

Årsrapport 2006

Gode rom



MOELVEN®

Misjon – Visjon – Verdier

MOELVENS MERKEVAREPLATTFORM

Misjon: Gir folk gode rom

Visjon: Det naturlige valget for folk som skal bygge og bo skandinavisk

Verdier:

• **Bærekraftig**

Moelven har respekt for mennesker og miljø. Vi baserer vår virksomhet på fornybare ressurser og har gjort bærekraft og langsiktighet til vårt konkurransefortrinn. Det er sterk vilje til å ta ansvar for våre omgivelser.

• **Pålitelig**

Moelven er til å stole på. Vi leverer til avtalt tid med riktig kvalitet. Det er sterk fokus på åpenhet og ærlighet – det å innrømme svakheter og feil er grunnlaget for fremgang og troverdighet.

• **Bruker mulighetene**

Moelven søker løsninger. Konsernet har evner og ressurser til å være ledende når det gjelder produktutvikling og nytenking. Vi har alltid vært en bedrift som ligger i forkant og bruker mulighetene som skiftende tider gir.

INNHold

Konsernet	
Konsernsjefens kommentar	1
Hendelser i 2006	2
Moelven-konsernet	3
Organisasjonskart	7
Lokalisering	8
Hovedtall	9
Konsernledelsen	10
Fellesfunksjoner	11
Årsberetning	12
Virkesforsyning	20
Tema	
Gode rom	22
Virksomheten	
Timber	30
Wood	34
Byggsystemer	38
Ansvar	
Ansvar	44
Samfunn	46
Personal	48
Miljø	51
Økonomi	54
Historiske hendelser	56
Årsregnskap	
Regnskap og noter	58

HOVEDTALL FOR FEM ÅR

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004	2003	2002
KONSERNET					
Driftsinntekter	6 692,4	6 004,9	5 773,2	4 864,1	4 618,4
Driftsresultat	373,2	158,6	70,3	100,6	139,4
Antall ansatte	3 210	3 159	3 191	2 853	3 120
TIMBER					
Driftsinntekter	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 398,1	2 360,1
Driftsresultat	161,4	55,2	33,0	92,3	93,6
WOOD					
Driftsinntekter	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 363,0	1 273,8
Driftsresultat	118,3	62,2	29,6	-0,6	40,6
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	1 937,5	1 770,1	1 630,0	1 726,2	1 607,3
Driftsresultat	121,8	75,9	44,9	38,5	36,6

Konsernsjefens kommentar

«For Moelven ble 2006 et godt år. Aktiviteten økte og resultatet ble bedre enn noen gang. Av eksterne faktorer som har bidratt til et godt år, kan jeg nevne god etterspørsel etter mange av våre produkter i alle skandinaviske land og tilfredsstillende tilgang på råstoff for sagbrukene i de fleste regioner. Internt ser vi effekten av noen år med arbeidsro uten større oppkjøp eller fra-salg – et godt grunnlag for å få gjennomført de mange små, men i sum avgjørende endringene som bidrar til bedre konkurransekraft. Og det er mange som har bidratt her. Samtlige av konsernets 39 produksjonsbedrifter hadde et positivt driftsresultat i 2006.»



Salget fordeler seg med 40 prosent på Norge, 30 på Sverige, 10 på Danmark og 20 på resten av verden, hovedsakelig Vest-Europa. At de geografiske landegrensene eksisterer, og da særlig den svensk-norske grensen, har vi i Moelven valgt å "overse". Aktivitetsnivået er dessuten blitt så stort at det er vanskelig å tenke seg Moelven som annet enn et skandinavisk konsern med aktiviteter i flere land.

2006 var også året da Moelven, etter fem år med en finske majoritetsiere, fikk flere og nye eiere og ikke lengre inngår i et annet konsern. Perioden med en ikke-skandinavisk eier som var aktiv i samme bransje som oss selv, bidro til at det ble stilt spørsmål ved mye av det vi drev med og måten vi arbeidet på. Slike sammenligninger er sunne og har for Moelvns del bidratt til at noe har blitt endret, og at vi er sikrere på at det vi ikke har endret, har konkurransekraft en stund til.

Moelven har nå fått langsiktige eiere som ikke driver i samme bransje, men som er aktive i tilstøtende næringer, enten som leverandør av tømmer eller som produsent av energi. De nye eierne har uttrykt forståelse for at Moelven må utvikles som en selvstendig bedrift for å opprettholde sterke posisjoner hos egne kunder, og at dette er det beste grunnlag for å gi avkastning til eierne og for å være en god industriell samarbeidspartner.

Hva vil så det si? Det er klart at Moelven fortsatt skal ha produksjon i flere skandinaviske land og at denne skal øke snarere enn å avta. Siden Moelven er over en minste kritisk størrelse, er det ikke noe poeng med vekst for vekstens skyld. Der økt størrelse vil bidra til bedret inntjening, vil imidlertid vi fremdeles bruke mulighetene. Primærmarkedet vårt vil fremdeles være de tre skandinaviske landene, men ikke begrenset til dette. Det vil imidlertid være naivt å tro at lønnsomheten blir bedre av at kunden er langt unna. Derfor vil vi fortsette å bygge vår virksomhet ute i verden på basis av god konkurransekraft hjemme.

Hans Rindal
Konsernsjef

Investeringene, i så vel utvikling av medarbeidere som i produksjonsutstyr, var også større i 2006 enn tidligere. Vi er dermed kommet godt i gang med et investeringsprogram som er tenkt fullført i løpet av 2008. Det skal være med å befeste Moelvns stilling som en ledende aktør i vår bransje i Skandinavia.

Kjøpet av Töreboda Limträ i 1982 gjør at Moelven i 2007 kan feire 25 år som norsk-svensk industrikonsern. I løpet av disse årene har aktiviteten utenfor Norge økt, og produksjonen er nå tilnærmet likt fordelt mellom Sverige og Norge.

Hendelser i 2006



Høsten 2006 ble det offentliggjort at den finske majoriteteieren Metsäliitto Andelslag ville selge sin aksjepost på 65 prosent i Moelven. Den 15. desember 2006 inngikk Eidsiva Vekst AS og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA en avtale med finske Metsäliitto.



Hans Rindal ble ansatt som ny konsernsjef i Moelven Industrier ASA med virkning fra 1. januar 2006.



NOKUT (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen) godkjente i 2006 Treindustriens Bedriftsskole (også kalt Moelven-skolen) som nasjonal fagskoletutdanning.



Moelven tok sommeren 2006 finansminister Kristin Halvorsen på ordet og besluttet å fase ut sine firmabiler i Norge og Sverige med biler som går på ikke-fosilt drivstoff. I bilen: Adm. sjef Oddvar Ertås i Moelven Industrier ASA.



I 2006 sto Moelven Valåsen ABs oppgraderte sorteringsverk klart til bruk. Investeringen på drøyt NOK 50 millioner har gjort Moelvns største sagbruk til et framtidrettet og fleksibelt høyhastighetsbruk som bedre tilpasser sine produkter til kundenes stadig høyere krav.



Moelven Wood ble kåret til "Årets leverandør" på byggevarekjeden Nordeks egen messe i Hamar i februar 2006

Moelven-konsernet

Moelvns bygger sin eksistens på å gi folk gode rom. Selskapet leverer byggvarer basert på fornybare ressurser, i all hovedsak trematerialer, som egner seg godt for å lage rom – i videste forstand. Selskapets produkter havner til slutt i et bygg – i et rom. Det kan være et kontor, et hotellrom, et klasserom i en skole, et lekerom i en barnehage, i en leilighet eller et uterom.

Å levere byggvarer er i seg selv ikke nok til å være en levedyktig industri på lang sikt. Moelven har derfor forpliktet seg til å gå et steg videre - til å gi folk gode rom. Å gi gode rom er et løfte Moelven gir sine kunder. Gjennom høykvalitets råvarer, moderne produksjonsmetoder og utstyr, høy foredlingsgrad, gjennomtenkt logistikk og distribusjon, topp kompetanse, gode rådgivere og å være ledende innen produktutvikling, skal dette løfte også holdes.

Å lage gode rom er ofte enklest gjort ved hjelp av trebaserte byggmaterialer. Dette gjør Moelven til kjøper av tømmer som råvare for sine produkter.

UTVIKLER SKANDINAVISK BYGGESKIKK

Moelven-konsernet har et langsiktig mål om å være det naturlige valget for folk som skal bygge og bo Skandinavisk. Det innebærer ikke bare at Moelven skal være markedsleder i Norge, Sverige og Danmark for trebaserte byggprodukter og tilhørende tjenester, men også ligge i forkant og utvikle Skandinavisk byggeskikk.

Virksomheten er organisert i tre divisjoner: Timber, Wood og Byggsystemer, som retter seg mot industri- og handelskunder samt mot bygg- og entreprenørkunder i Skandinavia og det øvrige Europa. Konsernet består av 45 operative enheter i Norge, Sverige og Danmark. Samlet sysselsettes rundt 3200 personer hvorav 1700 i Norge, 1500 i Sverige, 20 i Danmark og tre i England. Moelven har en årsomsetning på rundt 6,5 milliarder norske kroner.



Jeg prøver å se meg selv som en kresen bruker når jeg er med og utvikler nye produkter, sier Jo Vesterlid, sjefsarkitekt hos Moelven ByggModul AS.

EIERFORHOLD

Høsten 2006 ble det offentliggjort at den finske majoriteteieren Metsäliitto Andelslag ville selge sin aksjepost i Moelven på 65 prosent. Den 14. desember 2006 inngikk Eidsiva Vekst AS og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA en avtale med finske Metsäliitto som innebar at Eidsiva Vekst AS kjøpte 39,6 prosent og skogeierandelslagene 25,6 prosent av aksjene i Moelven. Skogeierne økte dermed etter transaksjonen sin aksjepost til 60 prosent i Moelven Industrier ASA. Den resterende aksjepost på til sammen 0,3 prosent eies av private aksjonærer.

MOELVEN I KORTE TREKK

Sagbrukene i divisjon Timber leverer industritre til bedrifter i Skandinavia og det øvrige Europa. Disse igjen bruker produktene som innsatsvare i sin produksjon, og til spon- og flisprodukter for bruk i masse, sponplate- og biobrenselindustrien. De viktigste sluttproduktene er tre til bygg- og interiørførmål og emballasjevirke. Produksjonen er i dag 1,5 millioner kubikkmeter industritre (saget tre) og 1,0 million kubikkmeter celluloseflis. Råvaren utgjør en stor del av den samlede produksjonskostnaden. For beste utnyttelse av hver enkelt tømmerstokk, arbeider divisjonens enheter hardt for å maksimere det økonomiske utbyttet.

Foredlingsbedriftene innen divisjon Wood forsyner handelsleddet i Skandinavia med et bredt utvalg av bygg- og interiørvare, med et samlet volum på 706 000 kubikkmeter i året. For å fortsatt være en konkurransedyktig leverandør kreves det et effektivt og rasjonelt distribusjonsapparat som kan tilby kundene raske og eksakte leveranser fra et bredt varesortiment. Produktutvikling med hensyn til brukervennlighet og ferdigstillelsesgrad er viktige konkurransemidler for Wood.

Bedriftene innen divisjon Byggsystemer leverer fleksible systemløsninger for innretningsvegger, modulbygg og bærende konstruksjoner i limtre til prosjekt- og entreprenørkunder, hovedsakelig i Norge og Sverige. Divisjonen satser tungt på å videreutvikle konsepter og systemer sammen med kundene, også med hjelp fra eksperter innen arkitektur, design og konstruksjon. Målsettingen er å ytterligere øke trematerialets anvendelse innen bygg- og eiendomsbransjen, ved å benytte industrialiserte systemer til å ta markedsandeler fra mer tradisjonelle konstruksjoner og løsninger.

De siste årene har konsernet vokst både gjennom organisk



Moelven Nordia AS' leveranse til Hydro's konferansesenter i Bergen.

utvikling og strategiske erverv. I tiden som kommer vil Moelven fortsette å konsentrere seg om kjernevirksomheten; å levere gode rom. Målsettingen er å levere så mange av de trebaserte byggproduktene så videreforedlet som mulig.

NETTVERKSORGANISASJON

Moelvns organisasjon er preget av en flat, nettverksorientert og desentralisert ledelsesstruktur. De 45 enhetene innen Moelvns tre divisjoner har alle eget resultatansvar. Hver enhet utgjør en selvstendig del i et større og samordnet, helhetlig nettverk. Dette gir konsernet stabilitet og konkurranse-dyktighet basert på et komplett varesortiment.

Den desentraliserte organisasjonsstrukturen øker både effektiviteten og graden av deltakelse, og reduserer behovet for sentrale administrative ressurser. Nærheten til markedet og produksjonen bidrar til å skape resultatbevissthet, respekt for medarbeidere på alle nivåer og åpenhet innenfor hele organisasjonen.

På samme tid som nettverksorganisasjonen med sine korte beslutningsveier skaper et fleksibelt produksjonsapparat som kan tilpasse virksomheten til det lokale markedets varierende behov, kan de operative enhetene støtte hverandre i den daglige konkurransen. Fordi konsernet har virksomheter innen alle foredlingsledd fra skogsavvirkning til ferdig trebaserte byggprodukter, strømmes det kunnskap og kompetanse fritt gjennom selskapet – samarbeidet og kunnskapsgevinsten er altså stor langs en integrert kunnskapskjede.

KUNDER OG MARKED

Moelvns hovedmarked er Skandinavia, som står for 80 prosent av salgsinntektene. Produktene retter seg mot kunder innen tre megasegmenter; foredlingsindustri, handel og byggevirksomhet. Moelven opptrer på det skandinaviske markedet som en fullsortimentsleverandør av trebaserte byggprodukter med tilhørende tjenester.

85 prosent av konsernets produkter og tjenester benyttes innen ny byggevirksomhet og rehabilitering av boliger og næringsseidommer. En stadig viktigere virksomhet er salg av råvarer for biobrensel, samt for produksjon av masse, papir og sponplater. Konsernet leverer også treprodukter til møbel- og emballasjeindustrien samt for innredningsindustrien.

De tre divisjonene er ulike av karakter, men alle har de fleste kundene innen bygge- og eiendomsmarkedet - direkte gjennom entreprenører og byggevarekjeder eller indirekte gjennom industri med leveranser til byggebransjen. Konsernets konsentrasjon om én sektor gir høy spisskompetanse og stor kunnskap om bransjens vilkår. Den flate organisasjonen har en bred kontaktflate i forhold til kundene, og kan lett fange opp hvilke behov som finnes i markedet i dag, og hvordan behovene endres med tiden.

DISTRIBUSJON

For alle enheter innen Moelven er fungerende og effektive distribusjonsløsninger et viktig konkurransemiddel. Kundene

ønsker i stadig større grad å unngå egne store lagre, og for Moelven er det en selvfølge å ta kundens leveranseønsker på alvor.

Divisjonen Wood har sine kunder i handelsleddet, og distribusjonen er derfor bygd opp rundt kundesentra og distribusjonssentraler i Sverige, Norge og Danmark. Disse koordinerer salget og strømmen av varer fra Moelvns produksjonsenheter. Moelven-konsernet har som mål å bli en fullsortimentsleverandør som tar ansvar for at kundene får de trevarene de til en hver tid har behov for.

Også for enhetene innen Timber er distribusjon et nøkkeltema. Takket være en sentral samordning mellom flere enheters produkter, sikres et rasjonelt distribusjonsapparat som er til nytte for Timber – og for kundene, som gjennom samme kanal kan skaffe alle nødvendige trevarer til sin produksjon.

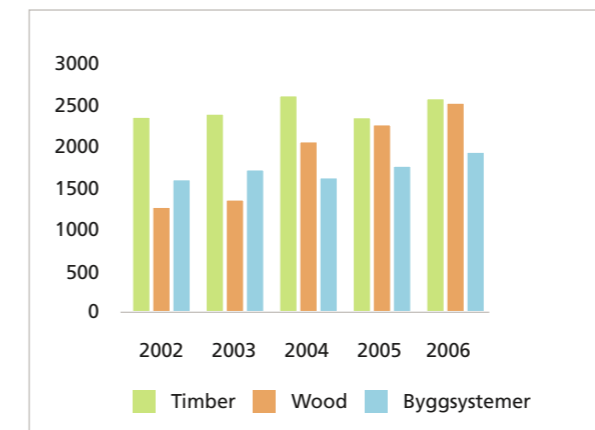
Den største delen av omsetningen i Byggsystemer er montasje og dermed levering av alle fysiske produkter frem til byggeplassen som en del av divisjonens ansvar i forhold til kundene. Det viktigste unntak fra denne regel er leveranser av standard limtre som selges via byggvarehandelen i Norge og Sverige. Her er det utviklet to ulike modeller. I Norge har limtrevirksomheten et omfattende kjørerutesystem i egen regi. I Sverige gjennomfører Moelven Töreboda AB leveransene i et samordnet distribusjonssystem med Moelven Wood AB.

INDUSTRIELL PRODUKSJON OG HØYT TJENESTEINNHOLD

Moelven leverer produkter med et høyt tjenesteinnhold som skal være til størst mulig nytte for kunden. Produksjonen preges av en høy grad av industrialisering, og for å sikre en hensiktsmessig produksjon står personalets kompetanse, effektiv råvareutnyttelse og et rasjonelt produksjonsapparat i sentrum.

Driftsinntekter

NOK mill.



Konsernets virksomheter søker stadig etter nye industrialiserte prosesser og konsepter som kan utfordre eller komplettere de tradisjonelle fremgangsmåtene. Målet er at produktene og tjenestene fra Moelven skal gjøre det enklere for kunden, fra levering til anvendelse.

PRODUKTUTVIKLING

Produksjon av trehjul til hestetrukne vogner la grunnlaget for Moelven-konsernet for over 100 år siden. Det var et produkt tilpasset til den tidens behov, og ble en suksess. Siden har konsernet kontinuerlig arbeidet for å utvikle nye produkter som er tilpasset dagens og morgendagens behov. Et av de første produktene, "Moelven Hus på hjul", er videreutviklet til dagens modulbaserte byggsystemer.

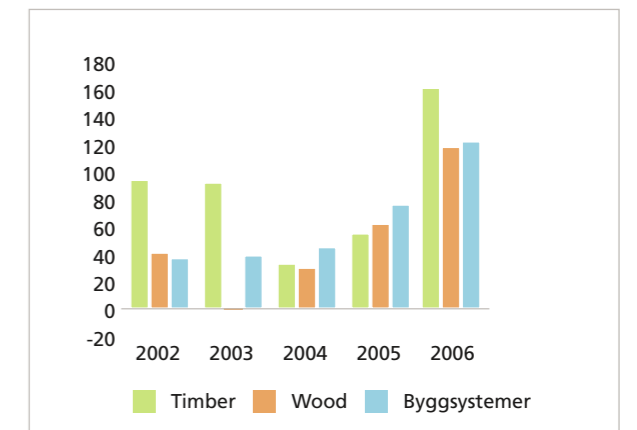
Andre eksempler på tekniske nyvinninger er branntrygt tre som har gitt helt nye anvendelsesområder for trebaserte løsninger, og en tungmetallfri impregnering som beskytter mot råte uten å skade miljøet. Grunnleggende elementer i Moelvns virksomhet er å fortsette å finne nye anvendelsesområder, utvikle nye produkter, videreutvikle eksisterende produkter, og å skape flere tjenester som gjør det enklere for kunden.

Produkt- og produksjonsutvikling er avgjørende for å styrke Moelvns forretningsutvikling og konkurransedyktighet i fremtiden. Gjennom samarbeidet med kunder, brukere, arkitekter og forskere tøyres Moelven de tekniske grensene - og finner nye anvendelsesområder der det også tas betydelig hensyn til miljø, funksjon, arkitektur og design.

Moelven etablerte i november 2006 Moelven Utvikling AS for å i vareta dette. Moelven eier 70 prosent av selskapet, mens Selskapet for industrivekst (SIVA) eier 30 prosent. Selskapet er en såkalt industriinkubator som skal gi råd og veiledning for utvikling og kommersialisering av ideer. Ideene skal ende i kommersielt levedyktige bedrifter. Ideer som har

Driftsresultat

NOK mill.



en tilknytting til verdikjeden fra skog til marked vil bli prioritert, men også andre ideer ønskes velkommen. Selskapet har en målsetning om at innen fem år skal ti vekstkraftige bedrifter være etablert.

MILJØ

Miljøansvar er blitt et stadig viktigere tema i et samfunnsperspektiv. Moelvans virksomhet er bygd opp rundt treet som innsatsfaktor, som er en helt gjennom fornybar naturressurs. Treverk er svært miljøeffektivt gjennom sin evne til å binde drivhusgassen karbondioksid.

De fleste av Moelvans produkter har et svært høyt treinnhold. Konsernet tilbyr et fornybart og miljøvennlig alternativ til andre byggprodukter og løsninger i f.eks. brukonstruksjoner, interiørprodukter, hus og moduler. Dette kan på mange måter bidra til å redusere klimaendringene. De viktigste argumentene for økt treanvendelse er at råvaren (tre) kan gjenbrukes, og at tre og treprodukter fungerer som karbonlager. Treprodukter kan også brukes til energigjenvinning og som erstatning for fossilt brensel som gir utslipp av karbondioksid. Økt bruk av treprodukter stimulerer til økt skogsbeplantning og nye trær som binder karbon.

Ved å ta vare på hele tømmerstokken og å likestille planker og bord med produkter som flis og avkapp gjennom hele verdikjeden, sørger Moelven-konsernet for en ansvarlig ressursutnyttelse der hele tømmerstokken kommer til anvendelse.

Transport er et nødvendig onde som i et større perspektiv sterkt bidrar til global oppvarming. Derfor skal transporten av både råvarer og produkter gjøres så effektiv som mulig. Moelven anstrender seg derfor for å bruke lokale råvarer og levere til lokale markeder og kunder.

MEDARBEIDERNE

Moelven skal gi mennesker som vil, muligheter. Denne personalideen avspeiler konsernets grunnleggende syn på medarbeiderne og på forholdet mellom de ansatte og konsernet. Personalideen er like viktig som konsernets visjon. Industriell produksjon krever kvalifisert personell, og Moelven etterstreber å rekruttere kompetente fagmedarbeidere på alle nivåer og i alle virksomhetsledd, fra produksjon til ledelse og markedsføring/salg.

Under hele ansettelsesperioden, fra rekruttering og introduksjon i konsernet og frem til pensjonsdagen, vil Moelven jobbe for å motivere og videreutvikle de ansatte. Kompetente medarbeidere som er interessert i å komme videre og utvikle morgendagens produkter og tjenester er helt nødvendig for å kunne opprettholde en effektiv og lønnsom industriell produksjonsprosess. Som følge av dette arrangerer konsernet flere utviklingsprogrammer for medarbeidere på ulike nivåer. Moelven arbeider også aktivt med å redusere sykefraværet, og har innført et premieringssystem, som koblet opp mot driftsmarginene, belønner lavt sykefravær.

Moelvenmedarbeideren er kjent for å opptre bærekraftig og pålitelig, og for å være en som bruker mulighetene. Disse er også de tre sentrale verdiene i Moelvans bedriftskultur.



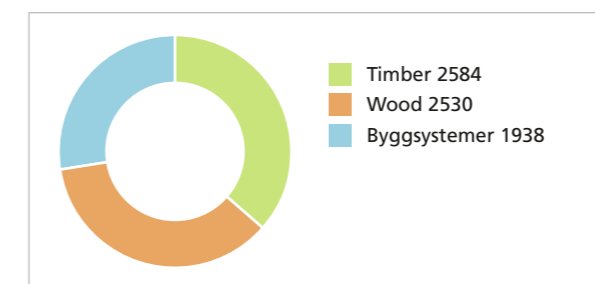
Moelven Limtre AS leverte limtrekonstruksjoner til den nye forskningsparken i Longyearbyen på Svalbard

Divisjoner	Produkter og tjenester	Driftsinntekter NOK mill.	Ansatte per 31.12.06
Timber	Industritre og -flis	2 584	825
Wood	Trebaserte byggprodukter	2 530	872
Byggsystemer	Bygg- og innredningssystemer	1 938	1 435
– Limtre	Bærende bygningselementer	425	263
– Byggmoduler	Yrkesbygg og elektroinstallasjoner	941	733
– Bygginnredning	Innredning av yrkesbygg	594	439

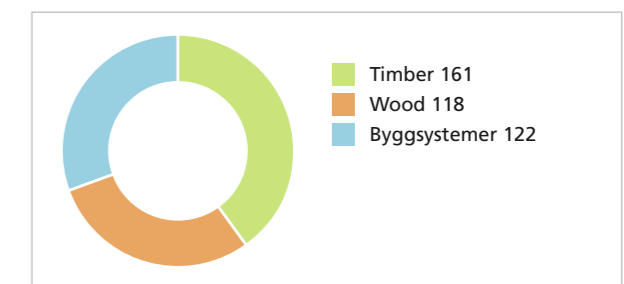
Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje for en prosents endring i pris

Faktor	Driftsresultat NOK mill.	Divisjon	NOK per aksje
Virkespriser	13	Timber	0,10
Granpriser - industritre	9	Timber	0,07
Furupriser - industritre	9	Timber	0,07
Pris på råstoff til masse og papir	3	Timber/Wood	0,02
Virkespriser	5	Wood	0,04
Pris på høvlede varer i Skandinavia	10	Wood	0,08
Limtre - standard dimensjoner	2	Byggsystemer	0,02
Byggmoduler	8	Byggsystemer	0,06
Bygginnredning	5	Byggsystemer	0,04
Permanent endring av EUR - NOK/SEK	6	Konsern	0,05

Driftsinntekter per divisjon NOK mill. 2006



Driftsresultat per divisjon NOK mill. 2006



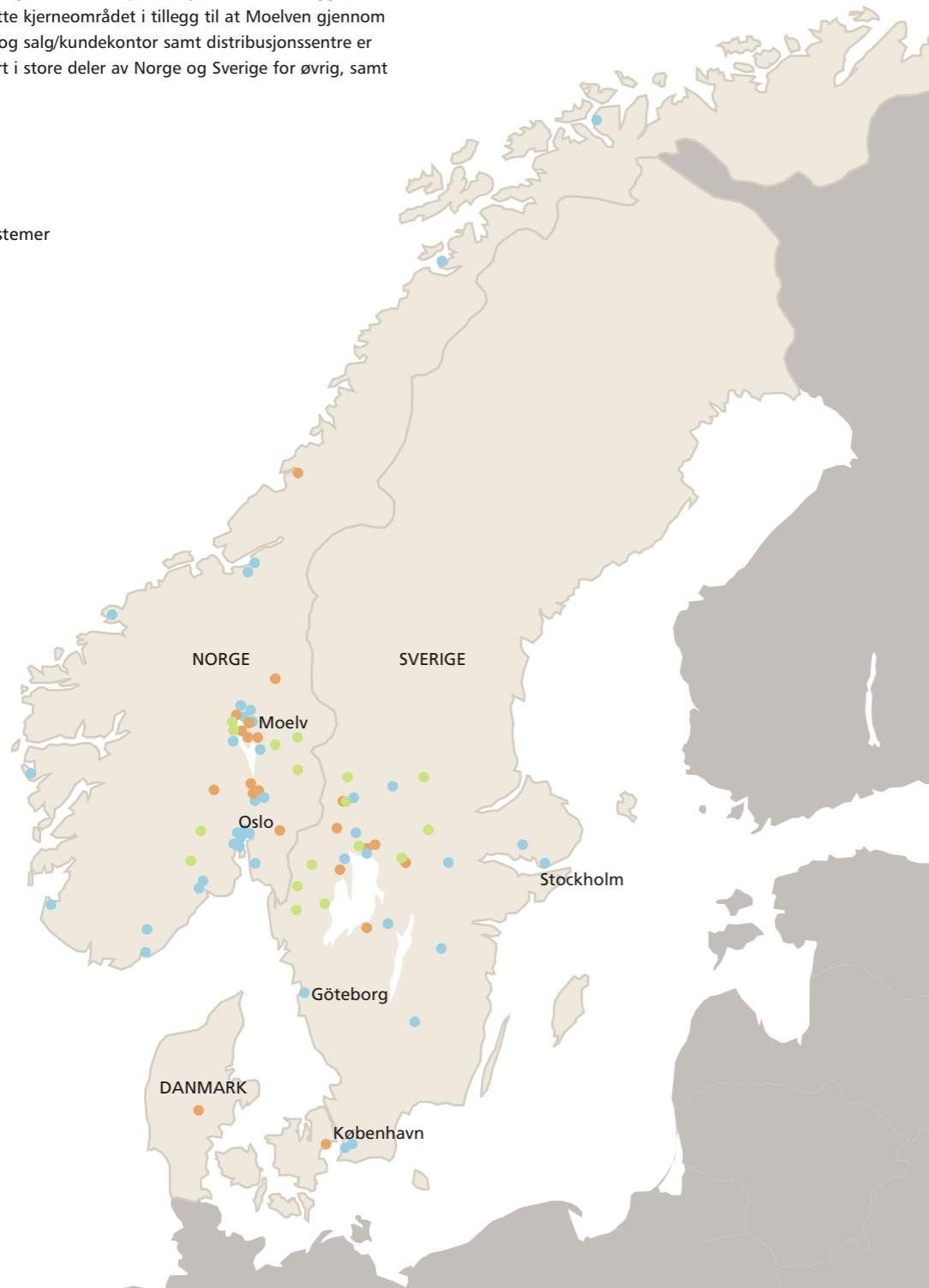
Moelven Industrier ASA					
Råvareforsyning/ Fiber/ Bioenergi • Økonomi/ Finans/ Forsikring • Kommunikasjon/ Personal • IKT/ Eiendom • Innovasjon					
Timber		Wood		Byggsystemer	
Moelven Dalatrå AB	Moelven Ransbysågen AB	Moelven Wood AS Moelven Wood AB Moelven Danmark A/S	Moelven List AB	Moelven Limtre AS	Moelven ByggModul AS
Moelven Løten AS	Moelven Telemarksbruket AS (51,0 %)		Moelven Notnås Wood AB	Moelven Tøreboda AB	Moelven ByggModul AB
Moelven Mjøsbuket AS	Moelven Tom Heurlin AB	Moelven Are AS	Moelven Soknabruket AS	Moelven Laminated Timber Structures Ltd.	Moelven Nordia AS
Moelven Norsälven AB	Moelven Väler AS	Moelven Component AB	Moelven Treinterior AS	Moelven Eurowand AB	Moelven Nordia Prosjekt AS
Moelven Notnås AB	Moelven Årjäng Såg AB	Moelven Edanesågen AB	Moelven Valåsen Wood AB	Moelven Elektro AS	
Moelven Numedal AS	Moelven Valåsen AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Van Severen AS	Mesna Installasjon AS	
Moelven Nössemark Trå AB	UJ-Trading AB	Moelven Eidsvoll AS	Moelven Värmlands Trå AB		
		Moelven Langmoen AS	Moelven Østerdalsbruket AS		

Lokalisering

Moelven-konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge.

Tyngden av konsernets bedrifter ligger i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Enkelte av produksjonsbedriftene ligger utenfor dette kjerneområdet i tillegg til at Moelven gjennom avdelings- og salg/kundekontor samt distribusjonssentre er representert i store deler av Norge og Sverige for øvrig, samt Danmark.

- Timber
- Wood
- Byggsystemer



Hovedtall for fem år

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004	2003	2002
KONSERNET					
Driftsinntekter	6 692,4	6 004,9	5 773,2	4 864,1	4 618,4
Av- og nedskrivninger	177,6	178,0	177,5	146,1	147,4
Driftsresultat	373,2	158,6	70,3	100,6	139,4
Finansposter	-36,8	-45,6	-53,7	-36,1	-40,3
Resultat før skatt	336,4	113,0	16,6	64,5	99,1
Totalkapital	3 071,6	2 964,1	2 884,2	2 363,5	2 140,2
Egenkapital i prosent	42,3	36,3	36,5	39,1	42,9
Driftsmargin i prosent	5,6	2,6	1,2	2,1	3,0
Kontantstrøm fra driftsresultat	550,8	336,6	247,8	246,7	286,8
Investeringer	245	112	199	189	119
Antall ansatte	3 210	3 159	3 191	2 853	3 120

Proforma konsern, med Are-gruppen i perioden 2002-03

Driftsinntekter	6 692	6 005	5 773	5564	5239
Av- og nedskrivninger	178	178	178	177	179
Driftsresultat	373	159	70	128	177
Driftsmargin i prosent	5,6	2,6	1,2	2,3	3,4
Antall ansatte	3 210	3 159	3 191	3150	3420

TIMBER

Driftsinntekter	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 398,1	2 360,1
Av- og nedskrivninger	67,4	66,2	78	74,3	77,5
Driftsresultat	161,4	55,2	33	92,3	93,6
Finansposter	-9,9	-11,2	-17,7	-17,7	-23,2
Resultat før skattekostnad	151,5	44,0	15,3	74,6	70,4
Totalkapital	1 407,0	1 288,6	1 448,5	1 258,3	1 230,2
Driftsmargin i prosent	6,2	2,3	1,3	3,8	4,0
Kontantstrøm fra driftsresultat	228,8	121,4	111	166,6	171,1
Investeringer	121	53	107	123	74
Antall ansatte	825	846	1 019	979	1 006

WOOD

Driftsinntekter	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 363,0	1 273,8
Av- og nedskrivninger	58,4	57,9	54,2	25,8	25,0
Driftsresultat	118,3	62,2	29,6	-0,6	40,6
Finansposter	-14,0	-14,7	-18	-11,2	-10,6
Resultat før skattekostnad	104,3	47,5	11,6	-11,8	30,0
Totalkapital	1 378,1	1 253,6	1 059,2	631,8	531,4
Driftsmargin i prosent	4,7	2,7	1,4	0,0	3,2
Kontantstrøm fra driftsresultat	176,7	120,1	83,8	25,2	65,6
Investeringer	78	33	70	41	18
Antall ansatte	872	855	784	577	628

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004	2003	2002
BYGGSYSTEMER					
Driftsinntekter	1 937,5	1 770,1	1 630,0	1 726,2	1 607,3
Av- og nedskrivninger	31,2	30,2	32,7	37,2	36,7
Driftsresultat	121,8	75,9	44,9	38,5	36,6
Finansposter	1,1	-4,3	-2,2	-1,2	-2,6
Resultat før skatt	122,9	71,6	42,7	37,3	34,0
Totalkapital	1035,9	897,7	801,2	790,4	786,4
Driftsmargin i prosent	6,3	4,3	2,8	2,2	2,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	153	106,1	77,6	75,7	73,3
Investeringer	44	22	22	17	23
Antall ansatte	1435	1381	1334	1239	1426

Limtre

Driftsinntekter	424,9	402,0	387,2	386,1	364,6
Av- og nedskrivninger	13,1	11,6	13,3	14,1	13,9
Driftsresultat	25,4	20,0	15,6	1,5	-5,1
Driftsmargin i prosent	6,0	5,0	4,0	0,4	-1,4
Investeringer	23	13	7	10	13
Antall ansatte	263	259	244	251	303

Byggmoduler

Driftsinntekter	940,5	886,3	736,5	762,9	655,8
Av- og nedskrivninger	13,3	13,3	12,3	13,9	12,9
Driftsresultat	41,6	23,8	7,1	15,7	10,3
Driftsmargin i prosent	4,4	2,7	1,0	2,1	1,6
Investeringer	19	8	14	4	7
Antall ansatte	733	669	633	469	534





Bygginredning

Driftsinntekter	593,6	496,7	520,4	579,8	586,9
Av- og nedskrivninger	4,8	5,3	7,0	9,2	9,9
Driftsresultat	54,8	32,1	22,2	21,3	31,4
Driftsmargin i prosent	9,2	6,5	4,3	3,7	5,4
Investeringer	2	1	1	3	3
Antall ansatte	439	453	457	519	589






ØVRIG VIRKSOMHET

Driftsinntekter	171,7	167,1	69,8	46,7	89,3
Av- og nedskrivninger	19,7	17,6	12,6	8,8	8,2
Driftsresultat	-28,3	-34,7	-37,2	-29,6	-31,4
Finansposter	-14,0	-15,4	-15,8	-6,0	-3,9
Resultat før skattekostnad	-42,3	-50,1	-53,0	-35,6	-35,3
Kontantstrøm fra driftsresultat	-8,6	-17,1	-24,6	-20,8	-23,2
Antall ansatte	78	77	54	58	60

Konsernledelsen

	<p>Hans Rindal Født: 1962 Stilling i dag: Konsernsjef Utdannelse: Siviløkonom Handelshøyskolen, Bergen Ansatt i Moelven: 1995 Antall aksjer i Moelven: 400</p>		<p>Reidar Mo Født: 1943 Stilling i dag: Adm.direktør Moelven Byggsystemer AS Utdannelse: Bygningsingeniør og Bedriftsøkonom BI Ansatt i Moelven: 1989 Antall aksjer i Moelven: 200</p>
	<p>Johan Padel Født: 1966 Stilling i dag: Konstituert adm.direktør Moelven Timber AS Utdannelse: Markedsføring av trevarer, Företaksekonomi Stockholms Universitet, Ekonomi-Handel Högskolan Örebro Ansatt i Moelven: 2005 Antall aksjer i Moelven: 0</p>		<p>Dag E. Sand Født: 1945 Stilling i dag: Adm.direktør Moelven Wood Skandinavia Utdannelse: Skog, tre- og markedsutdannet Ansatt i Moelven: 1994 Antall aksjer i Moelven: 200</p>

Fellestjenester

	<p>Morten Kristiansen Født: 1958 Ansvar: Råvareforsyning/Fiber/Bioenergi Utdannelse: Gjøvik Ingeniørhøgskole Bygg/anlegg Bedriftsøkonom BI Ansatt i Moelven: 2000 Antall aksjer i Moelven: 0</p>		<p>Morten Sveiverud Født: 1958 Ansvar: Økonomi/Finans/Forsikring Utdannelse: Distrikthøgskole økonomi – administrasjon Ansatt i Moelven: 1988 Antall aksjer i Moelven: 200</p>
	<p>Kristin Vitsø Bjørnstad Født: 1961 Ansvar: Kommunikasjon/personal Utdannelse: Landskapsarkitekt NLH Ansatt i Moelven: 2006 Antall aksjer i Moelven: 0</p>		<p>Svend Strand Født: 1943 Ansvar: IKT/Eiendom Utdannelse: Sivilingeniør M.Sc Heriot Watt University Edinburgh Ansatt i Moelven: 1994 Antall aksjer i Moelven: 0</p>
	<p>Åge Holmestad Født: 1947 Ansvar: Innovasjon Utdannelse: Sivilingeniør NTH Ansatt i Moelven: 1979 Antall aksjer i Moelven: 0</p>		

BEDRIFTSFORSAMLINGEN

Jaakko Punkari, leder	Metsäliitto
Heikki Asunmaa	Metsäliitto
Martti Asunta	Metsäliitto
Mikael Aminoff	Metsäliitto
Borre Rogstadkjærnet	Glommen Skog BA
Kjersti Solberg	Mjøsen Skog BA
Lars-Ole Gimming	Havass Skog BA
Christian Ramberg	AT Skog BA
Harald Løkkesveen	Moelven Treinteriør AS *)
Per W. Gunro	Moelven Nordia AS *)
Rolf Ellevold	Moelven Østerdalsbruket AS *)
Lars-Håkan Karlsson	Moelven Ransbysågen AB *)

VARAREPRESENTANTER

Juha Mäntylä	Metsäliitto
Hannu A. Järvinen	Metsäliitto
Halvard Sæther	Mjøsen Skog BA
Helge Urstrømmen	Glommen Skog BA
Kristian Noer	Havass Skog BA
Knut Aas	AT Skog BA
Jonny Lindberg	Moelven Treinteriør AS *)
Jan Arve Sinnerud	Moelven Elektro AS *)

*) Ansattes representanter

FELLESTJENESTENE I MOELVEN

Fellestjenestene i Moelven er organisert i fem ulike funksjoner:

- Råvareforsyning/ Fiber/ Bioenergi
- Økonomi/ Finans/ Forsikring
- Kommunikasjon/ Personal
- IKT/ Eiendom
- Innovasjon

Fellestjenestenes hovedfunksjon er å støtte Moelvens operative enheter og ledelse i faglige spørsmål og operativt arbeid relatert til de ulike tjenestenes funksjoner.

Årsberetning

HOVEDTREKK

Moelven-konsernet hadde et begivenhetsrikt år i 2006 og resultatmessig ble det historisk godt. Driftsinntektene økte til NOK 6 692 mill. fra 6 005 i 2005 og driftsresultatet ble NOK 373,2 mill. mot 158,6 i 2005. Resultatutviklingen skyldes hovedsakelig at det langsiktige programmet med interne effektiviseringstiltak fortsatte å gi effekter samtidig som markedsforholdene for de aller fleste av konsernets enheter utviklet seg positivt både volum- og prismessig.

I august 2006 offentliggjorde Metsäliitto Andelslag at de ønsket å selge sin 65,2 prosent eierandel i Moelven-konsernet. Den 14. desember ble det inngått en avtale om salg av aksjene til Eidsiva Vekst AS og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA. Avtalen innebærer at Eidsiva kjøper 39,6 prosent og skogeierandelslagene 25,6 prosent av aksjene. I forbindelse med aksjekjøpet inngikk de nye kjøperne en aksjonæravtale hvor man er enige om at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, strategiske fokusområder, aksjeoverdragelser og lignende.

Siden Metsäliitto og daværende Finnforest kom inn som eiere 1. mai 2001 er det opparbeidet flere forretningsmessige relasjoner med ulike selskaper innen Metsäliitto-konsernet, bl.a. i form av gjensidig intern handel med supplerende produkter samt utnyttelse av distribusjonskanaler. Transaksjonene mellom selskapene har hele tiden vært gjennomført på forretningsmessige vilkår og vil bli videreført så lenge det er grunnlag for det.

I starten av juli ble konsernets langsiktige lånefasiliteter refinansiert. Den nye avtalen er en fler valuta trekkfasilitet med en totalramme på NOK 1 050 mill. og en løpetid på 5 år. Konsernet er dermed sikret en tilfredsstillende langsiktig finansiering frem til 2011 gitt normale driftsforhold.



Svein E. Skorstad
 Født: 1948
 Styreverv: Styreleder
 Stilling i dag: Kommer fra stilling som konsernsjef i COOP Norden.
 Går av med pensjon i disse dager.
 Utdannelse: Økonom (petroleumsøkonomi) og driftsingeniør
 Valgt i styret: 2007
 Antall aksjer i Moelven: 0

Moelven Bioenergi AS ble etablert høsten 2006. Per i dag er selskapet 100 prosent eiet av Moelven, men på sikt vil eierandelen reduseres til 40 prosent, med Eidsiva Vekst AS og Mjøsen Skog BA som øvrige eiere. Selskapet skal sikre at Moelven-konsernet deltar i den utviklingen som pågår innen området bioenergi. I første fase planlegges det å bygge et bioenergianlegg i Brumunddal. Dette prosjektet skal være et pilotprosjekt for vurdering av videre ekspansjon på området.

DRIFTSINNTEKTER OG RESULTAT

Konsernets driftsinntekter økte i 2006 til NOK 6 692 mill. fra NOK 6 005 mill. i 2005. Forventningen for året var driftsinntekter på samme nivå som i 2005. Økningen er fordelt på alle tre divisjoner og skyldes hovedsakelig at etter-spørsel og priser for de fleste av konsernets produkter utviklet seg bedre enn forventet. Timbers omsetning økte med bakgrunn i meget god etterspørsel på grunn av et økt forbruk av industritree i Europa kombinert med et noe redusert utbud i markedet. For Wood skyldes volumøkningen den høye aktiviteten innen nybygging og rehabilitering av boliger i alle de tre skandinaviske landene. I enkelte markeder har også markedsandelen økt noe. For Byggsystemer er det først og fremst yrkesbyggmarkedet som er bestemmende for etterspørselen, og også dette markedet har hatt et høyt aktivitetsnivå i 2006.

Driftsresultatet økte i 2006 til NOK 373,2 mill. fra NOK 158,6 mill. i 2005.

Forventet driftsresultat for året var på nivå med 2005. Årsakene til forbedringen er at markedet har utviklet seg bedre enn forventet samtidig som arbeidet med å forbedre kostnadseffektiviteten har gitt resultater noe over forventet nivå.

For Timber har prisene for industritree av gran og furu steget jevnt gjennom hele året, mens effektiviseringstiltak og langsiktige leveringsavtaler for råstoff har gjort at kostnadsnivået ikke har økt like mye.

For Wood betyr en økning av Timbers ferdigvarepriser en økt råstoffkostnad, men økte markedspriser også for Woods ferdigvarer kompensere for dette. Resultatforbedringen innen Wood skyldes i stor grad interne effektiviseringstiltak som har medført reduserte kostnader og økt råstoffutnyttelse.

Innen Byggsystemer har det de siste årene blitt brukt mye ressurser på restrukturering av virksomheten for å tilpasse den til de rådende markedsforhold. Selskapene innen divisjonen hadde derfor et meget godt utgangspunkt for å dra nytte av den positive markedsutviklingen og samtidig holde tilbake kostnadsnivået.

Netto finanskostnader ble redusert til NOK 32,9 mill. fra NOK 42,2 mill. i 2005. Nedgangen skyldes i hovedsak at konsernet året i gjennom hadde en lavere netto rentebærende gjeld i 2006 enn året før. Markedsrentene har steget i 2006, men konsernet har på grunn av rentesikringer vært lite påvirket av dette. Ved utgangen av 2006 var netto rentebærende gjeld NOK 466,7 mill. sammenlignet mot

NOK 750,5 mill. året før. Siden over 90 prosent av konsernets gjeld er i svenske kroner har styrkingen av SEK mot NOK i 2006 virket negativt på både netto rentebærende gjeld og rentekostnad målt i NOK.

Ordinært resultat før skattekostnad økte til NOK 336,4 mill. fra NOK 113,0 mill. i 2005. Skattekostnaden i 2006 var NOK 96,9 mill. (45,7) hvorav NOK 67,2 mill. (48,0) er betalbar skatt. Kontantstrømmen fra resultatposter økte til NOK 480,6 mill. fra NOK 295,9 mill. i 2005. Kontantstrøm per aksje økte til NOK 3,71 fra 2,28 i 2005.

INVESTINGER, BALANSE OG FINANSIERING

2006 har vært det første året i et treårig program med økte investeringer. Foruten nødvendig oppgradering og vedlikehold blir det iverksatt investeringsprosjekter for å tilpasse konsernets enheter bedre til den langsiktige strategien med tanke på effektivitet, fleksibilitet og markedsfokus. Totale investeringer i 2006 ble NOK 244,6 mill. mot NOK 111,6 mill. i 2005. De største enkeltinvesteringene per divisjon har vært SEK 55 mill. innen Timber til nytt justerverk på Valåsen, NOK 25 mill. innen Wood til ombygging av Soknabruket fra rent sagbruk til kombinert enhet og NOK 12 mill. innen Byggsystemer til utbygging av kapasiteten ved modulfabrikken i Moelv.

Totale eiendeler utgjorde ved utgangen av 2006 NOK 3 071,6 mill. sammenlignet med NOK 2 964,1 i 2005. Den økte balansen skyldes investeringer, økt fordringsmasse på grunn av høyt aktivitetsnivå, samt en styrket svensk krone. Omkring halvparten av konsernets eiendeler er bokført i svenske kroner, og kursutviklingen fra 0,8505 ved utgangen av 2005 til 0,9112 ved utgangen av 2006 har medført en økning i balansen på cirka NOK 100 millioner.

Egenkapitalen var NOK 1 233,7 mill. ved utgangen av 2006, tilsvarende en egenkapitalandel på 40,2 prosent. På samme tid i 2005 var egenkapitalen NOK 1 076,4 mill. tilsvarende en egenkapitalandel på 36,3 prosent. Ved omregning av konsernets svenske datterselskaper til samme valutakurs som i 2005 ville egenkapitalandelen endret seg til ca. 41,2 prosent. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Konsernets langsiktige finansiering er gjort i form av langsiktige trekkfasiliteter. På grunn av årlige sykluser i råvaretilgang og lageroppbygging varierer konsernets totale gjeld med NOK 300 til 350 millioner fra laveste punkt som normalt er i løpet av 4. kvartal til høyeste punkt som normalt inntreffer i løpet av 2. kvartal. Trekkfasiliteter gir konsernet en fleksibilitet til å trekke opp og nedbetale gjeld i takt med disse svingningene, og er en finansieringsform som passer konsernet godt.

Det har over lengre tid vært fokusert på å redusere fremmedkapitalbehovet, og til tross for balanseøkningen er netto rentebærende gjeld redusert til NOK 466,7 mill. ved utgangen av 2006 fra NOK 750,5 mill. et år tidligere. Likviditetsreserven

utgjorde NOK 959,2 mill. per 31.12.2006 mot NOK 734,6 mill. året før.

FINANSIELL RISIKO

Moelven-konsernets resultat og balanse påvirkes av eksterne faktorer som i liten eller ingen grad kan kontrolleres av Moelven. De viktigste er råstoff- og ferdigvarepriser, energi-priser, renter og valutakurser.

Moelvsnas sagbruk foredler årlig cirka 4 millioner faste kubikkmeter sagtømmer, og er den klart største kostnadsarten for konsernet. Endringer i tømmerprisen gir dermed raskt store utslag på marginene. Forhandlinger om tømmerpriser skjer normalt 1 til 2 ganger per år. Prisene på elektrisk kraft er en annen viktig faktor som påvirker konsernets lønnsomhet. Via konsernets strømleverandører kjøpes det årlig inn ca. 0,2 TWh elektrisk kraft over kraftbørsen Nordpool. Svingninger i kraftprisene har derfor også stor innvirkning på lønnsomheten.

Konsernets netto rentebærende gjeld gir grunnlag for en renterisiko. Hoveddelen av gjelden er i svenske kroner, og det er derfor rentenivået i Sverige som er viktigst for utviklingen i konsernets rentekostnad.

Om lag 20 prosent av konsernets omsetning skjer utenfor Skandinavia og er grunnlag for valutakursrisiko. Det importeres også både råstoff og ferdigvarer fra Sverige til Norge. De viktigste valutakursene er EURSEK, SEKNOK og EURNOK.

For en nærmere beskrivelse av sensitiviteter knyttet til eksterne faktorer, se side 7.

For å redusere konsekvensene for konsernet av svingninger i disse faktorene gjøres utstrakt bruk av fastpriskontrakter når det gjelder råstoff, ferdigvarer og elektrisk kraft. Valutarisiko avdekkes ved bruk av terminkontrakter, mens hovedsakelig renteswapper benyttes til sikring av renter på langsiktig gjeld.

På grunn av de sikringsstrategier som er valgt må endringene være varige for at det skal få full effekt for konsernet og i sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompensere for de eksterne endringene.

Av konsernets totale balanse er omkring halvparten knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er finansiert i svenske kroner. Sum egenkapital som er eksponert for valutarisiko utgjorde ved utgangen av 2006 SEK 244 mill. (154).

Det er konsernets policy at kredittsalg over en viss størrelse skal sikres enten i form av garantier eller kredittforsikring. I praksis er kredittforsikring mest benyttet. Størstedelen av konsernets kredittsalg er kredittforsikret og risikoen for tap på fordringer er derfor liten.

Konsernets fremmedkapitalfinansiering består av en langsiktig trekkfasilitet med en ramme på NOK 1 050 mill. som løper frem til juli 2011. I tillegg har konsernet i sine

banksystemer også ubenyttede kortsiktige kreditttrammer på til sammen cirka NOK 300 mill. som fornyes årlig.

Konsernet har en sentralisert funksjon for oppfølging av industriforsikringer. Det er utarbeidet en forsikringspolicy som alle selskaper skal følge. Policyen gir retningslinjer for forsikringsdekninger, forebyggende tiltak som skal være på plass, risikokartlegging, utarbeidelse av kontinuitetsplan og lignende. I august oppsto en brann ved Moelven Telemarksbruket AS. I etterkant er det konstatert at de eksisterende rutiner med hensyn på skadebegrensning har fungert som forutsatt både med hensyn på materiell og fortsatt leveringsdyktighet i markedet.

Konsernet er gjennom sin industriforsikring forsikret mot økonomiske tap som overstiger NOK tre millioner per enkelttilfelle.

DIVISJONENE

Produksjonen i Moelven-konsernet utføres av totalt 39 produksjonsbedrifter som er organisert som selvstendige juridiske enheter og fordelt på divisjonene Timber, Wood og Byggsystemer. All produksjon skjer i Sverige eller Norge. Samlet er produksjonen i de to landene tilnærmet like stor, men de svenske enhetene innen Timber og Wood omsetter en stor del av sin produksjon i Norge. Antall ansatte per land er 1 686 i Norge, 1 501 i Sverige, 20 i Danmark og 3 i England.

Timber

Divisjonen Timber består av 14 produksjonsenheter som produserer industritre og -flis av lokal gran og furu. 8 av enhetene er lokalisert i Sverige og 6 i Norge. Årlig produksjon er cirka 1,4 mill. kubikkmeter industritre samt celluloseflis, tørrflis, spon og bark til en verdi av cirka NOK 280 millioner. Om lag 65 prosent av omsetningen skjer i Skandinavia. Antall ansatte er 825 personer, hvorav 85 er kvinner. Til sammen 274 arbeider i Norge og 551 i Sverige. Driftsinntektene økte i 2006 til NOK 2 584 mill. fra

NOK 2 355 mill. i 2005, hovedsakelig på grunn av at høy etterspørsel i markedet har resultert i både økte leveranser og stigende priser for både gran og furu. Utviklingen er drevet av en økende bruk av industritre i Europa, samt en noe redusert samlet tilbudsside for høykvalitets nordiske produkter på det europeiske markedet.

Driftsresultatet økte i 2006 til NOK 161,4 mill. fra NOK 55,2 mill. i 2005. I tillegg til den positive markedsutviklingen, har interne tiltak bidratt til resultatforbedringen. Det har vært en fortsatt fokus på gjennomføring av interne effektiviseringstiltak som hovedsakelig har vært rettet mot råvareutnyttelsesgrad, markedstilpasning og kostnadsreduksjoner. Langsiktige innkjøpsavtaler for tømmer og høye råvarelagre ved inngangen til året har medført at råstoffkostnaden ikke har økt like raskt som ferdigvareprisene.

Wood

Divisjonen Wood består av 14 produksjonsenheter. Fem av disse er kombiselskaper med sag og høvleri, hvorav fire produserer kun hvitt byggtre og et i tillegg utfører impregnering. De øvrige selskapene er rene foredlingsenheter som produserer lister, gulv, innvendige paneler, komponenter, byggtre og impregnert trelast. Målet er å tilby byggmarkedet trelast med høyest mulig foredlingsgrad. Nær 80 prosent selges via byggvarehandelen. I tillegg produseres industriflis til en årlig verdi av cirka NOK 120 millioner. Om lag 93 prosent av omsetningen skjer i Skandinavia. Antall ansatte er 872 personer, hvorav 110 er kvinner. Til sammen 561 arbeider i Norge, 291 i Sverige og 20 i Danmark.

Driftsinntektene økte i 2006 til NOK 2 530 mill. fra NOK 2 269 i 2005.

Byggeaktiviteten i Skandinavia har økt fra 2005 til 2006 og ligger på et meget høy nivå. Dette har gjort at totalmarkedet for Woods produkter har økt. Samtidig har markedsandelen for Wood i Sverige blitt økt i løpet av året. Tilbudet har ikke økt like mye som etterspørselen i markedet, noe som har medført økende markedspriser. Wood har i deler av året operert

med lavere lagerbeholdninger enn normalt, men divisjonen har også lykket med å forbedre evnen til å betjene markedet med utgangspunkt i lavere lagervolumer.

Driftsresultatet økte i 2006 til NOK 118,3 mill. fra NOK 62,2 i 2005.

Forbedringen skyldes både gjennomførte prosess- og logistikeffektiviserende tiltak samt økte markedspriser for ferdigvarene. For å dekke det totale råstoffbehovet er divisjonen avhengig av å kjøpe industritre fra Timber eller eksterne leverandører. Stigende priser på industritre har påvirket råvarekostnadene negativt, men har blitt kompensert av de økte markedsprisene for ferdigvarer.

Byggsystemer

Divisjonen Byggsystemer består av 11 produksjonsenheter inndelt i virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler og Bygginnredning. De leverer kundetilpassede, fleksible og kostnads-effektive bygg- og innredningssystemer til prosjektkunder i Skandinavia. Limtrevirksomheten har foruten broer og bærekonstruksjoner også et betydelig salg av standard limtrebjelker via byggvarehandelen. Om lag 96 prosent av omsetningen skjer i Skandinavia.

Byggsystemer har 1 435 ansatte, hvorav 90 er kvinner. Til sammen 834 arbeider i Norge, 598 i Sverige og tre i England.

Driftsinntektene økte i 2006 til NOK 1 938 mill. fra NOK 1 770 mill. i 2005.

Byggeaktivitet innen yrkesbygg og ROT (Rehabilitering, Ombygging og Tilbygg) har økt i 2006 både i Sverige og Norge, og alle de tre virksomhetsområdene økte sine driftsinntekter. For Limtre er nå eksportomsetningen redusert til et minimum og det har lykket å kompensere i hjemmemarkedet for bortfallet i volum. Byggmodulvirksomhetene har også hatt et meget bra aktivitetsnivå i sine markeder i 2006, og hadde ved utgangen av året en historisk høy ordresreserve med tilnærmet fullt belegg for 2007. Elektrovirksomheten har en målsetting om å styrke sitt servicekonsept, og har gjennomført både strategiske kursendringer og organisasjonsendringer. Gjennom

året har det spesielt i Oslo-området vært arbeidet med flere store prosjekter.

Også Bygginnredning opplevde en økning i aktivitetsnivået i 2006. Dette gjelder spesielt det svenske markedet som har ligget på lavt aktivitetsnivå over lengre tid.

Driftsresultatet økte i 2006 til NOK 121,8 mill. fra NOK 75,9 mill. i 2005.

For Limtrevirksomheten har fokusering på økt kundetilpasning kombinert med en positiv utvikling i markedet generelt bidratt til resultatforbedringen. Råvareprisene har imidlertid også steget og gitt en negativ effekt. Spesielt for den svenske delen av virksomheten har den høye etterspørselen etter industritre medført at råstofftilgangen har vært utilfredsstillende.

For Byggmodulvirksomheten har modulbaserte bygg for boligformål blitt et stadig viktigere område. Både kostnads- og produksjonsmessig stiller dette imidlertid andre krav enn produksjon av moduler for bygg og anleggsmarkedet. Det har derfor blitt fokusert på å effektivisere produksjonsprosessene for å kunne utnytte modulproduksjonens fortrinn også ved boligprosjekter. Også i dette markedet har prisene steget, men på grunn den høye ordreserven også ved inngangen til året tar det noe lenger tid før dette får full effekt. I 2004 og 2005 hadde Byggmodulvirksomheten i Sverige store tap på grunn av interne utfordringer ved en av produksjonsenhetene. Det ble derfor gjennomført flere tiltak for å forbedre lønnsomheten. I 2005 ble virksomheten i Sverige samlet i en juridisk enhet og i løpet av 2006 har det blitt arbeidet mye for å hente ut rasjonaliseringseffektene fra dette. De gjennomførte tiltakene har gitt de ønskede effekter, og resultatet er forbedret med om lag NOK 20 mill. på årsbasis. Også elektrovirksomheten har gjennomgått en restrukturering med en påfølgende resultatforbedring på om lag 5 mill. sammenlignet med 2005.

Felles for Bygginnredningsselskapene i Sverige og Norge er at perioden med lav markedsaktivitet i 2003 og 2004 har gjort det nødvendig å gjennomføre flere kostnadsbesparende tiltak. Selskapene har derfor hatt god kontroll på sine kostnader



Ola Mørkved Rinnan

Født: 1949
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Konsernsjef i Eidsiva Energi
Utdannelse: Sivilingeniør fra NTH, 1972, Foretaksøkonom NHHK, 1985
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0



Torstein Opdahl

Født: 1947
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Bonde
Utdannelse: Agronom
Valgt i styret: 2002
Antall aksjer i Moelven: 0



Ingrid Dahl Hovland

Født: 1959
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Adm.dir. i Spenncon AS
Utdannelse: NTH 1985, Bergavdelingen
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0



Guro Vale Kvavik

Født: 1970
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Advokat
Utdannelse: Juridisk embetseksamen
Valgt i styret: 2007
Antall aksjer i Moelven: 0

når markedsaktiviteten har tatt seg opp igjen i 2005 og 2006. Spesielt på norsk side har det vært høy aktivitet og kapasitetsbegrensninger ved fabrikken har gjort det meget viktig å holde fokus på rask og effektiv gjennomføring av de rette prosjektene. Også på svensk side har markedsaktiviteten økt betydelig og bidratt til bedret inntjening.

Øvrige virksomheter

I tillegg til morselskapet Moelven Industrier ASA, omfatter området fellestjenester, blant annet tømmerinnkjøp, innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IKT, kommunikasjon og personal. Videre omfatter området enkelte mindre, operative aktiviteter og eiendeler som ikke hører til konsernets kjernevirksomhet. Ved utgangen av 2006 var det innen dette området totalt 78 ansatte, hvorav 28 er kvinner. 31 arbeider i Sverige og 47 i Norge. Økningen i antall ansatte sammenlignet med 2005 skyldes at de ansatte i Moelven Virke AS og Moelven Skog AB inngår fra 1. januar 2006. Det er i løpet av 2006 solgt driftsuavhengige aktiva for NOK 28,9 mill. Salget har gitt en gevinst på NOK 8,5 millioner. Bokført verdi av gjenværende aktiva som faller inn under øvrige virksomheter er cirka NOK 22,0 mill. (46,0). Driftsinntektene for området ble NOK 171,7 mill. (167,1) og driftsresultatet ble minus NOK 28,3 mill. (minus 34,7).

INNOVASJON

Gjennom Moelvns mer enn 100-årige historie har det vært drevet et kontinuerlig innovasjonsarbeid. Fellesnevneren fra oljekokte trehjul via "Moelven-hus på hjul" til dagens produkter og tjenester har vært den lokale råvaren som bearbeides til moderne produkter med høyt tjeneste- og kunnskapsinnhold og med høy foredlingsverdi.

For å nå målsettingen om å være "det naturlig valget for folk som skal bygge og bo Skandinavisk" og å beholde posisjonen over tid, er det avgjørende at produkt- og produksjonsutvikling pågår som en kontinuerlig prosess. Arbeidet skjer på

alle nivåer, og anses å være en del av den ordinære driften. Konsernet har derfor ikke aktivert noen av kostnadene forbundet med forskning og utvikling.

Målet for innovasjonsarbeidet varierer mellom divisjonene. For sagbrukene fokuseres det først og fremst på prosessutvikling, mens produktutvikling spiller en mindre rolle da industritre er en type produkt med relativt lav foredlingsgrad. Ved siden av prosessutvikling har det imidlertid de senere årene vært fokusert mye på å utvikle konsepter, dvs. at man i større grad legger vekt på å levere riktig produkt til riktig kunde.

For høvleriene spiller selve produktutviklingen en større rolle ved siden av prosessutviklingen. Det har blitt introdusert flere nye produkter på markedet de senere årene og fellesnevneren for disse er økt foredlingsgrad. Ferdig malte lister og paneler er eksempler på dette. I neste fase i varestrommen fra produksjon og ut til kunden er utvikling av logistikk- og servicekonsept et meget viktig område for Wood. Tanken er at kundene ved å henvende seg til et kundesenter skal få tilgang til hele produktsortimentet med korte og pålitelige leveringstider.

For Byggmoduler har det vært viktig å utvikle både teknologi og konsept slik at det blir mulig å bygge modulbaserte bygg for boligformål i flere etasjer. Tekniske løsninger for sammenkobling av moduler med tekniske installasjoner er et eksempel på områder hvor målrettet innovasjonsarbeid har ført frem til forbedrede løsninger som i dag er i ordinær produksjon. For Bygginnredning er produktutvikling en viktig kontinuerlig prosess siden markedstrendene stadig forandrer seg. De senere årene har trenden beveget seg bort fra lukkede kontorløsninger og over til økt bruk av glassvegger og åpne kontorlandskap.

Innen Limtre har det blitt gjennomført flest store innovasjonsprosjekter de senere årene. Trebruer, basert på teknologi som ble utviklet i forbindelse med flere større byggeprosjekter til OL på Lillehammer i 1994 er blitt et viktig satsningsområde både i Norge og Sverige.

Selskapet Moelven Utvikling AS ble etablert i november 2006. Moelven eier 70 prosent av selskapet, mens SIVA eier de resterende 30 prosent. Formålet med Moelven Utvikling er å fungere som en inkubator og bidra til at eksisterende ideer, fortrinnsvis knyttet til bruk av tre eller til konsernets leverandørindustrier, får den siste avgjørende hjelpen som skal til for og ferdigutvikles og kommersialiseres.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Ansatte

Ved årets utgang hadde konsernet totalt 3.210 ansatte (3.159). 1.686 (1.672) av disse er ansatt i norske selskaper, 1.501 (1.465) i svenske, 20 (19) i danske og tre (tre) i England. Det ble i 2006 til sammen utført 3.049 årsverk (3.001).

Moelven-konsernets ansatte utgjør en viktig ressurs og det legges stor vekt på at de skal ha et positivt forhold til sin arbeidsplass. Foruten at arbeidsplassen ikke skal utsette den ansatte for risiko, betyr dette bl.a. at arbeidsoppgavene skal være motiverende og det skal være et godt arbeidsmiljø. Innen personalområdet er det en målsetting at Moelven skal gi mennesker som vil, muligheter. Med dette menes at ansatte som ønsker å bidra med noe til beste for konsernet og seg selv skal få muligheten til det. Slik ønsker konsernet å bidra til å beholde den ekspertise som allerede finnes i konsernet og å fremstå som en attraktiv arbeidsgiver ved nyrekruttering. Det er også grunnlaget for en flat organisasjonsstruktur med bredt kontrollspenn og stor grad av selvledelse. Strukturen muliggjør mindre administrative funksjoner på divisjons- og konsernnivå og gir derfor både kostnadseffektivitet og større evne til å respondere raskt på endringer.

Dagens tremekaniske industri stiller andre krav til kompetanse enn det som var tilfelle for 20 år tilbake. Samtidig har det vært en tendens til at ungdom velger andre typer utdanningsretninger enn treindustri.

Moelven-konsernet har derfor vært initiativtaker til opprettelsen av Treindustriens Bedriftsskole i samarbeid med Norges

Byggskole og Hammarö Utbildningscenter. Skolen ble i 2006 godkjent som teknisk fagskoleutdanning.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2006 var 5,9 prosent (6,2), eller 43.402 (45.801) hele arbeidsdager.

Antall skader som medførte fravær var 91 (98), hvilket tilsvarer 22,62 (24,64) skader med påfølgende sykefravær per million arbeidede timer. Totalt antall skader var 162 (159).

Likestilling

Moelven-konsernet ønsker å legge forholdene til rette for at både kvinner og menn skal finne det attraktivt å arbeide i konsernet og det er utarbeidet en likestillingspolicy for å bidra til dette. I alle konsernselskaper med minst 10 ansatte skal det utarbeides en likestillingsplan hvor det formuleres mål og aktiviteter innen området.

Det er lagt vekt på at likestillingspolicyen skal være kjønnsnøytral. Det er imidlertid et faktum at den typen arbeidsoppgaver som skal ivaretas innen hoveddelen av konsernets virksomhet, tradisjonelt har vært svært mannsdominert. Det er et stort flertall av menn som velger å utdanne seg innen de yrkesgrupper konsernet har behov for i sin industriproduksjon og det finnes ofte ikke kvinnelige søkere ved utlysning av stillinger.

Av konsernets totalt 3.210 ansatte (3.159) er 9,75 prosent kvinner (10,0). Det er 737 funksjonærer (737) og 2.473 operatører (2.422). Andelen kvinner blant funksjonærene er 25,2 prosent (24,8) mens det i produksjonen er 5,1 prosent (5,5) kvinner. Det finnes kvinnelige ledere på alle nivåer i organisasjonen. I bedriftsforsamlingen er det ett kvinnelig medlem, mens styret har to kvinnelige medlemmer.

Miljø

Menneskets påvirkning på miljøet har kommet stadig sterkere i fokus som følge av stadig mer ekstreme værforhold kloden over. En av Moelven-konsernets grunnverdier er å være



Even Mengshoel

Født: 1953
Styreverv: Styremedlem
Stilling i dag: Bonde
Utdannelse: Jord- skog og historie
Valgt i styret: 2002
Antall aksjer i Moelven: 0



Gunde Haglund

Født: 1951
Styreverv: Fast møtende varamedlem
Stilling i dag: Oversorterer
Utdannelse: Lang arbeidserfaring
Valgt i styret: 2005
Antall aksjer i Moelven: 0



Arne Rødø

Født: 1951
Styreverv: Ansattes styremedlem
Stilling i dag: Fyrbøter og tørkepasser
Utdannelse: Fagbrev
Valgt i styret: Fast medlem fra 2005
Antall aksjer i Moelven: 0



Iver Melby

Født: 1955
Styreverv: Ansattes styremedlem
Stilling i dag: Fyrbøter og reparatør
Utdannelse: Fagbrev
Valgt i styret: 1996
Antall aksjer i Moelven: 0

bærekraftig. Det har derfor høy prioritet, ikke bare at alle deler av virksomheten miljømessig drives i henhold til gjeldende lover og regler, men også at det internt i konsernet stadig gjennomgås hva som kan forbedres og hvilken påvirkning virksomheten har på det indre og ytre miljø. Konsernet baserer sin virksomhet på fornybare ressurser og har gjort bærekraft og langsiktighet til et konkurransefortrinn. For styret er det viktig å sikre at miljøet hensyntas ikke bare med tanke på sluttproduktene, men også gjennom hele syklusen fra råstoff via produksjonsprosesser til ferdig produkt og til slutt avhending etter endt bruk. Det er derfor etablert sporingsystemer som sørger for at råstoffet kan spores bakover i produksjonskjeden. Sporingssystemene gjør at Moelven til enhver tid kan kontrollere at tømmeret kommer fra sertifiserte leverandører som driver et forsvarlig skogbruk, og alle Moelvns sagbruk er derfor PEFC-sertifiserte. (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes). I Sverige er også enkelte bruk FSC-sertifiserte (Forest Stewardship Council) men denne ordningen er mindre utbredt.

Innen Byggsystemer gjør det faktum at det meste av produksjonen foregår i kontrollerte omgivelser i fabrikk, at det blir betydelig enklere å kontrollere virksomhetens påvirkning på miljøet sammenlignet med tradisjonelt plassbyggeri.

Transport er en betydelig miljøutfordring for Moelven-konsernet. Årlig transporteres 7,5 millioner faste kubikkmeter tømmer, industriflis og ferdige varer med lastebiler. I tillegg transporteres 260 000 kubikkmeter med tog og 320 000 kubikkmeter med skip. Det arbeides kontinuerlig for å redusere transportbehovet og å optimere utnyttelsen av transportmidlene, men siden konsernets virksomheter ligger geografisk spredt over et større område vil det alltid være et betydelig transportbehov. Moelven kjenner derfor også et behov både for å forsøke påvirke myndighetene til å opprettholde og noen steder forbedre veistandarden og å påvirke transportørene til å benytte mest mulig miljøvennlige transportmidler. Med bakgrunn i det siste ble det i andre kvartal besluttet at Moelvns 200 firmabiler skal erstattes med biler som kan benytte bio-drivstoff, enten i form av bio-etanol eller innblanding av bio-diesel. Bilparken vil bli fornyet i normalt tempo og i løpet av neste tre-års periode vil sannsynligvis tilgangen på bio-drivstoff være forbedret i Norge på samme måte som det allerede er i Sverige.

Gjennom selskapet Moelven Bioenergi AS, som ble etablert høsten 2006, ønsker Moelven-konsernet å sikre at konsernet deltar i den utviklingen som pågår innen området bioenergi. Moelvns årlige energiforbruk er på cirka 0,8 Twh fordelt på 0,2 Twh elektrisk kraft og 0,6 Twh termisk energi som konsernet i hovedsak produserer i egne anlegg.

Energipotensialet i konsernets biprodukter er anslagsvis 4,8 Twh og det ligger derfor et betydelig potensiale i dette både i forhold til økt egenproduksjon og et økt marked for bio-energi generelt.

INTERNASJONALE REGNSKAPSSTANDARDSER (IFRS)

Moelven Industrier ASA er, som ikke børsnotert selskap, ikke pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards). Regnskapene er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder, men det gis tilleggsinformasjon som viser hva effektene av rapportering etter IFRS ville vært. Sammenligningstallene er utarbeidet fra og med 01.01.04.

Sammenlignet med IFRS oppstår de største forskjellene som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser, bruk av finansielle instrumenter og behandlingen av utbytte. Dersom IFRS hadde vært anvendt fra 2005 ville pensjonsforpliktelsene medført en engangseffekt som belastet egenkapitalen med NOK 55 millioner. Effektene av finansielle instrumenter vil variere i henhold til markedsverdivurderingen på rapporteringstidspunktet. Avsatt utbytte gir en effekt på egenkapitalen ved at dette etter IFRS skal rapporteres som en del av egenkapitalen frem til formelt vedtak om utdeling er fattet. Årsresultatet for 2006 ville etter IFRS vært NOK 258,8 mill. mens egenkapitalen ville vært NOK 1 301,9 mill. Effektene av rapportering etter IFRS er nærmere beskrevet sammen med resultatregnskapet på side 59.

SELSKAPSSTYRING

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aksjer pålydende NOK 5 og det er én aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på ca 970 aksjonærer hvorav de 6 største, Eidsiva Vekst AS og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA, kontrollerer til sammen 99,7 prosent. Mellom disse aksjonærene ble det i forbindelse med deres kjøp av aksjene i desember 2006 inngått en aksjonæravtale.

Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet fastslår at konsernet skal drives videre som en selvstendig enhet med et langsiktig perspektiv og med fortsatt fokus på Skandinavia som hovedmarked. Avtalen inneholder også bestemmelser vedrørende styresammensetning, strategiske fokusområder, aksjeoverdragelser og lignende.

Bedriftsforsamlingen har 12 medlemmer, hvorav 4 er valgt av de ansatte. Styret består av 8 medlemmer, hvorav 2 er valgt av de ansatte. Styret arbeider i henhold til de bestemmelser som fremkommer i Almennaksjeloven. For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til note 21.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder bl. a. kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierforeningene er leverandør. Det vil også foregå leveranser av biobrensel fra Moelven-konsernet til bioenergianlegg eiet av Eidsiva. Felles for alle disse transaksjonene er at et prinsipp om "armlengdes avstand" skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelse, vil disse bli benyttet.

Moelven har lang tradisjon for å drive sin virksomhet i overensstemmelse med alle lover og etiske retningslinjer i næringslivet, og er av den oppfatning at konkurranse er positivt for alle næringslivets parter. For å bidra til å opprettholde denne kulturen er det utarbeidet etiske retningslinjer samt retningslinjer for overholdelse av Konkurranselovgivningen.

Det henvises også til side 54 som også gir informasjon om selskapsstyring.

ANVENDELSE AV ÅRETS RESULTAT

Siden Moelven-aksjen ikke er børsnotert og dermed lite likvid, har det i flere år hatt høy prioritet for styret å opprettholde en stabil utbyttepolitikk selv om resultatene varierer. Det er imidlertid også viktig at en del av overskuddet blir liggende tilbake i konsernet med tanke på investeringsbehovet. Resultatet for 2006 var meget godt, men konsernet er samtidig inne i en periode med et høyere investeringsnivå enn normalt. Styret foreslår at det deles ut et utbytte på NOK 0,75 per aksje (0,25). Samlet utgjør det foreslåtte utbyttet NOK 97,2 mill. (32,4). Morselskapet, Moelven Industrier ASA, som skal dele ut utbyttet på vegne av konsernet, hadde i 2006 et årsresultat på NOK 33,4 mill. Forskjellen på NOK 63,8 mill. foreslås overført fra annen egenkapital.

FREMTIDSUTSIKTER

Samlet forventer styret at de positive markedsforholdene i Skandinavia vedvarer i 2007, men med en avmatning i annet

halvår. Aktivitetsnivået i Sverige forventes å holde seg høyt noe lenger enn i Danmark og Norge. Samlet etterspørsel etter konsernets produkter forventes å bli på nivå med året før.

Byggingen av nye boliger, som er av stor betydning for Wood, forventes å avta noe fra et meget høy nivå i Norge, mens en fortsatt svak stigning forventes i Sverige. Fortsatt høy aktivitet forventes innen oppussing og vedlikehold.

For sagbrukene forventes god etterspørsel på hjemmemarkedene. Også på eksportmarkedene for industritre forventes de positive markedsforholdene å vedvare, selv om de etter hvert kan påvirkes av en avkjøling i den amerikanske økonomien. Råstofftilgangen forventes å forbli tilfredsstillende, men til høyere gjennomsnittspriser enn forrige år.

Virksomhetene innen Byggsystemer hadde ved inngangen til året en ordresreserve som var bedre enn normalt, enkelte enheter har allerede tilnærmet fullt belegg for hele 2007. Aktiviteten innen bygg og anlegg forventes å holde seg på dagens høye nivå.

Det treårige investeringsprogrammet som ble påbegynt i 2006 fortsetter i 2007 og totale investeringer for året vil være cirka NOK 300 millioner.

Samlet forventer styret en økning i driftsinntekter og et resultat som er på nivå med året før.

Moelv, 20. februar 2007

Styret i Moelven Industrier ASA



Virkesforsyning

Moelvens industriproduksjon er overveiende basert på anvendelse av tre, og konsernet kjøper årlig 4 millioner faste kubikkmeter sagtømmer av gran og furu til en verdi av ca. 2,2 milliarder norske kroner, inklusive transportkostnader. Siden Moelven ikke har egen skog, kjøpes all råvaren fra eksterne leverandører slik som private skogeiere, skogeierforeninger og skogsindustri-selskaper. Innkjøpene foretas hovedsakelig lokalt i områdene hvor sagbrukene ligger.

MOELVENS RÅVARETILGANG

Lokal furu og gran utgjør grunnlaget for Moelvens virksomhet, og de enkelte enhetene har tilpasset sin produksjon etter den lokale skogressursens karakter. Totalt sett står gran for 60 prosent og furu for 40 prosent av konsernets tømmeråvarer. Konsernets innkjøp gjøres ut fra detaljerte kravspesifikasjoner som skal sikre at enhetene får den råvaren de trenger for å kunne skape høyest mulig verdi til minst mulig kostnad ut av hver tømmerstokk. På denne måten kan råvaren utnyttes så effektivt som mulig.

AVVIRKNINGSOMRÅDER FOR RÅVAREN

Moelvenkonsernet eier ingen egen skog. All råvare kjøpes fra eksterne leverandører som private skogeiere, samt fra skogs-selskaper som eier og forvalter egen skog. I tillegg til grensehandelen mellom Norge og Sverige, importeres det ca. 80 000 faste kubikkmeter fra andre land. I de tilfellene Moelven kjøper råvare fra selskaper som eier aksjer i konsernet, skjer dette i tråd med prinsippet om armlengdes avstand.

Tømmervirket kjøpes først og fremst lokalt fra områdene rundt sagbrukene. Til Moelvens norske sagbruk hentes råvaren i hovedsak fra Østlandet samt Trøndelag, og fra grense-traktene i Midt-Sverige. De svenske enhetene får sin råvare primært fra de vestre delene av Midt-Sverige, fra Dalarna og sydover.



Treindustrien er helt avhengig av en viss omsetning av industri- og energiflis fordi verdien av biproduktene representerer en viktig del av totaløkonomien.

HØYVERDI RÅVARE

For Moelven utgjør råvaren en stor del av produksjonskostnadene, og konsernet er avhengig av langsiktige og forutsigbare leverandørforhold for å kunne sikre produksjonen og lønnsomheten. Ved avvirkning får skogeieren mer betalt for sagtømmer enn for massevirke. Det betyr at skogeierne er avhengig av en konkurransedyktig industri for å få solgt tømmeret til priser som gir en akseptabel rotnetto.

Moelvens sagbruk foredler årlig 4 millioner faste kubikkmeter sagtømmer. Innkjøpene i Norge utgjør cirka 20 prosent av volumene som avvirkes for industriell anvendelse innen sagbruks- og masseindustrien. I Sverige utgjør innkjøpene 3,5 prosent av den totale avvirkningen for industriell anvendelse.

BIPRODUKTENES BETYDNING

Biproduktene i form av industri- og energiråstoff har stor betydning. Ut av et innkjøp av tømmer til en verdi av rundt NOK 2,2 milliarder, selger Moelven biprodukter årlig til en verdi av rundt NOK 450 millioner.

Treindustrien er helt avhengig av en viss omsetning av industri- og energiflis fordi verdien av biproduktene representerer en viktig del av totaløkonomien. Treindustrien må ha råstoff i form av sagtømmer hvor biproduktene indirekte er en del av det totale avvirkningsvolumet. Biproduktene gir bidrag til nødvendig rotnetto for skogeieren. I tillegg er masseindustriens etterspørsel etter flis i dag en forutsetning for avvirkning av skog.

Biproduktene er i dag en stor ressurs som åpner mulighetene for utvikling av nye industrisatsinger – først og fremst innen feltet energiproduksjon.

ORGANISERING AV INNKJØP OG TRANSPORT

Ingen av Moelvens enheter i Sverige og Norge kjøper inn tømmeråvare på egen hånd.

INNKJØP I NORGE

For den norske virksomheten innen Timber og Wood har Moelven en sentral innkjøpsorganisasjon, Moelven Virke AS,

som beskjeftiger 5 stillinger. Innkjøpene gjøres i hovedsak fra skogeierforeninger i Norge. Moelven Virke AS er eiet 100 prosent av Moelven.

INNKJØP I SVERIGE

Til de svenske virksomhetene kjøper konsernet råvare gjennom de deleide selskapene Moelven Skog AB (20 ansatte) og Weda Skog AB (70 ansatte). Disse har en stor feltorganisasjon som kjøper ca. 30 prosent av virket direkte fra skogeierne. De resterende volumene skaffes fra skogeierforeninger, skogselskaper og gjennom andre innkjøpskanaler.

Weda Skog AB er eiet 50 prosent av Moelven og 50 prosent av Hedin og Bergkvist AB. Moelven Skog AB eies 80 prosent av Moelven og 20 prosent av Norske Skogindustrier ASA.

TRANSPORT I NORGE

Moelven har ingen egne lastebiler for tømmertransporter. I Norge er Moelven derimot deleier i to regionale transportad-ministrasjonsselskaper som kjøper transport. Transportselskapet Sør AS (TSS), som var eid likt av Moelven Timber, Viken Skog, Norske Skog og AT-Skog ble i selskapets ekstraordinære generalforsamling i 2006 vedtatt oppløst. Det er i verksatt en prosess for å finne alternative løsninger rundt transportoppgavene TSS hadde.

Felles for disse transportselskapene er at de arbeider for å redusere kostnadene for transport og logistikk, fra skogen til industriene. Selskapene skal utføre sine tjenester med høy serviceytelse overfor skogeierne, og skal i samarbeid med eierne aktivt jobbe for å forbedre rammevilkårene for transport med lastebil/vogntog og jernbane i Norge. Tømmerfraktselskapene skal også ivareta miljøhensyn.

TRANSPORT I SVERIGE

I Sverige utføres tømmertransportene av eksterne transportselskaper.

RAMMEBETINGELSER FOR TRANSPORT

Tømmertransporten koster Moelven cirka 210 – 220 millioner norske kroner i året. Disse transportkostnadene utgjør cirka 11 prosent av den totale anskaffelsesprisen for tømmeråvaren. Moelven transporterer årlig 7,5 millioner kubikkmeter tømmer, biprodukter og ferdigvarer med lastebil på det offentlige vegnettet i Norge, Sverige og Danmark.

Vilkårene for transport på de offentlige vegene er strengere i Norge enn i Sverige. I Sverige kan en transportenhet være inntil 25 meter lang og veie opp til 60 tonn. I Norge er tilsvarende maksimal lengde 18 meter, evt. 22 meter etter dispensasjon. Høyeste tillatte totalvekt i Norge er 50 tonn, men konsernet har fått positive signaler om at 56 tonn kan bli tillatt på utvalgte strekninger på hovedvegnettet. I 2007, da

disse strekningene foreligger, vil utfordringen bli å få godkjenning for å utvide tillatelsen til det kommunale vegnettet og fylkesvegnettet slik at tømmerbilene kan kjøre med 56 tonn fra skogen til industrien.

Både Moelven og selskapene som konsernet er deleier i, er opptatt av at rammevilkårene for transport endres i retning av de som gjelder i Sverige. Fordi konsernet står bak en stor del av lastebiltransportene i de sydøstre delene av Norge og de vestre delene av Midt-Sverige, kjenner konsernet også et stort behov for å forsøke å påvirke myndighetene til å opprettholde en god vegstandard. Dette har stor betydning for trafikksikkerheten, og er viktig ikke bare av hensyn til våre ansatte, men også for medtrafikantene og samfunnet ellers.

Om bestemmelsene i Norge ble tilpasset de i Sverige, ville Moelven få redusert sine tømmerfraktkostnader med over NOK 15 millioner i året.

56 TONN TOTALVEKT GIR MILJØMESSIGE BESPARELSER

Trenæringen i Hedmark fylke har gjort beregninger som viser at en dispensasjon for 56 tonn totalvekt vil gi svært gode årlige gevinster økonomisk og for miljøet i fylket. På tross av begrensninger i veinettet i form av enkelte broer vil en dispensasjon føre til gevinster, både økonomiske og miljømessige, med reduksjoner på rundt 7 % både når det gjelder kostnader og CO2-utslipp.

RÅVARESITUASJONEN PÅ LENGRE SIKT

Hvor mye skogeierne velger å avvirke, bestemmes i stor grad av hvor mye de får betalt, dvs. den samlede rotnettoen. Rotnettoen avgjøres ikke bare av tømmerprisene, men også av skatter og avgifter samt kostnadene for gjenplantning og for selve avvirkningen.

Råvareprisene har økt de siste årene, og denne tendensen ser ut til å fortsette. I dag utgjør råvarekostnadene mellom 60 og 70 prosent av de samlede produksjonskostnadene for det enkelte sagbruket, avhengig av videreforedlingsgraden.

Tilveksten i skogen er større enn avvirkningen, noe som sikrer den langsiktige bærekraften innen skogsnæringene.

VIKTIGE FORUTSETNINGER FOR KONKURRANSEKRAFT

En forutsetning for å opprettholde konkurransekraften i framtida er velutviklede industrikonsepter som er i harmoni med de lokale skogressursene. Dette sikrer man gjennom avsetning av alle sortimenter til konkurransedyktige priser, muligheter for å i vareta spesialsortiment, konkurransedyktig avvirkningskonsept, riktig virkesutnyttelse og høy servicegrad på logistikk.

Rom for trivsel

Claudine Roser (40) var sjef for matserveringen til 500 gjester i Kong Carl Gustavs 60-årsdag. I sitt eget hotel sto hun i går for matopplevelsen for 900 ansatte i en parfymekjede. Det var hektisk. 900 personer til bords er en stor utfordring. Mye kan gå galt – og kommer det skjevt ut, så kan det være vanskelig å rette opp. 900 porsjoner med et antall småretter, viner, kaffe, desserter. Det er nesten som å be om juling. Godt å komme hjem til seg selv. Av og til hjem til et stille hus, et sovende hus. Da blir det gjerne en time i en god stol omgitt av stillhet, mens adrenalinet legger seg før man til slutt smyger i seng selv. Andre dager er barna i "hundre" når Claudine kommer hjem. Da må hun mobilisere krefter, og være med i leken. Huset gir muligheter for høyt tempo og det gir rom for fullstendig ro. De store vindusflatene slipper inn lys fra alle årstider. De massive veggene er svale om sommeren og isolerer godt om vinteren. Et godt sted å være og et godt sted å hente ny energi til nye utfordringer. Roen lar tankene spinne fritt. I morgen kan hun planlegge neste drømmeprojekt. Et utendørs basseng i massivt tre. Det kan ektemannen Roger og de to barna, Alexander og Estelle, glede seg til.



Villa Roser, eid av ekteparet Roger og Claudine Roser, er tegnet av den kjente svenske arkitekten Gert Wingårdh og er for en stor del bygd opp av massivtre fra Moelven MassivTre AS. Moelven MassivTre AS henter blant annet sitt råstoff fra svenske og norske Moelven-sagbruk.

Rom for lek

I de store lyse og åpne rommene i den nye barnehagen utforskes og læres det. Femåringene i Maksiklubben lager refleks. I naborommet har kjolen til Ingrid hengt seg fast i øredobben hennes. Snille venninner henter hjelp. På legobordet bygges en robotflyvemaskin. Med den kan Marcus fly helt hjem til huset sitt. Thomas gnir seg i øynene. De renner. Isabell vil trøste og lurur på om han heller vil bli med å leke. Han kan ikke, for barna i Buggeland barnehage skal ha grønnsakspizza, og Thomas skjærer løk. Det svir akkurat som når han dykker i bassenget. Men det hjelper når han får en kald, våt klut på øynene. Pizzaen smaker kjempegodt. Barna er også glad i grøt. Ikke bjørnegrøt som Gullhår spiste, men havregrøt. Rundt formiddagsmaten forteller Thomas om da de skulle reise til Betlehem.

Men bussen kom ikke, så det ble tomatsuppe og stearinlys på kjøkkenbordet i stedet. Og vil du høre om da Celina ville ha kjæreste? Hun kysset en frosk hun fant ved barnehagen, likevel ble den ikke til en prins. Det var fordi Celina ikke var prinsesse, skjønner du.



Interiøret hos Buggeland barnehage i Sandnes er produsert og levert av Moelven Wood AS. Moelven Wood er en av Skandinavias ledende leverandører av konstruksjonsvirke, interiørprodukter og eksteriørprodukter i tre.

Rom for ettertanke

Sheryl Frances Chen (50) har et kall i livet. Alt hun gjør, skal være rettet mot Gud og være forankret i Jesu ord og handlinger. I Mariaklosteret i Nord-Trøndelag er det bare glasstaket som skiller henne og himmelen. Klosteret gir rom for varme og ettertanke. Og sammen med glasset i veggene og taket trekkes tankene ut i naturen. Sytti meter fra klosteret bølger Trondheimsfjorden. Lukker Chen øynene, kan veggene av og til bli borte og hun føler at hun selv er en del av naturen der ute. På myke gummisåler kommer Chen inn i kirkerommet. Smilerynkene og øynene er like levende som linjene i treverket. Et smil, noen gode tanker, en hjelpende hånd. Slik prøver Chen å gjøre hverdagen god for seg, for de andre nonnene og besøkende i klosteret. Dagen starter klokken fire. Første felles bønnestund er 04.20. Dagene fylles ofte med lesing og arbeid i kjøkkenhagen. Nonnene koker også velduftende såpe som så selges. Ved 20-tiden er det sengetid. Som ung var Chen opp tatt av de grunnleggende spørsmålene om hvor hun kom fra, hvor hun skulle og hva som var meningen med det hele. I dag er formålet med klosterlivet å forberede seg til et liv med Gud. Hun vet at her skal hun leve livet ut.



Moelven Limtre AS har levert de spektakulære limtrekonstruksjonene i Mariaklosteret i Nord-Trøndelag. Moelven Limtre AS er Norges ledende leverandør av standard limtre og avanserte limtrekonstruksjoner til byggeprosjekter.

Rom for varme

Sven Fakthus (90) er ute på trimtur stort sett hver dag. Men ikke denne dagen. Det regner, og Sven har frosset nok etter at han begynte som skogsarbeider som 16-åring. Den gang var regntøyet umulig å jobbe i. Og jobbe måtte han, hvis han skulle hjelpe til hjemme etter at moren døde. I stedet for å gå ut finner han seg en kaffekopp i oppholdsrommet, løser litt kryssord og prater litt med personalet på aldershjemmet i Årjäng hvor han bor. Vannet som renner igjennom radiatorene langs veggen gir rommet en herlig varme og får Sven til å trives. Ekstra varm blir han hvis han får med seg noen på fingerkrok eller håndbak. Før hadde han ikke tid til slikt - i dag er tid det han har nok av. Kanskje kommer lillebror Gösta (75) innom i dag. Da skal han koke kaffe på hybelkomfyren. Så lenge det ikke serveres ris til middagen, har han det bra. Salt kjøtt og rotstappe gjør dagen ekstra god. Det minner ham om kona som døde for seks år siden. Sven minnes med et smil bilturene de hadde. Oslo, Røros, Stockholm. Livet i skogen har merket Sven. Noen arr har det blitt, og ei vond tå. Men han har vært heldig. Å jobbe med øks, senere med 14 kilo tunge motorsager kunne ha gått verre. Og Sven har selv satt spor etter seg. Mange hjem i Sverige er bygd av tømmeret han hugde og som ble betalt 1,75 kroner kubikken de første årene. Trær har vært en viktig del av hans liv. Nå er det flis og bark fra fjernvarmeanlegget på sagbruket som gir Sven rom for varme.



Moelven Årjäng Säg AB leverer fjernvarme til Årjäng kommune via sitt fjernvarmeanlegg på sagbruket. Kvarnåsen Aldershjem er en av institusjonene som bli varmet opp av miljøvennlig energi i form av flis og bark. Moelven har igangsatt en større satsing på bioenergi som forretningsområde.

**RÅVAREN**

Tommeret hentes først og fremst fra områdene rundt sagbrukene og kommer fra private skogeiere i flere innkjøpsformer og fra skogselskap. I Norge kjøper Timber sagtømmeret av Moelven Virke AS. I Sverige kjøpes sagtømmeret av Weda Skog AB, Moelven Skog AB og Norske Skog Järpen AB.

**KOMPETANSE**

Timber har laget et strategisk investeringsprogram som skal styrke konkurransekraften gjennom større kundetilfredsstillelse, kostnadseffektiviseringer og mer effektiv utnyttelse av råvarene. For å klare dette stilles det i dag sterkere krav til riktig kompetanse på sagbrukene. Det blir færre mennesker og jobbene blir mer spesialiserte.

**PRODUKTENE**

Kundene er industrielle aktører som bruker Timbers produkter som innsatsvare. Sluttproduktene blir til møbler, gulv, lister, paneler og limtre, som konstruksjonsvirke i husbygging, eller til innsatsvarer i byggvarehandelen. Timber produserer celluloseflis som leveres til masse- og papirprodusenter, og spon og tørrflis som selges til sponplateindustrien og produsenter av bioenergi.

TIMBER

Sagbrukene i Timber produserer industritre (saget tre) av lokal furu og gran for videre bearbeiding i annen treindustri. Det produseres dessuten store mengder energiprodukter som celluloseflis, tørrflis, spon og bark. Timber har åtte produksjonshenheter i Sverige og seks i Norge. De hadde i 2006 en årsproduksjon på 1,5 million kubikkmeter industritre. Timber har 825 ansatte, hvorav 274 er i Norge og 551 i Sverige. Enhetene hadde en årsumsetning på totalt 2,6 milliarder norske kroner.

PRODUKTER

Virksomhetene innenfor Timber foredler tre millioner kubikkmeter tømmer til 1,5 millioner kubikkmeter industritre.

Kundene er stort sett industrielle aktører som bruker Timbers produkter som innsatsvarer i egen produksjon. Sluttproduktene blir til trebaserte varer som møbler, gulv, lister, paneler og limtre, som konstruksjonsvirke i husbygging, eller til innsatsvarer i byggvarehandelen som til trapper, vindusrammer og dører.

En stor og økende andel av produktene tilpasses kundenes behov i spørsmål om for eksempel nedtørring, lengder, kvalitetssortering og spesialmål. Timbers strategi er å etablere et tett samarbeid med kundene for å kunne levere ut fra deres spesifikke ønsker.

Timber produserer også cirka én million faste kubikkmeter celluloseflis som leveres til regionale masse- og papirprodusenter, og cirka 0,4 million faste kubikkmeter spon og tørrflis som selges til sponplateindustrien og produsenter av bioenergi. Barken som genereres i sagbrukene brukes først og fremst for å dekke energibehovene innen egen industri, men enkelte av sagbrukene i Timber leverer også energi i form av fjernvarme til industri og boliger i nærområdet.

MARKEDET

Industritre

Timber har fokus først og fremst på de mange små, lokale kundene, men også på store globale kundegrupper. Divisjonen legger stor vekt på spesialisering og konseptutvikling for å møte de ulike kundegruppenes behov.

Cirka 70 prosent av volumet leveres i Skandinavia, som er Timbers hovedmarked. Divisjonens enheter leverer også store volumer til England, Nederland, Tyskland, Frankrike, Italia, Spania og Japan.

Størstedelen av industrikundene innen trebearbeiding er høvlerier, limtrefabrikker, vindusprodusenter og gulvfabrikker. 20 prosent av skurlasten som Timber produserer, selges for videre bearbeiding til andre foretak i konsernet.

I 2006 var etterspørselen etter industritre større enn produksjonen. Denne ubalansen førte til økte priser på skurlast. Noen av årsakene til dette er at produsenter i Baltikum og Russland som også leverer til det europeiske markedet, ikke har fått den mengden råstoff de ønsker. I tillegg har etterspørselen i deres egne innenlandsmarkeder økt.

Industri- og energiflis

Timbers flis- og sponprodukter blir solgt til en verdi av cirka 280 millioner norske kroner per år. Økte miljøhensyn gjør bioenergi interessant ut fra et samfunnsperspektiv og det bidrar til at biproduktene betydning øker.

Kunder er regionale masse- og papirprodusenter, sponplasteindustrien og fjernvarmeprodusenter.

RÅVARE

Sagbrukene i Timber bruker cirka tre millioner faste kubikk-meter sagtømmer hvert år. Tømmeret hentes først og fremst fra områdene rundt sagbrukene.

I Norge kjøper Timber sagtømmeret av Moelven Virke AS. Tømmeret kommer i hovedsak fra private skogeiere, som selger sitt tømmer gjennom skogeierandelslagene.

I Sverige kjøpes sagtømmeret av Weda Skog AB, Moelven Skog AB og Norske Skog Järpen AB. Tømmeret kommer fra private skogeiere i flere innkjøpsformer og fra skogselskap.

For Timber utgjør råvaren den største delen av produksjonskostnadene. Samtidig er det sagtømmeret som skaper den største delen av verdien fra den skogen som hogges. Dette betyr at det er et sterkt og gjensidig forhold mellom skogeierne og sagbruksindustrien. Skogeierne er avhengig av en konkurransedyktig industri for å oppnå akseptable priser på sagtømmeret. Sagbrukene er på sin side avhengig av forutsigbare leveranser for å sikre produksjonen og lønnsomheten.

Gran står for 60 prosent og furu for 40 prosent av konsernets tømmeråvare. For Timber isolert er fordelingen mellom gran og furu cirka 50/50.

FREMTIDEN

2006 ble et godt år for Timber. Byggeaktiviteten i Skandinavia tyder på at den positive utviklingen vil fortsette. De fleste produksjonseenhetene har maksimal produksjonsutnyttelse.

Tilgangen på råstoff har for Timber og Moelven Industrier ASA som helhet vært god, med unntak av enkelte lokale sagbruk i divisjonen.

Produksjonsvolumet holdes relativt konstant i divisjonen, og målet er å skape størst mulige verdier ut fra tilgjengelig råvare. Hovedstrategien er fortsatt fokus på effektivisering og konseptutvikling.

Timber har identifisert den fremtidige retningen og utviklingen hos hvert selskap. Med utgangspunkt i dette har divisjonen laget et strategisk investeringsprogram som strekker seg over tre år. Målet er å styrke konkurransekraften gjennom større kundetilfredsstillelse, kostnadseffektiviseringer og mer effektiv utnyttelse av råvarene.

Investeringsprogrammet er nå inne i sitt andre år. Timber må investere omkring 75 millioner kroner årlig for å vedlikeholde kapasiteten og det tekniske utstyret. I fjor ble det investert 122 millioner kroner, i 2007 skal det investeres 150 millioner og i 2008 planlegges det å investere 130 millioner kroner.

Deretter blir det en gradvis nedtrapping til 75 millioner kroner. Innføring av automatisk sortering av planker er eksempel på satsing på riktigere sluttprodukt og mer effektiv produksjon. Her foretar kamera identifisering og sortering av opptil 150 planker i minuttet. Slikt utstyr og nytt sorteringsanlegg til 55 millioner kroner kom på plass i Moelven Valåsen AB i 2006, og fungerte for fullt fra årsskiftet 2006/2007.

Timber konsentrerer investeringsmidlene til en del av sagbrukene, som oppgraderes til konkurransekraftig standard. På lang sikt vil trolig produksjonen bli konsentrert til noe færre antall enheter i forhold til i dag.

Investeringsprogrammet gjør at en rekke av sagbrukene i Timber teknisk vil komme godt på høyde med konkurrentene. Timbers konkurransefortrinn er imidlertid den desentraliserte organisasjonsformen. Hvert sagbruk er et selvstendig aksjeselskap med ansvar for egen lønnsomhet. Dette er i seg selv en drivkraft, samtidig som det gir lokal tilhørighet og god kunde-kontakt.

Sagbrukene i Timber har først og fremst mange, men små kunder. Den største eksterne kunden kjøper 2,2 prosent av Timbers volum, som igjen blir levert fra syv sagbruk. Den lokale produktkunnskapen er derfor viktig, fordi det gir mulighet for tilpassede produkter og optimal utnyttelse av tømmerstokken. Selv om kontakten mellom det lokale sagbruket og kunden er viktig, vil det også i fremtiden være mulig for Timber å betjene store kunder gjennom sentral koordinering.

Bioenergimarkedet går i positiv retning og Timber kommer til å være delaktig i ytterligere utvikling av dette markedessegmentet. Konkret betyr det blant annet at når det bygges nye fyranlegg på sagbrukene, vil det bli vurdert om varmeproduksjonen også kan knyttes til boliger og næringsbygg i nærområdet. Det er allerede investert åtte millioner kroner i Moelven Årjäng Såg AB i et slikt anlegg. Nå skal det vurderes om det kan gjøres en tilsvarende satsing på Moelven Mjøsbruket AS.

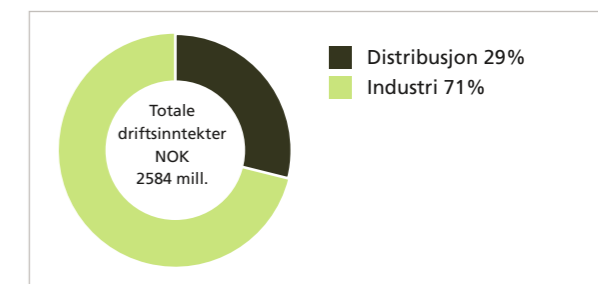


Moelvns sagbruk leverer til industrielle aktører som bruker produktene som innsatsvarer i egen produksjon. Sluttproduktene ender opp som f.eks utvendig kledning eller vinduslister.



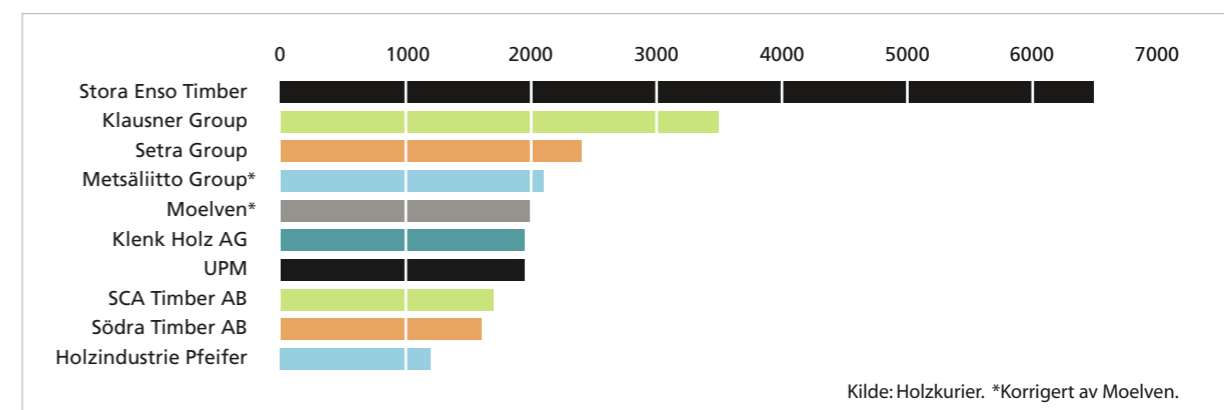
Industrierte fra Timber blir benyttet som innsatsvare i produksjon av limtre. Bildet viser limtrekonstruksjoner fra Flisa-brua over Glomma.

Driftsinntekter i prosent per segment



Største europeiske produsenter av industrierte

1000 m³/år



Timber – oversikt	Volum m ³	Driftsinntekter NOK mill.	Produkter	Antall ansatte
Moelven Dalaträ AB	133 000	241	Industrierte furu	76
Moelven Norsälven AB	80 000	153	Industrierte furu	46
Moelven Notnäs AB	175 000	291	Industrierte gran	95
Moelven Ransbysågen AB	65 000	114	Industrierte gran og furu	34
Moelven Valåsen AB	338 000	538	Industrierte gran og furu	135
Moelven Nössemark Trä AB	79 000	124	Industrierte gran og furu	36
Moelven Årjäng Såg AB	113 000	196	Industrierte gran og furu	41
Moelven Løten AS	44 000	83	Industrierte furu	35
Moelven Mjøsbruket AS	76 000	131	Industrierte gran	37
Moelven Numedal AS	60 000	101	Industrierte gran	40
Moelven Telemarksbruket AS	32 000	55	Industrierte gran og furu	29
Moelven Våler AS, avd Våler	166 000	295	Industrierte gran og furu	101
Moelven Våler AS, avd Elverum	36 000	65	Industrierte gran og furu	17
Moelven Tom Heurlin AB	65 000	157	Industrierte gran	77
UJ Trading AB	-	47	Trading av maskiner til treindustrien	11
Moelven Timber AS	-	36	Morselskapsfunksjoner	15
Øvrige / Elimineringer	-	(43)		-
Timber totalt	1 462 000	2 584		825

**PRODUKTER**

Woods produktspekter deles i to hovedgrupper: Byggtre til konstruksjonsformål og interiørprodukter som innvendig panel, lister og gulv. Flis er et biprodukt for Wood. Celluloseflisen er råvare for papir- og celluloseindustrien, mens sagflis, høvelspon og tørrflis brukes i sponplateindustrien og til bioenergi.

**MARKEDET**

90 prosent av Woods inntekter kommer fra det skandinaviske markedet. Handelskunder (byggvarekjeder) står for 80 prosent og industrikunder for 16 prosent. Fire prosent av leveransene går til prosjektkunder. Renovering og ombygging (ROT-markedet) av boliger utgjør de viktigste bruksområdene for Woods produkter.

**DISTRIBUSJON**

Wood konsentrerer seg om å ta nye markedsandeler i Skandinavia. Et viktig ledd her er å etablere et tettere samarbeid med de største kundene – bygghandels-kjedene. Gode distribusjonsløsninger gjør det mulig å levere varer som er tilpasset handelsledets ønske om levering av rett vare til rett tid.

WOOD

Moelven Wood Skandinavia består av 14 produksjonsenheter. Fem av disse er kombiselskaper med sag og høvleri, hvorav fire produserer kun hvitt byggtre. Det ene selskapet har i tillegg impregneringsanlegg. De øvrige selskapene er rene foredlingsenheter som produserer lister, gulv, innvendige paneler, komponenter, byggtre og impregnert trelast. Målet er å tilby byggmarkedet trelast med høyest mulig foredlingsgrad. Nær 80 prosent selges via byggvarehandelen.

Antall ansatte er 872 personer, hvorav 561 i Norge, 291 i Sverige og 20 i Danmark. Enhetene hadde en omsetning i 2006 på 2,5 milliarder norske kroner.

PRODUKTER

Woods produktspekter deles i to hovedgrupper: Byggtre til konstruksjonsformål og interiørprodukter som innvendig panel, lister og gulv. Produksjonsvolumet var 706 000 kubikkmeter i 2006. Av dette utgjorde hvitt byggtre 433 200 kubikkmeter, og impregnert byggtre, som er beskyttet mot råte eller brann, utgjorde 116 500 kubikkmeter.

Foredlingsfabrikkene i Wood produserte 22 500 kubikkmeter listverk, 88 500 kubikkmeter paneler og 17 300 kubikkmeter gulv. Produksjonen av komponenter til dører og vinduer utgjorde 28 000 kubikkmeter.

Interiørproduktene er i stor grad tilpasset forbruker. Dette gjelder lasert innvendig panel og overflatebehandlet gulv og lister. Lister til dør og vindu leveres ferdig kappet. Produktene krever lite bearbeiding etter montering. Utvendig kledninger leveres grunnet eller malt.

Flis er et biprodukt for Wood. Celluloseflisen er råvare for papir- og celluloseindustrien, mens sagflis, høvelspon og tørrflis brukes i sponplateindustrien og til bioenergi. Barken brukes til oppvarming av sagbrukenes egne tørkeanlegg, men selges også som dekkbark og jordtillukud.

MARKEDET

90 prosent av Woods inntekter kommer fra det skandinaviske markedet. Handelskunder (byggvarekjeder) står for 80 prosent og industrikunder for 16 prosent. Fire prosent av leveransene går til prosjektkunder. Renovering og ombygging (ROT-markedet) av boliger utgjør de viktigste bruksområdene for Woods produkter. I 2006 var det særlig omsetningen til handelskunder som økte.

Dette er Woods markedsandeler i Skandinavia:

- Norge: Markedsandel på 35 prosent på byggtre og 32 prosent på interiørprodukter. Dette gjør Wood markedsledende i Norge.
- Sverige: Markedsandelen er 14 prosent totalt for byggtre og interiørtre. Dette plasserer Wood blant de tre største produsentene i Sverige.
- Danmark: Wood har en markedsandel på åtte prosent når det gjelder trebaserte produkter, inklusive fibermateriale som plywood. Dette gjør Wood markedsledende på slike produkter i Danmark.

I tillegg til konkurransedyktige priser, bredt produktspekter og høy produktkvalitet, er effektiv distribusjon som innfrir

kundenes ønsker om å ha minst mulig på lager, de viktigste konkurransemidlene.

DISTRIBUSJON

Wood konsentrerer seg om å ta nye markedsandeler i Skandinavia. Et viktig ledd her er å etablere et tettere samarbeid med de største kundene – bygghandelskjedene. Gode distribusjonsløsninger gjør det mulig å levere varer som er tilpasset handelsleddets ønske om levering av rett vare til rett tid.

Woods distribusjon er bygd opp rundt distribusjonsentra i Sverige og Norge. I Sverige ligger distribusjonsentrene i Karlskoga og Lovene syd for Lidköping, mens de i Norge befinner seg i Brumunddal, Spydeberg og Namsos.

Frakt med lastebil og vogntog etter faste ruter er den viktigste transportformen for Wood. For maksimal effektivisering av transportene og minst mulig miljøbelastning, er målet å øke utnyttelsesgraden per bil og begrense kjøringer uten last til et minimum. God utnyttning av lastebilene er også viktig når transportnæringen nå har problemer med å skaffe nok sjåfører.

FREMTIDEN

Ved å utvikle sortimentet, effektivisere transporten og levere rett vare til rett tid, skal Wood styrke sin markedsposisjon i Norge, Sverige og Danmark i 2007. På lengre sikt vil fastere partnerskap med utvalgte kjeder, fortsatt produktutvikling og tilpasninger for gjør-det-selv-forbrukerne, bli avgjørende for Woods konkurransedyktighet.

Wood-divisjonen har som mål drive mer kostnadseffektivt. Dette skal bidra til å øke lønnsomheten. Driftsresultatet i 2005 var 62 millioner kroner. Dette økte til 118 millioner i 2006. Et godt marked kombinert med interne forbedringer har bidratt til denne utviklingen.

Divisjonen har fokus på å redusere foredlingskostnadene. Enklere prosesser og ny teknologi har bidratt til at Moelven Wood har blitt blant de mest kostnadseffektive i bransjen.

I arbeidet med mer rasjonell drift inngår blant annet ny satsing på Moelven Soknabruket AS, som Wood overtok fra divisjonen Timber 1. januar 2006. I fjor ble det investert 30 millioner kroner i nytt høvleri i anlegget. Moelven Soknabrukets

beliggenhet gjør at en stor del av produksjonen blir rettet mot markedet på Vestlandet.

Woods mål om høyere foredlingsgrad for å øke lønnsomheten, er sammenfallende med forbrukernes ønsker om ytterligere ferdigbehandlede produkter som malte paneler, grunnet og malt kledning, og forbrukervennlige pakker med ferdig-kappede dør- og vinduslister. Ny produksjonslinje for maling av kledning ved Moelven Langmoen AS i Brumunddal ble tatt i bruk i 2006. Dette er ledd i denne markedstilpasningen. Wood vil også arbeide med å ferdigbehandle materialer i flere farger og lengder de neste årene. Dette vil styrke Woods posisjonen som fullsortimentsleverandør.

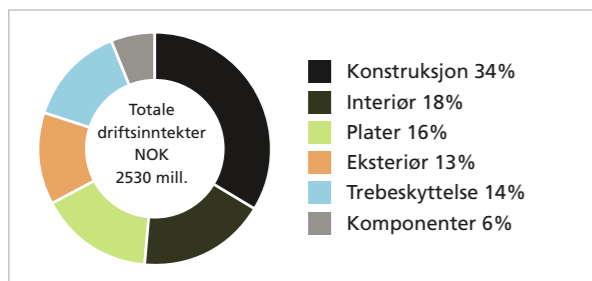
Woods markedsvekst ble forsterket i 2006. Den økonomiske vekstperioden i det Skandinaviske markedet ser ut til å holde seg lengre enn forutsatt. De positive tallene for Wood er forventet å ligge på minst samme nivå i 2007 som i 2006.

De skandinaviske byggevarekjedene er i en utvikling med sterkt prisfokus og som i organisering ligner på dagligvarekjedene. Det er viktig å videreutvikle selskapene i Wood-divisjonen slik at de har mulighet til å konkurrere med de beste i bransjen. Det skal skje ved å samle flere byggtreprodukter som naturlig hører sammen på samme produksjonssted.

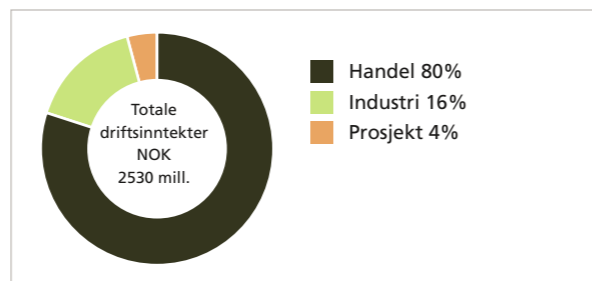


Listverk er et av kjerneproduktene til divisjonen Wood. Wood har lang tradisjon innenfor trebearbeiding. Listverk fra Moelven er et interiørprodukt som skal bidra til å understreke og fremheve bomiljøet. Man kan velge det enkle og nøytrale eller listverk med særpreg som bidrar til å understreke og fremheve rommets karakter.

Driftsinntekter i prosent per produktgruppe



Driftsinntekter i prosent per megasegment



ThermoWood er en ny generasjon varmebehandlet tre. Utvendig brukes furu, mens det innendørs brukes bjørk, ask eller furu. De forskjellige tresortene gjennomgår en avansert og effektiv varmebehandling. Varmebehandlingen gir ThermoWood en vakker brunlig farge og økt motstand mot trenedbrytende sopp.



Det er lettere å vedlikeholde og rengjøre furugulv nå enn før. En ny behandling av overflaten gjør gulvet langt mer motstandsdyktig mot smuss og slitasje. Samtidig beholder treet i gulvbordene varmen og gløden. Resultatet er et visuelt vakrere furugulv. Furugulv har lenge vært en av salgssuksessene for Moelven.

Wood	Omsetning NOK mill.	Antall ansatte
Moelven Component AB	83	34
Moelven List AB	70	51
Moelven Notnäs Wood AB	94	23
Moelven Valåsen Wood AB	202	34
Moelven Värmlands Trä AB	118	28
Moelven Eidsvoll AS	103	63
Moelven Langmoen AS	245	92
Moelven Treinteriør AS	55	21
Moelven Edanesågen AB	290	90
Moelven Soknabruket AS	246	95
Moelven Eidsvold Værk AS	207	88
Moelven Van Severen AS	212	84
Moelven Østerdalsbruket AS	117	56
Moelven Are AS	258	29
Moelven Wood AS	1 251	33
Moelven Wood AB	538	31
Moelven Danmark A/S	249	20
Øvrige / Elimineringer	(1 808)	-
Wood totalt	2 530	872

**LIMTRE**

Moelven er den ledende produsenten av limtre i Norge og Sverige. Limtrevirksomheten leverer standardbjelker og kundetilpassede bjelker. Limtre har styrket sin markedsposisjon de siste årene gjennom en bevisst satsing på kundetilpassing, fleksibilitet og prosjektkunder. Limtre har sine kunder i prosjektmarkedet og i byggvarehandelen. Markedet er først og fremst i Skandinavia i tillegg til England.

**BYGGMODULER**

Moelven er Skandinavias ledende produsent av modulbygg. Modulbaserte bygninger til kontor og serviceformål, bygg- og anleggsarbeid og boliger leveres monteringsklare til byggeplassen. Kundene er offentlige og private byggherrer, entreprenører, boligutviklingselskap og bedrifter som driver utleie av midlertidige bygg. Byggmoduler tilbyr også elektroinstallasjoner gjennom Moelven Elektro AS.

**BYGGINNREDNINGER**

Bygginredning består av Moelven Nordia AS i Norge og Moelven Eurowand AB i Sverige. Kundene er entreprenører, industriselskap og eiendomsselskap. Systemløsninger og forhåndsproduserte vegger og spesialhimlinger er først og fremst beregnet for installasjon i nybygde, ombygde eller rehabiliterte næringsbygg. Innredningene er skreddersydde og kan enkelt flyttes og gjenbrukes.

BYGG-SYSTEMER

Divisjonen Byggsystemer består av virksomhetsområdene Limtre, Byggmoduler og Bygginredning. De leverer kundetilpassede, fleksible og kostnadseffektive bygg- og innredningssystemer til prosjektkunder i Skandinavia. Fellesnevner for virksomhetene i divisjonen er at alle leverer til prosjektbyggemarkedet. Limtrevirksomheten har også et betydelig salg av standard limtrebjelker via byggvarehandelen.

Omsetningen i 2006 var 1,9 milliard kroner. Byggsystemer har 1435 ansatte, hvorav 804 i Norge, 628 i Sverige og tre i England.

LIMTRE

Moelven er den ledende produsenten av limtre i Norge og Sverige med to fabrikker i Norge og en i Sverige. Bedriftene omsatte for totalt 425 millioner norske kroner i 2006 og har 115 ansatte i Norge, 145 i Sverige og tre i England.

Markedet

Rette limtrebjelker i standarddimensjoner står for 60 prosent av omsetningen, men en stadig større del av limtreleveransene tilpasses sluttbrukernes behov gjennom økt bearbeiding fra Moelvens side. Limtre har styrket sin markedsposisjon de siste årene gjennom en bevisst satsing på kundetilpassing, fleksibilitet og prosjektkunder.

Limtre har sine kunder i prosjektmarkedet og i byggvarehandelen. Markedet er først og fremst i Skandinavia i tillegg til England.

Produkter

Limtrevirksomheten leverer standardbjelker og kundetilpassede bjelker til ulike formål. Limtre og massivtre er alternativer til betong og stål i bærende konstruksjoner til de fleste type

bygg. Fordelene med å bruke limtre i bærende konstruksjoner er at det tilbys et stort utvalg av standard dimensjoner. Limtrekonstruksjonene har også bra formstabilitet og styrkeegenskaper i forhold til egenvekt og volum.

Limtrevirksomheten i Moelven har levert en rekke trebruer i Norge og Sverige de siste årene, blant annet verdens lengste trebru i 2003. Limtre i bærende konstruksjoner er også mye brukt i store haller som til idrett og driftsbygninger i landbruket.

Limtre og massivtre er miljøvennlige materiale og kan i sin helhet gjenvinnes.

Framtiden

Moelven Limtre AS i Norge og Moelven Töreboda AB i Sverige er i gang med tettere samarbeid og produktutvikling. Første konkrete skritt på veien er felles it-løsninger i 2007. Dette skal bidra til bedre styring av prosjektvirksomheten, effektivisere en rekke rutiner som i dag er manuelle og gi bedre oversikt over markedsdata.

Produksjonen skal legge vekt på mer kundetilpassede produkter. Det betyr at det skal legges mer kunnskap inn i produktløsningene som selges, slik at det leves opp til målet «Fra volum til verdi». Limtrekonstruksjoner laget etter skreddersøm

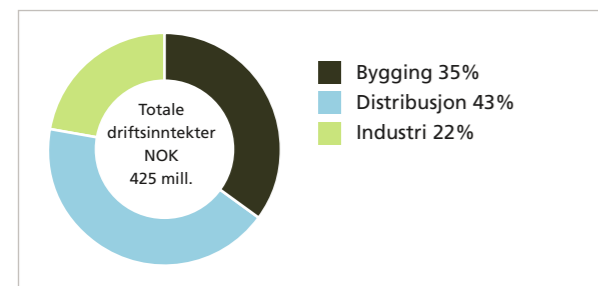
gir ikke nødvendigvis flere kubikkmeter med produsert limtre, men produkter som er bedre tilpasset kundenes behov.

Komplette bærekonstruksjoner vil bli utviklet blant annet i boligprosjekt på to til fire etasjer, der målet er at limtrevirksomheten skal ta markedsandeler i forhold til stål og betong.

Produksjonsenhetene i Norge har vært oppgradert de siste årene med økt produksjonskapasitet, større automatisering og høyere bearbeidelsesgrad av produktene.

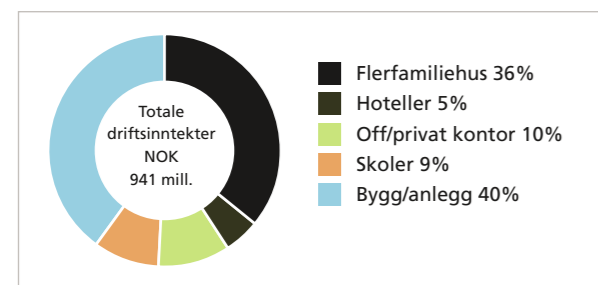
Limtre

Driftsinntekter i prosent per megasegment



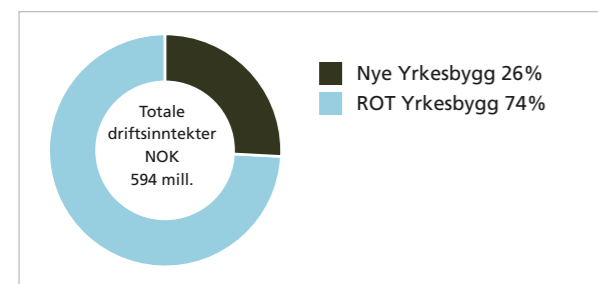
Byggmoduler

Driftsinntekter i prosent per modulkategori



Bygginnrledning

Driftsinntekter i prosent per markedssegment



Moelven Töreboda har et tilsvarende investeringsprogram som skal gjennomføres de neste årene.

BYGGMODULER

Moelven er Skandinavias ledende produsent av modulbygg. Produksjonen foregår innendørs i fire fabrikker i Sverige og én i Norge.

Modulvirksomheten har 386 ansatte i Norge og 347 i Sverige, og hadde en omsetning på 941 millioner norske kroner i 2006.

Markedet

Moelven ByggModul AS har lenge vært markedsleder innenfor sitt segment i Norge. Gjennom oppkjøp er det oppnådd samme posisjon i Sverige. Kundene for byggmoduler er offentlige og private byggherrer, entreprenører, boligutviklingselskap og bedrifter som driver utleie av midlertidige bygg i Skandinavia.

Produkter

Modulbaserte bygninger til kontor- og serviceformål, bygg- og anleggsarbeid og boliger leveres monteringsklare til byggeplassen.

Moduler brukes både i midlertidige og permanente bygg. Modulene kan enkelt og uten store kostnader demonteres og flyttes etter behov. Bygging med moduler gir redusert behov for arbeidskraft på byggeplassen og kort byggetid.

Fremtiden

Moduler til bygg- og anleggsbransjen har vært den norske virksomhetens hovednysje. Etter en midlertidig stopp i leveransene til de store gass- og oljeprosjektene i Norge, har Moelven ByggModul AS konsentrert virksomheten mot å gjøre leilighetsmoduler til et nytt hovedprodukt.

Leilighetsmodulene er mer teknisk avanserte enn moduler til bygg- og anleggsbransjen. Omstillingsperioden har gitt de ansatte mye ny kunnskap.

En parallell utvikling har skjedd i Sverige. Moelven ByggModul AB er i dag markedsleder med betydelige leveranser av prefabrikkerte leiligheter til det svenske og danske markedet.

Skandinavia er selskapets hjemmemarked. Markedet er for tiden godt og prognosene er gode også i den nærmeste framtid. Samtidig har Moelvns byggmodulvirksomhet potensial til å ta enda større markedsandeler i årene som kommer.

Moelven har gjennom år med omfattende byggeteknisk erfaring nå et modulprogram som betyr at de i større grad enn tidligere kan tilby flere moduløsninger som dekker stadig mer krevende behov i markedet. Byggmodulvirksomhetens satsing på og suksess i leilighetssegmentet er et eksempel på dette. Det gir tro på en økning i modulsalg på nærmere 300 millioner kroner de tre neste årene.

I Moelv planlegger byggmodulfabrikken å åpne produksjonslinje nummer fire i 2008. I Sverige skal de fire modul-

fabrikkene fortsette arbeidet med å øke kapasiteten. Ytterligere spesialisering skal gi mer rasjonell produksjon og økt lønnsomhet.

Elektro

Moelven Elektro AS tilbyr prosjektering, installasjon og vedlikehold av sterkstrøms- og svakstrømsanlegg, og inngår organisasjonsmessig i modulvirksomheten. Etter en omstillingsperiode, er Moelven Elektro AS, inne i en positiv utvikling.

Foruten installasjonene i de modulbaserte byggene og i innredningsløsningene som produseres innenfor Byggsystemer i Norge, tar Moelven Elektro eksterne oppdrag på prosjektmarkedet. Hovednedslagsfelt har vært i området fra Tønsberg til Lillehammer. Virksomheten konsentreres om yrkesbygg/offentlige bygg og service/ettermarked.

BYGGINNREDNING

Bygginnrledning består av to selskaper – Moelven Nordia AS i Norge og Moelven Eurowand AB i Sverige. De har 303 ansatte i Norge og 136 i Sverige. Omsetningen i 2006 var 594 millioner norske kroner.

Markedet

Rundt halvparten av bygginnrledningsvirksomhetens omsetning kommer fra modernisering og renovering av kontorbygg. Resten omsettes via nye kontorbygg. Kundene er entreprenører, industriselskap og eiendomsselskap.

Moelven Nordia og Moelven Eurowand satser på å ta andeler fra konkurrerende løsninger som tradisjonelt plassbygde gipsvegger i kontor og bygg.

Begge selskapene er ledende i sine markeder. Fordi det er viktig å være der kundene befinner seg, har Moelven Nordia 14 salgskontorer fra Tromsø til Kristiansand, i tillegg til hovedkontoret på Jessheim. I Sverige er hovedkontoret for Moelven Eurowand lokalisert til Örebro. Selskapet har fem regionkontorer som hovedsakelig er plassert i de største byene.

Produkter

Systemløsninger og forhåndsproduserte vegger og spesialhimlinger er først og fremst beregnet for installasjon i nybygde, ombygde eller rehabiliterte næringsbygg. Innredningene er skreddersydde og kan enkelt flyttes og gjenbrukes.

Produktene er i stor grad egenproduserte og leveres klare for



Skanska Norge AS' hovedkontor i Oslo. Moelven Elektro AS leverte den totale el-installasjonen ved det nye hovedkontoret. Moelven Elektro AS er landets 5. største el-installatør.

montering. Dette gir mindre avfall og tiden på byggeplassen reduseres.

Den industrielle produksjonsprosessen sikrer høy kvalitet. Kunden har også fordelen av å kunne forholde seg til kun én samarbeidspartner helt fra behovsanalysen til ferdig montasje.

Fremtiden

Begge virksomhetene er i stor grad harmonisert og arbeider sammen om produktutvikling.

Bygginnrøding arbeider systematisk med måling av kundetilfredshet. I likhet med de andre virksomhetsområdene har de høy score. Kundene skal i fremtiden møte enda mer profesjonelle medarbeidere. Det er målsatt at de ansatte skal heve sin kompetanse slik at de følger opp forpliktelsene til markedet, leverer til avtalt tid og sørger for at kvaliteten på det som leveres er i tråd med kundens forventninger.

Kommunikasjons- og personalavdelingen i Moelven Industrier blir en viktig samarbeidspartner, når dette kunnskapsløftet skal iverksettes.

Moelvns Bygginnrødingsvirksomhet har mange ansatte på salgskontorer og byggeplasser i Norge og Sverige. Det er der de møter kundene. Bedre organisering og systematikk og større overblikk er nøkkelegenskaper hos disse medarbeiderne. Dette er viktig internt i selskapet og en forutsetning for å skape fornøyde kunder.



Moelven Nordia AS' leveranse av systeminnredninger ved DnBs hovedkontor i Bergen. Innredningene er skreddersydde og kan enkelt flyttes og gjenbrukes.



Moelven ByggModul AS' leveranse til Nylandshagen i Ålesund. Det er bygget 70 nye leiligheter i sjøkanten utenfor byen i fire boligblokker.

Byggsystemer	Antall moduler	Driftsinntekter NOK mill.	Produkter	Antall ansatte
Moelven Töreboda AB		225	Standard- og kundetilpassede limtrebjelker	145
Moelven Limtre AS		193	Standard- og kundetilpassede limtrebjelker	115
Moelven Laminated Timber Str Ltd		21	Standard- og kundetilpassede limtrebjelker	3
Moelven ByggModul AB, avd Säffle	809	117	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	86
Moelven ByggModul AB, avd Sandsjöfors	510	114	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	84
Moelven ByggModul AB, avd Kil	937	124	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	89
Moelven ByggModul AB, avd Torsby	422	79	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	66
Moelven ByggModul AS	1 921	298	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	205
Moelven Elektro AS		191	Elektroinstallasjoner, svak- og sterkstrøm	154
Mesna Installasjon AS		31	Elektroinstallasjoner, svak- og sterkstrøm	27
Moelven Eurowand AB		132	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	136
Moelven Nordia AS		444	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	297
Moelven Nordia Prosjekt AS		26	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	4
Øvrige / Elimineringer		-57		24
Byggsystemer totalt	4 599	1 938		1 435

**SAMFUNN**

Moelven har sine virksomheter primært i eller rett i nærheten av små lokalsamfunn over større deler av Sørvest-Sverige og Øst-Norge. Moelvns virksomhet, som har sitt geografiske tyngdepunkt i disse områdene, bidrar til levende lokalsamfunn og skaper mange arbeidsplasser i disse regionene. Derfor er det viktig at Moelven på mange vis er en aktiv aktør og tar ansvar i disse samfunnene.

**PERSONAL**

Moelvns personalidé er formulert slik: Moelven skal gi mennesker som vil, muligheter. Personalideen avspeiler grunnsynet på medarbeiderne og forholdet mellom de ansatte og konsernet. Den omfatter hele prosessen fra rekruttering og ansettelse i konsernet, og frem til den dagen medarbeideren forlater konsernet. Personalideen bærer frem konsernets ønsker og mål på en lang rekke områder.

**MILJØ**

Alle Moelvns enheter har en bevisst holdning til ressursbruken og utnytter råvaren så effektivt som mulig. Tre er det eneste fornybare byggmaterialet som er allment tilgjengelig og det inntar en viktig rolle i strategien for å redusere bruken av begrensede ressurser. Ved en bevisst bruk av tre som råvare, bidrar Moelven til et godt miljø.

**ØKONOMI**

Virksomheten i Moelven har alltid vært preget av en resultatorientert bedriftskultur der i første rekke de ansatte opprettholder kulturen og verdiene den er tuftet på. For konsernet representerer en resultatorientert bedriftskultur viktige retningslinjer for måten vi arbeider på, og utfyller på en nyttig og kostnadseffektiv måte de mer formaliserte styringssystemene.

ANSVAR

Samfunn
Personal
Miljø
Økonomi

Å være bærekraftig er nedfelt som en av Moelvns sentrale verdier. En bærekraftig organisasjon er en ansvarlig organisasjon. Å være en ansvarlig organisasjon innebærer at vi har respekt for samfunnet rundt oss, mennesker som er ansatt i selskapet og de som vi omgir oss med.

Samtidig baserer vi vår virksomhet på fornybare ressurser og har gjort ansvar for miljøet til et av våre konkurransefortrinn. Det er sterk vilje i konsernet til å ta ansvar for omgivelsene.

Virksomheten i Moelven er preget av en resultatorientert bedriftskultur der i første rekke de ansatte opprettholder kulturen og verdiene den er tuftet på. En resultatorientert

bedriftskultur forutsetter samtidig at vi har viktige retningslinjer for måten vi opptrer på. Å opptre korrekt - etisk og moralsk - oss i mellom som kolleger, og gjøre det samme i forhold til kunder, leverandører og øvrige forretningsforbindelser - det har høyeste prioritet i Moelven.



En av bærebjelkene i Moelvns bedriftskultur er å vise ansvar for mennesker vi jobber sammen med og i samfunnene rundt oss. I sin forretningsvirksomhet skal derfor Moelven alltid vise sunn etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og forretningsforbindelser. Dette forutsetter igjen at medarbeiderne opptrer forbilledlig som representanter for Moelven. Bilde: Mona Fossum, hoveloperator, Moelven Eidsvoll AS.

Samfunn

Moelvens virksomhet er konsentrert til skogrike områder. I de vestre delene av Sverige og sydøst i Norge har skogen tradisjonelt utgjort det viktigste næringsgrunnlaget. Moelvens virksomhet, som har sitt geografiske tyngdepunkt i disse områdene, bidrar til levende lokalsamfunn og skaper mange arbeidsplasser i disse regionene.



Moelven tar aktiv del i samfunnene som ofte er bygget opp rundt industri- virksomhet. Selskapet ivaretar ikke bare sine ansattes interesser, men er opptatt av å skape dialog med myndighetene for å bidra til et mest mulig bærekraftig samfunn rundt sine industrier.



Moelvens virksomhet har sitt geografiske tyngdepunkt i lokalsamfunn i skogrike områder i Sørvest-Sverige og Øst-Norge. Virksomheten bidrar til mange arbeidsplasser i disse samfunnene - ikke bare i skogen og skogsrelatert industri, men også i andre næringer.

Tall fra Statistisk sentralbyrå viser at det skapes rundt 20 årsverk utenfor sagbruksindustrien pr. tusen kubikkmeter industritre i Norge. Statistikken viser anslagsvis det samme i Sverige. Et enkelt regnestykke viser at Moelvens totale produksjon av industritre på årsbasis genererer over 30.000 arbeidsplasser i hele verdikjeden, fra skog til nøkkelferdig bygg. Det betyr at ett årsverk innen sag og høvleri i Moelven skaper i overkant av ni arbeidsplasser i andre deler av verdikjeden, f.eks. innen skogbruk og annen skogsindustri, bygg- og anleggsvirksomhet og i handelsleddet.

DIALOG MED MYNDIGHETENE

Moelven tar aktivt del i samfunnet. Konsernet fører en vedvarende dialog med myndighetene om forhold som påvirker

konsernets virksomhet. Moelven er spesielt opptatt av å sikre konkurransedyktige økonomiske rammebetingelser for hele skogindustrien, den tremekaniske industrien og for utvikling av annen tilknyttet industri, som for eksempel produksjon av bioenergi.

Et konkret eksempel er reglene for transport på hovedveiene i Norge, som avviker sterkt fra reglene som gjelder i Sverige. I Sverige er maksimalt tillatt vekt på kjøretøy inklusive last 60 tonn, mens den i Norge er 56. Landene har også ulik tillatt lengde på kjøretøy. Hvis bestemmelsene i Norge tilpasses de i Sverige, vil Moelven kunne redusere kostnadene for nyttetransport med mellom 15 og 20 millioner kroner i året.

Andre aktuelle spørsmål er råvarekostnader og skattenivåets innvirkning på disse, prosesskostnader med fokus på regler for avskrivninger på investeringer, personalkostnader med

henblikk på helse, miljø og sikkerhet, samt tilgangen til kvalifisert arbeidskraft.

ÅPENHET

Moelvens bedriftskultur kjennetegnes av åpenhet og pålitelighet. Dette gjelder både utad og innad i konsernet. Bedriftsidentitet, engasjement og gode relasjoner gjennom hele organisasjonen kan bare oppnås når alle medarbeiderne møtes med respekt og tillates å være individer. Konsernet anerkjenner fagforeningene som viktige parter og samtalepartnere. Moelven har en stabil og åpen dialog med de tillitsvalgte, noe som bidrar til et godt samarbeid basert på gjeldende lover og avtaler samt på konsernets grunnverdier; bærekraftig, pålitelig og bruker mulighetene.

Moelven praktiserer også en naturlig åpenhet overfor mediene. Moelven har virksomhet i mange lokalsamfunn i Norge og Sverige. Der bor også våre ansatte og andre mennesker som er tilknyttet disse. Det er derfor viktig at mediene oppfatter Moelven som en troverdig og ikke minst naturlig kilde i spørsmål og samfunnsaktuelle saker som berører virksomheten og samfunnene rundt oss.

SPONSORVIRKSOMHET OG STØTTE

For Moelven er det viktig å støtte opp under og skape verdier vi kan stå inne for, også utenfor konsernet. Et ledd i dette er en strategi for sponing og støtte til veldedige formål. Lokalt

og nasjonalt gir konsernet bidrag til idretts- og kulturlivet i områdene hvor vi har virksomhet. I Norge er Moelven bl.a. en av hovedsponsorene for fotballklubben Ham Kam som spiller i eliteserien, og for ishockeylaget Storhamar som også spiller i den øverste divisjonen. I Sverige støtter Moelven fotballklubben Karlstad United.

Internasjonalt bidrar konsernet med økonomisk støtte i forbindelse med innsamlingsaksjoner og katastrofer. Moelven gir ingen bidrag til politiske eller religiøse organisasjoner.

Moelven ønsker med jevne mellomrom å støtte fremragende lokale artister innefor sitt felt, enten det gjelder utøvere av klassisk musikk, jazz, viser, rock, pop eller andre stilarter, som ønsker å utgi materiale i form av en plateproduksjon. Selskapet har derfor etablert prosjektet GLIGR (God Lyd I Gode Rom). Kriteriene for å få støtte er at artisten/e må ha en lokal tilknytning til en av Moelvens produksjonssteder. Vår virksomhet foregår i all hovedsak i små lokalsamfunn i Norge, Sverige og Danmark.

ETIKK

I sin forretningsvirksomhet skal Moelven alltid vise sunn etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og forretningsforbindelser. Dette forutsetter igjen at medarbeiderne opptrer forbilledlig som representanter for Moelven. Moelven aksepterer ikke at ansatte tar i mot gaver som svekker personers integritet. Moelvens medarbeidere skal heller ikke tilby slike til forretningsforbindelser.



For Moelven er det viktig å støtte opp under og skape verdier vi kan stå inne for, også utenfor konsernet. Et ledd i dette er en strategi for sponing og støtte til veldedige formål. Her har vi et eksempel fra den nye flerbrukshallen i Moelv der konsernet har sponset prosjektet.

Personal

Moelvens personalidé er formulert slik: Moelven skal gi mennesker som vil, muligheter. Personalideen avspeiler grunnsynet på medarbeiderne og forholdet mellom de ansatte og konsernet. Den omfatter hele prosessen fra rekruttering og ansettelse i konsernet, og frem til den dagen medarbeideren forlater konsernet.

Personalideen bærer frem konsernets ønsker og mål på en lang rekke områder. Det handler om hvilke mennesker vi ønsker å rekruttere, hvilken kompetanse vi trenger, hvilken lønn og hvilke arbeidsbetingelser vi tilbyr, hvordan vi introduserer nyansatte, hvilke utviklings- og karrieremuligheter vi tilbyr samt hvordan vi håndterer avganger. Men den enkelte medarbeiderens utvikling innen konsernet avhenger like mye av personlige egenskaper og av motivasjon og engasjement. Sammen utgjør dette konsernets totalkompetanse.

BEDRIFTSKULTURENS TRE GRUNNVERDIER

Kjernen i Moelvens bedriftskultur består som nevnt av tre sentrale verdier:

- Bærekraftig
- Pålitelig
- Bruker muligheter

Disse verdiene bygger på hva vi er, eller hva som er "Moelvens sjel". Verdiene representerer også fokusområder som skal bidra til å videreutvikle Moelven-kulturen i en styrt og ønsket retning. Verdiene gir føringer for det hver enkelt medarbeider skal ha fokus på i sitt arbeid, uavhengig av hvor i organisasjonen man arbeider.

Ordene i seg selv er kanskje ikke unike for Moelven. Det er snarere hva de står for til sammen som skal skape et tydelig bilde hos kunder, leverandører, ansatte og eiere og dermed være viktige retningslinjer for vår måte å arbeide på.

REKRUTTERINGSPOLITIKK

Moelven satser på langsiktige ansettelsesforhold, der motiverte og kompetente medarbeidere oppfordres og oppmuntres til å utvikle seg videre. I tillegg ansetter vi mange nye medarbeidere hvert år.

I de nærmeste årene vil et stort antall medarbeidere som er født på 1940-tallet, nærme seg pensjonsalderen. Flere av disse arbeider i ledende stillinger, og har opp gjennom årene skaffet seg en unik kompetanse og erfaring som vi ønsker å beholde og videreutvikle gjennom kompetanseoverføring til nye medarbeidere.

De fleste av konsernets virksomheter befinner seg på steder som tradisjonelt har vært preget av et stabilt arbeidsmarked og god tilgang på kvalifisert personell. Den store aktiviteten i byggindustrien, gjør at man de siste par årene har opplevd et vanskeligere rekrutteringsmarked. Moelven satser derfor bevisst på videreutvikling og kompetanseheving av sine med-

arbeidere og anser det som en god investering både for bedriften og for den enkelte.

Det må alltid være et riktig forhold mellom kapasitet og lønnsomhet, og med tiden vil kravene til konkurransedyktighet bety at flere personer må produsere mer. Når ansatte må sies opp, legger Moelven stor vekt på at alt skjer i overensstemmelse med lover og regelverk. Konsernet arbeider også aktivt med å hjelpe medarbeiderne videre ved å finne nye løsninger.

Et viktig fundament er samarbeidsavtalen mellom konsernet og de tillitsvalgte: "Moelven Industrier ASA: Omstilling og endring – forholdet til våre ansatte". I avtalen trekkes retningslinjene opp for omstillingsarbeidet.

LIKESTILLING

Sagbruksnæringen er en tradisjonelt mannsdominert bransje, noe som også avspeiler seg hos Moelven. Det er rundt 300 kvinner blant konsernets 3 200 ansatte, noe som utgjør en kvinneandel under ti prosent. Det er imidlertid store variasjoner i kvinneandelen ved de ulike Moelven-bedriftene.

Konsernledelsen består kun av menn, derimot har mange kvinner ledende posisjoner i de enkelte virksomhetene innen konsernet.

Konsernet ønsker å øke andelen kvinnelige medarbeidere både i ledende stillinger og på andre områder, men uten aktiv kjønnskvolter ved ansettelser. Konsernet driver en aktiv likestillingspolitikk, og har en policy som følges ved alle avdelinger og enheter. Dette innbefatter blant annet forbud mot seksuell trakassering og kjønnsdiskriminering samt krav om årlige rapporter om lønnsforskjeller mellom kvinner og menn som utfører likt arbeid.

VIDEREUTVIKLING OG KOMPETANSE

Et viktig prinsipp i konsernets personalpolitikk er at utdanning, erfaring og personlige egenskaper, sammen med motivasjon fra medarbeidere og virksomheter, skaper gode arbeidsresultater. Disse igjen åpner veien for nye muligheter, erfaringer og ytterligere motivasjon. Resultatet er en oppadgående spiral av gode arbeidsresultater og kompetanseutvikling som kommer konsernet og de ansatte til gode.

Innen Moelven finnes det mange muligheter for utvikling og karriere. En medarbeider som er motivert og ønsker nye utfordringer, kan for eksempel tilbys spesialisering innen ett område, eller jobbotrasjon. Vi tilbyr også ulike former for utdanning og kompetansehevede tiltak.

LEDERUTVIKLING

Moelven er tilknyttet LUPOS, som er et nytt kompetansegivende lederutviklingsprogram utviklet i samarbeid mellom tre høyskoler, offentlige og private bedrifter. Målgruppen er personer som er i lederstillinger, eller som aspirerer til det. Deltakerne vil få tilført moderne lederkompetanse av høy faglig kvalitet som er skreddersydd for den organisasjon deltakerne tilhører. Det første kullet hadde oppstart oktober 2006, med i overkant 20 deltakere, hvorav 2 fra Moelven. Kurset gir formell studiekompetanse på 30 studiepoeng.

TRAINEEPROGRAM

Gjennom samarbeidet i Vikinglauget, som Moelven tok initiativet til i 1993, har Moelven siden 1998 deltatt i et felles trai-



Moelven satser på langsiktige ansettelsesforhold, der motiverte og kompetente medarbeidere oppfordres og oppmuntres til å utvikle seg videre. I tillegg ansetter vi mange nye medarbeidere hvert år. Bildet: Victoria Sundström, leder av kundesenteret i Moelven Wood AB.



Et viktig prinsipp i konsernets personalpolitikk er at utdanning, erfaring og personlige egenskaper, sammen med motivasjon fra medarbeidere og virksomheter, skaper gode arbeidsresultater. Bildet: Roar Iversen i Moelven Eidsvoll AS.

neeprogram i Hamar-området. Formålet er at unge mennesker med høyere utdanning skal rekrutteres som fremtidige medarbeidere i regionens bedrifter, og på denne måten bidra til tilvekst og utvikling. Traineeprogrammet som går over to år, er blitt et populært tilbud. Flere av deltakerne er etter avsluttet program blitt ansatt i Moelvenkonsernet. Det er mulig for både nordmenn, svensker og dansker å søke jobb som trainee i Vikinglaugets traineeordning.

TREINDUSTRIENS BEDRIFTSSKOLE

På Moelvns initiativ og i samarbeid med Norges Byggscole og Hammarö Utbildningscenter i Sverige, er det satt i gang et kompetanseutviklende prosjekt for medarbeidere i konsernets norske og svenske virksomheter. Gjennom utdanningen skal deltakerne få muligheten til å videreutvikle sin kompetanse og få et yrkesmessig "påfyll" som både gir personlig utvikling og karrieremuligheter.

NOKUT (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen) har godkjent Treindustriens Bedriftsskole (også kalt Moelven-skolen) som nasjonal fagskoleutdanning i Norge. Dette innebærer blant annet at bedriftsskolen vil gi fagskolepoeng på linje med komplett teknisk fagskole og annen høyere utdanning. Skolen vil høsten 2006 søke tilsvarende godkjenning i Sverige.

PENSJONS- OG FORSIKRINGSAVTALER

Utover de lovfestede pensjons- og forsikringsordningene, har Moelven en avtale om tilleggspensjoner og personforsikringer. For Moelven er det viktig at de ansatte og deres nærmeste har en trygg økonomisk situasjon, også hvis de ikke lenger kan delta i yrkeslivet. Avtalene varierer avhengig av land, ansettelsestid, alder, lønnsnivå og enkelte andre forhold. I Norge har 47 prosent av medarbeiderne gått over til innskuddspensjon. Resten av de norske medarbeiderne har ytelsspensjon. I Sverige har alle ansatte innskuddspensjon.

Moelven har i 2006 i samarbeid med Vertikal Helseassistanse AS og Nordisk Hälsoassistans AB prøvet ut en ny helseforsikring for de ansatte i to av konsernets datterselskap, som skal gjøre at de som blir syke unngår å stå flere måneder i helsekø. Resultatet skal bli lavere sykefravær og friskere ansatte. Helseforsikringen skal sørge for raskere behandling og samtidig få den sykmeldte raskt tilbake i jobb igjen. Dette skal bidra til at de ansatte over tid totalt sett blir friskere i hverdagen. Ordningen er evaluert vinteren 2007 og blir kollektivt innført i alle Moelvns bedrifter.

INKLUDERENDE ARBEIDSLIV

Rundt halvparten av Moelvns norske avdelinger har inngått en avtale om inkluderende arbeidsliv. Målet med avtalen er redusert sykefravær, sysselsetting av flere personer med redusert arbeidskapasitet og forhøyelse av den faktiske pensjonsalderen.

Avtalen innebærer at bedriften forplikter seg til å hjelpe personer som har sykdommer, skader eller som er under rehabilitering, med å komme tilbake til arbeidslivet. Dette gjøres ved å gå gjennom den enkeltes situasjon og finne individuelt tilpassede løsninger.

SYKEFRAVÆR OG YRKESSKADER

I løpet av 2006 sank sykefraværet til 5,89 % av det totale antall årsverk i konsernet. Det skjedde 162 ulykker på arbeidsplassene, hvorav 91 resulterte i sykefravær.

Moelven arbeider systematisk med å redusere sykefraværet og antall ulykker på arbeidsplassen. Det handler både om holdningsskapende og forebyggende arbeid med hensyn til fysiske og psykiske forhold på arbeidsplassen, og om å fjerne fysiske arbeidssituasjoner som er ekstra belastende. Moelven legger også stor vekt på at det skal meldes fra om ulykkesrisiko og uønskede hendelser som kan få konsekvenser for personer, materiell og det ytre miljøet.

Fra årsskiftet 2003/2004 har konsernet også hatt en premieordning som skal stimulere arbeidet med å redusere sykefraværet. Lavt sykefravær og gode driftsmarginer blir premiert, med en maksimal belønning på kr. 2000,- pr. ansatt.

Systemet har gitt gode resultater, og i 2006 oppnådde seks bedrifter maksimalpremien. Premien skal investeres i økt trivsel for de ansatte, og betyr en ekstra anerkjennelse ut over de avtalte lønns- og arbeidsbetingelsene. Foruten flere friske ansatte, fører det systematiske arbeidet med å redusere sykefraværet til store kostnadsbesparelser for konsernet.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Alle personer i ledende stillinger, samt mange tillitsvalgte har siden 2003 gjennomgått kurset "HMS-ledelse i Moelven", og er et kurs i systematisk HMS-arbeid. Kurset går over 20 timer, og gir lederne opplæring i ledelse og forebyggende helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid. Deltakerne blir også kjent med hvilket ansvar de har og gjeldende rutiner i forbindelse med oppfølging. Som hjelpemiddel har konsernet utarbeidet en egen HMS-håndbok.

På frivillig grunnlag gjennomfører nær halvparten av virksomhetene i konsernet årlige undersøkelser blant de ansatte på områdene arbeidsfelleskap, ledelse og kommunikasjon, kunderelasjoner og bedriftsidentitet. Resultatene av disse undersøkelsene benyttes som utgangspunkt for bedriftsinterne diskusjoner rundt arbeidsmiljøspørsmål og økt forståelse for Moelvns bedriftskultur. Undersøkelsene legger grunnlaget for ytterligere forbedringer i arbeidet med HMS og personlig utvikling.

Når det gjelder forhold rundt det fysiske arbeidsmiljøet henvises det til kapitelet om miljøansvar i årsberetningen.

Miljø

Bruken av tre og tilveksten i skogene våre reduserer innholdet av karbondioksid og spiller en viktig rolle for å motvirke klimaendringene. Trærne i skogen fanger opp karbondioksid fra luften, og gjennom fotosyntesen blir karbon lagret i treet til det brenner opp eller nedbrytes biologisk hvor karbondioksid da går tilbake til atmosfæren og igjen kan tas opp av den voksende skogen.

Treprodukter og trebygg er viktige som lager da de holder på karbondioksid over lang tid. Når trevaren har gjort sitt, eller når hus rives, kan materialet gjenvinnes og bli til andre produkter som fremdeles binder karbondioksid. Det kan også bearbeides til energiråstoff og dermed erstatte fossilt brensel som for eksempel olje eller gass. Alle produkter av tre vil til slutt tilbakeføres til naturen i form av forråtnet avfall. Da frigjøres karbondioksidene, som på nytt fanges opp av trærne.

Ved at alle Moelvns enheter har en bevisst holdning til ressursbruken og utnytter råvaren så effektivt som mulig, bidrar Moelven til et godt miljø.

MILJØSERTIFISERING

Tre er det eneste fornybare byggmaterialet som er allment tilgjengelig og det inntar en viktig rolle i strategien for å redusere bruken av begrensede ressurser. Tre råvaren skal komme fra et forsvarlig skogbruk som tar hensyn til økonomiske, sosiale og økologiske aspekter.

Forsvarlig og bærekraftig skogbruk verifiseres gjennom tredjepartssertifisering, og alle Moelvns sagbruk er PEFC-sertifiserte.

(Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). PEFC-standardene for skogbehandling blir fremforhandlet nasjonalt av ulike interessegrupper og baseres på internasjonalt anerkjente kriterier for bærekraftig og miljøvennlig skogforvaltning.

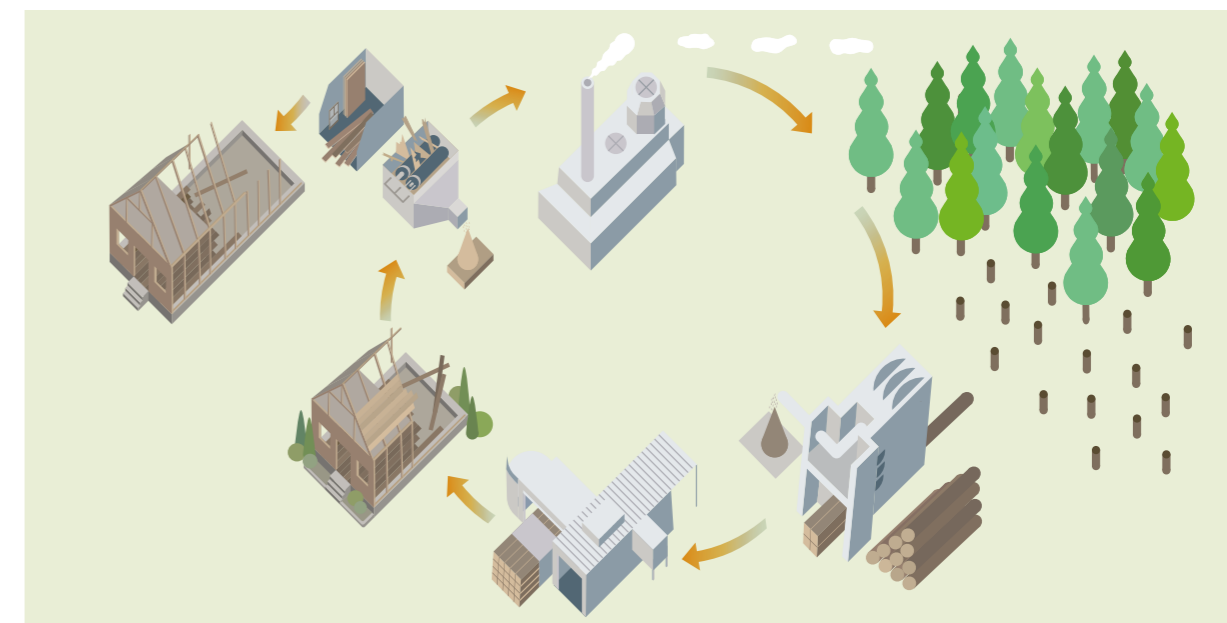
Råvarene kan spores bakover i produksjonskjeden fra tømmeret hogges og til produktet leveres kunden. På den måten blir sagbruket ett ledd i miljøkjeden fra skog til ferdig produkt.

Moelven er bevisst sitt miljøansvar og søker fortløpende å gjøre forbedringer i omfattende kvalitetssikringssystemer.

FORNYBARE RÅVARER

Moelvns industriproduksjon bygger i det alt vesentlige på bruk av trevirke. Foredlingsselskapene og limtrefabrikken i Moelven kjøper sine råvarer fra miljøsertifiserte sagbruk, enten det er konsernets egne eller fra andre leverandører. Tre utgjør også for virksomhetsområdet Byggmodul en betydelig del av de ferdige produktene.

Limtre er et svært miljøvennlig konstruksjonsmateriale. Pr. kubikkmeter inneholder limtre cirka 470 kg tre og seks til



Karbonkretsløpet: Trærne i skogen fanger opp karbondioksid fra luften, og gjennom fotosyntesen blir karbon lagret i treet til det brenner opp eller nedbrytes biologisk. Karbondioksid går da tilbake til atmosfæren og kan igjen tas opp av den voksende skogen.



Forsvarlig og bærekraftig skogbruk verifiseres gjennom tredjepartssertifisering, og alle Moelvans sagbruk er PEFC-sertifiserte (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes).

ti kg lim. I løpet av 2006 forbrukte konsernets virksomheter totalt rundt 500 tonn lim. Limet inneholder ingen miljøgifter som krever spesielle tiltak. Moelvans modul- og innredningsbedrifter produserer miljø- og ressurseffektiv bygginnredning der kretsløpstankegangen er sentral.

Industriflis fra sagbrukene får stadig større betydning. Det skyldes delvis utbyggingen av fjernvarmeanlegg basert på bioenergi der tørrflis og spon spiller en viktig rolle som brensel. Også konsernets egne fyringsanlegg bruker industriflis og bark som brensel. Barken utnyttes også til dekkbark eller jordforbedringsmiddel.

GJENBRUK

For å ivareta miljøet er det viktig at produktene kan brukes flere ganger. Dette har Moelven satset bevisst på, spesielt når det gjelder byggmoduler og bygginnredninger. Modulbaserte bygninger har en fleksibel bruk med gode muligheter for ombygginger eller flytting når behovene endres. Den samme fleksibiliteten gjelder også for Moelvans innredningsprodukter. Ved endrede behov kan produktene lett tilpasses nye forutsetninger og krav, noe som sikrer gjenbruk i stedet for riving og deponering.

Moelvans mål er at 100 prosent av råvarene skal kunne resirkuleres. Kildesortering praktiseres ved alle enheter og konsernet har opprettet avtaler med leverandører av nødvendige returordninger. Alle virksomhetene følger en plan for gjenbruk. På den måten skaper man et godt grunnlag for både miljø og bedrift.

TRANSPORT

Lastebiler er den viktigste transportformen for Moelvans råvarer, biprodukter og ferdige varer. For å redusere den skadelige miljøpåvirkningen og kostnadene som dette medfører, arbeider

der konsernet bevisst med å optimere utnyttelsen av hver bil. Også gjennom koordinering av vareflyten og samarbeid med andre transportkjøpere kan miljøbelastningene reduseres.

Lastebiltransportene av tømmer, industriflis og ferdige varer beløper seg årlig til 7,5 millioner faste kubikkmeter. Ettersom konsernets virksomhet er geografisk spredt over et større område i de vestre delene av Midt-Sverige og sydøst i Norge, står konsernet bak mange av lastebilene som kjører i disse områdene. Dermed kjenner Moelven et stort behov for å forsøke å påvirke de ansvarlige myndighetene til å opprettholde en god vegstandard. Dette har betydning for trafikksikkerheten og er viktig - ikke bare med hensyn til våre ansatte - men også for samfunnet og medtrafikantene.

Det er også et sentralt miljøpoeng for Moelven at konsernets transportører, som i all hovedsak er innleide transportselskaper, på sikt benytter seg av miljøvennlig drivstoff basert på fornybart råstoff. Moelven arbeider nå med en langsiktig plan som skal utfordre transportselskapene til å benytte biodrivstoff på sine lastebiler.

Årlig transporterer Moelven også omlag 210 000 faste kubikkmeter sagtømmer og ferdige varer med tog og i overkant av 320 000 faste kubikkmeter med skip.

MILJØVENNLIGE FIRMABILER

Moelven satte sommeren 2006 fokus på miljøet og endret tjenestebilordningen til ytterligere å gjelde biler som kan gå på Bio-etanol eller biodiesel. Biler som går på Bio-etanol eller biodiesel tilfører miljøet opp til 75 prosent mindre CO₂. Moelven har til enhver tid rundt 200 firmabiler i Norge og Sverige.

ANSVARLIG MILJØPÅVIRKNING

Miljøspørsmålene har en sentral plass i konsernet og hovedansvaret for miljøet ligger hos konsernsjefen. Hver leder i virksomheten har et direkte ansvar for sin virksomhet, og rapporterer til konsernsjefen. Konsernet følger gjeldende lover og regler i Norge og Sverige. Innenfor konsernet pågår en stadig diskusjon om hva som kan forbedres og hvilken påvirkning virksomheten har på det indre og ytre miljøet.

somheten har et direkte ansvar for sin virksomhet, og rapporterer til konsernsjefen. Konsernet følger gjeldende lover og regler i Norge og Sverige. Innenfor konsernet pågår en stadig diskusjon om hva som kan forbedres og hvilken påvirkning virksomheten har på det indre og ytre miljøet.

ENERGIFORBRUK

Moelvans produkter baseres hovedsakelig på tømmer av furu og gran fra de store skogene i Sverige og Norge. Ved produksjon av industritre kreves minimalt med energi, der tørkingen av treet er den mest energikrevende delen. Over 90 prosent av den egenproduserte og innkjøpte varmeenergien brukes til tørking av industritre.

70 prosent av den varmeenergien som behøves for tørking av trevarer og oppvarming av lokaler, skaper konsernets enheter selv gjennom forbrenning av bark og flis. Anleggene tilfredsstiller konsesjonsbestemmelser og gjeldende krav til utslipp. For energiproduksjonen bruker Moelvans enheter 250 000 faste kubikkmeter biomasse og 800 000 liter olje pr år.

I tillegg til sin egen varmeenergiproduksjon som er på rundt 450 GWh, kjøper Moelven 230 GWh i form av elkraft til drift av anleggene.

Moelven er engasjert i den teknologiske og markedsmessige utviklingen innen bioenergisektoren og arbeider med flere konkrete prosjekter på dette området. Moelven, Eidsiva Fjernvarme AS og Mjøsen Skog BA undertegnet i høst en ny aksjonæravtale om videreutvikling av bioenergisatsing i selskapet Moelven Bioenergi AS. Partenes målsetting er å etablere et selskap for utvikling av bioenergianlegg inklusive produksjon og salg av ferdig varme basert på rent råstoff fra industri og skog i tilknytning til eksisterende anlegg i Brumunddal.

AVFALL

Aske fra fyranleggene benyttes som innsatsfaktor i andre produkter som gjødsel, eller leveres til godkjente deponeringsanlegg. Spillolje og kjemikalier har returordninger med godkjent renovatør og mottak. Plast, metall og emballasje kildesorteres og går til gjenvinning via etablerte ordninger.

I Moelvans modul- og innredningsbedrifter gir en ordrestyrt industriell fabrikkproduksjon med kildesortering minimalt spill og lite restmaterialer. Innredningsbedriftene benytter fabrikkbehandlede overflater og ferdig tilpassede materialer som medfører redusert avgassing og minimalt bruk av sparkel, kapping, pussing og maling på byggeplassen.

STØY, STØV OG AVRENNING

Ved nyinvesteringer i anleggene tas det stort hensyn til miljøkrav. Hvert år blir det gjennomført mange små og store tiltak for å redusere støynivå, utslippmengder og øke ressursutnyttelsen.

De tre viktigste støykildene knyttet til Moelvans virksomheter er håndtering av tømmer, driften av vifteanlegg og transport. For enkelte av anleggene som ligger nær annen bebyggelse, har dette i løpet av året medført til flere tiltak for å redusere støyen ned til nye fastsatte grenseverdier.

Håndteringen av flisproduktene kan medføre støv. Enkelte anlegg har gjennomført spesielle tiltak for å redusere spredningen av støv. Avrenningen av spillvann fra tømmerlager kan medføre algevekst i nærliggende vassdrag. Resirkulering av vannet og klimastyringer av overrissingsanlegg er viktige tiltak for å motvirke denne avrenningen, og er noe som konsernet jobber med kontinuerlig.

MILJØPÅVIRKNING FRA BRUK AV PRODUKTENE

Til et "normalt" trehus behøver man cirka 50 kubikkmeter tre som binder cirka 15 tonn karbon som ellers ville blitt frigjort gjennom forråtnelse i skogen eller ved forbrenning. I prinsippet har trehus like lang levetid som et tre i skogen – tilnærmet 100 år. Dette illustrerer at tre brukt i bygg eller til andre formål motvirker den globale oppvarmingen.

Energipotensial

Når treproduktene brukes til energiproduksjon etter avsluttet bruk til primærområdet, vil det siste energipotensialet bli frigjort. Pr kubikkmeter tre blir det frigjort totalt cirka 1 650 kilowattimer, hvilket tilsvarer nesten en måneds energiforbruk til oppvarming i en vanlig husholdning.

Særskilte produkter

Produksjonen av produkter som er trykkimpregnert med CCA (tungmetallene kobber, krom og arsenikk) er opphørt i Norge og i prinsippet også i Sverige. Moelven har i stedet utviklet alternative produkter uten negativ miljøpåvirkning, og gjennom divisjonen Wood tilbys tungmetallfri treskyttelse, et miljøvennlig alternativ. TMF (tungmetallfri impregnering) er godkjent i NTR-klasse AB.

For øvrig produserer Moelven kobberimpregnert tre som er godkjent i henhold til Miljødepartementets forskrifter. De alternative produktene blir ikke betraktet som spesialavfall etter bruk.

Emballasje

Moelven forbruker hvert år ca 600 tonn plastemballasje. Produktemballasjen som Moelven bruker, kan gjenbrukes eller gjenvinnes. En stor del av plastemballasjen består av resirkulert plast som er innsamlet og produsert i Sverige. I hovedsak er den resterende emballasjen papirbasert. For Furugulvet® har Moelven medvirket i utviklingen av emballasjekartong som også kan brukes som underlagspapp.

Økonomi

Virksomheten i Moelven har alltid vært preget av en resultatorientert bedriftskultur der i første rekke de ansatte opprettholder kulturen og verdiene den er tuftet på. For konsernet representerer en resultatorientert bedriftskultur viktige retningslinjer for måten vi arbeider på, og utfyller på en nyttig og kostnadseffektiv måte de mer formaliserte styringssystemene.

Etikk og moral har også stor betydning, og er en kontinuerlig prosess i Moelven. I sin forretningsvirksomhet har Moelven forpliktet seg til å alltid vise en korrekt etisk og moralsk profil overfor medarbeidere, kunder, leverandører og øvrige forretningsforbindelser.

Dette forutsetter igjen at medarbeiderne opptrer forbilledlig overfor Moelven, og utfører sitt arbeid etter beste evne. De ansatte skal alltid handle med utgangspunkt i å tjene Moelvens interesser på beste måte. Konsernet aksepterer ikke at ansatte tar i mot gaver eller bestikkelser. Moelvens medarbeidere skal heller ikke tilby slike til forretningsforbindelser utenfor konsernet.

STYRINGSSYSTEMET

Bedriftsforsamlingen er konsernets øverste kontrollorgan. Gjennom den utøver aksjonærene sin medbestemmelsesrett ved at den velger styret og overvåker styrets arbeid. Bedriftsforsamlingen har 12 medlemmer, hvorav fire velges av de ansatte. De seks største eierne kontrollerer til sammen 99,7 prosent av aksjene, men totalt sett er aksjene fordelt på 972 aksjonærer.

August 2006 ble det offentliggjort at den finske majoritets-eieren Metsäliitto Andelslag ville selge sin aksjepost i Moelven på 65,2 prosent. Dette førte til en budrunde på Moelven-aksjene utover høsten 2006. Den 14. desember 2006 inngikk Eidsiva Vekst AS og skogeierandelslagene Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, Havass Skog BA, AT Skog BA og Viken Skog BA en avtale med finske Metsäliitto som innebar at Eidsiva Vekst AS kjøpte 39,6 prosent og skogeierandelslagene 25,6 prosent av aksjene i Moelven. Skogeierne økte dermed etter transaksjonen sin aksjepost til 60 prosent i Moelven Industrier ASA. Den resterende aksjepost på til sammen 0,3 prosent eies av private aksjonærer.

STYRET

Styret skal ivareta selskapets samlede interesser. Konsernets styre har det overordnede ansvaret for at Moelven opptrer ansvarsbevisst på alle plan og i alle virksomheter. Styret arbeider etter bestemmelsene i den norske aksjeloven, og består av åtte medlemmer hvorav to velges av de ansatte.

KONSERNESJEF

Konsernsjef har det overordnede ansvaret for den daglige driften i Moelven, og skal følge de retningslinjene styret gir,

samt underrette styret om driftstilstanden. Konsernsjef skal også ha oppsyn med regnskap og administrasjon, og se til at virksomheten drives i samsvar med lover, regler, avtaler og konsernets egne retningslinjer.

KONSERNLEDELSEN, DIVISJONER OG OPERATIVE ENHETER

Den daglige driften ledes av de respektive enhetslederne koordinert gjennom divisjonsledelsen. Divisjonsansvarlig inngår i konsernledelsen og rapporterer direkte til konsernsjef.

RELASJONER TIL EIERNE

På enkelte områder innenfor konsernets ordinære virksomhet forekommer det forretningstransaksjoner mellom konsernet og dets eiere. Dette gjelder bl.a. kjøp av tømmer, der de norske skogeierforeningene er leverandører.

Disse transaksjonene foregår "på armlengdes avstand". I de tilfeller andre aktører kan tilby bedre priser og/eller vilkår, utnyttes disse.

STYRETS UAVHENGIGHET

Ingen av medlemmene i styret har personlige kommersielle bånd til virksomheten. Med unntak for arbeidstakernes representanter, har de heller ingen andre personlige oppdrag for konsernet enn å sitte i styret, representere konsernet og ivareta konsernets interesser.

REVISJON

Revisors rolle er hjemlet i Allmennaksjeloven. Revisors hovedoppgave er å påse at Moelvens regnskaper med krav til tilleggsopplysninger og dokumentasjon er avlagt i overensstemmelse med lover og forskrifter, herunder regnskapsloven og god regnskapsskikk. Videre vurderes om formuesforvaltningen og kontrollmetodene i Moelven er organisert på en betryggende måte.

LØNN OG GODTGJØRELSER TIL LEDELSEN

Bedriftsforsamlingen vedtar godtgjørelsene til styret. Konsernsjefen og øvrige ledere avlønnes i henhold til gjeldende regler og avtaler, med hoveddelen av godtgjørelsen som en fast avtalt lønn.

For øvrig har konsernet en belønningsordning som på bedriftsnivå premierer enheter med lavt sykefravær og høy driftsmargin. Disse premiene utbetales fra morselskapet til den enkelte virksomheten, og skal anvendes kollektivt for å øke trivselen på arbeidsplassen.

KOMMUNIKASJON MED AKSJONÆRER OG LÅNGIVERE

Moelven er avhengig av den tilliten som oppnås fra aksjonærer og långivere gjennom å innfri bebudede forventninger i samsvar med konsernets strategi.

I sin rapportering følger konsernet gjeldende norske regnskapsnormer og rutiner, tilsvarende som i børsnoterte selskaper. Unntaket er at konsernet ikke offentliggjør fullstendige regnskaper i overensstemmelse med IFRS (International Financial Reporting Standards), men føyer til anmerkninger i finansregnskapet med tilleggsinformasjon som viser effektene av en slik rapportering.

BESKYTTELSE AV AKTIVA

Moelven verner om sine aktiva ved å alltid ha en bevisst holdning til forsikringsbeskyttelse og risikoavlastning. Konsernet er forsikret mot økonomiske katastrofer og skader som medfører betydelige økonomiske tap. Egenandelen er opp til tre millioner norske kroner.

Konsernets strategi for forsikring og risikohåndtering er godkjent av konsernledelsen og styret, og revideres årlig. Hvert andre år utføres det en risikokartlegging i alle enhetene. Kartleggingen skjer lokalt, men koordineres fra sentralt hold.

Moelven har utarbeidet en kontinuitetsplan for virksomheten som skal følges hvis det skjer en alvorlig ulykke som f.eks. en brann. Planen består av tre deler der den første delen, aksjonsplanen, beskriver hvordan primært menneskelig og sekundært produksjonsutstyr, skal berges. Den andre delen, katastrofeplanen, beskriver bl.a. hvordan pårørende underrettes og media håndteres. Den tredje delen er en restitusjonsplan hvor bedriften ivaretar kundenes interesser ved å utnytte egen eller alle andre Moelven-enheters produksjonskapasitet for å få utført avtalte leveranser.

FINANSIELL STRATEGI

Moelven Industrier har som mål å skape verdier for aksjonærene. Ettersom konsernet ikke lenger er børsnotert, legges det stor vekt på et stabilt utbytte til aksjonærene.

Konsernet har følgende finansielle målsettinger:

- Driftsmarginen skal være høyere enn 5 prosent.
- Avkastningen på sysselsatt kapital skal være høyere enn 12 prosent.
- Soliditeten skal over 40 prosent.
- Kapitalens omløpshastighet skal være høyere enn 2.

INFORMASJON SOM KONKURRANSE-MIDDEL

Konsernledelsen bruker tidvis middelalderens riddere som en metafor for å illustrere mekanismene som skaper et fremgangsrikt foretak. Ridderne lærte egenskaper som god oppførsel, å forsvare sin tro, opptre høvisk overfor fiender samt beskytte svake og fattige mennesker. Overført til vår tid og til Moelvens bedriftskultur, avspeiles dette i konsernets tre grunnverdier.

I strid var ridderne bevæpnet og kledd i rustning.

I Moelvens virkelighet avspeiles dette i at nøkkelpersoner innen f.eks. salg og markedsføring skal ha tilgang til riktige verktøy. For disse er kompetanse, informasjon om tilgjengelige varer, aktuelle leveringstider og priser like viktige i kampen om kundene, som våpnene og rustningen var for ridderne.

Informasjonsstrømmen til markedet og kundene, via selgere og markedsførere, er like avgjørende for konsernet som strømmen av informasjon til aksjonærene.



De ansatte skal alltid handle med utgangspunkt i å tjene Moelvens interesser på beste måte. Konsernet aksepterer ikke at ansatte tar i mot gaver eller bestikkelser. Moelvens medarbeidere skal heller ikke tilby slike til forretningsforbindelser utenfor konsernet.

Historiske hendelser



1899 – Aktieselskabet Moelven Brug ble stiftet 24. juli. Det oljekokte hjulet var hovedgrunnlaget for den industrielle produksjonen.



1948 – Johs. Mageli ble ansatt som leder for AS Moelven Brug.



1950 – «Moelven-Hus på Hjul» ble utviklet.



1959/60 – Limtrefabrikken på Moelv kom i drift i samarbeid med Ringsaker Almending.



1960 – Utvikling av landbruksprodukter, lastere, dumpere og mobilkran.



1964 – Moelven Seksjonshus blir videreutviklet.



1965 – A/S Ringsakerhus ble etablert i samarbeid med OBOS. Dette ble starten på feltutbyggingen.



1972/76 – Bygges nye fabrikker for produksjon av komponenter for husindustrien. «Oljeeventyret» gir Moelven store leveranser til bl.a. Kårstø og Rafsnes.



1980 – Mjosbruket blir etablert – Det første sagbruket i Moelven.



1981 – Moelven noteres på Oslo Børs. Aksjekapital NOK 17,5 mill.



1982 – Moelven overtar aksjemajoriteten i Töreboda Limträ AB.



1988 – Moelven selger majoriteten av sin mekaniske industri.



1985 – Dalaträ AB, Sverige og LNJ Limträ AS, Danmark overtas.



1989 – Moelven overtar Bolig- og Yrkesbyggerdivisjonene i Norema.



1990/92 – Svikten i det norske boligmarkedet fører til avvikling av boligproduksjonen. Konsernet gjennomgikk en omorganisering og ble refinansiert.



1993/94 – OL.



1995 – Bærekonstruksjoner til Gardermoen leveres i limtre.



1998 – Overtakelsen av Notnäs AB og Westwood-konsernet i Sverige medfører nær en dobling av tre-industrivirksomheten.



1999 – Moelven feirer 100 år.



2000 – Overtar Forestias treindustri og øker omsetningen på NOK 1,3 mrd.



2001 – Moelven får nye eiere. Finske Finnforest



2002 – Moelven Industrier ASA avnoteres fra Oslo Børs



2003 – Nytt selskap i Danmark; Moelven Danmark A/S.



2004 – Salget av Are til Moelven Industrier ASA ble godkjent av både norske og svenske konkurransemyndigheter.



2005 – Boklok leiligheter på Fagerstrand.

Finansielle nøkkeltall

MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Forklaring	2006	2005	2004	2003	2002
RESULTAT						
Driftsinntekter		6 692	6 005	5 773	4 864	4 618
Av-/ nedskrivninger		178	178	178	146	147
Driftsresultat		373	159	70	101	139
Netto rente- og finansposter		-37	-46	-54	-36	-40
Resultat før skattekostnad		336	113	17	64	99
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	A	245	112	199	189	119
Totalkapital		3 072	2 964	2 884	2 364	2 140
Egenkapital		1 234	1 076	1 053	923	919
Netto rentebærende gjeld		467	751	872	624	498
Sysselsatt kapital	B	1 752	1 857	1 943	1 593	1 454
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	C	5,6 %	2,6 %	1,2 %	2,1 %	3,0 %
Brutto driftsmargin	D	8,2 %	5,6 %	4,3 %	5,1 %	6,2 %
Egenkapitalrentabilitet	E	20,7 %	6,3 %	-0,3 %	3,5 %	7,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	19,6 %	7,6 %	3,7 %	6,8 %	9,1 %
Rentedekningsgrad	G	8,0	2,4	1,2	2,4	3,0
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	H	40,2 %	36,3 %	36,5 %	39,1 %	42,9 %
Kapitalens omløpshastighet	I	2,2	2,1	2,2	2,2	2,0
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	J	1,59	1,79	1,98	1,92	1,79
Likviditetsgrad II	K	0,86	0,84	0,87	0,91	0,76
Kontantstrøm fra ordinært resultat (NOK mill.)	L	480,6	295,9	178,3	227,7	237,9
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	M	1,85	0,52	-0,02	0,28	0,64
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		129,5	129,5	126,8	116,0	116,0
Kontantstrøm i NOK per aksje	N	3,71	2,28	1,41	1,96	2,05
Ligningsverdi i NOK per 31.12.		7,78	6,25	5,20	6,16	4,13
RISK- beløp per aksje i NOK per 01.01.	O	-0,25	-0,16	-0,11	-0,16	-0,12
Utbytte i NOK per aksje	P	0,75	0,25	0,15	0,15	0,25
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.		3 210	3 159	3 191	2 853	3 120
Gjennomsnittlig antall ansatte		3 185	3 175	3 022	2 987	3 135

A: Aktiverte investeringer fratrukket investeringer ved oppkjøp

B: Egenkapital + rentebærende gjeld

C: Driftsresultat
Driftsinntekt

D: Driftsresultat + av- og nedskrivninger
Driftsinntekt

E: Ordinært resultat etter skatter
Gjennomsnittlig egenkapital

F: Driftsresultat + renteinntekter
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital

G: Ord. res. etter betalbare skatter
+ finanskostnader
Finanskostnader

H: Egenkapital
Totalkapital

I: Driftsinntekt
Gjennomsnittlig totalkapital

J: Omløpsmidler
Kortsiktig gjeld

K: Likvider + finansinvesteringer + debitorer
Kortsiktig gjeld

L: Ord.res. etter betalbare skatter
+ avskrivninger +/- korreksjon for andre ikke likvide res.poster

M: Ordinært resultat etter skatter
Gjennomsnittlig antall aksjer

N: Kontantstrøm fra ordinært resultat
Gjennomsnittlig antall aksjer

O: RISK-regulering opphører fra 2006

P: Forslag til utbytte for 2006

Resultatregnskap

MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Note	2006	2005	2004
Salgsinntekt		6 655,4	5 969,6	5 720,2
Annen driftsinntekt		37,0	35,3	53,0
Driftsinntekter	2, 3, 20	6 692,4	6 004,9	5 773,2
Varekostnad	4	4 150,9	3 785,9	3 676,1
Endring i beholdning varer under tilvirkning, ferdig tilvirkede varer og prosjekter		68,0	23,5	-15,3
Lønnskostnad	17	1 271,1	1 214,0	1 211,3
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14, 16	177,6	178,0	177,5
Annen driftskostnad		651,6	644,9	653,3
Driftskostnader		6 319,2	5 846,3	5 702,9
Driftsresultat		373,2	158,6	70,3
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	19	-3,9	-3,4	-3,7
Annen renteinntekt		1,7	2,0	2,9
Annen finansinntekt		5,4	2,5	7,6
Annen rentekostnad		-34,7	-43,4	-52,5
Annen finanskostnad		-5,3	-3,3	-8,0
Finansinntekter/finanskostnader		-36,8	-45,6	-53,7
Ordinært resultat før skattekostnad		336,4	113,0	16,6
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	96,9	45,7	19,0
Ordinært resultat		239,5	67,3	-2,5
Minoritetsinteresser	20	0,2	0,6	0,7
Årsresultat		239,7	67,9	-1,8
Resultat per aksje		1,85	0,52	-0,02
Gjennomsnittlig antall aksjer		129 541 284	129 541 284	126 778 028

Nye internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

Fra 1. januar 2005 er alle børsnoterte selskap i Norge pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards).

Siden Moelven Industrier ASA ikke er børsnotert foreligger det ingen plikt om å offentliggjøre fullstendige regnskaper etter IFRS. Det er imidlertid valgt å offentliggjøre tilleggsinformasjon som viser hva

Effekter av rapportering etter IFRS

Beløp i NOK mill.	2006 IFRS	Effekt IFRS	2006 NGAAP	2005 IFRS	2004 IFRS
Resultatregnskap					
Driftsinntekter	6 692,4		6 692,4	6 004,9	5 773,2
Varekostnad	4 150,9		4 150,9	3 790,9	3 676,1
Lønnskostnad	1 261,1	-10,0	1 271,1	1 212,1	1 211,3
Avskrivninger	173,1	-4,5	177,6	174,4	177,5
Driftsresultat	387,7	-14,5	373,2	159,1	70,3
Netto finansposter	-26,2	10,6	-36,8	-47,5	-57,5
Ordinært resultat før skatt	361,5	25,1	336,4	111,6	12,8
Skattekostnad	102,7	5,8	96,9	44,3	17,9
Ordinært resultat	258,8	19,3	239,5	67,3	-5,1

effektene av rapportering etter IFRS ville vært. Det er i tabellen utarbeidet sammenligningstall etter IFRS fra og med 2004. For Moelven konsernet oppstår de største effektene som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser samt bruk av finansielle instrumenter. Avsatt utbytte vil også gi en effekt ved at man etter IFRS skal rapportere dette som en del av egenkapitalen fram til vedtak om utbytte fattes formelt.

Beløp i NOK mill.	2006 IFRS	Effekt IFRS	2006 NGAAP	2005 IFRS	2004 IFRS
Balanse					
Goodwill	20,7	12,4	8,3	17,7	0,0
Netto pensjonsmidler	19,8	-28,2	48,0	26,9	24,6
Andre fordringer	132,7	4,9	127,8	151,2	148,0
Sum eiendeler	3 060,7	-10,9	3 071,6	2 946,0	2 857,5
Egenkapital	1 301,9	68,2	1 233,7	1 060,8	1 010,6
Pensjonsforpliktelser	113,4	30,0	83,4	120,5	116,1
Utsatt skatt	36,3	-17,0	53,3	1,1	15,1
Skyldig utbytte	0,0	-97,2	97,2	0,0	0,0
Annen kortsiktig gjeld	453,4	5,1	448,3	418,0	295,7
Sum gjeld og egenkapital	3 060,7	-10,9	3 071,6	2 946,0	2 857,5

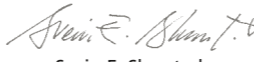
IFRS-tallene er ikke revidert.

Balanse per 31.12.

MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET


Beløp i NOK mill.	Note	2006	2005	2004
EIENDELER				
Goodwill	14	8,3	9,8	8,0
Andre immaterielle eiendeler		0,1	0,8	1,6
Sum immaterielle eiendeler		8,4	10,6	9,6
Tomter		68,6	68,0	64,6
Bygninger og annen fast eiendom		314,1	340,4	380,2
Maskiner og anlegg		717,0	578,7	627,2
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		35,9	48,7	65,6
Sum varige driftsmidler	15, 16	1 135,6	1 035,8	1 137,6
Investeringer i tilknyttet selskap	19	14,1	21,1	20,7
Investeringer i aksjer og andeler	18	7,4	12,5	22,4
Obligasjoner og andre fordringer	7	4,3	5,7	12,7
Netto pensjonsmidler	17	48,0	55,1	60,8
Sum finansielle anleggsmidler		73,8	94,4	116,6
Sum anleggsmidler		1 217,8	1 140,8	1 263,8
Vare- og prosjektbeholdninger	8	846,5	967,1	908,3
Kundefordringer	7	827,9	677,3	556,1
Andre fordringer	7	127,8	149,3	138,5
Sum fordringer		955,7	826,6	694,6
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	51,6	29,6	17,5
Sum omløpsmidler		1 853,8	1 823,3	1 620,4
Sum eiendeler	20	3 071,6	2 964,1	2 884,2
GJELD OG EGENKAPITAL				
Selskapskapital		647,7	647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0	0,0
Overkursfond		180,7	180,7	180,7
Sum innskutt egenkapital		828,4	828,4	828,4
Opptjent egenkapital		394,1	236,8	213,2
Minoritetsinteresser	20	11,2	11,2	11,8
Sum egenkapital	21	1 233,7	1 076,4	1 053,4
Pensjonsforpliktelser	17	83,4	80,5	76,1
Utsatt skatt	6	53,3	23,8	39,3
Andre avsetninger for forpliktelser	9	21,2	16,9	6,2
Sum avsetning for forpliktelser		157,9	121,2	121,6
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	506,8	749,3	865,2
Øvrig langsiktig gjeld	9	6,2	6,2	25,4
Sum langsiktig gjeld		513,0	755,5	890,6
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	11,5	30,8	24,7
Leverandørgjeld		418,8	394,1	340,0
Betalbar skatt	5	67,2	36,1	4,1
Skyldige offentlige avgifter		191,2	148,4	154,4
Avsatt til utbytte		97,2	32,4	19,4
Annen kortsiktig gjeld	9	381,1	369,2	276,0
Sum kortsiktig gjeld		1 167,0	1 011,0	818,6
Sum gjeld		1 837,9	1 887,7	1 830,8
Sum egenkapital og gjeld	20	3 071,6	2 964,1	2 884,2
Panteheftelser	13	35,0	37,3	52,7
Garantiansvar	12	36,5	81,4	96,7


20. februar 2007
Moelven Industrier ASA


Svein E. Skorstad
Styreleder


Ola Mørkved Rinnan


Ingrid Dahl Hovland


Torstein A. Opdahl


Guro Vale Kvavik


Even Mengshoel


Iver Melby


Arne Rødø


Hans Rindal
Konsernsjef

Kontantstrømpstilling

MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Note	2006	2005	2004
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Resultat før skattekostnad		336,4	113,0	16,6
Årets betalte skatter	5	-48,0	-16,1	-0,5
Ordinære avskrivninger	16	177,6	178,0	177,5
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-7,0	-6,9	-15,1
Omstrukturingskostnader		9,0	12,0	-18,9
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	8,7	12,5	15,0
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	19	3,9	3,4	3,7
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		-8,5	-182,5	-25,9
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		40,2	172,7	-85,9
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		512,3	286,1	66,5
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-244,6	-107,2	-201,7
Netto kontantutlegg ved oppkjøp/innbetalinger ved salg av datterselskaper		0,0	-10,2	-21,5
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	27,6	9,9	37,0
Langsiktige investeringer, finansielle		20,6	22,2	5,4
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-196,4	-85,3	-180,8
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		-19,3	6,1	-33,6
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		0,3	0,2	2,2
Endring i langsiktig gjeld		-242,5	-175,6	-19,9
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse og salg av egne aksjer		0,0	0,0	156,3
Utbetaling av utbytte og kjøp av egne aksjer		-32,4	-19,4	-19,0
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-293,9	-188,7	86,0
LIKVIDITETSBEHOLDNING				
Netto endring i likviditet gjennom året		22,0	12,1	-28,3
Likviditetsbeholdning 01.01.		29,6	17,5	45,8
Likviditetsbeholdning 31.12.	10	51,6	29,6	17,5
DISPONIBEL LIKVIDITET				
Betalingsmidler 31.12.		51,6	29,6	17,5
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		907,6	705,0	889,8
Bundne bankinnskudd		0,0	0,0	0,9
Disponibel likviditet 31.12.		959,2	734,6	906,4
Tilleggsinformasjon ved oppkjøp/salg av datterselskaper				
<i>Tilgang</i>				
Anleggsmidler		0,0	4,4	294,8
Omløpsmidler		0,0	8,6	274,0
Likvider		0,0	5,3	32,5
Egenkapital		0,0	0,0	186,4
Rentebærende gjeld		0,0	4,7	248,0
Rentefri gjeld		0,0	13,6	166,9
Totalbalanse fra oppkjøp		0,0	18,3	601,3

2005: Oppkjøp av Mesna Installasjon AS og Fireguard Scandinavia AS.

2004: Oppkjøp av Are-Gruppen og Mobilaram AB.

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskaper

Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datter-selskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet. Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden. Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eien-deler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindreverdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstruktureringskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurser for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under opptjent egenkapital.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollerende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20-50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrukket eventuelt mottatt utbytte.

I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjelovens krav, settes aksjeverdien til aksje-eiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi. Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultateffekt er vist på egen linje i resultatregnska-pet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen.

Felleskontrollert virksomhet

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

Elimineringer av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets vare-beholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og drifts-resultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til interngevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts- og kostnadsoverføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

Underkonsern

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i divisjoner som ikke følger formell eierstruktur.

VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

Eiendeler og gjeld i fremmed valuta

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskurs-prinsippet ved valutasikring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

Finansielle instrumenter utenfor balansen

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

Sikringsinstrumenter – valuta

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objek-ter avtalen skal sikre, dvs. som salgsinntekter, eller innkjøpskostnader. Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.

Sikringsinstrumenter – renter

Eventuelle over- eller underkurser ved fortidig innfrielse av langsiktige pantelån med rentebinding er ført som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valuta-swapper for å redusere rentespreaden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finanskostnader.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fra-drag for salgskostnader. Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjonsstedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjonskostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

Anleggskontrakter/prosjekter

Anleggskontrakter er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjektbeholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Anleggskontrakter regnskapsføres ved løpende avregning/delfakturering, slik at inntekt resultatføres i takt med fullføring av prosjektet. Anleggskontraktene er i regnskapet vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstillelesgrad. Ferdigstillelesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte totalkostnader. Forventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

Aksjer i andre selskaper

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjebeholdning-ene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/driftskostnader.

Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader

Konsernets norske selskaper

Alle norske selskaper har kollektiv innskuddsbaserte pensjonsordninger. Dette er ordninger med en sparedel og risikodel med opptjeningsrett. Pensjonspremien utgiftsføres løpende. Fremtidige forpliktelser knyttet til risikodelen er tatt hensyn til i balanseførte pensjonsforpliktelser.

Fra 01.01.2005 ble kollektiv innskuddspensjon etablert, med frivillig overgang for de som var medlemmer av konsernets kollektive ytelses-pensjonsplaner. Ytelsesplanene løper videre som lukkede ordninger og det tas ikke inn nye medlemmer i disse ordningene. Alle nytilsatte fra 01.01.2005 skal inngå i konsernets kollektive innskuddspensjon. Per utgangen av 2006 er cirka 47 prosent av de ansatte med i inn-skuddsordningen.

De lukkede ordningene er ytelsesplaner som gir de ansatte rettig-heter til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder.

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede pensjonsmidler og tillagt ned-diskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i beregningen. For enkelte pensjonskontrakter er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar ut fra konsernets sammensetning og alternativ bruk av pensjonsmidlene. I årets pensjonskostnad inngår nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rentekostnader av pensjonsforpliktelser, redusert med forventet avkastning på pensjonsmidler. Pensjonskostnaden er behandlet som driftskostnader i regnskapslinjen "lønnskostnad".

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner.

I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan ("multi-employer plan"). Dette er ytelsesplaner, men på grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået og således ikke tilstrekkelig informasjon til å regnskapsføre slike planer som ytelsesordninger, er planene i henhold til god regnskapsskikk regn-skapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger.

Forsknings- og utviklingskostnader

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markeds-utvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Miljøinvesteringer

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

Noter

Offentlige drifts-/investeringstilskudd

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende inntekts- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte driftskostnader. Investeringstilskudd er behandlet etter brutto-prinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringsobjektet.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger.

Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivningsplan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/driftskostnader.

Vedlikeholdskostnader

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingleien direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De fremtidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktsmessig splitt av leasingleien som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

Utsatt skatt

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering.

Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/ skatteforpliktelse er en nettostørrelse. Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

1 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHETER

Hendelser i 2006

- Moelven Industrier ASA har, sammen med SIVA, etablert forsknings- og utviklingselskapet Moelven Utvikling AS. Moelven Industrier ASA eier 70 prosent mens SIVA eier 30 prosent. Selskapets formål er å bidra til kommersialisering av ideer relatert til produkter av tre med tilhørende tjenester. Selskapet startet opp med 2 ansatte.
- Moelven Industrier ASA har etablert selskapet Moelven Bioenergi AS med bakgrunn i økt satsning på bioenergi og termisk fjernvarme ved utvidelse av fyranlegget i Brumunddal. Eidsiva Energi AS og Mjøsen Skog BA ble invitert til å delta i prosjektet og avtaler er inngått. Når prosjektet med investeringer i Brumunddal iverksettes vil eiersammensetningen i selskapet bli 40 prosent Moelven Industrier ASA og 30 prosent på hver av de andre.

Hendelser i 2005

- Moelven Industrier ASA har i henhold til avtale fra 2000 kjøpt ut siste minoritetspost på 4,4 prosent i Mocon Holding AS og er med dette 100 prosent eier av morselskapet til konsernets limtre-virksomhet.
- Moelven Industrier ASA har i løpet av 2005 ervervet alle aksjene i Fireguard Scandinavia AS. Selskapet er rettighetshaver til de impregneringsstoffer som Moelven Wood benytter i sin produksjon av branntrygt tre. Selskapet har en ansatt med kontorsted/laboratorium i Trondheim.
- Moelven Elektro AS ervervet alle aksjene i Mesna Installasjon AS med overtakelse 1. januar 2005. Selskapets virksomhet er rettet inn mot service- og ettermarkedet for elektroinstallasjoner. Selskapet som holder til i Lillehammer har 25 ansatte og omsatte for NOK 30 mill. i 2004.

Hendelser i 2004

- I 2004 ble en av limtrefabrikkene i Moelven Limtre AS solgt til det nystiftede selskapet Moelven Massivtre AS, hvor Moelven har en eierandel på 47 prosent. Øvrige eiere er Viken Skogeierforening (47 prosent) og Krødsherad Kommune (4 prosent). Massivtre er en utvikling av tradisjonelt limtre og kan benyttes til gulv, tak, vegger, balkonger osv. og bidrar dermed til at bruken av trebaserte byggematerialer kan økes i konkurransen med andre byggematerialer som stål og betong. Selskapet har 13 ansatte og har ambisjoner om å omsette for NOK 15 mill. i løpet av første driftsåret.
- Moelven Industrier AB inngikk avtale om å kjøpe Mobilarum AB i Värmland. Selskapet som produserer midlertidige- og permanente bygg for det skandinaviske bygg- og anleggsmarkedet opererer gjennom to produksjonsenheter. Samlet omsetter selskapene for SEK 150 mill. og har 150 ansatte. Konkurransemyndighetene ga sin tilslutning til transaksjonen.

Forts. note 1

- Moelven Industrier ASA benyttet styrets fullmakt til å gjennomføre en emisjon rettet mot dagens aksjonærer for oppgjør av Are transaksjonen. Konkurransemyndighetene ga sin tilslutning til transaksjonen. De nye aksjene ble utstedt med samme rettigheter og plikter som eksisterende aksjer i Moelven. Utstedelse av nye aksjer ble gjort til kurs 11,25. Pålydende verdi er NOK 5. Emisjonen ble fulltegnet med utstedelse av 10 500 000 nye aksjer, til et samlet emisjonsbeløp inklusive overkurs til NOK 118 mill. I samme forbindelse ble det besluttet å selge ut Moelvns beholdning av egne aksjer til Agder-Telemark Skogeierforening og Haldenvassdragets Skogeierforening. Samlet ble konsernet tilført NOK 120,7 mill. i ny egenkapital gjennom emisjon og salg av egne aksjer.

2 DRIFTSINNTEKTER

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser og tjenester mellom enheter for NOK 4 266 mill. (NOK 3 573 mill. i 2005).

3 DIVISJONER

3.1 – Hovedtall for konsern og divisjoner

Kriterier for inndeling i divisjoner

Divisjonene er inndelt etter Moelvns tre kjernevirksomheter; Timber, Wood og Byggsystemer. Divisionene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor divisjonene. Alle transaksjoner mellom divisjonene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i divisjoner avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Hovedtall Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Driftsinntekter	6 692,4	6 004,9	5 773,2	2 583,6	2 355,4	2 619,3	2 530,0	2 268,7	2 064,1	1 937,5	1 770,1	1 630,0
Av- og nedskrivninger	177,6	178,0	177,5	67,4	66,2	78,0	58,4	57,9	54,2	31,2	30,2	32,7
Driftsresultat	373,2	158,6	70,3	161,4	55,2	33,0	118,3	62,2	29,6	121,8	75,9	44,9
Finansielle poster	-36,8	-45,6	-53,7	-9,9	-11,2	-17,7	-14,0	-14,7	-18,0	1,1	-4,3	-2,2
Resultat før skattekostnad	336,4	113,0	16,6	151,5	44,0	15,3	104,3	47,5	11,6	122,9	71,6	42,7
Driftsmargin i prosent	5,6	2,6	1,2	6,2	2,3	1,3	4,7	2,7	1,4	6,3	4,3	2,8
Kontantstrøm fra driftsresultat	550,8	336,6	247,8	228,8	121,4	111,0	176,7	120,1	83,8	153,0	106,1	77,6
Totalkapital	3 071,6	2 964,1	2 884,2	1 407,0	1 253,6	1 448,5	1 378,1	1 253,6	1 059,2	1 035,9	897,7	801,2
Rentebærende gjeld	466,7	750,5	890,0	270,1	265,4	398,7	353,1	368,0	287,1	35,4	108,9	97,4
Rentefri gjeld	1 371,8	1 137,2	940,8	440,7	381,6	443,5	476,3	367,6	339,8	432,7	405,6	338,9
Egenkapital i prosent	40,2	36,3	36,5	47,6	46,3	41,9	39,8	37,5	40,8	50,3	42,7	45,5
Investeringer	245	112	199	121	53	107	78	33	70	44	22	22
Antall ansatte	3 210	3 159	3 191	825	846	1 019	872	855	784	1 435	1 381	1 334

3.2 – Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Skandinavia	5 502	4 847	4 618	1 623	1 417	1 775	2 351	2 114	1 863	1 887	1 704	1 520
Euro-landene	571	590	549	474	521	452	92	60	86	5	9	12
Øvrig Europa	356	317	367	228	199	206	85	89	110	43	28	51
Japan	69	110	144	65	77	93	2	5	4	2	28	47
Øvrig utland	194	142	95	194	141	93	0	0	1	0	1	0
Sum	6 692	6 005	5 773	2 584	2 355	2 619	2 530	2 269	2 064	1 938	1 770	1 630

3.3 – Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Norge	3 210	3 069	2 898	723	794	992	1 520	1 411	1 196	1 154	1 077	947
Sverige	3 482	2 936	2 876	1 861	1 561	1 627	1 010	889	868	784	693	683
Sum	6 692	6 005	5 773	2 584	2 355	2 619	2 530	2 269	2 064	1 938	1 770	1 630

3.4 – Antall ansatte per divisjon

	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Norge	1 686	1 672	1 630	274	285	403	561	549	475	834	793	707
Sverige	1 501	1 465	1 542	551	561	616	291	287	292	598	585	625
Danmark	20	19	17				20	19	17			
England	3	3	2							3	3	2
Sum	3 210	3 159	3 191	825	846	1 019	872	855	784	1 435	1 381	1 334

Det var 78 ansatte i øvrig virksomhet ved utgangen av 2006, hvorav 47 var ansatt i Norge og 31 i Sverige. Øvrig virksomhet består av morselskapet Moelven Industrier ASA, virkesforsyning samt fellestjenester som innovasjon, økonomi, finans, forsikring, IT, kommunikasjon og personal.

3.5 – Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per divisjon

Beløp i NOK mill.	Konsern			Timber			Wood			Byggsystemer		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Vare- og prosjektbeholdninger	827,9	967,1	908,3	292,0	236,3	401,7	266,8	203,2	382,4	301,5	111,5	124,1
Kundefordringer	846,5	677,3	555,9	306,3	352,2	273,0	419,8	489,3	124,5	106,8	314,0	242,1
Brutto driftskapitalbinding	1 674,4	1 644,4	1 464,2	598,3	588,5	674,7	686,6	692,5	506,9	408,3	425,5	366,2
I prosent av driftsinntekter	25 %	27 %	25 %	23 %	25 %	26 %	27 %	31 %	25 %	21 %	24 %	22 %
Leverandørgjeld	418,8	394,1	340,0	188,0	208,6	189,8	174,5	171,8	158,9	118,2	94,6	89,4
Netto driftskapitalbinding	1 255,6	1 250,3	1 124,2	410,3	379,9	484,9	512,1	520,7	348,0	290,1	330,9	276,8
I prosent av driftsinntekter	19 %	21 %	19 %	16 %	16 %	19 %	20 %	23 %	17 %	15 %	19 %	17 %

4 VAREKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester inkl. økt avsetning til garanti og serviceforpliktelser	3 651,9	3 543,7	3 448,4
Fraktkostnader – solgte varer	364,1	347,6	300,9
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	134,9	-105,4	-73,2
Varekostnad	4 150,9	3 785,9	3 676,1

6 SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER (BASERT PÅ 28 PROSENT NOM. SKATT)

6.1 – Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Midlertidige forskjeller			
Fordringsreserver	-1,9	-1,0	-0,7
Varelager- og prosjektereserver	22,2	14,0	13,3
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-7,6	-6,0	-4,5
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	0,2	0,6	0,4
Delsum kortsiktige forskjeller	12,9	7,6	8,5

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Midlertidige forskjeller			
Anleggsreserve	41,3	36,3	44,1
Gevinst og tapkonto	2,3	4,9	4,9
Pensjonsmidler	13,5	14,8	17,0
Pensjonsforpliktelser	-23,4	-22,1	-19,9
Øvrige langsiktige poster	7,4	-0,1	8,4
Delsum langsiktige poster	41,1	33,8	54,5
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-0,7	-17,6	-23,7
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	53,3	23,8	39,3
Utsatt skatteforpliktelse i regnskapet	53,3	23,8	39,3

6.2 – Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Norge	0,0	0,0	2,8
Sverige	0,7	17,6	20,9
Danmark og øvrige	0,0	0,0	0,0
Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd	0,7	17,6	23,7

De skattemessige fremførbare underskudd i konsernets svenske selskaper er tilgjengelige og anvendbare for konsernet uten tidsbegrensning.

5 SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Ordinært resultat før skatt	336,4	113,0	16,6
Nominell skatt 28 prosent	94,2	31,6	4,6
Revurdering av utsatt skattefordel	0,0	12,0	13,0
Netto skatteeffekt av ikke skattbare poster samt effekt av andre skattesatser i utlandet	2,7	2,1	1,4
Skattekostnad	96,9	45,7	19,0
Resultat etter skatt	239,5	67,3	-2,4
Skatteprosent	28,8 %	40,5 %	114,5 %

Skattekostnaden består av betalbare skatter i

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Norge	55,8	46,8	3,4
Sverige	10,6	0,1	0,6
Danmark	0,8	1,1	1,4
Sum betalbar skatt	67,2	48,0	5,4
Endring i utsatt skatt	29,7	-2,3	13,6
Sum skattekostnad	96,9	45,7	19,0

7 ANDRE FORDRINGER

7.1 – Kortsiktige poster

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Kundefordringer			
Kundefordringer, brutto	831,6	681	560,5
Avsetning for tap på fordringer	-3,7	-3,7	-4,4
Kundefordringer, netto	827,9	677,3	556,1
Årets bokførte tap på fordringer	0,3	2,1	4,9
Endring i avsetning for tap	0,0	-0,7	-2,0
Tap på fordringer i resultatregnskapet	0,3	1,4	2,9

Andre fordringer

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Merverdiavgift til gode	52,4	68,4	72,6
Øvrige fordringer	75,4	80,9	65,9
Total andre fordringer	127,8	149,3	138,5

Øvrige fordringer består av andre periodiseringer, forskuddsbetalinger og driftsrelaterte poster. En stor del av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring.

7.2 – Langsiktige poster

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 4,3 mill. i 2006 er NOK 4,0 mill. en fordring på SIVA Moelv Næringspark AS og NOK 0,3 mill. obligasjoner og andre verdipapirer.

8 VARE- OG PROSJEKTBEHOLDNING

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	313,6	361,9	275,9
Varer under tilvirkning	154,5	127,5	142,4
Ferdig egentilvirkede varer	366,3	457,7	460,4
Prosjekter ¹⁾	0,0	10,1	21,6
Forskuddsbetaling til leverandør	12,1	9,9	8,0
Sum vare- og prosjektbeholdning	846,5	967,1	908,3

Spesifikasjon av anleggskontrakter

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Prosjekter i egen regi 31.12.	0,0	0,0	0,0
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	550,5	584,2	496,3
Forskuddsinnbetaling/delfakturert	-597,5	-574,1	-474,7
Sum prosjekter – netto	-47,0	10,1	21,6

1) Prosjektbeholdningen på minus NOK 47,0 mill. er netto verdi av påløpte, ikke bokførte kostnader og opparbeidede, ikke fakturerte inntekter på prosjekter. Beløpet ligger i balansen "annen kortsiktig gjeld".

9 ANNEN GJELD

9.1 – Kortsiktige poster

Annen kortsiktig gjeld på NOK 381,1 mill. (369,2 i 2005) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets 45 selskaper. Herunder inngår påløpte feriepenger med NOK 113,5 mill., påløpte tømmerkostnader med NOK 32,3 mill., bonus-avsetninger med NOK 55,6 mill. og betalbar skatt med NOK 67,2 mill.

I tillegg inngår NOK 47,0 mill. som netto verdi av påløpte, ikke bokførte kostnader og opparbeidede, ikke fakturerte inntekter på prosjekter.

9.2 – Langsiktige poster

I annen langsiktig gjeld på NOK 6,2 mill. (6,2 i 2005) inngår NOK 3,0 mill. (3,0 i 2005) i ansvarlig lån fra minoritetsaksjonær i Moelven Telemarksbruket AS og NOK 0,5 mill. (0,6 i 2005) i lån fra Vamo KS.

Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 16,9 mill. (16,9 i 2005) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 6,5 mill. (6,5 i 2005) og miljøavsetninger med NOK 7,0 mill. (6,5 i 2005).

10 LIKVIDITET OG GJELD

10.1 – Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill.	Gj.snittsrente 2006	2006	2005	2004
Bundne bankinnskudd		0,0	0,0	0,0
Andre bankinnskudd		51,6	29,6	17,5
Sum bankinnskudd		51,6	29,6	17,5
Kassekreditt og rentebærende gjeld		11,5	30,8	24,7
Langsiktig rentebærende gjeld i				
NOK	7,36 %	38,3	38,9	37,1
SEK	3,99 %	468,5	694,3	811,5
DKK	3,43 %	0,0	16,1	16,6
EUR		0,0	0,0	0,0
Sum langsiktig rentebærende gjeld		506,8	749,3	865,2
Netto rentebærende gjeld		466,7	750,5	872,3

10.2 – Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Langsiktig gjeld som forfaller innen			
1 år	14,4	36,1	119,8
2 år	8,4	93,8	12,8
3 år	1,6	325,8	100,3
4 år	1,4	256,3	280,9
5 år	491,5	0,9	314,1
6 år og mer	1,0	36,4	37,4
Sum	518,3	749,3	865,3

10.3 – Renteregulering

Beløp i NOK mill. – fordelt på valuta	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år		
2007	0,0	0,0
2008	0,0	68,3
2009	0,0	136,7
2010	0,0	0,0
2011	35,0	22,8
2012 eller senere	0,0	205,0
Sum	35,0	432,8

Lånene er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og kontantstrøm.

10.4 – Fremtidig likviditetstilgang

Lang finansiering

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
per 31.12.	1 085,0	1 154,9	1 296,5
om 1 år	1 085,0	1 132,7	1 263,9
om 2 år	1 085,0	1 027,6	1 150,3
om 3 år	1 085,0	612,6	1 038,9
om 4 år	1 085,0	35,0	617,6
om 5 år	0,0	35,0	35,0
om 6 år eller senere	0,0	0,0	35,0

Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet lånerammer som fornyes hvert år. Disse var per 31.12.2006 på NOK 100 mill., SEK 100 mill., EURO 4 mill., DKK 35 mill. og GBP 0,5 mill. som til sammen utgjør et samlet beløp på NOK 268,9 mill. Som følge av normale sesongvariasjoner var konsernets netto rentebærende gjeld på det høyeste våren 2006, NOK 915,5 mill. De langsiktige lånerammene per 31.12.2006 antas å dekke likviditetsbehovet de kommende fire år da ny langsiktig finansiering ble iverksatt sommeren 2006 samt at man hensyntar en viss kontantstrøm fra driften.

11 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner, hovedsaklig i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og foretatt avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsaklig til fem nordeuropeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. For SEK er leverandørgjeld større enn fordringer. Valutaeksponeringen blir avdekket gjennom terminforretninger med løpetider opp til 18 mnd.

12 GARANTIANSVAR

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Lånegarantier/finansielle garantier	36,5	81,1	94,2
Selvskyldnerkausjon ved entreprenørgarantier	0,0	0,3	2,4
Solidaransvar andre selskaper	0,0	0,0	0,1
Sum	36,5	81,4	96,7

13 PANTEHEFTELSER – PANTESIKRET GJELD

13.1 – Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Kassekreditt	0,0	0,0	12,8
Langsiktige lån	35,0	37,3	39,9
Sum	35,0	37,3	52,7

13.2 – Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Andre fordringer og forskudd	0,0	0,0	93,0
Varebeholdninger	0,0	0,0	145,9
Maskiner og anlegg inkl. driftsløsøre	31,5	19,2	102,3
Bygninger	12,0	6,6	56,8
Tomter	4,1	3,3	7,2
Aksjer	0,0	0,0	8,0
Sum	47,6	29,1	413,2

14 FINANSIELL GOODWILL VED KJØP AV DATTERSELSKAPER

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Historisk kost på aktivert goodwill per 01.01.	39,8	43,3	43,7
Oppkjøp/salg – Timber	0,0	0,0	0,0
Oppkjøp/salg – Wood	0,0	1,3	0,0
Oppkjøp/salg – Byggsystemer	3,0	4,0	-0,4
– Kostpris på avskrevet goodwill	-21,2	-8,9	0,0
Historisk kost på aktivert goodwill per 31.12.	21,6	39,7	43,3
Årets avskrivning	-4,6	-3,5	-4,3
– Avskrevet goodwill	21,2	8,9	0,0
Akkumulert avskrivning	-13,3	-29,9	-35,3
Bokført verdi på aktivert goodwill per 31.12.	8,3	9,8	8,0

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernets primære forretningsområder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. I de tilfeller goodwill er knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital benyttes 5 års avskrivningstid.

15 INVESTERINGER OG SALG AV VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Beløp i NOK mill.	2006		2005		2004		2003		2002	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløsøre	7,5	1,6	6,7	1,2	13,9	2,6	21,6	1,2	21,5	1,4
Maskiner og anlegg	229,5	5,4	80,6	2,4	352,5	25,7	122,8	61,0	118,9	20,3
Bygninger	7,0	16,4	25,3	6,3	107,3	30,8	62,9	3,1	29,5	18,7
Tomter	0,6	4,2	3,4	0,0	20,1	2,0	1,5	6,2	0,2	0,7
Sum	244,6	27,6	116,0	9,9	493,8	61,1	208,8	71,5	170,1	41,1

2006: Ingen kjøp eller salg av virksomhet.

2005: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Mesna Installasjon AS og Fireguard Scandinavia AS med NOK 4,4 mill.

2004: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Are-Gruppen og Mobilaram AB med NOK 294,8 mill.

2003: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Finnforest Danmark AS med NOK 20,0 mill. I salg inngår tilbakeføring av reklassifisering av eiendel i 2002 med NOK 50,6 mill.

2002: I konsernets investeringer inngår NOK 50,6 mill. som reklassifisering av eiendel ved kjøp Forestia AS i 2000. I salg inngår NOK 4,9 mill. ved salg av Moelven aktivitet i Spania.

16 VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

16.1 – Balanseverdier

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom		Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	72,6	633,0	1 473,8	121,9	2 301,3	
Tilgang	0,6	7,0	229,5	7,5	244,6	
Avgang anskaffelsesverdi	-	16,4	9,0	4,6	30,0	
Anskaffelsesverdi per 31.12.	73,2	623,6	1 694,3	124,8	2 515,9	
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	4,6	270,8	869,1	72,2	1 216,7	
Avgang akkumulerte avskrivninger	-	2,0	4,4	3,0	9,4	
Årets av- og nedskrivninger ¹⁾	-	40,7	112,6	19,7	173,0	
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	4,6	309,5	977,3	88,9	1 380,3	
Bokført verdi 01.01.	68,0	340,4	578,7	48,7	1 035,8	
Bokført verdi 31.12.	68,6	314,1	717,0	35,9	1 135,6	
Ordinære avskrivningssatser i prosent	0	5-7	7-15	15-20		

1) Resultatregnskapets avskrivninger på samlet NOK 177,6 mill. inneholder avskrivninger på driftsmidler NOK 173,0 mill. og avskrivninger på immaterielle eiendeler NOK 4,6 mill.

16.2 – Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Transportmidler	9,8	10,3	11,2
Maskiner, inventar og driftsløsøre	2,4	2,3	2,2
Bygninger og annen fast eiendom	0,0	0,0	0,0
Sum	12,2	12,6	13,4

17 LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSE

17.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Lønn	942,9	902,1	888,9
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	283,9	267,5	281,2
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	44,3	44,4	41,2
Sum	1 271,1	1 214,0	1 211,3

17.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	16,9	21,1	17,4
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	16,1	17,1	17,3
Pensjonskostnad (brutto)	33,0	38,2	34,7
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-13,6	-14,2	-16,2
Amortisering av overgangsbeløp (IP)	-4,2	-	-
Resultatførte estimatendringer og avvik	8,4	6,8	10,4
Administrasjonskostnader	1,2	-	-
Periodisert arbeidsgiveravgift	1,4	1,3	2,0
Pensjonskostnad sikrede ytelsesordninger og usikrede (AFP etc.) ordninger	26,2	32,1	30,9
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	18,1	12,3	10,3
Pensjonskostnader totalt inkl. innskuddsbaserte ordninger	44,3	44,4	41,2
Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)	7,6	7,4	12,0

17.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Balanse per 01.01.			
Opptjening av fremtidige pensjoner	324,9	268,5	234,5
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	48,2	48,2	37,6
Pensjonsforpliktelser (brutto)	373,1	316,7	272,1
Pensjonsmidler	-253,6	-248,6	-231,5
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-101,9	-61,0	-47,5
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	8,5	8,2	6,7
Pensjonsforpliktelser (netto)	26,1	15,3	-0,2
Balanse per 31.12.			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	380,2	373,1	316,7
Pensjonsmidler (forventet)	-256,1	-253,6	-248,6
Ikke resultatført planendring	6,7	-	-
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-105,1	-101,9	-61,0
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	9,0	8,5	8,2
Pensjonsforpliktelser (netto), underfinansiering	34,7	26,1	15,3
Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	-48,0	-55,1	-60,8
Sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierede ordninger	32,9	29,5	23,6
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	50,5	51,0	52,5
Sum pensjonsforpliktelser	83,4	81,2	76,1

Forts. note 17.3

Endring i pensjonsløsninger for norske selskaper fra 01.01.2005

Selskapenes ytelsesordninger ble lukket pr. 01.01.2005 etter beslutning om at alle nyansatte fra denne dato skulle inn på innskuddspensjonsløsning. Innskuddsordningen har risikodekninger ved uforhet cirka 60 prosent (med fripoliseopptjening), og er en løsning som er bedre enn de lovpålagte minimumsløsninger vedr. pensjon.

Høsten 2005 fikk alle ansatte velge mellom overgang til innskuddspensjon fra 01.01.2006, eller å fortsette i de lukkede ytelsespensjonsordninger. Cirka 25 prosent av de ansatte valgte overgang til innskuddspensjon. På grunn av endring til innskudd fra 1G (tidligere 2G) er det gjennomført en ny runde med muligst for frivillig overgang til innskuddspensjon fra 01.07.2006. Som en følge av disse tilbudene er nå vel 47 prosent av de ansatte med i innskuddsordningen. Konsernets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 383 mill. per utgang 2006. (NOK 422 mill. for 2005). TBO er nå verdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

Pensjonsmidler og forpliktelser gjelder hovedsaklig konsernets norske selskaper.

17.4 – Økonomiske forutsetninger

	2006	2005	2004
Avkastning på pensjonsmidler	5,5 %	6,0 %	7,0 %
Diskonteringsrente	4,5 %	5,0 %	6,0 %
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,0 %	3,0 %	3,3 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensjonsforpliktelsene som gjelder for konsernets norske selskaper, omfatter for sikrede ordninger i alt 1 394 (2 010 i 2005) personer, herav 972 aktive og 422 pensjonister. Pensjonsforpliktelsene ved avtalefestet pensjon (AFP) omfatter 1 680 personer. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjenstående tjenestetid på medlemsmassen på 11 år. Som det framgår ovenfor har vi blant annet på grunn av fallende rentenivå endret diskonteringsrente og avkastningsprosent med en reduksjon på

Sikrede ordninger

For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter lov om foretakspensjon. Konsernets ytelsesordning, som ble lukket per 01.01.2005, har en pensjonsdekning på cirka 60 % av sluttlønn ved fylte 67 år og full opp-tjeningsstid på 30 år.

Usikrede ordninger

Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Forutsetninger om forventet uttakstilbøyighet er 50 prosent ved avtalefestet pensjon fra fylte 62 år. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er tatt hensyn til i ovennevnte beregning.

0,5 prosentpoeng i 2006, 1,0 % i 2005 og 0,5% i 2004. Dette tilsier en økning av pensjonskostnaden, men på samme nivå som for 2005. Ikke resultatførte estimatavvik i balansen har økt med vel NOK 3 mill som samlet utgjør vel NOK 105 mill.

Konsernets utenlandske selskaper

Mange av konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte individuelle innskuddsbaserte pensjonsplaner. I Sverige inngår de fleste ansatte i en kollektiv tjenestepensjonsavtale. Ordningene er definert som en flerforetaksplan ("multi-employer plan"). Dette er ytelsesplaner, men på grunn av manglende mulighet for pålitelig måling av ytelsesnivået og således ikke tilstrekkelig informasjon til å regnskapsføre slike planer som ytelsesordninger, er planene i henhold til god regnskapskikk regnskapsført som om de er innskuddsbaserte ordninger.

18 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER, LANGSIKTIG

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Ant. aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.06
Vamo AS ¹⁾	45,0	100	4 500	45	45
Mjøskompetanse AS	23,1	130	3	30	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	5 000
Andre					28
Sum Moelven Industrier ASA					5 093

Forts. note 18

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Ant. aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.06
SB Sågbränslé AB	70,0	SEK 112	784	SEK 40	37
WEDA Skog AB ¹⁾	50,0	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Nye Land Sag AS ¹⁾	30,0	5 000	1 500	1 500	1 500
Firma Kiehn Holz GmbH	10,0	EUR 251	30	EUR 15	1 433
Skogcertifisering Mellansverige AB	30,1	SEK 400	1205	SEK 120	139
Transportfelleskapet Østlandet AS	25,0	500	250	100	126
Transportselskapet Sør AS	25,0	500	250	125	127
Transportselskapet Nord AS	12,5	500	125	63	64
Naturbränslé Mellansverige AB (NMAB)	10,7	SEK 1 405	1 500	SEK 150	126
Svenskt Limträ AB	33,0	SEK 100	333	SEK 33	30
Moelven MassivTre AS ¹⁾	47,2	21 200	10 000	10 000	2 010
Andre					227
Sum øvrige					13 119
Sum					18 212

1) Herav aksjer behandlet som tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet: se note 19

Vamo AS	45
Weda Skog AB	7 300
Nye Land Sag AS	1 500
Moelven MassivTre AS	2 010
Sum for selskaper som behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet	10 855
Sum konsernet	7 357

19 AKSJER (20 PROSENT -) OG ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAPER, ETTER EGENKAPITALMETODEN

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Verdi per 01.01.06	Balanse Tilgang/avgang	Verdi 31.12.06	Andel resultat
Vamo KS	40,5	25	-12	13	-12
Vamo AS	45,0	45	0	45	
Moelven Elementbygg KS (avviklet)	60,0	230	-230	0	85
ANS Land Sag Eiendom	30,0	1 571	0	1 571	
Nye Land Sag AS	30,0	2 327	136	2 463	37
Weda Skog AB	50,0	7 300		7 300	
Moelven MassivTre AS	47,2	9 596	-6 836	2 760	-3 994
Sum konsernet		21 094	-6 942	14 152	-3 884

20 SELSKAPER BEHANDLET SOM DATTERSELSKAPER MED MINORITETSANDEL

I konsernregnskapet for 2006 inngår følgende selskaper med minoritetsinteresser:

	2006	2005	2004
Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	49,0 %	49,0 %
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	0,0 %	0,0 %	7,5 %
Moelven Skog AB	20,0 %	20,0 %	20,0 %
Moelven Utvikling AS	30,0 %	0,0 %	0,0 %

Forts. note 20

Selskapenes forholdsmessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.;

Resultatposter	2006	2005	2004	Balanseposter	2006	2005	2004
Driftsinntekter	99,2	94,5	58,3	Egenkapital	11,2	11,2	11,8
Årsresultat	-0,2	-0,6	-0,7	Totalkapital	48,0	46,0	41,8

21 EGENKAPITAL

21.1 – Endring i egenkapital

Beløp i NOK mill.	Aksjekapital	Overkursfond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets- interesse	Årsresultat	Sum egenkapital
Balanseverdi 31.12.05	647,7	180,7	0,0	236,8	11,2		1 076,4
Årsresultat						239,7	239,7
Disponering av årets resultat				239,7		-239,7	0,0
Valutakursdifferanse				11,0			11,0
Avsatt til aksjeutbytte				-97,2			-97,2
Endring i reklassifisert eiendel				3,8			3,8
Minoritetsinteresser				0,0			0,0
Balanse 31.12.06	647,7	180,7	0,0	394,1	11,2	0,0	1 233,7

21.2 – Egne aksjer/emisjonsfullmakt

Styret har p.t. ingen fullmakt til å kjøpe egne aksjer.

Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.06 en beholdning av egne aksjer på samlet 1 100 aksjer.

21.3 – Aksjonærversikt per 20.02.07

Antall aksjer	129 542 384	Pålydende	NOK 5,-
Antall egne aksjer	1 100	Aksjekapital	647 711 920
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	129 541 284

Aksjonærer	Eierandel av stemmeberettigede		
	Antall aksjer	aksjer i prosent	
Eidsiva Vekst AS	Norge	51 338 629	39,63 %
Glommen Skog BA	Norge	32 486 396	25,08 %
Viken Skog BA	Norge	15 378 530	11,87 %
Mjøsen Skog BA	Norge	15 220 334	11,75 %
AT Skog BA	Norge	9 442 026	7,29 %
Havass Skog BA	Norge	5 202 676	4,02 %
Norges Skogeierforbund	Norge	109 090	0,08 %
Betsi Håkon	Norge	30 000	0,02 %
Forberg Engly Marialf	Norge	13 665	0,01 %
Fintling Bjørn	Sverige	12 000	0,01 %
Sundkvist Yvonne	Sverige	11 000	0,01 %
Eptech Eiendom AS	Norge	10 000	0,01 %
Største eiere		129 254 346	99,78 %
Øvrige 960 aksjonærer		286 938	0,22 %
Sum		129 541 284	100,00 %

Forts. note 21.3

Skjermingsmodell

Fra og med 2006 innføres en såkalt skjermingsmodell for personlige aksjonærer innenfor EØS/EU der risikofriavkastning skal være skattefri. I denne modellen vil kostpris inklusive RISK være grunnlaget for beregning av risikofri, og dermed skattefri avkastning. Risikofri avkastning settes lik en normrente som fastsettes av Finansdepartementet med utgangspunkt gjennomsnittlig rente på statskasseveksler med 0-3 måneders løpetid.

Risk-regulering

Ved salg av aksjer har norske aksjonærer frem til 01.01.2006 regulert skattemessig kostpris med årlig RISK (Regulering av aksjonærenes skattemessig inngangsverdi med endring i skattelagt kapital). Pga endringer i skattelovgivningen opphører RISK-systemet fra 2006. Siste gang med fastsettelse av RISK var således for inntektsåret 2005, med fastsettelse pr 01.01.2006.

Selv om RISK-systemet opphører vil norske personlige aksjonærer beholde den RISK de har opparbeidet i sin eiertid. Det betyr at norske aksjonærer som blir skattepliktig for sine senere salg bør bevare informasjon om opparbeidet RISK-beløp til senere realisasjoner. Opparbeidet RISK skal også fremgå av aksjonær oppgaven man får tilsendt. RISK reglene ble implementert i 1992, med først gangs fastsettelse 01.01.1993. Alternativ inngangsverdi for Moelvns aksjer uten dokumentert kostpris for 1992 var NOK 13,82.

21.4 – Aksjonæravtale og nærstående parter

Aksjonæravtale

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129 542 384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på 972 aksjonærer, hvorav de seks største eierne kontrollerer til sammen 99,6 prosent.

Mellom de seks største aksjonærene er det inngått aksjonæravtale datert 14. desember 2006. Eiersammensetningen blant disse er et resultat av Metsälittos Osuuskuntas beslutning om å selge sine 65,2 prosent andel i Moelven Industrier ASA.

Blant de seks største aksjonærene er Eidsiva Vekst AS og Viken Skog BA nye aksjonærer. Glommen Skog BA, Mjøsen Skog BA, AT Skog BA og Havass Skog BA har utvidet sitt eierskap i Moelven.

Risk beløp per aksje

Dato	Beløp
Per 01.01.93	0,00
Per 01.01.94	0,00
Per 01.01.95	-0,16
Per 01.01.96	-0,12
Per 01.01.97	-0,10
Per 01.01.98	-0,35
Per 01.01.99	-0,25
Per 01.01.00	-0,11
Per 01.01.01	-0,21
Per 01.01.02	-0,12
Per 01.01.03	-0,16
Per 01.01.04	-0,11
Per 01.01.05	-0,16
Per 01.01.06	-0,25

Nærstående parter

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder bl.a. kjøp av sagtømmer, hvor de norske skogeierforeningene er leverandør. Eidsiva Vekst AS er et datterselskap av Eidsiva Energi AS, der Moelven er en viktig kunde med hensyn til kjøp av strøm.

I løpet av 2006 er det etablert avtale mellom Moelven Industrier ASA, Eidsiva Fjernvarme AS og Mjøsen Skog BA om å vurdere utvidet satsing på bioenergi / termisk fjernvarme, med konkret fokus på utvidelse av eksisterende biobrenselanlegg i Brumunddal.

Eidsiva har en strategi med vekst innenfor dette området, noe som i fremtiden vil kunne gi Moelven en utvidet kundebase for konsernets flisprodukter. Prosjektet vil bli gjennomført i selskapet Moelven Bioenergi AS der Moelven vil eie 40 prosent mens Eidsiva og Mjøsen vil eie 30 prosent hver.

Felles for alle disse transaksjonene er at armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

Det er åpenbart at denne vertikale integrasjonen mellom Moelven og aksjonærenes virksomhet ikke skaper noen konkurransemessige problemer i den operative forretningsprosess mellom partene.

Konkurransemyndighetene i Sverige og Norge har i januar 2007 gitt sin tilslutning til dette.

21.5 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen		Varamedlemmer		Styret		Varamedlemmer	
Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer
Jaakko Punkari (leder)		Hannu Järvinen		Svein E. Skorstad (styreleder)	0	Elisabeth Krokeide	0
Heikki Asunmaa		Juha Mäntylä		Ola Mørkved Rinnan	0	Svein Haare	0
Mikael Aminoff		Halvard Sæther		Ingrid Dahl Hovland	0	Gunde Haglund ^{*)}	0
Marti Asunta		Helge Urstrømmen		Torstein A. Opdahl	0		
Lars-Ole Gimming		Kritian M. Noer		Guro Vale Kvavik	0	Konsernledelsen	
Børre Rogstadkjernet		Knut Aas		Even Mengshoel	0	Hans Rindal (konsernsjef)	400
Kjersti Solberg		Jonny Lindberg ^{*)}		Iver Melby ^{*)}	0	Anders L. Fossum ^{**)}	100
Christian Ramberg		Jan Arve Sinnerud ^{*)}		Arne Rødø ^{*)}	0	Dag E. Sand	200
Harald Løkkesveen ^{*)}	100					Reidar Mo	200
Rolf Ellevold ^{*)}		^{*)} Ansattes representanter				^{**)Johan Padel}	
Lars-Håkan Karlsson ^{*)}						konstituert fra 15.12.2006	0
Per W. Gunro ^{*)}							

21.6 – Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernledelsen

Bakgrunn

I henhold til allmennaksjeloven §6-16a skal Styret i Moelven Industrier ASA utarbeide forslag til erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte innen konsernet. Erklæringen skal behandles i Generalforsamling 20. april 2007 og det vedtak som fattes vil være retningsgivende for kommende regnskapsår.

Hvem omfattes av erklæringen?

Erklæringen omfatter konsernledelsen i Moelven Industrier ASA. Med konsernledelsen menes konsernsjef og divisjonssjefer.

Generelt

Moelven skal ha et lønnsnivå og øvrige ansettelsesvilkår som er nødvendig for å kunne beholde og rekruttere en ledelse med god kompetanse og kapasitet til å nå de målsetninger som er satt.

Lønn

Moelven har som hovedprinsipp at ledende ansatte skal ha fast lønn. Lønnen justeres årlig, normalt med virkning fra 1. juli.

Andre naturalytelser

Moelven skal ha andre ytelser i form av for eksempel fri bil, fri avis og fri telefoni der hvor dette underletter arbeidet og anses som rimelig i forhold til praksis i markedet for øvrig.

Bonuser og andre variable elementer i godtgjørelsen

Utover hovedprinsippet med fast lønn ønsker styret at det skal være mulig å tilby andre variable former for godtgjørelse i tilfeller hvor dette finnes hensiktsmessig. Bonuser kan brukes i begrenset utstrekning og etter spesiell avtale, og skal være direkte avhengig av driftsresultatet.

Godtgjørelse knyttet til aksjer m.v.

Moelven har ikke former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen for selskap innen konsernet, herunder aksjer, tegningsretter og opsjoner. Ved eventuell etablering av slike ordninger, skal ordningen omfatte et stort antall ansatte og slike godtgjørelser skal utgjøre en mindre andel enn den faste lønnen.

Pensjonsordninger

Moelven skal ha pensjonsvilkår som er på nivå med markedet i hjemlandet for øvrig. Nyansatte skal tilsluttes innskuddbaserte pensjonsordninger. Moelven skal legge til grunn valgfrihet for ansatte som tidligere har hatt ytelsesbaserte pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Ved krav fra selskapets side om umiddelbar fratredelse skal ledelsen som standard ha rett til lønn i 18 måneder med fradrag fra lønn opp-tjent hos eventuell ny arbeidsgiver i denne perioden.

Foregående regnskapsår

Lederlønnspolitikken i foregående regnskapsår har vært i tråd med innholdet i denne erklæring.

Styret forbeholder seg retten til å fravike disse retningslinjene dersom det i enkelttilfeller finnes vektige grunner for dette. Hvis styret fraviker retningslinjene skal dette begrunnes i styreprotokollen.

21.7 – Ytelser til ledende personer

Beløp i 1 000 NOK, utbetalt i regnskapsåret	2006	2005	2004
Godtgjørelse til styret	805,0	822,0	850,0
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	190,0	235,0	185,0
Lønn til konsernsjef, Hans Rindal, hele 2006 og 3 måneder som konstituert i 2005	1 776,0	307,5	
Innskuddspensjon, Hans Rindal	116,7		
Andre ytelser konsernsjef, Hans Rindal	25,8		
Lønn til konsernsjef, Ole Salvén, 8 måneder i 2005	127,0	1 058,0	
Andre ytelser konsernsjef, Ole Salvén		168,0	
Lønn til konsernsjef, Bo Borgström, 1 måned i 2005 og hele 2004		435,3	2 025,2
Andre ytelser konsernsjef, Bo Borgström		11,0	128,1
Sum	3 040,5	3 036,8	3 188,3

Styrets leder mottar NOK 150 tusen og styrets medlemmer NOK 90 tusen i årlig godtgjørelse. Styrets varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 40 tusen i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

Konsernsjef har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver. For de som ikke har innskuddspensjon, men opptjening av pensjonsrettigheter etter avtalt ytelsesplan, fremkommer ikke pensjonskostnaden som utbetaling av ytelse i regnskapsåret.

21.8 – Godtgjørelse til revisor

For 2006 utgjorde godtgjørelse til lovpålagt revisjon for konsernet samlet NOK 4,0 mill (4,0 mill i 2005).

21.9 – Utvikling i morselskapt aksjekapital siden 1. januar 1998

År	Type endring	Endring i aksjekapital i NOK mill.	Total aksjekapital i NOK mill.	Endring i antall aksjer	Sum antall aksjer
1998	Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Rettet emisjon for erverv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Pålydende verdi er NOK 5,-

Resultatregnskap

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Note	2006	2005	2004
Driftsinntekter	1	76,6	67,7	132,5
Lønnskostnad	8	33,8	32,8	32,7
Avskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	15,9	15,7	11,1
Annen driftskostnad		62,7	44,1	57,2
Driftskostnader		112,4	92,6	101,0
Driftsresultat		-35,8	-24,9	31,5
Inntekt på investering i datterselskap ¹⁾		78,3	96,0	64,3
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	13	0,1	0,0	0,0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		53,3	56,0	57,3
Annen renteinntekt		1,8	0,7	0,9
Annen finansinntekt		4,4	3,3	5,5
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-16,5	-10,6	-7,4
Annen rentekostnad		-30,4	-35,2	-41,5
Annen finanskostnad		-4,3	-4,2	-4,3
Netto finansposter		86,7	106,0	74,8
Ordinært resultat før skattekostnad		50,9	81,1	106,3
Skattekostnad på ordinært resultat	2, 3	17,5	35,3	23,4
Ordinært resultat		33,4	45,9	82,9
Årsresultat		33,4	45,9	82,9
<i>Styrets forslag til disponering av årsresultat og egenkapitaloverføringer</i>				
Avsatt til utbytte, NOK 0,75 per aksje (0,25 i 2005 / 0,15 i 2004)		-97,2	-32,4	-19,4
Til/fra annen egenkapital		63,8	-13,5	-63,5
Sum	14	-33,4	-45,9	-82,9

1) Inkludert konsernbidrag.

Balanse per 31.12.

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Note	2006	2005	2004
EIENDELER				
Tomter	7	3,5	3,5	3,7
Bygninger og annen fast eiendom	7	5,2	8,7	12,7
Maskiner og anlegg	7	1,6	1,3	1,4
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	21,4	33,7	44,3
Sum varige driftsmidler		31,7	47,2	62,1
Investeringer i datterselskap	11	1 051,3	1 017,3	954,1
Investeringer i tilknyttet selskap	13	0,0	0,3	0,3
Lån til foretak i samme konsern	9	1 118,1	1 038,5	1 087,2
Investeringer i aksjer og andeler	12	5,1	9,4	18,7
Obligasjoner og andre fordringer	4	4,0	4,1	4,0
Netto pensjonsmidler	8	31,1	32,1	33,1
Sum finansielle anleggsmidler		2 209,6	2 101,7	2 097,4
Sum anleggsmidler		2 241,3	2 148,9	2 159,5
Kundefordringer		1,8	0,8	1,1
Kundefordringer konsernselskap		6,2	3,8	2,6
Utlån til konsernselskap		99,5	123,1	92,2
Andre fordringer		3,8	2,6	6,8
Sum fordringer		111,3	130,3	102,7
Bankinnskudd, kontanter og lignende		0,2	0,2	0,3
Sum omløpsmidler		111,5	130,5	103,0
Sum eiendeler		2 352,8	2 279,4	2 262,5
GJELD OG EGENKAPITAL				
Selskapskapital		647,7	647,7	647,7
Egne aksjer		0,0	0,0	0,0
Overkursfond		180,7	180,7	180,7
Sum innskutt egenkapital		828,4	828,4	828,4
Opptjent egenkapital		241,3	305,1	291,7
Sum egenkapital	14	1 069,7	1 133,5	1 120,1
Pensjonsforpliktelser	8	22,3	18,4	12,9
Utsatt skatt	3	3,3	11,0	19,1
Sum avsetning for forpliktelser		25,6	29,4	32,0
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	455,6	675,2	781,3
Langsiktig konserngjeld, rentebærende		9,4	22,4	24,0
Annen langsiktig gjeld		0,5	0,6	10,6
Sum langsiktig gjeld		465,5	698,2	815,9
Kassekreditt innen konsernkontosystem		552,5	305,2	217,5
Leverandørgjeld		4,1	4,6	4,0
Leverandørgjeld til konsernselskap		1,7	0,4	2,6
Lån konsernselskap, kortsiktig ikke rentebærende		81,4	19,4	24,9
Skyldige offentlige avgifter		2,1	1,7	2,0
Avsatt til utbytte		97,2	32,4	19,4
Betalbar skatt		25,3	31,2	1,7
Annen kortsiktig gjeld	5	27,7	23,4	22,4
Sum kortsiktig gjeld		792,0	418,3	294,5
Sum gjeld		1 283,1	1 145,9	1 142,4
Sum egenkapital og gjeld		2 352,8	2 279,4	2 262,5
Garantiansvar	6	346,8	323,2	253,4
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	14	129 542 384	129 542 384	129 542 384

Kontantstrømoppstilling

MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Note	2006	2005	2004
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Resultat før skattekostnad		50,9	81,1	106,3
Årets betalte skatter		-31,0	-13,6	0,0
Nedskrivning langsiktig fordring		3,6	0,0	3,3
Ordinære avskrivninger	7	15,9	15,7	11,1
Nedskrivning aksjer (tilbakeført nedskrivning 2004)		13,2	0,9	-76,0
Gevinst/tap ved salg driftsmidler/aksjer		-5,8	-5,2	8,9
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsført ikke innbetalt		4,7	6,6	5,7
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		-4,6	3,3	-6,2
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-8,5	-0,5	-1,6
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		38,4	88,3	51,5
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp		-1,8	-2,3	-4,3
Netto kontanteffekt ved emisjoner/oppkjøp/salg av datterselskap		0,0	-54,8	-197,9
Innbetalinger fra salg driftsmidler		7,2	6,6	4,4
Langsiktige investeringer, finansielle		-111,7	47,9	-212,4
Endring i langsiktige finansieringer grunnet mor datter fusjon		0,0	0,0	260,7
Kortsiktige utlån		23,6	-30,9	16,2
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-82,7	-33,5	-133,3
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		309,3	82,2	-164,9
Endring i langsiktig gjeld		-232,7	-117,7	32,3
Nettoeffekt ved fusjon av datterselskap		0,0	0,0	77,1
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse		0,0	0,0	118,3
Utbetaling av utbytte		-32,4	-19,4	-19,0
Kjøp/salg av egne aksjer		0,0	0,0	38,2
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		44,2	-54,9	82,0
LIKVIDITETSBEHOLDNING				
Netto endring i likviditet gjennom året		-0,1	-0,1	0,2
Likviditetsbeholdning 01.01.		0,3	0,3	0,1
Likviditetsbeholdning 31.12.		0,2	0,2	0,3

Noter

MOELVEN INDUSTRIER ASA

1 ANDRE DRIFTSINNTEKTER

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	5,8	5,2	0,8
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	3,1	0,0	0,6
Reversert nedskrivning aksjer i datterselskap	0,0	0,0	76,0
Datterselskapers andel av felleskostnader	21,0	26,4	22,4
IT-tjenester	31,8	23,4	20,2
Husleieinntekter - utenfor konsernet	1,1	1,9	1,8
Husleieinntekter - innen konsernet	3,7	3,9	2,6
Annet	10,1	6,9	8,1
Sum andre driftsinntekter	76,6	67,7	132,5

2 SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Resultat før skattekostnad	50,9	81,1	106,3
28 % skatt	14,2	22,7	29,8
Skatteeffekt av permanente forskjeller	3,3	0,9	-18,2
Skatteeffekt av forskjeller som ikke påvirker grunnlag for betalbar skatt	0,0	-0,3	25,6
Skattekorreksjoner fra tidligere år	0,0	12,0	-13,8
Sum skattekostnad	17,5	35,3	23,4

Skattekostnad består av

	2006	2005	2004
Betalbar skatt	25,2	43,3	1,6
Endring i utsatt skatt	-7,7	-8,0	21,8
Sum skattekostnad	17,5	35,3	23,4

4 FORDRINGER – LANGSIKTIGE OBLIGASJONER OG ANDRE FORDRINGER

Obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 4,0 mill. er en fordring på SIVA Moelv Næringspark AS (4,1 mill. i 2005).

5 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

3 SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER (BASERT PÅ 28 PROSENT NOM. SKATT)

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Kortsiktige midlertidige forskjeller			
Fordringsreserver	-1,0	0,0	0,0
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-5,4	-4,7	-2,7
Delsum kortsiktige forskjeller	-6,4	-4,7	-2,7
Langsiktige midlertidige forskjeller			
Anleggsreserve	4,6	8,6	10,8
Gevinst og tapskonto	2,7	3,3	3,1
Pensjonsmidler	8,7	9,0	9,3
Pensjonsforpliktelser	-6,3	-5,2	-3,6
Øvrige langsiktige poster	0,0	0,0	2,2
Delsum langsiktige poster	9,7	15,7	21,8
Skattereduserende forskjeller (-) , skatteøkende (+)	3,3	11,0	19,1
Utsatt skatteforpliktelse	3,3	11,0	19,1

6 GARANTIANSVAR-/FORPLIKTELSE

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Lånegarantier/finansielle garantier	117,9	201,3	123,2
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelse- og forskuddsgarantier	192,4	91,3	98,5
Skattetrekksgarantier	36,5	30,6	31,7
Sum	346,8	323,2	253,4

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd. Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkonto-systemer. Selskapet kan således være solidarisk ansvarlig for mer enn selskapets trekk. Ansattes skattetrekkmidler er sikret med garantier stillet av ekstern kredittinstitusjon.

7 VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Balanseverdier Beløp i NOK mill.	Bygninger og annen fast eiendom				Sum
	Tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre		
Anskaffelsesverdi per 01.01.	3,5	43,0	2,8	64,3	113,6
Tilgang	0,0	0,2	0,7	0,9	1,8
Avgang anskaffelsesverdi	0,0	1,4	0,0	0,1	1,5
Anskaffelsesverdi pr. 31.12.	3,5	41,8	3,5	65,1	113,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	0,0	34,3	1,5	30,6	66,4
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Årets avskrivninger	0,0	2,3	0,4	13,2	15,9
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	0,0	36,6	1,9	43,7	82,2
Bokført verdi 01.01.	3,5	8,7	1,3	33,7	47,2
Bokført verdi 31.12.	3,5	5,2	1,6	21,4	31,7
Ordinære avskrivningssatser i prosent	-	2,5-10	10	20	

8 LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSE

8.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Lønn	22,7	19,9	20,5
Arbeidsgiveravgift	3,6	3,2	3,2
Pensjonskostnader	7,9	9,3	8,3
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap	-0,4	0,4	0,7
Sum	33,8	32,8	32,7

8.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	2,6	2,7	2,9
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	3,0	3,0	3,2
Pensjonskostnad (brutto)	5,6	5,7	6,1
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-3,1	-3,1	-3,9
Amortisering av overgangsbetrag innskuddspensjon	-0,6	-	-
Resultatførte estimatendringer og avvik	4,0	5,2	5,1
Administrasjonskostnader	0,1	-	-
Periodisert arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	0,5	0,7	0,5
Innskuddspensjonskostnader og andre pensjonskostnader	1,4	0,8	0,5
Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger	7,9	9,3	8,3

8.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2006	2005	2004
Balanse per 01.01.			
Opptjening av fremtidige pensjoner	61,7	55,2	48,3
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	3,0	2,9	3,0
Pensjonsforpliktelser (brutto)	64,7	58,1	51,3
Pensjonsmidler	-55,0	-59,1	-56,4
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-25,7	-20,9	-21,5
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	2,3	1,7	1,2
Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering	-13,7	-20,2	-25,4
Balanse per 31.12.			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	72,0	64,7	58,1
Pensjonsmidler (forventet)	-57,7	-55,0	-59,1
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-25,8	-25,7	-20,9
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	2,7	2,3	1,7
Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering	-8,8	-13,7	-20,2
Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	-31,1	-32,1	-33,1
Sum pensjonsforpliktelser, sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierte ordninger	22,3	18,4	12,9

Selskapets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 64,6 mill. per utgang 2006. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

Sikrede ordninger

For selskapets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er i sin helhet relatert til ordninger innenfor skatteloven. Overfinansieringen er vurdert til å være anvendbar ut fra ny lov om foretakspensjon.

8.4 – Økonomiske forutsetninger

	2006	2005	2004
Avkastning på pensjonsmidler	5,5 %	6,0 %	7,0 %
Diskonteringsrente	4,5 %	5,0 %	6,0 %
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,0 %	3,0 %	3,3 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensjonsforpliktelsene omfatter for de sikrede ordninger i alt 128 personer, herav 50 aktive og 78 pensjonister. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjennomsnittlig tjenestetid på medlemmassen på 10 år.

Innskuddspensjon – alle nyansatte fra 01.01.2005 og frivillig overgang fra 01.01.2006 og 01.07.2006 for øvrige

Moelven besluttet at alle nyansatte fra 01.01.2005 skal inn på innskuddspensjon, og høsten 2005 har alle ansatte fra tidligere fått velge overgang til innskuddspensjon, eller å fortsette i de gamle ytelsesordninger. På grunn av endring av innskudd fra 1G (tidligere 2G) er det gjennomført en ny runde med mulighet til frivillig overgang til innskuddspensjon fra 01.07.2006. Nær 55% av de ansatte i selskapet har valgt overgang til innskuddspensjon etter de to nevnte runder med mulighet for frivillig overgang.

9 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Aktiva som det er knyttet finansiell markedsrisiko til består av utlån i valuta til datterselskaper, hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir redusert ved gjeld til kredittinstitusjoner i samme valuta. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret,

tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger. Renterisikoen knyttet til de samme gjelds- og fordringsforhold er redusert ved bruk av renteswapper knyttet til gjelden og p.t. rente for fordringen.

10 GJELD

Beløp i NOK mill.	Ramme			Trekk			Gjenværende løpetid i mnd		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Trekk fasilitet	1 050,0	0,0	0,0	455,6	0,0	0,0	54,0	0,0	0,0
Trekk fasilitet	0,0	370,0	390,0	0,0	233,9	182,6	0,0	28,5	40,5
Trekk fasilitet	0,0	400,0	400,0	0,0	127,6	159,8	0,0	36,0	48,0
Trekk fasilitet	0,0	50,0	50,0	0,0	16,1	16,6	0,0	45,0	57,0
Terminlån	0,0	0,0	102,7	0,0	0,0	102,7	0,0	0,0	5,0
Terminlån	0,0	297,7	319,6	0,0	297,7	319,6	0,0	36,0	48,0
Sum	1 050,0	1 117,7	1 262,3	455,6	675,2	781,3			

Lånene er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring.

De har vanlige klausuler knyttet til egenkapitalandel og kontantstrøm basert på Moelven-konsernets konsoliderte regnskap.

11 AKSJER I DATTERSELSKAPER

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Ant. aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.06
Moelven Industrier ASA eier					
Moelven Timber AS	100,0	93 220	9 322	93 220	111 729
Moelven Van Severen AS	100,0	35 000	3 500	35 000	35 006
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0	20 000	2 000	20 000	20 006
Moelven Våler AS	100,0	48 000	4 800	48 000	48 006
Moelven Soknabruket AS	100,0	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0	12 000	1 200	12 000	12 005
Moelven Telemarksbruket AS	51,0	10 000	510	5 100	5 490
Moelven Wood AS	100,0	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0	18 000	1 800	18 000	35 505
Hen Næringspark AS	100,0	10 000	1 000	10 000	5 005
Moelven Eidsvoll AS	100,0	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0	1 000	100	1 000	6 200
Moelven Byggsystemer AS	100,0	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Portefølje AS	100,0	100	100	100	19 029
Moelven Bioenergi AS	100,0	9 273	9 272 736	9 273	9 439
Moelven Elektro AS	100,0	8 000	40 000	8 000	12 000
Mocon Holding AS	100,0	68 000	68 000	68 000	64 141
Moelven Limtre AS	100,0	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	100,0	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	100,0	GBP 50	49 999	GBP 50	1
Moelven Holzleimbau GmbH	100,0	EUR 200	20	EUR 200	0
Moelven Are AS	100,0	300	100	300	50 116
Moelven Mjøsbuket AS	100,0	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0	32 500	32 500	32 500	35 578
Fireguard Scandinavia AS	100,0	1 549	15 478 812	1 549	4 151
Moelven Utvikling AS	70,0	1 000	700	700	700
Moelven Virke AS	100,0	5 000	50 000	5 000	4 546
Sum Moelven Industrier ASA					1 051 291

Forts. note 11

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Ant. aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.06
Moelven Industrier AB eier					
Moelven Notnäs AB	100,0	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	45 560
Moelven List AB	100,0	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	20 076
Moelven Byggmodul AB	100,0	SEK 5 000	50 000	SEK 5 000	45 011
Moelven Norsälven AB	100,0	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	31 892
Moelven Ransbysågen AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	15 490
Moelven Värmlands Trä AB	100,0	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	29 978
Moelven Component AB	100,0	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	7 104
UJ-Trading AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	8 201
Skåre Kontorshotell AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	661
Moelven Wood AB	100,0	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	13 702
Modulpoolen i Sandsjöfors AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	1 043
Moelven Notnäs Wood AB	100,0	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	14 032
Moelven Valåsen Wood AB	100,0	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	25 866
Moelven Valåsen AB	100,0	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	136 680
Moelven Dalaträ AB	100,0	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	50 116
Moelven Eurowand AB	100,0	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	41 551
Mobilarum AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	19 532
Moelven Edanesågen AB	100,0	SEK 400	4 000	SEK 400	71 006
Moelven Nössemark Trä AB	100,0	SEK 300	3 000	SEK 300	51 229
Moelven Årjäng Säg AB	100,0	SEK 300	3 000	SEK 300	45 560
Moelven Tom Heurlin AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	45 560
Moelven Skog AB	80,0	SEK 5 000	400	SEK 4 000	3 645
Moelven Byggmodul Kil AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	1 093
Moelven Byggmodul Torsby AB	100,0	SEK 630	9 000	SEK 630	1 093
Mobilarum Rental AB	100,0	SEK 2 000	20 000	SEK 2 000	2 027
Moelven Byggfinansiering AB	100,0	SEK 275	2 750	SEK 275	7 330
Sandsjöfors Byggleasing AB	100,0	SEK 1 000	1 000	SEK 1 000	456
Moelven Töreboda AB	100,0	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	43 777
Sum Moelven Industrier AB					779 271

Moelven ByggModul AB eier

Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	100,0	SEK 3 600	36 000	SEK 3 600	0
----------------------------------	-------	-----------	--------	-----------	---

Moelven Byggsystemer AS eier

Moelven Nordia AS	100,0	22 000	2 200	22 000	52 710
Moelven Nordia Prosjekt AS	100,0	232	232	232	4 150
Sum Moelven Byggsystemer AS					56 860

Moelven Elektro AS eier

Mesna Installasjon AS	100,0	100	100	100	9 000
-----------------------	-------	-----	-----	-----	-------

12 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER, LANGSIKTIG

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Ant. aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.06
Vamo AS	45,0	100	4 500	45	45
Mjøskompetanse AS	23,1	130	3	30	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	5 000
Øvrige					28
Sum Moelven Industrier ASA					5 093

13 AKSJER (20 %-) OG ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAPER, ETTER EGENKAPITALMETODEN

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Verdi per		Verdi 31.12.06	Andel resultat
		01.01.06	Balanse Tilgang/Avgang		
Vamo KS ¹⁾	40,5	25	-12	13	-12
Moelven Elementbygg KS (avviklet)	60,0	230	-230	-	85
Sum		255	-242	13	73

1) Vamo KS har gitt et lån til Moelven Industrier ASA på NOK 0,5 mill. per 31.12.06 (0,6 i 2005)

14 EGENKAPITAL

Beløp i NOK mill.	Aksjekapital	Overkursfond	Egne aksjer	Annen		Sum egenkapital
				egenkapital	Årsresultat	
Balanse 01.01.2006	647,7	180,7	0,0	305,1		1 133,5
Årsresultat					33,4	33,4
Anvendelse av årets resultat				-63,8	63,8	0,0
Avsatt til aksjeutbytte					-97,2	-97,2
Balanse 31.12.2006	647,7	180,7	0,0	241,3	0,0	1 069,7

15 ANTALL ANSATTE

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2006 var 47 (44 i 2005).

16 YTELSER TIL LEDENDE PERSONER M.V.**16.1 – Ytelser til ledende personer**

Beløp i 1 000 NOK, utbetalt i regnskapsåret	2006	2005	2004
Godtgjørelse til styret	805,0	822,0	850,0
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	190,0	235,0	185,0
Lønn til konsernsjef, Hans Rindal, hele 2006 og 3 måneder som konstituert i 2005	1 776,0	307,5	
Innskuddspensjon, Hans Rindal	116,7		
Andre ytelser konsernsjef, Hans Rindal	25,8		
Lønn til konsernsjef, Ole Salvén, 8 måneder i 2005	127,0	1 058,0	
Andre ytelser konsernsjef, Ole Salvén		168,0	
Lønn til konsernsjef, Bo Borgström, 1 måned i 2005 og hele 2004		435,3	2 025,2
Andre ytelser konsernsjef, Bo Borgström		11,0	128,1
Sum	3 040,5	3 036,8	3 188,3

Styrets leder mottar NOK 150 tusen og styrets medlemmer NOK 90 tusen i årlig godtgjørelse. Styrets varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

Bedriftsforsamlingens leder mottar NOK 40 tusen i årlig godtgjørelse. Bedriftsforsamlingens medlemmer og varamedlemmer mottar NOK 5 tusen per møte.

Konsernsjef har ved opphør av ansettelsesforholdet 18 måneders etterlønn med fradrag for lønn fra ny stilling/arbeidsgiver. For de som ikke har innskuddspensjon, men opptjening av pensjonsrettigheter etter avtalt ytelsesplan, fremkommer ikke pensjonskostnaden som utbetaling av ytelse i regnskapsåret.

16.2 – Godtgjørelse til revisor

Beløp i 1 000 NOK, utbetalt i regnskapsåret	2006	2005	2004
Lovpålagt revisjon	315,0	375,0	325,0
Andre tjenester utenfor revisjonen	46,0	71,0	273,0
Sum	361,0	446,0	598,0

Revisjonsberetning for 2006

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2006, som viser et overskudd på kr 33 374 000 for morselskapet og et overskudd på kr 239 760 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrøm-opstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Regnskapslovens regler og norsk god regnskapskikk er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.


Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2006 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter

Oslo, 20. februar 2007

PricewaterhouseCoopers AS



Svein-A. Martinsen
Statsautorisert revisor

Bedriftsforsamlingens innstilling

I møte 6. mars 2007 har bedriftsforsamlingen behandlet styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2006 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2006 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

6. mars 2007



Jaakko Punkari
Bedriftsforsamlingens formann

Adresser



Moelven Industrier ASA
Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com
www.moelven.com

Moelven Are AS
NO-1820 Spydeberg
Tel. +47 69 83 67 10
Fax. +47 69 83 67 05
post.are@moelven.com

Moelven Bioenergi AS
Box 134, NO-2391
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com

Moelven Byggfinansiering AS
Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 93 22

Moelven Byggsystemer AS
Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 63 99 65 50
Fax. +47 63 97 04 86
post.byggindustri@moelven.com

Moelven ByggModul AS
Box 163, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.com
www.byggmodul.moelven.com

Moelven Eidsvoll AS
NO-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80
Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.com

Moelven Eidsvold Værk AS
NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 92 00
Fax. +47 63 95 92 01
post.eidsvark@moelven.com

Moelven Elektro AS
Box 54, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 72 71
post.elektro@moelven.com
www.elektro.moelven.com

Moelven Langmoen AS
Strandsagvn. 4
NO-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00
Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.com

Moelven Limtre AS
Box 143, NO-2391 Moelv
Tel. +47 06 123
Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.com
www.limtre.no

Avdeling Agder
NO-4730 Vatnestrom
Tel. +47 06 123
Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.com

Moelven Løten AS
Rokosjøen, NO-2340 Loten
Tel. +47 62 54 75 00
Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.com

Moelven Mjøsbruket AS
NO-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00
Fax. +47 61 14 52 10
post.mjosbruket@moelven.com

Moelven Nordia AS
Box 63, NO-2051 Jessheim
Tel. +47 06 050
Fax. +47 63 97 04 86
post.nordia@moelven.com
www.nordia.no

Moelven Nordia Prosjekt AS
Box 2904 Tøyen, NO-0608 Oslo
Tel. +47 06 050
Fax. +47 22 68 79 65
post.nordia@moelven.com
www.nordia.no

Moelven Numedal AS
NO-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00
Fax. +47 32 29 50 01
post.numedal@moelven.com

Moelven Soknabruket AS
NO-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00
Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.com

Moelven Telemarksbruket AS
Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00
Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.com

Moelven Timber AS
Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com
www.timber.moelven.com

Moelven Treinteriør AS
NO-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77
Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.com

Moelven Utvikling AS
Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post@moelven.com

Moelven Van Severen AS
Servicebox 1015, NO-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00
Fax. +47 74 21 33 91
post.vanseveren@moelven.com

Moelven Virke AS
Box 164, NO-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.virke@moelven.com

Moelven Våler AS
NO-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00
Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.com

Avdeling Elverum
Vestsiveien 269, NO-2411 Elverum
Tel. +47 62 42 59 80
Fax. +47 62 42 59 81
post.elverum@moelven.com

Moelven Wood AS
NO-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50
Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.com
www.wood.moelven.com

Moelven Østerdalsbruket AS
NO-2480 Koppang
Tel. +47 62 46 29 00
Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.com



Moelven Industrier AB
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 62 50
Fax. +46 (0)54 53 46 57
post.industrierab@moelven.com
www.moelven.se

Moelven ByggModul AB
Administration och Marknad
Produktionsenhet Kil
Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil
Tel. +46 (0)554 68 80 00
Fax. +46 (0)554 68 80 29
post.kil@moelven.com
www.moelvenbyggmodul.com

Produktionsenhet Säffle
Brovägen 27, SE-661 93 Säffle
Tel. +46 (0)533 461 30
Fax. +46 (0)533 461 66
post.saffle@moelven.com

Produktionsenhet Sandsjöfors
SE-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 (0)380 37 57 50
Fax. +46 (0)380 37 52 12
post.sandsjofors@moelven.com

Produktionsenhet Torsby
Oleby. SE-685 92 Torsby
Tel. +46 (0)560 68 98 80
Fax. +46 (0)560 68 98 89
post.torsby@moelven.com

Moelven Component AB
Box 8060, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 55 55 30
Fax. +46 (0)54 55 55 40
post.component@moelven.com

Moelven Dalaträ AB
SE-780 40 Mockfjärd
Tel. +46 (0)241 21 800
Fax. +46 (0)241 21 159
post.dalatra@moelven.com

Moelven Edanesågen AB
Arvid Olofssons Väg
SE-671 70 Edane
Tel. +46 (0)570 27 50 00
Fax. +46 (0)570 27 50 01
post.edanesagen@moelven.com

Moelven Eurowand AB
Nastagatan 10 C
Box 1322, SE-701 13 Örebro
Tel. +46 (0)19 21 86 00
Fax. +46 (0)19 27 22 75
post.eurowand@moelven.com
www.moelven.eurowand.se

Moelven List AB
Lovene, SE-531 96 Lidköping
Tel. +46 (0)510 54 59 90
Fax. +46 (0)510 54 59 99
post.list@moelven.com

Moelven Norsälven AB
Norsälvsvägen 11
SE-660 50 Vålberg
Tel. +46 (0)54 54 50 25
Fax. +46 (0)54 54 52 44
post.norsalven@moelven.com

Moelven Notnäs AB
Box 223, SE-685 25 Torsby
Tel. +46 (0)560 168 00
Fax. +46 (0)560 717 90
post.notnas@moelven.com

Moelven Notnäs Wood AB
Notnäsvägen 9, SE-685 33 Torsby
Tel. +46 (0)56 016 800
Fax. +46 (0)56 010 985
post.notnas@moelven.com

Moelven Nössemark Trä AB
Rörviken 170, SE-668 91 Ed
Tel. +46 (0)534 664 40
Fax. +46 (0)534 301 04
post.nossemark@moelven.com

Moelven Ransbysågen AB
Branäsvägen 35
SE-680 60 Syslebäck
Tel. +46 (0)564 431 20
Fax. +46 (0)564 431 45
post.ransby@moelven.com

Moelven Skog AB
Box 18, SE-668 21 Ed
Tel. +46 (0)534 622 50
Fax. +46 (0)534 622 59
post.moelvenskog@moelven.com
www.moelven-skog.com

Moelven Tom Heurlin AB
SE-662 97 Änimskog
Tel. +46 (0)532 60 76 00
Fax. +46 (0)532 60 76 21
post.tomheurlin@moelven.com

Moelven Töreboda AB
Box 49, SE-545 21 Töreboda
Tel. +46 (0)506 481 00
Fax. +46 (0)506 162 63
post.toreboda@moelven.com
www.moelventoreboda.se

Moelven Valåsen AB
Box 404, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00
Fax. +46 (0)586 72 80 14
post.valasen@moelven.com

Moelven Valåsen Wood AB
Box 405, SE-691 27 Karlskoga
Tel. +46 (0)586 655 00
Fax. +46 (0)586 72 81 95
post.woodab@moelven.com

Moelven Värmlands Trä AB
Box 136, SE-661 23 Säffle
Tel. +46 (0)533 69 10 60
Fax. +46 (0)533 69 10 88
post.varmlandstra@moelven.com

Moelven Wood AB
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 53 64 00
Fax. +46 (0)54 53 64 10
post.woodab@moelven.com
www.moelvenwood.com

Moelven Årjäng Såg AB
Box 103, SE-672 23 Årjäng
Tel. +46 (0)573 71 10 55
Fax. +46 (0)573 71 17 89
post.arjang@moelven.com

UJ-Trading AB
Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby
Tel. +46 (0)581 502 00
Fax. +46 (0)581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

WEDA Skog AB
Box 8006, SE-650 08 Karlstad
Tel. +46 (0)54 57 91 50
Fax. +46 (0)54 56 93 20
info@wedaskog.se



Moelven Danmark A/S
Smeland 3, DK-2600 Glostrup
Tel. +45 82 37 48 00
Fax. +45 43 43 63 43
moelvendanmark@moelven.com
www.moelven.dk



Moelven Laminated Timber Structures Ltd.
Unit 10 Vicarage Farm Winch R.
Fair OAK Estleigh
Hampshire SO57 HD
Tel. +44 238 06 95 566
Fax. +44 238 06 95 577
moelvenlts@aol.com

FINANSKALENDER

20. april 2007
Generalforsamling – årsregnskap 2006
Regnskap for første kvartal 2007

12. juli 2007
Regnskap for annet kvartal 2007

16. oktober 2007
Regnskap for tredje kvartal 2007

Ultimo januar 2008
Regnskap for fjerde kvartal/
foreløpig årsresultat 2007

April 2008
Generalforsamling – årsregnskap 2007

HOVEDKONTOR

Moelven Industrier ASA
Org. nr. NO 914 348 803 MVA
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv
Tel. + 47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
www.moelven.com
post@moelven.com
Hugin Online: www.huginonline.no/MOE

PRODUKSJON

Foto: Ole Walter Jacobsen, Tommy Normann,
Jo Michael, Egil Bjerke, Ketil Jacobsen,
Odd Midtmoen, Getty Images, Scanpix og
Jensen & Skodvin Arkitektkontor AS
Forsidefoto: Ole Walter Jacobsen

Design og produksjon: Anisdahl, Sand & Partnere

Oversettelse: Lillehammer Oversetting AS

