AS. Totalt økte konsernets balanse med NOK 72 mill. som følge av konsolideringen av Trysil Skog AS. Det er ikke knyttet goodwill til oppkjøpet. Totale investeringer i 2007 eksklusive oppkjøp ble NOK 292,4 mill. mot 244,6 mill i 2006. Markedsforholdene og lange leveringstider for mekanisk utstyr, har gjort at enkelte investeringsprosjekter har blitt noe forskjøvet i tid. Totale eiendeler ved utgangen av 2007 var NOK 3 604,2 mot 3 071,6 i 2006. Foruten investeringene, skyldes økningen i hovedsak det høye aktivitetsnivået, samt en viss lageroppbygging mot slutten av året.

Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i SEK. Kursutviklingen fra 0,91 ved utgangen av 2006 til 0,85 i 2007 har medført en balansereduksjon på cirka NOK 110 millioner. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og ved utgangen av 2007 var egenkapitalen bokført til NOK 1 569,7 mill tilsvarende en egenkapitalandel på 43,6 prosent. Ved utgangen av forrige år var egenkapitalen NOK 1 233,7 mill og egenkapitalandelen 40,2 prosent. Ved omregning av konsernets svenske datterselskapers egenkapital til samme valutakurs som i 2006, ville egenkapitalandelen endret seg til 42,4 prosent.

Konsernets langsiktige finansiering er gjort i form av langsiktige trekkfasiliteter. På grunn av årlige sykluser i råvaretilgang og byggeaktivitet, varierer konsernets arbeidskapital med NOK 300 til 350 millioner fra laveste punkt som normalt er i løpet av 4. kvartal til høyeste punkt som normalt



Torstein Opdahl

Født: 1947
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Bonde
Utdannelse: Agronom
Valgt i styret: 2002
Antall aksjer i Moelven: 0



Ingrid Dahl Hovland

Født: 1959
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Adm.direktør i Spenncon AS
Utdannelse: NTH 1985, Bergavdelingen
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0

inntreffer i løpet av 2. kvartal. Trekkfasiliteter gir konsernet en fleksibilitet til å trekke opp og nedbetale gjeld i takt med disse svingningene, og er derfor en egnet finansieringsform. Det har over lengre tid vært fokusert på å redusere fremmedkapital-behovet, og dette fokuset sammen med god kontantstrøm, har medført en reduksjon av netto rentebærende gjeld fra NOK 466,7 mill ved utgangen av 2006 til NOK 154,0 mill. Likviditetsreserven utgjorde NOK 1 234,8 mill. per 31.12.2007 mot NOK 959,2 mill. året før.

FINANSIELL RISIKO

Styret har i løpet siste år foretatt en gjennomgang av de viktigste finansielle risikoområdene og den interne kontrollen knyttet til disse. Moelven-konsernets resultat og balanse påvirkes av flere eksterne faktorer som i liten eller ingen grad kan påvirkes av Moelven. De viktigste er råstoff- og ferdigvare-priser, energipriser, renter og valutakurser. På de områder det er praktisk mulig, er det konsernets policy at det benyttes sikringsinstrumenter for å dekke risikoen ved svingninger i disse faktorene.

I de markedene konsernet omsetter sine produkter og tjenester er det i praksis liten mulighet til å gjøre sikringer mot variasjoner i markedsprisene, men der hvor det er mulig benyttes sikring gjennom for eksempel fastpriskontrakter og indeksreguleringer.

Moelvns sagbruk foredler årlig cirka 4 millioner kubikk-meter sagtømmer. Dette utgjør den klart største enkelt-kostnaden for konsernet. Endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag i marginene. Forhandlinger om tømmerpriser skjer normalt 1 til 2 ganger per år. Til en viss grad har det i 2007 vært benyttet kontrakter som innholder klausuler om automatisk regulering av tømmerprisen ved større dokumenterte endringer i ferdigvareprisene.

Prisene på elektrisk kraft er en annen viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømløseleverandører kjøpes det årlig inn cirka 230 GWh elektrisk kraft over kraftbørsen Nordpool.

Prisene på celluloseflis og biomasse som kommer fra sag- og

høvleriproduksjonen i Timber og Wood, er av stor betydning for konsernets inntjening. Selv om det arbeides kontinuerlig for å bedre råstoffutnyttelsen, blir bare omkring halvparten av tømmerstokken til industritre etter å ha passert gjennom et sagbruk. Den resterende halvparten er bark, spon, celluloseflis og biomasse. En del av dette benyttes i egen energiproduksjon, mens det øvrige omsettes til sponplate-, bioenergi- og papirindustrien. En endring i markedsprisene for disse produktene vil derfor få direkte innvirkning på konsernets resultat.

Konsernets netto rentebærende gjeld gir grunnlag for en renterisiko. Hoveddelen av gjelden er i svenske kroner, og det er derfor rentenivået i Sverige som er viktigst for utviklingen i konsernets rentekostnad.

Om lag 20 prosent av konsernets driftsinntekter kommer fra markeder utenfor Skandinavia og medfører valutakursrisiko. Det importeres også både råstoff og ferdigvarer fra Sverige til Norge. De viktigste valutakursene er EURSEK, SEKNOK og EURNOK.

For en nærmere beskrivelse av sensitiviteter knyttet til eksterne faktorer, se side 7.

På grunn av de sikringsstrategier som er valgt, må endring-ene være varige for at det skal få full effekt for konsernets lønnsomhet og i sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for de eksterne endringene. Av konsernets totale balanse er omkring halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er finansiert i svenske kroner. Sum egenkapital som er eksponert for valutarisiko utgjorde ved utgangen av 2007 SEK 680 mill. (244).

Det er konsernets policy at kredittsalg over en viss størrelse skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. I praksis er kredittforsikring mest benyttet. Risikoen for tap på fordringer er derfor liten.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av en langsiktig trekkfasilitet med en ramme på NOK 1 050 mill. som løper frem til juli 2011. Det er knyttet alminnelige mislighold-

klausuler med hensyn på egenkapitalandel, netto egenkapital-verdi og gjeldsgrad til fasiliteten. Per 31.12.07 var konsernets nøkkeltall betydelig bedre enn de nivåene hvor mislighold-klausulene slår inn. I tillegg har konsernet i sine banksystemer også ubenyttede kredittrammer på til sammen cirka NOK 300 mill. som fornyes årlig.

Konsernet har en sentralisert funksjon for oppfølging av industriforsikringer. Det er utarbeidet en forsikringspolicy som alle selskaper skal følge. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, forebyggende tiltak, risikokartlegging og utarbeidelse av kontinuitetsplaner.

Kontinuitetsplanene er et sentralt planverk når en eventuell brann/skade inntreffer. Planene ivaretar den umiddelbare innsatsen, katastrofehandteringen og fortsatte leveranser til kunder. Konsernet er gjennom sin industriforsikring forsikret mot økonomiske tap som overstiger NOK tre millioner per enkelttilfelle. Det har ikke vært alvorlige skadetilfeller i 2007.

Konsernet har gjort avsetninger i regnskapet for alle kjente forpliktelser i forbindelse med miljøvern. For å minimere risikoen for ytterligere forpliktelser på dette området er det i tillegg til gjeldende offentlig regelverk også utarbeidet en miljøpolicy for konsernet.

INNOVASJON

For å være i stand til å nå målsettingen om langsiktig lønnsomhet er konsernet avhengig av at forholdene legges til rette slik at videre innovasjon sikres og at porteføljen av produkter og tjenester kontinuerlig utvikles. Sammen med bærekraft er det å bruke mulighetene en av kjerneverdiene i konsernets merkevareplattform. Det legges stor vekt på at de prosjekter som gjennomføres skal gi selvstendig lønnsomhet i løpet av kort tid. Bakgrunnen for dette er at hoveddelen av konsernets virksomhet ligger innenfor en moden bransje, hvor potensialet ligger mer i perfeksjonering av detaljer fremfor større nyvinninger som krever lengre og større forsknings- og utviklingsprosjekter. Innovasjonsvirksomheten er derfor organisert med en sentral koordinerende funksjon, mens arbeidet først og fremst foregår ute hos de produserende

enhetene hvor også den største kompetansen om produktene og prosessene ligger. På denne måten har for eksempel dagens produkter innen branntrygt tre blitt utviklet. Et annet eksempel er enkelte typer bærekonstruksjoner i limtre. Teknologien for sammenføyning av limtrebjelkene i store dimensjoner, er utviklet i konsernet for å muliggjøre leveranser av den typen bærekonstruksjoner som benyttes i dagens limtrebroer og haller. For Byggmoduler har utviklingen av konsepter for bygging av modulbaserte leilighetsbygg vært viktig. Innredningsselskapenes konkurransedyktighet er avhengig av en kontinuerlig utvikling av nye løsninger tilpasset stadig skiftende markedstrender. For Timber er det i første rekke prosessutvikling som står i fokus. Her inngår også utvikling av prosessene slik at man blir i stand til å levere bedre og mer markedstilpassede produkter til kundene. Dette gjelder også for Wood, som imidlertid også må fokusere på utvikling av distribusjonssystemene og produktutvikling innen for eksempel overflatebehandling og prefabrikkering. Konsernet eier også 70 prosent av selskapet Moelven Utvikling AS. Selskapet for industrivekst SF (SIVA) eier de resterende 30 prosent. Moelven Utvikling fokuserer først og fremst på innovasjoner knyttet til produkter, tjenester og prosesser innenfor den tremekaniske industrien og nær-liggende industrigrener, men er også positive til å bidra på andre områder. Selskapet tilbyr tjenester som strategiutvikling, forretningsplanlegging, finansieringsbistand, markedsunder-søkelser, produktutvikling, økonomi og prosjektledelse, enten med egne ressurser eller gjennom sitt omfattende nettverk mot ulike fagmiljøer.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Medarbeidere

I normale år har Moelven-konsernet behov for cirka 2-300 nye ansatte. Spesielt for industriarbeidsplassene har det de senere årene blitt stilt stadig økte krav til spesialkompetanse. På grunn av dette er konsernet i gang med å gjennomføre en kompetansekartlegging som omfatter alle ansatte. Slik ønsker man å kunne utnytte kompetansen som allerede finnes ennå



Guro Vale Kvavik

Født: 1970
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Advokat
Utdannelse: Juridisk embetseksamen
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0



Gunde Haglund

Født: 1951
Styreverv: Ansattes styremedlem
Stilling i dag: Oversorterer, Moelven Notnås AB
Utdannelse: Lang arbeidserfaring
Valgt i styret: 2005
Antall aksjer i Moelven: 0



Martin Fauchald

Født: 1961
Styreverv: Ansattes styremedlem
Stilling i dag: Operator, Moelven Limtre AS
Utdannelse: Lang arbeidserfaring
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0



Bjørn Egil Jørgensrud

Født: 1966
Styreverv: Fast møtende varamedlem – ansatte
Stilling i dag: Operator, Moelven Våler AS
Utdannelse: Fagbrev og lang arbeidserfaring
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0



Limtre i grove dimensjoner i tak og vegger setter et synlig preg på Tautra Mariakloster ved Trondheimsfjorden i Nord-Trøndelag i Norge. Limtre er levert av Moelven Limtre AS. Klosterbygningen ble i 2006 kåret til Årets bygg i Norge.

bedre. Konsernets personalidé er å gi mennesker som vil, muligheter, både til videreutdanning og utvikling i arbeidsoppgaver og –ansvar. Konsernet har ordninger for deltakelse på både opplæringsprogrammer i regi av konsernet og utdanning ved eksterne utdanningsinstitusjoner. Kombinert med pensjonsordninger, helseforsikringer og et godt arbeidsmiljø, ønsker konsernet på denne måten å fremstå som en attraktiv arbeidsgiver både for eksisterende ansatte og ved nyrekruttering. Opplæringsinnsatsen er fokusert på tre områder; prosesseknikk, prosjektledelse og personalledelse. Prosessteknikkutdanning foregår først og fremst i samarbeid med Norges Byggscole i Norge og Hammarö Utbildningscenter i Sverige. På begge steder er det etter initiativ fra Moelven igangsgsatt et utdanningsopplegg for konsernets virksomheter. En av forutsetningene for opptak på denne utdanningen er at man har en fagutdanning fra før, noe stadig flere operatører innen den tremekaniske delen av konsernet har.

Prosjektledelse er først og fremst viktig for selskapene innen Byggsystemer. Utdanningen skjer ved bruk av både intern og ekstern kompetanse på området.

Innen personalledelse har det vært gjennomført flere typer utdanning og kurs, både skreddersydd for Moelven-konsernet og i samarbeid med andre bedrifter. På grunn av konsernets desentrale struktur med mye ansvar plassert langt ute i bedriftene, er det av stor betydning at lederressursene tilfredsstiller visse krav, både med hensyn til personlige egenskaper og at det blant konsernets ledere er en felles oppfatning om mål og strategier.

Konsernet er, sammen med enkelte andre større bedrifter i Hamar-området, tilknyttet en traineeordning hvor traineene over en 2-årsperiode arbeider ved flere forskjellige bedrifter.

Etter avsluttet program har flere av deltakerne blitt ansatt i Moelven. Det tas også inn lærlinger både innen tremekaniske og byggtekniske fag.

Sykefravær og skader

Konsernets målsetting om å skape gode rom, ikke bare for kundene og omverdenen, men også for de ansatte å arbeide i, er ikke forenelig med forhold som fører til høyt sykefravær eller uvanlig risiko for skader på arbeidsplassen. Det målrettede arbeid for å redusere både sykefravær og skader fortsetter derfor med økt prioritet. Sykefraværet i 2007 var 6,32 prosent (5,89), eller 45 224 (43 402) hele arbeidsdager. Antall skader som medførte fravær var 94 (91), hvilket tilsvarer 17,5 (17,3) skader med påfølgende sykefravær per million arbeidede timer (H1 verdi). Totalt antall skader var 166 (162).

Som et tiltak for å redusere sykefraværet har konsernet i 2007 innført en helseforsikring for samtlige ansatte. Helseforsikringen skal sørge for raskere behandling og samtidig få den sykemeldte raskt tilbake i jobb. En evaluering gjennomført ved utgangen av oktober 2007, viste at 92 ansatte i Sverige og 85 i Norge har benyttet seg av ordningen og samlet spart seg selv og konsernet for cirka 70 årsverk i helsekø.

Ved Moelven Østerdalsbruket AS er det gjennomført et frisklivsprosjekt i samarbeid med bedriftshelsetjenesten i Hedmark. De ansatte har gjennomgått en gå-test og en livsstils-måling, hvor de ved å gå med et måleapparat på armen i en uke har fått målt fysisk aktivitet, kaloriforbruk, søvnkvalitet og balanse mellom kvalitetsaktivitet og hverdagsaktivitet. Resultatene har blitt analysert og hver enkelt ansatt som har deltatt i prosjektet har gjennom konsultasjon med helsepedagog og en skriftlig rapport fått tilbakemelding om hvordan vedkommende kan bedre livsstilen. Prosjektet har fått en meget god oppslutning blant de ansatte og man er nå i ferd med å etablere mosjons- og treningstilbud på grunnlag av resultatene fra prosjektet. Erfaringene fra prosjektet ved Østerdalsbruket vil bli dratt nytte av også ved andre enheter i konsernet.

For å redusere antall skader på arbeidsplassen brukes det mye tid på rapportering og kartlegging av årsaker til skader. Resultatene fra dette arbeidet blir brukt til å iverksette forebyggende tiltak. De mest vanlige er tydeliggjøring av sikkerhetsregler og –rutiner, nyinvesteringer som gir sikrere utrustning samt holdningsskapende arbeid. Selv om arbeidet har pågått over en tid, er antallet skader fortsatt på et uakseptabelt høyt nivå og konsernet har en målsetting om å redusere dette betydelig.

Likestilling

Moelven konsernet ønsker å legge forholdene til rette for at både kvinner og menn skal finne det attraktivt å arbeide i konsernet. I morselskapet Moelven Industrier ASA er det til sammen 48 ansatte fordelt på 19 kvinner og 29 menn. Det er imidlertid et faktum at den typen arbeidsoppgaver som skal ivaretas innen hoveddelen av konsernets virksomhet,

tradisjonelt har vært svært mannsdominert. Det er et stort flertall av menn som velger å utdanne seg innen de yrkesgrupper konsernet har behov for i sin industriproduksjon og det finnes ofte ikke kvinnelige søkere ved utlysning av stillinger. Av konsernets totalt 3 425 ansatte (3 210), er 9,52 prosent kvinner (9,75). Det er 779 funksjonærer (737) og 2 646 operatører (2 473). Andelen kvinner blant funksjonærene er 23,6 prosent (25,2) mens det i produksjonen er 5,4 prosent (5,1) kvinner. Det finnes kvinnelige ledere på alle nivåer i organisasjonen. I bedriftsforsamlingen er det ett kvinnelig medlem, mens styret har to kvinnelige medlemmer.

Ytre miljø

Moelven-konsernet har bærekraft som en av sine grunnverdier, ikke bare i økonomisk forstand, men også miljømessig. Virksomheten baserer seg i stor grad på fornybare ressurser og bærekraft og langsiktighet anses som et konkurransefortrinn. Tre som materiale har mange positive miljømessige sider, blant annet gjennom å fungere som karbonlager, og treinnholdet i sluttproduktene er svært høyt for de fleste av virksomhetene. Det er nedfelt i strategiplanen at miljøet skal hensyntas ikke bare med tanke på sluttproduktene, men gjennom hele syklusen fra råstoff via produksjonsprosesser til ferdig produkt og avhendelse etter endt bruk. Det er derfor etablert sporings-systemer som sørger for at råstoffet kan spores bakover i produksjonskjeden. Sporingssystemene gjør at Moelven til enhver tid kan kontrollere at tømmeret kommer fra sertifiserte leverandører som driver et forsvarlig skogbruk, og alle Moelvns sagbruk er derfor PEFC-sertifiserte. (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes). I Sverige er også enkelte bruk FSC-sertifiserte (Forest Stewardship Council), men denne ordningen er mindre utbredt.

Foruten tømmerforsyningen er det flere andre sider ved virksomheten som følges opp kontinuerlig for å sørge for at de tilfredsstiller kravene til miljøvennlighet. De viktigste er:

- Transport
- Energi
- Avfall
- Spillolje og kjemikalier
- Støy, støv og avrenning
- Aske
- Emballasje

Transport er en betydelig utfordring for konsernet, både miljømessig og økonomisk. Årlig transporteres 7,5 millioner faste kubikkmeter tømmer, industriflis og ferdige varer med lastebiler. I tillegg transporteres 260 tusen kubikkmeter med tog og 320 tusen kubikkmeter med skip. Det arbeides kontinuerlig for å redusere transportbehovet og å optimere utnyttelsen av transportmidlene. Den geografiske plasseringen, med de produserende enhetene nær råstoffområdene, bidrar til å redusere transportbehovet gjennom at volumet av ferdigvarer som transporteres ut er betydelig mindre enn for

råvarene som transporteres inn. Årsakene til dette er blant annet at en stor del av biproduktene utnyttes lokalt i bioenergiproduksjon samt at tørkingen medfører en betydelig vektreduksjon sammenlignet med rått tømmer.

Etablering av distribusjonslagre og optimalisering av kjøreruter er også med på å redusere det totale transportbehovet. Forbedret veistandard og dermed økte maksimalgrenser for akseltrykk samt bruk av miljøvennlige transportmidler fra transportørenes side er tiltak det arbeides for å gjennomføre. I konsernets tjenestebilordning er det kun tillatt å anskaffe firmabiler som kan gå på bio-drivstoff.

Moelvns årlige energiforbruk er på cirka 0,8 Twh fordelt på 0,2 Twh elektrisk kraft og 0,6 Twh termisk energi som konsernet i hovedsak produserer i egne anlegg. Energipotensialet i konsernets biprodukter inkludert celluloseflis er anslagsvis 4,8 Twh og det ligger derfor et betydelig potensiale i dette både i forhold til økt egenproduksjon og et økt marked for bioenergi generelt. Gjennom selskapet Moelven Bioenergi AS ønsker Moelven-konsernet å sikre at konsernet deltar i den utviklingen som pågår innen området bioenergi.

I fjerde kvartal ble det initiert et prosjekt for konsernets norske selskaper for å sikre en sentralisert styring og prioritering av de energieffektiviseringstiltak som skal gjennomføres. I dette ligger det tiltak for redusert energibruk, omlegging til bruk av fornybar energi og utnyttelse av spillvarme. Alle tiltak som skal inngå i porteføljen er enda ikke bestemt, kartlagt og analysert, men foreløpige analyser viser at det finnes et betydelig potensiale på dette området både miljømessig og økonomisk.

Innen Byggsystemer foregår det meste av produksjonen i fabrikk, og det er betydelig enklere å kontrollere virksomhetens påvirkning på miljøet enn for tradisjonelt plassbygging. Også innen Timber og Wood har det å holde anleggene rene og ryddige stor betydning, både på grunn av den miljømessige gevinsten og på grunn av den forebyggende effekten i forhold til brannfare og sikkerhet for de ansatte. Det gjennomføres kildesortering av plast, metall og emballasje samt innlevering av spesialavfall som aske fra fyranleggene, spillolje og kjemikalier via etablerte ordninger.

Støy og støv fra et industriområde kan være et problem for omkringliggende bebyggelse. Det legges stor vekt på å overholde de regler som finnes på disse områdene. Avrenning fra for eksempel tømmerlagre, barkdeponier eller impregneringsanlegg er også områder som kan gi negative miljømessige konsekvenser dersom dette ikke samles opp på en forsvarlig måte.

Konsernet forbruker hver år store mengder emballasje som plast og kartong. Emballasjen som benyttes skal kunne gjenbrukes eller gjenvinnes. For Furugulvet® har Moelven medvirket i utviklingen av emballasjekartong som også kan benyttes som underlagspapp. En stor del av plastemballasjen som benyttes består av resirkulert plast.

Konsernet har gjennomført en kartlegging av eventuelt PCB-holdig utstyr blant sine selskaper og kommet til at det ved utgangen av 2007 ikke finnes PCB-holdig utstyr i bruk.

INTERNASJONALE REGNSKAPSSTANDARDER (IFRS)

Moelven Industrier ASA er, som ikke børsnotert selskap, kun pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder. For å øke informasjonsverdien og forenkle sammenligning med andre gis urevidert tilleggsinformasjon som viser hva hovedeffektene av rapportering etter IFRS (International Financial Reporting Standards) ville vært. Sammenlignet med IFRS oppstår de største forskjellene som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser, bruk av finansielle instrumenter og behandlingen av utbytte. Dersom IFRS hadde vært anvendt fra 2005 ville pensjonsforpliktelsene medført en engangseffekt som belastet egenkapitalen med NOK 55 millioner. Effektene av finansielle instrumenter vil variere i henhold til markedsverdivurderingen på rapporteringstidspunktet. Avsatt utbytte gir en effekt på egenkapitalen ved at dette etter IFRS skal rapporteres som en del av egenkapitalen frem til formelt vedtak om utdeling er fattet. Hensyntatt disse hovedeffektene ville årsresultatet for 2007 etter IFRS vært NOK 695,8 mill. mens egenkapitalen ville vært NOK 1 878,0 mill., som tilsvarer en egenkapitalandel på 52,1 prosent. Effektene av rapportering etter IFRS er nærmere beskrevet sammen med resultatregnskapet på side 71 og 72.

EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

Eierstyring og selskapsledelse i Moelven-konsernet tar utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra desember 2007.

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på 967 aksjonærer hvorav de 7 største, Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA gjennom selskapet Eidsiva MI AS, og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA, kontrollerer til sammen 99,6 prosent. Mellom disse aksjonærene ble det i forbindelse med deres kjøp av aksjene i desember 2006 inngått en aksjonæravtale. Felleskjøpet Agri BA kom inn på eiersiden i desember 2007 og omfattes av den aksjonæravtalen som da allerede forelå. Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet fastslår at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styre-sammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder, aksjeoverdragelser.

På ordinær generalforsamling den 20. april 2007, ble det etter lengre tid med PricewaterhouseCoopers AS som konsernets hovedrevisor, vedtatt skifte av hovedrevisor til KPMG AS.

På samme generalforsamling i 2007 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 5 prosent av aksjekapitalen, samlet 6.477.119 aksjer, pålydende kr. 5,00 som tilsvarer en samlet

pålydende verdi på kr. 32.385.320. Kursen skulle ikke være lavere enn kr. 10,00 og ikke høyere enn kr. 17,00. Innenfor dette intervallet kunne styret fastsette tilbakekjøpskursen som skal brukes ut fra en konkret vurdering av aksjens verdi på det tidspunktet fullmakten eventuelt tas i bruk. Fullmakten gjelder for 18 måneder fra den ble vedtatt. Styret kan anvende selskapets egne aksjer i forbindelse med et program for aksjer til selskapets ansatte eller til nedskrivning av egenkapitalen. For øvrig krever avhendelse av egne aksjer generalforsamlingens tilslutning. Styret har ikke benyttet denne fullmakten i løpet av 2007, men vil be om fornyet fullmakt på ordinær generalforsamling 2008. Bedrifts-forsamlingen har 12 medlemmer, hvorav fire er valgt av de ansatte. Bedriftsforsamlingen vil i 2008 velge en komité som skal utarbeide innstillinger til valg av nye styremedlemmer samt kompensasjon til styret.

Styret i Moelven Industrier ASA har syv medlemmer, hvorav to er valgt av de ansatte. I tillegg har de ansatte valgt en fast møtende vararepresentant. Av de fem aksjonærvalgte styremedlemmene er to kvinner, og styresammensetningen tilfredsstiller dermed kravene om kjønnsrepresentasjon i styret. Siden andelen kvinnelige ansatte totalt i konsernet er 9,52 prosent, gjelder reglene om kjønnsrepresentasjon ikke for de styremedlemmer som er valgt av de ansatte. Det er i henhold til Allmennaksjeloven styret i selskapet som har ansvaret for å sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten og forvaltningen av selskapet. For styret i Moelven Industrier ASA er det fastsatt en styreinstruks som gir nærmere retningslinjer for styrets arbeid. I 2007 har det vært avholdt 9 styremøter, og foruten ordinære saker som løpende økonomirapportering, strategiplan og budsjett, har det blitt behandlet saker som:

- Skifte av revisor, herunder også presentasjon av ny revisor.
- Utbyttepolitikk.
- Erverv av Trysil Skog AS.
- Gjennomgang av risikoområder og intern kontroll.
- Gjennomgang av detaljert måltallsrapportering per divisjon.
- Finansielle ressurser.
- Forsikringsstrategi.

Fra og med året 2007 er det også etablert rutiner for egen-evaluering av styrets arbeid. Egenevalueringen ble første gang gjennomført i januar 2008.

Styret har i 2007 ikke hatt behov for å benytte styreutvalg eller komiteer.

I ordinære styremøter møter, foruten styremedlemmene, også normalt fra administrasjonen konsernsjef, finansdirektør og styresekretær. Andre representanter fra administrasjonen, divisjonene eller revisor møter ved behov. Konsernledelsen består av konsernsjef og adm. dir. for hver divisjon. Styret har fastsatt instruks for konsernsjefens arbeid. Styret har gjennom året hatt et godt, strukturert og konstruktivt samarbeid med konsernsjefen og hans nærmeste medarbeidere. Det er stor tilfr edshet i styret med det målrettede

arbeid som utføres i organisasjonen for å utvikle konsernet til å bli en enda bedre bedrift for både kunder, ansatte, leverandører og eiere. I 2007 ble det funnet en god balanse mellom å sikre langsiktig utvikling og kortsiktig lønnsomhet. I konsernledelsens møter stiller i tillegg til konsernledelsen også direktørene for konsernets fellesfunksjoner.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierforeningene er leverandør. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven-konsernet til bioenergianlegg eiet av Eidsiva Energi AS. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

ANVENDELSE AV ÅRETS RESULTAT

Styret ønsker å legge til rette for at Moelvsn aksjonærer får en forutsigbar og tilfredsstillende avkastning på sin aksje-investering selv om aksjen ikke er børsnotert og dermed er lite likvid. Utbyttepolitikken gir føringer for hvor mye av overskuddet, eller eventuelt i år med underskudd fri egenkapital, som skal deles ut som utbytte.

Resultatet og kontantstrømmen i 2007 var meget gode, og selv om både betalbare skatter og et høyt investeringsnivå vil medføre betydelig kontantstrømmer ut av konsernet i 2008, anser styret at det er forsvarlig å øke utbytteutdelingen betydelig sammenlignet med tidligere år. Styret foreslår at det betales et utbytte på NOK 2,60 per aksje (0,75). Samlet utgjør det foreslåtte utbyttet NOK 336,8 mill. (97,2). Utbytte er i

samsvar med utdelingsforholdet som er fastlagt i utbyttepolitikken. Morselskapet, Moelven Industrier ASA, som skal dele ut utbyttet på vegne av konsernet, hadde i 2007 et årsresultat på NOK 210,7 mill. Forskjellen på NOK 126,1 mill. foreslås overført fra annen egenkapital.

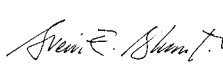
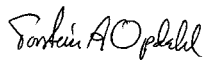
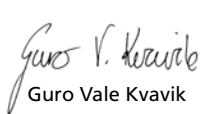
FREMTIDSUTSIKTER

Styret forventer at aktiviteten i det internasjonale markedet for industritre vil falle i 2008 og at sagbruksdivisjonen Timber vil oppleve fallende priser for sine produkter. Høvleridivisjonen Wood er i større grad påvirket av aktiviteten på det skandinaviske byggemarkedet, og her forventer styret at etterspørselen og prisene vil holde seg bedre. Dette skyldes at byggeaktiviteten i Skandinavia forblir høy, selv med nedgang fra nivået i 2007. For virksomhetene innen Byggsystemer har den høye markedsaktiviteten på enkelte områder medført visse kapasitetsproblemer, og ordreservene ved inngangen til 2008 er meget gode.

For de tømmerforbrukende enhetene er råstofftilgangen god. Ved inngangen til året var ikke alle kontrakter om tømmerleveransene ferdig forhandlet, men de inngåtte kontraktene vil gi lavere råstoffkostnader. Samlet vil planlagte investeringer, betalinger av utbytte og skatt, utgjøre omkring NOK 1 Mrd i 2008. Som en følge av dette, vil rentebærende gjeld og finanskostnader øke, men fortsatt ligge innenfor et forsvarlig nivå. Samlet forventer styret en reduksjon i driftsinntekter og et vesentlig lavere resultat enn i 2007.

Moelv, 14. februar 2008

Styret i Moelven Industrier ASA

 Svein E. Skorstad Styreleder	 Ola Mørkvad Rinnan	 Ingrid Dahl Hovland	 Torstein A. Opdahl
 Guro Vale Kvavik	 Gunde Haglund	 Martin Fauchald	
 Hans Rindal Konsernsjef			

Virkesforsyning

Moelvens industriproduksjon er for en stor del basert på tre. Konsernet kjøper hvert år 4,2 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu til en verdi av 2,3 milliarder NOK inkludert transportkostnader. Moelven kjøper alle råvarene fra eksterne leverandører, hovedsaklig i sagbrukenes nærområder. Moelvens evne til kontinuerlig å få frem råvarer som gir en optimal foredlingsverdi, er helt avgjørende for lønnsomheten.



Jo nærmere sagbruket råvarene kan hentes, desto bedre er dette for transportøkonomien og miljøet. Moelven satser for fullt på lokale råvarer og dette stiller store krav til avansert logistikk.

KONSEPTTILPASSET LOKAL RÅVARE

Moelven sine sagbruk foredler hvert år 4,2 millioner faste kubikkmeter sagtømmer. Lokal furu og gran utgjør grunnlaget for konsernets virksomhet. Gran står for 60 prosent og furu for 40 prosent av sagtømmeret.

Hvert sagbruk har tilpasset produksjonen etter de lokale skogressursene, og de har sine egne og spesielle kravspesifikasjoner på tømmeret etter produksjonskonseptet. Slik blir råvarene utnyttet så effektivt som mulig.

Moelven bestreber seg på å kjøpe inn så mye av råvarene som mulig fra skog i nærheten av sagbrukene, og kommer til å øke satsingen på lokale råvarer. Dette gir bedre transportøkonomi og mindre miljøbelastning, men stiller store krav til logistikken.

RIKTIG RÅVARE AVGJØRENDE

Moelvens evne til kontinuerlig å få frem råvarer som gir størst mulig foredlingsverdi, er avgjørende for sagbrukenes lønnsomhet. Innkjøpsarbeidet blir stadig mer finslipt og det er stor kunnskap på dette området innen konsernet.

For å få frem riktig råstoff og samtidig så lokalt som mulig,

må avvirkningen planlegges nøye. Det kreves kunnskap om hvilket sagbruk råvaren skal leveres til, hvordan råvaren skal brukes gjennom hele foredlingskjeden, hva som skal avvirkes, hvor mye som skal avvirkes og hvordan det skal transporteres. Denne måten å arbeide på gir Moelven fremtidige konkurransefordeler og skogeierne får bedre service og økonomi.

Råvarer utgjør en stor del av Moelvens produksjonskostnader. Konsernet er avhengig av langsiktige leverandørforhold for å sikre produksjonen og lønnsomheten. Ved avvirkning får skogeieren betalt mer for sagtømmer enn for massevirke. Det betyr at skogeieren er avhengig av en konkurransedyktig treindustri som foredler råvarene på en fremgangsrik måte.

AVVIRKNINGSOMRÅDER FOR RÅVAREN

Moelvenkonsernet kjøper alle råvarene fra eksterne leverandører, skogeierforeninger, direkte fra skogeiere, fra skogselskap og gjennom andre salgskanaler.

Moelven henter råvarene til sine norske sagbruk i hovedsak fra Østlandet og Trøndelag og fra grensetraktene i Midt-Sverige. Innkjøpene i Norge utgjør cirka 22 prosent av hele volumet som avvirkes for bruk innen landets sagbruks- og tremasseindustri.

De svenske enhetene får mesteparten av sine råvarer fra de vestre delene av Midt-Sverige, fra Dalarna og i sør. I Sverige utgjør innkjøpet 3,5 prosent av den totale avvirkningen i landet til industrielt bruk.

I tillegg til handelen mellom Norge og Sverige importeres cirka 50 000 faste kubikkmeter fra andre land. Når Moelven kjøper råvarer fra selskap som eier aksjer i konsernet, skjer dette etter prinsippet om "armlengdes avstand".

BIPRODUKTENE STADIG VIKTIGERE

Biprodukter, som celluloseflis, tørrflis, spon og bark, brukes innen tremasseindustri, sponplateindustri og til energiformål.

Moelven solgte i løpet av året biprodukter i form av industri- og energiråvarer til en verdi av 525 millioner NOK. For å sikre avsetningen for biprodukt er det viktig for Moelven å ha flere kundegrupper og konsernet prioriterer industrikunder i sagbrukenes nærområder.

Produksjon av industri- og energiflis utgjør en stadig viktigere del av konsernets totale økonomi, og i tillegg er industriens behov for flis i dag blitt en forutsetning for avvirkning av skog.

Biproduktene er en stor ressurs som også gjør nye industri-satsinger innen energiproduksjon mulig. I Sverige er bioenergi en etablert virksomhet. I Norge er det fra politisk hold annonsert en nasjonal satsning på bioenergi. Eidsiva Vekst AS, som står bak en av hovedeierne i Moelven, satser på bioenergi og Moelven kommer til å ta del i utviklingen gjennom å tilby råvarer.

NY INNKJØPSORGANISASJON I SVERIGE

Ingen av Moelven sine enheter i Sverige eller Norge kjøper tømmer på egenhånd.

For den norske virksomheten innen Timber og Wood har Moelven en sentral innkjøpsorganisasjon, Moelven Virke AS, som utgjør fire årsverk. Innkjøpene gjøres hovedsaklig fra skogeierforeninger i Norge. I løpet av året har Moelven styrket ressursene innen virkesanalyse av råvareleveransene til de norske sagbrukene.

Til de svenske virksomhetene kjøper konsernet råvarer gjennom Moelven Skog AB (20 ansatte) og Weda Skog AB (84 ansatte). 30 prosent av tømmeret kjøpes direkte fra skogeierne og resten fra skogeierforeninger, skogselskap og gjennom andre salgskanaler.

Weda Skog AB er eid med 50 prosent av Moelven og 50 prosent av Hedin-Bergkvist AB. Moelven Skog AB er eid med 80 prosent av Moelven og 20 prosent av Norske Skogindustrier ASA.

I 2008 kommer innkjøpsvirksomheten for de svenske enhetene til å bli samlet i ett selskap. Hensikten med forandringen er å effektivisere organisasjonen, øke de lokale innkjøpene ytterligere og styrke profileringen av Moelven og Weda Skog. Weda Skog AB har spesialisert seg på innkjøp av tømmer

til sagbruk og ble kåret til "Årets Uppdragsgivare 2007" av de svenske skogentreprenørselskapene sin bransjeorganisasjon SMF.

DISPENSASJON FOR TYNGRE TRANSPORTER

Moelven har ingen egne lastebiler for tømmertransport. I Norge er Moelven i stedet deleier i to regionale selskap innen transportadministrasjon som kjøper transport. I Sverige utføres tømmertransporten av eksterne transportselskap.

Tømmertransportene koster Moelven NOK 250-260 millioner hvert år. Disse transportkostnadene utgjør cirka 11 prosent av den totale anskaffelsesprisen for tømmerråvaren. Moelven transporterer hvert år 8,1 millioner kubikkmeter tømmer, biprodukter og ferdige varer med lastebil på det offentlige veinettet i Skandinavia.

I Sverige kan en transportenhet være inntil 25 meter lang og veie inntil 60 tonn. I Norge er tilsvarende maks lengde 18 meter (etter dispensasjon tillates 22 meter), og største tillatte totalvekt er 50 tonn. I løpet av året har største tillatte totalvekt på visse veistrekninger i Norge blitt økt til 56 tonn. Forandringene innebærer reduserte kostnader for Moelven og reduserte karbondioksidutslipp.

RÅVARESITUASJONEN PÅ LENGRE SIKT

Hvor mye skogeierne velger å avvirke bestemmes fremfor alt av nettoen til slutt – hvor mye får de betalt. Her er tømmerprisene en faktor, mens andre faktorer er skatter og avgifter og kostnader for gjenplantning og avvirkning.

I Skandinavia er tilveksten i skogen større enn avvirkningen, noe som sikrer den langsiktige bærekraften innen skog-næringen.



Biprodukter i form av industriråstoff og bioenergiråstoff får stadig større betydning for konsernets økonomi.

A photograph of a snowy forest. In the foreground, there are several thin, bare branches of deciduous trees, some with a few yellowing leaves. In the background, there are several tall, dark evergreen trees covered in a thick layer of snow. The ground is also covered in snow, and the overall atmosphere is quiet and wintry.

LEVE SKANDINAVISK

Skandinavia er Moelven-konsernets hjem. Her har vi virksomhetene og de viktigste markedene våre, her er medarbeiderne og kundene våre. Det er den skandinaviske modellen som har formet oss, og det er levekårene, kjærligheten til naturlige materialer og menneskenes vilje til å utvikles i denne delen av verden, som vi er avhengige av.

HVA ER TYPISK
SKANDINAVISK?

NÆRHET TIL NATUREN

Skandinavia er vårt hjem. Tilværelsen vår preges av den spesielle kombinasjonen av lys, mørke og årstider som ikke finnes andre steder.

Året rundt spiller naturen en avgjørende rolle for hva vi bruker dagen til og hvordan vi planlegger fremtiden. Nærvær eller fravær av lys styrer oss og preger oss. Vårens og høstens vekslings fra en levemåte til en annen, er en forestilling vi alle tar del i og naturen snur stadig opp ned på tilværelsen vår. Vi lar oss forbause eller kanskje tenker vi ikke over det i det hele tatt. Og vender med selvfølge våre ubeskyttede ansikt mot sommerens eller vinterens sol.

Det er på landsbygda vi finner røttene våre, selv om de fleste av oss bor i byer. Her leter vi etter trær og gress, snø og is. Vi er fortsatt ikke like urbane som våre naboer i sør, som har flere tusen år med bykultur i sine gener. Vi beveger oss fortsatt litt uvant i storbyens gater, men omgås lett med naturen rundt oss.

Fra balkongen, verandaen eller vinterhagen venter vi hvert år tålmodig på lyset og varmen fra en avstressende og lunefull sommer. Vi lengter til hytta på fjellet, hytta ved sjøen eller campingplassen ved badevannet. I den lett tilgjengelige skandinaviske naturen kan vi nærme oss våre innerste drømmer om idyll eller villmark.

Livsbetingelsene i Skandinavia er sterkt knyttet til nærhet til naturen og den ekstreme vekslings mellom vinterens mørke og sommerens lys.



HVA ER TYPISK SKANDINAVISK?

ENKELHET

En gang var menneskene avhengig av naturen for å kunne overleve fra en dag til en annen. På mange måter et enklere liv enn i dag, men nok vanskeligere i de fleste sammenhenger.

Skandinavias klangbunn er de harde levekårene vi tror vi for alltid har lagt bak oss. Men lenge før vår tid var også menneskene glade for det man hadde, det lille, det fåtallige, det enkle. Nå er fattigdom og knappe ressurser en mørk skygge rett bak oss, men også en verdifull arv.

I løpet av noen tiår i det forrige hundreåret gjorde våre skandinaviske land en svimlende reise fra fattigdom til velstand. Vi har bygd avanserte samfunn, men følelsene for det enkle og samtidig funksjonelle som en gang var en nødvendighet, har aldri helt forlatt oss.

Vi bevarer det som en ide, som en ressurs og en verdi i seg selv. Følelsen og skjønnheten i naturlige materialer, lettelsen over teknikk som gjør hverdagen enklere, roen og stimulansen i det som skapes av omsorg for mennesker og miljø.

Enkelhet er også måtehold og ettertanke. Som skandinaver er vi innerst inne overbevist om at utvikling fortsatt bare er mulig på naturens premisser.



Skandinaviske klassikere med nyskapende design, funksjonalitet og følelse for naturlige materialer, og et halvt århundre mellom seg: Til venstre, den danske arkitekten og designeren Arne Jacobsen sin stol Myran fra 1952 og til høyre Magazine table, design Torbjørn Anderssen, Norway Says.

TRYGGHET

Vi beveger oss rundt i verden, men våre skandinaviske verdier bærer vi med oss som en fredelig innebygd oase. Vi er trygge i vår overbevisning om at det som er nødvendig for et godt liv også finnes i morgen.

Trygghet er levende bygder selv i et frosset landskap og med de uskrevne avtalene som finnes mellom menneskene som bor her. At samfunnet fungerer, er menneskelig og åpent for fortsatt forbedring. At man kan påvirke uten at denne tilværelsen trues.

Den som forlater kontinentet og reiser opp til Skandinavia, kommer til en annen verden. En verden der folk fra tre nasjoner forstår hverandres språk og gjestens kroppsspråk tolkes uten nøling. Der det til tider noe langsomme skandinaviske tempo kan vekke en dyp gjensynsglede.

De skandinaviske landene er som søsken som har utviklet seg forskjellig og modnet til individer med et personlig utseende. Som i det vesentlige alltid har lignet på hverandre og likt det, tross litt småkrangling.

Grunnsteinene er tilliten til offentlige institusjoner, følelsen av at det vi har felles har stor verdi, viljen til å leve i trygge forhold og motstanden mot å akseptere store forskjeller i folks levekår.

Den skandinaviske måten å bygge et levelig og godt samfunn på, er stadig å balansere de ulike interessene. Vi har lært oss til å være trygge på denne veien.



Åpningen av Øresundsbrua mellom København og Malmö i 2000 ble også starten på et økende varebytte mellom Sjælland og Skåne, mellom Danmark og Sverige. Nordmenn, svensker og dansker bor og arbeider i stadig større grad i et av sine skandinaviske naboland.

HVA ER TYPISK
SKANDINAVISK?

FREMTID

Vi lever i utkanten. Det er ikke mye av Skandinavia som får plass på værkartet i de store markedenes større medier. Våre vakkert syngende språk er små i verden. Vi har få flerkulturelle bylandskap, få betydningsfulle universitet eller særlig store forskningsinstitusjoner.

Til forskjell fra språkene i de dominerende kulturene har vi vært nødt til å vende oss utad med vår nysgjerrighet og søken etter kunnskap. Vi har gitt og tatt uten tap av anseelse. Utvandring og innvandring har snudd om på landene våre og tvunget frem utvikling, gitt oss nye impulser og tankesett. Globale selskap bruker oss som testmarked for nye produkter og tjenester – nettopp fordi vi er åpne for det som er nytt.

Våre jevnbyrdige samfunn, vår individualisme og vår beliggenhet i utkanten har vist seg å være en fruktbar grobunn for kreativitet og innovasjon. Den skandinaviske kulturen med samarbeid og respekt for enkeltindividets muligheter er en vei til fremgang.

Vi har en lang historie innen forskning og oppfinnelser som har forandret verden til det bedre. og vi bidrar fortsatt på mange områder. I de senere årene spesielt innen energi- og miljøteknikk.

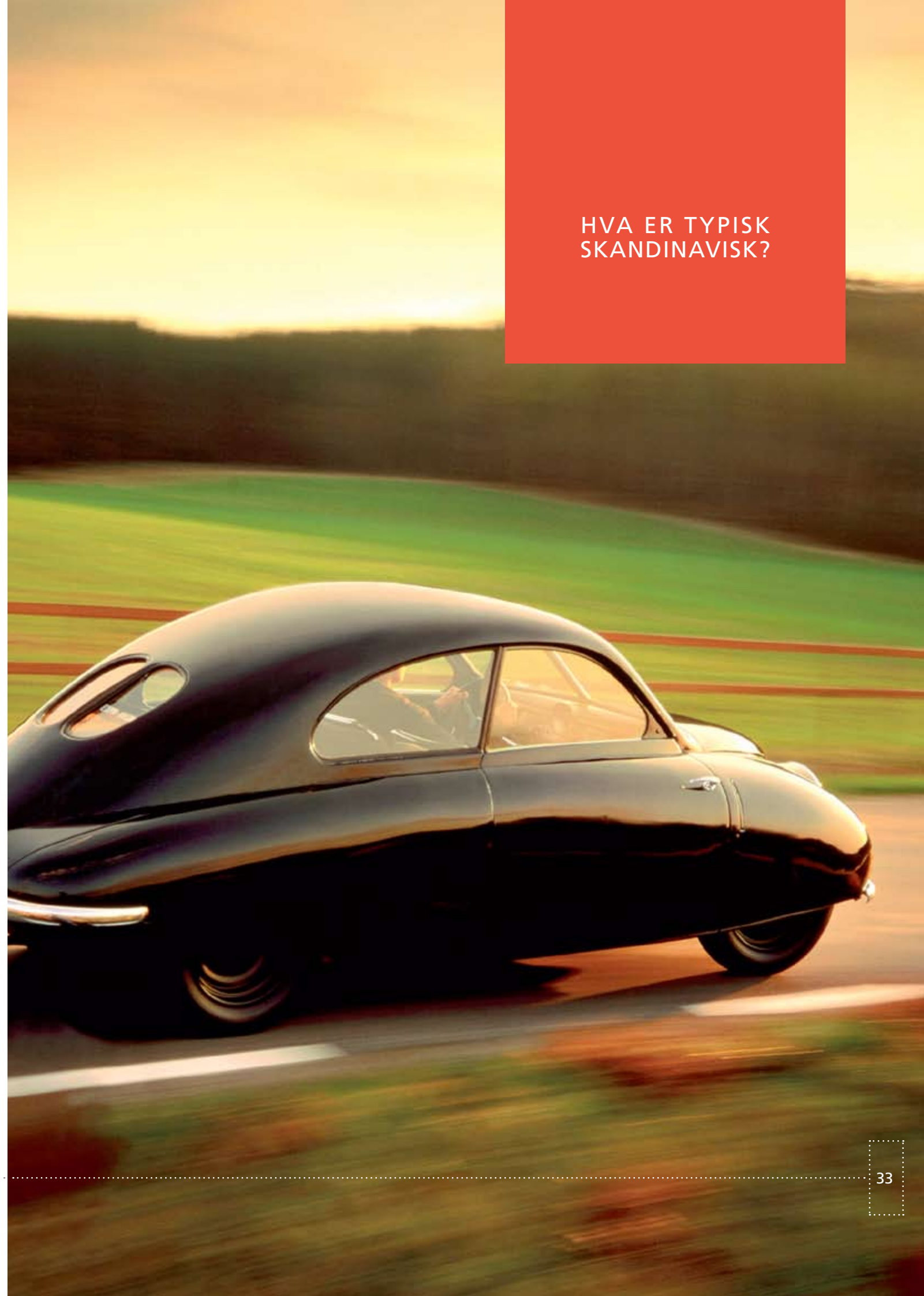
I verden rundt oss vokser interessen for den kunnskap om samfunnsutvikling som finnes i Skandinavia. De sosiale løsningene som er meislet ut gjennom år med fredelige kompromisser, har organisert bort kaos. Kunnskap som er både en forutsetning for og et resultat av de samfunnene vi har skapt.

Det vi er gode på nå, er det som vil bli enda mer etterspurt. Vi ligger ved siden av hovedveien, men likevel midt i sentrum.



Den aller første Saab-bilen, "Ur-Saab" (bildet til høyre), ble utviklet i 1946 av flyprodusenten Svenska Aeroplan Aktiebolaget. "Ur-Saab" var en prototyp på Saabs første personbil Saab 92 (bildet til venstre) som man startet å serieprodusere i 1949. Saab 92 hadde forhjulsdriфт, torsjonsfjæring, tannstagsstyring og selvbærende karosseri med meget gode aerodynamiske egenskaper allerede for seks tiår siden. Avansert skandinavisk teknikk og design med høy kvalitet har et marked over hele verden.

HVA ER TYPISK
SKANDINAVISK?



ÅSE KLEVELANDS SKANDINAVIA

Hun har alltid hatt klokkeetro på det skandinaviske samarbeidet. Ikke fordi vi er så like, men fordi vi utfyller hverandre på en så strålende måte. - Det finnes en kjerne hvor mye er felles, men landene har også ulike spesialiteter og karaktertrekk, mener Åse Kleveland.

– Det spennende er at nesten uansett hvilken bransje man jobber i, så har man kontakt med kolleger i de andre skandinaviske landene. Ingenting fremmer samarbeid bedre enn at mennesker kjenner hverandre.

Åse Kleveland har vært kulturminister i Norge og sjef for Filminstitutet i Sverige. Hun er norsk statsborger, bosatt i Oslo etter en lengre periode i Sverige og har en gård i Värmland i det vestligste Sverige, like ved grensen til Norge. Med en mamma fra Stockholm og en pappa fra Setesdal dypt inne i Norge, som i tillegg var engasjert i spørsmål om Norden, er Åse Kleveland skandinav fra barnsben av og har et perspektiv som få andre.

Hvordan definerer hun det skandinaviske?

– Demokratier bygd på brede folkebevegelser, velferds-samfunn bygd på menneskers likeverd og like rettigheter, nærhet til naturen og en tro på fornuften.

– Sverige og Norge er de mest beslektede landene med grensen som en porøs kontaktflate, og selv om vi elsker å holde frem forskjellene våre, så er fortsatt likhetene berusende på mange måter. I bunnen ligger vel et slags ideal om at alle mennesker skal ha det tålelig og bra. Jeg tror at både selvfølelsen og identiteten vår fortsatt er veldig knyttet til den skandinaviske velferdsmodellen, sier Åse Kleveland.

– Velferden har også omfattet mitt område, kulturområdet, der kulturen har vært en selvfølgelig del av den velferden som alle skal ha tilgang til. Dette er noe som gir livskvalitet, som skaper fellesskap og som bidrar til å utvikle oss som mennesker. Ingenting påvirkes så sterkt av den sosiale arven som nettopp kulturvaner.

Når våre forventninger til den velferdsmodellen som bygger på det offentliges ansvar kolliderer med en samfunnsøkonomisk virkelighet, utfordrer det vår skandinaviske identitet, mener Åse Kleveland. Hvordan morgendagens skandinaviske velferdssamfunn skal se ut er derfor en spesielt stor utfordring for oss skandinaver. Hvordan kan vi sikre et trygt og rettferdig

samfunn samtidig som vi tar vare på det enkelte menneskets evne og vilje til aktivt å bidra til en felles samfunnsbygging?

– Ellers er det jo veldig fascinerende med oss skandinaver og vårt forhold til natur, naturlige materialer og tre! Det er ingen tilfeldighet at det som særpreger skandinavisk design først og fremst er hvordan vi foredler trevirket. Man har respekt for materialet, det skal ikke være nødvendig å henge på masse tull og tøys, for ingenting er jo til syvende og sist vakrere enn materialet selv.

– Og siden har man klart å utvikle teknologien for å kunne foredle materialene ytterligere i forening med det ypperste av skandinavisk formspråk, fra danske stoler til dagens gigantiske limtrekonstruksjoner.

Skandinavisk design og arkitektur i moderne tid kjennetegnes jo i første rekke av renhet, kvalitet og funksjonalitet, mens folkekulturen i gamle dager fråtset i farger, påpeker Åse Kleveland.

– Fjern gammel tapet når du skal pusse opp på landet, det er fiolette og blå anilinfarger, det er rosa, det er blomsterborder og det er en fest, ikke sant?! Med den skandinaviske funksjonalismen, preget av det praktiske og rasjonelle, bygde vi våre velferdssamfunn. Med funksjonalismen skapte vi en avgrunn mellom det man anså å være det vakre, det riktige og det skandinaviske og det som faktisk veldig mange mennesker omgav seg med og trivdes med. I våre land, der det er så lite farger store deler av året, er jeg overbevist om at mennesker trenger farger, frodighet, noe som får hjertet til å banke litt raskere.

– Men tidene forandrer seg. I dag er det mangfoldet som rår. Man kan ta helt av med farger og mye er preget av stor evne til lek. Den uformelle leken er for meg like typisk skandinavisk som den bleke, foredledede minimalismen. Det er her vi kan finne ideer og energi til å utvikle det som er typisk skandinavisk.



DIREKTØR VED RIKSKONSERTENE:

Åse Kleveland

Siden 2006 har Åse Kleveland vært sjef for de norske Rikskonsertene som i løpet av fjoråret blant annet produserte nærmere 11 000 konserter i Norge. Før dette var hun i over seks år direktør for Svenska filminstitutet. I denne perioden ble hun slått til ridder av den franske hederslegionen for sin innsats for europeisk samarbeid. Hun fikk Ingmar Bergman-prisen i 2005 og ga prispengene til tre unge filmskapere i form av "Drömfångarpriset". I perioden 1990 til 1996, da hun var kulturminister i Norge, gjennomførte hun store reformer på kultur- og medieområdet, var ansvarlig for Vinter-OL på Lillehammer i 1994 og fikk til en nasjonal politikk for arkitektur og design. Åse Kleveland debuterte tidlig som visesanger og har spilt inn flere plater, deltatt i ulike underholdningssammenhenger og turnert som artist i flere år.

LINKÖPINGS BIBLIOTEK

Linköping sitt store Stifts- og Landsbibliotek er et bygg som gjennom sin størrelse, sitt utseende og sin funksjon har funnet sin plass både i byen og hos innbyggerne. Det er Slottsparkens mest levende og åpne bygg med mye menneskelig nærhet og aktivitet i et ellers relativt stille og mørkt område.

Det nye biblioteket har krevende naboer. På den ene siden länsstyrelsens rekke av bygninger i 70-tallsstil som stenger for deler av parken i vest. Et stykke lenger bort finner man Linköpings mektige og over 800 år gamle domkirke. Rett ved siden av kirken ligger Linköpings slott, den eldste ikke-kirkelige bygningen i Sverige og like gammel som domkirken.

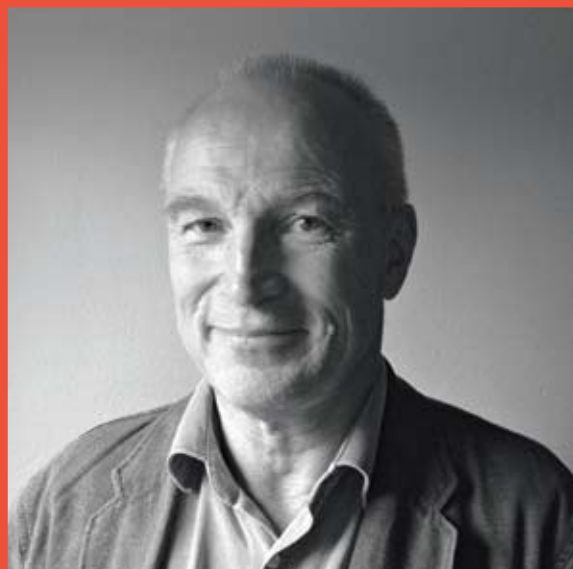
Biblioteket står i kontrast til nabobyggenes strenghet og lukkethet. Bygget er for en stor del transparent ved at tre av husets fire sider består hele fasader av glass (den lengste er 106 meter lang), på søyler av limtre.

Ved siden av at biblioteket er et populært og viktig besøksmål i seg selv, fungerer det også som en innbydende entré fra byens vestre deler til parken og byens sentrale gater bortenfor parken.

Inne i bygget er følelsen av rom, lys og utsikt sterk. Det er stille og rolig i den store bokhallen med tregulv og det varme taket av limtrebjelker høyt der oppe. Taket hviler på v-formede søyler av limtre, som igjen hviler på runde betongsøyler.

Spreddt ute i bokhallen står fire fint fargesatte tårn som øyer i bokhavet, to rektangulære og to runde, med åpne leseplasser oppe på taket. Kjelleretasjen, også med bøker, forbindes med det øvre planet gjennom to åpne torg uten tak.

På kvelden skaper de sterkt opplyste bokhyllene gater av lys i bokhallen og blir som en egen by i den større byen, med løfter om spenning og overraskelser. Langs hele den lengste glassveggen står Arne Jacobsens dype Egget-stoler, der den som vil kan trekke seg tilbake, men likevel ha kontroll.

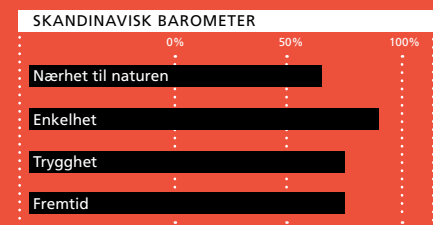


JOHAN NYRÉN, NYRÉNS ARKITEKTKONTOR, STOCKHOLM: Vi er veldig fornøyd med resultatet

"Vi snudde siden på det nye biblioteket både symbolsk og konkret gjennom å vri inngangen mot Östgötagatan, hvor det ble skapt et triangulært inngangsparti. Det fanger opp de besøkende, passer på syklene deres, kan brukes til utendørsarrangement og er også en entré til Slottsparken."

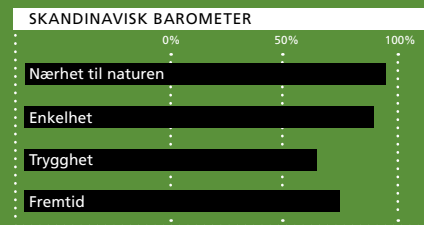
"Biblioteket er bygget opp med naturmaterialer for å tåle slitasje. Parkfasaden i tre og glass har en reising som spiller sammen med og ikke bøyer seg for slott, fylkeshus og domkirke. Bokhallen tar inn dagslys fra alle himmelretninger."

"Det har fungert bra og det er morsomt at biblioteket har fått mye oppmerksomhet. Når det gjelder antall besøkende har det blitt et oppsving. Vi var godt fornøyd med resultatet da bygget stod ferdig i år 2000, og vi er like fornøyde nå."



BIBLIOTEKET I LINKÖPING

Limtreet er levert av Moelven Tøreboda AB.



CUBO FRITIDSHUS

Treet i huset er levert av Moelven: *Moelven Heltregulv* til gulv, vegger, tak og hyller, *Malt kledning* til fasadekledning og ubehandlet *ThermoWood*, til verandaen.

CUBO FRITIDSHUS

Det svarte trehuset med de store glassveggene ligger høyt oppe i en skråning og er vendt rett mot sør. Bak og ovenfor vokser furuskog og nedenfor brer et storslått bølgende landskap seg utover, med myke koller der solen og skyene gjennom dagens løp endrer farger og former. Rett frem i synsfeltet ligger en gammel dansk bondegård, som nå er bebodd og brukt av en kunst-håndverker. I skråningen nærmest huset vokser det i sommerhalvåret ville engblomster.

Følger man veien et kort stykke, kommer man fram til stranden ved Århus Bugt, havarmen som fører inn til storbyen Århus med sin livlige havn og trygge bakgrunn av lys når mørket faller på. Det er mindre enn en mil i luftlinje fra Mols Hoved til byen på den andre stranden, men fem mil landeveien.

Familien Nielsen sitt karakteristiske danske sommerhus, som selvfølgelig kan brukes året rundt, er bygd på en flate. Det er 120 kvadratmeter stort, med en stor veranda som binder sammen husets deler, en stor vinkelbygning og en mindre bygning. Den største bygningen inneholder storstue med åpen kjøkkenløsning, soverom, atelier og gjesterom. Den minste bygningen inneholder et gjesterom og et lager/verksted. Hoveddelen av fasaden mot verandaen har glasspartier fra gulv til tak. Innvendig har huset skyvedører og det meste av innredningen er veggfast. Huset har grønt sedumtak.

Foruten en innvendig vinkelvegg i synlig betong rundt entré og badrom, er huset bygd i tre. Gulv, vegger, tak og hylleinnredning består av norsk furu i samme kraftige dimensjoner, men med forskjellig overflatebehandling. Treet i gulv og vegger er lutet og vokset, taket er grunnnet og siden hvitt-lakkert. Verandagulvet består av smale bord i varmebehandlet furu. Fasaden er svartmalt granpanel.

Det er et hus som med sin moderne og samtidig tidløse design kontrasterer fint mot landskapet, og som på avstand smelter sammen med omgivelsene. Et hus å leve komfortabelt i, men likevel midt i naturen.



**ARKITEKT OG EIER
IB VALDEMAR NIELSEN,
CUBO ARKITEKTER, ÅRHUS:**

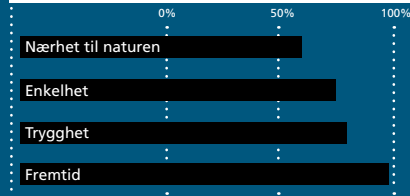
"Min kone og jeg har etter flere år med funderinger kommet frem til hvordan vi ville ha huset. Vi våkner med solen i øst og vi sitter ofte i storstuen og bare nyter landskapet og utsikten over viken med båttrafikken."

"Vi bor her ute hele sommeren. Selv om det er langt ute på landet, går det en bussrute her. Når jeg jobber tar jeg bussen inn til Århus og bruker reisetiden til å lese."

"Jeg var klar over at husets fasader måtte skjermes mot solen, men jeg har først nå fått ferdigdesignet løsningen. Det blir utvendige aluminiumpersiennene som tåler vinden bra."



SKANDINAVISK BAROMETER



BERGEN FRAMO

Vegginnredningen er levert av Moelven Nordia AS, og består av Nordia 410 glassvegg og Nordia 410 tett systemvegg.

FRAMO ENGINEERINGS HOVEDKONTOR

Det nye og prisbelønte hovedkontoret til Framo Engineering AS ligger i utkanten av Bergen på det norske Vestlandet. Et vakkert svart glasshus med et eget formspråk hvor lyset kan flyte inn. Tilpasset de naturgitte omgivelsene og samtidig en effektiv arbeidsplass for medarbeidere i et sterkt ekspanderende selskap.

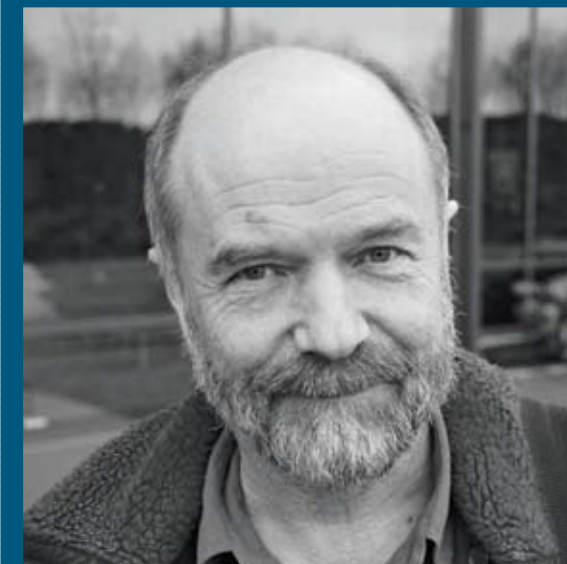
Fire huskropper deles opp og holdes sammen av tre store glasstorg. Ytterveggene er av glass fra bakken og opp til de store, svarte takutstikkene. Over glasstorgene reiser tre pyramider seg av glass. Øverst i den midterste pyramiden er det et spektakulært styrerom, et rom av glass inne i en glasspyramide. På baksiden av bygget ligger flere utetorg som fungerer som lystorg.

Både utenfra og fra store deler av byggets indre har man innsyn til mange arbeidsrom samtidig. De som besøker bygget har i forskjellig grad utsikt over felleslokaler som glasstorgene og inngangen, og over det parklignende dalføret med en golfbane.

Framo er verdensleder på utvikling og produksjon av pumper og annet avansert utstyr til olje- og gassindustrien.

260 personer, for det meste ingeniører, arbeider i det nye hovedkontoret. Bygget er dimensjonert for 300, og har vegger og innredning som enkelt kan forandres og tilpasses hvis det blir nødvendig. For bedre plass og større trivsel er hver arbeidsplass også større enn det som er normalt for et kontor. Energieffektiviteten er høy, blant annet styrer bevegelses-sensorer lys og ventilasjon i rommene.

Bygget er delvis sprengt inn i fjellskrenten og beskyttet mot vestavinden. Fronten vender mot øst og danner en slak bue rundt den bilfrie inngangssiden med sine gressplener. Alle bilene, som ellers ville ha dominert plassen foran huset, skjules i et underjordisk garasjeanlegg med diskret innkjørsel. Det er grønt rundt huset og det er grønt på taket hvor det vokser gress, trær og busker.



JON FAALAND,
FAALAND ARKITEKTER AS, BERGEN:

Et ekstremt fleksibelt hus

“Selv om man tegner et hus til en eneste bruker, kan det ikke være for spesialisert. Det må kunne deles opp i flere deler, eller kunne brukes av flere selskap. Så fleksibiliteten var et nøkkelkrav, og dette huset er ekstremt fleksibelt og kan gjenbrukes.”

“Hovedideen bak utformingen var å redusere forskjellene mellom ute og inne og dra nytte av naturen rundt den spesielle tomten. Det blir ikke mer industriutvikling i området, enda det bare er fem minutter til flyplassen og femten minutter til Bergen sentrum, og den nye Bybanen skal legges i nærheten.”

“Energistyringen i huset er avgjørende. Den østvendte beliggenheten er en forutsetning for at det kan gå an å bruke så mye glass, solstrålingen ville ellers bli for sterk. Utfordringen er ikke å varme opp, men å få til god kjøling.”

TIMBER



RÅVARENE

Tømmeret blir først og fremst hentet fra sagbrukenes nærområder og kommer fra private skogeiere og fra skogeierforeninger. I Norge skaffer Timber sagtømmeret gjennom Moelven Virke AS. I Sverige kommer tømmeret fra Weda Skog AB og Moelven Skog AB, som i løpet av 2008 vil bli integrert i Weda skog AB.



KOMPETANSEN

Timber befinner seg midt i et flerårig strategisk investeringsprogram som ventes å gi forsterket konkurranseevne, kostnadseffektiviseringer og mer effektiv utnyttelse av råvarene. For å få til dette, stilles det stadig høyere krav om riktig kompetanse hos de sagbruksansatte. Stillingene blir på sikt færre, men mer spesialiserte.



PRODUKTENE

Kundene er først og fremst industrielle aktører som benytter Timbers produkter som innsatsvarer til møbler, gulv, lister, panel og limtre, som konstruksjonsvirke for husbygging og til innsatsvarer i byggvarehandelen. Timber produserer også celluloseflis som leveres til masse- og papirindustrien samt spon og tørrflis til sponplateindustrien og produsenter av bioenergi.

Sagbrukene i Timber produserer trelast/skurlast av lokal furu og gran for videre bearbeidelse i annen treindustri. Dessuten blir det produsert store mengder energiprodukter som celluloseflis, tørrflis, spon og bark. Timber har ni produksjonsenheter i Sverige og seks i Norge. I 2007 hadde de en årsproduksjon på 1,5 millioner kubikkmeter industritre. Ved utgangen av 2007 hadde Timber 837 ansatte, hvorav 279 i Norge, 555 i Sverige, to i Tyskland og en i Nederland. Årsomsetningen var totalt 3,1 milliarder NOK.

PRODUKTER

Virksomhetene innenfor Timber foredler cirka 3 millioner kubikkmeter tømmer til 1,5 millioner kubikkmeter industritre.

Kundene er stort sett industrielle aktører som benytter Timbers produkter som innsatsvarer i egen produksjon. Sluttproduktene er ulike typer trebaserte varer, som møbler, gulv, lister, panel, vinduer og dører. Limtre, som benyttes som konstruksjonsvirke i husbygging eller som innsatsvarer i byggvarehandelen, er også et vesentlig sluttprodukt.

Stadig mer av Timbers produksjon tilpasses kundenes økende krav, som nedtørring, kvalitetssortering og spesielle dimensjoner. Timbers strategi er å etablere nært samarbeid med kundene for å kunne levere de produktene kundene ønsker. Dette arbeides det med kontinuerlig.

Timber investerer i ny teknikk, som for eksempel kamera-sortering på sorteringsanlegg. Dette er en av de faktorene som bidrar til at Timber kan forbedre sin kundeservice.

Fra og med 2008 inngår Moelven Component AB i divisjon Timber – en organisasjonsendring som forsterker kunde-

tilpasningen ytterligere. Moelven Component produserer i hovedsak rammer for innerdører.

Timber produserer hvert år cirka 0,8 millioner faste kubikkmeter celluloseflis som blir levert til masse- og papirprodusenter i regionene rundt sagbrukene, dessuten cirka 0,5 millioner faste kubikkmeter spon og tørrflis som blir solgt til sponplateindustrien og produsenter av bioenergi. Barken som blir generert ved produksjonen, dekker først og fremst sagbrukenes egne energibehov, men en del av sagbrukene i Timber leverer også energi i form av fjernvarme til industri og boliger i nærområdet.

MARKEDET

Industritre

Timber fokuserer først og fremst på de mange småkundene, men også på store globale kundegrupper. Divisjonen legger stadig større vekt på spesialisering og konseptutvikling for å møte de ulike kundegruppenes behov.

Cirka 70 prosent av volumet blir levert innenfor Skandinavia,

som er Timbers hovedmarked. Divisjonens enheter leverer også store volumer til England, Nederland, Tyskland, Frankrike, Italia, Spania og Japan.

Brorparten av industrikundene innenfor trebearbeiding er høvlerier, limtrefabrikker, vindusprodusenter og gulvfabrikker. Cirka 25 prosent av skurlasten som Timber produserer, blir solgt for videre bearbeiding til andre foretak i konsernet.

Første halvår 2007 fortsatte den kraftig stigende prisutviklingen på industritre. Dette skyldtes økt etterspørsel både på det europeiske og det amerikanske markedet, samtidig som tilgangen fra Russland ble svakere. I løpet av året økte også tilgangen fra Tyskland, (etter stormen i januar), og i andre halvår også fra Finland, mens etterspørselen fra USA minket betraktelig. Dette førte til at prisutviklingen flatet ut, og mot slutten av året begynte man å justere ned prisene, en utvikling som har fortsatt inn i 2008.

Flis- og sponprodukt

Timbers flis-, spon- og barkprodukter selges til en verdi av cirka 325 millioner NOK per år. Samfunnets vektlegging av miljøfaktorer gjør bioenergi stadig mer aktuelt og bidrar til at bioproduktene blir viktige for Timber. Kundene er regionale masse- og papirprodusenter, sponplateindustrien og fjernvarmeprodusenter.

RÅVARER

Sagbrukene i Timber forbruker cirka 3 millioner faste kubikkmeter sagtømmer årlig. Tømmeret hentes hovedsaklig fra sagbrukenes nærområder.

I Norge kjøper Timber sagtømmeret av Moelven Virke AS. Tømmeret kommer i hovedsak fra private skogeiere som selger det gjennom skogeierandelslagene.

I Sverige blir sagtømmeret kjøpt av Weda Skog AB og Moelven Skog AB. Tømmeret kommer fra private skogeiere via

flere forskjellige innkjøpsformer samt fra skogselskap.

I løpet av 2008 kommer Moelven Skog AB til å bli integrert i Weda Skog AB. Weda Skog AB er et innkjøpsselskap som eies sammen med Hedin-Bergkvist AB, der Moelven eier 50 prosent. Formålet med endringen er blant annet å effektivisere organisasjonen og arbeide gjennom ett innkjøpsselskap i Midt-Sverige og Sør-Sverige. For framtiden er strategien å øke ytterligere de lokale innkjøpene. Weda Skog AB har spesialisert seg på innkjøp av tømmer til sagbruk.

Råvarene utgjør størstedelen av produksjonskostnaden for Timber. Samtidig er det sagtømmeret som utgjør den største verdien når skogen avvirkes. Det innebærer et sterkt gjensidig avhengighetsforhold mellom skogeierne og sagbruksindustrien. Skogeierne er avhengige av en konkurransedyktig industri for å få akseptable priser for sagtømmeret sitt. På den andre siden er sagbrukene avhengige av stabile leveranser for å sikre produksjon og lønnsomhet.

For Timber var fordelingen mellom gran og furu i 2007 cirka 55/45. Det var først og fremst stormen i januar 2007 som var årsak til dreiningen mot gran.

FREMTIDEN

2007 har vært et rekordsterkt år for Timber. Byggeaktiviteten i Skandinavia i 2008 ventes fortsatt å bli høy, men med svakere tilvekst. Etterspørselen i resten av Europa ser ut til å holde seg på samme nivå. Tilgangen på industritre vil trolig minke noe i løpet av 2008, prisene ventes å stabilisere seg på et tidspunkt etter en viss nedgang i siste halvdel av 2007 og overgangen til 2008.

De fleste produksjonsenhетene utnytter produksjonskapasiteten maksimalt. Råvaretilgangen har generelt vært tilfredsstillende, med noen mindre, tidsavgrensede unntak for enkelte sagbruk i divisjonen.

Produksjonsvolumet holdes relativt konstant i divisjonen, og

målet er å skape størst mulig verdi utifra den tilgjengelige råvaren. Hovedstrategien er fortsatt effektivisering og konseptutvikling.

Timber har tidligere identifisert målet og retningen for hvert enkelt foretak. Med dette for øyet arbeider divisjonen med et strategisk investeringsprogram for vedlikehold og oppgradering av det tekniske utstyret på enkelte sagbruk. Målet er økt konkurransedyktighet og dermed mer fornøyde kunder, kostnadseffektiviseringer og mer effektiv utnyttelse av råvarene.

På lang sikt kommer Timber til å konsentrere produksjonen på noe færre enheter enn i dag.

Investeringsprogrammet er nå inne i sitt tredje år. I 2006 og 2007 ble det investert cirka 130 millioner NOK per år. I løpet av 2008 kulminerer investeringene med cirka 200 millioner NOK.

Ett eksempel på investeringer er automatiske sorteringsanlegg. Målet er å effektivisere produksjonen og oppnå et bedre sluttprodukt. Moelven Valåsen AB innviet sitt nye automatiske sorteringsanlegg i mai 2007 av Sveriges tidligere statsminister, Göran Persson.

I første kvartal 2008 tar Moelven Våler AS i bruk et nytt automatisk sorteringsanlegg, en investering på 65 millioner NOK.

I løpet av 2008 blir det innledet en omfattende oppgradering av Moelven Nössemark Trä AB som vil skje over mange år. Sammenlagt investeringskostnad vil bli opp mot 150 millioner SEK. Formålet er å styrke konkurranseevnen i selskapet og oppgradere maskinparken. Investeringsprogrammet kommer i tillegg til å medføre en betydelig økning i produksjonsvolumet. Første trinn av oppgraderingen ble påbegynt i 2008.

Investeringsprogrammet fører til at en del av Timbers sagbruk når et svært konkurransedyktig nivå teknisk sett.

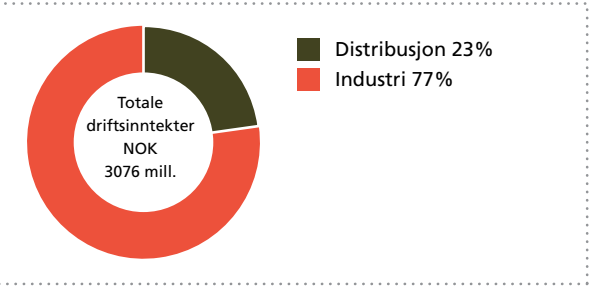
Timbers fremste konkurransefordel er likevel den desentraliserte organisasjonsformen. Hvert enkelt sagbruk er et selvstendig aksjeselskap med ansvar for egen lønnsomhet. Dette er en drivkraft i seg selv, samtidig som det skaper lokal tilknytning og god kontakt med kundene.

Den lokale produktkunnskapen er viktig, siden den gir muligheter for kundetilpassede produkter og optimal utnyttning av tømmerstokken. Ved siden av det lokale markedet kommer Timber også i framtiden til å kunne betjene større kunder gjennom sentral koordinering.

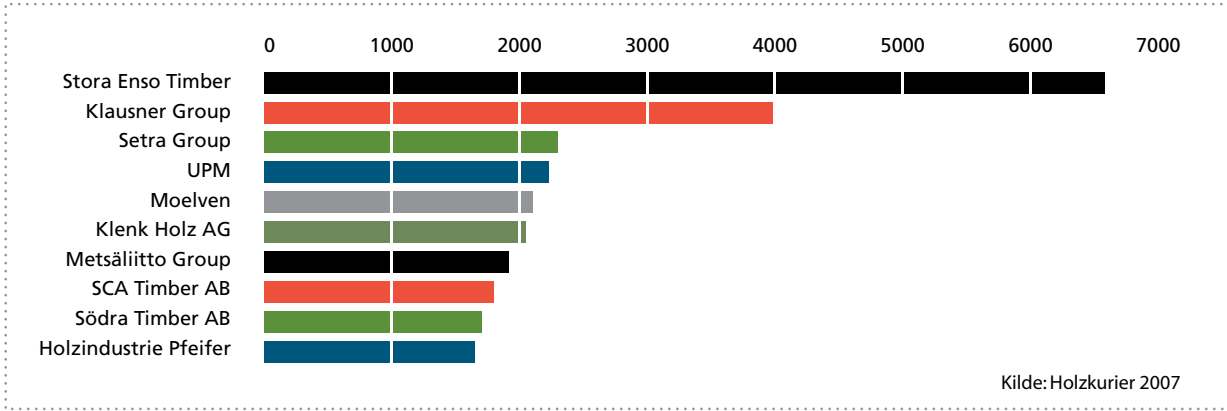
Bioenergimarkedet vokser fortsatt, og Timber deltar i utviklingen av dette markedssegmentet. Når det blir bygd flere varmesentraler ved sagbrukene, vil det bli vurdert om varmeproduksjonen også kan kobles opp mot boliger og andre eiendommer i nærområdet.

I løpet av 2008 bygger Moelven Mjøsbruket AS nytt fjernvarmeanlegg. Varme fra fyanlegget der vil bli levert til skifabrikken Madshus, som ligger like ved og er verdens nest største produsent av langrennsski.

Driftsinntekter i prosent per segment



Største europeiske produsenter av industritre 1000 m³/år





PRODUKTER

Woods produkter kan deles i tre hovedgrupper: Byggtre til konstruksjonsformål, interiørprodukter som innvendig panel, lister og gulv, samt distribusjon av platemateriale og spesialtre. Flis er et biprodukt for Wood. Celluloseflis er råvare for papir- og celluloseindustrien, mens sagflis, høvelspon og tørrflis blir anvendt i sponplateindustrien og til bioenergi.



MARKED

93 prosent av Woods inntekter kommer fra det skandinaviske markedet. Forretningskunder (byggvarekjeder) står for 79 prosent og industrikunder for 15 prosent. 6 prosent av leveransene går til prosjektkunder. Renovering, ombygging og tilbygg (ROT-markedet) på boliger utgjør de viktigste bruksområdene for Woods produkter.



DISTRIBUSJON

Wood fokuserer på å ta nye markedsandeler i Skandinavia. Et viktig ledd er å etablere nærmere samarbeid med de største kundene – byggvarekjedene. Gode distribusjonsløsninger gjør det mulig å levere varer som er tilpasset handelsleddets behov for å kunne levere rett vare til rett tid.

WOOD

Moelven Wood Skandinavia tilbyr byggmarkedet produkter med høyest mulig foredlingsgrad. 79 prosent av produksjonen selges via byggvarehandelen.

Divisjonen består av 15 produksjonsenheter, hvorav seks enheter også har høvleri i tillegg til sag. Dessuten har fem av enhetene i tillegg impregneringsanlegg. De øvrige selskapene er foredlingsenheter som produserer lister, gulv, innvendig panel, komponenter, byggtre og impregnert trelast. Enhetene omsatte i 2007 for tre milliarder NOK. Tallet på ansatte var ved årsskiftet 954 personer, hvorav 623 i Norge, 306 i Sverige og 25 i Danmark.

PRODUKTER

Woods produktspekter deles i tre hovedgrupper:

- Byggtre til konstruksjonsformål
 - Interiørprodukter som innvendig panel, lister og gulv
 - Trebaserte platematerialer for bygg og industri, samt spesialtre
- Det totale produksjonsvolumet var 800 000 kubikkmeter i 2007. Av dette utgjorde 525 000 kubikkmeter hvitt byggtre, 135 000 kubikkmeter impregnert byggtre som er beskyttet mot råte eller brann, 21 000 kubikkmeter lister, 75 000 kubikkmeter panel og 14 000 kubikkmeter gulv. Produksjonen av komponenter til dører og vinduer utgjorde 30 000 kubikkmeter. Distribusjonen av platematerialer i Skandinavia økte i 2007 til cirka 90 000 kubikkmeter.

Produktene fra Wood blir i stadig større grad tilpasset forbrukernes økende etterspørsel etter produkter som i minst mulig grad – eller ingen – ytterligere bearbeiding etter montering. Innenfor området byggtre tilbys fasadekledning som er ferdig grunnet og/eller ferdig malt. For interiørprodukter

gjelder det lasert panel, overflatebehandlede gulv og lister samt ferdigkappede lister til dører og vinduer. I løpet av året er det blitt introdusert nye gulvfarger.

Flis, spon og bark er viktige biprodukter for Wood. Celluloseflis er råvare for papir- og celluloseindustrien, mens sagflis, høvelspon og tørrflis blir benyttet i sponplateindustrien og til bioenergi. Barken blir brukt til å varme opp sagbrukenes egne tørkeanlegg, men selges også som dekkbark og til jordforbedring.

MARKED

93 prosent av Woods inntekter kommer fra det skandinaviske markedet. Handelskunder (byggvarekjeder) står for 79 prosent og industrikunder for 16 prosent. 5 prosent av leveransene går til prosjektkunder. Renovering og ombygging (ROT-markedet) av boliger utgjør de viktigste bruksområdene for Woods produkter.

- Norge: Markedsandelen er 35 prosent for byggtre og 34

prosent for interiørprodukter. Dette gjør Wood til markedsleder i Norge.

- Sverige: Her er Wood en av de tre største produsentene. Markedsandelen er 10 prosent for byggtre og interiørprodukter til sammen. Markedsandelen for platematerialer er 20 prosent.
- Danmark: Wood er markedsleder på trebaserte produkter, inklusive platematerialer. Markedsandelen er 8 prosent.

Et viktig konkurransemoment, ved siden av konkurranse-dyktige priser, et bredt produktspekter og høy produktkvalitet, er at Wood har et effektivt distribusjonssystem som tilgodeser kundenes ønske om å lagerefore minst mulig.

DISTRIBUSJON

Wood konsentrerer seg om å ta nye markedsandeler i Skandinavia. Et viktig ledd her er å etablere et tettere samarbeid med de største kundene – byggvarekjedene. Gode distribusjonsløsninger gjør det mulig å levere varer som er tilpasset handelsleddets ønske om levering av rett vare til rett tid.



Forbrukerne etterspør i stigende grad produkter som har ferdigbehandlede overflater. Moelven Wood fortsetter tilpasningen til forbrukernes ønsker og øker gradvis tilbudet av fasadekledning som er grunnet og/eller malt, laserte paneler og overflatebehandlede golv.

Woods distribusjon er bygd opp rundt distribusjonssentraler i Sverige og Norge. I Sverige ligger disse i Karlskoga og Lovene, sør for Lidköping; i Norge i Brumunddal, Spydeberg og Namsos.

Frakt med lastebil etter faste ruter er den viktigste transportformen for divisjonens produkter. Wood arbeider kontinuerlig med å øke utnyttelsesgraden per bil for å effektivisere transportene. Dette senker dels miljøbelastningen, dels behovet for sjåfører, som både Norge og Sverige har problemer med å skaffe nok av.

FREMTIDEN

Ved å utvikle sortimentet, effektivisere transporten og levere rett vare til rett tid skal Wood styrke sin maktposisjon i Skandinavia i 2008. På lengre sikt vil fastere partnerskap med utvalgte kjeder, fortsatt produktutvikling og tilpasninger for gjør-det-selv-forbrukerne bli avgjørende for Woods konkurranse-dyktighet.

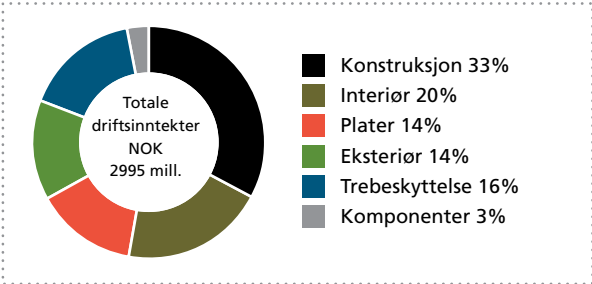
Wood-divisjonen har som mål å drive mer kostnadseffektivt for å øke lønnsomheten. Driftsresultatet i 2005 var 62 millioner NOK. Dette økte til 118 millioner i 2006 og til 331 millioner i 2007. Et godt marked kombinert med internt effektiviseringsarbeid har bidratt til denne utviklingen.

Divisjonen har fokus på å redusere foredlingskostnadene. Enklere prosesser og ny teknologi har bidratt til at Moelven Wood nå er blant de mest kostnadseffektive i bransjen.

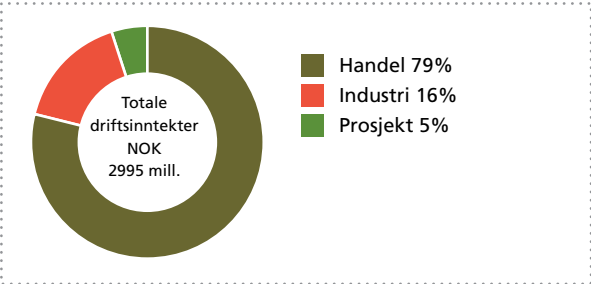
I 2007 kjøpte Moelven Trysil Skog AS. 1. november samme år ble selskapet en del av divisjonen Moelven Wood. Det nye navnet ble Moelven Trysil AS. I 2007 ble det også tatt i bruk nye høvel-anlegg på Moelven Valåsen Wood AB i Sverige og Moelven Soknabruket AS i Norge. Av markedshensyn kommer Moelven Component AB i Sverige til å bli flyttet fra divisjon Wood til divisjon Timber i løpet av 2008.

Woods mål om høyere foredlingsgrad for å øke lønnsomheten faller sammen med forbrukernes ønsker om et enda større sortiment av ferdigbehandlede produkter, som malte paneler, grunnet og malt kledning og forbrukervennlige pakker med ferdigkappede dør- og vinduslister. Wood kommer til å øke utvalget av farger og lengder i det ferdigbehandlede

Driftsinntekter i prosent per produktgruppe



Driftsinntekter i prosent per megasegment



sortimentet i årene som kommer. Dette vil styrke Woods posisjon som fullsortimentsleverandør.

De skandinaviske byggvarekjedene er i en utvikling med sterkt prisfokus og har en organisering som ligner på dagligvarekjedene. Wood vil utvikle sine selskap slik at de har mulighet til å konkurrere med de beste i bransjen. Dette skal skje ved å samle flere byggtreprodukter som naturlig hører sammen, på samme produksjonssted.

Tilveksten som vi har sett på det skandinaviske markedet de siste årene, kommer trolig til å flate ut i 2008. For Norge og Danmark ser vi for oss en viss reduksjon i volumet, mens det svenske markedet som helhet ser ut til å øke. En viss pris-nedgang er ventet i 2008, noe som kan ses i sammenheng med noe mindre omfang og større tilbud. Woods markedsvekst ble forsterket i 2007. For 2008 ventes en fortsatt vekst for Wood, om enn noe svakere enn de siste årene.



Denne dansktegnede, energigjerrige og Svanemerke villaen finner du i Glimåkra i Skåne i Sør-Sverige. Utsiden av huset er kledd med panel av kanadisk cedertre, levert av Moelven Wood AB. Cedertreet inneholder naturlige oljer som gjør at fasaden ikke trenger vedlikehold på 75 år.

Wood	Omsetning NOK mill.	Antall ansatte
Moelven Component AB	87	32
Moelven List AB	93	58
Moelven Notnäs Wood AB	113	22
Moelven Valåsen Wood AB	238	29
Moelven Värmlands Trä AB	143	33
Moelven Eidsvoll AS	128	64
Moelven Langmoen AS	322	95
Moelven Treinteriør AS	53	19
Moelven Edanesågen AB	360	99
Moelven Soknabruket AS	257	93
Moelven Eidsvold Værk AS	250	89
Moelven Van Severen AS	244	85
Moelven Østerdalsbruget AS	140	56
Moelven Trysil AS	138	57
Moelven Are AS	304	31
Moelven Wood AS	1 533	34
Moelven Wood AB	680	33
Moelven Danmark A/S	272	25
Øvrige / Elimineringer	(2 360)	-
Wood totalt	2 995	954



Gode rom er en vesentlig del av et godt miljø i alminnelighet. Moelvns gode rom er laget i en produksjonskjede som tar ansvar for miljø, samfunn og mennesker.

**LIMTRE**

Moelven er den ledende produsenten av limtre i Norge og Sverige. Limtrevirksomheten leverer standardbjelker og kundetilpassede bjelker. Limtre har styrket sin markedsposisjon de siste årene gjennom en bevisst satsing på kundetilpasning og fleksibilitet. Limtre har kundene sine innen prosjektmarkedet og byggvarehandelen, først og fremst i Skandinavia og England.

**BYGGMODULER**

Moelven er Skandinavias ledende produsent av modulbygg. Modulbaserte bygg til kontor- og serviceformål, bygg- og anleggs-rigger leveres monteringsferdige på byggeplassen. Kundene er offentlige og private byggherrer, entreprenører, boligutbyggingselskap og selskap som driver med utleie av midlertidige boliger.

**BYGGINNREDNING**

Bygginnrødning består av Moelven Nordia AS i Norge og Moelven Eurowand AB i Sverige. Kundene er entreprenører, industriselskap og eiendomsselskap. Systemløsninger og prefabrikkerte vegger og spesialtak brukes først og fremst i nybygge, ombygde eller rehabiliterte kontoreiendommer. Innredningene er skreddersydde og kan enkelt flyttes og brukes om igjen.

**ELEKTRO**

Moelven Elektro AS utfører prosjektering, installasjon og vedlikehold av sterkstrøms- og svakstrømsanlegg på det norske markedet. I tillegg til installasjoner i modulbaserte bygg og innrednings-løsninger produsert av Moelven, arbeider Moelven Elektro med eksterne oppdrag for kommersielle og offentlige bygg samt service og ettersalg.

BYGG-SYSTEMER

Divisjonen Byggsystemer består av virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler, Bygginnrødning og Elektro. De leverer kundetilpassede, fleksible og kostnadseffektive bygg- og innredningssystemer og elektroinstallasjoner til prosjektkunder i Skandinavia. Alle virksomhetene i divisjonen leverer til prosjektbyggmarkedet. Limtrevirksomheten har også betydning for salget av limtrebjelker i standardformat gjennom byggvarehandelen.

Omsetningen i 2007 var 2,4 milliarder NOK. Byggsystemer har 1 543 ansatte, 846 i Norge, 692 i Sverige og fem i England.

LIMTRE

Moelven er den ledende produsenten av limtre i Norge og Sverige og har to fabrikker i Norge og en i Sverige. Selskapene omsatte totalt for 483 millioner NOK i 2007 og har 120 ansatte i Norge, 154 i Sverige og fem i England.

Markedet

Rette limtrebjelker i standarddimensjoner står for 60 % av omsetningen, men en stigende andel av limtreleveransene tilpasses brukerens behov gjennom ytterligere bearbeiding fra Moelvns side. Limtre har styrket sin markedsposisjon de siste årene nettopp gjennom en økt satsing på kundetilpasning. Kundene er først og fremst innen prosjektmarkedet og byggvarehandelen i Skandinavia, men også i England.

Produkter

Limtrevirksomheten leverer standardbjelker og kundetilpassede bjelker til ulike formål. Limtre og massivtre er alternativer til betong og stål i bærende konstruksjoner i de fleste typer bygg. Fordelene med å bruke limtre i bærende konstruksjoner er at det finnes et stort utvalg av standarddimensjoner. Limtre-konstruksjoner har også god formstabilitet og gode styrkeegenskaper i forhold til egenvekt og volum.

Limtre fra Moelven har blitt brukt i en rekke trebruer i Norge og Sverige de siste årene, blant annet i verdens lengste trebru i 2003 over Glomma i Flisa. Limtre i bærende konstruksjoner i idrettshaller og landbruksbygg er et annet viktig markedsområde.

Limtre og massivtre er miljøvennlige materialer som kan gjenvinnes i sin helhet.

Fremtiden

Moelven Limtre AS i Norge og Moelven Töreboda AB i Sverige har et nært samarbeid. I løpet av 2008 kommer selskapene til å innføre felles IT-løsninger. Det skal bidra til bedre styring av prosjektvirksomheten, effektivisering av en rekke rutiner som gjøres manuelt i dag og gi bedre oversikt over markedsdata.

Produksjonen skal legge vekt på mer kundetilpassede produkter. Det innebærer at mer kunnskap skal involveres i de produktløsninger som selges, slik at man lever opp til målet ”Fra volum til verdi.” Flere skreddersydde limtrekonstruksjoner lagd etter spesifikasjoner for hvert prosjekt, øker foredlingsgraden og lønnsomheten.

Komplette bærende konstruksjoner for blant annet boligprosjekt med to til fire etasjer skal utvikles, og målet er at limtrevirksomheten skal ta markedsandeler fra stål og betong.

Produksjonsenhetene i Norge har de siste årene blitt oppgradert med økt produksjonskapasitet, større automatisering og høyere bearbeidingsgrad av produktene. For Moelven Töreboda planlegges et lignende investeringsprogram de neste årene.

BYGGMODULER

Moelven er Skandinavias ledende produsent av modulbygg. Produksjonen foregår innendørs i fire fabrikker i Sverige og én i Norge.

Modulvirksomheten har 222 ansatte i Norge og 384 i Sverige. Omsetningen i 2007 var 944 millioner NOK.

Markedet

Moelven ByggModul AS har lenge vært markedsledende innen sitt segment i Norge, og er gjennom oppkjøp nå markedsleder også i Sverige. Kundene er offentlige og private byggherrer, entreprenører, boligutviklingselskap og bedrifter som driver med utleie av midlertidige bygg i Skandinavia.

Produkter

Modulbaserte bygg for kontor og serviceformål, bygg- og anleggsarbeid, og boliger/leiligheter leveres monteringsferdige til byggeplassen.

Moduler brukes både i midlertidige og permanente bygg. Modulene kan ved behov enkelt og uten større kostnader demonteres og flyttes. Å bygge med moduler reduserer behovet for arbeidskraft på byggeplassen og gir kort byggetid.

Fremtiden

Moduler til bygg- og anleggsbransjen har vært den viktigste nisjen for den norske virksomheten. Etter et opphold i leveransene til de store gass- og oljeprosjektene i Norge, har Moelven ByggModul AS konsentrert virksomheten til leilighetsmoduler, som har blitt et nytt hovedprodukt. Leilighetsmoduler er teknisk mer avanserte enn moduler til bygg- og anleggsbransjen.

En parallell utvikling har funnet sted i Sverige. Moelven ByggModul AB er i dag markedsledende med betydelige leveranser av prefabrikkerte leiligheter til det svenske og danske markedet.

Selskapets hjemmemarked er Skandinavia. Markedet er tilfredsstillende og prognosene for 2008 er gode. Samtidig har Moelvens byggmodulvirksomhet et potensial for å ta ytterligere markedsandeler i de kommende årene.

Moelven har nå et modulprogram med modulløsninger som møter markedets økende krav. Byggmodulvirksomhetens fremgangsrike satsing på leilighetssegmentet er et eksempel på dette. Modulsalget vurderes til fortsatt å kunne øke kraftig i de neste årene.

I Norge planlegger byggmodulfabrikken å åpne en fjerde produksjonslinje i 2008. I Sverige skal de fire modulfabrikkene fortsette arbeidet med å øke kapasiteten. Ytterligere spesialisering skal gi en mer rasjonell produksjon og økt lønnsomhet.

BYGGINNREDNING

Bygginnrledning består av to selskaper – Moelven Nordia AS i Norge og Moelven Eurowand AB i Sverige. Selskapet har 295 ansatte i Norge og 154 i Sverige. Omsetningen var 634 millioner NOK i 2007.

Markedet

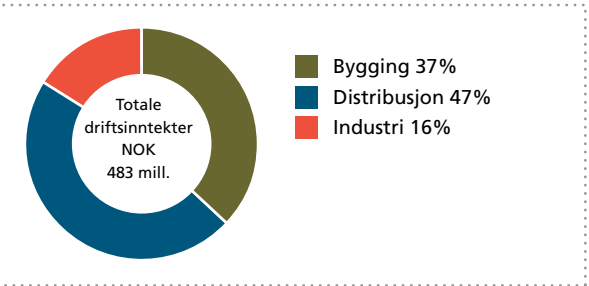
Omkring halvparten av omsetningen til Moelvens bygginnrledningsvirksomhet kommer fra modernisering og rehabilitering av kontorbygg, og andre halvparten fra nye kontorbygg. Kundene er entreprenører, industri- og eiendomsselskap.

Moelven Nordia og Moelven Eurowand satser med sine systemløsninger å ta markedsandeler fra konkurrerende løsninger, som er tradisjonelle plassbygde gipsvegger i kontorbygg.

Begge selskapene er markedsledende. Siden det er viktig å være der kundene er, har Moelven Nordia 14 salgskontorer fra Tromsø til Kristiansand, i tillegg til hovedkontoret på Jessheim. I Sverige er hovedkontoret for Moelven Eurowand i Örebro, og selskapet har regionkontorer i fem av de største byene.

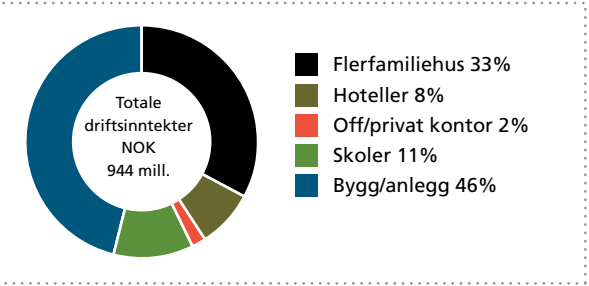
Limtre

Driftsinntekter i prosent per megasegment



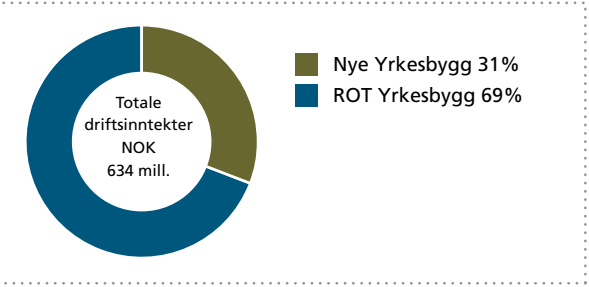
Byggmoduler

Driftsinntekter i prosent per modulkategori



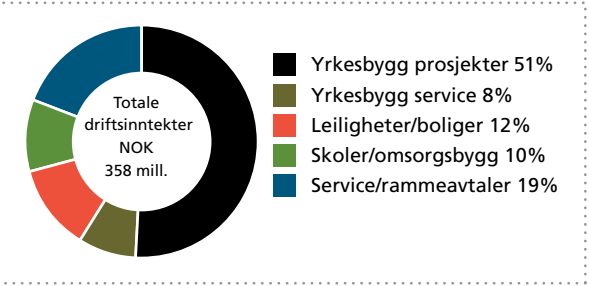
Bygginnrledning

Driftsinntekter i prosent per markedssegment



Elektro

Driftsinntekter i prosent per kategori



Tomasjordnesbrua i Tromsø, Troms, er en gang- og sykkelbru, bygd i limtre fra Moelven Limtre AS. Det tverrspente, 110 meter lange tredekktet holdes oppe av en buekonstruksjon over veien. Bruer i limtre er estetisk tiltalende og bestandige i aggressive miljøer.

Produkter

Systemløsninger og prefabrikkerte vegger og spesialhimlinger er først og fremst ment for installasjon i nybygg og ombygde eller rehabiliterte næringsbygg. Innredningen er skreddersydd og kan enkelt flyttes og gjenbrukes. Produktene er i høy grad egenproduserte og leveres klare for montering. Denne fremgangsmåten gir mindre avfall og tiden på byggeplassen reduseres.

Den industrielle produksjonsprosessen sikrer høy kvalitet. Kunden kan dra fordel av at han eller hun bare må snakke med én samarbeidspartner, fra behovsanalyse til ferdig montering.

Fremtiden

Begge virksomhetene er i høy grad harmonisert og samarbeider om produktutviklingen.

Bygginnredning arbeider systematisk med måling av kundetilfredshet, og i likhet med de andre virksomhetsområdene scorer man høyt i disse. Målsettingen er at de ansatte skal øke sin kompetanse ytterligere for at virksomheten skal kunne møte forventningene fra markedet. Moelven Industriers kommunikasjons- og personalavdeling blir en viktig samarbeidspartner når dette kunnskapsløftet skal innfris i 2008.



Moelven ByggModul AS har levert 119 hotellromsmoduler til Gardermoen Gjestegård. Gjestegården ligger rett ved Oslo Lufthavn Gardermoen i Norge og var klar til åpning i 2007. Hotellrommene leveres ferdige med flislagte bad, montert baderomsinnredning og varme- og ventilasjonssystem.

Moelvns Bygginnredningsvirksomhet har mange ansatte på salgskontorer og byggeplasser i Norge og Sverige, der de møter kundene. God organisasjonsevne og oversikt er avgjørende egenskaper hos disse medarbeiderne. Dette er viktig internt i selskapet og en forutsetning for å få fornøyde kunder.

ELEKTRO

Moelven Elektro AS utfører prosjektering, installasjon og vedlikehold av sterkstrøms- og svakstrømsanlegg i Norge med 207 ansatte. Omsetningen i 2007 beløp seg til 358 millioner NOK. Installasjonsselskapet Mesna Installasjon AS, med 27 ansatte, ble fra 1. januar 2008 en avdeling i Moelven Elektro AS.

Etter en omstillingsperiode er Moelven Elektro AS inne i en positiv utvikling. I tillegg til installasjoner i modulbaserte bygg og innredningsløsninger som produseres innen Byggsystemer i Norge, tar Moelven Elektro på seg eksterne oppdrag innen prosjektmarkedet, først og fremst i området fra Tønsberg til Lillehammer. Selskapet rettes inn mot kommersielle og offentlige bygg pluss service og ettersalg.



På Kongens gate i Oslo ligger en av DnB Nor sine sentrale kontorbygninger med arbeidsplasser for cirka 450 personer. Innerveggene, de fleste av glass, og taket er levert og montert av Moelven Nordia AS. DnB Nor er Norges største finanskonsern.

Byggsystemer	Antall moduler	Driftsinntekter NOK mill.	Produkter	Antall ansatte
Moelven Töreboda AB		265	Standard- og kundetilpassede limtrebjelker	154
Moelven Limtre AS		212	Standard- og kundetilpassede limtrebjelker	120
Moelven U.K. Ltd		23	Standard- og kundetilpassede limtrebjelker	5
Moelven Elektro AS		322	Elektroinstallasjoner, svak- og sterkstrøm	180
Mesna Installasjon AS		37	Elektroinstallasjoner, svak- og sterkstrøm	27
Moelven ByggModul AB	3 017	530	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	384
Moelven ByggModul AS	2 209	410	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	222
Moelven Eurowand AB		162	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	154
Moelven Nordia AS		450	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	290
Moelven Nordia Prosjekt AS		29	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	5
Øvrige / Elimineringer		-57		2
Byggsystemer totalt	5 226	2 383		1 543

**SAMFUNN**

Moelven skaper store samfunnsverdier. De viktigste resultatene for virksomheten ligger på tre forskjellige plan: Produksjon av industrivarer med tre som råvare bremser klimaendringene, produksjonen er hovedsakelig plassert i grigrendte strøk hvor konsernet bidrar til levende samfunn, og bedriftskulturen kjennetegnes av åpenhet innad og utad med tillit til og omsorg for medarbeiderne.

**PERSONAL**

Moelven skal gi mennesker som vil, muligheter. Personalideen omfatter konsernets ønsker og mål på en rekke områder, og favner hele prosessen fra rekruttering og ansettelse, til den dagen medarbeideren forlater konsernet. Bærekraftig, pålitelig og bruker mulighetene er sentrale verdier i Moelven sin bedriftskultur og er retningslinjer for samtlige medarbeidere i alle posisjoner i konsernet.

**MILJØ**

Moelven arbeider med tre, en fornybar ressurs som vil spille en viktig rolle når bruken av jordens begrensede ressurser må reduseres. Bruk av tre sammen med tilvekst av skog vil redusere mengden karbondioksid i atmosfæren og bidra til å redusere jordoppvarmingen. Moelven fokuserer på miljøhensyn i alle ledd og har ambisjoner om å være bransjeledende i miljøspørsmål.

**ØKONOMI**

Moelvns virksomheter preges av en resultatorientert bedriftskultur der de ansatte i første rekke er de som opprettholder kulturen og verdien den er tuftet på. Konsernet skal alltid vise en korrekt etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og andre forretningsforbindelser. Dette forutsetter at medarbeiderne opptrer med integritet og representerer Moelven på en forbilledlig måte.

ANSVAR

Samfunn
Personal
Miljø
Økonomi

Moelvns misjon: *Gir folk gode rom*, er både en billedlig og bokstavlig forpliktelse å leve opp til. De gode rommene må fysisk produseres og gjøres tilgjengelig for folk. Men de gode rommene, den sunne og inspirerende boformen, forutsetter at det finnes et godt livsrom i en større sammenheng. Vi i Moelven tar som samfunnsaktør ansvar for alle deler av våre virksomheter.



En virksomhet som preges av åpenhet, forutsigbarhet og pålitelighet er alltid grunnlagt på den enkelte medarbeiders etikk, integritet og ansvarsfølelse. Harald Liven arbeider i Moelven Limtre AS.

Konsernets virksomhet skal være bærekraftig. Dette betyr at virksomheten baseres på fornybare ressurser og at vi driver et intenst og omfattende miljøarbeid. Vi er veldig bevisste på klimatrusselen og de forpliktelsene dette innebærer. Vi kan derfor si at vi tar ansvar for vårt ytre miljø.

Vi skal være pålitelige. I dette ligger det at man kan stole på oss både som selskap og som samfunnsmedlemmer.

Vi bruker mulighetene. Det innebærer at vi leter etter løsninger og streber mot å skape kreative arbeidsplasser, at vi har evne til nytenkning og ressurser til produktutvikling.

Ingenting av dette vil fungere eller kan virkeliggjøres uten Moelvns grunnleggende positive menneskesyn, omsorg og respekt for individet. Vår bedriftskultur skal være åpen utad og innad, samtidig som vi krever integritet og et sett etiske leveregler hos den enkelte medarbeider. Det er slik vi tar ansvar for det indre miljøet.

Samfunn

Moelvans virksomhet representerer en sterk verdiskaping for samfunnet. Den består i hovedsak av tre deler: Produksjon av industrivarer som er basert på fornybare råvarer, et stort antall produksjonsenheter som er lokalisert både i sentrale, folkerike og ekspanderende sentra og i tynt befolkede, skogrike utkantkommuner der arbeidsmarkedet er relativt svakt og en bedriftskultur som kjennetegnes av åpenhet, forutsigbarhet og pålitelighet.

For Moelven som industrikonsern er det viktig å være en ledende aktør i bransjen når det gjelder miljøhensyn og holdbar samfunnsutvikling. Moelven tar ansvar for miljøet gjennom en bærekraftig og langsiktig utnyttelse av fornybare ressurser. Bruken av tre som byggemateriale motvirker klimaforandringer og reduserer bruken av ikke-fornybare ressurser.

Miljøhensyn preger det daglige arbeidet i virksomheten. I alle ledd skjer det optimering av energibruk og transport-minimering av bruk av kjemikalier samt reduksjon av utslipp til luft og vann.

SYSSELSETTING I UTKANTSTRØK

Moelvans virksomhet er konsentrert til skogrike, ofte tynt befolkede områder. I de vestre delene av Midt-Sverige og i sørøstlige deler av Norge har skogen tradisjonelt utgjort det viktigste næringsgrunnlaget. Moelven skaper arbeidsplasser også i slike områder der arbeidsmarkedet er trangt, og bidrar ved drift og investeringer til levende regioner og lokal-samfunn.

Statistikk fra Norge viser at det blir skapt cirka 22 årsverk utenom sagbruksindustrien per tusen kubikkmeter produsert industritre. Moelvans totale produksjon av industritre på årsbasis genererer mer enn 44 000 stillinger i hele verdikjeden, fra skog til nøkkelferdig bolig. Til dette kommer verdiskapingen og jobbskapingen utenfor konsernet fra Moelvans omfattende foredlingsvirksomhet og produksjon av limtre, byggmoduler og bygginnredninger. Moelvenkonsernet har en stor andel produkter og tjenester på markedsområder ved siden av industritre.

ÅPENHET ER EN RESSURS

Sentralt i Moelvans bedriftskultur er åpenhet, forutsigbarhet og pålitelighet. I bedriftskulturen ligger dermed også en måte å forholde seg utad mot samfunnet i alle henseender, inklusivt mediene, og innad i forhold til konsernets medarbeidere.

Bedriftsidentitet, engasjement og gode relasjoner i hele organisasjonen kan en bare oppnå dersom alle medarbeidere blir møtt med respekt og får lov til å være seg selv. Konsernet respekterer fagforeningene som viktige parter og samtale-partnere og Moelven har en stabil og åpen dialog med de tillitsvalgte. Dette bidrar til et godt samarbeid basert på

gjeldende lover og avtaler samt på grunnverdiene: Konsernet skal være bærekraftig, pålitelig og se muligheter.

Moelven har virksomheter mange steder i Norge og Sverige, og der bor også de ansatte med sine familier. Derfor er det viktig at mediene oppfatter Moelven som en troverdig og ikke minst naturlig kilde i spørsmål og samfunnsaktuelle saker som berører virksomheten og samfunnet rundt oss.

Den åpne bedriftskulturen er en ressurs for samfunnet og for medarbeiderne, og dermed også for Moelven. Åpenheten innebærer at konsernet blir gjennomlyst både utenfra og innenfra. Dette vil videre bidra til høyere effektivitet, nye ideer og tanker kan fanges opp raskere og følges opp på en god måte.

EN INNOVATIV KULTUR

Moelven tar et forbillidlig samfunnsansvar ved at bedriften bruker ressurser på en kontinuerlig forbedring av produkter og prosesser. Utviklingsarbeidet innebærer at Moelven styrkes som bedrift, noe som i varierende utstrekning resulterer i mindre ressursforbruk, mer miljøhensyn, bedre arbeidsmiljø, sikrere sluttprodukter og mer estetisk tiltalende miljøer.

Et eksempel på konsernets innovasjonsarbeid er brannhemmende tre som åpner nye bruksområder for tre, veibroer i tre – en kombinasjon av teknikk og designutvikling, impregnering uten tungmetaller samt utvikling av massivt tre og limtre for fremtidig oppføring av bygninger med mer enn fem etasjer.

DIALOG MED MYNDIGHETENE

Moelven tar aktivt del i samfunnet. Konsernet fører – både på egen hånd og gjennom bransjeorganisasjoner – en kontinuerlig dialog med myndighetene i Norge og Sverige om forhold som påvirker konsernets virksomhet. Moelven er særlig opptatt av å sikre konkurransedyktige økonomiske rammebetingelser i Skandinavia for hele skogindustrien, den tremekaniske industrien og for utvikling av annen tilknyttet industri, som for eksempel produksjon av bioenergi. Dette arbeidet vil konsernet intensivere fra og med 2008.

Et område der regelverket er i Moelvans disfavør, er reglene for transport på hovedveiene i Norge. Disse avviker sterkt fra reglene som gjelder i Sverige. I Sverige er maksimalt tillatt vekt på kjøretøy inklusive last 60 tonn, mens den i Norge etter

dispensasjon er maksimalt 56 tonn på deler av veinettet. Landene har også ulike tillatt lengde på kjøretøy. Hvis bestemmelsene i Norge tilpasses svenske regler, vil Moelven kunne redusere kostnadene for nyttetransport med cirka 15 millioner NOK per år. De norske bestemmelsene får også følger for konsernets leveranser av ferdige produkter.

Andre aktuelle spørsmål er råvarekostnader og skattenivåets innvirkning på disse, prosesskostnader med tanke på helse, miljø og sikkerhet, samt tilgangen til kvalifisert arbeidskraft.

SPONSORVIRKSOMHET OG STØTTE TIL UNGDOM

Det er viktig for Moelven å støtte og skape verdier vi kan stå inne for, også utenfor konsernet. Et ledd i dette er en strategi for sponing og støtte til veldedige formål. Først og fremst lokalt og regionalt gir konsernet bidrag til idretts- og kulturlivet i områder der våre virksomheter er lokalisert. De tre største sponsoravtalene gjelder tre idrettslag i Skandinavia. I Norge er Moelven en av hovedsponsorene for fotballklubben HamKam, som i 2008 spiller i tippeligaen – Norges øverste divisjon. I Sverige sponser Moelven ishockeyklubben Färjestad BK i Karlstad, som spiller i eliteserien. I Danmark er det fotballklubben Lyngby Boldklub i Kongens Lyngby i København Nord som nyter godt av sponsormidler dette året.

I fremtiden kommer Moelven i enda større utstrekning enn tidligere til å sponse og støtte ungdom i lokalsamfunnene der konsernet har virksomhet. I 2008 vil det bli opprettet et fond, Moelvenfondet, som årlig skal bidra økonomisk til ungdommers aktivitet, enkeltvis eller gjennom foreninger eller andre former, på steder der konsernet har drift. I første halvår 2008 vil kriterier for fondet fastsettes, og det kan søkes om midler fra fondet i andre halvår.



Moelven Trysil AS er det siste oppkjøpet i Moelven-konsernet. Sagbruket er den største industribedriften i Trysil kommune, og leverer også biobrensel til fjernvarmeanlegget som forsyner store deler av tettstedet med varme. Trysil, øst i Norge, nær grensen til Sverige, er sentrum i en skogrik bygd med spredt befolkning.

Personal

Moelven skal gi mennesker som vil, muligheter. Konsernets personalidé speiler grunnsynet på medarbeiderne og relasjonen mellom dem og konsernet. Den omfatter hele prosessen fra rekruttering og ansettelse og frem til den dagen medarbeideren forlater konsernet.

Personalideen omfatter konsernets ønsker og mål på en lang rekke områder. Den handler om hvilke mennesker vi ønsker å rekruttere, hvilke kunnskaper vi trenger, hvilke lønns- og arbeidsvilkår vi tilbyr, hvordan nyansatte blir introdusert, hvilke utviklings- og karrieremuligheter vi tilbyr og hvordan vi håndterer avganger. Den enkelte medarbeiderens utvikling innen konsernet avhenger i like stor grad av personlige egenskaper som av motivasjon og engasjement. Til sammen utgjør dette konsernets totale kompetanse.

BEDRIFTSKULTURENS TRE GRUNNVERDIER

Kjernen i Moelvns bedriftskultur består av tre sentrale grunnverdier:

- Bærekraftig
- Pålitelig
- Bruker mulighetene

Disse verdibegrepene definerer Moelvns sjel og dermed de områdene vi skal fokusere på, og som skal bidra til å videre-utvikle Moelvnskulturen i ønsket retning. Verdibegrepene er retningslinjer for den enkelte medarbeideren, uavhengig av hvor i organisasjonen man arbeider.

Bedriftskulturens grunnverdier gir samtidig et klart bilde av hva Moelven representerer hos våre kunder, leverandører, ansatte og eiere.

REKRUTTERING OGSÅ INTERNT

Moelven jobber med både eksternt og intern rekruttering. Konsernet ansetter mange nye medarbeidere hvert år, og legger store ressurser i denne prosessen. De fleste av konsernets virksomheter finnes på steder som tradisjonelt har vært preget av et stabilt arbeidsmarked. Den store aktiviteten i bygg-bransjen gjennom en årrekke har gjort at det er blitt vanskeligere å nyrekruttere.

Konsernet satser på langsiktige ansettelsesforhold, og gjennom intern overføring og utvikling av kompetanse ønsker det å gi sine egne medarbeidere muligheter til å få nye jobber og arbeidsoppdrag i konsernet. Motiverte og kompetente medarbeidere oppmuntres og oppfordres til å utvikle seg videre.

I løpet av de kommende årene vil et økende antall medarbeidere som ble født på 40-tallet, gå av med pensjon. I alle ledd og på alle nivåer i Moelven finnes det unike kompetanser og erfaringer som vi ønsker å beholde og videreutvikle gjennom kompetanseoverføring til nye medarbeidere og senere etterfølgere. Derfor er det spesielt viktig at kompetanseoverføringen er en bevisst og kontinuerlig prosess innen konsernet.

Et målrettet internt rekrutteringsarbeid er en god investering for både konsernet og den enkelte medarbeider.

LIKESTILLING OG MANGFOLD

Sagbruksnæringen er tradisjonelt en mannsdominert bransje, noe som også avspeiles i Moelven. Blant konsernets 3425 ansatte er det 330 kvinner, som utgjør en kvinneandel på under ti prosent, men andelen kvinner varierer sterkt ved de ulike virksomhetene. Konsernledelsen består utelukkende av menn, men flere kvinner har ledende stillinger i de enkelte selskapene innen konsernet.

Konsernet ønsker å øke andelen kvinnelige medarbeidere både i ledende stillinger og på andre områder, men uten aktiv kjønnskvalifisering ved ansettelser.

Ut over en jevnere kjønnsfordeling ser Moelven det som ønskelig med en større variasjon blant de ansatte med hensyn til alder, utdanning samt kulturell og etnisk bakgrunn. Årsaken til dette er at en mer heterogen arbeidsstokk gir konsernet bredere kompetanse og større rekrutteringsgrunnlag.

ÅPEN BEDRIFTSKULTUR

Moelven ønsker å gjøre det klart for alle medarbeiderne at vi etterstreber en bedriftskultur som er basert på åpenhet. Det kan tas opp problemer, og det kan rettes kritikk mot forhold på arbeidsplassen. Derfor har konsernet utarbeidet en policy med rutiner som skal sikre at slike saker håndteres på en konstruktiv og konfidensiell måte. Policyen tar også hensyn til den norske arbeidsmiljølovens krav om slike rutiner.

KOMPETANSEUTVIKLING ER POSITIVT FOR ALLE

Et viktig prinsipp i konsernets personalpolitikk er at utdanning, erfaring og personlige egenskaper sammen med motivasjon fra medarbeidere og virksomheter, skaper gode arbeidsresultater. Dette åpner for nye muligheter, erfaringer og økt motivasjon. Resultatet blir en oppadgående spiral av gode arbeidsresultater og kompetanseutvikling som kommer konsernet og de ansatte til gode.

Innen Moelven finnes det mange muligheter for å utvikle seg og gjøre karriere. En medarbeider som er motivert og ønsker nye utfordringer, kan for eksempel tilbys spesialisering innen ett område eller jobbrotasjon. Vi kan også tilby flere typer utdanninger og kompetansehevede tiltak.

I løpet av året har konsernet påbegynt en kompetansekartlegging som vil fortsette gjennom 2008, og som skal være

fullført i løpet av 2009. Den omfatter samtlige ansatte i alle selskapene. Med denne kompetansekartleggingen får Moelven en samlet oversikt over utdannings- og rekrutteringsbehovet for hele konsernet og for de enkelte selskapene. Samtidig får de enkelte medarbeiderne en god oversikt over sin egen kompetanse. Kartleggingen vil ligge til grunn for de utdanningstiltakene det skal fokuseres på i fremtiden, og blir også et hjelpemiddel i forbindelse med rekruttering.

Kompetansekartleggingen skal bidra til å øke konsernets konkurransedyktighet og muligheter til en fortsatt god lønnsomhet, som betyr at arbeidsplasser kan trygges og utvikles.

Et ledd i arbeidet med kompetanseutvikling er kompetanseutviklingsforumet KUF, som er etablert i konsernet i løpet av året. KUF er et diskusjonsforum for kompetanseutvikling der alle de berørte partene er samlet. I forumet inngår representanter for selskapene i de tre divisjonene, fagforeningene og personalavdelingen i konsernadministrasjonen.

SATSING PÅ LEDERUTVIKLING

Lederutvikling for ledere på alle nivå rundt om i konsernet er et strategisk satsingsområde for Moelven, og flere utviklingsprogrammer pågår nå samtidig.

I de svenske virksomhetene er det i løpet av året gjennomført en omfattende lederutvikling for arbeidsledere, og det samme programmet skal gjennomføres i de norske virksomhetene i løpet av 2008. Det ble også startet et lederutviklingsprogram for sjefer på mellomnivå, høyere nivå og nytilsatte sjefer, "Ledarskap och mod", som vil fortsette i 2008. Deltakerne får en utdanning av høy kvalitet som også er spesielt tilpasset Moelvns organisasjon.

Det er også utarbeidet et utviklingsprogram for prosjektledere, som startet tidlig i 2008.

TRAINEEPROGRAM FOR UNGE

Moelven hjelper mennesker som ønsker å utvikle seg. Et godt eksempel på personalideen er samarbeidet i Vikinglauget og det felles traineeprogrammet i Hamar-området som Moelven har deltatt i siden 1998. Formålet er at unge mennesker med høyere utdanning skal rekrutteres som fremtidige medarbeidere i bedrifter i regionen, og på denne måten bidra til vekst og utvikling. Traineeprogrammet, som går over to år, er blitt svært populært. Flere av deltakerne har etter avsluttet program blitt ansatt i Moelven-konsernet. Både nordmenn, svensker og danskere kan søke om å bli trainee i Vikinglaugets traineeprogram.

TREINDUSTRIENS BEDRIFTSSKOLE

På Moelvns initiativ og i samarbeid med Norges Byggscole og Hammarö Utbildningscenter i Sverige, gjennomføres det kompetanseutviklende prosjekter for medarbeiderne i



Konsernet satser på langsiktige ansettelsesforhold og streber etter å gi medarbeiderne muligheter til nye arbeidsoppgaver og nye jobber i konsernet. Tony Egnuson er produksjonsarbeider i Moelven.

konsernets norske og svenske bedrifter. Utdanningen finner sted gjennom Treindustriens Bedriftsskole (også kalt Moelven-skolen) i Norge og Hammarö Utbildningscenter i Sverige, og er åpen for alle ansatte i treindustrien.

Treindustriens Bedriftsskole er godkjent som nasjonal yrkesskoleutdanning i Norge. Det betyr blant annet at skolen gir yrkesskolepoeng på lik linje med teknisk yrkesskole og annen høyere utdanning.

HELSEFORSIKRING REDUSERER HELSEKØENE

I tillegg til lovfestede pensjons- og forsikringsavtaler, har Moelven avtaler om tilleggspensjoner og personforsikringer. Formålet med de bedriftsspesifikke avtalene er å gi alle de ansatte en basistrygghet. For Moelven er det viktig at de ansatte og deres nærmeste har en trygg økonomisk situasjon selv om de ikke lenger kan delta i yrkeslivet. Avtalene varierer avhengig av land, ansettelsestid, alder, lønnsnivå og andre forhold.

I samarbeid med Vertikal Helseassistanse AS og Nordisk Hälsoassistsans AB har Moelven i løpet av året innført en helseforsikring som omfatter alle medarbeiderne i konsernet, med unntak av de ansatte i Danmark, som har en annen avtale. Helseforsikringen innebærer at en ansatt som blir syk kommer raskere i behandling enn om han måtte vente i den offentlige helsekøen, slik at han raskere kan komme tilbake i

jobben. De ansatte holder seg friskere og sykefraværet reduseres. Hver prosent med sykefravær koster Moelven cirka 30 millioner NOK i året.

Fra avtalen trådte i kraft i april 2007 og frem til begynnelsen av desember 2007, hadde cirka 200 ansatte benyttet seg av helseforsikringen. Basert på den antatte ventetiden i de offentlige helsekøene i Norge og Sverige, har helseforsikringen spart de 200 ansatte til sammen 85 år i helsekø. Den gjennomsnittlige ventetiden per pasient frem til påbegynt behandling gjennom helseforsikringen har vært 20 dager, mens ventetiden i den offentlige køen ville blitt minst 175 dager i snitt.

SYKEFRAVÆR OG YRKESKADER

Sykefraværet økte i løpet av 2007 sammenlignet med 2006, til tross for at Moelven innførte en allmenn helseforsikring i april. Gjennom året var sykefraværet 6,32 prosent av det totale antall årsverk i konsernet, mot 5,89 prosent i 2006. Moelvsn mål er at sykefraværet ikke skal overstige fem prosent.

Det skjedde 166 ulykker på arbeidsplassene, hvorav 94 resulterte i sykefravær. Antall ulykker i konsernet er på nivå med den øvrige sagbruksindustrien, men er høyere enn i de fleste andre bransjer. Ulykkesfrekvensen er ikke akseptabel, og Moelvsn mål er at antall ulykker på arbeidsplassen skal reduseres kraftig. Det er iverksatt forebyggende tiltak med mål om å oppnå en forbedret sikkerhetskultur. Det handler om et systematisk holdningsskapende og forebyggende arbeid der det tas hensyn til så vel fysiske som psykiske forhold på arbeidsplassen, og om å eliminere fysiske arbeidssituasjoner som er ekstra belastende.

Et ledd i det forebyggende arbeidet er de risikoenes analyse som hvert av selskapene gjennomfører. Moelven legger også

stor vekt på at ulykkesrisikoer og uønskede hendelser som kan få konsekvenser for personer, materiell og det ytre miljøet, skal innrapporteres slik at ulykker lettere kan forebygges.

Siden 2004 har vi hatt en ordning med bedriftspremiering, som skal stimulere arbeidet med å redusere sykefraværet. Lavt sykefravær og god driftsmargin premieres med en maksimal belønning på 2000 kroner per ansatt. Ordningen har gitt gode resultater, og i 2007 oppnådde fire bedrifter den maksimale premien. Premiepengene skal brukes på trivselskapende tiltak for de ansatte, og innebærer en anerkjennelse ut over de avtalte lønns- og arbeidsvilkårene. I tillegg til flere friske medarbeidere, bidrar det systematiske arbeidet med å minske sykefraværet, til store kostnadsbesparelser for konsernet.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Personer i ledende stillinger og flere tillitsvalgte har siden 2003 gjennomført kurset "HMS-ledelse i Moelven" og et kurs i systematisk HMS-arbeid. Dette 20-timerskurset gir kompetanse i ledelsesarbeid og forebyggende helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid. Deltakerne blir også informert om hvilket ansvar de har og gjeldende rutiner i forbindelse med oppfølging. Konsernet har utarbeidet en egen HMS-håndbok som hjelpemiddel.

Mange bedrifter i konsernet gjennomfører årlige undersøkelser blant de ansatte innenfor områdene arbeidsfelleskap, ledelse og kommunikasjon, kunderelasjoner og bedriftsidentitet. Resultatet av undersøkelsene benyttes som utgangspunkt for bedriftsinterne diskusjoner om arbeidsmiljøspørsmål.



Det skandinaviske lederskapet

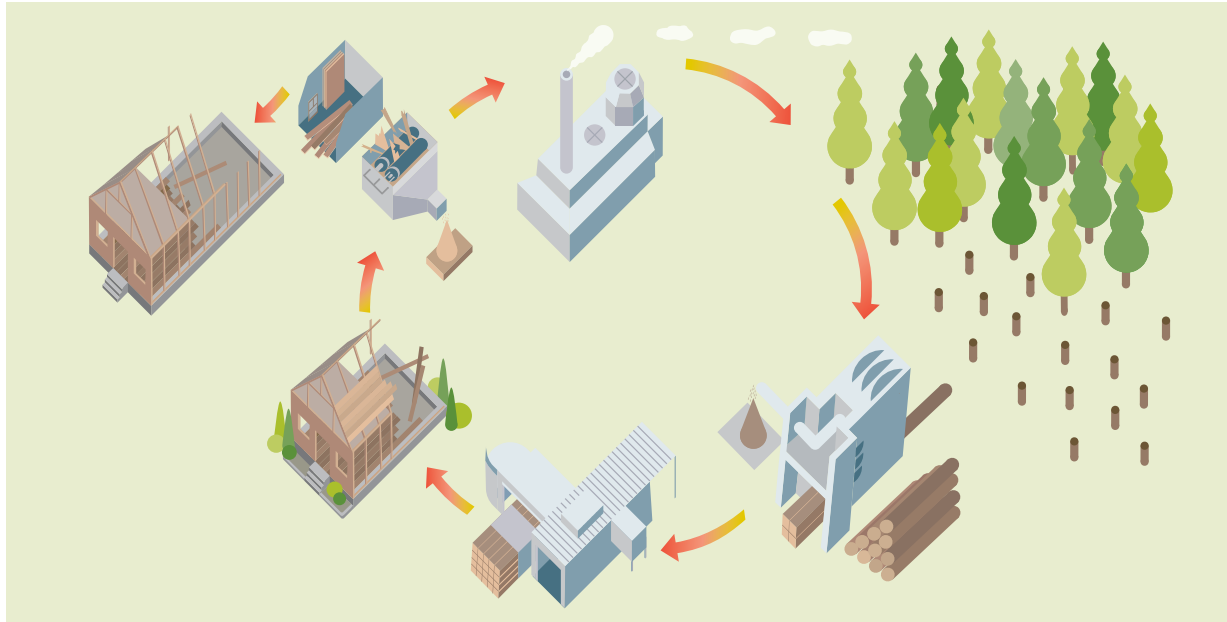
Den skandinaviske ledelsesmodellen vekker stadig større interesse rundt om i verden. Den bygger på flate organisasjonsstrukturer, tillitsfulle relasjoner til selskapets medarbeidere, åpenhet og dialog. Denne modellen for ledelse i næringslivet anses spesielt godt egnet i de kunnskapsøkonomiene som vokser frem og kan også øke selskapenes evne til omstilling og konkurranse.

Moelvenkonsernet har en ledermodell og et syn på medarbeidere og samfunn som i hovedsak ligner på den skandinaviske ledelsesmodellen. Moelvsn desentraliserte og flate organisasjon med kort avstand mellom ledelse og ansatte er det fremste uttrykket for tiltro til og respekt for individet.

Åpenhet er en sentral del i bedrifts- og lederkulturen i Moelven. I en transparent organisasjon får den som ønsker tilgang til informasjon og det meste av vår informasjonen ligger åpent. Den som er aktiv og interessert kan påvirke både selskapet og sin egen situasjon.

Miljø

Jordens klima er i endring og temperaturen stiger. Økende konsentrasjoner av karbondioksid (CO₂) i atmosfæren er en medvirkende årsak. Utnyttelsen av trær og tilvekst i skogene våre reduserer CO₂-konsentrasjonen i atmosfæren, og motvirker derfor klimaendringene. Trærne i skogen fanger opp CO₂ fra luften, og gjennom fotosyntesen lagres karbonet i treet inntil det brennes opp eller brytes ned biologisk. Karbondioksidet vender dermed tilbake til atmosfæren, hvor det igjen tas opp av den voksende skogen.



Karbonkretsløpet: Trærne i skogen fanger opp karbondioksid fra luften, og gjennom fotosyntesen blir karbon lagret i treet til det brennes opp eller nedbrytes biologisk. Karbondioksid går da tilbake til atmosfæren og kan igjen tas opp av den voksende skogen.

Produkter og bygg av tre holder på CO₂ over lengre tid, og fungerer på denne måten som lagre. Når produktet er ferdigbrukt eller bygget skal rives, kan materialet gjenvinnes og bli til andre produkter som igjen binder CO₂. Materialet kan også bearbeides til bioenergi-råvare og dermed erstatte fossilt brensel som olje eller naturgass. Alle produkter av tre vender til syvende og sist tilbake til naturen gjennom forråtnelse. Da frigjøres karbondioksidet, som på nytt kan fanges opp av trærne.

MOELVENS MILJØPOLITIKK

Moelven tar ansvar for miljøet gjennom en bærekraftig og langsiktig utnyttelse av fornybare ressurser. Moelven følger gjeldende lover og regler som berører virksomheten. Moelven arbeider for en bærekraftig samfunnsutvikling og for å bedre virksomhetens påvirkning på det indre og ytre miljøet.

I konsernets daglige virksomhet spiller miljøhensyn en viktig rolle. I alle ledd er det optimering av energiutnyttelse, minimering av transport, reduksjon i bruk av kjemikalier og utslipp til luft og vann fra virksomheten.

For Moelven som industrikonsern er det viktig å være en ledende aktør i bransjen med hensyn til miljøvennlig drift og en bærekraftig samfunnsutvikling.

MILJØET ALLTID PÅ DAGSORDENEN

Hovedansvaret for miljøspørsmål i Moelven ligger hos konsernsjefen, og den enkelte sjef i virksomheten har et direkte ansvar for sin enhet. Moelven følger gjeldende lover og regler i Norge og Sverige. Hvordan virksomheten påvirker det indre og ytre miljøet og hvilke forbedringer som kan gjøres, er spørsmål som konsernet fortløpende diskuterer og forsøker å besvare.

MILJØSERTIFISERTE SAGBRUK

Tre er det eneste fornybare byggematerialet som er allment tilgjengelig, og det spiller en viktig rolle i arbeidet med å redusere utnyttelsen av knappe ressurser. Treråvarene skal komme fra et sunt og levedyktig skogbruk som tar økono-miske, sosiale og økologiske hensyn.

Alle Moelvens sagbruk er PEFC-Chain of custody-sertifiserte. PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes, er et frivillig initiativ for sertifisering av levedyktig skogbruk rundt om i verden og sporing av virke fra sertifisert skogbruk videre i foredlings- og handelskjeden. At råvarene kan spores bakover i produksjonskjeden fra tømmeret til det ferdige produktet som leveres til kunden, betyr at sagbrukene er et ledd i miljøkjeden.

FORNYBARE RÅVARER

Moelvens industriproduksjon er basert på utnyttelse av trevirke. Konsernets foredlingsbedrifter og limtrefabrikker kjøper sine råvarer fra konsernets sagbruk eller fra eksterne



Tre fra Moelven Danmark A/S er brukt i visjonær dansk husarkitektur. Kip House er tegnet av arkitektfirmaet 3XN og produsert av byggefirmaet M2. Treet i huset er fra Finnforest ThermoWood, og er varmebehandlet, grunnet, sluttbehandlet og leveres ferdig til montering.

leverandører som kun benytter råvarer som ikke kommer fra kontroversielle kilder. Også for virksomhetsområdet Byggmodul utgjør tre en betydelig del av de ferdige produktene.

Skogsråvaren som går inn i Moelvens produksjon kommer til anvendelse som produkter eller brensel. Fra et miljøsynspunkt er Moelvens produksjon en nesten sluttet prosess.

Limtre er et miljøvennlig konstruksjonsmateriale. Limtre inneholder cirka 470 kg tre og seks til ti kilo lim per kubikkmeter. I 2007 brukte konsernets virksomheter totalt nær 500 tonn lim. Limet inneholder ingen miljøgifter som krever særskilte forholdsregler. Moelvens modul- og innredningsbedrifter produserer miljø- og ressurseffektiv bygginnredning, og kretsløpstankegangen er sentral.

Celluloseflis, tørrflis, spon og bark fra sagbrukene får stadig større økonomisk og miljømessig betydning. Dette skyldes dels utbyggingen av fjernvarmeanlegg som bruker tørrflis, spon og bark som brensel, og dels at konsernets egne fyrsentraler bruker flis og bark som brensel. Barken benyttes også til dekkbark eller jordforbedringsmiddel.

PRODUKTER KAN GJENBRUKES

Et viktig element i en miljømessig bærekraftig samfunns-utvikling, er at så mange produkter som mulig kan brukes gjentatte ganger. I forbindelse med ombygging eller flytting kan Moelvens byggmoduler, bygginnredninger og innrednings-produkter enkelt tilpasses nye forutsetninger og krav, noe som sikrer gjenbruk i stedet for riving og deponering.

Moelvens mål er at 100 prosent av råvarene skal kunne gjenbrukes. Kildesortering praktiseres i alle enhetene, og konsernet har avtale med leverandører av nødvendige retursystemer. Alle virksomhetene følger en plan for gjenbruk, noe som gagnar både miljøet og virksomheten.

TRANSPORTEN OPTIMERES

Lastebiler utgjør det viktigste transportmidlet for Moelvens råvarer, biprodukter og ferdige varer. For å redusere transportens miljøpåvirkning, forsøker konsernet å optimere utnyttelsen av hver enkelt bil. Gjennom koordinering av vareflyten og samarbeid med andre transportkunder kan miljøbelastningen reduseres ytterligere.

Lastebiltransport med tømmer, flisprodukter og ferdige varer utgjør 8,1 millioner faste kubikkmeter i året. Konsernets virksomhet er spredd over vestre Midt-Sverige og Sørøst-Norge, og en betydelig del av lastebiltrafikken i disse områdene genereres av Moelven. Derfor forsøker Moelven å påvirke de ansvarlige myndighetene til å opprettholde en god standard på veiene. Dårlig standard på veier spesielt i Norge, men også i Sverige, er et problem for Moelven.

Gode veier gir økt trafiksikkerhet, mer effektiv transport og bedre miljø. Svakheterne i det norske veinettet medfører ekstrakostnader for Moelven på cirka 15 millioner NOK i året, sammenlignet med transportkostnadene i Sverige.



Trær tar opp og lagrer karbondioksid og bidrar til å binde opp halvparten av karbondioksidet i atmosfæren. Produkt og bygg av tre binder også opp karbondioksid i løpet av sin lange levetid. Alle produkt av tre går tilbake til naturen gjennom naturlig nedbrytning. Da frigjøres karbondioksidet og kan på nytt fanges opp av trærne.

Transporten skal utføres med kjøretøy i Euroklasse 3, og fortrinnsvis Euroklasse 4. Det er også en viktig miljøfaktor for Moelven at konsernets transportører, som i stor grad er innleide transportfirmaer, så langt det er mulig går over til miljøvennlig drivstoff basert på fornybare råvarer.

Moelven transporterer årlig nær 210 000 faste kubikkmeter tømmer og ferdige produkter med tog, og mer enn 320 000 faste kubikkmeter med båt.

TJENESTEBILER MED ALTERNATIVT DRIVSTOFF

Moelven har til en hver tid cirka 200 tjenestebiler i Norge og Sverige. Fra og med 2007 erstattes alle tjenestebiler som fases ut, med biler som kan kjøre på etanol eller med innblanding av biodiesel. Konsernet har normalt treårige leasingavtaler, og målet er at alle tjenestebiler fra og med 2009 skal benytte alternativt drivstoff. Denne typen biler slipper ut opp til 75 prosent mindre CO₂.

Moelven følger med i debatten omkring fremstillingen av biodrivstoff og kritikken som går ut på at den etanolen og biodieselen som finnes i dag, ikke er miljøvennlig ut fra et helhetsperspektiv. Moelven går ut fra at fremstillingen av biodrivstoff etter økt opinions- og markedstrykk utvikles i positiv retning med henhold til hvor råvarene kommer fra og hvordan de er bearbeidet. Konsernet regner med at den kommende andre generasjonen av miljøbiler sammen med nye typer drivstoff vil gi en miljømessig forbedring, og at forutsetningen for fremskritt på området er at det allerede i dag finnes et marked for etanol- og biodieseldrevne biler.

ENERGIFORBRUK OG ENERGISPARING

Moelvens produkter er i hovedsak basert på tømmer av furu og gran fra de store skogene i Sverige og Norge. Ved produksjon av industritre er tørkingen den delen av prosessen som er mest energikrevende. På et gjennomsnittlig sagbruk i konsernet brukes over 75 prosent av den egenproduserte og innkjøpte varmeenergien til oppvarming av lokaler og tørking av industritre. Mesteparten av den varmeenergien som trengs til tørking og oppvarming, produserer konsernets enheter selv gjennom forbrenning av bark og flis.

Produksjon av trebaserte byggvarer er mindre energi-krevende enn produksjon av byggvarer av andre materialer. Anleggene oppfyller gjeldende konsesjonsbestemmelser og krav med henhold til utslipp. Til energiproduksjonen bruker Moelvens enheter 250 000 faste kubikkmeter biomasse og 800 000 liter olje per år.

I tillegg til den egne varmeproduksjonen som utgjør cirka 450 GWh, kjøper Moelven omlag 230 GWh i form av elektrisk kraft til driften av anleggene.

Moelven er engasjert i den teknologiske og markedsmessige utviklingen innen bioenergi-sektoren i både Norge og Sverige, og mulige investeringer på bioenergi-området vurderes kontinuerlig. Moelvens styrke på biobrensel-området er for øyeblikket primært leveranser til industrikunder som foredler bionergi-produkter.

Planene om å bygge en ny energisentral i Brumunddal ble lagt på is i løpet av året 2007. Årsaken er at kundegrunnlaget for varme fra et slikt anlegg inntil videre ikke er tilstrekkelig stort.



Fjernvarme fra Moelven Årjäng Säg AB varmer opp et stort antall kommunale leiligheter i tettstedet Årjäng. For Årjäng kommune tilsvarer varme fra sagbruket cirka 1 800 kubikkmeter fyringsolje per år. All varme produseres med biobrensel fra Moelven Årjängs virksomhet.

Vänerbränsle AB i Sverige, som selger biobrensel til energi-kunder og sponplateindustrien, er i løpet av året konsolidert inn i konsernet. Moelvns eierandel utgjør nå 77,8 prosent, og det resterende deles mellom AB Hilmer Andersson, 16,7 prosent, og Ulvsby Trä AB, 5,5 prosent. Vänerbränsle vil tilføre miljøkompetanse til hele Moelven-konsernet.

Moelven har påbegynt et flerårig og høyt prioritert prosjekt i 2007 som skal resultere i mer effektiv energianvendelse og redusert energiforbruk. Prosjektet omfatter all virksomhet i samtlige norske enheter, men også innen virksomheter i Sverige. I Moelvns norske enheter vil det bli investert omlag 70 millioner NOK i den nyeste tilgjengelige teknologien for energieffektivisering. Blant annet vil forbruket av biobrensel kunne reduseres, noe som øker mengden biobrensel som kan leveres til kunder.

Prosjektet innebærer at Moelvenkonsernets miljøbelastning

reduseres ytterligere, samtidig som konsernets konkurranse-dyktighet styrkes.

SMÅ MENGDER AVFALL

Det produseres svært lite avfall fra Moelvns virksomheter, og konsernet arbeider med en fortsatt reduksjon av avfallet ved alle enhetene. Aske fra fyrsentralene brukes som tilsatsfaktor i andre produkter slik som gjødsel, eller den leveres til godkjente deponeringsanlegg. For spillolje og kjemikalier finnes det retursystemer med godkjente gjenvinningsentraler eller mottaksanlegg. Plast, metall og emballasje kildesorteres og går til gjenvinning etter fastlagte rutiner.

I Moelvns modul- og innredningsbedrifter gir en ordrestyrt industriell fabrikkproduksjon med kildesortering minimalt svinn og lite restmaterialer. Innredningsbedriftene benytter

fabrikkbehandlede overflater og ferdigtilpassede materialer, noe som gir lite gassutslipp og minimal bruk av sparkel, kapping, pussing og maling på byggarbeidsplassen.

STØY, STØV OG AVRENNING

Ved nyinvesteringer i anleggene tas det store hensyn til miljøkravene. Hvert år gjennomføres det mange små og store tiltak for å redusere støynivåer og utslippsmengder samt å forbedre ressursutnyttelsen.

De viktigste støykildene i Moelvns virksomheter er håndteringen av tømmer, driften av ventilasjonsanlegg og transport. På anlegg som ligger nær annen bebyggelse er det i løpet av året gjort flere tiltak for å redusere støynivået til nye fastsatte grenseverdier.

Håndteringen av flisprodukter kan forårsake støv. Flere anlegg har gjennomført særskilte tiltak for å redusere spredningen av støv og flis. Avrenning av spillvann fra tømmeropplag kan føre til algevekst i nærliggende vassdrag. Gjennom resirkulering av vann og klimastyring av sprinkler-anlegg er denne avrenningen betydelig redusert.



All emballasje som Moelven-konsernet bruker til sine produkter kan enten gjenbrukes eller gjenvinnes.

MILJØPÅVIRKNING FRA ANVENDELSE AV PRODUKTENE

Til byggingen av et normalt stort trehus benyttes det cirka 50 kubikkmeter tre, som binder omlag 15 tonn karbon som ellers ville blitt frigjort gjennom forråtnelse eller forbrenning. Et trehus har like lang levetid som et tre i skogen – opp til 100 år. Tre som brukes til bygging eller andre formål, motvirker den globale oppvarmingen.

Energipotensial

Når treproduktene brukes til energiproduksjon etter avsluttet anvendelse innen primærområdet, frigjøres det siste energi-potensialet. Per kubikkmeter tre frigjøres det cirka 1650 kilowatt-timer, noe som tilsvarer den energien som kreves for en måneds oppvarming av en alminnelig bolig.

Spesialprodukter

Tilvirkningen av produkter som trykkimpregneres med CCA (tungmetallene kobber, krom og arsenikk), har opphørt i Norge og i prinsippet også i Sverige. Moelven har i stedet utviklet alternative produkter som ikke påvirker miljøet negativt. Gjennom divisjonen Wood tilbyr Moelven tung-metallfri trevarebehandling, et miljøvennlig alternativ. TMF (tungmetallfri impregnering) er godkjent i overensstemmelse med NTR klasse AB.

Moelven produserer også kobberimpregnert tre, som er godkjent i samsvar med det norske miljøverndepartementets bestemmelser. De alternative produktene regnes ikke som spesialavfall etter anvendelse.

Emballasje

Moelven bruker cirka 600 tonn plastemballasje i året. Moelvns produktemballasje kan gjenbrukes eller gjenvinnes. En stor del av plastemballasjen består av gjenvunnet plast som er innsamlet og produsert i Sverige. Mesteparten av den øvrige emballasjen er papirbasert. Når det gjelder Furugulvet® har Moelven bidratt i utviklingen av en emballasjekartong som også kan brukes som underlagspapp.

Økonomi

Virksomheten i Moelven har alltid vært preget av en resultatorientert bedriftskultur der det først og fremst er de ansatte som opprettholder kulturen og verdiene den bygger på. En resultatorientert bedriftskultur gir viktige retningslinjer for hvordan arbeidet i konsernet skal utføres, og utfyller de mer formaliserte styringssystemene på en god og kostnadseffektiv måte.

I sin forretningsvirksomhet har Moelven forpliktet seg til en alltid korrekt etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og andre forretningsforbindelser. Dette forutsetter at medarbeiderne opptrer forbilledlig og med integritet som representanter for Moelven, og at de utfører sitt arbeid etter beste evne. De ansatte skal alltid handle med utgangspunkt i å tjene Moelvens interesser på beste vis. Konsernet aksepterer ikke at ansatte tar i mot gaver eller bestikklser. Moelvens medarbeidere skal heller ikke tilby slike til forretningsforbindelser utenfor konsernet.

STYRESYSTEM

Bedriftsforsamlingen er konsernets øverste kontrollorgan. Gjennom den utøver aksjonærene sin medbestemmelsesrett ved å velge styret og overvåke styrets arbeid. Bedriftsforsamlingen består av tolv medlemmer hvorav fire er valgt av de ansatte. De seks største aksjonærene kontrollerer til sammen 99,7 prosent, men totalt sett er aksjene fordelt på 967 aksjonærer. 18. desember 2007 inngikk Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA en avtale som innebar at Felleskjøpet Agri BA ervervet

40 prosent av Eidsivas aksjer i Moelven Industrier ASA. Formelt skjedde dette ved at Felleskjøpet Agri BA gikk inn som eier av 40 prosent av aksjene i et nystiftet selskap, Eidsiva MI AS, der Eidsiva Vekst AS eier 60 prosent av aksjene. Eidsiva MI AS er den formelle eieren av 39,6 prosent av aksjene i Moelven Industrier ASA. 961 aksjonærer eier til sammen 0,4 prosent av aksjene i Moelven. Skogeiernes eierandel i Moelven har ikke endret seg etter denne avtalen. Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA eier til sammen 60 prosent av aksjene i Moelven – hhv. 25,1 prosent, 11,7 prosent, 4,0 prosent, 7,3 prosent og 11,9 prosent.

STYRET

Styret skal ivareta virksomhetens samlede interesser. Konsernets styre har det overordnede ansvaret for at Moelven opptrer ansvarlig på alle plan og i alle virksomheter. Styret arbeider etter reglene i den norske aksjeselskapsloven, og består av syv medlemmer hvorav to velges av de ansatte.

KONSERNSJEF

Konsernsjefen har det overordnede ansvaret for den daglige driften i Moelven, og skal følge styrets retningslinjer samt underrette styret om virksomhetens tilstand. Konsernsjefen skal også ha overoppsyn med regnskap og administrasjon, og påse at virksomheten drives i overensstemmelse med gjeldende lover, regler, avtaler og konsernets egne retningslinjer.

KONSERNLEDELSE, DIVISJONER OG OPERATIVE ENHETER

Den daglige driften ledes av de respektive enhetssjefene, samordnet gjennom divisjonsledelsen. Den divisjonsansvarlige utgjør en del av konsernledelsen, og rapporterer direkte til konsernsjefen.

RELASJONER TIL EIERNE

Innenfor enkelte områder i konsernets ordinære virksomhet forekommer det bedriftstransaksjoner mellom konsernet og dets eiere. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer der de norske skogeierforeningene er leverandører. Disse transaksjonene skjer på "armlengdes avstand". I de tilfellene andre aktører kan tilby bedre priser og/eller vilkår, benyttes disse.



Utdanning, erfaring og personlige egenskaper sammen med motivasjon skaper gode arbeidsresultat. Niklas Fagerång arbeider i Moelven ByggModul AB i Kil.



Moelven har som mål å skape verdier for aksjonærene gjennom en positiv verdiutvikling på aksjene og et stabilt aksjeutbytte. Selskapets utdelingspolicy skal fortløpende ta hensyn til selskapets drift og investeringsbehov.

STYRETS UAVHENGIGHET

Ingen av styremedlemmene har personlige kommersielle bånd til virksomheten. Med unntak av arbeidstakerrepresentantene, har de ingen andre personlige oppdrag for konsernet enn å sitte i styret, representere konsernet og ivareta konsernets interesser.

REVISJON

Revisorens rolle er fastsatt i Allmennaksjeloven. Revisors hovedoppgave er å påse at Moelvens regnskaper, med krav om tilleggsopplysninger og dokumentasjon, er ført i overensstemmelse med gjeldende lover og forskrifter i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk. I tillegg fastslås det om kapitalforvaltningen og kontrollsystemene i Moelven er organisert på en betryggende måte.

LØNNINGER OG GODTGJØRELSE TIL LEDENDE BESLUTNINGSTAKERE

Bedriftsforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styret. Konsernsjefen og andre sjefer avlønnes etter gjeldende regler og avtaler, med hoveddelen av godtgjørelsen som fast avtalt lønn. I tillegg har konsernet et belønningssystem som på bedriftsnivå belønner enheter med lavt sykefravær og god driftsmargin. Disse ytelsene utbetales fra moderselskapet til den enkelte virksomheten, og skal anvendes kollektivt til trivsels- og miljøtiltak på arbeidsplassen.

KOMMUNIKASJON MED AKSJONÆRER OG LÅNGIVERE

Moelven er avhengig av tillit fra aksjonærer og långivere. Dette oppnås ved at man innfrir forventninger i overensstemmelse med konsernets strategi. I sin rapportering følger konsernet gjeldende norske regnskapsregler og rutiner samt det som gjelder for børsnoterte selskaper. Det eneste unntaket er at konsernet ikke offentliggjør fullstendige regnskaper i overensstemmelse med IFRS (International Financial Reporting Standards), men tilfører anmerkninger i finansregnskapene gjennom tilleggsinformasjon som viser effekten av en slik rapportering.

BESKYTTELSE AV AKTIVA

Moelven beskytter sine aktiva ved å alltid ha en bevisst holdning til forsikringsbeskyttelse og risikoavlastning. Konsernet er forsikret mot økonomiske katastrofer og skader som medfører betydelige økonomiske tap. Egenandelen er opp til tre millioner norske kroner. Konsernets strategi for forsikring og risikohåndtering er godkjent av konsernledelsen og styret, og revideres årlig. Hvert annet år gjennomføres det en risikokartlegging i alle enhetene. Kartleggingen utføres lokalt, men koordineres fra sentralt hold.

Moelven har utarbeidet en kontinuitetsplan for virksomheten, som skal følges om det skjer en alvorlig ulykke som for eksempel brann. Planen består av tre deler der den første delen, innsatsplanen, beskriver hvordan først og fremst menneskeliv og deretter produksjonsutstyr skal berges. Den andre delen, katastrofeplanen, beskriver blant annet hvordan pårørende skal underrettes og mediene håndteres. Den tredje delen er en restitusjonsplan for hvordan bedriften skal ivareta kundenes interesser gjennom å utnytte egen eller andre enheters produksjonskapasitet for å kunne gjennomføre avtalte leveranser.

FINANSIELL STRATEGI

Moelvens målsetning er å skape verdier for aksjonærene gjennom en positiv verdiutvikling av aksjene, og gjennom et stabilt aksjeutbytte. Styret fastsetter normalt et utbytte på 50 prosent av resultatet etter skatt. Selskapets utbyttepolitikk skal til en hver tid ta hensyn til selskapets driftssituasjon og investeringsbehov. Konsernet har følgende finansielle mål:

- Driftsmarginen skal være større enn 5 prosent
- Avkastningen på sysselsatt kapital skal være høyere enn 12 prosent
- Kredittverdigheten skal være høyere enn 40 prosent
- Kapitalens omløpshastighet skal være høyere enn 2

Den eksterne finansieringen er basert på langsiktige lån med alminnelige avtaleklausuler knyttet til egen kapital, andel egen kapital samt kontantstrøm.

Historiske hendelser

1899

Aktieselskabet Moelven Brug ble stiftet 24. juli. Det oljekokte hjulet var hovedgrunnlaget for den industrielle produksjonen.

1948

Johs. Mageli ble ansatt som leder for AS Moelven Brug.

1950

«Moelven-Hus på Hjul» ble utviklet.

1959/60

Limtrefabrikken på Moelv kom i drift i samarbeid med Ringsaker Almenning.

1960

Utvikling av landbruksprodukter, lastere, dumpere og mobilkran.

1964

Moelven Seksjonshus blir videreutviklet.

1965

A/S Ringsakerhus ble etablert i samarbeid med OBOS. Dette ble starten på feltutbyggingen.

1972/76

Det bygges nye fabrikker for produksjon av komponenter for husindustrien. «Oljeeventyret» gir Moelven store leveranser til bl.a. Kårstø og Rafsnes.

1980

Mjøsbruket blir etablert – Det første sagbruket i Moelven.

1981

1981 – Moelven noteres på Oslo Børs. Aksjekapital NOK 17,5 mill.

1982

Moelven overtar aksjemajoriteten i Töreboda Limträ AB.

1985

Dalaträ AB, Sverige og LNJ Limträ AS, Danmark overtas.

1988

Moelven selger majoriteten av sin mekaniske industri.

1989

Moelven overtar Bolig- og Yrkesbyggdivisjonene i Norema.

1990/92

Svikten i det norske boligmarkedet fører til avvikling av boligproduksjonen. Konsernet gjennomgikk en omorganisering og ble refinansiert.

1993/94

OL på Lillehammer.

1995

Bærekonstruksjoner til Gardermoen leveres i limtre.

1998

Overtakelsen av Notnäs AB og Westwood-konsernet i Sverige medfører nær en dobling av treindustri-virksomheten.

1999

1999 – Moelven feirer 100 år.

2000

Overtar Forestias treindustri og øker omsetningen på NOK 1,3 mrd.

2001

Moelven får nye eiere. Finske Finforest.

2002

Moelven Industrier ASA avnoteres fra Oslo Børs.

2003

Nytt selskap i Danmark; Moelven Danmark A/S.

2004

Salget av Are til Moelven Industrier ASA ble godkjent av både norske og svenske konkurransemyndigheter.

2005

Boklok leiligheter på Fagerstrand.

2006

Hosten 2006 ble det offentliggjort at den finske majoritetsseieren Metsäliitto Andelslag ville selge sin aksjepost på 65 prosent i Moelven. Den 15. desember 2006 inngikk Eidsiva Vekst AS og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA en avtale med finske Metsäliitto.



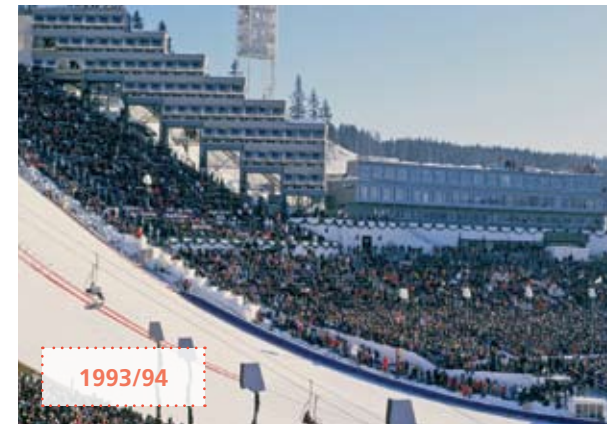
1899



1964



1985



1993/94



1995



1999



2002

2006

Finansielle nøkkeltall

		Konsern				
Beløp i NOK mill.	Forklaring	2007	2006	2005	2004	2003
RESULTAT						
Driftsinntekter		7 944	6 692	6 005	5 773	4 864
Av-/ nedskrivninger		177	178	178	178	146
Driftsresultat		990	373	159	70	101
Netto rente- og finansposter		-18	-37	-46	-54	-36
Resultat før skattekostnad		972	336	113	17	64
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	A	292	245	112	199	189
Totalkapital		3 604	3 072	2 964	2 884	2 364
Egenkapital		1 570	1 234	1 076	1 053	923
Netto rentebærende gjeld		154	467	751	872	624
Sysselsatt kapital	B	1 801	1 752	1 857	1 943	1 593
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	C	12,5 %	5,6 %	2,6 %	1,2 %	2,1 %
Brutto driftsmargin	D	14,7 %	8,2 %	5,6 %	4,3 %	5,1 %
Egenkapitalrentabilitet	E	49,6 %	20,7 %	6,3 %	-0,3 %	3,5 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	52,7 %	19,6 %	7,6 %	3,7 %	6,8 %
Rentedekningsgrad	G	30,4	8,0	2,4	1,2	2,4
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	H	43,6 %	40,2 %	36,3 %	36,5 %	39,1 %
Kapitalens omløpshastighet	I	2,4	2,2	2,1	2,2	2,2
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	1,43	1,59	1,79	1,98	1,92
Likviditetsgrad II	K	0,63	0,86	0,84	0,87	0,91
Kontantstrøm fra ordinært resultat	L	1 166	481	296	178	228
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	M	5,37	1,85	0,52	-0,02	0,28
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	129,5	126,8	116,0
Kontantstrøm i NOK per aksje	N	9,00	3,71	2,28	1,41	1,96
Ligningsverdi i NOK per 31.12.		8,79	7,78	6,25	5,20	6,16
RISK- beløp per aksje i NOK per 01.01.	O	-	-0,25	-0,16	-0,11	-0,16
Utbytte i NOK per aksje	P	2,60	0,75	0,25	0,15	0,15
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		3 425	3 210	3 159	3 191	2 853
Antall årsverk		3 253	3 049	3 001	3 031	2 737
Sykefraværprosent	Q	6,32 %	5,89 %	6,20 %	6,32 %	7,06 %
H1-verdi	R	17,5	17,3	18,7	16,0	16,7

A: Aktiverte investeringer fratrukket investeringer ved oppkjøp

B: Egenkapital + rentebærende gjeld

C: Driftsresultat
Driftsinntekt

D: Driftsresultat + av- og nedskrivninger
Driftsinntekt

E: Ordinært resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital

F: Driftsresultat + renteinntekter
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital

G: Ord. res. etter betalbare skatter
+ finanskostnader
Finanskostnader

H: Egenkapital
Totalkapital

I: Driftsinntekt
Gjennomsnittlig totalkapital

J: Omløpsmidler
Kortsiktig gjeld

K: Likvider + finansinvesteringer + debitorer
Kortsiktig gjeld

L: Ord. res. etter betalbare skatter
+ avskrivninger +/- korreksjon for andre ikke likvide res.poster

M: Ordinært resultat etter skatter
Gjennomsnittlig antall aksjer

N: Kontantstrøm fra ordinært resultat
Gjennomsnittlig antall aksjer

O: RISK-regulering opphørte fra 2006

P: Forslag til utbytte for 2007

Q: Antall timer sykefravær
Tilgjengelige timer - Overtid

R: Antall fraværsskader per million arbeidede timer

Resultatregnskap

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2007	2006	2005	2007	2006	2005
Salgsinntekt		7 880,7	6 655,4	5 969,6			
Annen driftsinntekt		63,3	37,0	35,3	67,6	76,6	67,7
Driftsinntekter	2, 3, 21	7 944,0	6 692,4	6 004,9	67,6	76,6	67,7
Varekostnad	4	4 873,6	4 150,9	3 785,9			
Endring i beholdning varer under tilvirkning, ferdig tilvirkede varer og prosjekter		-252,4	68,0	23,5			
Lønnskostnad	17	1 433,5	1 271,1	1 214,0	36,6	33,8	32,8
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14, 16	177,0	177,6	178,0	9,9	15,9	15,7
Annen driftskostnad	18, 19	722,7	651,6	644,9	68,7	62,7	44,1
Driftskostnader		6 954,4	6 319,2	5 846,3	115,2	112,4	92,6
Driftsresultat		989,6	373,2	158,6	-47,6	-35,8	-24,9
Inntekt på investering i datterselskap ¹					322,2	78,3	96,0
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	20	0,1	-3,9	-3,4	0,0	0,1	0,0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern					54,5	53,3	56,0
Annen renteinntekt		1,9	1,7	2,0	3,8	1,8	0,7
Annen finansinntekt		6,9	5,4	2,5	3,6	4,4	3,3
Rentekostnad til foretak i samme konsern					-40,5	-16,5	-10,6
Annen rentekostnad		-21,8	-34,7	-43,4	-18,4	-30,4	-35,2
Annen finanskostnad		-4,5	-5,3	-3,3	-3,1	-4,3	-4,2
Netto finansposter		-17,4	-36,8	-45,6	322,1	86,7	106,0
Ordinært resultat før skattekostnad		972,2	336,4	113,0	274,5	50,9	81,1
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	276,8	96,9	45,7	63,8	17,5	35,3
Årsresultat		695,4	239,5	67,3	210,7	33,4	45,8
Minoritetens andel	21	4,1	-0,2	-0,6			
Majoritetens andel		691,3	239,7	67,9			
Resultat per aksje		5,37	1,85	0,52			
Avsatt til utbytte, NOK 2,60 per aksje (0,75 i 2006 / 0,25 i 2005)					-336,8	-97,2	-32,4
Til/fra annen egenkapital					126,1	63,8	-13,5
Sum	22				-210,7	-33,4	-45,9

1. Inkludert konsernbidrag

Nye internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

Fra 1. januar 2005 er alle børsnoterte selskap i Norge pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards). Siden Moelven Industrier ASA ikke er børsnotert foreligger det ingen plikt om å offentliggjøre fullstendige regnskaper etter IFRS. Det er imidlertid valgt å offentliggjøre urevidert tilleggsinformasjon

som viser hva hovedeffektene av rapportering etter IFRS ville vært. Det er i tabellen utarbeidet sammenligningstall etter IFRS fra og med 2005. For Moelven konsernet oppstår de største effektene som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser samt bruk av finansielle instrumenter. Avsatt utbytte vil også gi en effekt ved at man etter IFRS skal rapportere dette som en del av egenkapitalen fram til vedtak om utbytte fattes formelt.

Forts. neste side

Forts. Resultatregnskap

Hovedeffekter av rapportering etter IFRS

Beløp i NOK mill.	2007 IFRS	Effekt IFRS	2007 NGAAP	2006 IFRS	2005 IFRS
Resultatregnskap					
Driftsinntekter	7 944,0		7 944,0	6 692,4	6 004,9
Varekostnad	4 873,6		4 873,6	4 150,9	3 790,9
Lønnskostnad	1 433,5		1 433,5	1 261,1	1 212,1
Avskrivninger	173,8	-3,2	177,0	173,1	174,4
Driftsresultat	992,8	3,2	989,6	387,7	159,1
Netto finansposter	-21,3	-3,9	-17,4	-26,2	-47,5
Ordinært resultat før skatt	971,5	-0,7	972,2	361,5	111,6
Skattekostnad	275,7	-1,1	276,8	102,7	44,3
Ordinært resultat	695,8	0,4	695,4	258,8	67,3

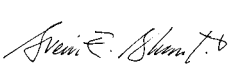
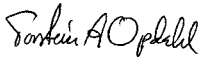
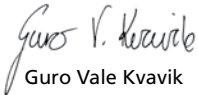
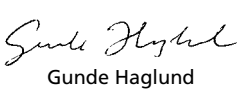
Beløp i NOK mill.	2007 IFRS	Effekt IFRS	2007 NGAAP	2006 IFRS	2005 IFRS
Balanse					
Utsatt skattefordel	20,8	20,8	0,0	0,0	0,0
Goodwill	20,7	15,6	5,1	20,7	17,7
Netto pensjonsmidler	11,9	-28,2	40,1	19,8	26,9
Andre fordringer	142,8	-4,9	147,7	132,7	151,2
Sum eiendeler	3 607,5	3,3	3 604,2	3 060,7	2 946,0
Egenkapital	1 878,0	308,3	1 569,7	1 301,9	1 060,8
Pensjonsforpliktelser	128,2	32,8	95,4	113,4	120,5
Utsatt skatt	94,5	0,0	94,5	36,3	1,1
Skyldig utbytte	0,0	-336,8	336,8	0,0	0,0
Annen kortsiktig gjeld	592,4	-1,0	593,4	453,4	418,0
Sum gjeld og egenkapital	3 607,5	3,3	3 604,2	3 060,7	2 946,0

IFRS-tallene er ikke revidert.

Balanse per 31.12

		Konsern			Moelven Industrier ASA		
Beløp i NOK mill.	Note	2007	2006	2005	2007	2006	2005
EIENDELER							
Goodwill		5,1	8,3	9,8			
Andre immaterielle eiendeler		2,0	0,1	0,8	2,0	0,0	0,0
Sum immaterielle eiendeler	14	7,1	8,4	10,6	2,0	0,0	0,0
Tomter		67,9	68,6	68,0	3,5	3,5	3,5
Bygninger og annen fast eiendom		314,8	314,1	340,4	3,9	5,2	8,7
Maskiner og anlegg		799,6	717,0	578,7	1,2	1,6	1,3
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		32,6	35,9	48,7	14,1	21,4	33,7
Sum varige driftsmidler	15, 16	1 214,9	1 135,6	1 035,8	22,7	31,7	47,2
Investeringer i datterselskap	18				1 007,6	1 051,3	1 017,3
Investeringer i tilknyttet selskap	20	12,7	14,1	21,1	0,0	0,0	0,3
Lån til foretak i samme konsern	11				987,5	1 118,1	1 038,5
Investeringer i aksjer og andeler	19	0,7	7,4	12,5	0,1	5,1	9,4
Obligasjoner og andre fordringer	7	5,4	4,3	5,7	4,0	4,0	4,1
Netto pensjonsmidler	17	40,1	48,0	55,1	27,6	31,1	32,1
Sum finansielle anleggsmidler		58,9	73,8	94,4	2 026,8	2 209,6	2 101,7
Sum anleggsmidler		1 280,9	1 217,8	1 140,8	2 051,5	2 241,3	2 148,9
Vare- og prosjektbeholdninger	8	1 301,9	846,5	967,1			
Kundefordringer	7	796,0	827,9	677,3	0,7	1,8	0,8
Kundefordringer konsernselskap					2,2	6,2	3,8
Utlån til konsernselskap					363,2	99,5	123,1
Andre fordringer	7	147,7	127,8	149,3	5,0	3,8	2,6
Sum fordringer		943,7	955,7	826,6	371,1	111,3	130,3
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	77,7	51,6	29,6	0,2	0,2	0,2
Sum omløpsmidler		2 323,3	1 853,8	1 823,3	371,3	111,5	130,5
Sum eiendeler	21	3 604,2	3 071,6	2 964,1	2 422,8	2 352,8	2 279,4

		Konsern			Moelven Industrier ASA		
Beløp i NOK mill.	Note	2007	2006	2005	2007	2006	2005
GJELD OG EGENKAPITAL							
Selskapskapital		647,7	647,7	647,7	647,7	647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overkursfond		180,7	180,7	180,7	180,7	180,7	180,7
Sum innskutt egenkapital		828,4	828,4	828,4	828,4	828,4	828,4
Opptjent egenkapital		723,9	394,1	236,8	115,2	241,3	305,1
Minoritetsinteresser	21	17,4	11,2	11,2			
Sum egenkapital	22	1 569,7	1 233,7	1 076,4	943,6	1 069,7	1 133,5
Pensjonsforpliktelser	17	95,4	83,4	80,5	24,7	22,3	18,4
Utsatt skatt	6	94,5	53,3	23,8	0,1	3,3	11,0
Andre avsetninger for forpliktelser	9	21,2	21,2	16,9			
Sum avsetning for forpliktelser		211,1	157,9	121,2	24,8	25,6	29,4
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	185,2	506,8	749,3	131,8	455,6	675,2
Langsiktig konserngjeld, rentebærende					0,0	9,4	22,4
Øvrig langsiktig gjeld	9	11,8	6,2	6,2	0,0	0,5	0,6
Sum langsiktig gjeld		197,0	513,0	755,5	131,8	465,5	698,2
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	46,6	11,5	30,8	841,0	552,5	305,2
Leverandørgjeld		476,5	418,8	394,1	6,4	4,1	4,6
Leverandørgjeld til konsernselskap					5,5	1,7	0,4
Lån konsernselskap, kortsiktig ikke rentebærende					41,5	81,4	19,4
Skyldige offentlige avgifter		173,1	191,2	148,4	2,5	2,1	1,7
Avsatt til utbytte		336,8	97,2	32,4	336,8	97,2	32,4
Betalbar skatt	5	224,5	67,2	36,1	67,0	25,3	31,2
Annen kortsiktig gjeld	9	368,9	381,1	369,2	21,9	27,7	23,4
Sum kortsiktig gjeld		1 626,4	1 167,0	1 011,0	1 322,6	792,0	418,3
Sum gjeld		2 034,5	1 837,9	1 887,7	1 479,2	1 283,1	1 145,9
Sum egenkapital og gjeld	21	3 604,2	3 071,6	2 964,1	2 422,8	2 352,8	2 279,4
Garantiansvar	12	39,5	36,5	81,4	354,6	346,8	323,2
Panteheftelser	13	39,1	35,0	37,3	5,0	0,0	0,0
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	22	-	-	-	129 542 384	129 542 384	129 542 384

14. februar 2008 Moelven Industrier ASA			
 Svein E. Skorstad Styreleder	 Ola Mørkvad Rinnan	 Ingrid Dahl Hovland	 Torstein A. Opdahl
 Guro Vale Kvavik	 Gunde Haglund	 Martin Fauchald	
 Hans Rindal Konsernsjef			

Kontantstrømoppstilling

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern			Moelven Industrier ASA		
		2007	2006	2005	2007	2006	2005
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER							
Resultat før skattekostnad		972,2	336,4	113,0	274,5	50,9	81,1
Årets betalte skatter	5	-67,2	-48,0	-16,1	-25,3	-31,0	-13,6
Nedskrivning langsiktig fordring		0,1	0,0	0,0	0,1	3,6	0,0
Ordinære avskrivninger	16	177,0	177,6	178,0	9,9	15,9	15,7
Nedskrivning aksjer		5,0	0,0	0,0	17,4	13,2	0,9
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-7,8	-7,0	-6,9	0,0	-5,8	-5,2
Korreksjonsposter - konsern		11,7	9,0	12,0			
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	7,6	8,7	12,5	5,7	4,7	6,6
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	20	-0,1	3,9	3,4			
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		-396,4	-8,5	-182,5	3,9	-4,6	3,3
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		311,6	40,2	172,7	0,7	-8,5	-0,5
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 013,7	512,3	286,1	286,9	38,4	88,3
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER							
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-292,4	-244,6	-107,2	3,0	-1,8	-2,3
Netto kontantutlegg ved oppkjøp		-51,7	0,0	-10,2	-35,3	0,0	-54,8
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	25,2	27,6	9,9	0,0	7,2	6,6
Langsiktige investeringer, finansielle		14,9	20,6	22,2	191,2	-111,7	47,9
Kortsiktige utlån		0,0	0,0	0,0	-263,7	23,6	-30,9
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-304,0	-196,4	-85,3	-104,8	-82,7	-33,5
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER							
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		-244,8	-19,3	6,1	248,6	309,3	82,2
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		0,1	0,3	0,2			
Endring i langsiktig gjeld		-341,7	-242,5	-175,6	-333,7	-232,7	-117,7
Utbetaling av utbytte		-97,2	-32,4	-19,4	-97,2	-32,4	-19,4
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-683,6	-293,9	-188,7	-182,3	44,2	-54,9
LIKVIDITETSBEHOLDNING							
Netto endring i likviditet gjennom året		26,1	22,0	12,1	-0,2	-0,1	-0,1
Likviditetsbeholdning 01.01.		51,6	29,6	17,5	0,2	0,3	0,3
Likviditetsbeholdning 31.12.	10	77,7	51,6	29,6	0,0	0,2	0,2
DISPONIBEL LIKVIDITET							
Betalingsmidler 31.12.		77,7	51,6	29,6			
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.	1	160,6	907,6	705,0			
Bundne bankinnskudd		3,5	0,0	0,0			
Disponibel likviditet 31.12.		1 234,8	959,2	734,6			

Beløp i NOK mill.	Note	Konsern		
		2007	2006	2005
Endring grunnet oppkjøp/salg av datterselskaper				
Anleggsmidler		31,1	0,0	4,4
Omløpsmidler		47,0	0,0	8,6
Likvider		27,6	0,0	5,3
Eiendeler		105,7	0,0	18,3
Egenkapital		0,0	0,0	0,0
Rentebærende gjeld		64,8	0,0	4,7
Rentefri gjeld		40,9	0,0	13,6
Gjeld og egenkapital		105,7	0,0	18,3

2007: Oppkjøp av Trysil Skog AS, SB Sågbränsle AB, Vänerbränsle AB, Finnforest Plyfa Holding AB og Finnforest Sverige AB.

2006: Ingen oppkjøp/salg.

2005: Oppkjøp av Mesna Installasjon AS og Fireguard Scandinavia AS.

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskaper

Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datterselskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet. Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden. Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindreverdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstrukturingskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan

oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurser for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under opptjent egenkapital.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollerende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20-50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrullet eventuelt mottatt utbytte.

I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjelovens krav, settes aksjeverdien til aksjeeiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi. Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultateffekt er vist på egen linje i resultatregnskapet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen.

Felleskontrollert virksomhet

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

Elimineringer av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og driftsresultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til internegevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts- og kostnadsoverføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

Underkonsern

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i divisjoner som ikke følger formell eierstruktur.

VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

Eiendeler og gjeld i fremmed valuta

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskursprinsippet ved valutasikring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

Finansielle instrumenter utenfor balansen

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

Sikringsinstrumenter – valuta

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som salgsinntekter, eller innkjøpskostnader. Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.

Sikringsinstrumenter – renter

Eventuelle over- eller underkurser ved førtidig innfrielse av langsiktige pantelån med rentebinding er ført som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valutaswapper for å redusere rentespreaden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med

denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finanskostnader.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fradrag for salgskostnader. Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjonsstedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjonskostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

Anleggskontrakter/prosjekter

Anleggskontrakter er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjektbeholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Anleggskontrakter regnskapsføres ved løpende avregning/delfakturering, slik at inntekt resultatføres i takt med fullføring av prosjektet. Anleggskontraktene er i regnskapet vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstillelsesgrad. Ferdigstillelsesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte totalkostnader. Forventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

Aksjer i andre selskaper

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjebeholdningene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/driftskostnader.

Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader
Konsernets norske selskaper

Alle norske selskaper har kollektiv innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Fremtidige forpliktelser knyttet til risikodelen er tatt hensyn til i balanseførte pensjonsforpliktelser. Fra 01.01.2005 ble kollektiv innskuddspensjon etablert, med frivillig overgang for de som var medlemmer av konsernets kollektive ytelsespensjonsplaner. Ytelsesplanene løper videre som lukkede ordninger og det tas ikke inn nye medlemmer i disse ordningene. Alle nytilsatte fra 01.01.2005 skal inngå i konsernets kollektive innskuddspensjon. De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettigheter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede

pensjonsmidler og tillagt neddiskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i beregningen. For enkelte pensjonskontrakter er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar ut fra konsernets sammensetning og alternativ bruk av pensjonsmidlene. I årets pensjonskostnad inngår nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rentekostnader av pensjonsforpliktelser, redusert med forventet avkastning på pensjonsmidler. Pensjonskostnaden er behandlet som driftskostnader i regnskapslinjen “lønnskostnad”.

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan (“multi-employer plan”). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er i henhold til god regnskapsskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er deriv regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

Forsknings- og utviklingskostnader

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markedsutvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Miljøinvesteringer

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

Offentlige drifts-/investeringstilskudd

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende inntekts- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte driftskostnader. Investeringsstilskudd er behandlet etter bruttoprinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringsobjektet.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivnings-

plan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/ tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/ driftskostnader.

Vedlikeholdskostnader

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingleien direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De fremtidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktsmessig splitt av leasingleien som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

Utsatt skatt

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering. Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/ skatteforpliktelse er en nettostørrelse. Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

VALUTAKURSER

Følgende kurser mot norske kroner (NOK) er benyttet ved konsolidering av konsernregnskapet;

	2007	2006	2005
Svenske kroner (SEK)			
Resultatkurs	0,8668	0,8696	0,8635
Balansekurs	0,8455	0,9112	0,8505
Danske kroner (DKK)			
Resultatkurs	1,0762	1,0788	1,0753
Balansekurs	1,0675	1,1049	1,0703
Euro (EUR)			
Resultatkurs	8,0184	8,0468	8,0132
Balansekurs	7,9610	8,2380	7,9850
Britiske pund (GBP)			
Resultatkurs	11,723	11,802	11,716
Balansekurs	10,810	12,268	11,652

Resultatkurs er en gjennomsnittskurs for året. Balansekurs er sluttkursen per 31.12.

Noter

1 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

KONSERN

Hendelser i 2007

- Moelven Industrier ASA ervervet per 1. november 2007 alle aksjene i Trysil Skog AS med beliggenhet i Innbygda i Trysil kommune. Selskapet er et kombinert sagbruk - og høvleri som omsatte for NOK 130 mill med 59 ansatte i 2006. Selskapet som har skiftet navn til Moelven Trysil AS, vil inngå i Moelvns Wood divisjon. Transaksjonen ble meldt konkurransemyndighetene og det fremkom ingen innvendinger til Moelvns overtakelse.
- Moelven Industrier AB ervervet per 1. oktober 2007 alle aksjene i selskapet FF Plyfa Holding AB som er 100 prosent eier av selskapet Finnforest Sverige AB, et selskap som har til formål å eie et lagerbygg til Woods platematerialer i Malmö. Selskapene har ingen ansatte og har skiftet navn til Moelven Malmö Holding AB og Moelven Malmö AB.
- Moelven Industrier AB benyttet forkjøpsretten til aksjer i SB Sågbränsle AB og eier nå sammen med konsernets svenske sagbruk 77,8 prosent i selskapet. Selskapets hovedaktiva er 100 prosent eie av aksjene i selskapet Vänerbränsle AB som driver omsetning av biobrenselprodukter og flisprodukter til industrien. Vänerbränsle AB, som har 4 ansatte, omsatte for SEK 160 mill. i 2006. Omlag 80 prosent av selskapets omsetning er basert på flisprodukter fra Moelvns sagbruk. Selskapets hovedkontor ligger i Kristinehamn. SB Sågbränsle AB/Vänerbränsle AB ble konsolidert inn i Moelven per 1. januar 2007.

Hendelser i 2006

- Moelven Industrier ASA har, sammen med SIVA, etablert forsknings og utviklingsselskapet Moelven Utvikling AS. Moelven Industrier ASA eier 70 prosent mens SIVA eier 30 prosent. Selskapets formål er å bidra til kommersialisering av ideer relatert til produkter av tre med tilhørende tjenester. Selskapet startet opp med 2 ansatte.
- Moelven Industrier ASA har etablert selskapet Moelven Bioenergi AS med bakgrunn i økt satsning på bioenergi og termisk fjernvarme ved utvidelse av fyranlegget i Brumunddal. Eidsiva Energi AS og Mjøsen Skog BA ble invitert til å delta i prosjektet og avtaler er inngått. Når prosjektet med investeringer i Brumunddal iverksettes vil eiersammensetningen i selskapet bli 40 prosent Moelven Industrier ASA og 30 prosent på hver av de andre.

Hendelser i 2005

- Moelven Industrier ASA har i henhold til avtale fra 2000 kjøpt ut siste minoritetspost på 4,4 prosent i Mocon Holding AS og er med dette 100 prosent eier av morselskapet til konsernets limtrevirk somhet.
- Moelven Industrier ASA har i løpet av 2005 ervervet alle aksjene i Fireguard Scandinavia AS. Selskapet er rettighetshaver til de impregneringsstoffer som Moelven Wood benytter i sin produksjon av branntrygt tre. Selskapet har en ansatt med kontorsted/ laboratorium i Trondheim.
- Moelven Elektro AS ervervet alle aksjene i Mesna Installasjon AS med overtakelse 1. januar 2005. Selskapets virksomhet er rettet inn mot service- og ettermarkedet for elektroinstallasjoner. Selskapet som holder til i Lillehammer har 25 ansatte og omsatte for NOK 30 mill. i 2004.

2 DRIFTSINNTEKTER

KONSERN

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser og tjenester mellom enheter for NOK 5 341 mill. (NOK 4 266 mill. i 2006).

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	2007	2006	2005
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	0,0	5,8	5,2
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	0,3	3,1	0,0
Datterselskapers andel av felleskostnader	21,5	21,0	26,4
IT-tjenester	28,1	31,8	23,4
Husleieinntekter - utenfor konsernet	1,3	1,1	1,9
Husleieinntekter - innen konsernet	5,2	3,7	3,9
Annet	11,2	10,1	6,9
Sum andre driftsinntekter	67,6	76,6	67,7

3 DIVISJONER

3.1 – Hovedtall for konsern og divisjoner

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvens tre kjernevirksomheter; Timber, Wood og Byggsystemer. Divisjonene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Hovedtall Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Driftsinntekter	7 944,0	6 692,4	6 004,9	3 075,5	2 583,6	2 355,4	2 994,5	2 530,0	2 268,7	2 382,8	1 937,5	1 770,1
Av- og nedskrivninger	177,0	177,6	178,0	71,1	67,4	66,2	62,2	58,4	57,9	31,5	31,2	30,2
Driftsresultat	989,6	373,2	158,6	538,3	161,4	55,2	330,6	118,3	62,2	159,3	121,8	75,9
Finansielle poster	-17,4	-36,8	-45,6	0,3	-9,9	-11,2	-7,8	-14,0	-14,7	10,7	1,1	-4,3
Resultat før skattekostnad	972,2	336,4	113,0	538,6	151,5	44,0	322,8	104,3	47,5	170,0	122,9	71,6
Driftsmargin i prosent	12,5	5,6	2,6	17,5	6,2	2,3	11,0	4,7	2,7	6,7	6,3	4,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	1 166,6	550,8	336,6	609,4	228,8	121,4	392,8	176,7	120,1	190,8	153,0	106,1
Totalkapital	3 604,2	3 071,6	2 964,1	1 757,5	1 407,0	1 288,6	1 685,3	1 378,1	1 253,6	1 041,7	1 035,9	897,7
Rentebærende gjeld	231,7	518,3	780,1	212,6	270,1	265,4	351,0	353,1	368,0	37,8	35,4	108,9
Rentefri gjeld	1 802,8	1 319,6	1 107,6	763,7	440,7	381,6	673,8	476,3	367,6	579,8	432,7	405,6
Egenkapital i prosent	43,6	40,2	36,3	44,4	47,6	46,3	39,2	39,8	37,5	40,7	50,3	42,7
Investeringer	292	245	112	130	121	53	106	78	33	54	44	22
Antall årsverk	3 253	3 049	3 001	795	784	804	906	828	812	1 466	1 363	1 312

3.2 – Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Skandinavia	6 626	5 502	4 847	1 984	1 623	1 417	2 828	2 351	2 114	2 324	1 887	1 704
Euro-landene	678	571	590	609	474	521	64	92	60	5	5	9
Øvrig Europa	393	356	317	236	228	199	103	85	89	54	43	28
Japan	117	69	110	117	65	77	0	2	5	0	2	28
Øvrig utland	130	194	142	130	194	141	0	0	0	0	0	1
Sum	7 944	6 692	6 005	3 076	2 584	2 355	2 995	2 530	2 269	2 383	1 938	1 770

3.3 – Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Norge	3 977	3 210	3 069	923	723	794	1 827	1 520	1 411	1 430	1 154	1 077
Sverige	3 968	3 482	2 936	2 153	1 861	1 561	1 168	1 010	889	953	784	693
Sum	7 944	6 692	6 005	3 076	2 584	2 355	2 995	2 530	2 269	2 383	1 938	1 770

3.4 – Antall ansatte per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Norge	1 802	1 686	1 672	279	274	285	623	561	549	846	834	793
Sverige	1 590	1 501	1 465	555	551	561	306	291	287	692	598	585
Danmark	25	20	19				25	20	19			
Øvrige land	8	3	3	3						5	3	3
Sum	3 425	3 210	3 159	837	825	846	954	872	855	1 543	1 435	1 381

Det var 91 ansatte i øvrig virksomhet ved utgangen av 2007, hvorav 54 var ansatt i Norge og 37 i Sverige. Øvrig virksomhet består av morselskapet Moelven Industrier ASA, virkesforsyning og bioenergi samt fellestjenester som innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IT, kommunikasjon og personal.

3.5 – Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Vare- og prosjektbeholdninger	1 301,9	827,9	967,1	479,5	292,0	236,3	680,2	266,8	203,2	129,3	301,5	111,5
Kundefordringer	796,0	846,5	677,3	282,3	306,3	352,2	212,1	419,8	489,3	322,4	106,8	314,0
Brutto driftskapitalbinding	2 097,9	1 674,4	1 644,4	761,8	598,3	588,5	892,3	686,6	692,5	451,7	408,3	425,5
I prosent av driftsinntekter	26 %	25 %	27 %	25 %	23 %	25 %	30 %	27 %	31 %	19 %	21 %	24 %
Leverandørgjeld	476,5	418,8	394,1	183,9	188,0	208,6	183,5	174,5	171,8	140,1	118,2	94,6
Netto driftskapitalbinding	1 621,4	1 255,6	1 250,3	577,9	410,3	379,9	708,8	512,1	520,7	311,6	290,1	330,9
I prosent av driftsinntekter	20 %	19 %	21 %	19 %	16 %	16 %	24 %	20 %	23 %	13 %	15 %	19 %

4 VAREKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester	4 621,0	3 651,9	3 543,7
Fraktkostnader – solgte varer	382,8	364,1	347,6
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	-130,2	134,9	-105,4
Varekostnad	4 873,6	4 150,9	3 785,9

5 SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Ordinært resultat før skattekostnad	972,2	336,4	113,0	274,5	50,9	81,1
Nominell skatt 28 prosent	272,2	94,2	31,6	76,9	14,2	22,7
Netto skatteeffekt av ikke skattbare poster	0,0	0,0	0,0	-16,2	0,0	0,0
Skatteeffekt av permanente forskjeller	4,8	2,7	2,1	3,1	3,3	0,6
Skattekorreksjoner fra tidligere år	-0,2	0,0	12,0	0,0	0,0	12,0
Sum skattekostnad	276,8	96,9	45,7	63,8	17,5	35,3
Ordinært resultat etter skattekostnad	695,4	239,5	67,3	210,7	33,4	45,8
Skatteprosent	28,5 %	28,8 %	40,5 %	23,2 %	34,4 %	43,5 %
Skattekostnaden består av betalbare skatter i						
Norge	117,7	55,8	46,8	67,0	25,2	43,3
Sverige	104,9	10,6	0,1			
Danmark og øvrige land	1,9	0,8	1,1			
Sum betalbar skatt	224,5	67,2	48,0	67,0	25,2	43,3
Endring i utsatt skatt	52,3	29,7	-2,3	-3,2	-7,7	-8,0
Sum skattekostnad	276,8	96,9	45,7	63,8	17,5	35,3

6 SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER (BASERT PÅ 28 PROSENT NOM. SKATT)

6.1 – Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Midlertidige forskjeller						
Fordringsreserver	-2,0	-1,9	-1,0	-1,0	-1,0	0,0
Varelager- og prosjektrreserver	7,7	22,2	14,0			
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-8,6	-7,6	-6,0	-3,5	-5,4	-4,7
Øvrige kortsiktige poster	26,5	0,2	0,6			
Delsum kortsiktige forskjeller	23,6	12,9	7,6	-4,5	-6,4	-4,7
Anleggsreserve	44,3	41,3	36,3	1,7	4,6	8,6
Gevinst og tapskonto	3,9	2,3	4,9	2,1	2,7	3,3
Pensjonsmidler	9,4	13,5	14,8	7,7	8,7	9,0
Pensjonsforpliktelser	-23,8	-23,4	-22,1	-6,9	-6,3	-5,2
Øvrige langsiktige poster	37,1	7,4	-0,1	0,0	0,0	0,0
Delsum langsiktige forskjeller	70,9	41,1	33,8	4,6	9,7	15,7
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	0,0	-0,7	-17,6			
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	94,5	53,3	23,8	0,1	3,3	11,0
Utsatt skatteforpliktelse i regnskapet	94,5	53,3	23,8	0,1	3,3	11,0

6.2 – Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Norge	0,0	0,0	0,0
Sverige	0,0	0,7	17,6
Danmark og øvrige	0,0	0,0	0,0
Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd	0,0	0,7	17,6

7 FORDRINGER

7.1 – Kortsiktige poster

KONSERN

Beløp i NOK mill.	2007	2006	2005
Kundefordringer			
Kundefordringer brutto	798,7	831,6	681,0
Avsetning for tap på fordringer	-2,7	-3,7	-3,7
Kundefordringer netto	796,0	827,9	677,3
Årets bokførte tap på fordringer	1,3	0,3	2,1
Endring i avsetning for tap	1,0	0,0	-0,7
Tap på fordringer i resultatregnskapet	0,3	0,3	1,4
Andre fordringer			
Merverdiavgift til gode	76,7	52,4	68,4
Øvrige fordringer	71,0	75,4	80,9
Total andre fordringer	147,7	127,8	149,3

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterte poster. En stor del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring.

7.2 – Langsiktige poster

KONSERN

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 5,4 mill. er NOK 4,0 mill. en fordring på SIVA Moelv Næringspark AS og NOK 1,4 mill. obligasjoner og andre verdipapirer.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 4,0 mill. er en fordring på SIVA Moelv Næringspark AS.

8 VARE- OG PROSJEKTBEHOLDNING

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	510,6	313,6	361,9
Varer under tilvirkning	168,1	154,5	127,5
Ferdig egentilvirkede varer	621,9	366,3	457,7
Prosjekter ¹	0,0	0,0	10,1
Forskuddsbetaling til leverandør	1,3	12,1	9,9
Sum vare- og prosjektbeholdning	1 301,9	846,5	967,1
Spesifikasjon av anleggskontrakter			
Prosjekter i egen regi 31.12.	0,0	0,0	0,0
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	953,1	550,5	584,2
Forskuddsinnbetaling/delfakturert	-989,5	-597,5	-574,1
Sum prosjekter – netto	-36,4	-47,0	10,1

1. Prosjektbeholdningen på minus NOK 36,4 mill. er netto verdi av påløpte, ikke bokførte kostnader og opparbeidede, ikke fakturerte inntekter på prosjekter. Beløpet ligger i balansens "annen kortsiktig gjeld".

9 VARE- OG PROSJEKTBEHOLDNING

9.1 – Kortsiktige poster

KONSERN

Annen kortsiktig gjeld på NOK 368,9 mill. (381,1 i 2006) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets selskaper. Herunder inngår påløpte feriepenger med NOK 130,6 mill. (113,5 i 2006) og bonusavsetninger med NOK 68,9 mill. (55,6 i 2006).

I tillegg inngår NOK 36,4 mill. (47,0 i 2006) som netto verdi av påløpte, ikke bokførte kostnader og opparbeidede, ikke fakturerte inntekter på prosjekter.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

9.2 – Langsiktige poster

KONSERN

I annen langsiktig gjeld på NOK 11,8 mill. (6,2 i 2006) inngår NOK 6,0 mill. (3,0 i 2006) i ansvarlig lån fra minoritetsaksjonær i Moelven Telemarksbruket AS, NOK 4,9 mill. (1,4 i 2006) i offentlige tilskudd i tillegg til øvrige poster med NOK 0,9 mill. (1,8 i 2006).

Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 21,2 mill. (21,2 i 2006) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 8,1 mill. (6,5 i 2006), miljøavsetninger med NOK 6,7 mill. (7,0 i 2006) og øvrige avsetninger med NOK 6,4 mill. (7,7 i 2006).

10 LIKVIDITET OG GJELD

10.1 – Rentebærende fordringer og gjeld

		Konsern				Moelven Industrier ASA		
Beløp i NOK mill.	Gj.snittsrente 2007	2007	2006	2005	Gj.snittsrente 2007	2007	2006	2005
Bundne bankinnskudd		3,5	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Andre bankinnskudd		74,2	51,6	29,6		0,2	0,2	0,2
Sum bankinnskudd		77,7	51,6	29,6		0,2	0,2	0,2
Kassekreditt og rentebærende gjeld		46,6	11,5	30,8		841,0	552,5	305,2
Langsiktig rentebærende gjeld i								
NOK	7,45 %	51,5	38,3	38,9	7,77 %	5,0	0,0	0,0
SEK	4,62 %	133,7	468,5	694,3	4,60 %	126,8	455,6	659,1
DKK		0,0	0,0	16,1		0,0	0,0	16,1
EUR		0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Sum langsiktig rentebærende gjeld		185,2	506,8	749,3		131,8	455,6	675,2
Netto rentebærende gjeld		154,0	466,7	750,5		972,6	1 007,9	980,2

10.2 – Avdragsplan langsiktige lån

		Konsern			Moelven Industrier ASA		
Beløp i NOK mill.		2007	2006	2005	2007	2006	2005
Langsiktig rentebærende gjeld i							
1 år		13,8	14,4	36,1	0,0	0,0	16,1
2 år		3,1	8,4	93,8	0,0	0,0	85,0
3 år		2,5	1,6	325,8	0,0	0,0	318,9
4 år		163,8	1,4	256,3	131,8	0,0	255,2
5 år		1,8	480,0	0,9	0,0	455,6	0,0
6 år og mer		0,2	1,0	36,4	0,0	0,0	0,0
Sum		185,2	506,8	749,3	131,8	455,6	675,2

10.3 – Renteregulering

Beløp i NOK mill. – fordelt på valuta	Konsern og Moelven Industrier ASA	
	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år		
2008	0,0	100,0
2009	0,0	100,0
2010	0,0	0,0
2011	35,0	0,0
2012	0,0	0,0
2013 eller senere	0,0	0,0
Sum	35,0	200,0

Lånene er tatt opp med negativ pantesettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og kontantstrøm.

10.5 – Fremtidig likviditetstilgang

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Lang finansiering						
per 31.12.	1 092,8	1 085,0	1 154,9	1 055,0	1 050,0	1 119,9
om 1 år	1 085,0	1 085,0	1 132,7	1 055,0	1 050,0	1 097,7
om 2 år	1 085,0	1 085,0	1 027,6	1 055,0	1 050,0	992,6
om 3 år	1 085,0	1 085,0	612,6	1 055,0	1 050,0	577,6
om 4 år	0,0	1 085,0	35,0	0,0	1 050,0	0,0
om 5 år	0,0	0,0	35,0	0,0	0,0	0,0
om 6 år eller senere	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet lånerammer som fornyes hvert år. Disse var per 31.12.2007 på NOK 100 mill., SEK 100 mill., EURO 4 mill., DKK 35 mill. og GBP 0,5 mill. som til sammen utgjør et samlet beløp på NOK 259,2 mill. Som følge av normale sesongvariasjoner var konsernets netto rentebærende gjeld på det høyeste våren 2007, NOK 512,5 mill. De langsiktige lånerammene per 31.12.2007 antas å dekke likviditetsbehovet de kommende tre år da ny langsiktig finansiering ble iverksatt sommeren 2006 samt at man hensyntar en viss kontantstrøm fra driften.

11 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

KONSERN

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner,hovedsaklig i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og foretatt avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsaklig til fem nordeuropeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. For SEK er leverandørgjeld større enn fordringer. Valutaeksponeringen blir avdekket gjennom termin-forretninger med løpetider opp til 18 mnd.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Aktiva som det er knyttet finansiell markedsrisiko til består av utlån i valuta til datterselskaper, hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir redusert ved gjeld til kredittinstitusjoner i samme valuta. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger. Renterisikoen knyttet til de samme gjelds- og fordrings-forhold er redusert ved bruk av renteswapper knyttet til gjelden og p.t. rente for fordringen.

12 GARANTIANSVAR

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Lånegarantier/finansielle garantier	39,5	36,5	81,1	157,8	117,9	201,3
Selvskyldnerkausjon	0,0	0,0	0,3	161,1	192,4	91,3
Skattetrekksgarantier	0,0	0,0	0,0	35,7	36,5	30,6
Sum	39,5	36,5	81,4	354,6	346,8	323,2

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd. Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkontosystemer. Selskapet kan således være solidarisk ansvarlig for mer enn selskapets trekk. Ansattes skattetrekksmidler er sikret med garantier stillet av eksterne kredittinstitusjon.

13 PANTEHEFTELSER - PANTESIKRET GJELD

13.1 – Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Kassekreditt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Langsiktige lån	39,1	35,0	37,3	5,0	0,0	0,0
Sum	39,1	35,0	37,3	5,0	0,0	0,0

13.2 – Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Maskiner og anlegg	30,4	31,5	19,2
Bygninger	19,3	12,0	6,6
Tomter	5,0	4,1	3,3
Varebeholdninger	28,7	0,0	0,0
Kundefordringer	5,9	0,0	0,0
Sum	89,3	47,6	29,1

14 IMMATERIELLE EIENDELER

14.1 – Goodwill

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Historisk kost på aktivert goodwill per 01.01.	21,6	39,8	43,3
Oppkjøp/salg – Timber	0,0	0,0	0,0
Oppkjøp/salg – Wood	0,0	0,0	1,3
Oppkjøp/salg – Byggsystemer	0,0	3,0	4,0
– Kostpris på avskrevet goodwill	0,0	-21,2	-8,9
Historisk kost på aktivert goodwill per 31.12.	21,6	21,6	39,7
Årets avskrivning	-3,3	-4,6	-3,5
– Avskrevet goodwill	0,0	21,2	8,9
Akkumulert avskrivning	-16,5	-13,3	-29,9
Bokført verdi på aktivert goodwill per 31.12.	5,1	8,3	9,8

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernts primære forretnings-områder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. I de tilfeller goodwill er knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital benyttes 5 års avskrivningstid.

14.2 – Andre immatrielle eiendeler

I 2007 er det aktivert NOK 2,0 mill i immateriell eiendel knyttet til Moelvens prosjekt med ny www.moelven.com. Prosjektet som inngår i konsernets merkevarestrategi "Gode Rom", har målsatt implementering av nye hjemmesider i 2008.

15 INVESTERINGER OG SALG AV VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Beløp i NOK mill.	Konsern					
	2007		2006		2005	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløsøre	2,1	0,0	7,5	1,6	6,7	1,2
Maskiner og anlegg	256,0	4,6	229,5	5,4	80,6	2,4
Bygninger	56,1	13,1	7,0	16,4	25,3	6,3
Tomter	9,3	0,0	0,6	4,2	3,4	0
Sum	323,5	17,7	244,6	27,6	116,0	9,9

2007: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Trysil Skog AS, SB Sågbränsle AB, Vänerbränsle AB, Finnforest Plyfa Holding AB og Finnforest Sverige AB med NOK 31,1 mill.

2006: Ingen kjøp eller salg av virksomhet. 2005: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Mesna Installasjon AS og Fireguard Scandinavia AS med NOK 4,4 mill.

16 VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

16.1 – Balanseverdier

KONSERN

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
		og annen fast eiendom			
Anskaffelsesverdi per 01.01.	70,4	610,9	1 647,3	126,7	2 455,3
Tilgang	2,1	56,1	256,0	9,3	323,5
Avgang anskaffelsesverdi		8,7	5,1		13,8
Anskaffelsesverdi per 31.12.	72,5	658,3	1 898,2	136,0	2 765,0
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	4,6	309,5	977,3	88,9	1380,3
Avgang akkumulerte avskrivninger		1,4	2,5		3,9
Årets av- og nedskrivninger¹		35,4	123,8	14,5	173,7
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	4,6	343,5	1 098,6	103,4	1 550,1
Bokført verdi 01.01.	68,6	314,1	717,0	35,9	1 135,6
Bokført verdi 31.12.	67,9	314,8	799,6	32,6	1 214,9
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10	7-15	15-20	

1. Resultatregnskapets avskrivninger på samlet NOK 177,0 mill. inneholder avskrivninger på driftsmidler NOK 173,7 mill. og avskrivninger på immaterielle eiendeler NOK 3,3 mill.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
		og annen fast eiendom			
Anskaffelsesverdi per 01.01.	3,5	41,8	3,5	65,2	114,0
Tilgang				1,0	1,0
Avgang anskaffelsesverdi					
Anskaffelsesverdi per 31.12.	3,5	41,8	3,5	66,2	115,0
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	0,0	36,6	1,9	43,9	82,4
Avgang akkumulerte avskrivninger					
Årets av- og nedskrivninger		1,3	0,4	8,2	9,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	0,0	37,9	2,3	52,1	92,3
Bokført verdi 01.01.	3,5	5,2	1,6	21,4	31,7
Bokført verdi 31.12.	3,5	3,9	1,2	14,1	22,7
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	2,5-10	10	20	

16.2 – Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing

KONSERN

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
		og annen fast eiendom			
Leasingkostnader fra operasjonell leasing	0,0	0,0	15,0	2,0	17,0

17 LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSE

17.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Lønn	1 058,7	942,9	902,1	24,9	22,7	19,9
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	320,4	283,9	267,5	3,7	3,6	3,2
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	54,4	44,3	44,4	8,2	7,9	9,3
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap				-0,2	-0,4	0,4
Sum	1 433,5	1 271,1	1 214,0	36,6	33,8	32,8

Pensjonsordninger

Konsernets ytelsesordning ble lukket 01.01.2005. Ytelsesordningen har en pensjonsdekning på omlag 60 % av sluttlønn ved fylte 67 år og full opptjeningstid på 30 år. Alle nyansatte blir tilsluttet innskuddsbasert pensjonsordning. Innskuddsordningen har risikodekning ved uførhet på omlag 60 prosent (med fripoliseopp-tjening) og er en løsning som er bedre enn de lovpålagte minimumsløsninger vedrørende pensjon. Over halvparten av konsernets ansatte er nå en del av innskuddsordningen. De balanseførte pensjonsmidler og -forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskap.

Sikrede ordninger

For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmid-lene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter lov om foretaks-pensjon.

Usikrede ordninger

Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon (AFP) og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Det

foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er hensyntatt i ovennevnte beregning.

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.

I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjons-avtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan ("multi-employer plan"). Tjenestemenn født før 1979 inngår i en ITP løsning (Individuell Tjeneste Pensjon) som også er definert som en ytelsesplan. På grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået innenfor disse planene er det ikke tilstrekkelig med informasjon på individbasis til å regnskapsføre planene som ytelsesordninger. Planene er i henhold til god regnskapsskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger. Tjenestemenn som er født etter 1979 inngår i en ITP ordning som er definert som premiebasert og er derav regnskapsmessig behandlet som innskuddsbaserte ordninger.

17.2 – Økonomiske og aktuarielle forutsetninger

Som diskonteringsrente for beregning av fremtidige pensjonsforpliktelser har Moelven benyttet 10 års rente på norske statsobligasjoner med tillegg av et risikopåslag. Benyttet rente for årsoppgjøret 2007 er 5,0 prosent. Rentesatsen består av faktisk rente på 4,68 prosent per 31. 12. 2007, tillagt et risikopåslag på 0,32 prosentpoeng. Retningslinjene for beregning av pensjonsforpliktelser anbefaler et risikopåslag opptil 0,5 prosentpoeng.

	Konsern		
	2007	2006	2005
Avkastning på pensjonsmidler	6,00 %	5,50 %	6,00 %
Diskonteringsrente	5,00 %	4,50 %	5,00 %
Årlig lønnsvekst	4,50 %	3,00 %	3,00 %
Årlig G-regulering	4,25 %	3,00 %	3,00 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,50 %	2,50 %	2,50 %
Uttakstilbøyelighet AFP	50 %	50 %	50 %

17.3 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	25,4	16,9	21,1	4,4	2,6	2,7
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	19,1	16,1	17,1	3,3	3,0	3,0
Pensjonskostnad (brutto)	44,5	33,0	38,2	7,7	5,6	5,7
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-15,3	-13,6	-14,2	-3,0	-3,1	-3,1
Amortisering av overgangsbeløp innskuddspensjon	-3,5	-4,2		-0,6	-0,6	
Resultatførte estimatendringer og avvik	7,7	8,4	6,8	3,2	4,0	5,2
Administrasjonskostnader	1,5	1,2		0,1	0,1	
Periodisert arbeidsgiveravgift usikrede ordninger samt risikopensjon	2,3	1,4	1,3	0,4	0,5	0,7
Pensjonskostnad sikrede ytelsesordninger og usikrede ordninger	37,2	26,2	32,1	7,8	6,5	8,5
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	17,2	18,1	12,3	0,4	1,4	0,8
Pensjonskostnad (netto)	54,4	44,3	44,4	8,2	7,9	9,3
Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)	10,7	7,6	7,4	0,4	0,3	0,3

17.4 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Balanse per 01.01.						
Opptjening av fremtidige pensjoner	309,0	316,5	268,5	63,5	61,7	55,2
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	71,2	56,6	48,2	8,5	3,0	2,9
Pensjonsforpliktelser (brutto)	380,2	373,1	316,7	72,0	64,7	58,1
Pensjonsmidler	-256,1	-253,6	-248,6	-57,7	-55,0	-59,1
Ikke resultatført planendring	6,7					
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-105,1	-101,9	-61,0	-25,8	-25,7	-20,9
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	9,0	8,5	8,2	2,7	2,3	1,7
Pensjonsforpliktelser (netto)	34,7	26,1	15,3	-8,8	-13,7	-20,2
Balanse per 31.12.						
Pensjonsforpliktelser (brutto)	427,8	380,2	373,1	77,0	72,0	64,7
Pensjonsmidler (forventet)	-268,0	-256,1	-253,6	-58,6	-57,7	-55,0
Ikke resultatført planendring		6,7				
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-112,2	-105,1	-101,9	-24,3	-25,8	-25,7
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger og risikopensjon innskudd	10,6	9,0	8,5	3,0	2,7	2,3
Pensjonsforpliktelser (netto)	58,2	34,7	26,1	-2,9	-8,8	-13,7
Netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	-40,1	-48,0	-55,1	-27,6	-31,1	-32,1
Pensjonsforpliktelser, sikrede ordninger som ikke kan nettoføres	34,5	32,9	29,5	23,4	22,3	18,4
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	60,9	50,5	51,0	1,3	1,1	0,9
Sum pensjonsforpliktelser	95,4	83,4	80,5	24,7	22,3	18,4
Estimatavvikene er amortisert over følgende forventede gjenværende tjenestetid på medlemsmassen	11 år	11 år	12 år	9 år	10 år	13 år

17.5 – Nøkkeltall

	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Total pensjonsforpliktelse (TBO) ¹ for sikrede ordninger (NOK mill.)	418,0	383,0	422,0	58,6	64,6	59,5
Antall aktive medlemmer sikrede ordninger	847	972	1657	40	50	76
Antall pensjonister sikrede ordninger	503	422	353	80	78	77
Antall personer hvor det foreligger AFP-forpliktelser	1 795	1 680	1 728	54	49	51

1. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

18 AKSJER I DATTERSELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Moelven Industrier ASA			
		Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.

Moelven Industrier ASA eier

Moelven Timber AS	100,0 %	93 220	9 322	93 220	111 730
Moelven Van Severen AS	100,0 %	35 000	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0 %	20 000	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	100,0 %	48 000	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	100,0 %	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0 %	12 000	1 200	12 000	12 005
Moelven Telemarksbruket AS	51,0 %	10 000	510	5 100	5 490
Moelven Wood AS	100,0 %	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0 %	18 000	1 800	18 000	35 505
Hen Næringspark AS	100,0 %	10 000	1 000	10 000	4 005
Moelven Eidsvoll AS	100,0 %	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0 %	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0 %	1 000	100	1 000	4 000
Moelven Byggsystemer AS	100,0 %	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0 %	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Portefølje AS	100,0 %	100	100	100	16 531
Moelven Bioenergi AS	100,0 %	9 273	9 272 736	9 273	1 800
Moelven Elektro AS	100,0 %	8 000	40 000	8 000	12 000
Moelven Limtre AS	100,0 %	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	100,0 %	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0 %	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven U.K. Ltd	100,0 %	GBP 50	49 999	GBP 50	1
Moelven Deutschland GmbH	100,0 %	EUR 110	11	EUR 110	217
Moelven Nederland B.V.	100,0 %	EUR 36	360	EUR 36	317
Moelven Are AS	100,0 %	300	100	300	50 116
Moelven Mjøsbruket AS	100,0 %	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0 %	32 500	32 500	32 500	35 578
Moelven Trysil AS	100,0 %	15 600	15 600	15 600	35 634
Fireguard Scandinavia AS	100,0 %	1 549	15 478 812	1 549	1 651
Mjøskompetanse AS	100,0 %	130	13	130	92
Moelven Utvikling AS	70,0 %	1 000	700	700	700
Moelven Virke AS	100,0 %	5 000	50 000	5 000	4 546
Sum Moelven Industrier ASA ¹					1 007 571

1. I posten "Annen driftskostnad" i Moelven Industrier ASA inngår nedskrivning på aksjer i datterselskap med NOK 12,4 mill (10,0 i 2006 og 0,0 i 2005).

Forts. note 18

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi
31.12.					
Moelven Industrier AB eier					
Moelven Notnäs AB	100,0 %	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	42 275
Moelven List AB	100,0 %	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	18 630
Moelven Byggmodul AB	100,0 %	SEK 5 000	50 000	SEK 5 000	41 765
Moelven Norsälven AB	100,0 %	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	29 593
Moelven Ransbysågen AB	100,0 %	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	14 374
Moelven Värmlands Trä AB	100,0 %	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	27 817
Moelven Component AB	100,0 %	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	6 592
UJ-Trading AB	100,0 %	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	7 610
Skåre Kontorshotell AB	100,0 %	SEK 100	1 000	SEK 100	613
Moelven Wood AB	100,0 %	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	12 714
Moelven Notnäs Wood AB	100,0 %	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	13 021
Moelven Valåsen Wood AB	100,0 %	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	24 001
Moelven Valåsen AB	100,0 %	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	126 825
Moelven Dalaträ AB	100,0 %	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	46 503
Moelven Eurowand AB	100,0 %	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	38 555
Moelven Edanesågen AB	100,0 %	SEK 400	4 000	SEK 400	65 886
Moelven Nössemark Trä AB	100,0 %	SEK 300	3 000	SEK 300	47 535
Moelven Ärjäng Säg AB	100,0 %	SEK 300	3 000	SEK 300	42 275
Moelven Tom Heurlin AB	100,0 %	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	42 275
Moelven Skog AB	80,0 %	SEK 5 000	400	SEK 4 000	3 382
Moelven Byggfinansiering AB	100,0 %	SEK 275	2 750	SEK 275	6 801
Moelven Töreboda AB	100,0 %	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	40 584
Moelven Malmö Holding AB	100,0 %	SEK 2 580	2 580	SEK 2 580	13 107
SB Sägbränsle AB	77,8 %	SEK 112	871	SEK 87	71
Sum Moelven Industrier AB					712 801

Moelven Byggsystemer AS eier					
Moelven Nordia AS	100,0 %	22 000	2 200	22 000	52 710
Moelven Nordia Prosjekt AS	100,0 %	232	232	232	4 150
Sum Moelven Byggsystemer AS					56 860

Moelven Elektro AS eier					
Mesna Installasjon AS	100,0 %	100	100	100	9 000

Moelven Malmö Holding AB eier					
Moelven Malmö AB	100,0 %	SEK 1 200	1 200	SEK 1 200	3 805

SB Sägbränsle AB eier					
Vänerbränsle AB	100,0 %	SEK 100	1 000	SEK 100	3 033

19 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi
31.12.					
Tretorget AS	9,0 %	222	200	20	100
SIVA Moelv Næringspark AS	30,0 %	20 000	8 000	8 000	0
Andre					8
Sum Moelven Industrier ASA ¹					108
Transportfellesskapet Østlandet AS	25,0 %	500	250	100	126
Transportselskapet Nord AS	12,5 %	500	125	63	64
Skogcertifisering Mellansverige AB	30,1 %	SEK 400	1 205	SEK 120	139
Naturbränsle Mellansverige AB (NMAB)	10,7 %	SEK 1 405	1 500	SEK 150	126
Svenskt Limträ AB	33,0 %	SEK 100	333	SEK 33	30
Andre					135
Sum øvrige					620
Sum konsern					728

1. I posten "Annen driftskostnad" i Moelven Industrier ASA inngår nedskrivning på aksjer i SIVA Moelv Næringspark AS med NOK 5,0 mill. (3,0 i 2006 og 0,0 i 2005).

Aksjer som behandles som tilknyttet selskap i konsern:

Land Sag AS	30,0 %	7 707	812	812	2 945
Weda Skog AB	50,0 %	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Moelven MassivTre AS	47,2 %	21 200	10 000	10 000	2 431
Sum					12 676

20 AKSJER OG ANDELER I TILKNYTTET SELSKAP

Beløp i NOK 1000	Eierandel i %	Verdi per 01.01.	Balanse tilgang/avgang	Verdi per 31.12.	Andel resultat
Vamo KS (avviklet)	40,5 %	13	-13	0	-12
Sum Moelven Industrier ASA		13	-13	0	-12
Vamo AS (avviklet)	45,0 %	45	-45	0	
Land Sag Eiendom AS (fusjonert inn i Land Sag AS)	30,0 %	1 571	-1 571	0	
Land Sag AS	30,0 %	2 463	482	2 945	1 950
Weda Skog AB	50,0 %	7 300	0	7 300	0
Moelven MassivTre AS	47,2 %	2 760	-329	2 431	-1 829
Sum øvrige		14 139	-1 463	12 676	121
Sum konsernet		14 152	-1 476	12 676	109

21 MINORITETSINTERESSER

I konsernregnskapet inngår følgende selskap med minoritetsinteresser:

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	49,0 %	49,0 %
Moelven Skog AB	20,0 %	20,0 %	20,0 %
Moelven Utvikling AS	30,0 %	30,0 %	0,0 %
SB Sågbränsle AB	22,2 %	0,0 %	0,0 %
Vänerbränsle AB	22,2 %	0,0 %	0,0 %

Selskapenes forholdsmessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.;

Beløp i NOK mill.	Konsern		
	2007	2006	2005
Resultatposter			
Driftsinntekter	166,0	99,2	94,5
Årsresultat	4,1	-0,2	-0,6
Balanseposter			
Egenkapital	17,4	11,2	11,2
Totalkapital	54,0	48,0	46,0

22 EGENKAPITAL

22.1 – Endring i egenkapital

KONSERN

Beløp i NOK mill.	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets- interesse	Års- resultat	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	647,7	180,7	0,0	394,1	11,2	0,0	1 233,7
Årsresultat						695,4	695,4
Disponering av årets resultat				691,3		-691,3	0,0
Valutakursdifferanse m.v.				-22,6			-22,6
Avsatt til aksjeutbytte				-336,8			-336,8
Minoritetsinteresser				-2,1	6,2	-4,1	0,0
Egenkapital 31.12.	647,7	180,7	0,0	723,9	17,4	0,0	1 569,7

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets- interesse	Års- resultat	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	647,7	180,7	0,0	241,3		0,0	1 069,7
Årsresultat						210,7	210,7
Disponering av årets resultat				-126,1		126,1	0,0
Avsatt til aksjeutbytte						-336,8	-336,8
Egenkapital 31.12.	647,7	180,7	0,0	115,2		0,0	943,6

22.2 – Egne aksjer/emisjonsfullmakt

Fullmakt gitt til styret i generalforsamling 20.april 2007:

Styret gis fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 5 prosent av aksjekapitalen, samlet 6.477.119 aksjer, pålydende kr. 5,00 som tilsvarer en samlet pålydende verdi på kr. 32.385.320. For fastsettelsen av tilbakekjøpskurs skal det tas utgangspunkt i kursen ved Metsäliittos salg av 65,2 prosent av aksjene i henhold til avtale datert 14.desember 2006. Kursen skal ikke være lavere enn kr. 10,00 og ikke høyere enn kr. 17,00. Styret fastsetter tilbakekjøpskursen som skal brukes ut fra en konkret vurdering av aksjens verdi på det tidspunktet fullmakten eventuelt tas i bruk. Aksjene erverves gjennom å gi aksjonærene et tilbud om tilbakekjøp av et forholdsmessig antall aksjer etter eierandelen før tilbakekjøp. Aksjonærer som eier 110.000 aksjer eller mindre gis tilbud om å selge alle sine aksjer. Fullmakten gjelder for 18 måneder fra den blir vedtatt. Styret kan anvende selskapets egne aksjer i forbindelse med et program for aksjer til selskapets ansatte eller til nedskrivning av egenkapitalen. For øvrig krever avhendelse av egne aksjer generalforsamlingens tilslutning.

Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.07 en beholdning av egne aksjer på samlet 1 100 aksjer.

22.3 – Aksjonæroversikt per 09.01.08

Antall aksjer	129 542 384	Pålydende	NOK 5,-
Antall egne aksjer	1 100	Aksjekapital	647 711 920
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284

			Eierandel av
Aksjonærer	Antall aksjer	stemmeberettigte aksjer i prosent	
Eidsiva MI AS	Norge	51 338 629	39,63 %
Glommen Skog BA	Norge	32 486 396	25,08 %
Viken Skog BA	Norge	15 378 530	11,87 %
Mjøsen Skog BA	Norge	15 221 334	11,75 %
AT Skog BA	Norge	9 442 026	7,29 %
Havass Skog BA	Norge	5 202 676	4,02 %
6 største eiere		129 068 591	99,64 %
Øvrige 961 aksjonærer		472 693	0,36 %
Sum 967 aksjonærer		129 541 284	100,00 %

Forts. note 22.3

Skjermingsmodell

Fra og med 2006 ble skjermingsmodellen innført. En modell som skal ivareta personlige aksjonærers skattefrihet ved risikofri avkastning.

I denne modellen vil kostpris inklusive RISK være grunnlaget for beregning av risikofri, og dermed skattefri avkastning. Risikofri avkastning settes lik en normrente som fastsettes av Finansdepartementet med utgangspunkt gjennomsnittlig rente på statskasseveksler med 0-3 måneders løpetid.

Risk-regulering

Ved salg av aksjer har norske aksjonærer frem til 01.01.2006 regulert skattemessig kostpris med årlig RISK (Regulering av aksjonærenes skattemessig inngangsverdi med endring i skattlagt kapital). Pga endringer i skattelovgivningen opphører RISK-systemet fra 2006. Siste gang med fastsettelse av RISK var således for inntektsåret 2005, med fastsettelse pr 01.01.2006.

Selv om RISK-systemet opphører vil norske personlige aksjonærer beholde den RISK de har opparbeidet i sin eiertid. Det betyr at norske aksjonærer som blir skattepliktig for sine senere salg bør bevare informasjon om opparbeidet RISK-beløp til senere realisasjoner.

Opparbeidet RISK skal også fremgå av aksjonæroppgaven man får tilsendt. RISK reglene ble implementert i 1992, med først gangs fastsettelse 01.01.1993. Alternativ inngangsverdi for Moelvens aksjer uten dokumentert kostpris for 1992 var NOK 13,82.

22.4 – Aksjonæravtale og nærstående parter

Aksjonæravtale

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på 967 aksjonærer, hvorav de 7 største, Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri BA gjennom selskapet Eidsiva MI AS, og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA, kontrollerer til sammen 99,6 prosent. Mellom disse aksjonærene ble det i forbindelse med deres kjøp av aksjene i desember 2006 inngått en aksjonæravtale. Felleskjøpet Agri BA kom inn på eiersiden i desember 2007 og omfattes av den aksjonæravtalen som da allerede forelå. Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet fastslår at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, utbyttepolitikk, strategiske fokusområder, aksjeoverdragelser.

Risk beløp per aksje

Dato	Beløp
Per 01.01.93	0,00
Per 01.01.94	0,00
Per 01.01.95	-0,16
Per 01.01.96	-0,12
Per 01.01.97	-0,10
Per 01.01.98	-0,35
Per 01.01.99	-0,25
Per 01.01.00	-0,11
Per 01.01.01	-0,21
Per 01.01.02	-0,12
Per 01.01.03	-0,16
Per 01.01.04	-0,11
Per 01.01.05	-0,16
Per 01.01.06	-0,25

Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder blant annet kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierforeningene er leverandør. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven konsernet til bioenergi anlegg eiet av Eidsiva Energi AS. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen, er det utarbeidet etiske retningslinjer og retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

22.5 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen		Varamedlemmer		Styret		Varamedlemmer	
Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer
Even Mengshoel (leder)	771	Kjersti Solberg	0	Svein E. Skorstad (styreleder)	1 000	Elisabeth Krokeide	0
Mikael Løken	0	Børre Rogstadkjærnet	0	Ola Mørkved Rinnan	0	Svein Haare	0
Christian Ramberg	0	Knut Aas	0	Ingrid Dahl Hovland	0	Bjørn Egil Jørgensrud*	0
Lars-Ole Gimming	0	Kristian M. Noer	0	Torstein A. Opdahl	0	Konsernledelsen	
Helge Evju	0	Elisabeth Bjøre Glesne	0	Guro Vale Kvavik	0	Hans Rindal (konsernsjef)	400
Tormod Hermansen	0	Maren Kyllingstad	0	Martin Fauchald*	0	Johan Padel	0
Thor Svegården	0	Ola Syverinsen	0	Gunde Haglund*	0	Dag E. Sand	200
Hilde Grøneng	0	Randi Helene Røed	0	*Ansattes representanter		Reidar Mo	200
Lars-Håkan Karlsson*	0	Karl Erik Höög*	0				
Rolf Ellevold*	0	Odd Henning Kallager*	0				
Johan Rangedahl*	0	Ann-Christine Löfborg*	5				
Lise Øverjordet*	0	Knut Ivar Tofsrud*	0				
		Lennart Perez*	0				
		Jan Arve Sinnerud*	0				

22.6 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

I henhold til allmennaksjeloven §6-16a har Styret i Moelven Industrier ASA utarbeidet erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet. Erklæringen ble vedtatt i Generalforsamling 17. april 2008 og har vært retningsgivende for inneværende regnskapsår.

Hvem omfattes av erklæringen?

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef og divisjonssjefer.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Utover hovedprinsippet med fast lønn ønsker styret at det skal være mulig å tilby andre variable former for godtgjørelse i tilfeller hvor dette finnes hensiktsmessig. Bonuser kan brukes i begrenset utstrekning og etter spesiell avtale, og skal være direkte avhengig av driftsresultatet.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte skal tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger. Moelven skal legge til grunn valgfrihet for ansatte som tidligere har hatt ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Etterlønnssordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opptjent hos eventuell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes vektige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.

Forts. note 22

22.7 – Ytelser til ledende personer m.v.

Beløp i NOK 1000, utbetalt i regnskapsåret	Konsern		
	2007	2006	2005
Godtgjørelse til styret	787,5	805,0	822,0
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	265,0	190,0	235,0
Lønn til konsernsjef Hans Rindal	1 902,3	1 776,0	307,5
Innskuddspensjon konsernsjef Hans Rindal	200,0	116,7	
Andre ytelser konsernsjef Hans Rindal	84,2	25,8	
Engangsutbetaling ved avvikling av kollektiv livrente, Reidar Mo og Dag Sand	1 448,2		
Lønn til konsernsjef Ole Salvén		127,0	1 058,0
Andre ytelser konsernsjef Ole Salvén			168,0
Lønn til konsernsjef Bo Borgström			435,3
Andre ytelser konsernsjef Bo Borgström			11,0
Sum	4 687,2	3 040,5	3 036,8

Styrets leder mottar NOK 150 tusen og styrets medlemmer NOK 90 tusen i årlig godtgjørelse. Styrets varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte. Styreleder mottar et ekstra honorar på NOK 50 tusen for innneværende år.

Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 40 tusen i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

Konsernsjef har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver. For de som ikke har innskuddspensjon, men opptjening av pensjonsrettigheter etter avtalt ytelsesplan, fremkommer ikke pensjonskostnaden som utbetaling av ytelse i regnskapsåret.

22.8 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK mill. utbetalt i regnskapsåret	Konsern			Moelven Industrier ASA		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Lovpålagt revisjon	3,5	4,1	4,1	0,3	0,3	0,4
Andre attestasjonstjenester	0,2	0,3	0,5	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,2	0,3	0,2	0,1	0,0	0,1
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sum	3,9	4,7	4,8	0,4	0,4	0,4

22.9 – Utvikling i morselskapets aksjekapital siden 1. januar 1998

År	Type endring	Endring i	Total	Endring i	Sum
		aksjekapital i NOK mill.	aksjekapital i NOK mill.	antall aksjer	antall aksjer
1998	Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Rettet emisjon for erverv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Revisjonsberetning for 2007



KPMG AS
P.O. Box 214
Torggata 22
N-2302 Hamar

Telephone +47 04063
Fax +47 62 59 87 60
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627MVA

Til generalforsamlingen i Moelven Industrier ASA

REVISJONSBERETNING FOR 2007

Ledelsens ansvar og revisors oppgave
Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2007, som viser et overskudd på MNOK 210,7 for morselskapet og et overskudd på MNOK 695,4 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse
Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse
Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling 31. desember 2007 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Hamar, 14. februar 2008
KPMG AS

Arne Frogner
statsautorisert revisor


Thore Kleppen
statsautorisert revisor

Offices in:
Oslo
Bodo
Alta
Arendal
Bergen
Elverum
Finnmark
Hamar

Haugesund
Kristiansund
Larvik
Lillehammer
Mo i Rana
Molde
Narvik
Porsmo

Sandnessjøen
Sandnessjøen
Stavanger
Stord
Trondheim
Tromsø
Tromsø
Tromsø
Tromsø

KPMG AS is a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative.

Statsautoriserte revisorer – medlemmer av Den norske Revisorforening

Moelven Årsrapport 2007

Bedriftsforsamlingens innstilling

I møte 3. mars 2008 har bedriftsforsamlingen behandlet styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2007 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2007 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

3. mars 2008



Even Mengshoel
Bedriftsforsamlingens leder

FINANSKALENDER

17. april 2008
Generalforsamling – årsregnskap 2007

18. april 2008
Regnskap for første kvartal 2008

11. juli 2008
Regnskap for annet kvartal 2008

17. oktober 2008
Regnskap for tredje kvartal 2008

Ultimo januar 2009
Regnskap for fjerde kvartal/ foreløpig
årsresultat 2008

April 2009
Generalforsamling – årsregnskap 2008

HOVEDKONTOR

Moelven Industrier ASA
Org.nr. NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
www.moelven.com
post@moelven.com
Hugin Online: www.huginonline.no/MOE

PRODUKSJON

Foto: Ole Walter Jacobsen, Tommy Normann, Richard Johansen, Marc Thirouin, Ilja C. Hendel/Scanpix, Fie Johansen/Scanpix, Niclas Albinsson/briljans.se, Peter Gerdehag/briljans.se, Bengt Höglund/briljans.se, Felix St.Clair-Renard/briljans.se, Hans Strand/briljans.se, Lindman Photography, Knut Hjeltnes, Lundgaard & Tranberg, Norway Says, Fritz Hansen/Strüwing og Saab
Forsidefoto: Berit Roald/Scanpix

Design og produksjon: Studio Reform AS

Oversettelse: Lillehammer Oversetting AS



Adresser



Norge

Moelven Industrier ASA

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com
www.moelven.com

Moelven Are AS

NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10
Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.com

Moelven Bioenergi AS

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com

Moelven Byggfinansiering AS

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 93 22

Moelven Byggsystemer AS

Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 63 99 65 50
Fax. +47 63 97 04 86
post.byggindustri@moelven.com

Moelven ByggModul AS

Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.com
www.byggmodul.moelven.com

Moelven Eidsvold Værk AS

NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 92 00
Fax. +47 63 95 92 01
post.eidsvark@moelven.com

Moelven Eidsvoll AS

NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80
Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.com

Avdeling Brumunddal

Strandsagveien 4
NO-2380 Brumunddal
Tel: +47 62 33 27 45
Fax: +47 62 33 27 40

Moelven Elektro AS

Box 54, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 72 71
post.elektro@moelven.com
www.elektro.moelven.com

Moelven Langmoen AS

Strandsagvn. 4
NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00
Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.com

Avdeling Moelv

Industriveien, NO-2390 Moelv
Tel: +47 62 34 70 00
Fax: +47 62 34 71 31

Moelven Limtre AS

Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123
Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.com
www.limtre.no

Avdeling Agder

NO-4730 Vatnestrom
Tel. +47 06 123
Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.com

Moelven Løten AS

Rokosjoen, NO-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00
Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.com

Moelven MassivTre AS

NO-3535 Krøderen
Tel: +47 32 15 08 50
Fax: +47 32 15 08 51
post.massivtre@moelven.com
www.moelvenmassivtre.no

Moelven Mjøsbruket AS

NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00
Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbruket@moelven.com

Moelven Nordia AS

Asfaltvn.1, Box 63
NO-2051 Jessheim
Tel. +47 06050
Fax. +47 63 97 04 86
post.nordia@moelven.com
www.nordia.no

Moelven Nordia Prosjekt AS

Box 2904 Tøyen, NO-0608 Oslo
Tel. +47 06050
Fax. +47 22 68 79 65
post.nordia@moelven.com
www.nordia.no

Moelven Numedal AS

NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00
Fax. +47 32 29 50 01
post.numedal@moelven.com

Moelven Soknabruket AS

NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00
Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.com

Moelven Telemarksbruket AS

Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00
Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.com

Moelven Timber AS

Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com
www.timber.moelven.com

Avdelinger:

Moelven Danmark A/S
Vestergade 49, DK-8600 Silkeborg
Tel: +45 87 20 07 30
Fax: +45 87 20 07 33

Moelven UK Ltd.

Moelven Timber
Unit 22 St. Olav’s Court, City
Business Centre,
Lower Road, London SE16 2XB
Tel: +44(0) 207 06 46 723
Fax: +44(0) 207 06 46 733

Moelven Deutschland GmbH

Steintwienhof 2, DE-20459
Hamburg
Tel: +49 (0)404 19 19 101
Fax: +49 (0)404 19 19 998
timber.de@moelven.com

Moelven Nederland B.V.

Postbus 24
NL-1200 AA Hilversum
Visit: Arena Business Park
Olympia 1A&B
NL-1213 NS Hilversum
Tel: +31 356 46 27 41
Fax: +31 356 46 27 42
timber.nl@moelven.com

Moelven Treinteriør AS

Nordre Kongsveg 56
NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77
Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.com

Moelven Trysil AS

Slettmovegen 34, 2420 Trysil
Tel:+47 62 45 21 00
Fax:+47 62 45 11 55
post.trysil@moelven.com

Moelven Utvikling AS

Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com
www.moelvenutvikling.no

Moelven Van Severen AS

Servicebox 1015, NO-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00
Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.com

Moelven Virke AS

Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.virke@moelven.com

Moelven Våler AS

NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00
Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.com

Avdeling Elverum

Vestsiveien 269
NO-2411 Elverum
Tel. +47 62 42 59 80
Fax. +47 62 42 59 81
post.elverum@moelven.com

Moelven Wood AS

NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50
Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.com
www.wood.moelven.com

Moelven Wood Skandinavia

Sagveien, NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel: +47 63 95 97 50
Fax: +47 63 95 97 56

Moelven Østerdalsbruket AS

NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00
Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.com



Sverige

Moelven Industrier AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 50
Fax. +46 (0)54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com
www.moelven.se

Moelven ByggModul AB

Administration och Marknad
Produktionsenhet Kil
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 00
Fax. +46 (0)554 68 80 29
post.kil@moelven.com
www.moelvenbyggmodul.com

Produktionsenhet Säffle

Brovågen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 (0)533 46 130
Fax. +46 (0)533 461 66
post.saffle@moelven.com

Produktionsenhet Sandsjöfors

Gransbovägen
SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 (0)380 37 57 50
Fax. +46 (0)380 37 52 12
post.sandsjofors@moelven.com

Produktionsenhet Torsby

Oleby 193, SE-685 92 Torsby
Tel. +46 (0)560 68 98 80
Fax. +46 (0)560 68 98 89
post.torsby@moelven.com

Moelven Component AB

Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 55 55 30
Fax. +46 (0)54 55 55 40
post.component@moelven.com

Moelven Dalaträ AB

SE-780 40 Mockfjärd
Tel. +46 (0)241 21 800
Fax. +46 (0)241 21 159
post.dalatra@moelven.com

Moelven Edanesågen AB

Arvid Olofssons väg
SE-671 70 Edane
Tel. +46 (0)570 27 50 00
Fax. +46 (0)570 27 50 01
post.edanesagen@moelven.com

Moelven Eurowand AB

Nastagatan 10 C
Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 (0)19 21 86 00
Fax +46 (0)19 27 22 75
post.eurowand@moelven.com
www.moelven.eurowand.se

Moelven List AB

Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 (0)510 54 59 90
Fax. +46 (0)510 54 59 99
post.list@moelven.com

Moelven Norsälven AB

Norsälvsvägen 11
SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 (0)54 54 50 25
Fax. +46 (0)54 54 52 44
post.norsalven@moelven.com

Moelven Notnäs AB

Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00
Fax. +46 (0)560 717 90
post.notnas@moelven.com

Moelven Notnäs Wood AB

Notnäsvägen 9, SE-685 33 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00
Fax. +46 (0)560 10 985
post.notnas@moelven.com

Moelven Nössemark Trä AB

Rörviken 170, SE-668 91 Ed
Tel. +46 (0)534 664 40
Fax. +46 (0)534 301 04
post.nossemark@moelven.com

Moelven Ransbysågen AB

Branäsvägen 35
SE-680 60 Syslebäck
Tel. +46 (0)564 431 20
Fax. +46 (0)564 431 45
post.ransby@moelven.com

Moelven Skog AB

Box 18, SE-668 21 Ed
Tel. +46 (0)534 622 50
Fax. +46 (0)534 622 59
post.moelvenskog@moelven.com
www.moelven-skog.com

Moelven Tom Heurlin AB

SE-662 97 Änimskog
Tel. +46 (0)532 60 76 00
Fax. +46 (0)532 60 76 21
post.tomheurlin@moelven.com

Moelven Töreboda AB

Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 (0)506 481 00
Fax. +46 (0)506 162 63
post.toreboda@moelven.com
www.moelventoreboda.se

Moelven Valåsen AB

Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00
Fax. +46 (0)586 72 80 14
post.valasen@moelven.com

Moelven Valåsen Wood AB

Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00
Fax. +46 (0)586 72 81 94
post.woodab@moelven.com

Moelven Värmlands Trä AB

Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel. +46 (0)533 69 10 60
Fax. +46 (0)533 69 10 88
post.varmlandstra@moelven.com

Moelven Wood AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 64 00
Fax. +46 (0)54 53 64 10
post.woodab@moelven.com
www.moelvenwood.com

Avdeling Malmö

Derbyvägen 24, SE-212 35 Malmö
Tel: +46 (0)40 28 77 40
Fax: +46 (0)40 28 77 44
post.woodab@moelven.com

Moelven Årjäng Såg AB

Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 (0)573 71 10 55
Fax. +46 (0)573 71 17 89
post.arjang@moelven.com

UJ-Trading AB

Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 (0)581 502 00
Fax. +46 (0)581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

Vänerbränsle AB

Box 81, SE-681 22 Kristinehamn
Tel: +46(0)550 159 13
Fax: +46(0)550 159 16
post@vanerbransle.se

Weda Skog AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 57 91 50
Fax. +46 (0)54 56 93 20
info@wedaskog.se



Danmark

Moelven Danmark A/S

Smedeland 3, DK-2600 Glostrup
Tel. +45 43 43 48 00
Fax. +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.com
www.moelven.dk

Moelven Danmark A/S, Jylland

Vestergade 49, DK-8600 Silkeborg
Tel: +45 87 20 07 30
Fax: +45 87 20 07 33
moelvendanmark@moelven.com



Storbritannia

Moelven UK Ltd

Laminated Timber Structures
Unit 10 Vicarage Farm
Winchester Road
Fair Oak Eastleigh
Hampshire SO50 7HD
England
Tel: +44 23 80 69 55 66
Fax: +44 23 80 69 55 77
moelvenlts@aol.com
www.moelven.co.uk

