



Årsrapport

2004

# Innovasjon

en konstant  
mulighet

Member of Finnforest Corporation

**MOELVEN**<sup>®</sup>

## Visjon

«Moelven skal være markedsleder i Norge, Sverige og Danmark for trebaserte byggprodukter og tilhørende tjenester.»

## Innhold

### Konsernet

Konsernets virksomhet .....	2
Årsberetning .....	8
Moelven konsernet .....	12
Hovedtall .....	21

### Virksomheten

Timber .....	22
Wood .....	28
Limtre .....	34
Byggmoduler .....	40
Bygginnredning .....	46

Personal .....	52
Miljø .....	58

Massivtre .....	66
Finnforest .....	68
Viktige hendelser .....	70

### Årsregnskap

Regnskap og noter .....	72
-------------------------	----

Adresser .....	100
----------------	-----

## Finanskalender

26. april 2005

Generalforsamling – årsregnskap 2004

28. april 2005

Regnskap for første kvartal 2005

29. juli 2005

Regnskap for annet kvartal 2005

28. oktober 2005

Regnskap for tredje kvartal 2005

Februar 2006

Regnskap for fjerde kvartal/foreløpig årsresultat 2005

April 2006

Generalforsamling – årsregnskap 2005

## Hendelser i 2004

Ole Salvén (51) ansettes som ny konsernsjef etter Bo B. Borgström.



Ny saglinje ved Moelven Telemarksbruket AS åpnes i Bø.



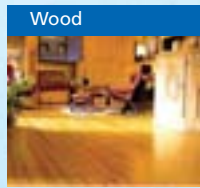
Moelven Industrier ASA overtar Are-Gruppen fra 1. januar 2004.



- Moelven Industrier ASA overtar Are-Gruppen fra 1. januar 2004. Are er et sag- og høvleri konsern og består av virksomheter i Sverige og i Norge. Are har en årsomsetning på NOK ca. 800 mill og til sammen ca. 300 ansatte. Avtalen omfatter treindustrielskapene AB Edanesågen, i Edane, Årjängs Såg AB i Årjäng, Nössemarks Trä AB i Nössemark, Tom Heurlin AB i Ånimskog, Are Brug AS i Spydeberg samt Are Skogsprodukter AB i Ed.
- Moelven-konsernet overtar Mobilarum AB i Värmland. Mobilarum produserer midlertidige og permanente bygg for det skandinaviske bygg- og anleggsmarkedet. Selskapet har to produksjonsheter; Kils Volumbyggen i Kil og Nordmodul i Torsby. Mobilarum AB har til sammen ca. 150 ansatte og årsmsetningen for regnskapsåret 2002/2003 var NOK 153 mill. i 2003.
- Moelven ByggModul Såffle AB inngår kontrakt om å levere 432 leilighetsmoduler til et nytt studentområde i Umeå. Kontrakten har en verdi på drøyt SEK 81 millioner.
- Finnforest Abp, dets morselskap Metsäliitto Osuuskunta og Moelven Industrier ASA selger en del av sine Moelven-aksjer til fire norske skogeierforeninger. Etter aksjesalget har Finnforest Abp 51,0 % og Metsäliitto Osuuskunta 14,2 % av aksjene i Moelven-konsernet. Salget innebærer at to nye norske skogeierforeninger går inn på eiersiden i Moelven Industrier ASA. Det er Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog m/datterselskaper) med 4,8 % og Haldenvassdragets Skogeierforening (Havass) med 3,0 % av aksjene. Samtidig øker Glommen Skogeierforening sin eierandel til 17,8 % og Mjøsen Skogeierforening til 9,4 % av aksjene i Moelven Industrier ASA.
- Moelven ByggModul AS leverer moduler til et større boligprosjekt bestående av fem boligblokker Nylandshagen i Ålesund.
- Konsernsjef Bo B. Borgström lanserer en såkalt "inkubatorfabrikk" lokalisert til ledige lokaler i Moelvens administrasjonskontor i Moelv.
- Norges største listprodusent, Moelven Eidsvoll AS, undertegner kontrakt om kjøp av et nytt helautomatisk overflatebehandlingsanlegg for maling og lakking av lister. Nyanlegget gir store kostnadsbesparelser.
- Moelven ByggModul AS i Moelv inngår kontrakt til NOK 75 mill. om produksjon og leveranser av moduler til byggingen av en større anleggsforlegning på Aukra utenfor Molde i forbindelse med utbyggingen av ilandsføringsanlegget fra Ormen Lange.
- En ny saglinje til NOK 44 mill. kroner ved Moelven Telemarksbruket AS åpnes i Bø. Moelven Telemarksbruket eies i fellesskap av Moelven-konsernet og Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog) der Moelven har 51 % og AT-Skog 49 % av aksjene.
- Moelven Limtre AS inngår kontrakter om levering av limtrekonstruksjonene til flere store bruprojekt. Blant annet til det som blir verdens mest trafikkerte trebru på E-6 i Steinkjer.
- Moelven Wood kåres til "Årets Leverandør" i Norges største byggvarekjede Byggmakker under kjedens forhandlerforum i Vikingskipet i Hamar. Det er første gang en leverandør av trelast og foredlede treprodukter blir kåret til "Årets Leverandør" hos Byggmakker.
- Ole Salvén (51) som er sentral-europeisk regiondirektør for Finnforest, ansettes i desember som ny konsernsjef i Moelven Industrier ASA etter Bo B. Borgström (62) som går av med pensjon 2. februar 2005. Salvén har vært ansatt i Finnforest siden 1994 og var før det blant annet ansatt i Bank of America. Bo B. Borgström har vært konsernsjef i Moelven Industrier ASA siden 12. juli 2002.

## Moelven-konsernet

### Verdikjeden



### Konsernets virksomhet

Moelven Industrier ASA eies av finske og norske skogeierorganisasjoner med Metsäliitto Andelslag og Finnforest Abp som majoritetseier og Glommen Fond AS, Mjøsen Skogeierforening, Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog), Haldenvassdragets Skogeierforening (Havass) som de største minoritetseierne. Hovedaksjonærene er enige om at Moelven Industrier ASA skal være et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi.

Moelvens visjon er å bli markedsleder i Norge, Sverige og Danmark for trebaserte byggvarer og tilhørende tjenester. Virksomheten er organisert i to forretningsområder; Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri. Produksjonen skjer i Norge og Sverige. Konsernet operer mot de profesjonelle byggmarkedene og ikke direkte mot sluttbrukeren.

Moelven definerer det skandinaviske byggmarkedet til å bestå av tre hovedkunde grupper; industri, distribusjon og bygging (bygg herrer/entreprenører) – alle med flere undersegmenter. Innen Moelvens produktsortiment på det skandinaviske markedet inngår også produkter fra Finnforest som finér-bjelker og plateprodukter. Moelven tar med det sikte på å være en fullsortimentsleverandør på det skandinaviske byggmarkedet.

Konsernet har 3191 medarbeidere og omsetter årlig for NOK 5,8 mrd. Konsernet har 45 operative selskap. Hvert forretningsområde består av flere virksomhetsområder. Timber, Wood og Limtre er lagt inn under forretningsområdet Moelven Treindustri, mens Byggmoduler og Bygginnredning hører inn under forretningsområdet Moelven Byggindustri.

### Moelven Treindustri

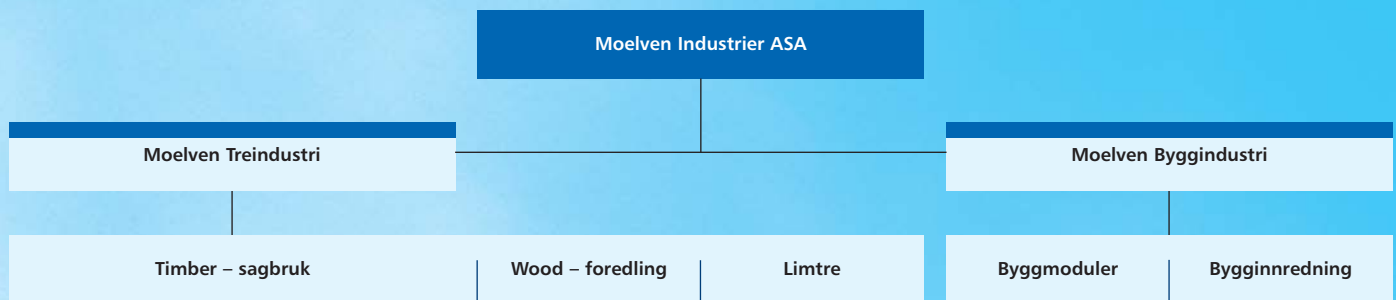
Produksjonen i de tre virksomhetsområdene i Moelven Treindustri består bl.a. av trebaserte byggvarer med fokus på "Bygge med tre" og "Leve med tre". Moelven Treindustri leverer også innsatsvarer til andre produsenter av trebaserte byggvarer og til møbel-, emballasje- og papirindustrien. Hovedproduktene er tre og limtre for bærende konstruksjoner, interiørprodukter som gulv, paneler og listverk, brann- og råtebestandig tre og komponenter (byggtre). Produktene selges innen hovedkunde gruppene industri og distribusjon (byggvarehandelen).

### Moelven Byggindustri

Gjennom de to virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning leverer Moelven Byggindustri industrialiserte, modulbaserte byggkonsepter som alternativ til de tradisjonelle byggeprosessene. Hovedproduktene er yrkesbygg som skoler, kontorer, barnehager, hoteller, forlegninger og leiligheter, innredninger og elektroinstallasjoner til alle typer yrkesbygg. Produktene selges innen hovedkunde gruppen bygging (bygg herrer/entreprenører).

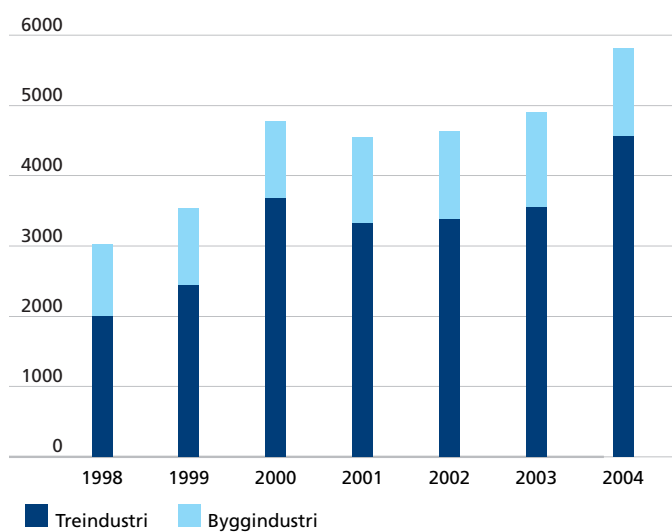
Moelven-konsernet har de siste årene hatt en betydelig vekst både ved utvikling av den eksisterende virksomheten og gjennom oppkjøp.

Konsernets vekst øker behovet for å gi alle resultatenheter stor selvstendighet med tilhørende ansvar og myndighet innenfor sentrale gitte rammer og føringer. Dette gir en fleksibel organisasjon som raskt kan tilpasse seg endrede markedsforhold, samtidig som ressurser til interne, administrative prosesser minimeres.

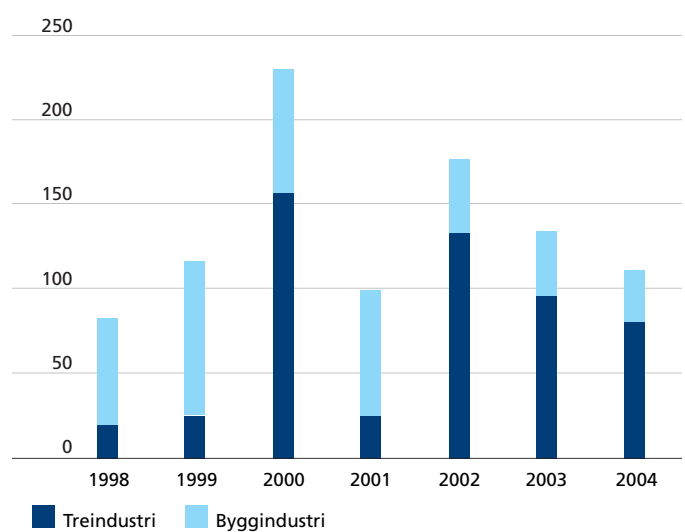


Forretningsområder	Produkter	Driftsinntekter NOK mill.	Ansatte per 31.12.04
<b>Moelven Treindustri</b>			
Timber – sagbruk	Innsatsvarer til tre- og papirindustrien	3 076	1 331
Wood – foredling	Trebasert byggvarer	1 984	472
Limtre	Bærende bygningselementer	387	244
<b>Moelven Byggindustri</b>			
Byggmoduler	Yrkesbygg og elektroinstallasjoner	737	633
Bygginnredning	Innredning av yrkesbygg	520	457

Driftsinntekter NOK mill.



Driftsresultat NOK mill.



## Konsernsjefens kommentar



Bo B. Borgström.

«Markedenes og kundenes tilfredsstillelse må være ledestjernen i vår virksomhet.»

Produksjonen av skurlast øker fortsatt i Europa og mest i Russland. Økningen er dessverre ikke framtunget av en økende etterspørsel, men kan framfor alt sees som en streben for å sikre tilgangen på fiber til cellulose- og papirindustrien. Samtidig lider det europeiske markedet av et overutbud på spesielt furu skurlast noe vi i Moelven har fått erfare i 2004. Prisene på furu skurlast har vært under konstant press og våre furusagbruk i Moelven, spesielt i Sverige, har ikke vært i stand til å oppnå det budsjetterte resultatnivået. Kvartal etter kvartal har ubalansen mellom prisen på råvaren på furu og prisen på furu skurlast spist opp våre små marginer. Vi har ikke lyktes med å kompensere resultatavviket ved sagbrukene med vår øvrige virksomhet selv om framgangen innen limtre og vår norske modulvirksomhet har vært gledelig. Vi skal heller ikke glemme at Moelven Wood ble kåret til årets beste leverandør av en av de store norske byggvarekjedene.

For å klare oss i framtiden i en alt vanskeligere konkurransesituasjon bør vi naturligvis passe på at kostnadsstrukturen og produktiviteten ved våre virksomheter ligger i klasse med de beste. I tillegg skal vi ha fokus på økt spesialisering og en stadig mer intensiv økning av den interne foredlingsgraden. Moelven rår over en mer eller mindre komplett verdikjede fra skogen til kundetilpassede systemløsninger og den kjeden skal vi utvikle og utnytte. I den sammenheng er våre medarbeideres evne til innovasjon og kreativitet svært viktig. Vi må kontinuerlig spørre oss om vår nåværende måte å gjøre tingene på og vår organisasjonsstruktur er den riktige. Markedenes og kundenes tilfredsstillelse må være ledestjernen i vår virksomhet. Vi skal utvikle oss fra å ha vært et konsern som leverer enkeltprodukter til å bli et konsern som kjenetegnes av å tilfredsstille de skandinaviske kundenes behov for produktfamilier, service og totalløsninger.

Derfor arbeider vi sammen med andre bransjeaktører om etableringen av en såkalt "inkubatorfabrikk" for den tremekaniske industrien i eller i umiddelbar nærhet av Moelv. Det er blant annet gjennom en aktiv deltagelse i et slikt utviklingsarbeid vi har muligheter til frem-

deles å ligge i teten når det gjelder utvikling av system og produkter. Vi bør lære oss å tenke det utenkbare!

Vi ser at et stadig mer miljøbevisst marked blir mer og mer oppmerksom på hvilken betydning treprodukter har i forhold til å minske utslippene av klimagasser. Dette gir våre produkter et miljømessig fortrinn i forhold til andre byggmaterialer. Et slikt miljømessig fortrinn er ett av våre fremste argumenter for økt salg og forbruk av våre produkter i framtiden. Vi skal bidra i bransjens felles arbeid med å gjøre dette i særklasse, beste salgsargument kjent og verdsatt.

Vi har framtiden foran oss i Moelven – nå gjelder det å utnytte mulighetene!



Bo B. Borgström  
konsernsjef

## Konsernledelsen



Konsernledelsen: Bak f.v. Morgan Östenson (konstituert), Rolv A. Amdal, Morten Sveiverud (konstituert), Hans Rindal, Dag E. Sand og Åge Holmestad.  
Foran f.v. Anders L. Fossum, Bo B. Borgström og Reidar Mo.



## Konsernledelsen

Bo B. Borgström (til 02.02.05), konsernsjef  
Ole Salvén (fra 02.02.05), konsernsjef  
Hans Rindal, finansdir.  
Reidar Mo, adm. dir.  
Anders L. Fossum, adm. dir.  
Dag E. Sand, adm. dir.  
Rolv A. Amdal, informasjonsdir.

## Bedriftsforsamlingen

Jaakko Punkari, leder  
Heikki Asunmaa  
Eero Kytölä  
Mikael Aminoff  
Helge Urstrømmen  
Børre Rogstadkjernet  
Halvard Sæther  
Harald Sjuve  
Harald Løkkesveen \*)  
Odd Henning Kalager \*)  
Per W. Gunro \*)  
John G. Lund \*)

## Varamedlemmer:

Martti Asunta  
Juha Mäntylä  
Martinus Bækken  
Hans T. Kiær  
Kåre Kastbakken \*)  
Ove Skotland \*)

## Styret

Runar Lillandt, styrets leder  
Ari Martonen  
Arimo Uusitalo  
Antti Oksanen

Torstein Opdahl  
Even Mengshoel  
Iver Melby \*)  
Arne Rødø \*)

## Varamedlemmer:

Martin Lillandt  
Ilkka Silvanto  
Nils Arne Vasaasen (pers. varamedlem)  
Ole Theodor Holth (pers. varamedlem)  
Leif H. Kristensen \*) Fast møtende  
varamedlem

\*) Ansattes representanter

# Årsberetning

## Hovedtrekk

Styret har i 2004 fortsatt de siste årenes arbeid med å forbedre stillingen for konsernets virksomhetsområder. Skandinavia er fortsatt betraktet som konsernets hjemmemarked og produksjonen skjer med tilnærmet like andeler i Sverige og Norge.

I juni 2004 kjøpte Agder-Telemark Skogeierforening med datterselskaper og Haldenvassdragets Skogeierforening henholdsvis 4,8 og 3,0 prosent av aksjene i Moelven Industrier ASA. Glommen Skogeierforening og Mjøsen Skogeierforening økte sine eierandeler til henholdsvis 17,5 og 9,2 prosent. Samtidig som konsernet fikk et bredere norsk eierskap, har Metsäliitto Osuuskunta med datterselskapet Finnforest Abp opprettholdt sitt majoritetseierskap med en eierandel på 65,2 prosent.

Fra 1. januar 2004 ble Are-Gruppen en del av Moelven-konsernet. Are-Gruppen var et svensk-norsk tremekanisk konsern med både sagbruk og høvlerier. Driftsinntekter var ca. SEK 760 mill. på årsbasis og antall ansatte var cirka 300. Med virkning fra 15. mars 2004, kjøpte Moelven den svenske byggmodul produsenten Mobilaram AB. Selskapet har produksjonsanlegg i Kil og Torsby i Sverige. Driftsinntektene var ca. SEK 160 mill. på årsbasis og antall ansatte var 150. Alle bedriftene er lokalisert i vestlige Sverige, tilgrensende til Moelvens eksisterende virksomhet, og det har i 2004 vært lagt stor vekt på å integrere nye og eksisterende enheter.

Resultatmessig har utviklingen fra annet halvår 2003 dessverre fortsatt og årsresultatet for 2004 er ikke tilfredsstillende. Det har derfor også i 2004 vært arbeidet både med å forbedre strukturen på konsernets virksomhet og å gjennomføre en rekke operative forbedringer. Som ledd i den interne struktureringen av konsernets virksomhet er produksjonen på sagbruket Kværnum og høvleriene Gol og Hen avviklet. Dette har latt seg gjøre uten at det samlede aktivitetsnivået i Moelven Treindustri har blitt redusert.

## Driftsinntekter og resultat

Konsernets driftsinntekter ble NOK 5 773,2 mill. mot NOK 4 864,1 mill. i 2003. Driftsresultatet ble NOK 70,3 mill., en nedgang fra NOK 100,6 mill. året før. Proforma driftsinntekter og driftsresultat for 2003 hensyntatt oppkjøpet av Are-Gruppen var henholdsvis NOK 5 564 mill. og NOK 128 mill. Hovedårsakene til resultatvekkelsen er at et fortsatt svakt marked for nye yrkesbygg gjør at Moelven Byggindustri til tross for tiltak som er gjennomført, ikke er i stand til å oppnå de marginer man har operert med tidligere. For Moelven Treindustri har forholdet mellom råstoff- og ferdigvarepriser gjort at sagbrukenes lønnsomhet har blitt svekket. Høvlerier og limtrefabrikker har hatt en positiv utvikling, men samlet hadde Moelven Treindustri likevel en tilbakegang i resultatet.

Netto finanskostnader økte fra NOK 30,2 mill. i 2003 til NOK 50,0 mill. i 2004. Økningen skyldes hovedsakelig høyere netto rentebærende gjeld som følge av kjøp av virksomheter.

Resultat før skatt ble NOK 16,6 mill. (64,5) mens resultat etter skatt og før minoritetsinteresse endte på minus NOK 2,5 mill. (pluss NOK 32,2) tilsvarende NOK – 0,02 per aksje (0,28). Årets skattekostnad inneholder en korreksjonspost vedrørende endrede skatteregler for gevinst og tap på aksjer. Betalbar skatt utgjør NOK 5,5 mill. (0,5). Kontantstrømmen fra resultatposter var NOK 178,3 mill. (227,7) hvilket tilsvarer NOK 1,41 per aksje (1,96).

## Egenkapital, investeringer og balanse

I forbindelse med kjøpet av Are-Gruppen ble det gjennomført en emisjon med utstedelse av 10,5 mill. nye aksjer og salg av egne aksjer. Både nytegningen og salget av egne aksjer ble gjennomført til kurs NOK 11,25 per aksje og tilførte konsernet totalt NOK 120,7 mill. i ny egenkapital. Resterende egne aksjer ble solgt med egenkapitaleffekt NOK 35,4 mill. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var 36,5 prosent (39,1) tilsvarende NOK 1 053,4 mill. (923,5). Nedgangen i egenkapitalandel skyldes oppkjøpene av Are-Gruppen og Mobilaram. Egenkapitalen er vurdert under forutsetning om fortsatt drift.

Det ble i 2004 foretatt investeringer i anleggsmidler på til sammen NOK 199 mill. (188,8). I tillegg er det tilkommet anleggsmidler for NOK 294,8 mill. (20) gjennom kjøp av virksomheter. Den største enkeltinvesteringen er gjort ved Moelven Telemarksbruket som er det eneste gjenværende sagbruket i Telemark, Norges fjerde største skogfylke. De siste to årene er det også investert til sammen NOK 55 mill. i teknisk brannvern. Foruten en ny produksjonslinje for moduler, er de øvrige investeringene hovedsakelig vedlikeholds- og oppgraderingsinvesteringer for å øke bearbeidelsesgraden innen Moelven Treindustri. Tilgangen gjennom kjøp av virksomheter gjelder hovedsakelig oppkjøpet av Are-Gruppen, mens Mobilaram utgjør en mindre andel.

Ved utgangen av året utgjorde konsernets samlede eiendeler totalt NOK 2 884,2 mill. (2 363,5). Proforma sammenligningstall for 2003 inkludert Are-Gruppen og Mobilaram er NOK 2 829 mill.

Sysselst kapital var NOK 1 962,4 mill. (1 593,1). Økningen skyldes hovedsakelig oppkjøpet av Are-Gruppen og Mobilaram. Netto rentebærende gjeld ved utgangen av året var NOK 872,3 mill. (623,8) og likviditetsreserven var NOK 906,4 mill. (676,2).

## Finansiell risiko

Konsernets resultat og balanse er påvirket av svingninger i råstoff- og ferdigvarepriser, valutakurser og renter og andre eksterne faktorer som bare i liten grad kan kontrolleres av Moelven. Effektene av varige endringer i disse faktorene er nærmere beskrevet på side 20.

For å redusere konsekvensene av svingninger i disse faktorene gjøres utstrakt bruk av fastpriskontrakter når det gjelder råstoff- og ferdigvarer, termisikringer for kjøp og salg i fremmed valuta og fast-renteavtaler for sikring av renter på langsiktig gjeld.

På grunn av de sikringsstrategier som er valgt må endringene være varige for at det skal få full effekt for konsernet og i sikringsperioden kan det gjøres operative tilpasninger som kompenserer for de eksterne endringene.

Av konsernets totale balanse er omkring halvparten av eiendelene knyttet til virksomhet i Sverige. Balansetallene vil derfor påvirkes av kursforholdet mellom svenske og norske kroner. Egenkapitalen er for en stor del sikret mot dette ved at aksjeinvesteringen i de fleste av konsernets svenske datterselskaper er finansiert i svenske kroner.

Storstedelen av konsernets kredittsalg er sikret av kredittforsikring og risikoen for tap på fordringer er liten.

Konsernets langsiktige finansiering er gjort i form av langsiktige trekkfasiliteter. Med de fasiliteter som løper per årsskiftet er konsernet sikret en tilfredsstillende likviditetsreserve til utgangen av 2008, gitt normale driftsforhold.

## Forretningsområdene

### Moelven Treindustri

Selskapene innen Moelven Treindustri driver mekanisk bearbeiding av tre og hoveddelen av leveransene blir enten direkte eller indirekte trebaserte byggevarer. Forretningsområdet er delt inn i Timber (sagbruk), Wood (høvlerier) og Limtre (limtrefabrikker). Totalt endte driftsinntektene på NOK 4 559,9 mill. (3 554,3) og driftsresultatet ble NOK 78,2 mill. (93,2). Proforma tall for 2003 inkludert Are-Gruppen viser en driftsinntekt på NOK 4 255,0 mill. og et driftsresultat på NOK 120,6 mill. Driften av de tidligere Are-selskapene har svart til forventningene, men har dessverre vært påvirket av de samme endringer i rammebetingelser som forretningsområdets øvrige enheter. Det har vært fokusert sterkt på intern konsolidering og effektivisering, og parallelt med integreringen av de nye selskapene, er tre selskaper avvirket uten at det samlede aktivitetsnivået har blitt redusert.

Sagbrukene innen Timber hadde et vanskelig år i 2004, hvor den negative trenden fra slutten av 2003 fortsatte. Den vedvarende ubalansen mellom råstoffkostnader og ferdigvarepriser for de svenske sagbrukene som anvender furu har gjort det meget vanskelig å oppnå tilfredsstillende lønnsomhet for disse enhetene. For gran har prisutviklingen vært stabil til positiv. Det er i løpet av året truffet en rekke effektiviserings- og kostnadsbesparelsetiltak som forventes å gi effekter i 2005.

Høvleriene hadde et bedre resultat enn året før, men det er fortsatt ikke tilfredsstillende. God etterspørsel og markedsaktivitet har gjort at bedriftene innen dette området har kunnet gjennomføre prisøkninger samtidig som aktivitetsnivået har vært godt.

Limtrebedriftene hadde et vesentlig bedre resultat enn i 2003. Dette er et resultat av en omfattende prosess som har pågått over lengre tid og som har inkludert både kapasitetstilpasninger og fokusering i større grad på hjemmemarkedet. I løpet av året er limtreproduksjonen ved en av konsernets tre limtrefabrikker i Norge avvirket og anlegget er solgt til selskapet Moelven MassivTre AS, hvor konsernet har en eierandel på 47 prosent. Moelven MassivTre AS skal kommersialisere produksjon og salg av massivtre-elementer. Produksjonen startet i oktober.

### Moelven Byggindustri

Moelven Byggindustri leverer systemløsninger for byggmarkedet som et industrialisert alternativ til tradisjonell produksjon på byggeplass. Selskapene innen Moelven Byggindustri er delt inn i Byggmoduler (modulbaserte bygg) og Bygginnrledning (modulbaserte bygginnrledninger). Driftsinntektene ble NOK 1 253,5 mill. (1 340,7) og driftsresultatet ble NOK 29,8 mill. (37,0). Resultatet er påvirket negativt som følge av interne forhold ved en av de svenske modulfabrikkene. I denne fabrikk er det gjennomført vesentlige kapasitetsreduksjoner og de siste tilpasningene vil være fullført i løpet av første kvartal 2005.

Markedet for modulbaserte leilighetsbygg er økende og dette er et av satsningsområdene for Byggmodulselskapene. Denne utviklingen har kommet lengst i Sverige, hvor det er levert moduler til flere frittstående boligprosjekter og til BoKlok. BoKlok er et samarbeidsprosjekt mellom Ikea og Skanska om å bygge kvalitetsmessig gode, men rimlige leilighetsbygg. I Norge har det i 2004 fortsatt vært store leveranser til olje- og gassrelaterte prosjekter, noe som vil fortsette i 2005. Økningen i leveransene til boligprosjekter forventes også å fortsette i det norske markedet. Sommeren 2004 ble det derfor tatt i bruk en ny produksjonslinje som er spesielt rettet mot produksjon av slike moduler. For både de svenske og norske enhetene var ordresituasjonen ved årsskiftet god.

For selskapene som produserer systeminnredninger har 2004 vært et år med markedsaktivitet på et stabilt, men svært lavt nivå. Den lave nybyggingsaktiviteten har gjort konsept- og kapasitetstilpasninger nødvendig. Kapasitetstilpasningene er i hovedsak gjort i Sverige, mens driftskonseptet i både Sverige og Norge har blitt innrettet mot en økt andel rehabilitering, oppussing og tilbygg (ROT).

### Øvrige virksomheter

Øvrige virksomheter omfatter konsernets eierselskaper og fellestjenester i Norge og Sverige. Dette inkluderer områdene informasjon, personal, IT, FoU, forsikring, økonomi og finans. Videre omfatter området enkelte mindre, operative aktiviteter og eiendeler som ikke hører til konsernets kjernevirksomhet. Bokført verdi av eiendeler og eierandeler som ikke tilhører kjernevirksomheten er ca. NOK 45 mill. Totalt endte driftsinntektene på NOK 69,8 mill. (46,6) og driftsresultatet ble minus NOK 37,7 mill. (29,6). Økningen i driftsinntekter skyldes oppkjøpet av Are-Gruppen og er forbigående.

### Nyskaping

Moelven driver et kontinuerlig arbeid innen forskning og utvikling. Dette gjelder ikke bare utvikling og effektivisering av produksjonsprosessene, men også forbedringer og videreutvikling av eksisterende og nye produkter og tjenester.

For å legge forholdene til rette for nytenkning og innovasjon innen de bransjer Moelven-konsernet er involvert i, har konsernet tatt initiativ til etablering av en inkubatorfabrikk. Målsettingen er å danne et senter som nyttiggjør seg mangfoldet av eksisterende forskning og ideer og kommersialiserer disse.

I 2004 ble en av limtrefabrikkene solgt til det nystiftede selskapet Moelven MassivTre AS, hvor Moelven har en eierandel på 47 prosent. Øvrige eiere er Viken Skogeierforening (47 prosent) og Krødsherad Kommune (6 prosent). Massivtre elementer er en utvikling av tradisjonelt limtre og kan benyttes til gulv, tak, vegger og balkonger. Produktet bidrar dermed til at bruken av trebaserte byggematerialer kan økes i konkurransen med andre byggematerialer som stål og betong.

Innenfor Byggindustri har det de senere årene vært fokusert sterkt på å utvikle konsepter for bygg til boligformål samt større bygg i flere etasjer. I 2004 har det som et resultat av dette blitt levert fleretasjes leilighetsbygg i tre i både Norge, Sverige og Danmark.

Innen Treindustri kommer en vesentlig del av inntektene fra flis som brukes som råstoff i annen industriproduksjon. Av sagtømmeret som kommer inn til et sagbruk, ender ca. 50 prosent som saget virke mens resten er bark og ulike typer flis. Det er derfor av stor betydning å sikre best mulig utnyttelse av verdiene som flisproduktene representerer. Som et ledd i dette utredes mulighetene for bygging av bio-energi anlegg i nærheten av enkelte produksjonsenheter. Dette vil eventuelt være anlegg som er i stand til å utnytte miljøvennlig, fornybart råstoff til produksjon av termisk energi. I Sverige har slike bio-energi anlegg vært mer vanlig enn i Norge og det finnes allerede en kompetanse blant konsernets enheter som vil kunne utnyttes til å øke bruken av slike anlegg også i Norge.

## Helse, miljø og sikkerhet

### Ansatte

Ved årets utgang hadde konsernet totalt 3 191 ansatte (2 853). 1 706 (1 686) av disse er ansatt i norske selskaper, 1 466 (1 147) i svenske, 17 (17) i danske og 2 (3) i øvrige land. Det ble til sammen utført 3 031 (2 737) årsverk i 2004. Totalt 9,78 (9,64) prosent av de ansatte er kvinner. Kvinneandelen er høyere blant funksjonærer enn blant operatører, som utgjør i overkant av 76 prosent av totalt antall ansatte. I bedriftsforsamlingen og styret er det ingen kvinnelige representanter.

### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2004 var 6,32 prosent (7,06), eller 44 991 (48 090) hele arbeidsdager. Sammenlignet med foregående år er det langtidsfravær på mer enn 16 dager som er redusert. I 2004 var langtidsfraværet 3,08 prosent (4,24).

Antall skader som medførte fravær var 83 (80), hvilket tilsvarer 20,4 (16,7) skader med påfølgende sykefravær per million arbeidede timer. Totalt antall skader var 132 (111).

Styret har en målsetting om ytterligere reduksjon av sykefraværet, samt at antall skader må reduseres betydelig. For å oppnå dette er det iverksatt både holdningsskapende og andre forebyggende tiltak. Det er gjennomført 3 dagers kurs i helse, miljø og sikkerhet for konsernets ledere. I løpet av de to siste årene har ca. 350 ledere deltatt på kurset. Et annet viktig tiltak er HMS-håndboken som deles ut til alle ansatte og som inneholder generell informasjon om lover og avtaler for arbeidet med helse, miljø og sikkerhet, samt spesifikk informasjon om avtaleverk og regler på hver enkelt bedrift. 2004 er det første året med en bedriftspremieringsordning hvor hver bedrift i konsernet måles på sykefravær og driftsmargin mot en definert skala. Premiene gis i form av et pengebeløp per ansatt og skal være øremerket kollektive trivsel- og miljøskapende tiltak i den enkelte bedrift.

### Miljø

Menneskeskapte klimaendringer blir stadig tydeligere og skaper problemer over hele kloden.

For styret er det viktig ikke bare å sikre at konsernets virksomhet i minst mulig grad forurenser det ytre miljø, men også at råstoffet som benyttes er fremskaffet på en miljømessig bærekraftig måte. For sagtømmeret innebærer dette at det benyttes tømmer som kommer fra leverandører sertifisert av PEFC (Program for the Endorsement of

Forest Certification schemes) eller FSC (Forest Stewardship Council).

Nordisk gran og furu, som er det primære råstoffet, er en fornybar ressurs med miljømessige fortrinn sammenlignet med alternative byggematerialer. Trebaserte byggematerialer binder CO<sub>2</sub> i prinsippet like lenge som levetiden til et tre i skogen. Mot slutten av produktets livssyklus vil derfor CO<sub>2</sub> som frigjøres inngå i det naturlige kretsløpet igjen, i motsetning til utslipp fra fossilt brensel som kommer i tillegg til det eksisterende kretsløpet. Styret er opptatt av å ta vare på de miljømessige konkurransefortrinnene gjennom gode produksjonsprosesser. Ved siden av tiltak for å minimere utslipp og avfall, arbeides det aktivt innenfor bio-energi og energiøkonomisering. Energibehovet i produksjonen er relativt lite og konsernet er i stor grad selvforsynt med energi som en følge av at all termisk energi kan produseres på basis av biprodukter fra produksjonsprosessene. Dette bidrar også til å redusere avfallsmengden. Innenfor Byggindustri er produksjonen ordrestyrt og i fabrikk, noe som gir minimalt med spill og restmaterialer. Byggindustriens produkter er for en stor del fleksible systemløsninger som er godt egnet for gjenbruk.

## Nye internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

Fra 1. januar 2005 er alle børsnoterte selskaper i Norge pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards).

Moelven Industrier ASA vil som ikke børsnotert selskap, ikke offentliggjøre fullstendige regnskaper etter IFRS, men gi tilleggsinformasjon som viser hva effektene av rapportering etter IFRS ville vært. For Moelven-konsernet vil de største endringene oppstå som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser, bruk av finansielle instrumenter og behandlingen av utbytte. Pensjonsforpliktelsene medfører en engangseffekt som belaster egenkapitalen med NOK 55 mill., mens effektene av finansielle instrumenter vil variere i henhold til markedsverdivurderingen på rapporteringstidspunktet. Per 1. januar 2004 utgjorde egenkapitalbelastningen som følge av markedsverdivurdering av finansielle instrumenter NOK 4,6 mill. Dette gjelder hovedsakelig bruk av renteinstrumenter for å eliminere renterisiko på langsiktig finansiering.

## Selskapsstyring

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på ca. 990 aksjonærer, men de 6 største eierne kontrollerer tilsammen 99,7 prosent. Mellom Metsäliitto Osuuskunta, Finnforest Abp som er 100 prosent eid av Metsäliitto, Glommen Fond AS som er 95 prosent eid av Glommen Skogeierforening AS, og Mjøsen Skogeierforening, ble det i 2002 inngått en aksjonæravtale. Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet regulerer representasjon i bedriftsforsamling og styre, beslutningsfatning i særskilte saker og aksjeoverdragelser. I forbindelse med at Agder-Telemark Skogeierforening og Haldenvassdragets Skogeierforening i 2004 kjøpte aksjer i Moelven Industrier ASA, har de sluttet seg til aksjonæravtalen fra 2002.

Bedriftsforsamlingen har 12 medlemmer, hvorav 4 er valgt av de ansatte. Styret består av 8 medlemmer, hvorav 2 er ansattrepresentanter. Styret arbeider i henhold til de bestemmelser som fremkommer i Almennaksjeloven. For mer informasjon om styrende organer og konsernledelsen henvises til note 21.

På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder bl. a. kjøp av



Styret i Moelven: f.v.: Torstein Opdahl, Martin Lillandt (varamedlem for Antti Oksanen), Even Mengshoel, Ari Martonen, Runar Lillandt, Iver Melby, Arimo Uusitalo, Leif H. Kristensen (fast møtende varamedlem) og Arne Rødø.

tømmer, hvor de norske skogei foreningene er leverandør. Moelven's markedsapparat i Skandinavia benyttes også ved distribusjon av Finnforest-produkter på det skandinaviske markedet, mens Moelven i en del sammenhenger benytter Finnforests markedsapparat i Europa. Det gjøres også rente- og valutahandel med Metsä Group Financial Services Oy. Felles for alle disse transaksjonene er at armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet.

### Anvendelse av årets resultat

Styret ønsker å opprettholde en stabil utbyttepolitikk og anser at selv om årets resultat etter skatt for konsernet er negativt, at egenkapitalen er tilstrekkelig til at det er forsvarlig å utdele utbytte. For 2004 vil styret foreslå at det deles ut et utbytte på NOK 0,15 per aksje (0,15). Samlet utgjør det foreslåtte utbyttet NOK 19,4 mill (17,9). Morselskapet, Moelven Industrier ASA, som skal gi utbytte på vegne av

konsernet, hadde i 2004 et overskudd på NOK 82,9 mill. Overskudd utover foreslått utbytte overføres til annen egenkapital.

### Fremtidsutsikter

Styret forventer fortsatt god etterspørsel i de skandinaviske markedene for trebaserte byggvarer både til nye boliger og fritidshus og til renovering av slike hus. Aktiviteten i yrkesbyggmarkedet var ved årets start på et lavt nivå og det forventes kun mindre endringer i 2005. Europeiske høvlerier forventes å ha god aktivitet. Styret forventer derfor god aktivitet for sagbrukene, men prisnivåene for enkelte rå- og ferdigvarer fremdeles slik at fortsatt effektivisering er nødvendig. Samlet sett forventer styret et resultat i 2005 som er noe bedre enn året før.

Jessheim, 2. februar 2005

Styret i Moelven Industrier ASA

Runar Lillandt  
Styreleder

Ari Martonen

Antti Oksanen

Arimo Uusitalo

Iver Melby

Even Mengshoel

Torstein Opdahl

Arne Rødø

Leif H. Kristensen  
Fast møtende varamedlem

Bo B. Borgström  
Konsernsjef

## Moelven-konsernet

# Tidsriktige produkter og tj arbeidernes kunnskap, er l 105-årige industrihistorie.



Leonardobrua over E18 i Ås kommune.

Basisen er det lokale råstoffet og medarbeidernes kunnskap om å utnytte råstoffet for å skape tidsriktige produkter, tjenester og løsninger. Forutsetningen for å lykkes er evne og vilje til å skape produkter og tjenester som tilfredsstillir markedets behov. Innovative og dyktige medarbeidere i Moelven har opp gjennom årene skapt produkter som har truffet behovene og skapt grunnlag for ekspansjon. Eksempler er det oljekokte trehjulet, som ga grunnlag for Moelvens industriproduksjon, "Hus på hjul", som er videreutviklet til moderne leiligheter med god kvalitet, knutepunktteknologien som revolusjonerte mulighetene for bærekonstruksjoner i limtre i store prosjekter og brannimpregneringen som sørger for at treet ikke brenner.

# enester basert på lokalt råstoff og med- everegelen som ligger bak Moelvens



Tidligere konsernsjef Johs. Mageli formulerte blant annet to postulater: Moelven skal alltid ligge i forkant teknologisk og en skal satse sterkt på produktutvikling. Det er postulater som lever og som videreføres i virksomheten.

Nå jobber Moelven i samarbeid med andre aktører med etableringen av en "inkubatorfabrikk" som nettopp har til hensikt å utvikle gode framtidsrettede idéer innen trenæringen – og kommersialisere dem. En ny idé eller oppfinnelse er i seg selv ingen innovasjon. Innovasjon er en kontinuerlig og tidkrevende prosess som må settes i system der kun de beste idéene av mange kan kommersialiseres. "Inkubatorfabrikken" er som ett av flere tiltak ment å ivareta slike hensyn.

## Moelven-konsernet

Moelven-konsernet er en ledende virksomhet i Skandinavia når det gjelder trebaserte byggvarer, tjenester og løsninger. Årlig omsetning er NOK 5,8 milliarder og antall ansatte er 3191. Konsernet har 45 operative selskap og er organisert i to forretningsområder; Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri. Hvert forretningsområde består av flere virksomhetsområder. Timber, Wood og Limtre er lagt inn under forretningsområdet Moelven Treindustri, mens Byggmoduler og Bygginnredning hører inn under forretningsområdet Moelven Byggindustri. Det geografiske tyngdepunktet er sørøst-Norge og mellom-Sverige. Fellesnevneren er en høyt utviklet industriell produksjon rettet mot byggmarkedene.

Moelven Industrier eies av finske og norske skogeierorganisasjoner med Metsäliitto Andelslag og Finnforest Abp som majoritets-eier og Glommen Fond AS, Mjøsen Skogeierforening, Agder-Telemark Skogeierforening (AT-Skog), Haldenvassdragets Skogeierforening (Havass) som de største minoritets-eierne. Hovedaksjonærene er enige om at Moelven Industrier ASA skal være et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi.

### Markedet

#### Konsentrasjon på Skandinavia

Moelven fokuserer sin virksomhet på byggmarkedene i Skandinavia. Moelven definerer markedet til å bestå av tre såkalte megasegmenter; industri, distribusjon og bygging (byggheier/entreprenører) – alle med flere undersegmenter. Innen Moelvens produktsortiment på det skandinaviske markedet inngår produkter fra Finnforest som finer-bjeller og plateprodukter. Moelven tar sikte på å være en fullsortimentsleverandør av trebaserte byggprodukter og tilhørende tjenester på det skandinaviske byggmarkedet. Sentralt i konsernets strategi er å forsterke det geografiske fokuset i Skandinavia.

Moelven hadde 80 prosent av sine salgsinntekter fra det skandinaviske markedet i 2004. Omlag 85 prosent av Moelvens totale omsetning kommer fra nybygging eller renovering av boliger og yrkesbygg. Resten av omsetningen utgjøres av flis til papir/plateindustrien og energiproduksjon, treprodukter til møbel- og emballasjeindustrien. Det største enkeltmarkedet for Moelvens produkter er renoveringsmarkedet for boliger i Skandinavia.

Konsernet opererer mot de profesjonelle byggmarkedene og dermed indirekte mot sluttbrukeren som på sin side møter mange av Moelvens produkter i byggvareforretningene.

#### Industrisegmentet

består av en lang rekke kunder innen de to hovedsegmentene "Bygge

med tre" og "Leve med tre". Innen segmentet "Bygge med tre" finner vi for eksempel limtre- og husprodusenter og høvlerier som produserer byggtre/konstruksjonsvirke, mens vi innen segmentet "Leve med tre" finner produsenter av vinduer, dører, møbler, gulv, lister, paneler og utvendig kledning. Dessuten er masse/papir-, sponplate- og bioenergiprodusenter også viktige kunder innen industrisegmentet. Alle har det til felles at de bruker Moelvens produkter som innsatsvarer i sin produksjon.

#### Distribusjonssegmentet

består av grossister, bygghandelskjeder, trevarehandlere og Gjør-det-selvkjeder, alle aktører som selger produktene videre i den form de blir levert fra Moelven uten ytterligere bearbeiding. Innen dette segmentet er distribusjonen svært viktig og Moelven har den siste tiden satset hardt på å bygge opp distribusjonen i Skandinavia mot handelskjeder både gjennom etableringen av kundesentra og godt organiserte distribusjonsruter.

#### Til Byggsegmentet

(Byggheier/entreprenørsegmentet) leverer Moelven ferdige systemer slik som bærekonstruksjoner til haller, moduler til kontorer og boliger, og systeminnredninger til kontor og forretningsbygg. I alle tilfellene dreier det seg om komplette deler av hele bygg.

De fem virksomhetsområdene i Moelven har sin styrke innen ulike megasegment, avhengig av virksomhetens art. Virksomhetsområdet Timber opererer mest mot megasegmentet industri, virksomhetsområdet Wood har sitt fokus mot megasegmentet distribusjon, mens de to virksomhetsområdene Byggmodul og Bygginnredning opererer mot megasegmentet byggheier/entreprenører. Virksomhetsområdet Limtre har den mest komplekse kundestrukturen med kunder innen alle de tre megasegmentene.



Gjennom konsentrasjon om byggmarkedene sikres høy kompetanse og forståelse for hvordan markedene utvikler seg – og hvordan en skal tilpasse seg endrede markedsbetingelser.

## Distribusjon

Moelven definerer distribusjon som ett av de viktigste suksesskriteriene. Derfor er det de siste årene satset mye på å utvikle velfungerende og rasjonelle distribusjonsopplegg. Det skal være enkelt for kunden og kunden skal spare penger ved å slippe å sitte med lagret selv. Det skal bare være å ta en kontakt og så skal de ønskede produkter være underveis og leveres til ønsket tid og med ønsket kvalitet. Både i Norge, Sverige og Danmark har Moelven bygd opp kundesentra og distribusjonssentre som hjørnesteiner i et effektivt distribusjonsopplegg.

## Produkter

### Intern verdiskapning og merverdi for kunden

Moelvns verdiskapning strekker seg over hele verdikjeden; fra tømmeret kommer inn til sagbruket, gjennom sagbruket, ut til høvleriene, til limtreproduksjon og byggindustrien – og/eller til byggvarehandelen for verdikjeden ender hos sluttbrukeren i form av for eksempel furugulv eller ferdig behandlede trepaneler. Moelven har satt fokus på å øke den interne verdiskapningen og hvordan en ved å se på hele verdikjeden under ett kan samordne innsatsen og effektivisere verdiskapningen for å yte mer og skape en merverdi for neste ledd i kjeden. På den måten vil merverdien til slutt, når produktet er fremme hos sluttbrukeren, kunne bli stor.

Et ankerfeste i Moelvns forretningsfilosofi er derfor at alle virksomheter i konsernet skal ha fokus på hva som tjener neste ledd i verdikjeden og hvordan en best kan skape merverdi og gi sluttbrukerne av produktene og tjenestene økt nytte.



Med flinke sjåfører og velutstyrte lastebiler er Moelven alltid i rute.

## Kompetent personale

Industri innebærer tunge og langsiktige investeringer i utstyr og maskiner. Men maskiner og utstyr er lite verdt uten et kompetent personale til å betjene dem. Derfor har Moelven gjennom lengre tid satset på å kunne rekruttere kompetente fagarbeidere og videreutvikle dem. Også når det gjelder ledelse, salg- og markedsføring er konsernet avhengig av kompetanse. Det er satset betydelig på å kunne tilby gode utviklingsprogram på ulike nivå for å videreutvikle kompetansen.

Medarbeidernes motivasjon er også en viktig faktor og en av forutsetningene for at medarbeiderne er motiverte er at de trives på jobben. Konsernet arbeider målbevisst for å redusere fraværet gjennom ulike tiltak. Blant annet er det satt i verk et premieringssystem for Moelven-selskapene som både premierer lavt fravær og god driftsmargin.

## Industriell produksjon

Det meste av Moelvns produksjon er kjennetegnet av høy grad av industrialisering. Hovedideen er at industrialisert produksjon skal sikre effektivitet og rasjonell utnyttelse av både personell og materialer. Konsernets virksomheter er stadig på søking etter nye industrialiserte prosesser og konsepter som kan utfordre eller komplettere de tradisjonelle måtene å gjøre ting på.

## Trevirke som basis for bærekraftig utvikling

De fleste av Moelvns produkter har sin basis i det grønne «gullet i skogen» – trevirket. Fra sluttbrukeren (forbrukeren) går det en direkte verdiskapende kjede tilbake til tømmeret som står på rot i skogen. Andelen av trevirke i Moelven-produktene er naturlig nok minst i Moelvns kontorløsninger (fleksible systeminnredninger), mens forbrukerrettede produkter som paneler, gulv og listverk er tilnærmet 100 prosent trebasert. Modulproduksjonen er utelukkende basert på trevirke som materiale for bærende konstruksjoner, vegger og interiør. Limtre er også med unntak av limet som brukes til å lime sammen lamellene, et rent treprodukt. Virksomhetsområdet Timber ligger nærmest skogen i verdiskapningskjeden og bruker naturlig nok 100 prosent trebasert råstoff. Gjennom en moderne sagbruksindustri sager og tørker Timber trevirke slik at det kan brukes som innsatsvare for ulike produsenter.

Moelven arbeider målbevisst for å øke graden av trevirke som materiale i byggprodukter. Det skjer på flere måter blant annet gjennom holdningsskapende arbeid i samarbeid med bransjeforeninger og i forhold sentrale fag- og forskningsmiljøer både i Sverige og Norge. Også utviklingen av nye produkter der en baserer seg på trevirke i stedet for stål og betong, er viktig. En ser at en vinner fram på områder som tradisjonelt har vært forbeholdt andre materialer. Et eksempel på det er blant annet satsingen på veibruer i limtre som skjer i samarbeid med

Statens Vegvesen i Norge. Samtidig er det viktig å understreke at trevirke også gir spennende muligheter kombinert med bruk av andre materialer.

Trevirke er fleksibelt og anvendelig i bruk og gir dessuten flere dekorative muligheter enn mange andre typer byggmaterialer.

## Forsknings- og utviklingsprosesser

Årlig investerer Moelven betydelige beløp og ressurser i Forskning og Utviklingsprosesser (FoU). Moelvens FoU-aktivitet har som hovedmål å styrke konsernets forretningsutvikling basert på fremtidige krav i markedet. Deltakelse i utvikling av nye trebaserte produkter er en del av det enkelte selskaps ansvar, i samarbeid med konsernet sentralt. For Moelven dreier det seg på den ene siden om å tøyte de tekniske grensene for treets muligheter som materiale. På den annen side ser vi at hensynet til miljø, funksjon, arkitektur og design påkaller større og større oppmerksomhet.

Samarbeid med anerkjente arkitekter, rådgivende ingeniørfirmaer, universiteter og forskningsinstitutter i inn- og utland er en viktig del av FoU-satsingen. Konsernet har engasjert seg i arbeidet med å øke kompetansen på alle nivåer og produktområder. I Norge er Tresenteret i Trondheim med sterk tilknytning til NTNU (Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet) og Byggskolen på Lillestrøm gode eksempler på denne satsingen.

Av de produktområdene som det har vært satset mye på er beskyttelse av tre mot råte og brann. Ut fra hensyn til miljøet har konsernet tatt i bruk mer miljøvennlige impregneringsmidler og har også lyktes i å utvikle en helt tungmetallfri impregnering.

Videreutvikling av brannimpregnert tre og arbeidet med å oppnå offentlige godkjenninger har gitt resultater slik at disse produktene har oppnådd anerkjennelse og økt bruk i byggindustrien.

Et produktområde som ligger nært opp til limtre er massivtre. Bygging med massive vegger, gulv og tak i massivtre er en byggemetode som har sitt utspring i Østerrike og Tyskland. Byggemetoden har vakt stor interesse i Norden. Moelven har deltatt i flere pilotprosjekter i Norge og har fra årsskiftet 2004/2005 startet produksjon av massivtre-elementer gjennom etableringen av Moelven MassivTre AS i samarbeid med Viken Skogeierforening og Krødsherard kommune.

## Organisasjon

### Desentralisert organisasjon

Hovedfilosofien bak Moelvens organisering er desentralisering i virksomhetsområder og enkeltstående enheter med fullt ansvar for resultatet av virksomheten de driver. De enkelte enhetene har stor selvstendig myndighet innenfor gitte rammer og strategiske føringer som trekkes opp av konsernet sentralt og av ledelsen i virksomhetsområdene. Samtidig koordineres arbeidet på markeds- og dis-

tribusjonssiden spesielt når det gjelder foredlede treprodukter.

En desentralisert organisering sørger for korte beslutningsveier og stor fleksibilitet. De enkelte operative enheter konkurrerer i markeder preget av små fleksible enheter og må ivareta de samme hensyn til fleksibilitet og effektivitet.

Gjennom en overordnet og samordnet strategi – og koordinering av virksomhetene – får Moelvenselskapene ekstra styrke i markedet gjennom å være med i en større enhet der en kan trekke fordeler av felles tiltak og opplegg på utvalgte områder. Dette er spesielt viktig i forhold til de store byggvarekjedene. De operative enhetene fungerer dessuten som et støttende nettverk for hverandre i den daglige konkurransen.

Moelvens desentraliserte organisasjon har få administrative nivå. Dette reduserer administrasjonskostnadene for konsernet og gir kortere beslutningslinjer og synliggjør resultatansvar i de lokale enheter.

### Resultatorientert bedriftskultur

Virksomheten i Moelven er bygd på en resultatorientert bedriftskultur der de ansatte er hovedbærere av denne kulturen og de verdier den er bygd på. For konsernet representerer verdiene og den resultatorienterte bedriftskulturen viktige retningslinjer for måten en arbeider på og er et nyttig og kostnadseffektivt supplement til mer formaliserte styringssystemer.

De sentrale verdiene som danner basis for bedriftskulturen er: Resultatorientering, vilje til ansvar, respekt for medarbeidere og ærlighet og åpenhet.

## Forretningsområdene

Moelven har organisert sin virksomhet i to forretningsområder, Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri som igjen har ansvaret for fem virksomhetsområder. Innen Moelven Treindustri ligger virksomhetsområdene Timber (sagbrukene), Wood (foredlingsbedriftene) og Limtre (limtreproducentene). Innen Moelven Byggindustri ligger virksomhetsområdene Byggmoduler (leilighets- og yrkesbygg og elektroinstallasjoner) og Bygginnredning (innredning av yrkesbygg).

### Moelven Treindustri

driver sagbruk, foredlingsvirksomheter og limtreproduksjon på basis av gran og furu fra Norge og Sverige. Gruppen har til sammen om lag 2047 ansatte fordelt på virksomheter i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Siste år hadde Moelven Treindustri en omsetning på om lag NOK 4,6 mrd.

De tre virksomhetsområdene i Moelven Treindustri; Timber, Wood og Limtre har ulik foredlingsgrad av trevirket.

Virksomhetsområdet Timber sager rundt tømmer slik det kommer fra skogen og foredler tømmerstokken til industritre og industriflis.

Hovedpoenget er å få størst mulig verdiskapning av hver tømmerstokk. Industritre er den viktigste råvaren for produsenter av trebaserte byggvarer, mens industriflis brukes til produksjon av papir, bioenergi og sponplater. Skandinavia er det viktigste markedet for Timbers produkter, men noen av de operative enhetene utnytter også makedsmulighetene innenfor enkeltviser for eksport utenfor Skandinavia.

Virksomhetsområdet Wood foredler industritre slik det kommer fra Timber til byggvarer som byggtre/konstruksjonsvirke ("Bygge med tre") og lister, gulv, paneler, utvendig kledning og komponenter til dører og vinduer ("Leve med tre"). Hovedtyngden av produktene går til byggvarekjedene. Virksomhetsområdet Limtre foredler industritre til bærende konstruksjoner. Moelven Wood og Moelven Limtre selger hovedtyngden av sine produkter på det skandinaviske byggmarkedet.

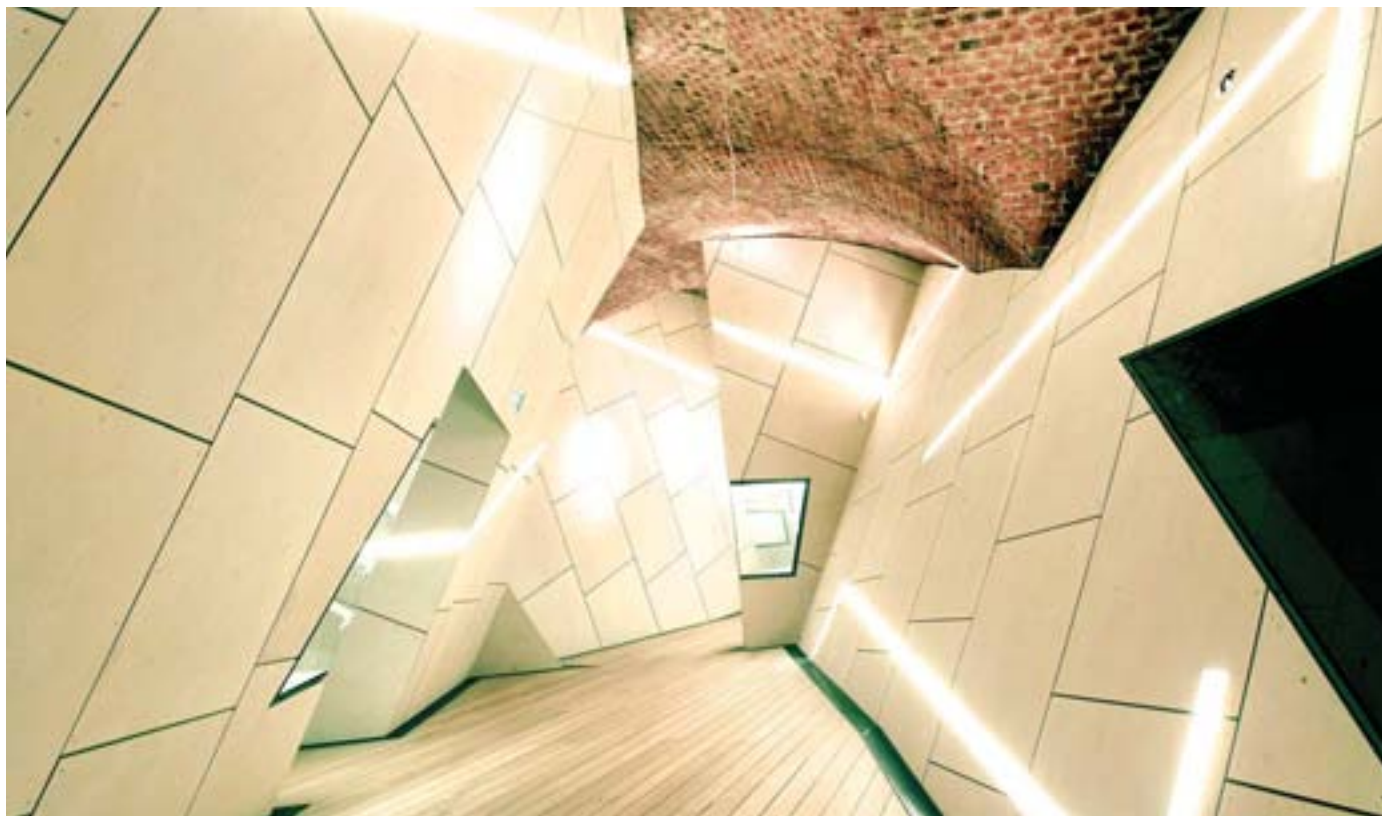
### **Moelven Byggindustri**

omfatter virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning. Forretningsidéen er å effektivisere tradisjonelle bygg- og håndverkstjenester gjennom utviklingen av industrialiserte konsepter som leveres

med tilhørende tjenester. Moelven Byggindustri har til sammen om lag 1090 ansatte i Norge og Sverige. Omsetningen i 2004 var NOK 1,3 mrd.

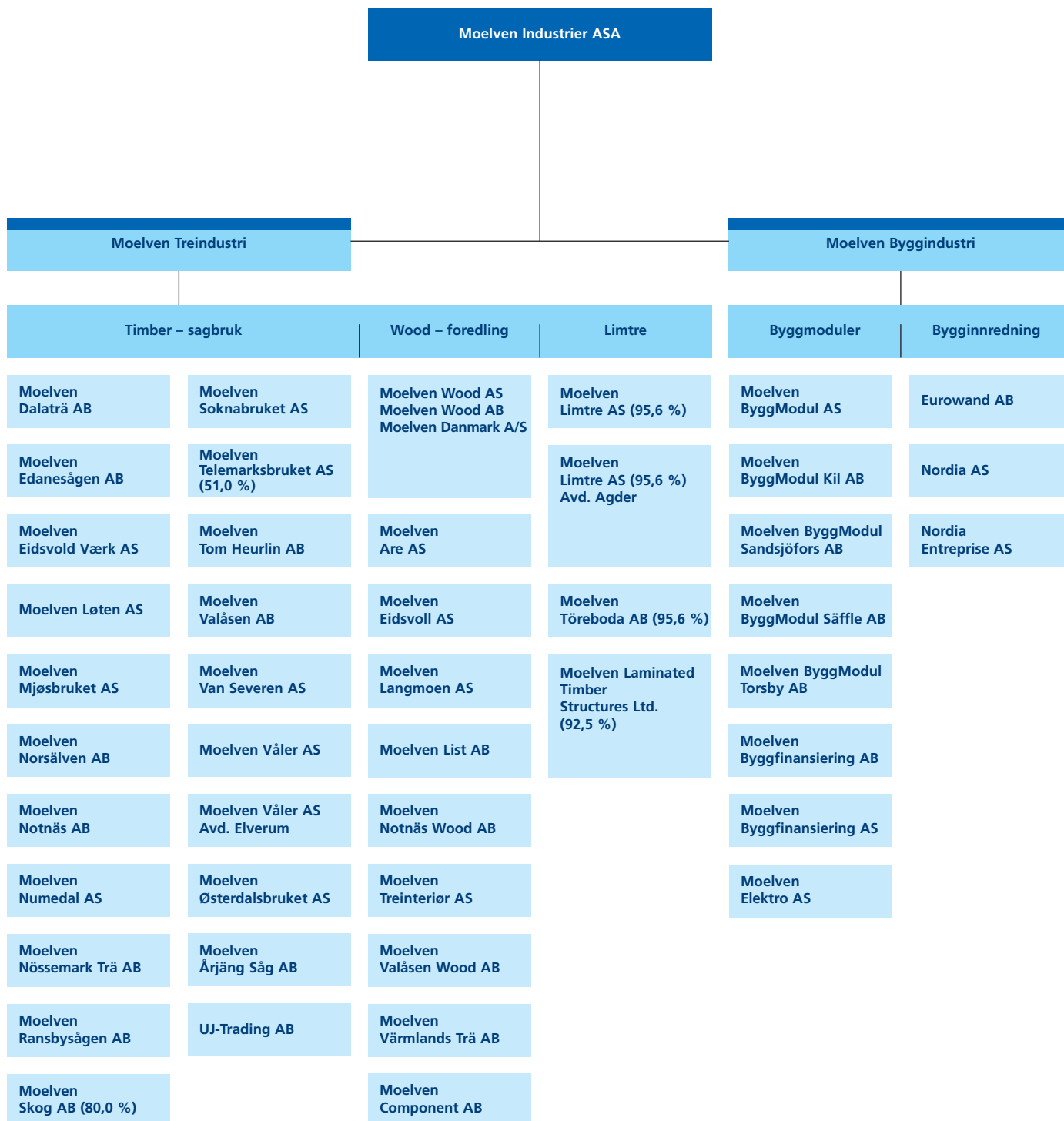
Virksomhetene til Moelven Byggindustri skiller seg klart fra andre leverandører av byggvarer fordi produktene i hovedsak leveres ferdig montert, klare til bruk. Det er også et klart skille i forhold til tradisjonell entreprenørvirksomhet fordi en svært stor del av produksjonen foregår inne i fabrikk og ikke på byggeplassen. Begge de to virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning opererer i hovedsak på det skandinaviske hjemmemarkedet med profesjonelle kunder som byggherrer eller entreprenører. Begge virksomhetsområder har sterke markedsposisjoner i Norge og Sverige.

Både modulbasert bygg og modulbaserte innredninger er konsepter som er godt tilpasset de økte krav til raske leveranser og høy fleksibilitet. Begge konsepter krever mindre bruk av arbeidskraft enn den tradisjonelle byggvirksomheten og er derfor mer kostnadseffektiv i produksjonen. Dette gir Moelvens industrialiserte byggkonsepter god konkurransekraft i forhold til tradisjonell byggevirksomhet. Markedspotensialet er derfor betydelig.



Brannimpregneret bjørkepanel fra Finnforest og Moelven i det dansk-jødiske muséet i København.

## Organisasjonskart per 31.12.04



## Lokalisering

Moelven-konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge. Tyngden av konsernets bedrifter ligger i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Enkelte av produksjonsbedriftene ligger utenfor dette kjerneområdet i tillegg til at Moelven gjennom avdelings- og salg/kundekontor samt distribusjons-sentre er representert i store deler av Norge og Sverige for øvrig, samt Danmark.



## Moelven-konsernet

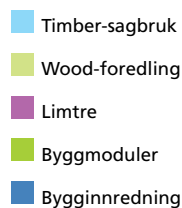
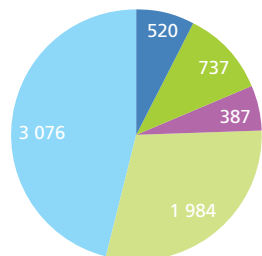
De viktigste faktorene som påvirker konsernets resultat er vist i tabellen under. I tabellen fremkommer det hvilken resultatvirkning en prosents endring i pris ville hatt dersom alle andre faktorer forble uforandret.

Tabellen viser også at de fleste faktorene knytter seg til sagbruksvirksomheten i Timber. Dette er også tradisjonelt den delen av konsernet som har hatt størst svingninger i resultat.

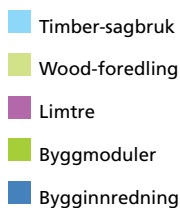
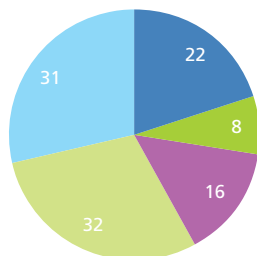
Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje for en prosents endring i pris

Faktor	Driftsresultat NOK mill.	Virksomhetsområde	NOK per aksje
Virkespriser	19	Timber	0,15
Pris på høvlede varer i Skandinavia	17	Wood	0,13
Granpriser, Europa	15	Timber	0,12
Modulpriser, næringsbygg	14	Byggmoduler	0,11
Furupriser, Europa	10	Timber	0,08
Pris på råstoff til masse og papir	3	Timber	0,02
Permanent endring av EUR – NOK/SEK	2	Konsern	0,02

Driftsinntekter per virksomhetsområde  
NOK mill. 2004



Driftsresultat per virksomhetsområde  
NOK mill. 2004



## Hovedtall for fem år

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002	2001	2000
<b>KONSERNET</b>					
Driftsinntekter	5 773,2	4 864,1	4 618,4	4 516,5	4 745,9
Av- og nedskrivninger	177,5	146,1	147,4	161,4	159,8
Driftsresultat	70,3	100,6	139,4	92,7	223,0
Finansposter	-53,7	-36,1	-40,3	-53,5	-63,4
Resultat før skatt	16,6	64,5	99,1	39,2	159,6
Totalkapital	2 884,2	2 363,5	2 140,2	2 392,7	1 345,2
Egenkapital i prosent	36,5	39,1	42,9	36,7	37,5
Driftsmargin i prosent	1,2	2,1	3,0	2,1	4,7
Kontantstrøm fra driftsresultat	247,8	246,7	286,8	254,1	382,8
Investeringer	199	189	119	105	77
Antall ansatte	3 191	2 853	3 120	3 149	3 046
<i>Proforma konsern, med Are-Gruppen i 2003-2000 og Forestia AS i 2000</i>					
Driftsinntekter	5 773	5 564	5 239	5 127	5 378
Av- og nedskrivninger	178	177	179	194	194
Driftsresultat	70	128	177	124	249
Driftsmargin i prosent	1,2	2,3	3,4	2,4	4,6
Antall ansatte	3 191	3 150	3 420	3 450	3 315
<b>TREINDUSTRI</b>					
Driftsinntekter	4 559,9	3 554,3	3 380,8	3 324,8	3 685,7
Av- og nedskrivninger	145,5	114,2	116,4	138,5	138,8
Driftsresultat	78,2	93,2	129,1	24,3	151,9
Finansposter	-40,6	-40,9	-32,9	-39,3	-47,4
Resultat før skattekostnad	37,6	52,3	96,2	-15,0	104,5
Totalkapital	2 636,5	2 054,4	2 281,0	2 208,3	2 182,6
Driftsmargin i prosent	1,7	2,6	3,8	0,7	4,1
Kontantstrøm fra driftsresultat	223,7	207,4	245,5	162,8	290,7
Investeringer	184	160	104	59	63
Antall ansatte	2 047	1 807	1 936	2 019	2 022
<b>Timber – sagbruk</b>					
Driftsinntekter	3 075,9	2 398,1	2 360,1	2 398,9	2 723,3
Av- og nedskrivninger	93,6	74,3	177,5	100,3	94,1
Driftsresultat	30,6	92,3	93,6	1,2	94,1
Driftsmargin i prosent	1,0	3,8	4,0	0,1	3,5
Investeringer	120	119	72	37	44
Antall ansatte	1 331	979	1 006	1 043	1 126
<b>Wood – foredling</b>					
Driftsinntekter	1 983,8	1 363,0	1 273,8	1 160,7	1 222,1
Av- og nedskrivninger	32,6	25,8	25,0	22,6	25,7
Driftsresultat	32,0	-0,6	40,6	32,0	41,7
Driftsmargin i prosent	1,6	0,0	3,2	2,8	3,4
Investeringer	57	31	20	15	10
Antall ansatte	472	577	627	647	570
<b>Limtre</b>					
Driftsinntekter	387,2	386,1	364,6	383,4	536,0
Av- og nedskrivninger	13,3	14,1	13,9	15,5	18,8
Driftsresultat	15,6	1,5	-5,1	-8,9	16,1
Driftsmargin i prosent	4,0	0,4	-1,4	-2,3	3,0
Investeringer	7	10	13	7	9
Antall ansatte	244	251	303	322	326
<i>Proforma Treindustri, med Are-Gruppen i 2003-2000 og Forestia AS i 2000</i>					
Driftsinntekter	4 560	4 254	4 002	3 935	4 400
Av- og nedskrivninger	146	145	148	172	173
Driftsresultat	78	121	167	56	178
Driftsmargin i prosent	1,7	2,8	4,2	1,0	3,9
Antall ansatte	2 047	2 104	2 236	2 320	2 291
<b>BYGGINDUSTRI</b>					
Driftsinntekter	1 253,5	1 340,7	1 240,8	1 230,0	1 094,3
Av- og nedskrivninger	19,3	23,2	22,8	18,1	15,1
Driftsresultat	29,8	37,0	41,7	71,9	71,0
Finansposter	2,1	4,9	8,2	9,5	7,5
Resultat før skatt	32,0	41,9	49,9	81,4	78,6
Totalkapital	617,9	606,0	612,8	660,5	520,0
Driftsmargin i prosent	2,4	2,8	3,4	5,8	6,5
Kontantstrøm fra driftsresultat	49,1	60,2	64,5	90,0	86,1
Investeringer	15	7	10	26	12
Antall ansatte	1 090	988	1 123	1 080	978
<b>ByggModul</b>					
Driftsinntekter	736,5	762,9	655,8	590,0	542,9
Av- og nedskrivninger	12,3	13,9	12,9	8,5	7,6
Driftsresultat	7,6	15,7	10,3	30,5	29,0
Driftsmargin i prosent	1,0	2,1	1,6	5,2	5,3
Investeringer	14	4	7	21	5
Antall ansatte	633	469	534	514	414
<b>Bygginnredning</b>					
Driftsinntekter	520,4	579,8	586,9	641,9	551,4
Av- og nedskrivninger	7,0	9,2	9,9	9,6	7,5
Driftsresultat	22,2	21,3	31,4	41,4	42,0
Driftsmargin i prosent	4,3	3,7	5,4	6,4	7,6
Investeringer	1	3	3	5	6
Antall ansatte	457	519	589	566	564
<b>ANNEN VIRKSOMHET</b>					
Driftsinntekter	69,8	46,7	89,3	56,5	68,5
Av- og nedskrivninger	12,6	8,8	8,2	6,0	6,0
Driftsresultat	-37,7	-29,6	-31,4	-3,5	0,1
Finansposter	-15,3	-0,1	-15,6	-23,6	-23,6
Resultat før skattekostnad	-53,0	-29,7	-47,0	-27,0	-23,6
Kontantstrøm fra driftsresultat	-25,1	-20,8	-23,2	2,5	6,1
Antall ansatte	54	58	60	50	46

# Timber







«Kun den beste trelasten  
var god nok til verdens  
lengste trebru.»

## Timber

# Å bygge verdens lengste tre- benyttet til limtrekonstruks- bru som skal stå i mange år



Verdens lengste trebru over Glomma på Flisa i Norge.

Verdens lengste trebru over Glomma på Flisa i Norge ble åpnet av landbruksminister Lars Sponheim sommeren 2003. Han ville markere at brua er et symbol på de muligheter trenæringen har på nye områder basert på innovative evner og dyktig fagkunnskap. Brukonstruksjonene ble levert av Moelven Limtre AS med trelast fra Moelvens sagbruk i Timber. Stikkordene for prosessen med utvelgelsen av egnet trelast til de svære konstruksjonene er sortering, fuktighet og styrke.

Å produsere trelast kan virke enkelt. Men å produsere trelast med en kvalitet god nok til å bygge bruer er ikke mulig uten inngående fagkunnskap om treet og treet sine ulike kvaliteter. Sorteringen starter i skogen og fortsetter gjennom de ulike prosessene på sagbruket. Det kreves et erfarent øye for å sortere ut akkurat de plankene som har den nødvendige styrke. Plankene må også kappes slik at det ikke er kvister eller andre fiberforstyrrelser der

Detaljer fra Flisa-brua.

trebru satte store krav til trelasten som ble  
sjonene. Kun det beste var godt nok til ei  
r og tåle store laster - og all slags vær.



planken skal fingerskjøtes. Kvister vil på en dramatisk måte redusere styrken på skjøten.

Like viktig som sortering ut fra styrke og kvister er kravet til tørking. Fuktigheten i plankene skal ligge mellom 8 og 15 %, og nedtørringen må skje uten at trelasten blir vridd. Vrir plankene seg kan de ikke fingerskjøtes.

Hensynet til en effektiv produksjon av limtrebjelkene krever en høy leveringspresisjon. Det er viktig fordi limtrefabrikken vil holde et så lite lager som mulig samtidig som produksjonen skal gå optimalt.

Når det er Timbers sagbruk som leverer trelast til Moelvens limtreproduksjon er årsaken at denne trelasten tilfredsstiller de høye råvarekravene som stilles. Det hadde ikke vært mulig uten de dyktige fagfolkene og innovative medarbeiderne i Moelvens sagbruk.

### Verdens største trebru

Det er svære dimensjoner over limtrekonstruksjonene i verdens største trebru på 197 meter over Glomma i Flisa. Den største konstruksjonen har en lengde på nesten 90 meter og veier 80 tonn.

Det er Moelven Limtre AS som har levert fagverkene i limtre som bærer brua, mens Mesta AS har montert og bygd brua.

Verdens lengste trebru er resultatet av et godt samarbeid mellom utbyggeren, rådgivende ingeniører, arkitektene og Moelven Limtre AS. Moelven har i lang tid samarbeidet med Statens Vegvesen om utviklingen av veibruer i tre. Til nå er det bygd en rekke bruer med Flisa-brua som den største. Også i Sverige er Moelven gjennom Moelven Töreboda aktivt med på byggingen av trebruer. Satsningen på trebruer viser at de er fullt ut konkurransedyktige både i pris og kvalitet med bruer i både stål og betong. Dessuten spiller også hensynet til det etiske elementet en viktig rolle når en velger trebruer.

Verdens lengste trebru har vakt stor oppsikt både nasjonalt og internasjonalt. – Tre er en unik råvare og et miljøvennlig materiale fordi bruk av trekonstruksjoner reduserer energiforbruket. Vi har flere eksempler på at tre kan brukes som alternativ til stål og betong, sa landbruksminister Lars Sponheim under åpningen. Han mente at verdens lengste trebru er et godt eksempel på hva trenæringen kan få til når en satser på å konkurrere på produkter, kunnskap og ferdigheter.

## Timber

Timber organiserer sagbruksvirksomheten i Moelven-konsernet og består av til sammen 19 operative enheter. Timber er det største virksomhetsområdet i konsernet og sto i 2004 for litt over halvparten av konsernets driftsinntekter. Forretningskonseptet er å skape størst mulig verdi med minst mulig kostnad av hver enkelt tømmerstokk basert på det fornybare råstoffet skogen representerer. Det forutsetter omfattende markedskunnskap og salg til utvalgte kunder i bestemte markedssegment. Timber har en årsumsetning på om lag NOK 3,1 mrd. og 1331 ansatte.

### Produkter

Timber foredler sagtømmer og knytter forbindelseslinjene mellom markedene og skogen. Timber foredler tømmerstokken til produktene industritre og industriflis. Industritre er den viktigste råvaren for produsenter innen de to hovedsegmentene «Bygge med tre» og «Leve med tre», mens industriflis brukes til produksjon av papir, bioenergi og sponplater. Miljøhensynene har ført til økt satsing på bioenergi. Det øker også betydningen av industriflis.

### Markedet

#### Industritre

Timber har gjennom mange år lagt stor vekt på spesialisering av produksjonen av industritre ut fra kunnskap om de ulike kundegruppenes behov. Det gir muligheter for å maksimere verdiskapningen og utnytte tømmerstokken på den økonomisk gunstigste måten.

Enhetene i Timber er definert etter hvilke markedssegment de jobber mot: "Bygge med tre" og "Leve med tre".

#### "Bygge med tre"

"Bygge med tre" enhetene ble tidligere kalt kombibruk fordi de har både sagbruk og høvleri. Ved saga produseres det trelast som for en stor del anvendes som råvare til egen høvleriproduksjon av byggtre eller konstruksjonsvirke og utvendig kledning. De ferdig produserte varene selges gjennom Wood til byggvarehandelen som videreselger produktene til byggherrene. Produktene fra "Bygge med tre" – enhetene brukes altså til å bygge med – og er stort sett usynlige når bygget er ferdig.

#### "Leve med tre"

"Leve med tre" – bedriftene i Timber er de rene sagbrukene. Trelasten herfra går som råvarer til andre treindustribedrifter der de bearbeides til interiørprodukter som gulv, lister, paneler etc – eller til møbler,

trapper, vinduer, dører etc. Altså produkter som kan sees og oppleves i det ferdige bygget.

Den årlige produksjonen av industritre i Timber ligger på om lag 1,9 mill. m<sup>3</sup>. Av dette foredles 1/3 av Wood eller Limtre. Totalt skjer leveransene til om lag 1800 kunder.

Skandinavia er hovedmarkedet, men nisjeprodukter til trebearbeidende industri utenfor Skandinavia er også viktig for lønnsomheten.

#### Industriflis

Markedet for industriflis er regionalt. Flis med relativt store fraksjoner som er hogget mens treet har sin naturlige fuktighet, selges til produsenter av masse og papir. Totalt selges det om lag 1,2 mill. faste kubikkmeter av denne typen produkter hvert år og det innebærer at Timber er en av de største leverandørene av industriflis i sine regioner. Sagbrukene produserer også flis med mindre fraksjoner. Av den samlede produksjonen hvert år på cirka 0,6 mill. faste kubikkmeter, går mesteparten til sponplateindustrien, mens en del går til produsenter av bioenergi og landbruket.

#### Fornybart råstoff

Timbers produksjon baseres på et fornybart råstoff av gran og furu. Gran utgjør om lag 60 prosent av råstoffet. Råstoffet utgjør den største delen av produksjonskostnadene for Timber. Samtidig utgjør verdien av virket til sagbruksindustrien den største andelen av det virket som hogges i skogen. Dette innebærer at det er et sterkt og gjensidig avhengighetsforhold mellom skogeierne og sagbruksindustrien.

Skogeierne er avhengig av en konkurransedyktig industri for å få solgt sitt sagtømmer til akseptable priser, mens sagbruksindustrien er avhengig av stabile og forutsigbare leveringsforhold for å sikre lønnsomheten i industrien.

Timber har på sin side et årlig forbruk av virke på 3,9 mill. m<sup>3</sup> noe som tilsvarer i underkant av 10 prosent av det tømmeret som hogges i Norge og Sverige og som er egnet for denne typen produksjon.

Timber. Prisendringene i disse markedene har historisk sett ført til betydelige svingninger i resultatet. Timber har de siste årene økt spesialiseringen innen produksjonen av industritre for å redusere svingningene i resultatet.

## Tømmerprisene

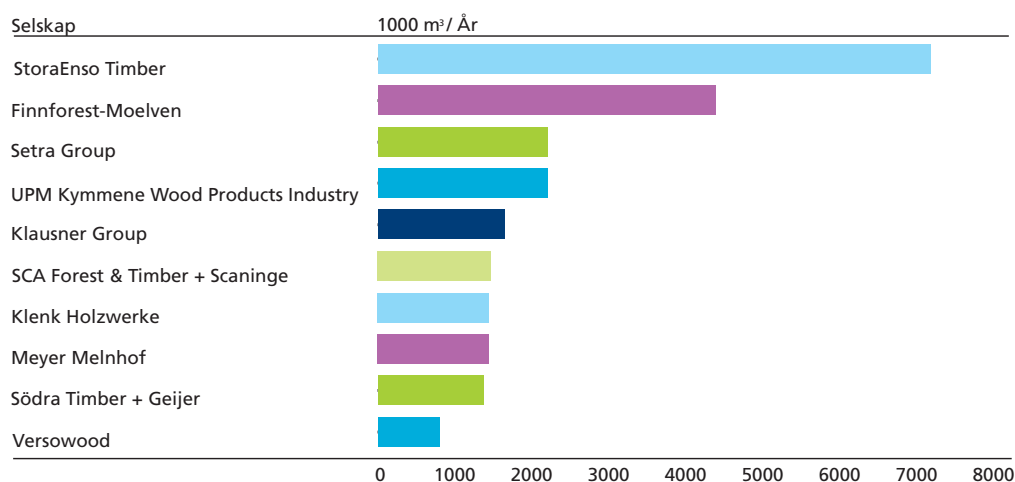
Tømmerprisene i Skandinavia og prisen for industritre i det europeiske markedet er to av faktorene som betyr mest for lønnsomheten i

Moelven Timber	Volum m <sup>3</sup>	Oms. NOK mill.	Produkter	Antall ansatte
Moelven Dalaträ AB	128 000	211	Industritre furu	74
Moelven Norsälven AB	68 000	107	Industritre furu	44
Moelven Notnäs AB	169 000	282	Industritre gran	99
Moelven Ransbysågen AB	60 000	100	Industritre gran og furu	34
Moelven Valåsen AB	320 000	490	Industritre gran og furu	154
Moelven Nössemark Trä AB	76 000	117	Industritre gran og furu	39
Moelven Årjäng Såg AB	108 000	173	Industritre gran og furu	45
Moelven Løten AS	41 000	74	Industritre furu	36
Moelven Mjøsbruket AS	71 000	115	Industritre gran	40
Moelven Numedal AS	54 000	88	Industritre gran	43
Moelven Telemarksbruket AS	21 000	36	Industritre gran og furu	27
Moelven Tom Heurlin AB*	81 000	115	Industritre gran	90
Moelven Edanesågen AB*	120 000	176	Industritre gran	91
Moelven Våler AS*	156 000	268	Industritre gran og furu	117
Moelven Våler AS, avd Elverum	33 000	58	Industritre gran og furu	19
Moelven Soknabruket AS*	129 000	201	Industritre gran og furu	97
Moelven Eidsvold Værk AS*	74 000	109	Industritre gran	79
Moelven Van Severen AS*	108 000	162	Industritre gran	88
Moelven Østerdalsbruket AS*	55 000	78	Industritre gran og furu	54
Moelven Kværnum Bruk AS	3 000	12	Industritre gran	-
UJ Trading AB	-	45	Trading av maskiner til treindustrien	12
Moelven Timber AS	-	30	Morselskapsfunksjoner	24
Moelven Timber AS, avd Virke	-	785	Innkjøp av tømmer	-
Moelven Skog AB	-	196	Innkjøp av tømmer	25
Øvrige / Elimineringer		-952		
<b>Timber totalt</b>	<b>1 873 000</b>	<b>3 076</b>		<b>1 331</b>

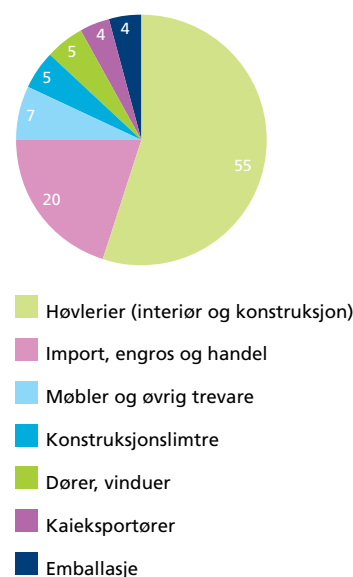
\* Selskap med både sag og foredling, kun data for sag presenteres.

\* Antall ansatte presenteres samlet for hele selskapet.

## Største europeiske produsenter av industritre



## Driftsinntekter i prosent per segment



# Wood





«Branntrygt tre  
i Operaen.»

## Wood

# Vi har bidratt med vegger i operaen i København. Det



Den nye operaen i København.



Fra det nye operabygget i København.

Den nye kongelige operaen på Holmen i København er hele Danmarks nye stolthet. Det er blitt et praktbygg som ble innviet på nyåret 2005. Danskene ville bygge et operabygg i verdensklasse og har benyttet fremstående danske arkitekter til å tegne bygget og en rekke kjente danske kunstnere til utsmykningsarbeidene.

De danske brannbestemmelsene for bruk av tre er strenge og setter begrensninger på bruk av tre i offentlige bygg. Når veggene i øvingslokalene i det nye operahuset likevel er kledt i kryssfiner som er brannimpregnert av Moelven er det et gjennomslag for branntrygt tre på det danske markedet. I forkant måtte produktet gjennom omfattende tester for å bli kvalifisert og godkjent i Danmark. Når dette var mulig skyldes det at Moelven i samarbeid med andre har utviklet en metode for impregnering som gjør at treet ikke brenner.

Leveransen av branntrygt kryssfiner til den kongelige operaen er også et



# branntrygt tre inne i den nye kongelige bidro til å gi lokalene varme og intimitet.



eksempel på godt nordisk samarbeid i Moelven-sammenheng. Kryssfineren er produsert av Moelvens majoritetseier Finnforest i Finland, brannimpregnert av Moelven Langmoen og solgt gjennom Moelven Danmark.

Moelven Danmark har også solgt finérbjelker (Kerto) og finérplater fra Finnforest til det nye operabygget.

Det ligger et omfattende forsknings- og utviklingsarbeid bak de nye brannimpregnerte treproduktene. Moelven har i mange år arbeidet med å utvikle tre som ikke brenner og har levert brannimpregnert panel til flere store bygg i Norge – som Hamar OL-Amfi og Oslo Lufthavn Gardermoen. Produktene må gjennom omfattende tester og kvalifiseringer for å bli godkjente i forhold til brannbestemmelsene. Bruken av branntrygt kryssfiner på operahuset i Danmark er viktig for Moelven fordi operahuset er et sentralt referanseprosjekt. Arkitektene viser her mulighetene som ligger i å skape varme og intime lokaler med treprodukter i store offentlige bygg.

## Opera til NOK 2,5 milliarder

Den nye kongelige operaen i København har kostet NOK 2,5 milliarder kroner. Byggingen ble startet i november 2001 og fullført 1. oktober 2004. Operahuset har totalt et areal på 41.000 kvm hvorav 12.000 kvm er under jorden.

Huset er kledd med en kalksteinsart fra sør-Tyskland, mens foajéområdet er belagt med siciliansk perlitionmarmor. Operaen har til sammen 14 etasjer hvorav fem er underjordiske. Kun 7.000 kvm av den samlede gulvflaten på 41.000 kvm er opptatt av tilskuerrom og foajér. Huset har over 1.000 rom. Hovedscenen har plass til ca. 1.500 tilskuere, mens en eksperimentscene har plass til ca. 200 tilskuere.

Scenegulvet i hovedscenen samt de fem tilhørende bak- og sidescener er oppbygd i moduler på hjul som mekanisk kan flyttes fra den ene scenen til den andre. Det betyr at man lett kan skifte mellom fullt ferdigoppsatte kulisse sett noe som gjør det mulig fra den ene dagen til den andre å skifte mellom flere forskjellige opera- og ballettoppførelser.

Byggherre har vært A.P. Møller og hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til allmenne formål som en donasjon til det danske folk. Senere ble gaven akseptert av regjeringen og Folketinget. Operahuset ble overtatt av den danske staten 1. oktober 2004 og det er Det Kongelige Teater som står for driften av huset.

Arkitekt har vært danske Henning Larsen.

## Wood

Wood organiserer foredlingsvirksomheten i Moelven-konsernet og er det virksomhetsområdet i Moelven-konsernet som produktmessig er mest forbrukerrettet. Produksjonen skjer ved 16 operative enheter, mens markedsbearbeiding, salg og kundebehandling er sentralisert. Satsning på kundesentre og effektiv distribusjon til byggvarekjedene, som er blant de viktigste kundene, er to av stikkordene for virksomheten i Wood. Wood sto i 2004 for i underkant av 30% av konsernets samlede driftsinntekter. Wood har en årsumsetning på NOK 2,0 mrd. og 472 ansatte.

### Markedet

Wood har satsset hardt de siste årene på å erobre markedsandeler på det skandinaviske markedet. Offensiven skjer både gjennom utbygging av distribusjons- og kundesentre i Sverige, Norge og Danmark - og sterk satsing på distribusjonen spesielt i forhold til byggvarekjedene som er blant Woods viktigste kunder. Kjedenes skal tilbys et bredt produktsortiment - og de skal kunne bestille varer med korte leveringstider. Lageret skal være på veien.

### Over 90 prosent på Skandinavia

Wood står sterkt i Norge og Sverige og har dessuten ekspandert på det danske markedet det siste året. Nær 92 prosent av driftsinntektene til Wood stammer fra leveranser til det skandinaviske hjemmemarkedet. På dette markedet selges en stor andel av omsetningen til rehabilitering, ombygging og tilbygg av boliger og fritidshus.

### Samarbeid med byggvarekjedene

Wood samarbeider tett med landsomfattende og pan-skandinaviske byggvarekjeder i Skandinavia som selger Woods produkter. Dette samarbeidet er under sterk utvikling og noe av basisen for samarbeidet er Woods satsning på kundesentre, distribusjonssentre og effektiv distribusjon.

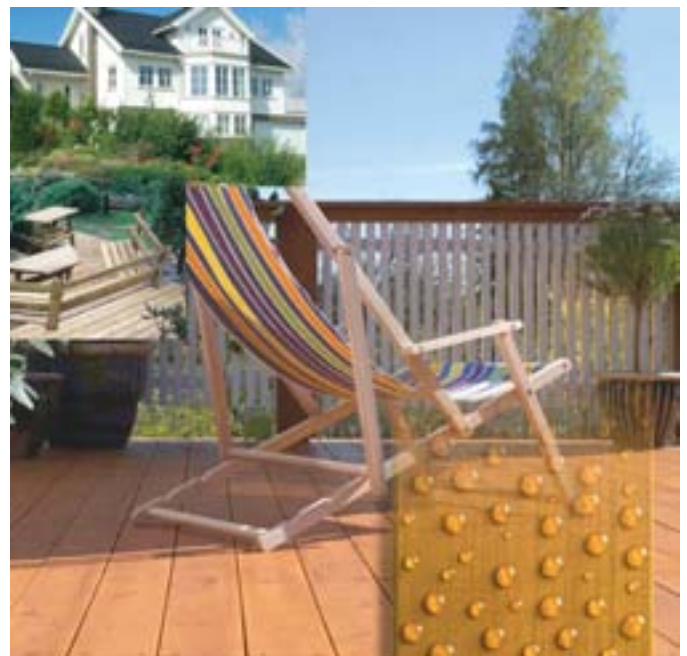
### Markedsleder

Wood er markedsleder innen flere områder. Den store distribusjonstettheten gjør det mulig å levere varepartier tilpasset sluttbrukerens behov. Dette gir en effektiv logistikk-kjede med korte leveringstider.

### Produkter

De fleste forbrukere i Skandinavia vil på en eller annen måte ha stiftet bekjentskap med et produkt fra Wood i byggvarehandelen. Det dreier seg om interiørprodukter som innvendige paneler, gulvbord og lister,

byggtreprodukter samt produkter som er beskyttet mot råte eller brann. Wood har utvidet sin produktportefølje med produkter fra Finnforest i Sverige og Danmark og kan nå tilby et bredt produktsortiment til sine kunder. Wood satser hardt på utviklingen av såkalte Gjerdet-selv-produkter for i størst mulig grad å tilfredsstille sluttbrukerens behov.



Tungmetallfri impregnering, TMF er Moelvns registrerte varemerke for miljøvennlig impregnering av såvel terrassebord som kledning.

## Heltre og interiørprodukter

Den største enkeltstående produktgruppen fra Wood er heltre til konstruksjonsformål. Interiørprodukter (gulv, paneler til vegg og tak samt lister) er den nest største produktgruppen og står for om lag 30 prosent av driftsinntektene. Wood leverer overflatebehandlede interiørprodukter og utvendige kledninger i flere farger. En annen type produkter fra Wood er komponenter til dørproduksjon.

## Produktprogram

Wood har også et produktprogram til hus og hage. Produktene leveres med eller uten impregnering og/eller overflatebehandling. Dagens impregnering i Norge er basert på mer miljøvennlige impregneringsmidler enn tidligere.

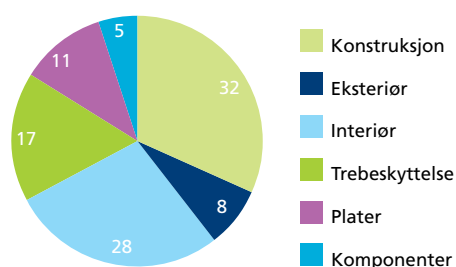
## Tre som ikke brenner

Tre som ikke brenner høres ut som en selvmotsigelse. Men det er det ikke. Wood leverer branntrygge treprodukter. Det er oppnådd gjennom en helt spesiell impregneringsprosess og innebærer nye og spennende muligheter for bruk av trevirke der brannforskriftene setter spesielle krav. Det betyr at branntrygge treprodukter kan brukes der de arkitektoniske kravene om bruk av tre normalt ikke lar seg forene med kravene til brannskikkerhet. Dette kan være kledning som krever brannskiller, himling i bygg hvor det oppholder seg et stort antall mennesker eller i produksjonen av tremøbler til passasjerskip. Eksempel på større bygg der det er brukt branntrygt tre er hovedflyplassen på Gardermoen (Oslo Lufthavn Gardermoen, Norge), Hamar OL-Amfi (Hamar, Norge), det danske jødiske museet i København – og nå også Den nye kongelige operaen i København.

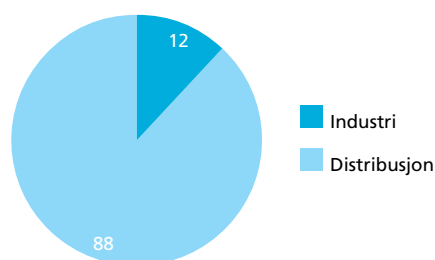


Nytt, moderne overflatebehandlingsanlegg muliggjør også utstrakt leveransmulighet til prosjektmarkedet for panel og lister.

Driftsinntekter i prosent per produktgruppe



Driftsinntekter i prosent per megasegment



Wood	Omsetning NOK mill.	Antall ansatte
Moelven Component AB	93	44
Moelven List AB	69	45
Moelven Notnäs Wood AB	107	29
Moelven Valåsen Wood AB	176	31
Moelven Värmlands Trä AB	75	26
Moelven Eidsvoll AS	94	75
Moelven Langmoen AS	217	96
Moelven Treinteriør AS	54	21
Moelven Tom Heurlin AB**	121	
Moelven Edanesågen AB**	200	
Moelven Våler AS**	50	
Moelven Soknabruket AS**	19	
Moelven Eidsvold Værk AS**	142	
Moelven Van Severen AS**	123	
Moelven Østerdalsbruken AS**	69	
Moelven Are AS	248	27
Moelven Wood AS	802	35
Moelven Wood AB	191	26
Moelven Danmark A/S	174	17
Øvrige / Elimineringer	-1 040	
<b>Wood totalt</b>	<b>1 984</b>	<b>472</b>

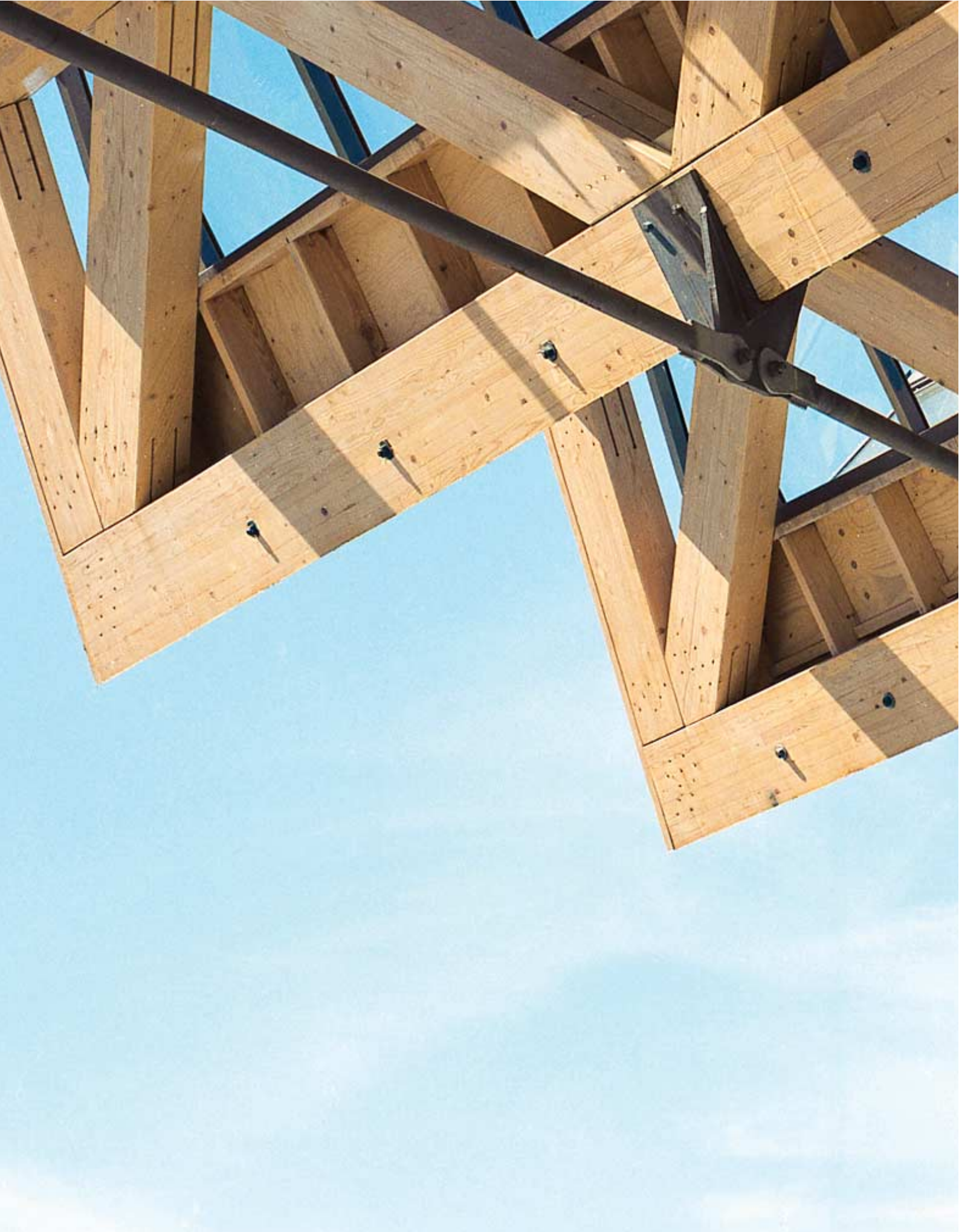
\*\* Selskap med både sag og foredling, kun data for foredling presenteres.

\*\* Antall ansatte presenteres samlet på sag, se side 27.



Limtre

«Monumental prakt med konstruksjoner i tre.»



## Limtre

# Universeum i Göteborg ble Knutepunktteknologien gjo



Fra Universeum.

Limtrekonstruksjoner i Universeum i Göteborg.

Store monumentale bygg i tre var lenge en uopnåelig drøm. I dag er det snart en selvfølge. Universeum i Göteborg, OL-hallene og hovedflyplassen i Norge er eksempler på store monumentale bygg basert på tre. Hvordan har det vært mulig? Stikkordet er knutepunktteknologien.

Transport- og produksjonshensyn setter begrensninger i forhold til hvor lange massive limtrebjelker kan være. For å kunne realisere de store signalbyggene måtte limtrebjelkene derfor knyttes sammen på en slik måte at bærekonstruksjonene ble lange nok samtidig som kreftene kunne overføres fra den ene bjelken til den andre.

Ingeniørene i Moelvens limtrevirksomhet startet et intenst utviklingsarbeid. De fant noe av svaret i Sveits. Resten fant de selv. Ved hjelp av såkalte stavdybler og stålplater konstruerte de en måte å skjøte limtrebjelkene og overføre kreftene i bjelkene på som både ivaretok styrkemessige og økono-

# bygd med limtrekonstruksjoner. gjør det mulig.



miske hensyn. Men produksjonsutstyr for denne type konstruksjoner var ikke å oppdrive. Derfor måtte de blant annet også konstruere og bygge en helt ny "slissesag" før produksjonen kunne komme i gang.

Dette er i få ord historien om knutepunktteknologien. Hvorfor det heter knutepunktteknologi? Jo, knutepunktet er det stedet der bjelkene og dermed kreftene møtes – og overføres.

Resten av historien kjenner vi; Vikingskipet og Hamar OL-Amfi på Hamar, Håkons Hall på Lillehammer, hovedflyplassen på Gardermoen – og sist, men ikke minst det monumentale Universeum i Göteborg. Mindre kjent er det kanskje at knutepunktteknologien er videreført i byggingen av de store veibruene i tre. Det er blitt et nytt stort satsningsområde for limtrevirksomheten i Moelven. Slik ser vi hvordan innovasjon og utvikling gir nye forretningsmuligheter.

## Sveriges nasjonale vitenskaps-sentrum

Universeum i Göteborg er Sveriges nasjonale vitenskapsmuseum. Museet ble åpnet av Kong Carl XVI 8. juni 2001. Kongen er også museets høyeste beskytter. På to år hadde museet en million besøkende! Det gjør Universeum til et av de største turistmålene i hele Norden.

Det er arkitektene Tomas Hansen og Gert Wingård ved Wingård Arkitektkontor AB i Göteborg som har tegnet Universeum. De har vunnet to prestisjetunge arkitekturpriser for bygget; den svenske Arkitekturriksdagens pris for "Nutida bästa byggnader" og den svenske Treprisen 2004.

Universeum er basert på bærekonstruksjoner i limtre fra Moelven og har en helt særegen arkitektonisk utforming.

Limtreentreprisen ble utført av Moelven Töreboda AB. Universeum er blitt et nytt landemerke i Göteborg blant annet fordi den tre etasjers limtre-fasaden skiller seg så klart ut fra både den moderne glassfasaden på Hotel Gothia og de mange teglsteinsbygningene som preger denne delen av byens sentrum.

Det er spesielt inngangspartiet på Universeum som har vakt oppmerksomhet. Det er preget av et 16-17 meter langt utspring i limtre fra Moelven og skjult med en bærekonstruksjon som Moelven i flere år har benyttet i bygging av store veibruer. Det har vært et mål å velge bygningsmateriale og konstruksjonsløsninger som muliggjør framtidig gjenvinning ved demontering.

Universeums virksomhetside er å skape opplevelser som øker lysten til å søke kunnskap og aktiv virksomhet innen naturvitenskap og teknikk. Men Universeum skal også være en møteplass mellom skole, næringsliv og samfunn der aktiviteter og gode ideer skapes og utvikles. Det er etablert nettverk innen næringslivet, den akademiske verden og andre kunnskapsutviklende virksomheter.

## Limtre

Moelven er den ledende limtreprodusenten både i Norge og Sverige. Moelvens limtrevirksomhet er sterkt profilert på grunn av at limtre er brukt i signalbygg i begge land. Fagverkskonstruksjonene som Moelven utviklet til OL-hallene i Norge og Oslo Lufthavn er videreført til også å omfatte veibruer i limtre som er blitt et nytt viktig satsningsområde. Limtre har bidratt til større arkitektonisk frihet ofte i kombinasjon med andre bygningsmaterialer som stål, betong og glass. Virksomhetsområdet Limtre består av Moelven Limtre AS med to produksjonsenheter i Norge og Moelven Töreboda AB i Sverige. Moelvens limtrevirksomhet har en årsomsetning på NOK 387 mill og 244 ansatte.

### Markedet

#### Styrket markedsposisjon på hjemmemarkedet

Moelvens limtrevirksomhet har styrket sin markedsposisjon i det norske og svenske hjemmemarkedet. I disse markedene er det fellestrekk mellom virksomhetsområdene Limtre og Wood, både når det gjelder kundestruktur, salg og distribusjon.

Av de samlede limtreleveransene fra Moelven er omtrent halvparten standard limtrebjelker som leveres til byggvarehandelen eller produsenter av ferdighus, vinterhager eller lignende. I forhold til kjededannelsen i byggvarehandelen er det arbeidet målbevisst med å selge inn produkter fra Limtre og effektivisere salgs- og markedsarbeidet.

#### Logistikk og distribusjon

Limtre i mindre kvanta, ofte brukt ved ombygginger eller påbygg av bolighus, selges som mange av Woods produkter gjennom byggvarehandelen. Det satses på god logistikk og et godt utbygd distribusjonsnett til byggvarekjedene og byggindustrien gjennom fast etablerte kjøreruter både i Norge og Sverige. Salg og distribusjon av Kerto-bjelker fra Finnforest samordnes både på det svenske og norske markedet med limtrebjelker.

#### Sluttbrukerens behov

En større del av limtreleveransene tilpasses sluttbrukernes behov. Det skjer gjennom mindre tilpasninger av standard bjelker eller ved prosjektleveranser til forskjellige typer yrkesbygg, idrettshaller, kirker og bruer.

Limtrekonstruksjoner er i det hele tatt svært godt egnet til næringsbygg/haller av ulik karakter.

#### Få begrensninger

De kjente signalbyggene er eksempler på at det er få begrensninger på hva som kan leveres av limtre der arkitektoniske, miljømessige og

branntekniske egenskaper ofte er avgjørende når limtre velges som bærekonstruksjoner i større bygg.

### Produkter

#### Limtre i bolighus

Limtre er mest brukt til bærende konstruksjoner i bolighus både når det gjelder nye hus og ved ombygging. Standard limtrebjelker er produkter som ofte brukes som erstatning for konstruksjoner i heltre, men er også med på å utvide bruken av tre som bærende konstruksjoner i bygg. Bruk av limtrebjelker på denne måten konkurrerer også med andre materialer som stål og betong. Fordelene med å bruke limtre er et større utvalg av dimensjoner, god formstabilitet og gode styrkeegenskaper i forhold til vekt og volum. Limtre har også gode branntekniske egenskaper. Dessuten er limtre enkelt å tilpasse på



Ulite limtredimensjoner.



byggplassen. Limtre har gjennom en årrekke bidratt til større arkitektonisk frihet i kombinasjon med andre bygningsmaterialer som stål, betong og glass.

### Limtrekonstruksjoner i store bygg

Mange store signalbygg i limtre er muliggjort på grunn av utvikling av knutepunkter for blant annet fagverksbuer. Denne teknologien har på mange måter revolusjonert mulighetene for bruken av trekonstruksjoner i store og/eller spektakulære bygg.

Signalbyggene med limtre er mange fra Moelven: Universeum i Göteborg, Oslo Lufthavn Gardermoen og OL-hallene i Lillehammer og Hamar de mest kjente.

### Kraftledningsmaster

Kraftledningsmaster i limtre er blitt et viktig satsningsområde. De første mastene ble levert tidlig på åttitallet og siden den gang er det bygd en rekke større og mindre kraftledninger i Norge basert på bruk av limtre. På dette området har Moelven Limtre AS samarbeidet tett med aktørene i kraftmarkedet. I 2003 ble utbyggingen av en større kraftledning basert på limtremaster sluttført i Sogn og Fjordane.

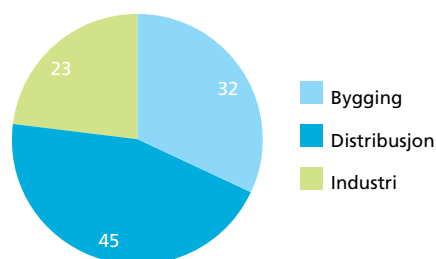
### Kerto

Kerto-bjelker fra Finnforest markedsføres og selges av Moelven i Skandinavia og er blitt et viktig supplement til Moelvens ordinære lim-

treprodukter. Kerto-bjelker utfyller limtrebjelker markedsmessig og med Kerto i produktporteføljen kan Moelven gi sine kunder et bedre og bredere tilbud.

Limtre	Omsetning NOK mill.	Antall ansatte
Moelven Töreboda AB	203	133
Moelven Limtre AS	179	109
Moelven Laminated Timber Structures Ltd	21	2
Øvrige/Eliminering	-16	
<b>Limtre totalt</b>	<b>387</b>	<b>244</b>


Driftsinntekter i prosent per megasegment



Oslo Lufthavn Gardermoen.

# Byggmoduler





«Boligblokker i fire  
etasjer på en, to, tre.»

## Byggmoduler

# Ny teknologi har gjort det etasjer med moduler. I Ålesund opp et slikt bygg!



Interior fra en av leilighetene i Ålesund.

Det har lenge vært et ønske om å utnytte modulbyggenes fordeler til også å gå i høyden. Men tekniske begrensninger satte lenge en stopper for det. Etter et omfattende utviklingsarbeid for å finne nye løsninger kunne en i sommer for første gang i Norge bygge boligblokker i fire etasjer basert på moduler i større omfang.

Det var hensynet til presisjon, bæresystemer og brannsikkerhet som var de største begrensningene for å gå i høyden. Nå er det utviklet nye metoder for å montere modulene med millimeterpresisjon. Det er sikret ved at en har montert inn spesielle styrepinner som gjør at modulene står riktige på millimeteren i forhold til hverandre. Hensynet til sikre bæresystemer er ivaretatt ved at endevend (stendere) møter endevend. Da unngår man deformasjon som kan oppstå når langved (bjelkene) ligger mot langved. Og hensynet til brann-sikkerheten er ivaretatt bygningsmessig ved ekstra gipsplater og isolasjon. I tillegg er leilighetene sprinklet for å oppnå ekstra sikkerhet ved eventuell brann.

# mulig å bygge boligblokker i opptil fire und tok det tre dager å sette



## Framtidens byggemåte?

Mange mener måten en bygde boligblokkene på utenfor Ålesund er framtidens byggemåte for denne type prosjekter. Forutsetningen er at prosjektet allerede på tegnebrettet er tilpasset modulproduksjonen. Det gir en gjentakelseeffekt i produksjonen som betyr sparte kostnader. Fordelene for øvrig med å bygge blokker med moduler er åpenbare: Kort tid på byggeplassen, innendørs produksjon og – ikke minst – det blir billigere enn tradisjonell plassbygging uten at det går ut over kvalitet og standard.

Når modulene kommer fra fabrikken til byggeplassen er alt det innvendige i leilighetene på plass; flislagte bad, kjøkken, tapetserte og malte vegger, parkettgulv, elektriske installasjoner, rørpropp og lister. På stedet bygges blant annet svalganger, balkonger og tilkoblinger til heis.



Leiligheter basert på moduler i Ålesund.

## Byggmoduler

Moelven er Skandinavias ledende produsent av modulbygg. Produksjonen skjer ved fem anlegg, fire i Sverige og ett i Norge. Produksjonen foregår innendørs i fabrikk og modulene leveres klare til bruk på byggeplassen. Det gir store fordeler i forhold til tradisjonell plassbygging og er en av årsakene til at modulbygg vinner stadig større innpass i byggmarkedet – også når det gjelder leilighetsbygg der Moelven har satset mye på å utvikle nye produkter. Modulvirksomheten i Moelven har en årsumsetning på NOK 737 mill. og 633 ansatte.

### Markedet

Den alt overveiende delen av de ferdigproduserte modulene leveres til det skandinaviske byggmarkedet. Kundene er byggherrer eller entreprenører. Moelvns leveranser er konsentrert til en nisje med en samlet omsetning som utgjør knappe to prosent av det totale yrkesbyggmarkedet.

### Fabrikkproduksjon

Industrialisert produksjon gir flere fordeler i forhold til tradisjonell plassbygging. Ved industriell produksjon inne i fabrikkene leveres ferdige løsninger som monteres sammen på selve byggeplassen. Det minsker behovet for arbeidskraft på byggeplassen og fører til en langt kortere byggetid enn ved tradisjonell bygging. Produksjonen i fabrikkene omfatter også elektriske installasjoner, varme, ventilasjons- og sanitæranlegg, samt alle veggfaste innredninger. 90 prosent av byggeprosessen skjer under kontrollerte forhold i fabrikk. Forsinkelser og andre påvirkninger på byggeprosessen som følge av ugunstige værforhold kan derved unngås. Gjennomføring av renhold under bygging er også satt i system noe som bidrar til et godt innneklima i det ferdige bygget. Moelven tilbyr også finansiering av bygg.

### Produkter

#### Industrialisert produksjon

Moelvns modulproduksjon er basert på industrialisert produksjon. Gjennom utviklingen av industrielle konsepter kan Moelven tilby en lang rekke produkter. Moelvns modulprodukter skiller seg klart fra plassbygde bygg fordi produktene i hovedsak leveres ferdig montert, klare til bruk. Modulbaserte bygg leveres både som midlertidige og permanente løsninger. Det har vært lagt betydelig vekt på å utvide markedet for moduler blant annet gjennom en målbevisst produktutvikling der anvendelsen av moduler utvides til markeder som vanligvis har vært forbeholdt tradisjonell plassbygging.

### Stor fleksibilitet

De modulbaserte byggene gir stor fleksibilitet fordi det er gode muligheter for tilbygg, ombygging eller flytting av bygget ved endrede behov. Produktene er utviklet for å gi kunden de samme kvalitetene som bygg satt opp på tradisjonelt vis. Vektlegging av arkitektoniske kvalitetene fører til flere valgmuligheter når det gjelder detaljer og utførelse. Den vanlige forbruker vil i mange tilfelle ikke kunne skille et modulbasert bygg fra ett som er bygget på tradisjonelt vis.



Vikingskipet Motell i Hamar.

## Flerfamiliehus og bolighus

De siste årene har en i samarbeid med arkitekter og entreprenører satset på å utvikle modulbaserte løsninger for flerfamiliehus og bolighus. I samarbeid med Skanska og IKEA produserer Moelven modulbaserte leilighetsbygg både for det danske og norske markedet gjennom det såkalte BoKlok-konseptet der leilighetene auksjoneres bort på IKEA. I Ålesund ble det i 2004 innviet fem boligblokker på opptil fire etasjer med modulbaserte leiligheter. I 2003 ble det også bygd et større leilighetskompleks beregnet på yngre leietakere i Linköping i Sverige basert på moduler fra Moelven. Noe av fordelene med modulbaserte leilighetsbygg er den svært korte byggetiden på byggeplass som sparer utbyggeren for store utgifter.

## Hoteller, skoler, kontorer og andre permanente bygg

Produksjon av byggmoduler til permanente bygg i form av skoler, hoteller, kontorer, studentboliger og bygg til helsesektoren utgjør også en viktig del av leveransene. For byggherrer som har et behov som kan variere over tid, for eksempel kommuner der elevtallet i de enkelte skolekretser kan endres fra år til år, gir modulbaserte løsninger den nødvendige fleksibilitet fordi modulene kan flyttes rent fysisk uten for store kostnader. En behøver med andre ord ikke bygge nytt om elevtallet skulle øke ved en skole og gå ned ved en annen.

Moelven samarbeider i stadig større utstrekning direkte med entreprenører. Det er utviklet modulbaserte løsninger der entreprenørene kan benytte ferdig produserte moduler i sine bygg. Det dreier seg både om yrkesbygg og om boligbygg.

## Midlertidige bygg

Moduler til bygg- og anleggssektoren har tradisjonelt utgjort den største delen av produksjonen av moduler i Moelven. Det gjelder midlertidige innkvarterings- og kontorbygg for entreprenører og andre innen bygge- og anleggssektoren. Den ene av Moelvens modulfabrikker, Moelven ByggModul Kil, er spesialtilpasset for denne type produksjon. Fabrikken i Moelv er den største produsenten for bygg- og anleggssektoren.

De siste årene har Moelven hatt store ordre av midlertidige bygg i forbindelse med den norske gass- og oljeutbyggingen. To av de største prosjektene har vært byggingen av anleggsforlegninger på Melkøya utenfor Hammerfest i forbindelse med Statoils utbygging av gassfeltet Snøhvit i Barentshavet og et tilsvarende opplegg for Norsk Hydro på Aukra på Nord-Vestlandet for gassfeltet Ormen Lange. Disse anleggsforlegningene har en rekke fasiliteter som kantine, leiligheter og rekreasjons- og treningssenter.

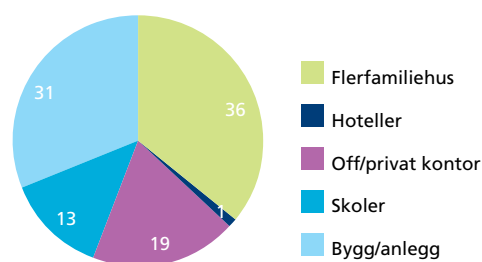
Modulene kan tilpasses endrede behov. For eksempel har Oslo kommune 800 moduler som benyttes til skolebygg både der barnetallet overstiger skolens kapasitet og i ombygningsperioder der permanente bygg blir rehabilitert.

## Installasjoner

### Moelven Elektro

Moelven Elektro tilbyr prosjektering, installasjon og vedlikehold av både sterkstrøms- og svakstrømsanlegg. Selskapet har fire kontor i Østlandsområdet i Norge. Hovedtyngden av selskapets leveranser går til yrkesbygg. Deler av leveransene skjer i forbindelse med modulbaserte bygg fra andre av konsernets bedrifter, men hoveddelen av inntektene kommer fra oppdrag for eksterne kunder.

Salg i prosent fordelt på modulkategori



Byggmoduler	Antall moduler	Omsetning NOK mill.	Produkter	Antall ansatte
Moelven ByggModul Säffle AB	1 110	147	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	112
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	390	105	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	87
Moelven ByggModul Kil AB	748	98	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	86
Moelven ByggModul Torsby AB	310	63	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	60
Moelven ByggModul AS	1 830	284	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	159
Moelven Elektro AS		151	Elektroinstallasjoner, svak- og sterkstrøm	129
Øvrige / Elimineringer		-111		
<b>Byggmoduler totalt</b>	<b>3 330</b>	<b>737</b>		<b>633</b>

# Bygginnredning

«Vi innreder  
for morgendagens  
arbeidsmiljø.»





## Bygginnredning

# Utbyggeren av Sveriges høyest kvalitet og høy fleksibilitet for lokaler. Det ble løst gjennom



Kontorinnredninger i Kista Science Tower utenfor Stockholm.



Spennende arkitektoniske løsninger i Kista Science Tower.

Kista mellom Stockholm og Arlanda er ett av Sveriges mest dynamiske områder. Med sine 32 etasjer er Kista Science Tower Sveriges høyeste kontorbygg og et kjent landemerke i Kista. Men bygget er mer enn bare et symbol for fremtiden og spennende arkitektur. Det er også et stimulerende arbeidsmiljø som oppmuntrer til kreativitet og møter mellom mennesker.

Kravene til funksjonalitet og fleksibilitet var høye. Utbyggeren ville enkelt og raskt kunne foreta ombygninger for å tilpasse kontorlokalene til nye behov. Det ble løst gjennom systemvegger og glasspartier levert og montert av Moelven-eide Eurowand.

De flyttbare veggene og fleksible teknikkinstallasjonene gjør at man raskt

# nye kontorbygg ville ha topp funksjoner å skape effektive og moderne kontorrom våre systemvegger og glasspartier.



kan endre lokalene fra cellekontor til åpne kontorlandskap - eller omvendt. Det var et behov systemløsningene fra Eurowand ivaretok på beste måte. Fordi løsningene var basert på utviklede standardprodukter og løsninger ble man også svært konkurransedyktige i pris. Det var et viktig poeng for utbyggeren.

Noe av det spesielle med systemet er at det består av systemvegger som fungerer sammen med korridorvegger med bjørkfiner og glasspartier. Systemet er komplett og lett å arbeide med. Og ikke minst: det gir den fleksibiliteten som er avgjørende når en skal skape effektive, moderne kontorlokaler.

Kontorbygget på 32 etasjer i Kista er hovedbygget i et kompleks av til sammen seks kontorbygg som utgjør Kista Science Tower. Byggene har en trekantform som gjør at de ikke bare er dynamiske og spennende, men planløsningen gir også et stimulerende lystilfang uansett i hvilken etasje man befinner seg.

Glassfasadene og trekantformen på byggene gir en følelse av høyteknologi som stemmer godt med den virksomheten som mange av leietakerne arbeider med.

Kontorlokalene er til sammen på 41.000 kvm. Hver etasje er på 700 kvm. Det er gode muligheter til å binde sammen flere etasjer opp til 2.800 kvm eller å dele opp lokalene til mindre enheter ned til 200 kvm. Til sammen er det kontorlokaler til 2.500 personer.

Utformingen av Kista Science Tower er resultatet av en arkitektkonkurranse som ble utlyst i 1998. Vinnere ble White Arkitekter og utbyggingen startet i år 2000. Hele komplekset ble ferdigbygd i 2004. Utbyggere var entreprenørselskapet NCC og eiendomsselskapet Vasakronan. Nå har Vasakronan overtatt hele bygningskomplekset.

## Bygginnredning

Moelvens virksomhetsområde Bygginnredning er Skandinavias ledende produsent og leverandør av fleksible bygginnredninger for næringsbygg og opptrer i markedet med varemerkene Nordia i Norge og Eurowand i Sverige. Fleksible bygginnredninger er et konsept som er godt tilpasset økende krav til raske leveranser og høy fleksibilitet. Det krever mindre bruk av arbeidskraft enn det tradisjonell byggevirksomhet gjør, og er derfor mer kostnadseffektivt i produksjonen. Bygginnredning har en årsumsetning på NOK 520 mill. og 457 ansatte.

### Markedet

Moelvens innredningsbedrifter opererer i hovedsak på hjemmemarkedet for næringsbygg i Norge og Sverige. Selve markedet kan deles i to: Nybyggmarkedet og rehabilitering- eller ombyggingsmarkedet.

Moelvens virksomhet innen bygginnredninger er størst i Norge, noe som har sin bakgrunn i at bruken av denne typen innredninger har lengre tradisjoner her. Dersom en tar antall innbyggere i betraktning er bygginnredninger fire ganger mer vanlig i Norge enn i Sverige.

### Nybyggmarkedet

Fleksible bygginnredninger brukes til innredning av næringsbygg der kontorbygg utgjør den viktigste delen. Modulbaserte innredninger er et konsept som er godt tilpasset økende krav til raske leveranser og høy fleksibilitet. Det krever mindre bruk av arbeidskraft enn tradisjonell byggevirksomhet, og er derfor mer kostnadseffektivt i produksjonen. Investeringene i nye næringsbygg er svært konjunkturavhengig



Innredning fra Nordia AS for Petoro i Stavanger.

og har store svingninger. Nybyggmarkedet både i Sverige og Norge har falt kraftig de siste tre årene. Entreprenører og eiendomsselskap er en av de viktigste kundegruppene når det gjelder nye næringsbygg.

### Rehabiliterings/ombyggingsmarkedet (ROT)

De senere årene har aktiviteten knyttet til rehabilitering, ombygg og tilbygg (ROT) i mindre grad enn nybyggmarkedet vært påvirket av konjunktorene. Dette segmentet har derfor fått en stadig økende betydning. Moelven har lagt vekt på å etablere gode og langsiktige kunderelasjoner som gir grunnlag for gjentagende leveranser utover det enkelte prosjekt. Produktenes fleksibilitet er viktig i forhold til å tilpasse seg nye behov i framtiden.

### Produkter

#### Flyttbare kontorvegger, himlinger og gulv

De fleste vil på en eller annen måte ha stiftet bekjentskap med produktene fra Nordia og Eurowand. Fleksible bygginnredninger, spesielt i forbindelse med kontorer, er et svært anvendelig produkt enten det dreier seg om fleksible (flyttbare) kontorvegger, himlinger eller gulv. Noe av forretningsideen er at produktene nettopp er fleksible og at en med enkle justeringer kan endre innredningen av næringsbygg ved endrede aktuelle behov. Derfor er også rehabilitering og ombygging en viktig del av virksomheten.

Det arbeides kontinuerlig med utviklingen av nye produkter og produktene fra Nordia og Eurowand blir i stadig større grad harmonisert.

#### Skreddersøm

I systemet inngår alle typer innvendige vegger, vindusfelt, dører og himlinger. Alle enheter leveres i moduler som gjør at de kan brukes om hverandre. Produktene finnes i mange ulike størrelser og farger. Dette gir kunden gode muligheter for å skreddersy sitt eget innredningsmiljø. Krav til lydisolering og akustikk tilfredsstilles som for et

bygg innredet på tradisjonelt vis, men kan ved behov tilpasses til å tilfredsstille spesielle krav til lydisolering.

Kunden har også fordelen av å kunne forholde seg til en samarbeidspartner helt fra behovsanalysen til ferdig montasje. Det samme gjelder for eventuelle senere tilpasninger til endrede behov.

### Miljømessige fordeler

Bruken av bygginnredninger har også klare miljømessige fordeler. Leveransene kommer klare for montasje. Det betyr at avfall, støv, avgasser og støy på byggeplassen blir redusert til et minimum. Ryddige byggeplasser bidrar til et godt inn klima når bygget står ferdig og er svært viktig ved ombygginger som foregår mens bygget er i bruk. Ved ombygginger vil dessuten en stor del av materialene bli brukt om igjen eller mellomlagret for senere bruk, noe som gir vesentlig reduserte avfallsmengder.

### Mer egenproduksjon

Av produktene som inngår i en leveranse er vegger og vindusfelt for en stor del egenproduserte, mens de øvrige varene er innkjøpt fra eksterne leverandører. Andelen egenproduserte varer har økt de senere årene, blant annet gjennom oppkjøp av virksomheter.



Innredning fra Nordia AS for Petoro AS i Stavanger.

Bygginnredninger kan også kompletteres med hyller, skap, lister og andre interiørprodukter som Moelven leverer. Salg av disse produktene skjer blant annet gjennom Nordias og Eurowands nettbutikker, og distribusjonen skjer fra ett av de to logistikksetrene. Montasjen er enkel og utføres best av brukeren selv.

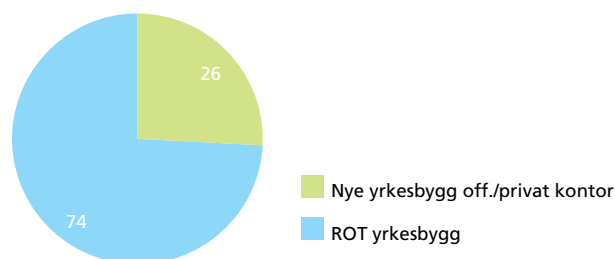
### Lokal forankring

Det er viktig å ha lokal forankring og være lokalisert nær kunden. Dette er noe av årsaken til at det i Sverige de siste årene er kjøpt opp flere mindre innredningsbedrifter. I Norge er det etablert 14 lokale kontorer i tillegg til Nordias hovedkontor på Jessheim. I Sverige er hovedkontoret for Eurowand lokalisert til Örebro, mens det er etablert regionkontor i de største befolkningskonsentrasjonene. De lokale avdelingene støttes av to logistikksetra, ett i hvert land. Her settes alle vareleveranser sammen. På byggeplassen mottas de nødvendige varer ferdig tilpasset og overflatebehandlet, klare til montasje. Montasjen skjer i hovedsak med egne ansatte.

### Bedre lønnsomhet

Den største konkurransen til fleksible bygginnredninger kommer fra tradisjonelle byggmetoder, men fordi fleksible løsninger gir kunden bedre lønnsomhet gjennom byggets levetid, er markedsandelen økende. Selv om grunninvesteringen er konkurransedyktig i pris og gir kortere byggetid, er hovedårsaken til konseptets framgang at ombygginger er enkle slik at tilpasninger til nye behov kan gjøres mens bygget er i bruk.

Salg i prosent per markedssegment,  
Bygginnredning



Bygginnredning	Omsetning NOK mill.	Produkter/betegnelser	Antall ansatte
Eurowand AB	128	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	147
Nordia AS	382	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	304
Nordia Entreprise AS	15	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	4
Øvrige / Elimineringer	-5		2
<b>Bygginnredning totalt</b>	<b>520</b>		<b>457</b>

# Personal



Jens A. Rygg styrer saga ved Moelven Løten A/S.



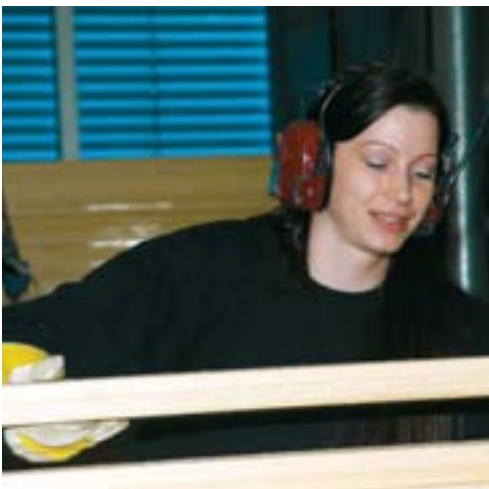
«Maskinene kan ikke tenke.  
Det kan menneskene.»

## Personal

# Vi startet med å produsere områdene mange og vi jobber for bedring.



Deltakere på lederutviklingsprogrammet "Mjøskompetanse."



Mona Fossum arbeider ved listproduksjonen på Moelven Eidsvoll AS.

Det startet med produksjonen av oljekokte hjul til datidens hestedrevne kjøredoninger. Det var et produkt tilpasset datidens behov og ble en suksess. Det oljekokte trehjulet dannet grunnlaget for Moelvns industrielle produksjon. Men ingen kan leve av gårdsdagens suksesser. Derfor har det i Moelven skjedd et kontinuerlig arbeid for å utvikle eksisterende produkter og skape nye som er tilpasset dagens og morgendagens behov – og som selvfølgelig er konkurransedyktige i pris og kvalitet. Det er en av de aller viktigste faktorene for å sikre et levedyktig konsern også i årene som kommer. Det er ikke mulig uten dyktige og kompetente medarbeidere.



# hjul til hestekjerrer. I dag er arbeids- ber kontinuerlig med produktutvikling og



## “Hus på hjul”

Noe av Moelvns styrke opp gjennom årene har nettopp vært innovative medarbeidere som har utviklet framtidsrettede produkter basert på lokalt råstoff som har “truffet” markedene. Det vil si at en har sett hvilke behov markedet har eller vil få og evnet å skape produkter i samsvar med dette.

Ett eksempel kan være den nye transportable skogskoia som ble introdusert i 1950 og som umiddelbart ble en suksess. Denne skogskoia ble senere utviklet til det en kalte “Hus på hjul” og som nærmest ble en nødvendighet i det voksende bygg- og anleggsmarkedet. Fra dette “huset på hjul” har Moelvns medarbeidere senere utviklet moduler som i dag er grunnlaget for en stor og omfattende produksjon både av midlertidige bygg og av leiligheter med høy standard.

Et annet eksempel på innovasjon og nyskaping i Moelven er den nye knutepunktteknologien innen limtreproduksjonen som muliggjorde byggingen av de store OL-hallene, hovedflyplassen på Gardermoen og verdens lengste trebru.

For å få til produktutvikling og innovasjon må det legges til rette for det. Det må være rom og vilje i organisasjonen til å tenke nytt - og til å prøve og feile. Menneskets søken etter nye muligheter og nye løsninger må ha spillerom innenfor vedtatte strategier. Ingenting kommer av seg selv. Vilje og evne til nyskaping må stimuleres. Men forutsetningen er hele tiden kompetente medarbeidere som er opptatt av å komme seg videre og utvikle morgendagens produkter.

Maskinene er nødvendige hjelpemidler i innovasjonsprosessen. Men maskinene kan ikke tenke. Det kan menneskene.

## Personal

Moelven har 3 191 ansatte fordelt på konsernets virksomheter i Norge, Sverige og Danmark. I et industrikonsern er utstyr og maskiner viktig, men det som skiller de beste fra de dårligste er medarbeidernes kunnskap og fagkompetanse. Moelven opererer under internasjonale konkurransebetingelser og er avhengig av en forandringsdyktig organisasjon med kompetente, motiverte og effektive medarbeidere. Derfor har Moelven en rekke personalmessige tiltak for å oppnå denne målsetningen gjennom faglig skolering, systematisk leder- og mellomlederopplæring, motivasjonsskapende tiltak og et aktivt arbeid for å sikre den enkeltes helse og sikkerhet.

Et ofte brukt slagord er at medarbeiderne er en bedrifts viktigste ressurs. Et slagord blir uten betydning dersom det ikke legges opp til et systematisk arbeid for å gi slagordet reelt innhold. Når medarbeiderne er den viktigste ressursen, må forholdene også legges til rette både i forhold til å rekruttere motiverte og kvalifiserte nye medarbeidere – og å etablere arbeidsmiljø som gir trivsel og gir den enkelte arbeidstaker utviklings- og karrieremuligheter.

Derfor satser Moelven på mange felter i forhold til å gi ulike grupper medarbeidere muligheter for vekst og utvikling i jobben. Uten en dyktig, motivert og godt kvalifisert medarbeiderstab forringes mulighetene til å skape resultat.

Moelven-konsernet hadde ved utgangen av 2004 til sammen 3 191 ansatte. Av disse er 1 706 ansatt ved konsernets norske virksomheter. 1 466 er ansatt ved Moelvens selskap i Sverige, mens 17 er ansatt i Moelven Danmark A/S og 2 i andre land. Som tre- og byggeindustrien for øvrig er Moelven en mannsdominert arbeidsplass. Kvinneandelen utgjør ikke mer enn om lag 10 prosent av det samlede antall ansatte i konsernet. Det er imidlertid relativt store variasjoner i andelen kvinnelige ansatte i de ulike Moelven-selskapene.

### Forandringsdyktig organisasjon

Selv om Moelvens virksomheter er fokusert på Skandinavia påvirkes også konsernets virksomheter av internasjonale trender og rammevilkår fordi vi lever i en åpen internasjonal økonomi. Derfor er det et mål for personalarbeidet i konsernet å utvikle en forandringsdyktig organisasjon som med sin kompetanse, motivasjon og effektivitet skal måle seg med de beste internasjonalt og som har fokus på kontinuerlige forbedringer og lønnsomhet over tid. Det er et ambisiøst og krevende mål som stiller store krav til organisasjonen og som krever konkrete tiltak.

### Omstillinger

I en konkurranseutsatt industri som Moelven har kravet til omstillinger økt det siste året. Det må alltid være et riktig forhold mellom kapasitet og lønnsomhet og når konjunktorene svikter og markedet faller er en nødt til å omstille virksomheten for å sikre eksistensen på lengre sikt. Det er enten skjedd ved at enkeltbedrifter er avviklet eller solgt ut av konsernet – eller ved en reduksjon av antall ansatte i eksisterende virksomheter.

Når en kommer i situasjoner der ansatte må sies opp legger Moelven stor vekt på at det skjer i henhold til lover og regelverk. En viktig basis er en samarbeidsavtale mellom konsernet og de tillitsvalgte "Moelven Industrier ASA omstilling og endring – forholdet til våre ansatte" som trekker opp retningslinjene for arbeidet med omstillinger.

### Langsiktige ansettelsesforhold

Generelt er ansettelsesforholdene i Moelven preget av langsiktighet. Med om lag 3 200 ansatte er det likevel behov for å rekruttere flere hundre nye medarbeidere hvert år. De fleste av konsernets virksomheter ligger i områder preget av et stabilt arbeidsmarked og tilfredsstillende tilgang på kvalifisert personell. I en tid preget av store samfunnsmessige endringer, endres også kravene til kompetanse på enkelte områder.

For å videreutvikle konsernets samlede kompetanse driver Moelven en offensiv rekrutterings- og videreutviklingspolitikk.

### Bedriftskultur og verdier

Virksomheten i Moelven er bygd på en resultatorientert bedriftskultur der de ansatte er hovedbærere av verdiene kulturen bygger på. For konsernet representerer verdiene og den resultatorienterte bedriftskulturen viktige retningslinjer for måten en arbeider på og er på denne måten et nyttig og kostnadseffektivt supplement til mer

formaliserte styringssystemer. De fire sentrale verdier som utgjør kjer-  
nen i Moelvns bedriftskultur er:

- Resultatorientering
- Vilje til ansvar
- Respekt for medarbeiderne
- Ærlighet og åpenhet

### “Moelven-skolen”

På initiativ av Moelven-konsernet og i samarbeid med Norges  
Byggscole og Hammarö Utbildningscenter i Sverige er det satt i gang  
kompetansegivende tilbud for operatørene i konsernets norske og  
svenske industrivirksomheter. Gjennom «Moelven-skolen» skal opera-  
tørene kunne videreutvikle sin kompetanse og få faglig «påfyll» som  
både gir egenutvikling og karrieremuligheter.

Faglig dyktige operatører er en forutsetning for å skape resultat i et  
industrikonsern som Moelven. «Moelven-skolen» går over to år, paral-  
lelt med jobb og gir også vektallskompetanse i forhold til høgscole-  
systemet.

### Lederutviklingsprogram

For å sikre videreutvikling av kompetansen blant selskapenes ledere  
tok Moelven for ti år siden initiativet til lederutviklingsprogrammet  
«Mjøs kompetanse». Det drives i samarbeid med andre bedrifter i  
Østlandsområdet i Norge, men er åpent også for Moelvns svenske  
ledere.

Programmet innhold tar utgangspunkt i den enkeltes erfaring og  
aktuelle arbeidssituasjon og skal bidra til å øke evnen til å oppnå  
resultater i samhandling med andre. Kurset strekker seg over 4-6 sam-  
linger med en varighet fra tre til fem dager.

Siden starten har nærmere 300 av konsernets skandinaviske ledere  
og mellomledere deltatt sammen med ledere fra andre bedrifter i  
Østlandsregionen.

### Utviklingsprogram for mellomledere

Moelven tilbyr også et spesielt utviklingsprogram for sine mellomle-  
dere. Kurset er spesialtilpasset medarbeidere i stillinger som formenn,  
tillitsvalgte, avdelingsledere, innkjøpere, spesialisert og administra-  
sjonspersonell. Kurset holdes både i Norge og Sverige. Programmet  
setter deltakernes erfaring og egne behov for utvikling i fokus. De  
arbeidsmetoder, verktøy og trenings situasjoner som kurset inneholder,  
gir deltakeren mulighet til å arbeide direkte og konkret med utvikling  
av seg selv, sin egen situasjon og sine utfordringer

### Traineeprogram

Gjennom samarbeid i Vikinglauget, som Moelven tok initiativ til i  
1993, har Moelven siden 1998 deltatt i et felles traineeprogram i

Hamar-området i Norge. Hensikten er at yngre mennesker med høyere  
utdanning skal rekrutteres som framtidige medarbeidere i regionens  
bedrifter og med det bidra til vekst og utvikling. Traineeprogrammet  
går over to år og er blitt et populært tilbud. Flere av traineene har  
etter endt program fått ansettelse i Moelven-konsernet.

### Pensjons- og forsikringsordninger

I tillegg til de lovfestede pensjons- og forsikringsordningene i Norge  
og Sverige har Moelven inngått avtaler om tilleggspensjoner og per-  
sonforsikringer. For Moelven er det viktig at de ansatte og deres nær-  
meste har trygghet for sin økonomiske situasjon også dersom de ikke  
lenger kan delta i yrkeslivet. Dekningene varierer avhengig av land,  
ansettelsestid, alder, lønnsnivå og enkelte andre forhold.

### Sykefraværet

Moelven arbeider systematisk for å få ned sykefraværet. Det dreier seg  
både om holdningsskapende og forebyggende arbeid når det gjelder  
fysiske og psykiske forhold på arbeidsplassen og om å fjerne fysiske  
arbeidsoperasjoner som er ekstra belastende.

For å stimulere arbeidet med å redusere fraværet ble det fra årsskif-  
tet 2003/2004 satt i verk en ordning med bedriftspremiering. Lavt syke-  
fravær og god driftsmargin ved hver enkelt bedrift gir premiering. De  
første premiene vil bli utbetalt første gang innen mars 2005. Ved  
100 % premiering utbetales kr 2.000 per ansatt. Premieringen skal gå  
til tiltak som skaper trivsel på arbeidsplassen i den enkelte bedrift og  
som har fokus på godt arbeidsmiljø. Aktuelle tiltak skal prioriteres av  
de ansatte i fellesskap ved hver enkelt bedrift. Premieringen skal være  
en ekstra påskjønnelse ut over de avtalte lønns- og arbeidsvilkår.



Anne Jødal Rønningen betjener stroppemaskin på Moelven Eidsvoll AS.



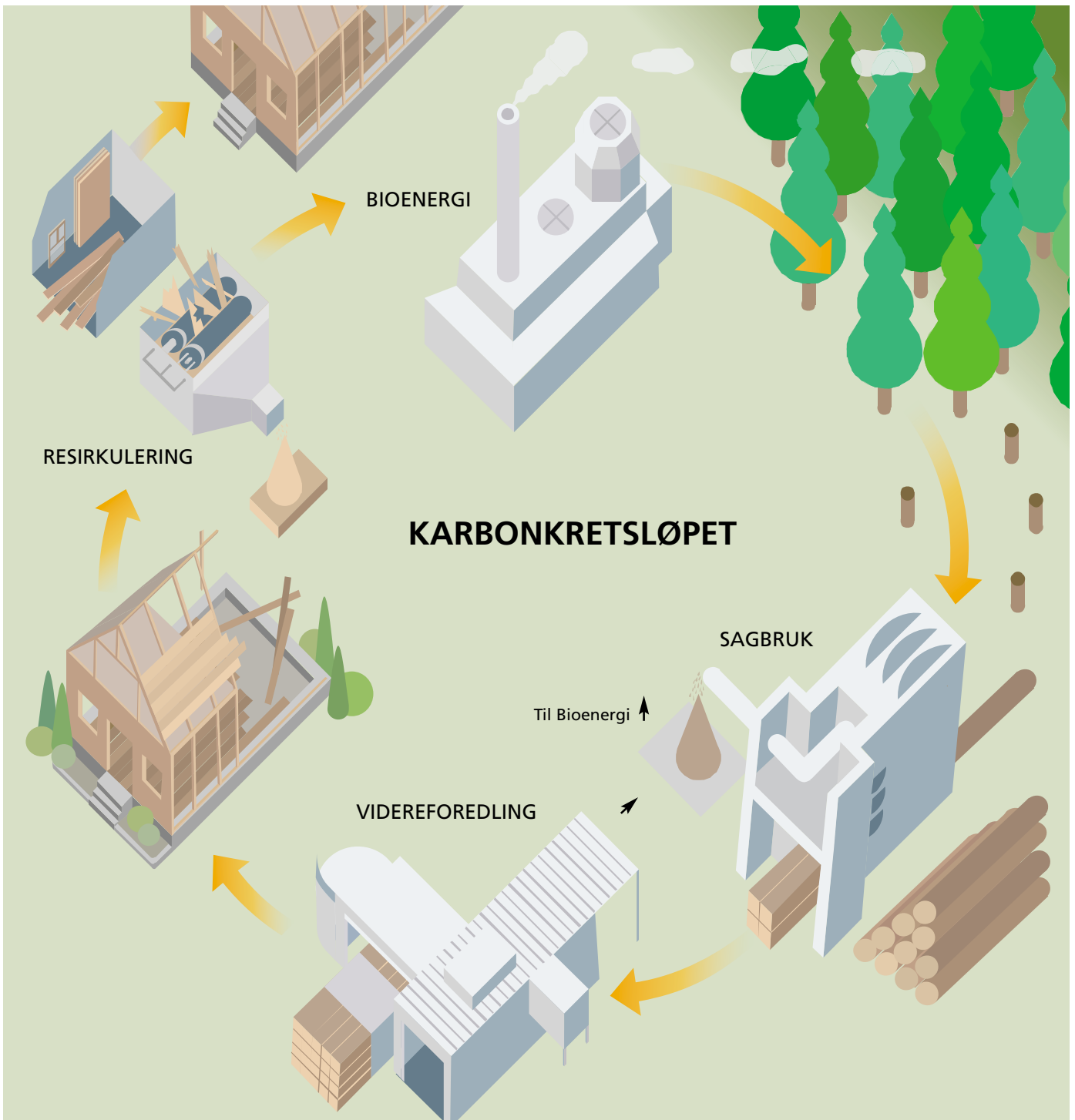
Miljø



«Tre – det mest naturlige som finnes.»

## Miljø

# Vi bruker naturens eget rå binder dessuten opp klima



Bruk av trematerialer binder opp store mengder karbondioksid i det naturlige karbonkretsløpet.

# stoff – fornybart trevirke. Treproduktene gassen CO<sub>2</sub>

Tre og treprodukter er et av de mest naturlige byggematerialer som finnes. Som et stort tremekanisk industriselskap bruker Moelven naturens eget råstoff, fornybart trevirke, i sin produksjon. Trær og treprodukter har også en viktig rolle i å binde opp klimagassen CO<sub>2</sub> (karbondioksid).

Miljøspørsmålene blir stadig viktigere. Utslippene av klimagassene øker fortsatt og virkningene av drivhuseffekten blir mer og mer synlige på jorda. Ett av de viktigste tiltakene for å redusere drivhuseffekten er å redusere utslippene av klimagassen karbondioksid (CO<sub>2</sub>). Her spiller skogbruket og den tremekaniske industrien en viktig rolle.

Store utslipp av klimagassen CO<sub>2</sub> bidrar til drivhuseffekten og fører til klimaendringer på jorda. Trær og treprodukter har en noe ukjent, men viktig rolle når det gjelder å binde opp klimagassen karbondioksid (CO<sub>2</sub>). Trær og treprodukter fungerer som lagre eller forråd av karbondioksid - som følgelig ikke slippes ut i atmosfæren og kan skade klimaet. Derfor vil for eksempel et hus bygd i tre binde opp store mengder karbondioksid.

Når det er slik har det sammenheng med det naturlige kretsløpet av karbon. Karbon utvikles naturlig mellom jordens økosystemer og atmosfæren gjennom prosesser av fotosyntese, ånding, nedbryting og forbrenning. Trær opptre som en form for rengjøringsanstalt av karbon fordi trærne absorberer karbondioksid fra atmosfæren gjennom fotosyntesen og lagrer det som karbon. Når trærne hogges forblir karbonet lagret i treet og i alle de produktene som treet danner råstoffet for. Ved å utnytte skogen til treprodukter og byggematerialer vil det naturlige kretsløpet derfor forlenges. Det bidrar til å minske utslippene av karbondioksid til atmosfæren.

Det som også er viktig sett i et miljøperspektiv er at treproduktene kan gjenbrukes til andre formål enn de opprinnelige. Treproduktene kan også resirkuleres til biprodukter for energigjenvinning som erstatning for fossilt brensel som øker utslippene av karbondioksid.

Økt bruk av trevirke kan bidra til å minske klimaendringene på mange måter:

- Råmaterialet (tre) kan gjenvinnes
- Tre og treprodukter fungerer som karbonlagre
- Treprodukter produseres med lave CO<sub>2</sub> utslipp
- Treprodukter kan brukes som erstatning for materialer som produseres med høye CO<sub>2</sub> utslipp
- Treproduktene kan brukes til energigjenvinning - som erstatning for fossilt brensel
- Økt skogplanting - økt bruk av treprodukter stimulerer til økt skogplanting og nye trær som binder opp karbon

## Menneskeskapte klimaendringer

Det finnes en naturlig drivhuseffekt. Såkalte klimagasser i atmosfæren fanger opp varme-stråling fra jorda, og holder det jevnt og behagelig varmt. Men nå er menneskene i ferd med å forstyrre den hårfine naturlige balansen: Menneskeskapte utslipp tilfører atmosfæren mer av disse klimagassene. Dette vil gjøre det varmere på jorden.

Drivhuseffekten er en naturlig innretning som er nødvendig for at vi skal ha levelig temperatur på jorda. Problemet oppstår når menneskene slipper ut for mye klimagasser og dermed forrykker naturens hårfine balanse. CO<sub>2</sub> er den viktigste blant flere klimagasser. De siste hundre årene har mengden CO<sub>2</sub> i atmosfæren blitt høyere enn den har vært noensinne de siste 150 000 årene.

Økningen i atmosfærens CO<sub>2</sub>-konsentrasjon betyr mest (omkring 60%) for den menneskeskapte forsterkningen av drivhuseffekten. De menneskeskapte utslippene av CO<sub>2</sub> skyldes først og fremst bruk av fossile brensler (kull, olje og gass) og avskoging i tropiske strøk.

Menneskenes utslipp utgjør bare en liten del av tilførselen av klimagasser til atmosfæren, og virkningen er liten i forhold til for eksempel effekten av naturlig forkommende vanndamp. Problemet er at klimasystemet er veldig komplisert og følsomt, og til og med små endringer i dette systemet kan utløse store konsekvenser. Naturens egne utslipp av klimagasser inngår i et kretsløp, hvor for eksempel råtnende trær slipper ut CO<sub>2</sub> og levende trær tar opp CO<sub>2</sub> gjennom fotosyntese. Våre CO<sub>2</sub> -utslipp, blant annet fra forbrenning av fossilt materiale, inngår ikke i dette kretsløpet. Når vi bruker fossile brensler henter vi fram karbon som er lagret nede i bakken eller havbunnen for lang tid tilbake. Dette er ikke en del av kretsløpet og gir et overskudd av CO<sub>2</sub> som blir værende i atmosfæren i lang tid.

(Kilder: Cicero – Center for International Climate and Environmental Research og Natur og Ungdom)

## Miljø

Moelvens produkter er i hovedsak basert på trevirke i form av furu og gran fra de store skogene i Norge og Sverige. Det gir store miljøvennlige gevinster. Trevirke har et minimalt energibehov under fremstillingsprosessen og den energien som brukes er naturens egen. Trevirke er i motsetning til alternative byggvarer som stål, aluminium og betong basert på en fornybar ressurs og er dessuten 100 prosent resirkulerbart.

### Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Moelven arbeider systematisk for bedre helse-, miljø- og sikkerhet i konsernets bedrifter. Det skjer gjennom et omfattende arbeid ut fra flere konkrete tiltak. Ett av tiltakene er spesielle opplæringsprogram innen HMS for konsernledelsen, enkeltsselskapenes ledere og mellomledere samt for tillitsvalgte. Programmet er spesialtilpasset konsernets behov og i løpet av de to siste årene har ca. 350 deltatt.

Et annet viktig tiltak er den såkalte HMS-håndboka som inneholder både generell informasjon om lover og avtaler for arbeidet med helse-, miljø- og sikkerhet og dessuten spesifikk informasjon om avtaleverk og regler ved hver enkelt bedrift.

Poenget med HMS-håndboka er at de ansatte skal føle trygghet for sin egen arbeidssituasjon og hvordan en skal reagere dersom det skulle skje uhell eller ulykker samt regler for orden og ryddighet. HMS-håndboka er også et bidrag i forhold til å sikre at nyansatte i bedriftene får informasjon og rettledning. De norske Moelven-bedriftene har helt siden tidlig på 90-tallet hatt en slik HMS-håndbok, mens den nå også er lansert for konsernets svenske bedrifter. HMS-håndboka er tilpasset forholdene ved den enkelte lokale bedrift.

### Skadeforebyggende arbeid

Moelven har satt ytterligere fokus på det skadeforebyggende arbeid. Alle bedrifter i konsernet er pålagt å gjennomføre såkalte risikoanalyser. Det skjer i henhold til Arbeidsmiljølovens forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (IK-forskriften), for sikringsvilkårene og krav gjennom Næringslivets Sikkerhetsorganisasjon. Det er bedriftene selv som har ansvaret for å iverksette risikoanalysene, men konsernets HMS-sjef har en sentral rolle som veileder, tilrettelegger og gjennomfører for bedriftene. I dette arbeidet blir holdninger og motivasjon tillagt stor vekt og det drives et systematisk arbeid for å motivere konsernets ansatte til aktivt skadeforebyggende arbeid. Det er et mål at skadeforebygging skal

være en del av den daglige jobben og «ligge i blodet» hos alle ansatte.

Flere av Moelvens virksomheter har etablert et godt fungerende industrivern samt nødvendige prosessbeskrivelser for å sikre en trygg produksjon.

I 2003 startet et omfattende arbeid med å installere nye godkjente sprinkleranlegg i konsernets produksjonsbedrifter. Arbeidet ble videreført i 2004 og alle produksjonsanlegg i Timber, Wood og Limtre har nå nye godkjente sprinkleranlegg. Det er til sammen investert NOK 55 mill. i nye godkjente sprinkleranlegg. Arbeidet har vært komplisert, men takket være at sprinklingsarbeidet ble kjørt som lokale prosjekter med stort lokalt engasjement har prosjektgjennomføringen vært god.

### Sykefraværet

Av et samlet antall årsverk på 3 191 har konsernet i løpet av år 2004 et samlet sykefravær på 44 991 hele dager. Det tilsvarer 6,32 prosent. Antall rapporterte arbeidsulykker med personskader er 132 hvorav 83 er skader med fravær. Dette gir en H-verdi på 20,40 (antall fraværsskader per million arbeidstimer).

Høyere gjennomsnittsalder og økende muskel- og skjelettlidelser er en viktig årsak til fravær. Det betyr at forebyggende arbeid er viktig rent generelt. De siste årene er det satt fokus på å analysere årsakene til sykefraværet med sikte på å redusere fraværet. Det har resultert i konkrete tiltak både i form av holdningsskapende kampanjer og spesielle tiltaksplaner, blant annet bedriftspremiering for lavt fravær.

Ved enkelte av konsernets virksomheter har de ansatte tilbud av forebyggende art for å forebygge muskel- og skjelettlidelser. Flere av konsernets virksomheter i Norge har satt i gang HMS-prosjekt i samarbeid med trygdekontoret i tråd med en avtale mellom LO, NHO og regjeringen og fått status som såkalte IA-bedrifter. Det innebærer at bedriftene allerede fra første sykemeldingsdag følger et program for oppfølging av sykemeldte. Også det psykiske arbeidsmiljøet er viktig



for å redusere sykefraværet. Et arbeidsmiljø preget av trivsel og gode kollegiale forhold gir lavere fravær. Derfor er det viktig å ha et kontinuerlig fokus på trivselsfaktorene og iverksette tiltak der det er nødvendig for å bedre arbeidsmiljøet.

Moelvans målsetning er å komme ned mot null skader på personell. Dersom det skjer skader skal årsakene klarlegges og tiltak iverksettes. Opplæring av personell innen sikkerhet og sikkerhetsrutiner vil fortsatt ha høy prioritet. Samtidig vil registrering av alle tilløp til skader og uønskede hendelser bidra til å forebygge farlige forhold og farlige handlinger, ved at fokus og tiltak blir gjort ut fra registreringene.

### Miljøpåvirkning fra bruk av råstoff

Samfunnsutviklingen medfører økte krav til miljøvennlig valg av råstoff og produksjon. Internasjonale avtaler og sertifiseringsordninger får økt gjennomslag for å sikre at miljøhensynene blir ivaretatt. Dette er en utvikling Moelven tar aktivt del i innenfor sine produktområder.

### Miljøvennlig råstoff

I en slik sammenheng har Moelven et gunstig utgangspunkt i og med at konsernets industriproduksjon i det alt vesentlige er basert på bruk av trevirke. Barken som blir igjen når tømmerstokkene sages, utnyttes som biobrensel, dekkbark eller jordforbedringsmiddel. Foredlings-selskapene og limtrefabrikken i Moelven kjøper sine råvarer fra



miljøsertifiserte sagbruk, enten det er konsernets egne eller fra andre leverandører. Også for virksomhetsområdet Byggmoduler utgjør trevirke en vesentlig andel av de ferdige produktene.

Limtre er et meget miljøvennlig konstruksjonsmateriale. Pr. kubikkmeter inneholder limtre ca. 470 kg trevirke, og ca. 6 kg lim.

Moelvans modul- og innredningsbedrifter står for en miljø- og resurseffektiv bygginredning der kretsløpstankegangen er sentral.

Ett av produktene fra sagbruksvirksomheten; industriflis, har fått stadig økt anvendelse. Det skyldes utbyggingen av fjernvarmeanlegg basert på bioenergi der industriflis og briketter spiller en viktig rolle. Fjernvarmeanlegg produserer energi og brukes blant annet i oppvarmingen av hus og større offentlige bygg. Også konsernets egne fyringsanlegg bruker industriflis som råstoff.

### Miljøsertifisert trevirke (PEFC)

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) er et europeisk sertifiseringsprogram som er basert på standarder utarbeidet av naturvernorganisasjoner og skogbruket. Alle Moelvans sagbruk i Norge ble PEFC-sertifisert i 2001 etter den såkalte «chain of custody» og senere er også flere av Moelvans svenske sagbruk PEFC-sertifisert.

Hensikten med PEFC-sertifisering er å ivareta miljøhensynene i skogbruksnæringen og sikre at skogressursene forvaltes på en bærekraftig og miljømessig forsvarlig måte. PEFC – sporbarhetssertifikat (chain of custody) innebærer at dersom minst 70 prosent av tømmeret til et sagbruk er levert fra sertifiserte leverandører, kan sagbruket miljømerke sine ferdige produkter. For at sagbruk skal kunne PEFC-sertifiseres må det legges opp interne rutiner som sikrer at fastlagte rutiner følges gjennom hele produksjonskjeden fra tømmeret avvirkes, trelasten produseres, pakkes og kan leveres til kunden. Slik sett blir sagbruket et ledd i miljøkjeden fra skog til ferdig produkt. Selve sertifiseringen er basert på uavhengig tredjeparts sertifisering.

### Gjenbruk

For å ivareta miljøhensynene så godt som mulig er det viktig at produktene kan brukes flere ganger. Dette har Moelven satset bevisst på spesielt når det gjelder byggmoduler og bygginredninger. Modulbaserte bygninger har en fleksibel bruk med gode muligheter for ombygginger eller flytting når behovene endres. Den samme fleksibiliteten som preger modulproduktene gjelder også Moelvans innredningsprodukter. Ved endrede behov kan produktene enkelt tilpasses nye forutsetninger og krav noe som sikrer gjenbruk i stedet for riving og deponering.

Moelvans mål er at 100 prosent av råvarene skal kunne resirkuleres. Kildesortering praktiseres og det er opprettet avtaler med leverandørene for nødvendige returordninger. På den måten etablerer man en vinn-vinn-situasjon for både miljø og bedrift.

## Transport

Innenfor området transport og logistikk satser Moelven bevisst på følgende områder:

- Fordi biltransport fortsatt vil være den viktigste transportformen for konsernet, vil Moelven gjennom aktivt arbeid kunne øke utnyttelsen per bil ved å redusere kjøring uten last.
- Gjennom koordinering av vareflyt og strategisk samarbeid med andre transportkjøpere kan miljøbelastningene reduseres.
- For å bedre dette ytterligere vil konsernet i 2005 gjennom "PRO-SJEKT LOGISTIKK" analysere alle sine varestrømmer og med hensikt å redusere kjøring uten last.
- Bruk av jernbane og båt der dette er mulig ut fra bedriftenes beliggenhet og kundestruktur.
- Styrking av kompetanse og innsats innenfor dette området.

## Miljøpåvirkning fra virksomheten

### Energiforbruk

Termisk energi, energi til tørking av trevarer og oppvarming av lokaler dekkes ved forbrenning av bark og flis i biobrenselanlegg. Anleggene tilfredsstillende konsesjonsbetingelser og gjeldende krav til utslipp.

Moelven er engasjert i den teknologiske utviklingen innenfor bioenergi og energiøkonomisering for å fremme positive miljøpåvirkninger og forbedret økonomi. Det arbeides med flere konkrete prosjekt på dette området. Moelven har siste år utarbeidet en egen strategiplan for økt satsing på bioenergi.

### Avfall

Praktisk talt 100 prosent av barken utnyttes som biobrensel, dekkbar og jordforbedringsmiddel. Aske og sot blir levert til godkjente deponi. Spillolje og kjemikalier har returordninger med godkjent renovatører eller mottak. Plast, metall og emballasje kildesorteres og går til gjenvinning gjennom etablerte ordninger.

Moelven har det siste året gjennomført en omfattende undersøkelse om bromerte flammehemmere (BFH) ved sine bedrifter som har tilsluttet enten direkte eller via vassdrag til Mjøsa. Av de aktuelle bedriftene var det ingen som på det tidspunktet hadde eller hadde hatt produkter eller tilsetningsstoffer som inneholder bromerte flammehemmere. Det er også gjennomført en undersøkelse om eventuelt bruk av bromerte flammehemmere tilbake til 1990. Det er heller ingen indikasjoner på at det i dette tidsrommet ble benyttet slike stoffer.

Samtidig fortsetter Moelven arbeidet med registrering og utskjeking av eventuelle gamle deponier/fyllinger. Dette er en prosess som pågår og har pågått ved alle Moelvns virksomheter uavhengig av problematikken rundt bromerte flammehemmere.

I Moelvns modul- og innredningsbedrifter gir en ordrestyrt industriell fabrikkproduksjon med kildesortering minimalt spill og lite rest-

materialer. Innredningsbedriftene benytter fabrikkbehandlede overflater og ferdig tilpassede materialer som medfører redusert avgassing og minimalt bruk av sparkel, kapping, pussing og maling på byggeplass.

### Støy, støv og avrenning

De tre viktigste årsakene til støy knyttet til Moelvns virksomheter er håndtering av tømmer, drift av vifteanlegg og transport med rullende materiell. Fra enkelte av anleggene, som ligger nær annen bebyggelse, har dette medført at flere tiltak for å redusere støyen ned til de fastsatte grenseverdier er blitt iverksatt.

Håndteringen av flisproduktene kan medføre støv. Enkelte anlegg har gjennomført spesielle tiltak for å redusere spredningen av støv.

Avrenningen av vann fra tømmerlager kan medføre algevekst i nærliggende vassdrag. Resirkulering av vannet og klimastyring av overringsanlegg er viktige tiltak for å motvirke denne avrenningen.

## Miljøpåvirkning fra bruk av produkter

### Binding av karbon

Et «normalt» trehus krever cirka 50 m<sup>3</sup> trevirke. Denne mengden trevirke binder cirka 15 tonn karbon som ellers ville blitt frigjort gjennom forråtnelse i skogen eller ved forbrenning. Trehus har i prinsippet like lang levetid som et tre i skogen – tilnærmet 100 år. Dette illustrerer at trevirke brukt i bygg eller til andre formål motvirker den globale oppvarmingen.

### Livsløp

Trevirke er en naturlig fornybar ressurs med positive miljøpåvirkninger ved gjenbruk til nye formål eller gjenvinning ved at utrangert trevirke brukes til energiproduksjon eller resirkulering gjennom biologisk nedbrytning til jord.

For Moelvns modul- og innredningsbedrifter står miljø- og ressurs-effektiv bygginredning med kretsloppstankegang sentralt fordi gjenbruket av produktene er stort.

### Energipotensiale

Dersom treproduktene brukes til energiformål etter avsluttet bruk til primærområdet vil det siste energipotensialet bli frigjort. Samlet frigjort energi blir 1 650 kWh (2 500 – 850 kWh) tilsvarende en måned forbruk for en husholdning med et årsforbruk på 20 000 kWh.

### Særskilte produkter

Produksjonen av produkter trykkimpregnert med CCA (tungmetaller) er vedtatt opphørt i Norge og i prinsippet også i Sverige. Moelven har utviklet alternative produkter uten de samme negative miljøpåvirkninger. Ett av Moelven Woods produksjonsanlegg, som produserer

impregnerert trelast, benytter seg nå også av tungmetallfri trebeskyttelse (TMF) etter at Miljøverndepartementet i Norge i september 2001 fastsatte forskriften om forbud mot CCA-impregnerert trevirke. Forskriften trådte i kraft 1. januar 2002. Bedriften er den eneste i Norge som benytter seg av TMF-impregnering. For øvrig produserer Moelven trykkimpregnerert trelast som er kobberimpregnerert og godkjent i henhold til Miljøverndepartementets forskrifter. De alternative produktene blir ikke betraktet som spesialavfall.

Moelven Wood var den første produsenten som tok i bruk en ny type overflatebehandling av furugulv basert på miljøvennlige planteoljer og voks og har en egen industriell linje for denne nye overflatebehandlingen. Produktet har en ny type overflate som er behandlet med miljøvennlige planteoljer og voks. Ved hjelp av spesiell herding, blir gulvet mer overflateresistent mot smuss og slitasje. Samtidig beholder en nærheten til treet.

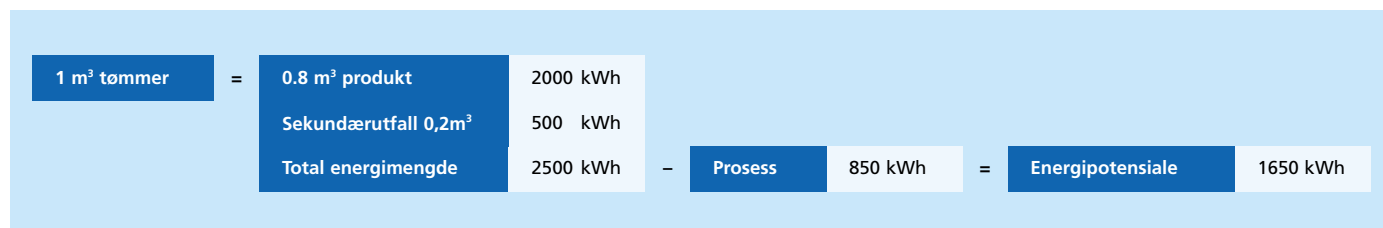
### Emballasje

Moelven forbruker hvert år cirka 8 mill. m<sup>2</sup> emballasje. Det tilsvarer 700 tonn emballasje. Treindustri forbruker 7,5 mill. m<sup>2</sup> og Byggindustri 0,5 mill. m<sup>2</sup>. Produktemballasjen Moelven bruker har egenskaper som sikrer gjenbruk eller gjenvinning. Over 90 prosent av emballasjen er produsert resirkulert plast som er innsamlet og produsert i Sverige. Den resterende emballasjen er papirbasert. For Furugulvet<sup>®</sup> har Moelven medvirket i utviklingen av emballasjekartong som kan brukes som underlagspapp. «The World Packing Organisation» ga Moelven utmerkelsen «World Star» i kategorien «household products» for denne emballasjen.



Moelven produserer furugulv basert på miljøvennlige planteoljer og voks.

### Energipotensial



## Massivtre

Teknologierfaringer fra produksjonen av limtre er overført til Norges største fabrikk for produksjon av massivtre-elementer som nå er i gang i lokalene til Moelvns tidligere limtre-fabrikk Splitkon ved Krøderen. Teknologien gjør produksjonen rasjonell og medfører lite spill av råvarer.

### Massivtre gir nye, spennende muligheter

Massivtre gir arkitekter og utbyggere nye muligheter både til bygging av fleretasjeshus i tre og til å finne nye spennende arkitektoniske muligheter med å bygge med tre. Det har derfor vært knyttet store forventninger i fagmiljøene i Norge til den nye massivtrebedriften Moelven MassivTre AS. Allerede før produksjonen kom skikkelig i gang har bedriften fått inn betydelige ordrer.

Moelven MassivTre AS er en selvstendig juridisk enhet eid av Moelven Industrier ASA (47%), Viken Skogeierforening (47%) og Krødsherad kommune (6%). Samarbeidet gir bedriften mer ressurser og er skapende for kreativiteten.

### Dette er massivtre

Massivtre er treelementer som enten er limt sammen eller satt sammen mekanisk. Massivtre kan brukes til bærende vegger, skillevegger, tak etasjeskillere, svalganger og balkonger. Massivtre kan også bidra til at det utvikles mer miljøeffektive system for bygningskonstruksjoner fordi massivtre ikke inneholder noen giftige komponenter. Massivtre kan gjenbrukes og gjenvinnes som andre trematerialer. Massivtre er også enkelt å bearbeide på byggeplassen. Dessuten er brannegenskapene svært gode. Et annet moment er at en ved produksjonen av massivtre kan benytte lavkvalitetsvirke som det ellers kan være vanskelig å få avsetning for.

Bedriften satser på det profesjonelle markedet i byggebransjen. Hovedmålgruppene er arkitekter, ingeniører, entreprenører, byggmestere, byggherrer og ferdighusprodusenter. Massivtre er et framtidig produkt og markedspotensialet vurderes som stort.

I tillegg til produksjon av massivtre-elementer tilbyr bedriften også konstruksjon og montering. Det er imidlertid viktig å understreke at Moelven MassivTre ikke er noen ferdighusfabrikant.

### Forprosjekt

Før massivtreprosjektet ble realisert gjennomførte Moelven sammen med Viken Skogeierforening og Norsk Treteknisk Institutt et forprosjekt der en både så på selve produktet som sådan, markedsmulighetene og eventuell produksjon. Konklusjonen var såpass positiv at det ble gjort vedtak om å etablere bedriften i lokalene til den tidligere limtrefabrikken Moelven Limtre, avdeling Splitkon. En av fordelene ved å etablere produksjonen her er at de ansatte har lang erfaring i produksjon av trekonstruksjoner basert på limingsteknologi. Dessuten er lokalene godt egnet i tillegg til at en god del av det eksisterende utstyret kunne brukes til massivtreproduksjon i stedet for limtreproduksjon.

### Limtreteknologi

Det nye ved produksjonen av massivtre i den nye fabrikk er at en har nyttiggjort seg noe av limtreteknologien. Det gjelder spesielt det som kalles høyfrekvensliming og som innebærer en mer rasjonell produksjon enn ved tradisjonell limingsteknologi.

Ett av prosjektene som allerede er under bygging med massivtre fra den nye fabrikk er det nye Viken Senter i Bardu i Troms.



Det nye Vikenprosjektet i Bardu er basert på mye massivtre. Arkitekt: Stein Halvorsen AS sivilarkitekter MNAL. Illustrasjon: Stein Halvorsen AS.



I enebolig Dysthe/Lyngstad tillater massivtrekonstruksjonen en helt åpen fasade ut mot dalen. Foto: Knut Hjeltnes.



Svein Nyhus arbeider i produksjonen ved Moelven MassivTre AS.

## Finnforest

Det finske skogeiereide konsernet Finnforest, som eier 51,0 prosent av aksjene i Moelven Industrier, er et raskt voksende internasjonalt selskap og er inkludert Moelven den største aktøren i Europa når det gjelder mekanisk treindustri. Konsernet opererer i over 20 land og har 8.000 ansatte. Årsomsetningen er ca. NOK 16 mrd.

### Europas ledende aktør innen treindustri

Finnforest er en del av Metsäliitto-gruppen som eies av finske skogeiere. Dagens Finnforest ble etablert i 1999 gjennom en sammenslåing av enhetene i Metsäliitto-konsernet (Finnforest, Metsä Timber og Metsäliitto SW) som drev virksomhet innenfor mekanisk treindustri. Moelven har innenfor Finnforests totale strategi ansvaret for Skandinavia.

#### Markedsleder

Finnforests mål er å bli markedsleder i Europa når det gjelder trebaserte byggprodukter og tjenester. Dette skal oppnås gjennom et genuint samarbeid mellom konsernets divisjoner og produktgrupper, den såkalte "One Shop Finnforest" som er en operasjonell modell som fokuserer på kundenes behov, kapitalens omløpshastighet og lønnsomhet. Det viktigste i arbeidet med å utvikle "One Shop Finnforest" er å identifisere og tilfredsstillende kundenes behov og kombinere dette med evne til å respondere hurtig til endringer i kundenes preferanser og de operasjonelle omgivelser.

Finnforests strategi baserer seg på flere strategiske forretningsvirksomheter; industriell sluttanvendelse, løsninger for handelen- og konsumenter samt byggsystem.

#### Kjernevirksomheten

Finnforest satser mye på å øke foredlingsgraden på konsernets produkter. Gode eksempler på dette er Kerto, varmebehandlet tre, I-bjelker, limtre, tak-, vegg- og gulvsystem samt Finnforest Arena-konsept, som Pohjola stadion i Vantaa utenfor Helsingfors er et godt eksempel på.

De fleste av Finnforests operative enheter er lokalisert i Finland, men konsernet har produksjonsheter også i andre europeiske land. Den nye salgs- og distribusjonsdivisjonen har et overordnet ansvar for det omfattende salgs- og distribusjonsapparatet Finnforest har bygd

ut i Europa, USA, Kina og Japan. Over 80 prosent av konsernets samlede omsetning skjer på markeder utenfor Finland.

#### Kundene

Finnforests kunder inkluderer industrielle sluttbrukere, DIY ("Do It Yourself")-markedet og grossister så vel som leverandører av byggsystemer. Finnforests nettverk av salgs- og markedsføringsselskap i 21 land er organisert for å kunne betjene kundene innen industri, videre salg og konsumentløsninger samt byggindustrien på en best mulig måte. Hvert av disse selskapene tilbyr hele produktspektret fra Finnforest i sine respektive markeder. Distribusjonen av produkter og tilhørende tjenester skjer enten gjennom egne distribusjonssentra eller direkte fra den produserende enheten noe som spesielt er tilfelle når det gjelder større industrielle kunder.

#### Markedssamarbeid

Moelven er et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi og fokuserer sin virksomhet på Skandinavia. Både markeds- og produktmessig kompletterer Finnforest og Moelven hverandre.

Moelvens hovedmarkeder er i Skandinavia, mens Finnforest har sine viktigste markeder i Storbritannia, Tyskland, Frankrike, Finland og sentral-/østeuropeiske land. Moelven får økt avsetning på sine produkter gjennom markedsføring, salg og distribusjon i Finnforests omfattende markeds- og distribusjonsnett i Europa, mens Finnforest nyter godt av Moelvens sterke posisjon i det skandinaviske hjemmemarkedet.

Gjennom et omfattende markeds- og produktmessig samarbeid i Skandinavia får Moelven økt slagkraft ved at Finnforests Kerto- og plattprodukter innlemmes i Moelvens produktportefølje på det skandinaviske markedet. Moelven kan dermed tilby fullt produktsortiment til sine kunder i byggvarehandelen.



FMO Tapiola er Europas høyeste kontorbygning i tre og tilbyr moderne, brukervennlige arbeidsplasser i et økologisk gjennomtenkt kontormiljø. Bygningen ligger nær hovedfartsårene i Tapiola, Espoo, Finland. Finnforest, som står bak byggingen, er Europas største selskap innen trebaserte byggprodukter og tjenester.

## Viktige hendelser

1899



**1899**

Aktieselskabet Moelven Brug ble stiftet 24. juli. Det oljekokte hjulet var hovedgrunnlaget for den industrielle produksjonen.

**1948**

Johs. Mageli ble ansatt som leder for AS Moelven Brug. Han ble grunnlegger av det moderne Moelven.

**1950**

En ny type transportabel skogskoie og hvilebrakke, «Moelven-Hus på Hjul», ble utviklet.

**1959/60**

Limtrefabrikken på Moelv kom i drift i samarbeid med Ringsaker Almenning.

**1960/61**

Utvikling av landbruksprodukter, lastere, dumpere og mobilkran. Senere kom dekk-skraner.

**1964**

Moelven Seksjonshus blir videreutviklet. Salgskontorer opprettes både i Sverige og Norge.

**1965**

A/S Ringsakerhus ble etablert i samarbeid med OBOS. Dette ble starten på feltutbyggingen.

1948



**1972/76**

Det bygges nye fabrikker for produksjon av komponenter for husindustrien. «Oljeeventyret» gir Moelven store leveranser til bl.a. Kårstø og Rafsnes.

**1980**

Mjøsbruket blir etablert. Dette ble det første sagbruket i dagens Moelven.

**1981**

Moelven noteres på Oslo Børs. Aksjekapital NOK 17,5 mill.

**1982**

Moelven overtar aksjemajoriteten i Töreboda Limträ AB i Sverige, og ble blant Europas største på dette området.

**1985**

Dalaträ AB, Sverige og LNJ Limträ AS, Danmark overtas.

**1988**

Moelven selger majoriteten av sin mekaniske industri.

**1989**

Moelven overtar Bolig- og Yrkesbyggdivisjonene i Norema fra Aker.

1950



**1990/92**

Svikten i det norske boligmarkedet fører til avvikling av boligproduksjonen, konsernets største forretningsområde. Konsernet gjennomgikk en større omorganisering og ble refinansiert.

**1994**

Leveranse av olympiaanleggene Vikingskipet, Håkonshall og Hamar OL-Amfi i forbindelse med OL.

**1995**

Bærekonstruksjoner til terminalbygget på Gardermoen leveres i limtre.

**1998**

Overtakelsen av Notnäs AB og Westwood-konsernet i Sverige medfører nær en dobling av treindustrivirksomheten.

**1999**

Moelven feirer 100 år.

**2000**

Moelven overtar Forestias treindustri og får 820 nye medarbeidere, 12 nye produksjonssteder og en økning i omsetningen på NOK 1,3 mrd.





## 2001

Moelven får nye eiere. Finske Finnforest kjøper 59,1 prosent og norske og svenske skogeierforeninger 37,6 prosent av aksjene. Moelven styrker sin posisjon i det svenske byggmodulmarkedet ved å overta byggmodulprodusenten Sandsjöfors Modulbyggen AB i Sandsjöfors i Småland.

## 2002

Moelven Industrier ASA avnoteres fra Oslo Børs. Runar Lillandt, ordfører i Forvaltningsrådet i det finske Metsäliitto-konsernet, overtar som ny styreleder i Moelven Industrier ASA.

Bo B. Borgström overtar som ny konsernsjef etter Frode Alhaug.

De norske skogeierforeningene Mjøsen og Glommen blir enige med de finske majoritetseierne i Moelvenkonsernet om en ny aksjonæravtale for Moelven Industrier ASA. Finnforest Sverige AB integreres i Moelven.

Moelven ByggModul inngår storkontrakt med Statoil om anleggsforlegninger til Snøhvitutbyggingen.

## 2003

Samarbeidet mellom Moelven og Finnforest fører til et nytt selskap i Danmark; Moelven Danmark A/S. Selskapet markedsfører og selger produkter fra både Moelven og Finnforest på det danske markedet.

Verdens lengste trebru åpnes på Flisa. Brua er bygd med limtrekonstruksjoner fra Moelven.

## Finansielle nøkkeltall

### MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Forklaring	2004	2003	2002	2001	2000
<b>RESULTAT</b>						
Driftsinntekter		5 773	4 864	4 618	4 517	4 746
Av-/ nedskrivninger		178	146	147	161	160
Driftsresultat		70	101	139	93	223
Netto rente- og finansposter		-54	-36	-40	-54	-63
Resultat før skattekostnad		17	64	99	39	160
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i produksjonsmidler	A	199	189	119	105	77
Totalkapital		2 884	2 364	2 140	2 393	2 345
Egenkapital		1053	923	919	879	879
Netto rentebærende gjeld		872	624	498	773	719
Sysselsatt kapital	B	1 943	1 593	1 454	1 698	1 644
<b>INNTJENING/RENTABILITET</b>						
Netto driftsmargin	C	1,2 %	2,1 %	3,0 %	2,1 %	4,7 %
Brutto driftsmargin	D	4,3 %	5,1 %	6,2 %	5,6 %	8,1 %
Egenkapitalrentabilitet	E	-0,3 %	3,5 %	7,9 %	3,0 %	15,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital	F	3,7 %	6,8 %	9,1 %	5,7 %	15,3 %
Rentedekningsgrad	G	1,2	2,4	3,0	1,6	3,0
<b>KAPITALFORHOLD</b>						
Egenkapitalandel	H	36,5 %	39,1 %	42,9 %	36,7 %	37,5 %
Kapitalens omløpshastighet	I	2,2	2,2	2,0	1,9	2,2
<b>LIKVIDITET</b>						
Likviditetsgrad I	J	1,98	1,92	1,79	1,98	1,90
Likviditetsgrad II	K	0,89	0,91	0,76	0,91	0,84
Kontantstrøm fra ordinært resultat (NOK mill.)	L	178,3	227,7	237,9	194,8	250,7
<b>AKSJER</b>						
Resultat i NOK per aksje	M	-0,02	0,28	0,64	0,23	1,16
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill.)		126,8	116,0	116,0	115,4	116,8
Kontantstrøm i NOK per aksje	N	1,41	1,96	2,05	1,69	2,15
Ligningsverdi i NOK per 31.12.	O	5,20	6,16	4,13	11,0	7,7
RISK- beløp per aksje i NOK per 01.01.	P	-0,11	-0,16	-0,12	-0,21	-0,11
Utbytte i NOK per aksje	Q	0,15	0,15	0,25	0,25	0,35
<b>PERSONAL</b>						
Antall ansatte per 31.12.		3 191	2 853	3 120	3 149	3 046
Gjennomsnittlig antall ansatte		3 022	2 987	3 135	3 057	3 136

A	Aktiverte investeringer fratrukket investeringer tilkommet ved oppkjøp
B	Egenkapital + rentebærende gjeld
C	Driftsresultat Driftsinntekt
D	Driftsresultat + av- og nedskrivninger Driftsinntekt
E	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig egenkapital
F	Driftsresultat + renteinntekter Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
G	Ord. res. etter betalbare skatter + finanskostnader Finanskostnader
H	Egenkapital Totalkapital
I	Driftsinntekt Gjennomsnittlig totalkapital
J	Omløpsmidler Kortsiktig gjeld
K	Likvider+finansinvesteringer+debitorer Kortsiktig gjeld
L	Ord.res. etter betalbare skatter + avskrivninger +/- korreksjon for andre ikke likvide res.poster
M	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig antall aksjer
N	Kontantstrøm fra ordinært resultat Gjennomsnittlig antall aksjer
O	Børskurs for årene 2000 - 2001
P	Gjennomgående RISK for konsernet Beregnet RISK per 01.01.05 er NOK -0,15
Q	Forslag til utbytte for 2004

# Resultatregnskap

## MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Note	2004	2003	2002
Salgsinntekt		5 720,2	4 838,4	4 576,6
Annen driftsinntekt		53,0	25,7	41,8
<b>Driftsinntekter</b>	2, 3, 20	<b>5 773,2</b>	<b>4 864,1</b>	<b>4 618,4</b>
Varekostnad	4	3 676,1	3 060,5	2 731,2
Endring i beholdning varer under tilvirkning, ferdig tilvirkede varer og prosjekter		-15,3	-39,8	41,5
Lønnskostnad	17	1 211,3	1 070,9	1 040,6
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14, 16	177,5	146,1	147,4
Annen driftskostnad		646,8	525,8	518,3
<b>Driftskostnader</b>		<b>5 702,9</b>	<b>4 763,5</b>	<b>4 479,0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>70,3</b>	<b>100,6</b>	<b>139,4</b>
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	19	-3,7	-5,9	-0,4
Annen renteinntekt		2,9	2,2	4,7
Annen finansinntekt		7,6	12,5	4,5
Annen rentekostnad		-52,5	-41,6	-45,3
Annen finanskostnad		-8,0	-3,3	-3,8
<b>Finansinntekter/finanskostnader</b>		<b>-53,7</b>	<b>-36,1</b>	<b>-40,3</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>16,6</b>	<b>64,5</b>	<b>99,1</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	19,0	32,3	27,7
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-2,5</b>	<b>32,2</b>	<b>71,4</b>
Minoritetsinteresser	20	0,7	-0,3	2,8
<b>Årsresultat</b>		<b>-1,8</b>	<b>31,9</b>	<b>74,2</b>
Resultat per aksje		-0,02	0,28	0,64
Gjennomsnittlig antall aksjer		126 778 028	115 954 584	115 953 313

### Nye internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

Fra 1. januar 2005 er alle børsnoterte selskaper i Norge pålagt å offentliggjøre regnskaper som er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards).

Moelven Industrier ASA plikter, som ikke børsnotert selskap, ikke å offentliggjøre fullstendige regnskaper etter IFRS. Det vil imidlertid bli offentliggjort tilleggsinformasjon som viser hva effektene av rapportering etter IFRS ville vært. For å kunne gjøre dette er det utarbeidet sammenligningstall etter IFRS fra og med 01.01.2004. For Moelven konsernet vil de største endringene oppstå som følge av behandlingen av pensjonsforpliktelser samt bruk av finansielle instrumenter. Avsatt utbytte vil også gi en effekt ved at man etter IFRS skal rapportere dette som en del av egenkapitalen fram til vedtak om utbytte fattes formelt. Pensjonsforpliktelsene medfører en engangseffekt som belaster egenkapitalen med NOK 55 mill., mens effektene av finansielle instrumenter vil variere i henhold til markedsverdivurderingen på rapporteringstidspunktet. Per 1. januar 2004 utgjorde egenkapitalbelastningen som følge av markedsverdivurdering av finansielle instrumenter NOK 4,6 mill. Dette gjelder hovedsakelig bruk av renteinstrumenter for å eliminere renterisiko på langsiktig finansiering.

### Effekter av rapportering etter IFRS

Beløp i NOK mill.	01.01.2005 IFRS	Effekt IFRS	01.01.2005 NGAAP	01.01.2004 IFRS
<b>Resultatregnskap</b>				
Driftsinntekter	5 773,2		5 773,2	
<b>Driftsresultat</b>	<b>70,3</b>		<b>70,3</b>	
Netto finansposter	-57,5	-3,8	-53,7	
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>12,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>16,6</b>	
Skattekostnad	17,9	-1,1	19,0	
<b>Ordinært resultat</b>	<b>-5,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2,5</b>	
<b>Balanse</b>				
Utsatt skattefordel	0,0		0,0	39,6
Netto pensjonsmidler	24,6	-36,2	60,8	31,2
Andre fordringer	148,0	9,5	138,5	119,2
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 857,5</b>	<b>-26,7</b>	<b>2 884,2</b>	<b>2 353,0</b>
Egenkapital	1 010,6	-42,8	1 053,4	881,9
Pensjonsforpliktelser	116,1	40,0	76,1	107,6
Utsatt skatt	15,1	-24,2	39,3	0,0
Skyldig utbytte	0,0	-19,4	19,4	0,0
Annen kortsiktig gjeld	295,7	19,7	276,0	253,0
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>2 857,5</b>	<b>-26,7</b>	<b>2 884,2</b>	<b>2 353,0</b>

IFRS-tallene er ikke revidert.

## Balanse per 31.12.

### MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Note	2004	2003	2002
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel	6	0,0	16,5	15,4
Goodwill	14	8,0	12,7	17,3
Andre immaterielle eiendeler		1,6		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>9,6</b>	<b>29,2</b>	<b>32,7</b>
Tomter		64,6	47,2	43,6
Bygninger og annen fast eiendom		380,2	337,2	295,6
Maskiner og anlegg		627,2	408,2	411,1
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		65,6	68,3	53,2
<b>Sum varige driftsmidler</b>	15, 16	<b>1 137,6</b>	<b>860,9</b>	<b>803,5</b>
Investeringer i tilknyttet selskap	19	20,7	19,9	20,7
Investeringer i aksjer og andeler	18	22,4	25,0	24,8
Obligasjoner og andre fordringer	7	12,7	13,1	15,7
Netto pensjonsmidler	17	60,8	67,4	91,1
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>116,6</b>	<b>125,4</b>	<b>152,3</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 263,8</b>	<b>1 015,5</b>	<b>988,5</b>
Varer	8	908,3	708,2	665,0
Kundefordringer	7	556,1	477,4	353,8
Andre fordringer	7	138,5	116,6	95,5
<b>Sum fordringer</b>		<b>694,6</b>	<b>594,0</b>	<b>449,3</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	17,5	45,8	37,4
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 620,4</b>	<b>1 348,0</b>	<b>1 151,7</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>20</b>	<b>2 884,2</b>	<b>2 363,5</b>	<b>2 140,2</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>				
Selskapskapital		647,7	595,2	595,2
Egne aksjer		0,0	-15,4	-15,4
Overkursfond		180,7	67,1	67,1
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>828,4</b>	<b>646,9</b>	<b>646,9</b>
Opptjent egenkapital		213,2	264,0	268,2
Minoritetsinteresser	20	11,8	12,6	3,4
<b>Sum egenkapital</b>	<b>21</b>	<b>1 053,4</b>	<b>923,5</b>	<b>918,5</b>
Pensjonsforpliktelser	17	76,1	67,6	56,2
Utsatt skatt	6	39,3		
Andre avsetninger for forpliktelser	9	6,2	8,9	17,4
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>121,6</b>	<b>76,5</b>	<b>73,6</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	865,2	646,1	493,5
Øvrig langsiktig gjeld	9	25,4	16,0	11,3
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>890,6</b>	<b>662,1</b>	<b>504,8</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	24,7	23,5	42,0
Leverandørgjeld		340,0	290,8	277,0
Betalbar skatt	5	4,1	0,5	5,0
Skyldige offentlige avgifter		154,4	124,8	101,9
Avsatt til utbytte		19,4	17,9	29,8
Annen kortsiktig gjeld	9	276,0	243,9	187,6
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>818,6</b>	<b>701,4</b>	<b>643,3</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 830,8</b>	<b>1 440,0</b>	<b>1 221,7</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>20</b>	<b>2 884,2</b>	<b>2 363,5</b>	<b>2 140,2</b>
Pantehaftelser	13	52,7	46,2	86,7
Garantiansvar	12	96,7	69,2	19,6

2. februar 2005  
Moelven Industrier ASA



Runar Lillandt  
Styreleder



Ari Martonen



Antti Oksanen



Arimo Uusitalo



Iver Melby



Even Mengshoel



Torstein A. Opdahl



Arne Rødø



Leif H. Kristensen  
(fast møtende varamedlem)



Bo B. Borgström  
Konsernsjef

# Kontantstrømoppstilling

## MOELVEN INDUSTRIER – KONSERNET

Beløp i NOK mill.	Note	2004	2003	2002
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
Resultat før skattekostnad		16,6	64,5	99,1
Årets betalte skatter	5	-0,5	-5,0	-6,0
Ordinære avskrivninger	16	177,5	146,1	147,4
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-15,1	-9,6	-11,8
Omstrukturingskostnader		-18,9	7,0	-4,0
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	15,0	18,8	12,8
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	19	3,7	5,9	0,4
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		-25,9	-154,8	176,9
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-85,9	43,6	-9,7
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>66,5</b>	<b>116,5</b>	<b>405,1</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-201,7	-188,8	-119,4
Netto kontantutlegg ved oppkjøp/innbetalinger ved salg av datterselskaper		-21,5	-13,0	4,1
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	37,0	20,9	26,0
Langsiktige investeringer, finansielle		5,4	4,2	-21,5
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-180,8</b>	<b>-176,7</b>	<b>-110,8</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		-33,6	-16,3	-33,4
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		2,2	0,0	0,0
Endring i langsiktig gjeld		-19,9	114,0	-240,7
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse og salg av egne aksjer		156,3	0,0	0,0
Utbetaling av utbytte og kjøp av egne aksjer		-19,0	-29,1	-29,1
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>86,0</b>	<b>68,6</b>	<b>-303,2</b>
<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING</b>				
Netto endring i likviditet gjennom året		-28,3	8,4	-8,9
Likviditetsbeholdning 01.01.		45,8	37,4	46,3
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	10	<b>17,5</b>	<b>45,8</b>	<b>37,4</b>
<b>DISPONIBEL LIKVIDITET</b>				
Betalingsmidler 31.12.		17,5	45,8	37,4
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		889,8	630,8	733,8
Bundne bankinnskudd		0,9	0,4	1,8
<b>Disponibel likviditet 31.12.</b>		<b>906,4</b>	<b>676,2</b>	<b>769,4</b>
<b>Tilleggsinformasjon ved oppkjøp/salg av datterselskaper</b>				
<i>Tilgang</i>				
Anleggsmidler		294,8	20,0	5,1
Omløpsmidler		274,0	36,7	-0,1
Likvider		32,5	0,6	0,3
Egenkapital		186,4	-0,3	1,0
Rentebærende gjeld		248,0	44,3	-5,5
Rentefri gjeld		166,9	13,3	-0,4
<b>Totalbalanse fra oppkjøp</b>		<b>601,3</b>	<b>57,3</b>	<b>-4,9</b>

2004: Oppkjøp av Are-Gruppen og Mobilaram AB.

2003: Oppkjøp av Finnforest Danmark A/S, Plyfa Göteborg AB og Woodpaint i Karlstad AB. Dekonsolidering av Aicher GmbH som tilknyttet selskap.

2002: Salg av virksomheten i Norra Ny Skogs AB og Moelven Iberica SL. Oppkjøp av Nordisol Akustik i Karlstad AB.

# Regnskapsprinsipper

## KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

### Konsoliderte selskaper

Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datterselskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet. Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden. Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

### Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindreverdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstrukturingskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

### Omregning av utenlandske datterselskaper

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurser for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under opptjent egenkapital.

### Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollerende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20-50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrukket eventuelt mottatt utbytte.

I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjelovens krav, settes aksjeverdien til aksjeeiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi. Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultateffekt er vist på egen linje i resultatregnskapet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen

### Felleskontrollert virksomhet

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

### Eliminering av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og driftsresultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til interngevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts- og kostnadsoverføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

### Underkonsern

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i forretningsområder som ikke følger formell eierstruktur.

## VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

### Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

### Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

### Eiendeler og gjeld i fremmed valuta

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskursprinsippet ved valutasikring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

### Finansielle instrumenter utenfor balansen

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

#### Sikringsinstrumenter – valuta

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta. Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som salgsinntekter, eller innkjøpskostnader.

Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.

#### Sikringsinstrumenter – renter

Eventuelle over- eller underkurs ved førtidig innfrielse av langsiktige pantelån med rentebinding er ført som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valutaswapper for å redusere rentespreaden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finanskostnader.

#### Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fradrag for salgs-kostnader. Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirke-de varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjons-stedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelses-kost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjons-kostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

#### Anleggskontrakter/prosjekter

Anleggskontrakter er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjekt-beholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Anleggskontrakter regnskapsføres ved løpende avregning/delfakturering, slik at inntekt resultatføres i takt med fullføring av prosjektet.

Anleggskontraktene er i regnskapet vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstillelsesgrad. Ferdigstillelsesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte total kostnader. For-ventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

#### Aksjer i andre selskaper

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjebeholdningene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/driftskostnader.

#### Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader

De fleste av konsernets norske selskaper har kollektive pensjonsordninger gjennom forsikringsselskaper. Dette er ordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptje-ningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte innskuddsplaner. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med ver-dien av samlede pensjonsmidler og tillagt neddiskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i bereg-ningen. For konsernets hoveddekning er pensjonsmidlene større enn pen-sjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar utfra konsernets sammensetning og alternativ bruk av pensjonsmidlene.

Pensjonskostnaden, som omfatter nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rente-kostnader av pensjonsforpliktelser redusert med forventet avkastning på pensjonsmidler, er behandlet som driftskostnader under «lønnskostnad».

#### Forsknings- og utviklingskostnader

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markedsutvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

#### Miljøinvesteringer

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

#### Offentlige drifts-/investeringstilskudd

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende inntekts- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte drifts-kostnader. Investeringstilskudd er behandlet etter bruttoprinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringssubjektet.

#### Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivningsplan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/driftskostnader.

#### Vedlikeholdskostnader

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

#### Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnads-føres leasingleien direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De frem-tidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktsmessig splitt av leasingleien som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

#### Utsatt skatt

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering.

Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/ skatteforpliktelse er en netto-størrelse. Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

## Noter

### MOELVEN INDUSTRIER – KONSERN

1

#### KJØP OG SALG AV VIRKSOMHETER

##### Hendelser etter balansedagen

- Moelven Elektro AS kjøper Mesna Installasjon AS med overtakelse 1. januar 2005. Selskapets virksomhet er rettet inn mot service- og ettermarkedet for elektroinstallasjoner. Selskapet som holder til i Lillehammer har 25 ansatte og omsatte for NOK 30 mill. i 2004.

##### Hendelser i 2004

- I 2004 ble en av limtrefabrikene i Moelven Limtre AS solgt til det nystiftede selskapet Moelven MassivTre AS, hvor Moelven har en eierandel på 47 prosent. Øvrige eiere er Viken Skogeierforening (47 prosent) og Krødsherad Kommune (6 prosent). Massivtre er en utvikling av tradisjonelt limtre og kan benyttes til gulv, tak, vegger, balkonger osv. og bidrar dermed til at bruken av trebaserte byggematerialer kan økes i konkurransen med andre byggematerialer som stål og betong. Selskapet har 13 ansatte og har ambisjoner om å omsette for NOK 15 mill. i løpet av første driftsår.
- Moelven Industrier AB inngikk avtale om å kjøpe Mobilarum AB i Värmland. Selskapet som produserer midlertidige- og permanente bygg for det skandinaviske bygg- og anleggsmarkedet opererer gjennom to produksjonssenheter. Samlet omsetter selskapene for SEK 150 mill. og har 150 ansatte. Konkurransemyndighetene ga sin tilslutning til transaksjonen.
- Moelven Industrier ASA benyttet styrets fullmakt til å gjennomføre en emisjon rettet mot dagens aksjonærer for oppgjør av Are transaksjonen. Konkurransemyndighetene ga sin tilslutning til transaksjonen. De nye aksjene ble utstedt med samme rettigheter og plikter som eksisterende aksjer i Moelven. Utstedelse av nye aksjer ble gjort til kurs 11,25. Pålydende verdi er NOK 5. Emisjonen ble fulltegnet med utstedelse av 10 500 000 nye aksjer, til et samlet emisjonsbeløp inklusive overkurs til NOK 118 mill. I samme forbindelse ble det besluttet å selge ut en andel av Moelvns beholdning av egne aksjer. Samlet ble konsernet tilført NOK 120,7 mill. i ny egenkapital gjennom emisjon og salg av egne aksjer. Proformatall for Moelven som om Are hadde inngått i Moelven for årene 2003 og 2002 (tallene er ikke revidert);

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Driftsinntekter	5 773	5 564	5 239
Av- og nedskrivninger	178	177	179
Driftsresultat	70	128	177
Netto driftsmargin i prosent	1,2	2,3	3,4
Antall ansatte	3 191	3 150	3 420

##### Hendelser i 2003

- Det svensk-norske industrikonsernet Are-Gruppen ble ervervet av Moelven Industrier AB. Are er et sag- og høvlerikonsern og består av virksomheter i Sverige og Norge. Are-Gruppen som har sin virksomhet beliggende i Vest-Sverige omsetter for NOK 800 mill. og har 300 ansatte. Overtakelse ble satt til 1. januar 2004. Kjøpet var betinget av godkjenning fra konkurransemyndighetene.
- Moelven Wood AB har kjøpt Beijer Byggmaterial ABs høvlerivirksomhet i Karlstad. Virksomheten har 7 ansatte og blir lagt inn som en produksjonssenheter i Moelven Valåsen Wood AB.
- Moelven Industrier ASA har kjøpt aksjene i Finnforest Danmark AS. Selskapet markedsfører, selger og distribuerer treprodukter fra både Moelven og Finnforest til det danske markedet. Selskapet som har endret navn til Moelven Danmark AS omsetter for DKK 170 mill. og har 17 ansatte.
- Moelven Industrier ASA har solgt sine eierinteresser i det russiske høvleriet OOO Moelven Energo til Finnforest Oy.
- Agder – Telemark Skogeierforening har overtatt 49 prosent av aksjene i Moelven Telemarksbruket AS gjennom en rettet emisjon. Selskapet skal drives videre som et datterselskap av Moelven. Selskapet omsetter for NOK 40 mill. og har 26 ansatte.

##### Hendelser i 2002

- Moelven Industrier AB har solgt virksomheten i Norra Ny Skogs AB til Weda Skog AB. Weda Skog AB er et innkjøpselskap for tømmer i Värmland og Dalarna med Moelven som 50 prosent eier. De andre eierne, Karl Hedin og Bergqvist-Insjön AB eier 25 prosent hver.
- Moelven Industrier ASA har solgt sine eierinteresser i Moelven Iberica SL og selskapet Residencial Los Bermejales SL. Selskapene har ivaretatt Moelvns interesser i Spania gjennom de siste 10 år.
- Moelven Industrier AB har kjøpt Nordisol Akustik i Karlstad AB. Selskapets aktivitet som inngår i Eurowand AB omsetter for SEK 13 mill. og har 8 ansatte.

2

#### DRIFTSINNTEKTER

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser og tjenester mellom konsernselskaper for NOK 2 349 mill. (NOK 1 755 mill. i 2003).



## FORRETNINGSOMRÅDER

## 3.1 – Hovedtall for konsern og forretningsområder

**Kriterier for inndeling i forretningsområder**

Forretningsområdene er inndelt etter Moelvens to kjernevirksomheter; Treindustri og Byggindustri. Forretningsområdene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor forretningsområdene. Alle transaksjonene mellom forretningsområdene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i forretningsområder avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

**Poster som ikke er henførbare til forretningsområdene**

I "Øvrige inkl. eliminerings" inngår eliminering av internomsetning og fortjeneste mellom forretningsområdene. I tillegg inngår regnskapstallene for morselskapet Moelven Industrier ASA samt fra konsernets service-funksjoner innen finans, IT samt forskning og utvikling.

Hovedtall Beløp i NOK mill.	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Driftsinntekter	5 773,2	4 864,1	4 618,4	4 560,0	3 554,3	3 380,8	1 253,5	1 340,7	1 241,5	-40,3	-30,9	-3,9
Av- og nedskrivninger	177,5	146,1	147,4	145,5	114,2	116,4	19,3	23,2	22,9	12,7	8,7	8,1
Driftsresultat	70,3	100,6	139,4	78,2	93,2	129,1	29,9	37	41,7	-37,8	-29,6	-31,4
Finansielle poster	-53,7	-36,1	-40,2	-40,6	-40,9	-32,9	2,1	4,9	8,2	-15,2	-0,1	-15,5
Resultat før skattekostnad	16,6	64,5	99,1	37,6	52,3	96,2	32	41,9	49,9	-53,0	-29,7	-47,0
Driftsmargin i prosent	1,2	2,1	3,0	1,7	2,6	3,8	2,4	2,8	3,4	-	-	-
Kontantstrøm fra driftsresultat	247,8	246,7	286,0	223,7	207,4	245,5	49,2	60,2	64,6	-25,1	-20,9	-23,3
Totalkapital	2 884,2	2 363,5	2 140,2	2 636,1	2 054,4	2 281,0	617,8	606,0	612,8	-369,7	-296,9	-753,6
Rentebærende gjeld	890,0	669,6	535,5	796,1	613,5	508,7	45,8	29	36,2	48,1	27,1	-9,4
Rentefri gjeld	940,8	770,4	686,2	756,1	621,4	677,7	269,2	279,4	203,7	-84,5	-130,4	-195,2
Egenkapital i prosent	36,5	38,9	42,9	41,1	39,9	48,0	49,0	48,9	52,0	-	-	-
Investeringer	199,0	188,8	119,4	184,0	160,0	104,3	15,0	6,7	10,0	-	22,1	5,1
Antall ansatte	3 191	2 853	3 120	2 047	1 807	1 937	1 090	988	1 123	54	58	60

## 3.2 – Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Beløp i NOK mill.	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Skandinavia	4 618	3 772	3 435	3 509	2 483	2 201	1 208	1 320	1 239	-99	-31	-5
Euro-landene	549	470	867	549	469	653		1	2			212
Øvrig Europa	367	333	66	352	313	277	15	20	1			
Japan	144	161	147	144	161	147						
Øvrig utland	95	128	103	95	128	103						
<b>Sum</b>	<b>5 773</b>	<b>4 864</b>	<b>4 618</b>	<b>4 649</b>	<b>3 554</b>	<b>3 381</b>	<b>1 224</b>	<b>1 341</b>	<b>1 242</b>	<b>-99</b>	<b>-31</b>	<b>207</b>

## 3.3 – Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland

Beløp i NOK mill.	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Norge	2 898	2 689	2 712	2 220	1 812	1 911	746	899	798	-69	-22	3
Sverige	2 876	2 035	1 795	2 429	1 602	1 359	478	442	444	-31	-9	-8
Danmark		140			140							
Tyskland			111			111						
<b>Sum</b>	<b>5 773</b>	<b>4 864</b>	<b>4 618</b>	<b>4 649</b>	<b>3 554</b>	<b>3 381</b>	<b>1 224</b>	<b>1 341</b>	<b>1 242</b>	<b>-99</b>	<b>-31</b>	<b>-5</b>

### 3.4 – Antall ansatte per forretningsområde

	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. elimineringer		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Norge	1 706	1 686	1 838	987	1 027	1 096	598	611	698	45	48	44
Sverige	1 466	1 147	1 181	1 041	763	747	492	377	425	9	7	9
Danmark	17	17		17	17							
England og andre	2	3	101	2		94					3	7
<b>Sum</b>	<b>3 191</b>	<b>2 853</b>	<b>3 120</b>	<b>2 047</b>	<b>1 807</b>	<b>1 937</b>	<b>1 090</b>	<b>988</b>	<b>1 123</b>	<b>54</b>	<b>58</b>	<b>60</b>

### 3.5 – Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per forretningsområde

Beløp i NOK mill.	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. elimineringer		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Kundefordringer	556,1	477,4	353,8	362,0	314,1	284,3	202,0	171,2	97,6	-8,1	-7,9	-28,1
Vare- og prosjektbeholdninger	908,3	708,2	665,0	834,0	646,7	579,7	74,2	61,4	83,3	0,1	0,1	2,0
<b>Brutto driftskapitalbinding</b>	<b>1 464,4</b>	<b>1 185,6</b>	<b>1 018,8</b>	<b>1 196,0</b>	<b>960,8</b>	<b>864,0</b>	<b>276,2</b>	<b>232,6</b>	<b>180,9</b>	<b>-8,0</b>	<b>-7,8</b>	<b>-26,1</b>
<b>I prosent av driftsinntekter (årstakt)</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Leverandørgjeld	340,0	290,8	277,0	271,9	213,9	209,9	71,5	80,9	70,7	-3,4	-4,0	-3,6
<b>Netto driftskapitalbinding</b>	<b>1 124,4</b>	<b>894,8</b>	<b>741,8</b>	<b>924,1</b>	<b>746,9</b>	<b>654,1</b>	<b>204,7</b>	<b>151,7</b>	<b>110,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-22,5</b>
<b>I prosent av driftsinntekter (årstakt)</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 4

### VAREKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester inkl. økt avsetning til garanti og serviceforpliktelser	3 448,4	2 765,0	2 462,6
Fraktkostnader – solgte varer	300,9	257,4	244,1
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	-73,2	38,1	24,5
<b>Varekostnad</b>	<b>3 676,1</b>	<b>3 060,5</b>	<b>2 731,2</b>

## 5

### SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Ordinært resultat før skatt	16,6	64,5	99,1
Nominell skatt 28 prosent	4,6	18,0	27,7
Revurdering av utsatt skattefordel	13,0	14,3	0,0
Netto skatteeffekt av ikke skattbare poster samt effekt av andre skattesatser i utlandet	1,4	0,0	0,0
<b>Skattekostnad</b>	<b>19,0</b>	<b>32,3</b>	<b>27,7</b>
<i>Skattekostnaden består av betalbare skatter i</i>			
Norge	3,4	0,5	4,9
Sverige	0,6	0,0	0,0
Danmark	1,4	0,0	0,1
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>5,4</b>	<b>0,5</b>	<b>5,0</b>
<b>Endring i utsatt skatt</b>	<b>13,6</b>	<b>31,8</b>	<b>22,7</b>
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>19,0</b>	<b>32,3</b>	<b>27,7</b>

## SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER (BASERT PÅ 28 PROSENT NOMINELL SKATT)

### 6.1 – Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<b>Midlertidige forskjeller</b>			
Fordringsreserver	-0,7	-0,9	-2,3
Varelager- og prosjektereserver	13,3	6,7	13,7
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-4,5	-2,4	-3,5
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	0,4	-2,4	1,5
<b>Delsum kortsiktige forskjeller</b>	<b>8,5</b>	<b>1,0</b>	<b>9,3</b>
<b>Midlertidige forskjeller</b>			
Anleggsreserve	44,1	6,1	-4,1
Gevinst og tapskonto	4,9	7,5	8,0
Pensjonsmidler	17,0	18,3	25,5
Pensjonsforpliktelser	-19,9	-17,0	-15,5
Øvrige langsiktige poster	8,4	-25,9	-20,3
<b>Delsum langsiktige poster</b>	<b>54,5</b>	<b>-11,0</b>	<b>-6,3</b>
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-23,7	0,0	-3,0
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	39,3	-10,0	3,0
<b>Utsatt skatteforpliktelse i regnskapet</b>	<b>39,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### 6.2 – Utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Ikke utlignede skattereduserende forskjeller	0,0	10,0	0,0
Ikke utlignede fremførbare underskudd	0,0	19,6	28,8
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>0,0</b>	<b>29,6</b>	<b>28,8</b>
<b>Utsatt skattefordel aktivert i regnskapet</b>	<b>0,0</b>	<b>16,5</b>	<b>15,4</b>

### 6.3 – Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Norge	2,8	1,9	9,3
Sverige	20,9	17,7	22,5
Danmark og Øvrige	0,0	0,0	0,0
<b>Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd</b>	<b>23,7</b>	<b>19,6</b>	<b>31,8</b>

For konsernets norske virksomheter er de fremførbare underskuddene i sin helhet fra tidsperioden 1995 - 2004, og fremføringsadgangen utløper fra 2005 - 2014. De skattemessige fremførbare underskudd i konsernets svenske selskaper er tilgjengelige og anvendbare for konsernet. Skattemessige underskudd i Sverige er fremførbare uten tidsbegrensning.

## ANDRE FORDRINGER

### 7.1 – Kortsiktige poster

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<b>Kundefordringer</b>			
Kundefordringer, brutto	560,5	483,8	357,2
Avsetning for tap på fordringer	-4,4	-6,4	-3,4
<b>Kundefordringer, netto</b>	<b>556,1</b>	<b>477,4</b>	<b>353,8</b>
Årets bokførte tap på fordringer	4,9	1,4	4,4
Endring i avsetning for tap	-2,0	3,0	-1,5
<b>Tap på fordringer i resultatregnskapet</b>	<b>2,9</b>	<b>4,4</b>	<b>2,9</b>

### Andre fordringer

Fordringer på ansatte	3,1	3,6	5,1
Merverdiavgift til gode	72,6	47,1	27,7
Tilgodehavende vedr. tilbakeført pensjonsforsikringspremie- svenske virksomheter	2,0	2,8	4,4
Øvrige fordringer	60,8	63,1	58,3
<b>Total andre fordringer</b>	<b>138,5</b>	<b>116,6</b>	<b>95,5</b>

Øvrige fordringer består av periodiseringer, forskuddsbetalinger og andre driftsrelaterte poster. Cirka 55 prosent (50 i 2003) av konsernets kundefordringer er sikret gjennom kredittforsikring.

### 7.2 – Langsiktige poster

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 12,7 mill. i 2004 (13,1 i 2003) er NOK 0,9 mill. (1,2 i 2003) obligasjoner og andre verdipapirer og NOK 4,0 mill. (4,0 i 2003) er fordring på SIVA Moelven Næringspark AS. Langsiktig tilgodehavende ved tilbakeført pensjonspremie i Sverige utgjør NOK 3,6 mill. (3,8 i 2003).

## VARE- OG PROSJEKTBEHOLDNINGER

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	275,9	203,6	231,3
Varer under tilvirkning	142,4	105,4	121,4
Ferdig egentilvirkede varer	460,4	380	275,5
Prosjekter	21,6	16,4	35,1
Forskuddsbetaling til leverandør	8,0	2,8	1,7
<b>Sum vare- og prosjektbeholdninger</b>	<b>908,3</b>	<b>708,2</b>	<b>665</b>

### Spesifikasjon av anleggskontrakter

Prosjekter i egen regi 31.12.	0	0	0
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	496,3	183,9	100
Forskuddsinnbetaling/delfakturert	-474,7	-167,5	-64,9
<b>Sum prosjekter – netto</b>	<b>21,6</b>	<b>16,4</b>	<b>35,1</b>

## ANNEN GJELD

### 9.1 – Kortsiktige poster

Annen kortsiktig gjeld på NOK 276,0 mill. (243,9 i 2003) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets vel 40 selskaper. Her inngår påløpte feriepenger med NOK 90,1 mill., påløpte tømmerkostnader med NOK 51,8 mill. og bonusavsetninger med NOK 14,3 mill. I tillegg inngår påløpte rentekostnader med NOK 7,0 mill.

### 9.2 – Langsiktige poster

I annen langsiktig gjeld på NOK 25,4 mill. (16,0 i 2003) inngår en avtalt ikke rentebærende gjeld på NOK 8,0 mill. til finansiering av 9,9 prosent aksjeeie i Forestia Plater AS, samt NOK 3,0 mill. i ansvarlig lån fra minoritetsaksjonær i Moelven Telemarksbruket AS.

Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 6,2 mill. (8,9 i 2003) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 3,9 mill. (4,9 i 2003).

## LIKVIDITET OG GJELD

### 10.1 – Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill.	Gjennomsnittrente 2004	2004	2003	2002
Bundne bankinnskudd		0,0	4,5	1,8
Andre bankinnskudd		17,5	41,3	35,6
<b>Sum bankinnskudd</b>		<b>17,5</b>	<b>45,8</b>	<b>37,4</b>
Kassekreditt og rentebærende gjeld		24,7	23,5	42,0
<b>Langsiktig rentebærende gjeld i</b>				
NOK	6,95 %	37,1	93,6	87,2
SEK	3,69 %	811,5	552,5	391,2
DKK	3,06 %	16,6	0,0	0,0
EUR		0,0	0,0	15,1
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>		<b>865,2</b>	<b>646,1</b>	<b>493,5</b>
<b>Netto rentebærende gjeld</b>		<b>872,3</b>	<b>623,8</b>	<b>498,1</b>

### 10.2 – Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<b>Langsiktig gjeld som forfaller innen</b>			
1 år	119,8	83,0	128,6
2 år	12,8	108,6	156,4
3 år	100,3	2,5	143,6
4 år	280,9	0,0	2,4
5 år	314,1	417,0	0,0
6 år og mer	37,4	35,0	62,5
<b>Sum</b>	<b>865,3</b>	<b>646,1</b>	<b>493,5</b>

## 10.3 – Renteregulering

Beløp i NOK mill. – fordelt på valuta	NOK	SEK
<b>Renteregulering for de angitte år</b>		
2005	51,9	25,3
2006	0,0	2,4
2007	0,0	45,7
2008	0,0	251,1
2009	0,0	137,0
2010	0,0	0,0
2011	0,0	0,0
<b>Sum</b>	<b>51,9</b>	<b>461,5</b>

Lånene er tatt opp med negativ pantesettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og kontantstrøm.

## 10.4 – Fremtidig likviditetstilgang – lang finansiering

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
per 31.12.	1 296,5	983,6	929,6
om 1 år	1 263,9	936,1	801,5
om 2 år	1 150,3	807,5	598,6
om 3 år	1 038,9	785,0	491,0
om 4 år	617,6	765,0	388,5
om 5 år	35,0	435,0	368,2
om 6 år eller senere	35,0	35,0	38,0

### Kort finansiering

I tillegg til den langsiktige likviditetstilgangen, har konsernet lånerammer som fornyes hvert år. Disse var per 31.12.2004 på NOK 100 mill, SEK 100 mill, EURO 4 mill, DKK 40 mill. og GBP 0,5 mill. Med Are-Gruppen og Mobilarams tilgang i SEK 105,4 mill. og NOK 6 mill. utgjør vår korte finansiering tilsvarende et samlet beløp på NOK 376,6 mill.

Konsernet har langsiktige lånerammer som dekker netto rentebærende gjeld ved årsskiftet frem til 2008. Som følge av oppkjøpet av Are-Gruppen og Mobilaram, samt normale sesongvariasjoner var konsernets netto rentebærende gjeld på det høyeste våren 2004, NOK 1 150 mill. De langsiktige lånerammene antas å dekke likviditetsbehovet de kommende tre år hensyntatt en viss kontantstrøm fra driften.

## FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner, hovedsaklig i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og foretatt avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsaklig til fem nord europeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. For SEK er leverandørgjeld større enn fordringer. Valutaeksponeringen blir avdekket gjennom terminforretninger med løpetider opp til 18 mnd.

## GARANTIANSVAR

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Lånegarantier/finansielle garantier	94,2	69,0	19,3
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelses- og forskuddsgarantier	2,4	0,0	0,0
Solidaransvar andre selskaper	0,1	0,2	0,3
<b>Sum</b>	<b>96,7</b>	<b>69,2</b>	<b>19,6</b>

## PANTEHEFTELSE – PANTESIKRET GJELD

## 13.1 – Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Kassekreditt	12,8	0,0	0,0
Langsiktige lån	39,9	46,2	86,7
<b>Sum</b>	<b>52,7</b>	<b>46,2</b>	<b>86,7</b>

## 13.2 – Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Andre fordringer og forskudd	93,0	5,9	60,3
Varebeholdninger	145,9	31,2	53,9
Maskiner og anlegg inkl. driftsløse	102,3	28,0	49,3
Bygninger	56,8	29,4	80,1
Tomter	7,2	0,5	3,5
Aksjer	8,0	10,1	10,1
<b>Sum</b>	<b>413,2</b>	<b>105,1</b>	<b>257,2</b>

## INVESTINGER OG SALG AV VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Beløp i NOK mill.	2004		2003		2002		2001		2000	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløse	13,9	2,6	21,6	1,2	21,5	1,4	28,2	0,4	26,1	2,3
Maskiner og anlegg	352,5	25,7	122,8	61,0	118,9	20,3	70,2	8,3	181,4	27,1
Bygninger	107,3	30,8	62,9	3,1	29,5	18,7	50,6	8,8	58,0	30,9
Tomter	20,1	2,0	1,5	6,2	0,2	0,7	2,2	0,0	15,8	0,5
<b>Sum</b>	<b>493,8</b>	<b>61,1</b>	<b>208,8</b>	<b>71,5</b>	<b>170,1</b>	<b>41,1</b>	<b>151,2</b>	<b>17,5</b>	<b>281,3</b>	<b>60,8</b>

2004: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Are-Gruppen og Mobilaram AB med NOK 294,8 mill.

2003: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Finnforest Danmark AS med NOK 20,0 mill. I salg inngår tilbakeføring av reklasifisering av eiendel i 2002 med NOK 50,6 mill.

2002: I konsernets investeringer inngår NOK 50,6 mill. som reklassifisering av eiendel ved kjøp Forestia AS i 2000. I salg inngår NOK 4,9 mill. ved salg av Moelven aktivitet i Spania.

## FINANSIELL GOODWILL VED KJØP AV DATTERSELSKAPER

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<b>Selskaper innen Treindustri</b>	<b>26,9</b>	<b>26,9</b>	<b>25,3</b>
Årets avskrivning	-2,9	-2,3	-2,3
Akkumulert avskrivning	-19,5	-16,6	-14,3
<b>Delsum Treindustri</b>	<b>7,4</b>	<b>10,3</b>	<b>12,6</b>
<b>Selskaper innen Byggindustri</b>	<b>16,8</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>
Tilgang/avgang ved oppkjøp/salg av virksomhet innen Bygginnredning	-0,4	0,0	1,8
Årets avskrivning	-1,4	-2,3	-2,6
Akkumulert avskrivning	-15,8	-14,4	-12,1
<b>Delsum Byggindustri</b>	<b>0,6</b>	<b>2,4</b>	<b>4,7</b>
<b>Sum aktivert goodwill</b>	<b>8,0</b>	<b>12,7</b>	<b>17,3</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>-4,3</b>	<b>-4,6</b>	<b>-4,9</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger</b>	<b>-35,3</b>	<b>-31,0</b>	<b>-26,4</b>
<b>Sum konsernet</b>	<b>8,0</b>	<b>12,7</b>	<b>17,3</b>

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernets primære forretningsområder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. For tilgang innenfor Byggindustri er goodwill knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital og vi har derfor valgt 5 års avskrivningstid på goodwill innen dette forretningsområdet.

16

## VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

### 16.1 – Balanseverdier

Beløp i NOK mill.	Bygninger og annen fast eiendom		Maskiner og Tomter anlegg		Driftsløsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	558,0	49,5	1 078,3	109,2	1 795,0	
Tilgang 2004	107,3	20,1	352,5	13,9	493,8	
Avgang anskaffelsesverdi	40,7	0,4	37,2	2,9	81,2	
<b>Anskaffelsesverdi per 31.12.</b>	<b>624,6</b>	<b>69,2</b>	<b>1 393,6</b>	<b>120,2</b>	<b>2 207,6</b>	
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	232,0	4,6	681,4	43,2	961,2	
Avgang akkumulerte avskrivninger	28,1	-	32,9	2,7	63,7	
<b>Årets av- og nedskrivninger<sup>1)</sup></b>	<b>40,5</b>	<b>-</b>	<b>117,9</b>	<b>14,1</b>	<b>172,5</b>	
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	244,4	4,6	766,4	54,6	1 070,0	
Bokført verdi 01.01.	326,0	44,9	396,9	66,0	833,8	
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>380,2</b>	<b>64,6</b>	<b>627,2</b>	<b>65,6</b>	<b>1 137,6</b>	
Ordinære avskrivningssatser i prosent	5-7	0	7-15	15-20		

1) Resultatregnskapets avskrivninger på samlet NOK 177,5 mill. inneholder avskrivninger på driftsmidler NOK 172,5 mill. og avskrivninger på immaterielle eiendeler NOK 5,0 mill.

### 16.2 – Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Transportmidler	11,2	7,2	6,1
Maskiner, inventar og driftsløsøre	2,2	2,3	5,0
Bygninger og annen fast eiendom	0,0	1,0	0,8
<b>Sum</b>	<b>13,4</b>	<b>10,5</b>	<b>11,9</b>

17

## LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSE

### 17.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Lønn	888,9	814,7	801,3
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	281,2	228,1	217,0
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger <sup>1)</sup>	41,2	28,1	22,3
<b>Sum</b>	<b>1 211,3</b>	<b>1 070,9</b>	<b>1 040,6</b>

1) Avvik mellom pensjonskostnad ovenfor og i note 17.2 skyldes hovedsakelig kostnader vedr. svenske selskap.

### 17.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	17,4	14,3	15,9
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	17,3	16	14,1
<b>Pensjonskostnad (brutto)</b>	<b>34,7</b>	<b>30,3</b>	<b>30,0</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-16,2	-17,9	-17,8
Resultatførte estimatendringer og avvik	10,4	5,8	0,7
Periodisert arbeidsgiveravgift	2,0	0,6	0,0
<b>Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger</b>	<b>30,9</b>	<b>18,8</b>	<b>12,9</b>
<b>Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)</b>	<b>12,0</b>	<b>6,6</b>	<b>6,8</b>

### 17.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<b>Balanse per 01.01.</b>			
Opptjening av fremtidige pensjoner	234,5	194,9	179,5
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	37,6	29,6	27,4
<b>Pensjonsforpliktelser (brutto)</b>	<b>272,1</b>	<b>224,5</b>	<b>206,9</b>
Pensjonsmidler	-279,0	-259,5	-241,2
Korreksjon inngående balanse, arbeidsgiveravgift av usikrede ordninger	6,7	6,1	0,0
<b>Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering</b>	<b>-0,2</b>	<b>-28,9</b>	<b>-34,3</b>
<b>Balanse per 31.12.</b>			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	316,7	272,1	224,5
Pensjonsmidler (forventet)	-248,6	-231,5	-244,5
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-61,0	-47,5	-15,0
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	8,2	6,7	0,0
<b>Pensjonsforpliktelser (netto), underfinansiering (overfin. 03/02)</b>	<b>15,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-35,0</b>
<b>Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres</b>	<b>-60,8</b>	<b>-67,4</b>	<b>-91,1</b>
<b>Sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierte ordninger</b>	<b>23,6</b>	<b>19,8</b>	<b>14,8</b>
<b>Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)</b>	<b>52,5</b>	<b>47,8</b>	<b>41,4</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelser</b>	<b>76,1</b>	<b>67,6</b>	<b>56,2</b>

Konsernets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 321 mill. per utgang 2004 (NOK 287 mill. for 2003). TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

Pensjonsmidler og forpliktelser gjelder konsernets norske selskaper.

#### **Sikrede ordninger**

For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter lov om foretakspensjon. Konsernets åpne pensjonsordninger har en pensjonsdekning på cirka 60 prosent av sluttlønn ved fylte 67 år og full opptjeningstid på 30 år.

#### **Usikrede ordninger**

Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Forutsetninger om forventet uttakstilbøylighet er 50 prosent ved avtalefestet pensjon fra fylte 62 år. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er tatt hensyn til i ovennevnte beregning. Pensjonsordningene i konsernets utenlandske selskaper er organisert i egne innskuddsordninger.

### 17.4 – Økonomiske forutsetninger

	2004	2003	2002
Avkastning på pensjonsmidler	7,0 %	7,5 %	8,0 %
Diskonteringsrente	6,0 %	6,5 %	7,0 %
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,3 %	3,3 %	3,3 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensjonsforpliktelsene som gjelder for konsernets norske selskaper, omfatter for sikrede ordninger i alt 1 934 (1 922 i 2003) personer, herav 1 570 aktive og 364 pensjonister. Pensjonsforpliktelsene ved avtalefestet pensjon (AFP) omfatter 1 801 personer. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjenstående tjenestetid på medlemsmassen på 12 år. Som det framgår ovenfor har vi blant annet på grunn av fallende rentenivå redusert diskonteringsrente og avkastningsprosent med ytterligere 0,5 prosent i 2004. Dette samt pensjonssekskapenes svake resultater i flere år på rad er den vesentligste forklaring til økning i pensjonskostnadene. Som vi ser fører dette også til økt resultatføring av estimatavvik og vesentlig større tall på ikke resultatførte estimatavvik i utgående balanse.

18

#### AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER, LANGSIKTIG

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Ant. aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.04
Forestia Plater AS	9,9	100	99	10	8 000
Vamo AS <sup>1)</sup>	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS <sup>1)</sup>	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	15,4	130	2	20	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkorinvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Støren Trelast AS	18,8	6 600	12 400	1 240	1 100
Øvrige					500
<b>Sum Moelven Industrier ASA</b>					<b>18 711</b>
Bäckebrons Sågverk AB	11,0	SEK 4 100	4 500	SEK 450	503
Arbo Wood AB	4,1	SEK 1 220	50 000	SEK 50	8
SB Sågbränsle AB	70,0	SEK 112	784	SEK 40	38
WEDA Skog AB <sup>1)</sup>	50,0	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Nye Land Sag AS <sup>1)</sup>	30,0	5 000	1 500	1 500	1 500
Firma Kiehn Holz GmbH	10,0	EUR 251	30	EUR 15	1 433
Fire Guard Scandinavia AS	1,8	11 149	196 500	197	197
Skogcertifisering Mellansverige AB	30,1	SEK 400	1205	SEK 120	139
Transportfellesskapet Østlandet AS	20,0	500	200	100	101
Transportselskapet Sør AS	25,0	500	250	125	127
Transportselskapet Nord AS	12,5	500	125	63	64
Naturbränsle Mellansverige AB (NMAB)	10,7	SEK 1 405	1 500	SEK 150	127
Jures Medis AB	15,0	LT 6 033	180 982	LT 905	943
Svenskt Limträ AB	33,0	SEK 100	333	SEK 33	30
Moelven MassivTre AS <sup>1)</sup>	47,2	21 200	10 000	10 000	10 000
Øvrige					46
<b>Sum øvrige</b>					<b>22 556</b>
<b>Sum</b>					<b>41 267</b>

1) Herav aksjer behandlet som tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet: se note 19

Vamo AS	45
Moelven Elementbygg AS	46
Weda Skog AB	7 300
Nye Land Sag AS	1 500
Moelven MassivTre AS	10 000
<b>Sum konsernet</b>	<b>22 376</b>

19

#### AKSJER (20 PROSENT -) OG ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAPER, ETTER EGENKAPITALMETODEN

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Verdi per 01.01.04	Balanse Tilgang/avgang	Verdi 31.12.04	Andel resultat
Vamo KS	40,5	61	-12	49	-11
Vamo AS	45,0	45	-	45	-
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
Moelven Elementbygg AS	66,7	46	-	46	-
Aicher GmbH	49,0	-667	667	0	-3 014
ANS Land Sag Eiendom	30,0	1 399	147	1 546	131
Nye Land Sag AS	30,0	2 377	-50	2 327	57
Weda Skog AB	50,0	7 300	-	7 300	-
Moelven MassivTre AS	47,2	0	9 140	9 140	-860
<b>Sum konsernet</b>		<b>10 791</b>	<b>9 892</b>	<b>20 683</b>	<b>-3 697</b>



## SELSKAPER BEHANDLET SOM DATTERSELSKAPER MED MINORITETSANDEL

I konsernregnskapet for 2004 inngår følgende selskaper med minoritetsinteresser:

Moelven Telemarksbruket AS	49,0 %	(49,0 % i 2003)
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	7,5 %	(7,5 % i 2003)
Moelven Skog AB	20,0 %	(0,0 % i 2003)

Selskapenes forholdsmessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.;

Resultatposter	2004	2003	2002	Balansposter	2004	2003	2002
Driftsinntekter	58,3	18,0	41,4	Egenkapital	11,8	12,6	3,4
<b>Årsresultat</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>-2,8</b>	<b>Totalkapital</b>	<b>41,8</b>	<b>22,0</b>	<b>19,2</b>

## EGENKAPITAL

### 21.1 – Endring i egenkapital

Beløp i NOK mill.	Aksjekapital	Overkursfond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets- interesse	Årsresultat	Sum egenkapital
<b>Balanse 31.12.03</b>	<b>595,2</b>	<b>67,1</b>	<b>-15,4</b>	<b>264,0</b>	<b>12,6</b>		<b>923,5</b>
Årsresultat						-1,8	-1,8
Disponering av årets resultat				-1,8		1,8	0,0
Kapitalutvidelse	52,5	65,6		-0,2			117,9
Regrupping		33,9		-33,9			0,0
Salg av egne aksjer		14,1	15,4	8,8			38,3
Valutakursdifferanse				-5,0			-5,0
Avsatt til aksjeutbytte				-20,5			-20,5
Endring i reklassifisert eiendel				1,0			1,0
Minoritetsinteresser				0,8	-0,8		0,0
<b>Balanse 31.12.04</b>	<b>647,7</b>	<b>180,7</b>	<b>0,0</b>	<b>213,2</b>	<b>11,8</b>	<b>0,0</b>	<b>1053,4</b>

### 21.2 – Egne aksjer/emisjonsfullmakt

Styret har p.t. ingen fullmakt til å kjøpe egne aksjer.

Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.04 en beholdning av egne aksjer på samlet 1 100 aksjer.

### 21.3 – Aksjonæroversikt per 02.02.05

Antall aksjer	129 542 384	Pålydende	NOK 5,-
Antall egne aksjer	1 100	Aksjekapital	647 711 920
Antall stemmeberettigede aksjer	129 541 284	Antall aksjer i gjennomsnitt	126 778 028

Forts. note 21.3

Aksjonærer		Antall aksjer	Eierandel av stemmeberettigede aksjer i prosent
Finnforest Abp	Finland	66 066 616	51,00 %
Metsäliitto Osuuskunta	Finland	18 334 532	14,15 %
Glommen Fond AS	Norge	22 662 374	17,49 %
Mjøsen Skogeierforening	Norge	11 941 435	9,22 %
Agder-Telemark Skogeierforening	Norge	5 829 407	4,50 %
Haldenvassdragets Skogeierforening	Norge	3 886 271	3,00 %
Otterdal AS	Norge	339 102	0,26 %
Norges Skogeierforbund	Norge	109 090	0,08 %
Betsi Håkon	Norge	30 000	0,02 %
Forberg Engly Marialf	Norge	13 665	0,01 %
Fintling Bjørn	Sverige	12 000	0,01 %
Sundkvist Yvonne	Sverige	11 000	0,01 %
Eptech Eiendom AS	Norge	10 000	0,01 %
<b>Største eiere</b>		<b>129 245 492</b>	<b>99,77 %</b>
Øvrige 976 aksjonærer		295 792	0,23 %
<b>Sum</b>		<b>129 541 284</b>	<b>100,00 %</b>

#### Risk-regulering

Ved salg av aksjer må norske aksjonærer regulere skattemessig kostpris med Risk-beløpet (Regulering av aksjonærers skattemessige Inngangsverdi med endring i Skattlagt Kapital). Reglene for regulering av kostprisen gjelder ikke for utenlandske aksjonærer fordi disse skattlegges etter hjemlandets skattelovgivning.

#### Risk beløp per aksje

Dato	Beløp
Per 01.01.93	0
Per 01.01.94	0
Per 01.01.95	-0,16
Per 01.01.96	-0,12
Per 01.01.97	-0,10
Per 01.01.98	-0,35
Per 01.01.99	-0,25
Per 01.01.00	-0,11
Per 01.01.01	-0,21
Per 01.01.02	-0,12
Per 01.01.03	-0,16
Per 01.01.04	-0,11
Per 01.01.05 (beregnet)	-0,15

## 21.4 – Aksjonæravtale og nærstående parter

#### Aksjonæravtale

I juni 2004 kjøpte Agder-Telemark Skogeierforening med datterselskaper og Haldenvassdragets Skogeierforening henholdsvis 4,8 og 3,0 prosent av aksjene i Moelven Industrier ASA. Glommen Skogeierforening og Mjøsen Skogeierforening økte sine eierandeler til henholdsvis 17,5 og 9,2 prosent. Samtidig som konsernet fikk et bredere norsk eierskap, har Metsäliitto Osuuskunta med datterselskapet Finnforest Abp opprettholdt sitt majoritetseierskap med en eierandel på 65,2 prosent.

Aksjekapitalen i Moelven Industrier ASA består av 129.542.384 aksjer pålydende NOK 5 og det er en aksjeklasse. Totalt er aksjene fordelt på cirka 990 aksjonærer, mens de 6 største eierne kontrollerer til sammen 99,7 prosent. Mellom Metsäliitto Osuuskunta, Finnforest Abp som er 100 prosent eid av Metsäliitto, Glommen Fond AS som er 95 prosent eid av Glommen Skogeierforening AS, og Mjøsen Skogeierforening, ble det i 2002 inngått en aksjonæravtale. Aksjonæravtalen har klausuler som blant annet regulerer representasjon i bedriftsforsamling og styre, beslutningsfatning i særskilte saker og aksjeoverdragelser. I forbindelse med at Agder-Telemark Skogeierforening og Haldenvassdragets Skogeierforening i 2004 kjøpte aksjer i Moelven Industrier ASA, har de sluttet seg til aksjonæravtalen fra 2002.

#### Nærstående parter

Den eksisterende aksjonæravtalen fastslår at Moelven skal forbli et uavhengig datterselskap som opererer innenfor strategien til Finnforest. Dette har ført til at Finnforest sine aktiva innen Skandinavia har blitt overført til Moelven eller solgt eksternt hvis de ikke er relatert til kjerneaktivitetene i Moelven. Utenfor Skandinavia har Moelvns eiendeler blitt overført til Finnforest eller forsøkt solgt eksternt hvis de ikke er relatert til Finnforests kjerneaktiviteter. På enkelte områder innenfor den ordinære virksomheten til konsernet gjøres det transaksjoner med eierne. Dette gjelder bl. a. kjøp av tømmer, hvor de norske skogeierforeningene er leverandør. Moelvns markedsapparat i Skandinavia benyttes også ved distribusjon av Finnforest-produkter på det skandinaviske markedet, mens Moelven i en del sammenhenger benytter Finnforests markedsapparat i Europa. Det gjøres også rente- og valutahandler med Metsä Group Financial Services Oy. Felles for alle disse transaksjonene er at armlengdes avstand skal legges til grunn. Der hvor andre aktører kan tilby bedre priser og/eller betingelser, vil disse bli benyttet. Videre sier aksjonæravtalen at Moelvns merkenavn skal opprettholdes.

## 21.5 – Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

<b>Bedriftsforsamlingen</b>		<b>Styret</b>		<b>Konsernledelsen</b>	
Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer	Navn	Ant. aksjer
Jaakko Punkari (leder)		Runar Lillandt (styreleder)		Bo B. Borgström (konsernsjef til 02.02.2005)	
Heikki Asunmaa		Ari Martonen (nestleder)		Ole Salvén (konsernsjef fra 02.02.2005)	
Mikael Aminoff		Arimo Uusitalo		Anders L. Fossum	100
Eero Kytölä		Antti Oksanen		Dag E. Sand	200
Helge Urstrømmen		Torstein Opdahl		Reidar Mo	200
Børre Rogstadkjernet		Even Mengshoel		Hans Rindal	200
Halvard Sæther		Iver Melby <sup>*)</sup>		Rolv A. Amdal	200
Harald Sjuve		Arne Rødø <sup>*)</sup>			
Harald Løkkesveen <sup>*)</sup>	100				
John G. Lund <sup>*)</sup>		<b>Fast møtende varamedlem</b>			
Odd Henning Kalager <sup>*)</sup>		Leif H. Kristensen <sup>*)</sup>			
Per W. Gunro <sup>*)</sup>					
		<b>Varamedlemmer</b>			
<b>Varamedlemmer</b>		Ilkka Silvanto			
Martti Asunta		Martin Lillandt			
Juha Mäntylä		Ole Theodor Holth			
Martinus Bækken		Nils Arne Vasaasen			
Hans T. Kiær					
Kåre Kastbakken <sup>*)</sup>					
Ove Skotland <sup>*)</sup>					

\*Ansattes representanter

## 21.6 – Utvikling i morselskapes aksjekapital siden 1. januar 1998

År	Type endring	Endring i aksjekapital i NOK mill.	Total aksjekapital i NOK mill.	Endring i antall aksjer	Sum antall aksjer
1998	Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
	Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
	Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000	Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384
2004	Rettet emisjon for erverv av Are-Gruppen	52,5	647,7	10 500 000	129 542 384

Pålydende verdi er NOK 5,-

## Resultatregnskap

### MOELVEN INDUSTRIER ASA<sup>1)</sup>

Beløp i NOK mill.	Note	2004	2003	2002
<b>Driftsinntekter</b>	1	<b>132,5</b>	<b>35,7</b>	<b>33,7</b>
Lønnskostnad	8	32,7	19,7	19,6
Avskrivning varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	11,1	3,8	3,3
Annen driftskostnad		57,2	79,0	67,7
<b>Driftskostnader</b>		<b>101,0</b>	<b>102,5</b>	<b>90,6</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>31,5</b>	<b>-66,8</b>	<b>-56,9</b>
Inntekt på investering i datterselskap <sup>2)</sup>		64,3	51,6	77,4
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	13	0,0	0,0	0,0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		57,3	58,4	0,0
Annen renteinntekt		0,9	1,2	1,1
Annen finansinntekt		7,9	13,5	0,0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-7,4	-20,6	-17,1
Annen rentekostnad		-41,5	-34,4	-4,0
Annen finanskostnad		-6,7	-2,0	-0,3
<b>Netto finansposter</b>		<b>74,8</b>	<b>67,7</b>	<b>57,1</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>106,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2,3	23,4	-5,1	15,0
<b>Ordinært resultat</b>		<b>82,9</b>	<b>6,0</b>	<b>-14,8</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>82,9</b>	<b>6,0</b>	<b>-14,8</b>
<b>Styrets forslag til disponering av årsresultat og egenkapitaloverføringer</b>				
Avsatt til utbytte, NOK 0,15 per aksje (0,15/0,25 i 2003/02)		-19,4	-17,9	-29,8
Til/fra annen egenkapital		-63,5	11,9	44,6
<b>Sum</b>	14	<b>-82,9</b>	<b>-6,0</b>	<b>14,8</b>

1) Datterselskapene Moelven Treindustri AS og Moelven Service AS er per 1. januar 2004 fusjonert med Moelven Industrier ASA.

Sammenligningstallene for resultat og balanse i 2003 og 2002 er ikke omarbeidet.

2) Inkludert konsernbidrag.

# Balanse per 31.12.

## MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Note	2004	2003	2002
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel	3	0,0	38,6	33,0
Tomter	7	3,7	3,7	3,7
Bygninger og annen fast eiendom	7	12,7	20,1	21,5
Maskiner og anlegg	7	1,4	1,3	0,6
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	44,3	0,3	0,5
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>62,1</b>	<b>25,4</b>	<b>26,3</b>
Investeringer i datterselskap	11	954,1	930,8	1 153,7
Investeringer i tilknyttet selskap	13	0,3	0,3	0,3
Lån til foretak i samme konsern	9	1 087,2	873,5	
Investeringer i aksjer og andeler	12	18,7	28,4	19,2
Obligasjoner og andre fordringer	4	4,0	6,7	7,6
Netto pensjonsmidler	8	33,1	34,7	57,3
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 097,4</b>	<b>1 976,2</b>	<b>1 348,8</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 159,5</b>	<b>2 040,2</b>	<b>1 408,1</b>
Kundefordringer		1,1	0,4	0,1
Kundefordringer konsernselskap		2,6	2,1	0,1
Utlån til konsernselskap		92,2	108,4	112,8
Andre fordringer		6,8	1,8	0,5
<b>Sum fordringer</b>		<b>102,7</b>	<b>10,9</b>	<b>2,8</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		0,3	0,1	0,9
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>103,0</b>	<b>11,0</b>	<b>3,7</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 262,5</b>	<b>2 051,2</b>	<b>1 411,8</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>				
Selskapskapital		647,7	595,2	595,2
Egne aksjer		0,0	-15,4	-15,4
Overkursfond		180,7	67,1	67,1
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>828,4</b>	<b>646,9</b>	<b>646,9</b>
Opptjent egenkapital		291,7	106,0	123,5
<b>Sum egenkapital</b>	14	<b>1 120,1</b>	<b>752,9</b>	<b>770,4</b>
Pensjonsforpliktelser	8	12,9	9,3	7,7
Utsatt skatt	3	19,1		
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>32,0</b>	<b>9,3</b>	<b>7,7</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	781,3	594,4	39,7
Langsiktig konserngjeld, ikke rentebærende		0,0	227,5	227,5
Langsiktig konserngjeld, rentebærende		24,0	0,0	189,7
Annen langsiktig gjeld		10,6	10,6	10,8
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>815,9</b>	<b>832,5</b>	<b>467,7</b>
Kassekreditt innen konsernkontosystem		217,5	354,8	68,5
Leverandørgjeld		4,0	2,1	0,9
Leverandørgjeld til konsernselskap		2,6	4,7	29,0
Lån konsernselskap, kortsiktig ikke rentebærende		24,9	52,5	26,3
Skyldige offentlige avgifter		2,0	1,8	1,5
Avsatt til utbytte		19,4	17,9	29,8
Annen kortsiktig gjeld	5	24,1	22,7	10,0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>294,5</b>	<b>456,5</b>	<b>166,0</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 142,4</b>	<b>1 298,3</b>	<b>641,4</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 262,5</b>	<b>2 051,2</b>	<b>1 411,8</b>
Panteheftelser		0,0	0,0	0,0
Garantiansvar	6	253,4	236,3	651,2
Antall aksjer (Pålydende per aksje NOK 5,-)	14	129 542 384	119 042 384	119 042 384

## Kontantstrømoppstilling

### MOELVEN INDUSTRIER ASA

Beløp i NOK mill.	Note	2004	2003	2002
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
Resultat før skattekostnad		106,3	0,9	0,2
Nedskrivning langsiktig fordring		3,3	0,0	0,0
Ordinære avskrivninger	7	11,1	3,8	3,3
Reversert nedskrivning aksjer i datterselskap		-76,0	6,0	0,0
Gevinst/tap ved salg driftsmidler/aksjer		8,9	43,0	34,4
Utbetalt, ikke kostnadsført, pensjonspremie		5,7	-1,5	0,3
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		-6,2	-3,6	4,5
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-1,6	-10,1	29,8
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>51,5</b>	<b>38,5</b>	<b>72,5</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp		-4,3	-2,9	-5,3
Netto kontanteffekt ved emisjoner/oppkjøp/salg av datterselskap		-197,9	58,5	-22,8
Innbetalinger fra salg driftsmidler		4,4	0,0	3,5
Tilbakebetaling av for mye innbetalt pensjonspremie		0,0	25,0	0,0
Langsiktige investeringer, finansielle		-212,4	-872,9	-23,2
Endring i langsiktige finansieringer grunnet mor-datter fusjon		260,7	116,4	0,0
Kortsiktige utlån		16,2	-4,5	0,0
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-133,3</b>	<b>-680,4</b>	<b>-47,8</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		-164,9	286,3	4,9
Endring i langsiktig gjeld		32,3	383,8	-0,7
Nettoeffekt ved fusjon av datterselskap		77,1	0,0	0,0
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse		118,3	0,0	0,0
Utbetaling av utbytte		-19,0	-29,0	-29,0
Kjøp/salg av egne aksjer		38,2	0,0	0,0
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>82,0</b>	<b>641,1</b>	<b>-24,8</b>
<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING</b>				
Netto endring i likviditet gjennom året		0,2	-0,8	-0,1
Likviditetsbeholdning 01.01.		0,1	0,9	1,0
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>		<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,9</b>

# Noter

## MOELVEN INDUSTRIER ASA

1

### ANDRE DRIFTSINNTEKTER

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	0,8	0,0	0,3
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	0,6	0,0	0,3
Reversert nedskrivning aksjer i datterselskap	76,0	0,0	0,0
Datterselskapers andel av felleskostnader	22,4	26,9	25,9
IT-tjenester	20,2	0,0	0,0
Husleieinntekter - utenfor konsernet	1,8	1,5	1,4
Husleieinntekter - innen konsernet	2,6	3,2	4,3
Annet	8,1	4,1	1,5
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>132,5</b>	<b>35,7</b>	<b>33,7</b>

2

### SKATTEKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Resultat før skattekostnad	106,3	0,9	0,2
28% skatt	29,8	-0,3	0,0
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-18,2	-1,9	6,4
Skatteeffekt av forskjeller som ikke påvirker grunnlag for betalbar skatt	25,6	0,0	0,0
Skattekorreksjoner fra tidligere år	-13,8	-2,9	8,6
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>23,4</b>	<b>-5,1</b>	<b>15,0</b>
<i>Skattekostnad består av</i>			
Betalbar skatt	1,6	0,1	0,0
Endring i utsatt skatt	21,8	-5,2	15,0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>23,4</b>	<b>-5,1</b>	<b>15,0</b>

3

### SKATTEEFFEKT AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER MELLOM REGNSKAPS- OG SKATTEMESSIGE BALANSEVERDIER (BASERT PÅ 28 PROSENT NOM. SKATT)

#### 3.1 – Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<i>Kortsiktige midlertidige forskjeller</i>			
Fordringsreserver	0,0	-13,7	-14,8
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-2,7	-3,1	-1,7
<b>Delsum kortsiktige forskjeller</b>	<b>-2,7</b>	<b>-16,8</b>	<b>-16,5</b>
<i>Langsiktige midlertidige forskjeller</i>			
Anleggsreserve	10,8	-5,9	-5,5
Gevinst og tapskonto	3,1	0,5	0,6
Pensjonsmidler	9,3	9,7	16,1
Pensjonsforpliktelser	-3,6	-2,6	-2,2
Øvrige langsiktige poster	2,2	-23,5	-21,1
<b>Delsum langsiktige poster</b>	<b>21,8</b>	<b>-21,8</b>	<b>-12,1</b>
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	19,1	-38,6	-28,6
<b>Utsatt skatteforpliktelse</b>	<b>19,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

#### 3.2 – Utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Ikke utlignede skattereduserende forskjeller	0,0	38,6	28,6
Ikke utlignede fremførbare underskudd	0,0	0,0	4,4
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>0,0</b>	<b>38,6</b>	<b>33,0</b>

4

### FORDRINGER – LANGSIKTIGE OBLIGASJONER OG ANDRE FORDRINGER

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 4,0 mill. er NOK 4,0 mill. fordring på SIVA Moelv Næringspark AS (4,0 mill. i 2003), lån til ansatte utgjør NOK 0,0 mill. (0,1 mill. i 2003) og lån til Aicher GmbH NOK 0,0 mill. (2,5 mill. i 2003).

5

### ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Annen kortsiktig gjeld består i all hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

6

## GARANTIANSVAR-/FORPLIKTELSER

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Lånegarantier/finansielle garantier	123,2	104,6	519,8
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelse- og forskuddsgarantier	98,5	102,4	100,7
Skattetrekksgarantier	31,7	29,3	30,7
<b>Sum</b>	<b>253,4</b>	<b>236,3</b>	<b>651,2</b>

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

Selskapets kassekredittkonti inngår i konsernets konsernkontosystemer.

Selskapet kan således være solidarisk ansvarlig for mer enn selskapets trekk.

Ansattes skattetrekksmidler er sikret med garantier stillet av ekstern

kredittinstitusjon.

7

## VARIGE DRIFTSMIDLER OG FAST EIENDOM

Balanseverdier Beløp i NOK mill.	Bygninger og annen fast eiendom				Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
	Tomter						
Anskaffelsesverdi per 01.01.	3,7	53,7	3,0	64,3		124,7	
Tilgang	0,0	0,2	1,2	3,9		5,3	
Avgang anskaffelsesverdi	0,0	4,9	0,5	4,0		9,4	
<b>Anskaffelsesverdi pr. 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>49,0</b>	<b>3,7</b>	<b>64,2</b>		<b>120,6</b>	
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	0,0	33,6	1,7	15,8		51,1	
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	0,3	-0,2	3,6		3,7	
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>0,4</b>	<b>7,7</b>		<b>11,1</b>	
Akkumulerte ordinære avskrivninger 31.12.	0,0	36,3	2,3	19,9		58,5	
Bokført verdi 01.01.	3,7	20,1	1,3	48,5		73,6	
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>12,7</b>	<b>1,4</b>	<b>44,3</b>		<b>62,1</b>	
Ordinære avskrivningssatser i prosent	-	2,5-10	10	20		-	

Anskaffelsesverdi og akkumulerte ordinære avskrivninger per 01.01. inkluderer tall fra innfusjonerte datterselskap.

8

## LØNN OG PENSJONSKOSTNADER/PENSJONSFORPLIKTELSER

### 8.1 – Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Lønn	20,5	14,7	13,2
Arbeidsgiveravgift	3,2	3,0	2,4
Pensjonskostnader	8,3	1,8	2,9
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskap	0,7	0,2	1,1
<b>Sum</b>	<b>32,7</b>	<b>19,7</b>	<b>19,6</b>

### 8.2 – Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	2,9	2,3	1,9
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	3,2	2,9	2,4
<b>Pensjonskostnad (brutto)</b>	<b>6,1</b>	<b>5,2</b>	<b>4,3</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-3,9	-5,5	-5,1
Resultatførte estimatendringer og avvik	5,1	1,5	3,7
Periodisert arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	0,5	0,2	
<b>Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger</b>	<b>7,8</b>	<b>1,4</b>	<b>2,9</b>



### 8.3 – Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2004	2003	2002
<b>Balanse per 01.01.</b>			
Opptjening av fremtidige pensjoner	26,8	21,6	31,5
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	3,0	2,3	2,7
<b>Pensjonsforpliktelser (brutto)</b>	<b>29,8</b>	<b>23,9</b>	<b>34,2</b>
Pensjonsmidler	-56,4	-73,6	-84,3
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger (inkl. IB-korr. i 2003)	1,2	1,0	
<b>Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering</b>	<b>-25,4</b>	<b>-48,7</b>	<b>-50,1</b>
<b>Balanse per 31.12.</b>			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	58,1	49,2	37,5
Pensjonsmidler (forventet)	-59,1	-54,3	-69,4
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-20,9	-21,5	-17,7
Arbeidsgiveravgift usikrede ordninger	1,7	1,2	
<b>Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering</b>	<b>-20,2</b>	<b>-25,4</b>	<b>-49,6</b>
<b>Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres</b>	<b>-33,1</b>	<b>-34,7</b>	<b>-57,3</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelser, sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierte ordninger</b>	<b>12,9</b>	<b>9,3</b>	<b>7,7</b>

Selskapets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 72,3 mill. per utgang 2004. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

#### Sikrede ordninger

For selskapets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er i sin helhet relatert til ordninger innenfor skatteloven. Overfinansieringen er vurdert til å være anvendbar ut fra lov om foretakspensjon. I 2003 fikk selskapet tilbakeført NOK 25,0 mill. til beskatning, da noen premiefond måtte reduseres i henhold til lov om foretakspensjon.

### 8.4 – Økonomiske forutsetninger

	2004	2003	2002
Avkastning på pensjonsmidler	7,0 %	7,5 %	8,0 %
Diskonteringsrente	6,0 %	6,5 %	7,0 %
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,3 %	3,3 %	3,3 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Pensjonsforpliktelsene omfatter for de sikrede ordninger i alt 158 personer, herav 81 aktive og 77 pensjonister. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjenstående tjenestetid på medlemsmassen på 12 år.

## 9

### FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Aktiva som det er knyttet finansiell markedsrisiko til består av utlån i valuta til datterselskaper, hovedsakelig i SEK. Valutaeksponeringen blir redusert ved gjeld til kredittinstitusjoner i samme valuta. For å bistå datterselskapene i forbindelse med avdekning av risiko vedrørende kjøp og salg

i valuta kan det, innenfor rammer definert av styret, tas egne valutaposisjoner som benyttes ved interne vekslinger. Renterisikoen knyttet til de samme gjelds- og fordringsforhold er redusert ved bruk av FRA-kontrakter, renteswapper knyttet til gjelden og p.t. rente for fordringen.

## 10

### GJELD

Beløp i NOK mill.	Ramme			Trekkt			Gjenværende løpetid i mnd		
	2004	2003	2002	2004	2003	2002	2004	2003	2002
Trekk fasilitet	-	252,4	363,8	-	139,0	-	-	-	24,0
Trekk fasilitet	390,0	410,0	430,0	182,6	328,0	39,7	40,5	52,5	64,5
Trekk fasilitet	400,0	400,0	-	159,8	-	-	48,0	60,0	-
Trekk fasilitet	50,0	-	-	16,6	-	-	57,0	-	-
Terminlån	102,7	127,4	129,2	102,7	127,4	-	5,0	17,0	29,0
Terminlån	319,6	324,4	-	319,6	-	-	48,0	60,0	-
<b>Sum</b>	<b>1 262,3</b>	<b>1 514,2</b>	<b>923,0</b>	<b>781,3</b>	<b>594,4</b>	<b>39,7</b>			

Lånene er tatt opp med negativ pantsettelseserklæring.

De har vanlige klausuler knyttet til egenkapitalandel og kontantstrøm basert på Moelven-konsernets konsoliderte regnskap.

**AKSJER I DATTERSELSKAPER**

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.04
<b>Moelven Industrier ASA eier</b>					
Moelven Timber AS	100,0	100 000	10 000	100 000	110 897
Moelven Van Severen AS	100,0	35 000	3 500	35 000	35 006
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0	18 000	2 000	20 000	20 006
Moelven Våler AS	100,0	48 000	4 800	48 000	48 006
Moelven Soknabruket AS	100,0	30 000	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0	12 000	1 200	12 000	12 006
Moelven Telemarksbruket AS	51,0	10 000	510	5 500	5 490
Moelven Wood AS	100,0	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0	18 000	1 800	18 000	35 505
Moelven Hen AS	100,0	10 000	1 000	10 000	5 005
Moelven Romedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Eidsvoll AS	100,0	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	100,0	3 500	3 500	3 500	8 482
Moelven Byggfinansiering AS	100,0	1 000	100	1 000	6 200
Moelven Byggindustri AS	100,0	40 000	4 000	40 000	95 000
Moelven ByggModul AS	100,0	31 688	158 440	31 688	85 299
Moelven Portefølje AS	100,0	100	100	100	11 829
Moelven Elektro AS	100,0	12 000	40 000	8 000	12 000
Moelven Engineering AS	100,0	3 000	3 000	3 000	7 200
Mocon Holding AS	95,6	68 000	65 000	65 000	71 167
Moelven Industrier AB	100,0	SEK 197 046	19 704 581	SEK 197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	100,0	DKK 5 000	50 000	DKK 5 000	12 417
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	92,5	GBP 36	3 600	GBP 6	1
Moelven Are AS	100,0	300	3 000	300	50 116
<b>Sum Moelven Industrier ASA</b>					<b>954 059</b>
<b>Moelven Timber AS eier</b>					
Moelven Mjøsbruket AS	100,0	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Kværnum Bruk AS	100,0	2 000	4 000	2 000	2 360
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0	32 500	32 500	32 500	35 578
<b>Sum Moelven Timber AS</b>					<b>53 928</b>
<b>Moelven Industrier AB eier</b>					
Moelven Notnäs AB	100,0	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	45 655
Moelven List AB	100,0	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	20 119
Moelven ByggModul AB	100,0	SEK 50 000	5 000	SEK 50 000	9 131
Moelven Norsälven AB	100,0	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	51 134
Moelven Ransbysågen AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	15 523
Moelven Värmlands Trä AB	100,0	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	30 041
Moelven Component AB	100,0	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	7 119
UJ-Trading AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	8 218
Lerans Såg AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	1 278
Skåre Kontorshotell AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	662
Moelven Wood AB	100,0	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	9 165
Modulpoolen i Sandsjöfors AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	29 822
Moelven Notnäs Wood AB	100,0	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	14 062
Plyfa Göteborg AB	100,0	SEK 250	100	SEK 250	548
Moelven Valåsen Wood AB	100,0	SEK 20 100	201 000	SEK 20 100	19 528
Moelven Valåsen AB	100,0	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	162 532
Moelven Dalaträ AB	100,0	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	73 048
Eurowand AB	100,0	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	55 334
Areco Holding Sweden AB	100,0	SEK 200	2 200	SEK 200	162 756
Mobilarum AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	22 113
<b>Sum Moelven Industrier AB</b>					<b>737 788</b>

Forts. note 11

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.04
<b>Edane Skogs AB eier</b>					
Moelven Edanesågen AB	100,0	SEK 400	4 000	SEK 400	3 585
<b>Sum Edane Skogs AB</b>					<b>3 585</b>
<b>Areco Holding Sweden AB eier</b>					
Moelven Nössemark Trä AB	100,0	SEK 300	3 000	SEK 300	10 254
Moelven Årjäng Såg AB	100,0	SEK 300	3 000	SEK 300	274
Moelven Tom Heurlin AB	100,0	SEK 1 500	1 500	SEK 1 500	25 914
Moelven Skog AB	80,0	SEK 3 200	400	SEK 3 200	3 652
Edane Skogs AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	33 030
<b>Sum Areco Holding Sweden AB</b>					<b>73 124</b>
<b>Mobilarum AB eier</b>					
Moelven ByggModul Kil AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	3 105
Moelven ByggModul Torsby AB	100,0	SEK 630	9 000	SEK 630	1 096
Mobilarum Rental AB	100,0	SEK 2 000	20 000	SEK 2 000	2 032
<b>Sum Mobilarum AB</b>					<b>6 233</b>
<b>Moelven Byggindustri AS eier</b>					
Nordia AS	100,0	22 000	2 200	22 000	52 710
Nordia Entreprise AS	100,0	232	232	232	4 150
<b>Sum Moelven Byggindustri AS</b>					<b>56 860</b>
<b>Mocon Holding AS eier</b>					
Moelven Limtre AS	100,0	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Töreboda AB	100,0	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	42 000
Moelven Holzleimbau GmbH	100,0	EUR 200	20	EUR 0	0
<b>Sum Mocon Holding AS</b>					<b>85 028</b>
<b>Modulpoolen i Sandsjöfors AB eier</b>					
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	100,0	SEK 3 600	36 000	SEK 3 600	0
Sandsjöfors Byggleasing AB	100,0	SEK 1 000	1 000	SEK 1 000	457
Moelven Byggfinansiering AB	100,0	SEK 275	2 750	SEK 275	251
<b>Sum Modulpoolen i Sandsjöfors AB</b>					<b>708</b>
<b>Moelven ByggModul AS eier</b>					
Moelven ByggModul Kirkenes AS	70,2	200	20	200	5 000
<b>Sum Moelven ByggModul AS</b>					<b>5 000</b>
<b>Moelven Portefølje AS eier</b>					
OOO Moelven Nor East	100,0	RUR 675	67	RUR 675	1
<b>Sum Moelven Portefølje AS</b>					<b>1</b>

12

#### AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER, LANGSIKTIG

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvens eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.04
Aicher GmbH	49,0	EUR 435	49 000	EUR 370	0
Forestia Plater AS	9,9	100 000	99	9 900	8 000
Vamo AS	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	15,4	130	2	20	20
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkkorninvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Støren Trelast AS	18,8	6 600	12 400	1 240	1 100
Øvrige					500
<b>Sum Moelven Industrier ASA</b>					<b>18 711</b>

13

#### AKSJER (20%-) OG ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAPER, ETTER EGENKAPITALMETODEN

Beløp i NOK 1 000	Eierandel i %	Verdi per 01.01.04	Balanse Tilgang/Avgang	Verdi 31.12.04	Andel resultat
Vamo KS <sup>1)</sup>	40,5	49	-12	37	-12
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
<b>Sum</b>		<b>279</b>	<b>-12</b>	<b>267</b>	<b>-12</b>

1) Vamo KS har gitt et lån til Moelven Industrier ASA på NOK 0,7 mill. per 31.12.04 (0,7 i 2003).

14

#### EGENKAPITAL

Beløp i NOK mill.	Aksjekapital	Overkursfond	Egne aksjer	Annen egenkapital	Årsresultat	Sum egenkapital
<b>Balanse 01.01.04</b>	<b>595,2</b>	<b>67,1</b>	<b>-15,4</b>	<b>106,0</b>		<b>752,9</b>
Egenkapital fra fusjon med datterselskaper		33,9		79,5		113,4
Tilbakeført nedskrevet utlån				35,2		35,2
Årsresultat					82,9	82,9
Anvendelse av årets resultat				63,5	-63,5	0,0
Netto tilgang v/kapitalutvidelse	52,5	65,6		-0,2		117,9
Egne aksjer salg		14,1	15,4	8,8		38,3
Avsatt til aksjeutbytte					-19,4	-19,4
Utbetalt ikke avsatt aksjeutbytte 2003				-1,1		-1,1
<b>Balanse 31.12.04</b>	<b>647,7</b>	<b>180,7</b>	<b>0,0</b>	<b>291,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1 120,1</b>

15

#### ANTALL ANSATTE

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2004 var 46 (25 i 2003).

16

#### YTELSER, LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSER TIL LEDENDE ANSATTE, AKSJONÆRER M.V.

Beløp i NOK 1 000, utbetalt i regnskapsåret	2004	2003	2002
Revisjonshonorar	325,0	290,0	320,0
Konsulenthonorar til revisor for andre tjenester	273,0	552,7	114,4
Godtgjørelse til styret	850,0	845,0	1 070,0
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	185,0	170,0	332,0
Lønn til nåværende konsernsjef	2 025,2	1 843,5	778,1
Andre ytelser til nåværende konsernsjef	128,1	168,4	64,0
Lønn til tidligere konsernsjef	0,0	0,0	1 560,5
Andre ytelser til tidligere konsernsjef	0,0	0,0	726,9

Lønn og andre ytelser til tidligere konsernsjef i 2002 inkluderer beløp utbetalt til tidligere konsernsjef i oppsigelsestiden.

For 2004 utgjorde revisjonshonoraret for konsernet samlet NOK 3,9 mill. (3,5 mill. i 2003).

## Revisjonsberetning for 2004

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2004, som viser et overskudd på NOK 82.874.800 for morselskapet og et underskudd på NOK 1.755.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

### Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2004 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 2. februar 2005



Svein-A. Martinsen  
Statsautorisert revisor  
PricewaterhouseCoopers AS

## Bedriftsforsamlingens innstilling

I møte 2. februar 2005 har bedriftsforsamlingen behandlet styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2004 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2004 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og anvendelse av årets overskudd i Moelven Industrier ASA.

2. februar 2005



Jaakko Punkari  
Bedriftsforsamlingens formann

## Adresser

### Norge

#### Moelven Industrier ASA

Box 134, NO-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 92 80  
post@moelven.com  
www.moelven.com

#### Moelven Are AS

NO-1820 Spydeberg  
Tel. +47 69 83 67 10  
Fax. +47 69 83 67 05  
post.are@moelven.com

#### Moelven Byggfinansiering AS

Box 134, NO-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 93 22

#### Moelven Byggindustri AS

Box 63, NO-2051 Jessheim  
Tel. +47 63 99 65 50  
Fax. +47 63 97 04 86  
post.byggindustri@moelven.com

#### Moelven ByggModul AS

Box 163, NO-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 95 78  
post.byggmodul@moelven.com  
www.byggmodul.moelven.com

#### Moelven Eidsvoll AS

NO-2080 Eidsvoll  
Tel. +47 63 92 48 80  
Fax. +47 63 92 49 00  
post.eidsvoll@moelven.com

#### Moelven Eidsvold Værk AS

NO-2074 Eidsvoll Verk  
Tel. +47 63 95 92 00  
Fax. +47 63 95 92 01  
post.eidsvark@moelven.com

#### Moelven Elektro AS

Box 54, NO-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 34 72 71  
post.elektro@moelven.com

#### Moelven Langmoen AS

Strandsagvn. 4  
NO-2380 Brumunddal  
Tel. +47 62 33 27 00  
Fax. +47 62 33 27 19  
post.langmoen@moelven.com

#### Moelven Limtre AS

Box 143, NO-2391 Moelv  
Tel. +47 06 123  
Fax. +47 62 33 40 01  
post.limtre@moelven.com  
www.moelvenlimtre.no

#### Moelven Limtre AS

Avdeling Agder  
NO-4730 Vatnestrom  
Tel. +47 06 123  
Fax. +47 37 96 11 80  
post.limtre@moelven.com

#### Moelven Løten AS

Rokosjøen, NO-2340 Løten  
Tel. +47 62 54 75 00  
Fax. +47 62 54 75 01  
post.loten@moelven.com

#### Moelven Mjøsbruket AS

NO-2836 Biri  
Tel. +47 61 14 52 00  
Fax. +47 61 14 52 10  
post.mjosbruket@moelven.com

#### Moelven Numedal AS

NO-3620 Flesberg  
Tel. +47 32 29 50 00  
Fax. +47 32 29 50 01  
post.numedal@moelven.com

#### Moelven Soknabruket AS

NO-3534 Sokna  
Tel. +47 32 14 45 00  
Fax. +47 32 14 45 01  
post.soknabruket@moelven.com

#### Moelven Telemarksbruket AS

Rotebergvegen 21, NO-3800 Bø  
Tel. +47 35 95 44 00  
Fax. +47 35 95 44 01  
post.telemarksbruket@moelven.com

#### Moelven Timber AS

Box 164, NO-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 90 88  
post.timber@moelven.com  
www.moelven.com

#### Moelven Treinteriør AS

NO-2372 Brøttum  
Tel. +47 62 35 97 77  
Fax. +47 62 35 97 70  
post.treinterior@moelven.com

#### Moelven Van Severen AS

Servicebox 1015, NO-7809 Namsos  
Tel. +47 74 21 33 00  
Fax. +47 74 21 33 91  
post.vanseveren@moelven.com

#### Moelven Våler AS

NO-2435 Braskereidfoss  
Tel. +47 62 42 80 00  
Fax. +47 62 42 39 31  
post.valer@moelven.com

#### Moelven Våler AS

Avdeling Elverum  
Vestsiveien 269, NO-2411 Elverum  
Tel. +47 62 42 59 80  
Fax. +47 62 42 59 81  
post.elverum@moelven.com

#### Moelven Wood AS

NO-2074 Eidsvoll Verk  
Tel. +47 63 95 97 50  
Fax. +47 63 95 97 80  
post.wood@moelven.com

#### Moelven Østerdalsbruket AS

NO-2480 Koppang  
Tel. +47 62 46 29 00  
Fax. +47 62 46 29 01  
post.osterdalsbruket@moelven.com

#### Nordia AS

Box 63, NO-2051 Jessheim  
Tel. +47 63 99 65 50  
Fax. +47 63 97 04 86  
post@nordia.moelven.com  
www.nordia.no

#### Nordia Entreprise AS

Box 2904 Tøyen, NO-0608 Oslo  
Tel. +47 63 99 65 50  
Fax. +47 22 68 79 65  
post@nordia.moelven.com  
www.nordia.no

### Sverige

#### Moelven Industrier AB

Box 8006, SE-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 53 62 50  
Fax. +46 54 53 46 57  
post.industrierab@moelven.com

#### Eurowand AB

Aspholmsvägen 12A  
Box 1322, SE-701 13 Örebro  
Tel. +46 19 21 86 00  
Fax. +46 19 27 22 75  
post@eurowand.se  
www.eurowand.se

#### Moelven ByggModul Kil AB

Snickerigatan 1, SE-665 33 Kil  
Tel. +46 554 68 80 00  
Fax. +46 554 68 80 29  
post.kil@moelven.com

**Moelven ByggModul Säffle AB**

Brovägen 27, SE-661 93 Säffle  
Tel. +46 533 461 30  
Fax. +46 533 461 66  
post.saffle@moelven.com  
www.byggstatab.moelven.com

**Moelven ByggModul Sandsjöfors AB**

SE-571 64 Sandsjöfors  
Tel. +46 380 37 57 50  
Fax. +46 380 37 52 12  
post.sandsjofors@moelven.com

**Moelven ByggModul Torsby AB**

Oleby. SE-685 92 Torsby  
Tel. +46 560 68 98 80  
Fax. +46 560 68 98 89  
post.torsby@moelven.com

**Moelven Component AB**

Box 8060, SE-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 55 55 30  
Fax. +46 54 55 55 40  
post.component@moelven.com

**Moelven Dalaträ AB**

SE-780 40 Mockfjärd  
Tel. +46 24 12 18 00  
Fax. +46 24 12 11 59  
post.dalatra@moelven.com  
www.moelvendalatra.se

**Moelven Edanesågen AB**

Arvid Olofssons Väg, SE-671 70  
Edane  
Tel. +46 570 275 000  
Fax. +46 570 275 001  
post.edanesagen@moelven.com

**Moelven List AB**

Lovene, SE-531 96 Lidköping  
Tel. +46 510 54 59 90  
Fax. +46 510 54 59 99  
post.list@moelven.com

**Moelven Norsälven AB**

Norsälvsvägen 11, SE-660 50 Vålberg  
Tel. +46 54 54 50 25  
Fax. +46 54 54 52 44  
post.norsalven@moelven.com

**Moelven Notnäs AB**

Box 223, SE-685 25 Torsby  
Tel. +46 560 168 00  
Fax. +46 560 717 90  
post.notnas@moelven.com

**Moelven Notnäs Wood AB**

Box 223, SE-685 25 Torsby  
Tel. +46 56 01 68 00  
Fax. +46 56 01 09 85  
post.notnas@moelven.com

**Moelven Nössemark Trä AB**

Rörviken 170, SE-66891 Ed  
Tel. +46 534 66440  
Fax. +46 534 30104  
post.nossemark@moelven.com

**Moelven Ransbysågen AB**

Branäsvägen 35, SE-680 60  
Syslebäck  
Tel. +46 564 431 20  
Fax. +46 564 431 45  
post.ransby@moelven.com

**Moelven Skog AB**

Box 18, SE-668 21 Ed  
Tel. +46 534 62250  
Fax. +46 534 62259  
post.moelvenskog@moelven.com

**Moelven Tom Heurlin AB**

SE-662 97 Ånimskog  
Tel. +46 532 60 7600  
Fax. +46 532 60 7621  
post.tomheurlin@moelven.com

**Moelven Töreboda AB**

Box 49, SE-545 21 Töreboda  
Tel. +46 50 64 81 00  
Fax. +46 50 61 62 63  
post.toreboda@moelven.com  
www.torebodalintra.se

**Moelven Valåsen AB**

Box 404, SE-691 27 Karlskoga  
Tel. +46 58 66 55 00  
Fax. +46 58 67 28 014  
post.valasen@moelven.com  
www.valasen.moelven.com

**Moelven Valåsen Wood AB**

Box 405, SE-691 27 Karlskoga  
Tel. +46 586 655 00  
Fax. +46 586 72 81 95  
post.woodab@moelven.com

**Moelven Valåsen Wood AB**

Avdeling Karlstad  
Kulinggatan2, SE-652 21 Karlstad  
Tel. +46 541 877 98  
Fax. +46 541 502 27  
post.woodab@moelven.com

**Moelven Värmlands Trä AB**

Box 136, SE-661 23 Säffle  
Tel. +46 533 69 10 60  
Fax. +46 533 69 10 88  
post.varmlandstra@moelven.com

**Moelven Wood AB**

Box 8006, SE-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 53 64 00  
Fax. +46 54 53 64 10  
post.woodab@moelven.com  
www.moelvenwood.com

**Moelven Wood AB**

Avdeling Malmö  
Derbyvägen 24, SE-212 35 Malmö  
Tel. +46 40 28 77 40  
Fax. +46 40 28 77 44  
post.woodab@moelven.com

**Moelven Årjäng Såg AB**

Box 103, SE-672 23 Årjäng  
Tel. +46 573 711 055  
Fax. +46 573 711 789  
post.arjang@moelven.com

**UJ-Trading AB**

Gransnåret 17, SE-711 95 Gusselby  
Tel. +46 581 502 00  
Fax. +46 581 503 81  
post.uj-trading@moelven.com

**WEDA Skog AB**

Skårevägen 60,  
Box 8006, SE-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 57 91 50  
Fax. +46 54 56 93 20  
info@wedaskog.se

**Danmark****Moelven Danmark A/S**

Smedeland 3, DK-2600 Glostrup  
Tel. +45 43 43 48 00  
Fax. +45 43 43 63 43  
moelvendanmark@moelven.com  
www.moelven.dk

**England****Moelven Laminated Timber**

Structures Ltd. Unit 10 Vicarage  
Farm  
Winch R. Fair OAK  
Estleigh Hampshire SO57 HD  
Tel. +44 238 06 95 566  
Fax. +44 238 06 95 577  
moelvenlts@aol.com

**Finland****Finnforest Corporation**

Revontulentie 8 C, FIN-02100 Espoo  
Tel.: +358 (0)1046 05  
Fax: +358 (0)1046 94863  
info@finnforest.com  
www.finnforest.com

Moelven Industrier ASA  
Org. nr. NO 914 348 803 MVA  
P.O. Box 134, NO-2391 Moelv  
Tel. + 47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 92 80  
Internett: <http://www.moelven.com>  
E-mail: [post@moelven.com](mailto:post@moelven.com)  
Hugin Online: <http://www.huginonline.no/MOE>  
Foto: Chris Harrison, Egil Bjerke, Pål Rødahl,  
Anne Bergsengene, SK-foto/Seppo Kaksonen og  
Ketil Jacobsen.  
Forsiden: Verdens lengste trebru over Glomma  
på Flisa i Norge. Brukonstruksjonene ble levert av  
Moelven Limtre AS med trelast fra Moelvens sagbruk  
i Timber.  
Foto: SK-foto/Seppo Kaksonen

Design og produksjon: Anisdahl, Sand & Partnere  
Oversettelse: Lillehammer Oversetting AS





[www.moelven.com](http://www.moelven.com)