

Årsrapport



2002

En virksomhet i Finnforest

MOELVEN



Moelven Industrier ASA

Org.nr. NO 914 348 803 MVA

P.O.Box 134, N-2391 Moelv

Tel. + 47 62 34 70 00

Fax. + 47 62 36 92 80

Internett: <http://www.moelven.com>

E-mail: post@moelven.com

Hugin Online: <http://www.huginonline.no/MOE>

Foto: Morten Brun, Johan Brun, Ulf Blomberg, Egil Bjerke,
Per Jan Hagevik og Ketil Jacobsen.

Layout og produksjon:
ærlig talt reklame as

Moelven-konsernet

Visjon	5
Organisasjonsplan	6
Konsernets virksomhet	7
Viktige hendelser	8
Konsernsjefens kommentar	10
Konsernpresentasjon	44
Hovedtall for fem år	53
Rekruttering og personalutvikling	76
Miljøinformasjon	80
Selskapsadresser	86

Årsrapport

Årsberetning	12
--------------	----

Innhold

Bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen	19
Finansielle nøkkeltall	20
Resultatregnskap – konsernet	21
Balanse per 31.12. – konsernet	22
Kontantstrømoppstilling – konsernet	23
Regnskapsprinsipper	24
Noter – konsernet	26
Resultatregnskap/Kontantstrømoppstilling – Moelven Industrier ASA	36
Balanse – Moelven Industrier ASA	37
Noter – Moelven Industrier ASA	38
Revisjonsberetning og bedriftsforsamlingens innstilling	43

Virksomhetsområder

Timber	56
Wood	60
Limtre	64
Byggmoduler	68
Bygginnredning	72
Finnforest	54

Finanskalender

11. mars 2003

Generalforsamling – årsregnskap 2002

28. april 2003

Regnskap for første kvartal 2003

28. juli 2003

Regnskap for annet kvartal 2003

27. oktober 2003

Regnskap for tredje kvartal 2003

Februar 2004

Regnskap for fjerde kvartal/foreløpig årsresultat 2003

Mars 2004

Generalforsamling – årsregnskap 2003



Visjon

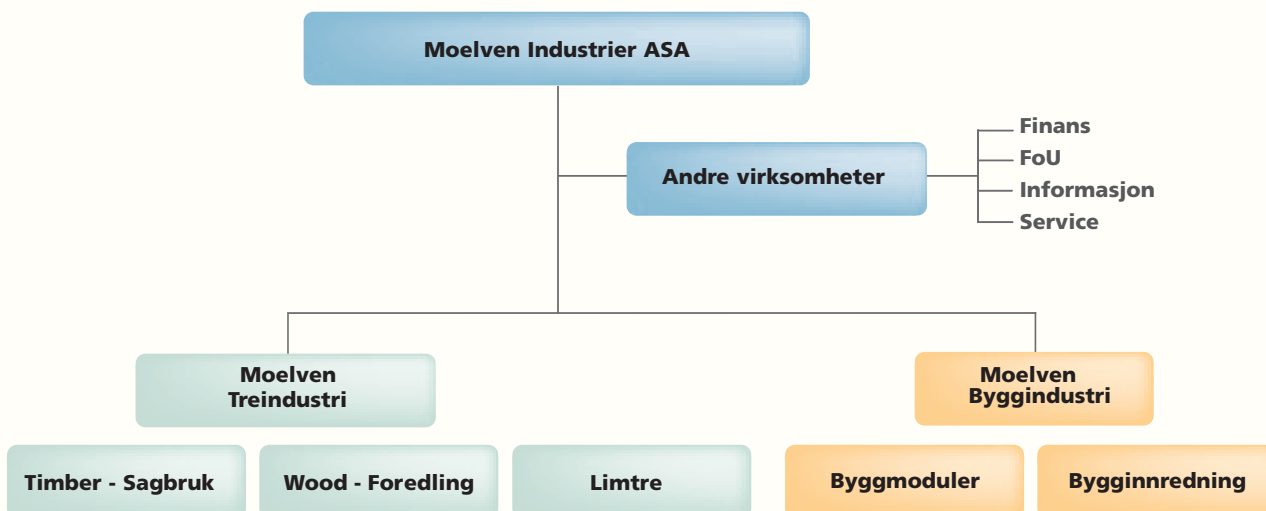
Moelven skal være den ledende skandinaviske leverandøren av byggprodukter og tilhørende tjenester. Det å være ledende betyr ikke bare å være en av de største, men også den foretrukne samarbeidspartner for våre forretningsforbindelser.

Moelvens posisjoner skal utvikles gjennom å ha fokus på:

- Skandinavia
- Kompetanse
- Produktutvikling og produktfamilier
- Stabil langsiktig verdiskapning

Moelven skal være synonymt med kvalitet, høye forventninger og positive erfaringer

Organisasjonsplan

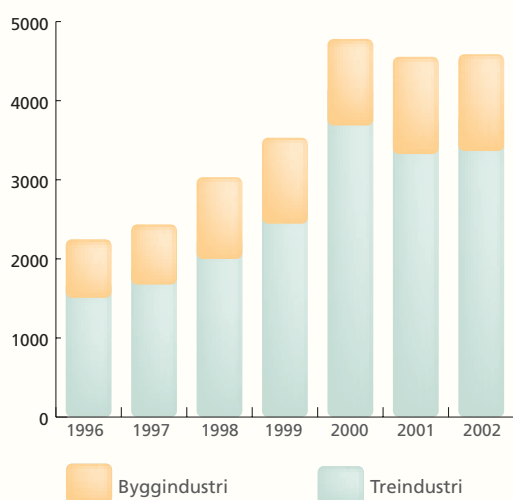


MoelvenKonsernet leverer produkter med tilhørende tjenester til

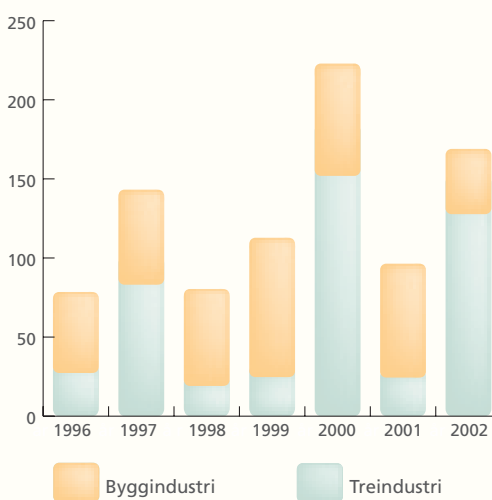
Moelven-konsernet er organisert i to forretningsområder: Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri. Hvert forretningsområde består av henholdsvis tre og to virksomhetsområder der de operative enhetene er organisert. For Moelven Treindustri gjelder det: Timber, Wood og Limtre. For Moelven Byggindustri gjelder det Byggmoduler og Bygginnrledning. Moelven Treindustri har til sammen 1936 ansatte og driftsinntekter på cirka NOK 3,4 mrd. Moelven Byggindustri har 1123 ansatte og driftsinntekter på cirka NOK 1,2 mrd.

Forretningsområder	Produkter	Driftsinntekter NOK mill.	Ansatte pr. 31.12.02
Moelven Treindustri			
Timber – Sagbruk	Innsatsvarer til tre- og papirindustrien	2 360	1 006
Wood – Foredling	Trebaserte byggevarer	1 274	627
Limtre	Bærende bygningselementer	365	303
Moelven Byggindustri			
Byggmoduler	Yrkesbygg og elektroinstallasjoner	656	534
Bygginnrledning	Innrledning av yrkesbygg	587	589

Driftsinntekter NOK mill.



Driftsresultat NOK mill.



Konsernets virksomhet

Moelven Industrier eies av finske og norske skog-eierorganisasjoner med Metsäliitto Förvaltningsråd og Finnforest Oyj som majoritetseier og Glommen Fond og Mjøsen Skogeierforening som minoritetseiere. Moelven Industrier ASA er et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi.

Moelven-konsernet leverer produkter med tilhørende tjenester til byggmarkedet og fokuserer sin virksomhet på Skandinavia. Om lag 75 prosent av konsernets produkter og tjenester selges i dag innen de tre skandinaviske land. Det er et mål å øke denne andelen på det skandinaviske markedet. Produksjonen skjer i Norge og Sverige. Konsernet opererer mot de profesjonelle byggmarkedene og ikke direkte mot sluttbrukeren. Moelven definerer

Moelven Treindustri: Produksjonen i de tre virksomhetsområdene i Moelven Treindustri består bl.a. av trebaserte byggevarer. Moelven Treindustri leverer også innsatsvarer til andre produsenter av trebaserte byggevarer og til møbel-, emballasje- og papirindustrien. Hovedproduktene er tre og limtre for bærende konstruksjoner, produksjon av trebaserte byggevarer, interiørprodukter som gulv, paneler og listverk, brann- og råtebestandig tre og komponenter. Produktene selges innen megasegmentene industri og distribusjon (byggvarehandelen).

Moelven Byggindustri: Gjennom de to virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning leverer Moelven Byggindustri industrialiserte, modulbaserte byggkonsepter som alternativ til de

byggmarkedet og fokuserer sin virksomhet på markedene i Skandinavia

det skandinaviske byggmarkedet til å bestå av tre såkalte megasegmenter; industri, distribusjon og bygging (byggheier/entreprenører) – alle med flere undersegmenter. Innen Moelvens produkt-sortiment på det skandinaviske markedet inngår etter hvert også produkter fra Finnforest som Kerto-bjelker og plateprodukter. Moelven tar med det sikte på å være en fullsortimentsleverandør på det skandinaviske byggmarkedet. Konsernet har 3120 medarbeidere og omsetter årlig for NOK 4,6 mrd. Konsernets 40 operative enheter er organisert i de fem virksomhetsområdene Timber, Wood, Limtre, Byggmoduler og Bygginnredning. Rent organisatorisk er Timber, Wood og Limtre lagt inn under forretningsområdet Moelven Treindustri, mens Byggmoduler og Bygginnredning hører inn under forretningsområdet Moelven Byggindustri.

tradisjonelle byggeprosessene. Hovedproduktene er yrkesbygg som skoler, kontorer, barnehager, hoteller, forlegninger og leilighetsbygg, innredninger og elektroinstallasjoner til alle typer yrkesbygg. Produktene selges innen megasegmentet bygging (byggheier/entreprenører).

Moelven-konsernet har de siste årene hatt en betydelig vekst både ved utvikling av den eksisterende virksomheten og gjennom oppkjøp. Konsernets vekst øker behovet for å gi alle resultatenheter stor selvstendighet med tilhørende ansvar og myndighet innenfor sentralt gitte rammer og føringer. Dette gir en fleksibel organisasjon som raskt kan tilpasse seg endrede markedsforhold, samtidig som ressurser til interne, administrative prosesser minimeres.

Nye funksjonaliser utenfor Stockholm basert på moduler fra Moelven.



1899

Aktieselskabet Moelven Brug ble stiftet 24. juli. Det oljekokte hjulet var hovedgrunnlaget for den industrielle produksjonen.

1948

Johs. Mageli ble ansatt som leder for AS Moelven Brug. Han ble grunnlegger av det moderne Moelven.

1950

En ny type transportabel skogskoie og hvilebrakke, «Moelven-Hus på Hjul», ble utviklet.

1959/60

Limtrefabrikken på Moelv kom i drift i samarbeid med Ringsaker Almenning.

1985

Dalaträ AB og LNJ Limträ AS overtas.

1988

Moelven selger majoriteten av sin mekaniske industri.

1989

Moelven overtar Bolig- og Yrkesbyggdivisjonene i Norema fra Aker.

1990/92

Svikten i det norske boligmarkedet fører til avvikling av boligproduksjonen, konsernets største forretningsområde. Konsernet gjennomgikk en større omorganisering og ble refinansiert.

Viktige hendelser. Det oppnås enighet mellom to norske skogeierforeninger

1960/61

Utvikling av landbruksprodukter, lastere, dumpere og mobilkran. Senere kom dekkskraner.

1964

Moelven Seksjonshus blir videreutviklet. Salgskontorer opprettes både i Sverige og Norge.

1965

A/S Ringsakerhus ble etablert i samarbeid med OBOS. Dette ble starten på feltutbyggingen.

1972/76

Det bygges nye fabrikker for produksjon av komponenter for husindustrien. «Oljeeventyret» gir Moelven store leveranser til bl.a. Kårstø og Rafsnes.

1980

Mjøsbruket blir etablert. Dette ble det første sagbruket i dagens Moelven.

1981

Moelven noteres på Oslo Børs. Aksjekapital NOK 17,5 mill.

1982

Moelven overtar aksjemajoriteten i Töreboda Limträ AB, og ble blant Europas største på dette området.

1994

Leveranse av olympiaanleggene Vikingskipet, Håkonshall og Nordlyshallen i forbindelse med OL.

1995

Bærekonstruksjoner til terminalbygget på Gardermoen leveres i limtre.

1998

Overtakelsen av Notnäs AB og Westwood-konsernet medfører nær en dobling av treindustri-virksomheten.

1999

Moelven feirer 100 år.

2000

Moelven overtar Forestias treindustri og får 820 nye medarbeidere, 12 nye produksjonssteder og en økning i omsetningen på NOK 1,3 mrd.

2001

Moelven får nye eiere. Finske Finnforest kjøper 59,1 prosent og norske og svenske skogeierforeninger 37,6 prosent av aksjene. Moelven styrker sin posisjon i det svenske byggmodulmarkedet ved å overta byggmodulprodusenten Sandsjöfors Modulbyggen AB i Sandsjöfors i Småland.

2002

Moelven Industrier ASA avnoteres fra Oslo Børs.

Runar Lillandt, ordfører i Forvaltningsrådet i det finske Metsäliitto-konsernet, overtar som ny styreleder i Moelven Industrier ASA.

Bo B. Borgström overtar som ny konsernsjef etter Frode Alhaug.

De norske skogeierforeningene Mjøsen og Glommen blir enige med de finske majoritetseierne i Moelvenkonsernet om en ny aksjonæravtale for Moelven Industrier ASA. Avtalen innebærer at Metsäliitto Group har 16,3 %, Finnforest Oyj 60,9 %, Glommen Fond AS 14,8 % og Mjøsen Skogeierforening 7,5 % av aksjene.

Moelven Wood ABs hovedkontor og kundesenter i Karlskoga vedtas flyttet til Skåre utenfor Karlstad. Samtidig integreres Finnforest Sverige AB i Moelven.

Moelven ByggModul inngår kontrakt til NOK 110 mill. med Statoil om produksjon og levering av anleggsforlegninger på Melkøya utenfor Hammerfest i forbindelse med utbyggingen av gassfeltet Snøhvit.

og finske majoritetseiere om en ny aksjonæravtale for Moelvenkonsernet



Fra undertegning av ny aksjonæravtale for Moelven Industrier ASA. Foran f.v. Helge Urstrømmen og Torstein Opdahl i Glommen Skogeierforening. Bak f.v. Even Mengshoel, Mjøsen Skogeierforening, Heikki Asunmaa, Metsäliitto, Arimo Uusitalo, Metsäliitto Ari Maartonen, Finnforest Oyj og Olli Hirvonen, Finnforest Oyj.



Bo B. Borgström

Konsernsjefens **Kommentar.** Konsentrasjon om vår kjernevirksomhet og

2002 har på mange måter vært et ekstraordinært år for Moelven. Året startet med et felles ønske fra eierne om å utvikle en strategi for Moelven-konsernet som også kunne tjene som en plattform for dem i forhold til en mulig fortsettelse av sitt eierskap i selskapet.

Strategien var klar i sommer samtidig som det skjedde forandringer i eierstrukturen. Men strategien var ikke årsak til endringene på eiersiden i Moelven. Tvert i mot, strategien for de ulike forretningsområdene klargjorde hvilke tiltak som var nødvendige for å møte de strategiske målene eierne hadde.

I dag har Moelven en eierstruktur med nordiske skogeiere som gir selskapet den nødvendige stabiliteten.

Selv om året var ekstraordinært i forhold til vår eierstruktur, har 2002 vært et konsolideringsår rent driftsmessig. Innen våre industrigreiner er det snakk om de mange små forbedringer som samlet skiller den gode aktøren fra den dårlige. Det handler om de små skritt der poenget er å gjøre tingene på den smarteste måten; å få mest mulig ut av de ressursene vi disponerer. Og jeg tør påstå at vi har lyktes. Driftsmessig har Moelven gjort sitt andre beste år noensinne. Dette hadde ikke vært mulig uten innsatsen til våre 3.120 ansatte.

Moelven har en svært kompetent arbeidsstokk. Finansielt er Moelven blitt enda sterkere i 2002. Vi har et positivt resultat, gjelden er blitt mindre og egenkapitalen har vokst.

Vi har altså et forbedret utgangspunkt for de kommende årene. Vi har langsiktige og interesserte eiere, erfarne medarbeidere, god struktur og kvalitet på produksjonsmidler og rutiner – og vi har finansielle muskler. Hva skal det brukes til?

Jeg tror det er bra vi har et solid utgangspunkt i Moelven. Rammebetingelsene for industrien i Norge er dårlige. Høy rente og sterk krone gir i sum sterkt svekket konkurransekraft. Heldigvis har vi også et sterkt bein i Sverige der rammebetingelsene for tiden er mer industrivennlige. I Norge kan vi vanskelig gjøre noe annet enn å tilpasse oss de forverrede konkurransevilkårene. Det vil kreve mye av oss – og det gjelder hele verdiskapningskjeden fra skogen, via sagbrukene og foredlingsindustrien til forbrukermarkedene. Det blir svært tøft, men jeg er likevel optimistisk når jeg vet hvilke menneskelige ressurser Moelven rår over. Det vil kreve at vi fortsatt er smartest og mest kostnadseffektive. Moelven blir produksjonsmessig fremdeles stående med ett geografisk bein på hver sin side av grensen, men slik forutsetningene er i de to landene, vil det nødvendigvis måtte bli økt tyngde på det svenske beinet.

geografisk fokus på Skandinavia. Det samsvarer godt med eiernes målsetninger

Jeg leder en organisasjon som liker å konkurrere. Vi skal være den foretrukne samarbeidspartner i forhold til de mest kravstore kundene. Konkurransesegleden er en god egenskap når tidene blir tøffere. Vi skal konkurrere innen våre industrigreiner – og vi skal som et tremekanisk selskap konkurrere med aktører som satser på andre materialer. Konkurransen er utfordrende og spennende – og gir en ekstra stimulans i hverdagen. Samtidig er det denne konkurransen som bringer den tremekaniske industrien framover. Vi skal gjøre vårt for å tilfredsstille våre eieres målsetning om å styrke trevirkets posisjon i forhold til andre materialer.

Moelven har gjennom mange år vært en aktiv deltager i konsolideringen av industrien i våre regioner. Det er en konsolidering som pågår fortsatt. Våre eiere arbeider med dette på sitt plan og vi i Moelven vil gjøre det på vårt plan. Dette krever finansiell styrke og slik utviklingen i finansmarkedene er, innebærer det at vi selv må ha finansielle ressurser.

Kravene fra våre omgivelser og kravene til framskritt gjør det nødvendig å ha riktig fokus – og ikke gape over alt. Vi skal konsentrere oss om vår kjernevirksomhet og vi skal ha geografisk fokus på Skandinavia. Det samsvarer godt med eiernes målsetning om at Moelven skal være et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi

med geografisk fokus på Skandinavia. Det er min jobb som konsernsjef å klargjøre hvilke retningslinjer denne overordnede strategien medfører – både for Moelven isolert sett og for Moelvens rolle i utviklingen av den tremekaniske industrien.

Moelvens konsernledelse møtte nye utfordringer i 2002. Ikke bare ble en ny strategi utviklet, men skiftet av konsernsjef og stresset i forhold til en kontinuerlig tilpasning til nye rapporteringssystemer satte også ledelsen på en prøve. Moelvens ledelse viste sin kapasitet på en utmerket måte. Faktisk har hele arbeidsstokken i konsernet jobbet i samsvar med vår hovedverdi; «ansvarlig fokus på resultatene». Jeg er stolt og takknemlig for å være en del av denne gruppen av utmerkede mennesker.



Bo B. Borgström
Konsernsjef



MoelvenÅrsberetning. Konsentrasjon av ressursene rundt

færre og dermed sterkere posisjoner, er et godt utgangspunkt





Moelvens **Strategi** er godt tilpasset både eiernes mål og de

Hovedtrekk

Året 2002 har vært det første hele driftsåret med skogeiere i Norden som den dominerende eiergruppen i Moelven. Eierne har i løpet av året klargjort sine målsettinger, selskapet har utarbeidet en strategi som best mulig skal ivareta eiernes ønsker, og de første handlinger er gjennomført for å fokusere selskapets ressurser mot de fremtidige mål. Parallelt med dette har aksjonærsammensetningen endret seg noe og med det stabilisert seg. Metsaliitto Osuskunta eier nå direkte og indirekte gjennom sitt heleide datterselskap Finnforest Oyj, 77,2 prosent av aksjene og de to norske skogeierforeningene Glommen og Mjøsen eier 22,3 prosent.

Skogeierorganisasjonenes langsiktige målsetting er å sikre eksistensen av en konkurransekraftig tremekanisk industri og dermed avsetningsmulighetene og betalingsevnen for tømmer fra de nordiske skogene. Dette skal skje samtidig som virksomheten løpende skal gi en avkastning på den innskutte kapital som er minst like god som det annen industri innen sammenlignbare sektorer i Europa gir.

I arbeidet med å utforme konsernets strategi, er det også tatt hensyn til at Finnforest driver likeartet virksomhet og at Moelven skal fungere som et uavhengig datterselskap innefor strategien til Finnforest. For Moelven betyr dette en fortsatt satsing på alle fem områder; timber, wood, limtre,

byggmoduler og bygginnredning, men med en annen vektlegging gjennom:

- Økt fokusering på Skandinavia
- Økt fokusering på foredlede byggevarer
- Økt fokusering på distribusjon

Moelven har sin produksjon fordelt på Norge og Sverige med i størrelsesorden 2/3 i Norge og 1/3 i Sverige. Rammebetingelsen for å drive industri i bransjer som er utsatt for internasjonal konkurranse, har forverret seg i Norge i løpet av året som har gått. En sterk norsk krone er det klareste uttrykket for at det i oljeøkonomien legges opp til økt kjøp av varer fra utlandet slik at vi som nasjon selv kan bruke egne ressurser på å produsere flere goder som ikke så lett lar seg kjøpe fra utlandet for oljepenger.

Det er flere deler av Moelvens virksomhet som blir utfordret av denne utviklingen, men det er klart at de norske eksportorienterte sagbrukene er de som merker situasjonen best. Disse er på sett og vis i et skjebnefelleskap med både norsk skogbruk og norsk masse- og papirindustri. Dessverre er det vanskelig å se hvordan en med dagens rammebetingelser skal kunne unngå at lønnsomheten forblir presset og at aktivitetsnivået dermed fortsetter å synke. For Moelven som konsern kompenseres situasjonen både av at en så vesentlig del av virksom-



Runar Lillandt

Ari Martonen

Jan Slattum

Iver Melby

Torstein Opdahl

utfordringer som endringer i rammebetingelsene medfører

heten er lokalisert i Sverige og at flere av våre virksomheter nyter godt av høyere aktivitet på mange områder i hjemmemarkedet. I den videre utviklingen av virksomheten, vil det bli tatt hensyn til ulikhetene i rammebetingelser.

På det globale plan, er det flere hendelser som har ført til at aktørene i finansmarkedet har mindre vilje til å ta risiko. Dette treffer alle aktører, ikke bare de som har sin kostnadsbase i Norge eller som arbeider i den tremekaniske industrien eller byggeindustrien, og er dermed konkurransøytralt. Likevel betyr det at eierne må ta en større andel av risikoen enn tidligere når virksomheten skal utvikles videre.

Moelvens strategi er godt tilpasset både eiernes mål og de utfordringer som endringer i rammebetingelsene medfører. En konsentrasjon av ressursene rundt færre posisjoner og dermed sterkere posisjoner, er et godt utgangspunkt for å drive virksomheten videre.

Driftsinntekter og resultat

Årets driftsinntekter ble NOK 4618,4 mill, sammenlignet med NOK 4516,5 mill året før. Det har kun vært mindre endringer i sammensetningen av konsernets virksomheter, slik at hoveddelen av de økte driftsinntektene skyldes økt salg, særlig fra virksomhetene innen Moelven Wood og Moelven

ByggModuler. Driftsresultatet ble NOK 139,4 mill (92,7). Dersom resultatet året før korrigeres for engangsposter knyttet til nedleggelse av virksomhet, ville driftsresultatet til sammenligning vært NOK 131,7 mill. Resultatfremgangen er størst innen Moelven Timber, mens Moelven ByggModul har et svekket resultat. I forbindelse med restrukturering av virksomheten, er det tidligere gjort avsetninger for å dekke fremtidige kostnader.

I løpet av året er det ført kostnader på i alt NOK 2,0 mill (16) mot slike avsetninger. Kontantstrøm fra driften før endringer i driftskapital var NOK 237,9 mill (194,8). Netto finanskostnader utgjorde NOK 39,9 mill (53,7). De reduserte finanskostnadene skyldes god styring av arbeidskapitalen og positiv kontantstrøm fra driften. Ordinært resultat før skattekostnad ble NOK 99,1 mill (39,1). Skattekostnad på ordinært resultat ble NOK 27,7 mill (12,7), hvorav NOK 5,0 (6,0) vil være betalbar.

Årsresultatet ble NOK 74,2 mill (26,9). Dette utgjorde NOK 0,64 per aksje (0,23), mens kontantstrøm fra driften utgjorde NOK 2,05 (1,69) per aksje.

Forretningsområdene

Moelven Treindustri. Sagbrukene innen Moelven Timber har opplevd en gradvis bedring av markedsforholdene gjennom året og har hatt høy aktivitet. Den største økningen i driftsinntekter er allikevel



knyttet til foredlingsvirksomheten i Moelven Wood, som har hatt fremgang i alle de tre skandinaviske markedene. Konkurransen i det norske markedet har vært tiltagende både som en følge av at svenske leverandører har klare valutamessige fortrinn og fordi mange mellomstore og mindre norske aktører har forsøkt å flytte leveranser fra eksportmarkedene og hjem for å bedre lønnsomheten.

Limtrevirksomheten har hatt økende salg av standardprodukter via den svenske byggevarehandelen, samtidig som prosjektaktiviteten i Norge har vært god med en uvanlig stor andel leveranser av bruer og el-kraft master. Eksporten av standard produkter har imidlertid fortsatt gitt for svak lønnsomhet.

De samlede driftsinntekter ble NOK 3380,8 mill (3324,8) og driftsresultatet ble NOK 129,1 mill (24,3). Korrigert for engangskostnader i forbindelse med nedleggelse året før, blir det sammenlignbare resultatet NOK 63,3 mill.

Moelven Byggindustri. Aktiviteten i yrkesbyggmarkedet har vært preget av endringer i type oppdrag og behov for å erstatte bortfall av oppdrag hos kjente kunder med nye oppdrag hos nye kunder. For Byggmoduler har det vært en viss vridning mot mer komplekse produkter til boligformål, mens systeminnredninger har hatt svakere etter-

spørsel fra nybyggsegmentet i de større byene, samtidig som enkelte større, faste kunder har redusert sin aktivitet betydelig. Sammensettingen av virksomheter er også noe endret som en følge av utviklingen av Moelven Engineering's virksomhet innen bygg og mekanikk, og Moelv's byggindustri består nå av Byggmoduler, Bygginnredning og elektrotjenester.

Driftsinntektene økte sammenlignet med året før, hovedsakelig som en følge av kjøpet av en modulvirksomhet i Sandsjöfors, og ble NOK 1241,5 mill (1230,0). Driftsresultatet ble NOK 41,7 mill (71,9). Nedgangen skyldes hovedsakelig ujevn kapasitetsutnyttelse og utilfredsstillende effektivitet i en av de svenske modulfabrikkene, samt utviklingen av Moelven Engineering.

Øvrige virksomheter

I området øvrige virksomheter inngår konsernets morselskap og to mindre selskaper som tilbyr felles-tjenester innen IT, reklame, transport og lignende til konsernets industrielle kjernevirksomheter. I tillegg inngår enkelte mindre virksomheter som ikke har tilknytning til konsernets hovedområder. Driftsinntektene ble NOK 89,3 mill (56,5) og driftsresultatet ble NOK -31,4 mill (-3,5). Resultatnedgangen skyldes avvikling av virksomheter som ligger utenfor konsernets kjerneområder og andre kostnader i forbindelse med endringer av strategien.

Ansatte og miljø

Konsernet hadde ved utgangen av året 3120 ansatte (3149), hvorav 1838 i Norge, 1181 i Sverige, 91 i Tyskland, 3 i England og 7 Russland. Antall årsverk utgjorde 2922 (3048)

Sykefraværet utgjorde 7,21 prosent (7,48). Tilsvarende 51401 hele arbeidsdager (53326). Det er i løpet av året gjennomført særskilte tiltak for å få redusert fraværet i flere bedrifter både i Sverige og Norge, bl.a. i sammenheng med inngåelse av avtaler om et inkluderende arbeidsliv.

En reduksjon av fraværet er en prioritert målsetting for konsernet siden det medfører betydelige kostnader, så vel direkte som indirekte gjennom driftsforstyrrelser. Arbeidsmiljøet er godt og styret ser på

PEFC, dokumenterer at så er tilfellet. Energi-balansen er også god i produksjonen og termisk varme basert på biobrensel fra egen produksjon dekker en vesentlig del av energibehovet.

Flere av konsernets systemløsninger baserer seg i tillegg på moduler som er egnet for gjenbruk. Dette reduserer både materialforbruket og avfallsmengdene. Produkter av tre er dessuten enkle å avhende på en miljømessig forsvarlig måte. Styret er opptatt av å videreutvikle konsernets virksomheter slik at de fortrinnene som ligger i miljømessig konkurranse-dyktige produkter og konsepter beholdes.

Investeringer

De samlede investeringer utgjorde NOK 119 mill (105) og knytter seg til en rekke mindre erstat-

samarbeidet med de ansattes representanter som konstruktivt.

Konsernets virksomhet er i stor grad basert på fornybare ressurser, hovedsakelig nordisk gran og furu. Råstoffet kommer fra regioner som driver skogbruk på en miljømessig bærekraftig måte og sertifisering etter det pan europeiske programmet,

ningsinvesteringer, men som også til en viss grad bidrar til økt kapasitet og reduserte kostnader. Investeringene tilsvarte 2,6 prosent av driftsinntektene (2,3).

Balanse og finansiering

Totalkapitalen var ved årets utgang NOK 2140 mill (2393). Nedgangen skyldes hovedsakelig en for-



bedret styring av prosjekter under utførelse, vare-lager, fordringer og leverandørgjeld. Sysselsatt kapital var NOK 1417 (1652), og netto rentebærende gjeld var NOK 498 mill (773). Likviditetsreserven var på NOK 769 mill (601). Virksomheten har fremdeles en karakter som medfører økt kapitalbinding frem mot sommeren, særlig innen treindustri.

Styrets fullmakt til å kjøpe egne aksjer har ikke vært brukt i løpet av året og er nå utløpt. Beholdningen egne akser er 3.089.071 stk. Egenkapitalen var NOK 918,5 mill (878,9), hvilket tilsvarer en egenkapitalandel på 42,9 prosent (36,7). Egenkapitalen er vurdert under forutsetning om fortsatt drift.

Anvendelse av årets resultat

Styret ønsker fortsatt at en vesentlig del av årets resultat skal komme aksjonærene til gode i form av utbytte. For regnskapsåret 2002 foreslår styret et utbytte på NOK 0,25 per aksje, hvilket er på samme nivå som for foregående år. Totalt utgjør utbyttet

NOK 29,8 mill. Moelven Industrier ASA har i 2002 et underskudd på – NOK 14,8 mill. Årets underskudd og foreslått utbytte dekkes opp ved overføringer fra tidligere opptjent egenkapital med NOK 44,6 mill.

Utsikter

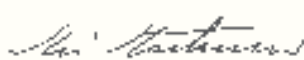
Styret forventer at etterspørselen i yrkesbyggmarkedet vil bli noe svakere i året som kommer. Ved inngangen til året, har imidlertid Moelven Byggindustri en ordresreserve som er noe høyere enn normalt for årstiden, særlig forårsaket av leveransene av innkvartering i forbindelse med utbyggingen av landanlegget for Snøhvit feltet.

Moelven Treindustri forventer fortsatt god etterspørsel i markedene for industritre i Europa i første del av året, mens det er forventet en noe lavere etterspørsel også for trebaserte byggevarer i det norske markedet. Samlet sett forventer styret et resultat for 2003 på samme nivå som året før.

4. februar 2003
Moelven Industrier ASA



Runar Lillandt
Styreleder



Ari Martonen



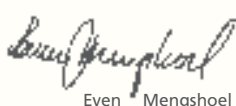
Antti Oksanen



Arimo Uusitalo



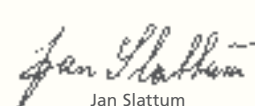
Iver Melby



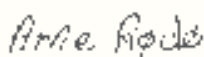
Even Mengshoel



Torstein Opdahl



Jan Slatlum



Arne Rødø (fast møtende varamedlem)



Bo B. Borgström
Konsernsjef



Hans Rindal

Morgan Östenson

Bo B. Borgström

Morten Sveiverud

Bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen

Jaakko Punkari, leder
Heikki Asunmaa
Timo Haapanen
Eero Kytölä
Olav Hørsdal
Halvard Sæther
Ole Bakke
Sten Johnson
Harald Løkkesveen *)
Hans E. Johnsen *)
Odd Henning Kalager *)
John Vangen *)

Styret

Runar Lillandt, leder
Ari Martonen
Arimo Uuisitalo
Antti Oksanen
Torstein Opdahl
Even Mengshoel.
Iver Melby *)
Jan Slattum *)

Fast møtende varamedlem:

Arne Rødø *)

Varamedlemmer til bedriftsforsamlingen

Markku Melkko
Mikael Aminoff
Svein Haare
Helge Urstrømmen

Konsernledelsen

Bo B. Borgström, konsernsjef
Anders L. Fossum, adm. dir.
Dag E. Sand, adm. dir.
Reidar Mo, adm. dir.
Hans Rindal, finansdir.
Haumann Sund, FOU-dir.
Morten Sveiverud, økonomidir.
Morgan Östenson, konserndir.

Varamedlemmer til styret

Olli Hirvonen
Ilkka Silvanto
Lars Ivar Eide (pers. varamedlem for
Torstein Opdahl)
Nils Arne Vasaasen (pers. varamedlem
for Even Mengshoel)

*) Ansattes representanter



Anders L. Fossum

Reidar Mo

Haumann Sund

Dag E. Sand

FINANSIELLE NØKKELTALL – MOELVEN INDUSTRIER – KONSRNET

(Beløp i NOK mill.)	2002	2001	2000	1999	1998	
RESULTAT						
Driftsinntekter	4 618	4 517	4 746	3 526	3 027	
Av-/nedskrivning	147	161	160	110	93	
Driftsresultat	139	93	223	90	53	
Netto rente- og finansposter	-40	-54	-63	-43	-34	
Resultat før skattekostnad	99	39	160	47	23	
BALANSE						
Investeringer i produksjonsmidler	119	105	77	72	104	Aktiverte investeringer fratrasket investeringer tilkommet ved oppkjøp
Totalkapital	2 140	2 393	2 345	1 928	1 893	
Egenkapital	919	879	879	629	626	
Netto rentebærende gjeld	498	773	719	680	678	
Sysselsatt kapital	1 417	1 652	1 598	1 309	1 304	Egenkapital + netto rentebærende gjeld
INNTJENING/RENTABILITET						
Netto driftsmargin	3,0%	2,1%	4,7%	2,5%	1,7%	Driftsresultat Driftsinntekt
Brutto driftsmargin	6,2%	5,6%	8,1%	5,7%	4,8%	Driftsresultat + av- og nedskrivninger Driftsinntekt
Egenkapitalrentabilitet	7,9%	3,0%	15,9%	5,4%	3,0%	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig egenkapital
Avkastning på sysselsatt kapital	9,1%	5,7%	15,3%	6,8%	5,0%	Driftsresultat Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
Rentedekningsgrad	2,96	1,6	3,0	1,7	1,4	Ord. res. etter betalbare skatter + finanskostn. Finanskostnader
KAPITALFORHOLD						
Egenkapitalandel	42,9%	36,7%	37,5%	32,6%	33,1%	Egenkapital Totalkapital
Kapitalens omløpshastighet	2,0	1,9	2,2	1,8	1,9	Driftsinntekt Gjennomsnittlig totalkapital
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	1,79	1,98	1,90	1,74	1,83	Omløpsmidler Kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II	0,76	0,91	0,84	0,79	0,84	Likvider + finansinvesteringer + debitorer Kortsiktig gjeld
Kontantstrøm fra ordinært resultat (NOK mill)	237,9	194,8	250,7	109,5	110,7	Ord.res. etter betalbare skatter + avskrivninger +/- korreksjon for andre ikke likvide res.poster
AKSJER						
Resultat i NOK per aksje	0,64	0,23	1,16	0,37	0,19	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig antall aksjer
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill)	116,0	115,4	116,8	92,6	85,6	
Kontantstrøm i NOK per aksje	2,05	1,69	2,15	1,68	1,32	Kontantstrøm fra ordinært resultat Gjennomsnittlig antall aksjer
Ligningsverdi i NOK per 31.12.	2,31	11,0	7,70	7,65	4,80	Børskurs for årene 1998 – 2001
RISK- beløp i NOK per 01.01.	-0,12	-0,21	-0,11	-0,25	-0,35	Gjennomgående RISK for konsernet Beregnet RISK per 01.01.2003 er NOK -0,12
Utbytte i NOK per aksje	0,25	0,25	0,35	0,25	0,25	
PERSONAL						
Antall ansatte per 31.12.	3 120	3 149	3 046	2 404	2 298	
Gjennomsnittlig antall ansatte	3 135	3 057	3 136	2 351	2 181	

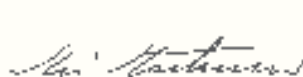
(Beløp i NOK mill.)	Note	2002	2001	2000
Salgsinntekt		4 576,6	4 455,2	4 700,5
Annen driftsinntekt		41,8	61,3	45,4
Driftsinntekter	2, 3, 20	4 618,4	4 516,5	4 745,9
Varekostnad	4	2 731,2	2 750,9	2 936,2
Endring i beholdning varer under tilvirkning, ferdig tilvirkede varer og prosjekter		41,5	11,8	1,7
Lønnskostnad	17	1 040,6	999,6	977,1
Avskrivning på varige driftsmidler og immatrielle eiendeler	14, 16	147,4	161,4	159,8
Annen driftskostnad		518,3	500,1	448,1
Driftskostnader		4 479,0	4 423,8	4 522,9
DRIFTSRESULTAT		139,4	92,7	223,0
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	19	-0,4	0,1	0,9
Annen renteinntekt		4,7	4,7	2,4
Annen finansinntekt		4,5	7,1	13,2
Annen rentekostnad		-45,3	-52,2	-66,0
Annen finanskostnad		-3,8	-13,3	-13,9
Finansinntekter/finanskostnader		-40,3	-53,6	-63,4
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		99,1	39,1	159,6
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	27,7	12,7	24,3
ORDINÆRT RESULTAT		71,4	26,4	135,3
Minoritetsinteresser	20	2,8	0,5	0,0
ÅRSRESULTAT		74,2	26,9	135,3
Resultat per aksje		0,64	0,2	1,2
Gjennomsnittlig antall aksjer		115 953 313	115 449 913	116 843 965

BALANSE PER 31.12. – MOELVEN INDUSTRIER – KONSRNET

(Beløp i NOK mill.)	Note	2002	2001	2000
EIENDELER				
Utsatt skattefordel	6	15,4	38,7	49,7
Goodwill	14	17,3	20,3	23,0
Sum immaterielle eiendeler		32,7	59,0	72,7
Tomter		43,6	40,3	45,5
Bygninger og annen fast eiendom		295,6	312,4	288,6
Maskiner og anlegg		411,1	401,2	458,8
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		53,2	51,5	31,9
Sum varige driftsmidler	15, 16	803,5	805,4	824,8
Investeringer i tilknyttet selskap	19	20,7	12,6	14,0
Investeringer i aksjer og andeler	18	24,8	25,0	32,3
Obligasjoner og andre fordringer	7	15,7	24,9	28,2
Netto pensjonsmidler	17	91,1	85,1	102,8
Sum finansielle anleggsmidler		152,3	147,6	177,3
Sum anleggsmidler		988,5	1 012,0	1 074,8
Varer	8	665,0	743,9	702,9
Kundefordringer	7	353,8	433,2	413,9
Andre fordringer	7	95,5	157,4	88,9
Sum fordringer		449,3	590,6	502,8
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	37,4	46,3	64,7
Sum omløpsmidler		1 151,7	1 380,8	1 270,4
Sum eiendeler	20	2 140,2	2 392,8	2 345,2
GJELD OG EGENKAPITAL				
Selskapskapital		595,2	595,2	595,2
Egne aksjer		-15,4	-15,4	-22,1
Overkursfond		67,1	67,1	67,1
Sum innskutt egenkapital		646,9	646,9	640,2
Opptjent egenkapital		268,2	226,3	233,8
Minoritetsinteresser	20	3,4	5,7	4,8
Sum egenkapital	21	918,5	878,9	878,8
Pensjonsforpliktelser	17	56,2	50,8	50,4
Andre avsetninger for forpliktelser	9	17,4	18,2	6,7
Sum avsetning for forpliktelser		73,6	69,0	57,1
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	493,5	743,9	734,3
Øvrig langsiktig gjeld	9	11,3	3,8	3,9
Sum annen langsiktig gjeld		504,8	747,7	738,2
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	42,0	75,2	49,8
Leverandørgjeld		277,0	278,8	301,3
Betalbar skatt	5	5,0	6,0	3,1
Skyldige offentlige avgifter		101,9	132,3	134,5
Avsatt til utbytte		29,8	29,7	41,7
Annen kortsiktig gjeld	9	187,6	175,2	140,7
Sum kortsiktig gjeld		643,3	697,2	671,1
Sum gjeld		1 221,7	1 513,9	1 466,4
Sum egenkapital og gjeld	20	2 140,2	2 392,8	2 345,2
Panteheftelser	13	86,7	117,6	160,8
Garantiansvar	12	19,6	12,1	49,8

4. februar 2003
Moelven Industrier ASA


Runar Lillandt
Styreleder


Ari Martonen


Antti Oksanen

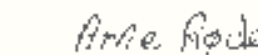

Arimo Uusitalo


Iver Melby


Even Mengshoel


Torstein Opdahl


Jan Slattum


Arne Rødø (fast møtende varamedlem)


Bo B. Borgström
Konsernsjef

(Beløp i NOK mill.)	Note	2002	2001	2000
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Resultat før skattekostnad		99,1	39,1	159,6
Årets betalte skatter	5	-6,0	-3,0	-1,0
Ordinære avskrivninger	16	147,4	161,4	159,8
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-11,8	-4,0	-12,4
Omstrukturingskostnader		-4,0	-1,5	-25,5
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	12,8	2,8	-28,9
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	19	0,4	-0,1	-0,9
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		176,9	-98,0	19,5
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-9,7	-28,5	-134,5
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		405,1	68,2	135,7
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-119,4	-104,8	-77,1
Netto kontantutlegg ved oppkjøp/innbetalinger ved salg av datterselskaper		4,1	-44,1	-46,3
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	26,0	17,5	18,2
Langsiktige investeringer, finansielle		-21,5	29,5	26,5
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-110,8	-101,9	-78,7
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		-33,4	15,5	56,1
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		0,0	0,0	2,0
Endring i langsiktig gjeld		-240,7	-11,6	-13,7
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse		0,0	0,0	-3,5
Utbetaling av utbytte og kjøp av egne aksjer		-29,1	11,4	-65,3
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-303,2	15,3	-24,4
LIKVIDITETSBEHOLDNING				
Netto endring i likviditet gjennom året		-8,9	-18,4	32,6
Likviditetsbeholdning 01.01.		46,3	64,7	32,1
Likviditetsbeholdning 31.12.	10	37,4	46,3	64,7
DISPONIBEL LIKVIDITET				
Betalingsmidler 31.12.		37,4	46,3	64,7
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		733,8	555,0	603,5
Bundne bankinnskudd		1,8	1,6	2,0
Disponibel likviditet 31.12.		769,4	599,7	666,2
Tilleggsinformasjon ved oppkjøp/salg av datterselskaper:				
Tilgang:				
Anleggsmidler		-5,1	46,4	189,1
Omløpsmidler		-0,1	65,0	277,7
Likvider		0,3	19,0	0,7
Egenkapital		1,0	31,0	201,2
Rentebærende gjeld		-5,5	37,0	77,0
Rentefri gjeld		-0,4	62,4	189,3
Totalbalanse fra oppkjøp		-4,9	130,4	467,5

2002: Salg av virksomheten i Norra Ny Skogs AB og Moelven Iberica SL. Oppkjøp av Nordisol Akustik i Karlstad AB.
2001: Oppkjøp av Kristiania Entreprenør AS, Aicher GmbH og Modulpoolen i Sandsjöfors AB.
2000: Oppkjøp av Forestia AS (treindustrivirksomhet), virksomheten i Fredlunds Akustik AB og Hulåns Snickeri AB.
Salg av 40 prosent eierandel i Limtræ Danmark AS.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsoliderte selskaper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en enhet. Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datterselskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet. Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden. Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindre verdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindre verdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstrukturingskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurser for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under fri egenkapital.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollerende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20 – 50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrukket eventuelt mottatt utbytte. I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjeloens krav, settes aksjeverdien til aksjeeiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi. Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultateffekt er vist på egen linje i resultatregnskapet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen.

Felleskontrollert virksomhet

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

Elimineringer av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og driftsresultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til interngevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts og kostnadsoverføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

Underkonsern

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i forretningsområder som ikke følger formell eierstruktur.

VURDERINGS- OG KLASIFISERINGSPRINSIPPER

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld. Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

Eiendeler og gjeld i fremmed valuta

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskursprinsippet ved valutasikring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

Finansielle instrumenter utenfor balansen

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

Sikringsinstrumenter – valuta

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta. Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.

Sikringsinstrumenter – renter

Konsernet hadde ved årsskiftet NOK 282 mill (646) i langsiktige lån med rentebinding. Eventuelle over- eller underkurser ved førtidig innfrielse av slike lån føres som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valutaswapper for å redusere rentespreaden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finansposter.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fradrag for salgskostnader. Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjonsstedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjonskostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

Prosjekter

Prosjekter etter kontrakt er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjektbeholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Dette gjelder også for prosjekter med lang tilvirkningstid, anleggskontrakter eller enkeltprosjekter som til en hver tid binder mer enn 20 prosent av den enkelte virksomhets kapasitet. Anleggskontrakter er vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstillelsesgrad. Ferdigstillelsesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte totalkostnader. Forventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

Aksjer i andre selskaper

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjebelholdningene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/driftskostnader.

Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader

De fleste av konsernets norske selskaper har kollektive pensjonsordninger gjennom forsikringsselskaper. Dette er ordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte tilskuddsplaner. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede pensjonsmidler og tillagt neddiskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i beregningen. For konsernets hoveddekning er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar utfra ny lov om foretakspensjon. Pensjonskostnaden, som omfatter nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rentekostnader av pensjonsforpliktelser redusert med forventet avkastning på pensjonsmidler, er behandlet som driftskostnader under «lønnskostnad».

Forsknings- og utviklingskostnader

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markedsutvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Miljøinvesteringer

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

Offentlige drifts-/investeringstilskudd

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende inntekts- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte driftskostnader. Investeringstilskudd er behandlet etter bruttoprinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringsobjektet.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivningsplan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/driftskostnader.

Vedlikeholdskostnader

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingleien direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De fremtidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktmessig splitt av leasingleien som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

Utsatt skatt

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering. Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/skatteforpliktelse er en nettostørrelse. Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

NOTE 1. Kjøp og salg av virksomheter**Hendelser i 2002:**

- Moelven har solgt virksomheten i Norra Ny Skogs AB til Weda Skog AB. Weda Skog AB er et innkjøpsselskap for tømmer i Värmland og Dalarna med Moelven som 50% eier. De andre eierne, AB Karl Hedin og Bergqvist-Insjön AB eier 25% hver.
- Moelven har solgt sine eierinteresser i Moelven Iberica SL og selskapet Residencial Los Bermejales SL. Selskapene har ivaretatt Moelvns interesser i Spania gjennom de siste 10 år..
- Moelven har kjøpt Nordisol Akustik i Karlstad AB. Selskapets aktivitet som inngår i Eurowand AB omsetter for SEK 13 mill og har 8 ansatte.

Hendelser i 2001:

- Moelven Westwood AB har kjøpt samtlige aksjer i Modulpoolen i Sandsjöfors AB. Selskapets aktivitet er produksjon og salg av modulbygg og inngår i virksomhetsområdet ByggModul. Selskapet som har sin beliggenhet i Småland i Sverige, har en omsetning på SEK 110 mill med 70 ansatte. Selskapet konsolideres med virkning fra 1. november og har endret navn til Moelven ByggModul Sandsjöfors AB.
- Moelven Industrier ASA har kjøpt majoriteten av aksjene i Aicher GmbH slik at Moelvns eierandel har økt fra 49 prosent til 85 prosent. Moelven har vært aksjonær i Aicher siden januar 2000. Investeringen som regnskapsmessig har vært behandlet som en andel i tilknyttet selskap konsolideres som datterselskap med minoritetsinteresse med virkning fra 1. oktober. Årsomsetningen er på € 17 mill og selskapet har 95 ansatte
- Moelven Innredningsgruppen AS har kjøpt samtlige aksjer i Kristiania Entreprenør AS. Selskapet, som utfører innrednings- og tømrentrepriser i næringsbygg i Osloområdet, har en årsomsetning på NOK 40 mill. Selskapet overtas for å styrke konsernets kapasitet og posisjon i nybyggsegmentet for innredningsentrepriser. Selskapet har 10 ansatte.
- Moelven Westwood AB har kjøpt samtlige aksjer i Norra Ny Skogs AB, et innkjøpsselskap for tømmer, beliggende i Värmland Sverige. Selskapet har åtte ansatte og omsetter årlig for SEK 60 mill. Norra Ny Skogs AB har gjennom mange år vært en viktig råstoffleverandør til Moelvns svenske og norske sagbruk, og kjøpet må ses på som et strategisk kjøp med hensyn til konsernets råvareforsyning.
- Moelven Industrier ASA har solgt sin 40 prosent andel i Byggtech Hurdal AS (tidligere Moelven Byggsystem AS).

Hendelser i 2000:

- Moelven Limtregruppen AS har overtatt en andel av minoritetsaksjonærenes aksjepost i tråd med tidligere avtale, og har ervervet 10,3 prosent i Mocon Holding AS til avtalt opsjonspris NOK 15 mill. Etter denne transaksjonen eier Moelven samlet 91,2 prosent i Mocon Holding AS. Selskapets to minoritetsaksjonærer eier etter dette hver 4,4 prosent av aksjene. Mocon Holding AS med datterselskapene Moelven Töreboda Limtre AB og Moelven Limtre AS konsolideres 100 prosent tatt hensyn til minoritetsinteressenes andel.
- Moelven Industrier ASA, gjennom datterselskapet Moelven Svebølle AS, solgte per 01.10.2000 sin 40 prosent andel i Limtræ Danmark AS til det børsnoterte danske selskapet ITH AS. Limtræ Danmark AS inngikk i Moelvns konsernregnskap som felleskontrollert virksomhet. Salget ga en gevinst på NOK 6 mill. Konsernets netto rentebærende gjeld og total kapital ble redusert med henholdsvis NOK 62 mill og NOK 78 mill. Moelvns andel av Limtræ Danmarks årsomsetning tilsvarte NOK 120 mill. Per utgang tredje kvartal 2000 inngikk Limtræ Danmark AS med NOK 100 mill i omsetning og NOK 3,4 mill i driftsresultat.
- I september ervervet Moelven Westwood AB's datterselskap Fragaria Invest AB virksomheten i selskapet Hulåns Snickeri AB i Dala Järna. Hulåns Snickeri AB som i mange år har vært hovedleverandør av glassvegger til Moelvns datterselskap Eurowand AB, har en årlig omsetning på SEK 30 mill og har 45 ansatte. Virksomheten fortsetter under navnet Moelven Hulåns Snickeri AB.
- I februar ervervet Eurowand AB virksomheten i systeminnredningsselskapet Fredlunds Akustik AB, Uppsala. Virksomheten som integreres i Eurowand AB omsetter for SEK 20 mill i 1999 og har 20 ansatte.
- Styret i Moelven Industrier ASA vedtok i møte 6. oktober 1999 å fremme forslag om å erverve samtlige aksjer i Forestia AS, et heleid treindustrielskap av Norske Skogindustrier ASA. Transaksjonen ble vedtatt i Moelvns bedriftsforsamling 20. desember 1999. Forslaget om en rettet emisjon mot Norske Skog ble vedtatt i ekstraordinær generalforsamlingen i Moelven avholdt 17. januar 2000. Som vederlag for transaksjonen utstedte Moelven 26,4 millioner aksjer til Norske Skog til kurs NOK 7,50, samt betalte et kontantvederlag på NOK 61 millioner, til sammen et vederlag på NOK 259 mill. Etter transaksjonen har Moelven Industrier ASA en aksjekapital på NOK 595.211.920 fordelt på 119.042.384 aksjer. Norske Skog ble nest største aksjonær med en eierandel på 22,2 prosent. Vederlaget ble fordelt på identifiserbare eiendeler og mindreverdier på fysiske driftsmidler i størrelse NOK 180 mill, en fordeling som gir NOK 18 mill i reduksjon av fremtidige avskrivninger over en 10 års periode. Det ble avsatt NOK 30 mill til forventet omstrukturering av virksomhet. Etter vurdering av tiltak som skal iverksettes innen virkesforsyning ble det besluttet å avsett ytterligere NOK 10 mill til omstrukturingsformål. Utsatt skattefordel på mindreverdier og avsetninger utgjør NOK 59 mill. Av omstrukturingsavsetningen er det benyttet NOK 22 mill i 2000. Selskapet ble konsolidert inn i Moelven fra 17. januar 2000. Treindustriivirksomheten i Forestia AS omsatte for NOK 1.300 mill i 1999 og hadde 820 ansatte.

Forutsatt at treindustriivirksomheten i Forestia hadde inngått i Moelvenkonsernet i sin helhet for 2000 ville hovedtallene i proforma ha vært som følger i NOK mill: (Proforma er ikke revidert).

Resultat for:	2002	2001	Proforma 2000
Driftsinntekter	4 618	4 517	4 828
Av- og nedskrivninger	147	161	160
Driftsresultat	139	93	223
Netto driftsmargin	3,0	2,1	4,6
Antall ansatte	3 120	3 149	3 028

- Moelven Industrier ASA ervervet 49 prosent av aksjene i det tyske treindustrielskapet Aicher GmbH. Transaksjonen var effektiv per 01.01.2000. Selskapets omsetning siste år tilsvarte € 20 mill og selskapet har 115 ansatte. Selskapet presenteres regnskapsmessig som «Andel tilknyttet selskap».
- Moelven Timber AS inngikk samarbeide med to svenske sagbrukskonsern, AB Karl-Hedin og Bergqvist-Insjön AB om å etablere et innkjøpsselskap for tømmer i Värmland og Dalarna, Weda Skog AB. Moelven eier 50 prosent av aksjene. De andre partene eier 25 prosent hver. Selskapet var operativt fra 01.01.2000. Selskapet presenteres regnskapsmessig som «Andel tilknyttet selskap».
- Moelven Timber AS stiftet sammen med andre treindustrielskaper og råvareleverandører et selskap for effektivisering av transport av skogsvirke, Transportselskapet Østlandet AS. Moelven eide 20 prosent av aksjene ved etableringen av selskapet. Etter ervervet av Forestia AS ble dette selskapets 20 prosent andel overtatt. Samlet andel i Moelvns eie er 40 prosent. Selskapet var operativt fra 01.01.2000. Regnskapsmessig presenteres selskapet etter kostmetoden, siden Moelvns ervervede 20 prosent andel skal selges i løpet av år 2001.

NOTE 2. Driftsinntekter

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser mellom konsernselskaper for NOK 1025 mill. (NOK 874 mill i 2001).

NOTE 3. Forretningsområder

3.1 Hovedtall for konsern og forretningsområder (beløp i NOK mill.)

Kriterier for inndeling i forretningsområder

Forretningsområdene er inndelt etter Moelvens to kjernevirksomheter; Treindustri og Byggindustri. Forretningsområdene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor forretningsområdene. Alle transaksjonene mellom forretningsområdene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i forretningsområder avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

Poster som ikke er henførbare til forretningsområdene

I «Øvrige inkl. eliminerings» inngår eliminering av internomsetning og fortjeneste mellom forretningsområdene. I tillegg inngår regnskapstallene for morselskapet Moelven Industrier ASA samt fra konsernets servicefunksjoner innen finans, IT samt forskning og utvikling.

Hovedtall	2002	Konsern 2001	2000	2002	Treindustri 2001	2000	2002	Byggindustri 2001	2000	Øvrige inkl. eliminerings 2002	2001	2000
Driftsinntekter	4 618,4	4 516,5	4 745,9	3 380,8	3 324,8	3 685,7	1 241,5	1 230,0	1 094,3	-3,9	-38,3	-34,1
Av- og nedskrivninger	147,4	161,4	159,8	116,4	138,5	138,8	22,9	8,5	15,1	8,1	14,4	5,9
Driftsresultat	139,4	92,7	223,0	129,1	24,3	151,9	41,7	71,9	71,0	-31,4	-3,5	0,1
Finansielle poster	-40,2	-53,6	-63,4	-32,9	-39,3	-47,4	8,2	9,5	7,5	-15,5	-23,8	-23,5
Resultat før skattekostnad	99,1	39,2	159,6	96,2	-15,0	104,6	49,9	81,4	78,5	-47,0	-27,2	-23,5
Driftsmargin i prosent	3,0	2,1	4,7	3,8	0,7	4,1	3,4	5,8	6,5	805,1	9,1	-
Kontantstrøm fra driftsresultat	286,8	254,1	382,8	245,5	162,8	290,7	64,6	80,4	86,1	-23,3	10,9	5,9
Totalkapital	2 140,2	2 392,7	2 345,2	2 281,0	2 208,3	2 182,6	612,8	660,5	524,9	-753,6	-476,1	-362,3
Rentebærende gjeld	535,5	819,2	784,1	508,7	841,8	739,2	36,2	49,3	67,2	-9,4	-71,9	-22,3
Rentefri gjeld	686,2	694,6	682,3	677,7	568,7	544,2	203,7	299,2	203,7	-195,2	-173,3	-65,6
Egenkapital i prosent	42,9	36,7	37,5	48,0	36,1	41,1	52,0	47,2	48,4	-	-	-
Investeringer	119,4	104,8	77,1	104,3	76,9	62,6	10,0	26,3	11,7	5,1	1,6	2,8
Antall ansatte	3 120	3 149	3 046	1 937	2 019	2 022	1 123	1 080	978	60,0	50,0	46
Proforma: Driftsinntekter	4 618	4 517	4 828	3 381	3 325	3 768	1 242	1 230	1 094	-4	-38	-34

Proforma driftsinntekter er inkl. Forestia AS i 2000.

Forestia AS (treindustrivirksomheten) ble kjøpt med regnskapsmessig virkning fra 17.1.2000. Proformatallene er ikke revidert.

3.2 Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder

Driftsinntekter	2002	Konsern 2001	2000	2002	Treindustri 2001	2000	2002	Byggindustri 2001	2000	Øvrige inkl. eliminerings 2002	2001	2000
Skandinavia	3 435	3 365	3 385	2 201	2 187	2 332	1 239	1 220	1 087	-5	-42	-34
Euro-landene	867	874	705	865	867	703	2	3	2		4	
Øvrig Europa	66	27	303	65	21	303	1	6				
Japan	147	160	201	147	160	201						
Øvrig utland	103	91	152	103	90	147		1	5		2	
Sum	4 618	4 517	4 746	3 381	3 325	3 686	1 242	1 230	1 094	-5	-38	-34

3.3 Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland

Driftsinntekter	2002	Konsern 2001	2000	2002	Treindustri 2001	2000	2002	Byggindustri 2001	2000	Øvrige inkl. eliminerings 2002	2001	2000
Norge	2 712	2 530	2 579	1 911	1 784	1 845	798	776	754	3	-30	-20
Sverige	1 795	1 918	2 067	1 359	1 472	1 741	444	454	340	-8	-8	-14
Danmark		0	100		0	100						
Tyskland	111	69		111	69							
Sum	4 618	4 517	4 746	3 381	3 325	3 686	1 242	1 230	1 094	-5	-38	-34

3.4. Antall ansatte per forretningsområde

Antall ansatte	2002	Konsern 2001	2000	2002	Treindustri 2001	2000	2002	Byggindustri 2001	2000	Øvrige inkl. eliminerings 2002	2001	2000
Norge	1 838	1 868	1 909	1 096	1 143	1 191	698	685	681	44	40	37
Sverige	1 181	1 171	1 122	747	768	818	425	395	297	9	8	7
Tyskland	91	105	10	91	105	10						
Øvrige	10	5	5	3	3	3				7	2	2
Sum	3 120	3 149	3 046	1 937	2 019	2 022	1 123	1 080	978	60	50	46

3.5. Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per forretningsområde

Driftskapitalbinding	2002	Konsern 2001	2000	2002	Treindustri 2001	2000	2002	Byggindustri 2001	2000	Øvrige inkl. eliminerings 2002	2001	2000
Kundefordringer	353,8	433,2	413,9	284,3	292,6	307,9	97,6	143,4	119,6	-28,1	-2,8	-13,6
Vare- og prosjektbeholdninger	665,0	743,9	702,9	579,7	658,5	624,1	83,3	79,5	73,0	2,0	5,9	5,8
Brutto driftskapitalbinding	1 018,8	1 177,1	1 116,8	864,0	951,1	932,0	180,9	222,9	192,6	-26,1	3,1	-7,8
I prosent av driftsinntekter												
(årstakt)	22	26	23	26	29	24	15	18	18			-
Leverandørgjeld	277,0	278,8	301,3	209,9	200,8	245,8	70,7	78,7	72,4	-3,6	-0,7	-16,9
Netto driftskapitalbinding	741,8	898,3	815,5	654,1	750,3	686,2	110,2	144,2	120,2	-22,5	3,8	9,1
I prosent av drifts- inntekter (årstakt)	16	20	17	19	23	18	9	12	11	-		-

NOTE 4. Varekostnad

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester inkl. økt avsetning til garanti og serviceforpliktelser	2 462,6	2 548,7	2 791,1
Fraktkostnader – solgte varer	244,1	239,8	247,7
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	24,5	-37,6	-102,6
Varekostnad	2 731,2	2 750,9	2 936,2

NOTE 5. Skattekostnad

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Ordinært resultat før skatt	99,1	39,1	159,6
Nominell skatt 28 prosent	27,7	10,9	44,7
Revurdering av utsatt skattefordel	0,0	0,0	-20,0
Netto skatteeffekt av ikke skattbare poster, valutakurser og andre skattesatser i utlandet	0,0	1,8	-0,4
Skattekostnad	27,7	12,7	24,3
Skattekostnaden består av betalbare skatter i:			
Norge	4,9	6,0	0,1
Sverige	0,0	0,0	1,2
Danmark	0,1	0,0	1,7
Sum betalbar skatt	5,0	6,0	3,0
Endring i utsatt skatt	22,7	6,7	21,3
Sum skattekostnad	27,7	12,7	24,3

NOTE 6. Skatteeffekt av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige balanseverdier (Basert på 28 prosent nom. skatt)

6.1. Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Midlertidige forskjeller:			
Fordringsreserver	-2,3	-3,0	-3,2
Varelagerreserver	13,7	12,8	11,3
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-3,5	-3,3	-2,3
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	1,5	1,4	1,0
Delsum kortsiktige forskjeller	9,3	7,9	6,8
Midlertidige forskjeller:			
Anleggsreserve	-4,1	6,5	5,8
Andel av gevinst og tapskonto i tilknyttet selskap	0,0	0,0	0,0
Gevinst og tapskonto	8,0	9,5	9,5
Pensjonsmidler	25,5	23,8	28,8
Pensjonsforpliktelser	-15,5	-14,2	-14,1
Øvrige langsiktige poster	-20,3	-53,2	-47,6
Delsum langsiktige poster	-6,3	-27,6	-17,6
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	-3,0	0,0	0,0
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	3,0	-19,7	-10,8
Utsatt skatteforpliktelse	0,0	0,0	0,0

6.2 Utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Ikke utlignede skattereduserende forskjeller	0,0	19,7	10,8
Ikke utlignede fremførbare underskudd	28,8	26,8	52,1
Utsatt skattefordel	28,8	46,5	62,9
Utsatt skattefordel aktivert i regnskapet	15,4	38,7	49,7

Ut fra en vurdering av sannsynlig inntjening og mulig utnyttelse av de skattereduserende forskjellene er ikke den totale utsatte skattefordel aktivert i regnskapet.

6.3 Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Norge	9,3	1,2	22,4
Sverige	22,5	25,6	29,0
Danmark og Øvrige	0,0	0,0	0,7
Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd	31,8	26,8	52,1

For konsernets norske virksomheter er de fremførbare underskuddene i sin helhet fra tidsperioden 1993 - 2002, og fremføringsadgangen utløper fra 2003 til 2012. Av de skattemessige fremførbare underskudd i konsernets svenske selskaper er NOK 55 mill kommet til gjennom oppkjøp av Westwood-konsernet. Disse underskuddene vil i en femårsperiode fra året etter oppkjøp kun være anvendbare mot overskudd fra selskaper som inngikk i Westwood-konsernet på oppkjøpstidspunktet. Fra 1999 er underskudd oppstått i 1998 og senere for de oppkjøpte selskapenes anvendbare for alle konsernets svenske selskaper. Skattemessige underskudd i Sverige er fremførbare uten tidsbegrensning.

NOTE 7. Andre fordringer**7.1 Kortsiktige poster**

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Kundefordringer:			
Kundefordringer, brutto	357,2	438,1	419,7
Avsetning for tap på fordringer	-3,4	-4,9	-5,8
Kundefordringer, netto	353,8	433,2	413,9
Årets bokførte tap på fordringer	4,4	3,1	3,5
Endring i avsetning for tap	-1,5	-0,9	2,3
Tap på fordringer i resultatregnskapet	2,9	2,2	5,8
Andre fordringer:			
Fordringer på ansatte	5,1	5,0	4,4
Merverdiavgift til gode	27,7	30,1	36,4
Tilgodehavende vedr. tilbakeført pensjonsforsikringspremie	4,4	20,5	0,0
Øvrige fordringer	58,3	101,8	48,1
Total andre fordringer	95,5	157,4	88,9

Øvrige fordringer består av periodiseringer, forskuddsbetalinger og andre driftsrelaterte poster. Cirka 50 prosent av konsernets driftsinntekter er sikret gjennom debitorforsikring.

7.2 Langsiktige poster

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 15,7 mill i 2002 (24,9 i 2001) er NOK 2,8 mill (3,4 i 2001) obligasjoner og andre verdipapirer, NOK 4,0 mill (4,0 i 2001) er fordring på SIVA Moelv Næringspark AS og lån til ansatte utgjør NOK 2,6 mill (2,7 i 2001). Selvassuransfond skadeforsikring utgjør NOK 2,0 mill (2,6 i 2001).

NOTE 8. Vare- og prosjektbeholdninger

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	231,3	261,3	207,2
Varer under tilvirkning	121,4	121,0	111,7
Ferdige egentilvirkede varer	275,5	333,3	350,1
Prosjekter	35,1	25,7	27,2
Forskuddsbetaling til leverandør	1,7	2,6	6,7
Sum vare- og prosjektbeholdninger	665,0	743,9	702,9
Spesifikasjon av anleggskontrakter:			
Prosjekter i egen regi 31.12.	0,0	0,0	0,0
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	100,0	86,7	86,4
Forskuddsinnbetaling	-64,9	-61,0	-59,2
Sum prosjekter – netto	35,1	25,7	27,2

NOTE 9. Annen gjeld**9.1 Kortsiktige poster**

Annen kortsiktig gjeld på NOK 187,6 mill (175,2 i 2001) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets vel 40 selskaper. Av omstrukturingsavsetningen fra kjøpet av treindustrivirksomheten i Forestia AS står det igjen NOK 0,0 mill. per 31.12.2002 (2,0 i 2001).

9.2 Langsiktige poster

Øvrig langsiktig gjeld på NOK 11,3 mill (3,8 i 2001) inneholder en avtalt ikke rentebærende gjeld på NOK 8 mill til finansiering av 9,9 prosent aksjeeie i Forestia Plater AS. Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 17,4 mill (18,2 i 2001) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 4,3 mill (4,9 i 2001). Avsetning for fremtidige kostnader i forbindelse med nedleggelse av 2 sagbruk i 2001 inngår med NOK 3,4 mill (7,7 i 2001).

NOTE 10. Likviditet og gjeld
10.1 Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill.	Gjennomsnittrente 2002	2002	2001	2000
Bundne bankinnskudd		1,8	1,6	2,0
Andre bankinnskudd		35,6	44,7	62,7
Sum bankinnskudd/fordringer		37,4	46,3	64,7
Kassekreditt og annen kortsiktig rentebærende gjeld		42,0	75,2	49,8
Langsiktig rentebærende gjeld i:				
NOK	8,35%	87,2	202,7	177,8
SEK	5,09%	391,2	518,4	548,9
EUR	4,90%	15,1	22,8	7,6
Øvrige			0,0	0,0
Sum langsiktig rentebærende gjeld		493,5	743,9	734,3
Netto rentebærende gjeld		498,1	772,8	719,40

* Gjennomsnittrente.

10.2 Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Langsiktig gjeld som forfaller innen:			
1 år	128,6	38,6	85,8
2 år	156,4	63,2	34,7
3 år	143,6	133,6	274,5
4 år	2,4	103,5	38,2
5 år	0,0	46,2	252,9
6 år og mer	62,5	358,8	48,2
Sum	493,5	743,9	734,3

10.3 Renteregulering

Beløp i NOK mill. – fordelt på valuta	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år:		
2003	0,5	90,0
2004	14,5	2,1
2005	51,9	81,6
2006	0,0	2,1
2007	0,0	0,0
2008	0,0	39,7
2009	0,0	0,0
Sum	66,9	215,5

Lånene er tatt opp med negativ pansettelsesklering, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og kontantstrøm.

NOTE 11. Finansiell markedsrisiko

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner, hovedsakelig i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og foretatt avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsakelig til fem nordeuropeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. For SEK er leverandørgjeld større enn fordringer. Valutaeksponeringen blir avdekket gjennom terminforretninger med løpetider opp til 18 mnd.

NOTE 12. Garantiansvar

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Lånegarantier/finansielle garantier	19,3	10,0	27,7
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelses- og forskuddsgarantier	0,0	1,0	18,7
Solidaransvar andre selskaper	0,3	1,1	3,4
Sum	19,6	12,1	49,8

NOTE 13. Panteheftelser – pantesikret gjeld
13.1 Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Kassekreditt	0,0	3,0	0,0
Langsiktige lån	86,7	114,6	160,8
Sum	86,7	117,6	160,8

13.2 Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Andre fordringer og forskudd	60,3	75,3	207,2
Varebeholdninger	53,9	101,2	247,5
Maskiner og anlegg inkl. driftsløsøre	49,3	88,1	104,47
Bygninger	80,1	75,1	53,1
Tomter	3,5	9,9	9,9
Aksjer	10,1	10,1	0,0
Sum	257,2	359,7	622,1

NOTE 14. Finansiell goodwill ved kjøp av datterselskaper

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Selskaper innen Treindustri	26,9	25,3	25,3
Effekt av sluttoppgjør ved oppkjøp av Rosèn & Co. AB.	0,0	1,5	0,0
Årets avskrivning	-2,3	-2,3	-2,3
Akkumulert avskrivning	-14,3	-12,0	-9,7
Delsum Treindustri	12,6	14,8	15,6
Selskaper innen Byggindustri	15,0	15,0	11,1
Tilgang ved oppkjøp av virksomhet innen Bygginnrøding	1,8	0,0	3,9
Årets avskrivning	-2,6	-1,9	-1,9
Akkumulert avskrivning	-12,1	-9,5	-7,6
Delsum Byggindustri	4,7	5,5	7,4
Sum aktivert goodwill	17,3	20,3	40,3
Årets avskrivninger	-4,9	-4,2	-4,2
Akkumulerte avskrivninger	-26,4	-21,5	-17,3
Sum konsernet	17,3	20,3	23,0

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernets primære forretningsområder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. For tilgang innenfor Byggindustri er goodwill knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital og vi har derfor valgt 5 års avskrivningstid på goodwill innen dette forretningsområdet.

NOTE 15. Investeringer, og salg av varige driftsmidler og fast eiendom

Beløp i NOK mill.	2002		2001		2000		1999		1998	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløsøre *)	21,5	1,4	28,2	0,4	26,1	2,3	7,3	0,3	-	-
Maskiner og anlegg	118,9	20,3	70,2	8,3	181,4	27,1	56,7	4,4	279,3	7,8
Bygninger	29,5	18,7	50,6	8,8	58,0	30,9	22,6	5,5	141,4	34,3
Tomter	0,2	0,7	2,2	0,0	15,8	0,5	1,0	2,4	25,0	10,4
Sum	170,1	41,1	151,2	17,5	281,3	60,8	87,6	12,6	445,7	52,5

* Driftsløsøre er for 1998 inkludert i Maskiner og anlegg. (Tidligere Maskiner, transportmidler og inventar).

2002: I investeringer inngår NOK 50,6 mill som reklassifisering av eiendel ved kjøp Forestia AS i 2000. I salg inngår NOK 4,9 mill ved salg av Moelvans aktivitet i Spania.

2001: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Modulpoolen i Sandsjöfors AB med NOK 44,0 mill, tilgang ved kjøp av Kristiania Entreprenør AS med NOK 0,9 mill, og tilgang ved kjøp av Aicher GmbH med NOK 1,5 mill.

2000: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av treindustrivirksomheten i Forestia AS med NOK 194,6 mill. Tilgang ved kjøp av Hulåns Snickeri AB inngår med NOK 9,6 mill. I salg inngår avgang ved salget av konsernets 40 prosent eierandel i Limtræ Danmark AS med NOK 42,5 mill.

1999: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Splitkon AS, Agder Limtre AS, Grøndalen Elektro AS og Østby Elektriske AS med NOK 15 mill. Investering foretatt av 40 prosent eide Limtræ Danmark AS inngår med NOK 5 mill. Av årets investering utgjør NOK 15 mill et overheng fra vedtatte investeringer i 1998.

1998: Investeringer ved kjøp av Westwood AB med datterselskaper samt Notnäs AB og Rosèn & Co. AB, inngår med NOK 342 mill. I investert beløp fra oppkjøp inngår aktiverte merverdier med NOK 88 mill. I tillegg inngår NOK 15 mill fra driftsmidler finansiert gjennom leasing. Leasing-finansieringen inngår i konsernets rentebærende gjeld med tilsvarende beløp. I avgang driftsmidler inngår frasalp av driftsmidler/ eiendommer innen Westwood – konsernet med NOK 30 mill.

NOTE 16. Varige driftsmidler og fast eiendom**16.1 Varige driftsmidler og fast eiendom, balanseverdier**

Beløp i NOK mill.	Bygninger og annen fast eiendom	Tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelsesverdi per 01.01.	512,1	51,1	1 006,4	82,6	1 652,2
Tilgang 2002	29,5	0,2	118,9	21,5	170,1
Avgang anskaffelsesverdi	27,8	3,1	88,0	19,6	138,5
Anskaffelsesverdi per 31.12.	513,8	48,2	1 037,3	84,5	1 683,8
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	199,7	10,8	605,2	31,1	846,8
Avgang akkumulerte avskrivninger	16,5	6,8	78,5	7,3	109,1
Årets av- og nedskrivninger ¹⁾	35,0	0,6	99,5	7,5	142,6
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	218,2	4,6	626,2	31,3	880,3
Bokført verdi 01.01.	312,4	40,3	401,2	51,5	805,4
Bokført verdi 31.12.	295,6	43,6	411,1	53,2	803,5
Ordinære avskrivningssatser i prosent	5-7	0	7-15	15-20	

¹⁾ Årets avskrivninger i henhold til resultatregnskapet inneholder avskrivninger på driftsmidler med NOK 142,6 mill samt avskrivning på finansiell goodwill med NOK 4,9 mill (4,2 i 2001).

16.2 Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Transportmidler	6,1	5,1	6,4
Maskiner, inventar og driftsløsøre	5,0	2,0	2,1
Bygninger og annen fast eiendom	0,8	2,4	0,4
Sum	11,9	9,5	8,9

NOTE 17. Lønn og pensjonskostnader/pensjonsforpliktelser
17.1 Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Lønn	801,3	778,1	782,8
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	217,0	202,7	214,6
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	22,3	18,8	14,0
Tilbakeført for mye innbetalt pensjonspremie i Sverige – SPP	0,0	0,0	-34,3
Sum	1 040,6	999,6	977,1

17.2 Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	15,9	15,0	14,8
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	14,1	13,1	9,5
Pensjonskostnad (brutto)	30,0	28,1	24,3
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-17,8	-17,0	-14,9
Resultatførte estimatendringer og avvik	0,7	0,4	-0,7
Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger	12,9	11,5	8,7
Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)	6,8	7,5	5,7

17.3 Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Balanse per 01.01.			
Opptjening av fremtidige pensjoner	179,5	151,0	58,9
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	27,4	23,6	6,5
Pensjonsforpliktelser (brutto)	206,9	174,6	65,4
Pensjonsmidler	-241,2	-227,0	-127,1
Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering	-34,3	-52,4	-61,7
Balanse per 31.12.			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	224,5	206,9	174,6
Pensjonsmidler (forventet)	-244,5	-233,5	-228,5
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-15,0	-7,7	1,5
Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering	-35,0	-34,3	-52,4
Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	91,1	-85,1	-102,8
Sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierte ordninger	14,8	13,1	18,9
Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)	41,4	37,7	31,5
Sum pensjonsforpliktelser	56,2	50,8	50,4

Pensjonskostnader, pensjonsmidler og forpliktelser i 2001 og 2002 gjelder norske selskaper. I år 2000 inkluderte netto overfinansiering tilbakeført pensjonspremie fra konsernets svenske pensjonsordninger i forsikringsselskapet SPP på 24,8 mill. NOK. Dette tilsvarte tilbakeført pensjonspremie i år 2000, som utbetales i årlige rater over en periode på fem år. Restbeløp pr. 31.12.2002 og 31.12.2001 inngår ikke i pensjonsmidler.

Konsernets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 246 mill per utgang 2002. (NOK 266 mill. for 2001). TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

Sikrede ordninger: For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter ny lov om foretakspensjon. Konsernets åpne pensjonsordninger har en pensjonsdekning på cirka 60 prosent av sluttlønn ved fylte 67 år.

Usikrede ordninger: Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Forutsetninger om forventet uttakstilbøyelighet er 50 prosent ved avtalefestet pensjon fra fylte 62 år. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er tatt hensyn til i ovennevnte beregning.

Pensjonsordningene i konsernets utenlandske selskaper er organisert i egne tilskuddsordninger.

17.4 Økonomiske forutsetninger

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Avkastning på pensjonsmidler	8,0%	8,0%	8,0%
Diskonteringsrente	7,0%	7,0%	7,0%
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,3%	3,3%	3,3%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5%	2,5%	2,5%

Pensjonsforpliktelsene som gjelder for konsernets norske selskaper, omfatter for sikrede ordninger i alt 1940 (1963 i 2001) personer, herav 1641 aktive og 299 pensjonister. Pensjonsforpliktelsene ved avtalefestet pensjon (AFP) omfatter 1849 personer. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjenstående tjenestetid på medlemsmassen på 15 år. Estimataviket overstiger ikke 10 prosent av det høyeste av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved årets begynnelse.

NOTE 18. Aksjer og andeler i andre selskaper, langsiktig

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2002
Foretia Plater AS	9,9	100	99	10	10 045
Vamo AS ¹⁾	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS ¹⁾	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	7,7	130	1	10	10
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkorinvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Sum Moelven Industrier ASA					19 146
Bäckebrons Sägverk AB	11,0	SEK 4 100	4 500	SEK 450	437
Arbo Wood AB	4,1	SEK 1 220	50 000	SEK 50	795
SB Sägverksbrenslle AB	21,4	SEK 112	240	SEK 100	19
WEDA Skog AB ¹⁾	50,0	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Nye Land Sag AS ¹⁾	30,0	5 000	1 500	1 500	1 500
Firma Kiehn Holz GmbH	10,0	€ 251	-	25	1 433
Fire Guard Scandinavia AS	1,8	11 149	196 500	197	197
Skogcertifisering Mellansverige AB	21,6	SEK 400	864	SEK 86	60
Transportselskapet Østlandet AS	20,0	500	200	100	101
Støren Trelast AS	18,8	6 600	12 400	1 240	1 100
Impregnor AS	3,8	7 110	5 440	272	382
Thermia AB	0,6	SEK 43 200	2 500	SEK 250	199
Naturbränsle Mellansverige AB (MNAB)	9,0	SEK 1 405	1 265	SEK 127	112
Jures Medis AB	15,0	LT 6 033	180 982	LT 905	821
Svenskt Limträ AB	33,0	SEK 100	333	SEK 33	26
Mjøskompetanse AS	7,7	130	1	10	10
Gunnabo AB	0,0	SEK 212 000	500	SEK 19	15
Granås Eiendom AS ¹⁾	30,0	3 000	900	900	900
Sum øvrige					15 407
Sum					34 553

¹⁾ Herav aksjer behandlet som tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet: se note 19

Vamo AS	45
Moelven Elementbygg AS	46
Weda Skog AB	7 300
Nye Land Sag AS	1 500
Granås Eiendom AS	900
Sum konsernet	24 762

NOTE 19. Aksjer (20% -) og andeler i tilknyttede selskaper, etter egenkapitalmetoden

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i %	Verdi per 01.01.2002	Balanse: Tilgang/avgang	Verdi 31.12.2002	Andel resultat
Vamo KS	40,5	72	-11	61	-11
Vamo AS	45,0	45	-	45	-
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
Moelven Elementbygg AS	66,7	-	46	46	-
Residencial Los Bermejales SA	75,0	750	-750	-	-614
ANS Land Sag Eiendom	30,0	1 399	131	1 530	131
Nye Land Sag AS	30,0	2 377	105	2 482	105
Weda Skog AB	50,0	7 300	-	7 300	-
OOO Moelven Energo	65,4	470	-470	-	-
OOO Moelven Memo	50,0	8	-8	-	-
Granås Utbyggingsselskap KS	30,0	-	8 100	8 100	-
Granås Eiendom AS	30,0	-	900	900	-
Sum konsernet		12 651	8 043	20 694	-389

NOTE 20. Selskaper behandlet som datterselskaper med minoritetsandel

I konsernregnskapet for 2002 inngår følgende selskaper med minoritetsinteresser:

Moelven ByggModul Kirkenes AS	29,8%	(29,8% i 2001)
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	7,5%	(7,5% i 2001)
Mocon Holding AS (konsern)	4,4%	(4,4% i 2001)
Aicher GmbH	15,0%	(15,0% i 2001)

Selskapenes forholdsmessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.

Resultatposter	2002	2001	2000	Balanseposter	2002	2001	2000
Driftsinntekter	41,4	28,9	11,3	Egenkapital	3,4	5,7	4,8
Årsresultat	-2,8	-0,5	0,0	Totalkapital	19,2	11,8	9,0

NOTE 21. Egenkapital**21.1 Endring i egenkapital**

Beløp i NOK mill.	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets- interesse	Årsresultat	SUM egenkapital
Balanseverdi 31.12.2001	595,2	67,1	-15,4	226,3	5,7		878,9
Årsresultat						74,2	74,2
Valutakursdifferanse				-2,8			-2,8
Avsatt til aksjeutbytte						-29,8	-29,8
Egne aksjer				0,8			0,8
Minoritetsinteresser				2,3	-2,3	-2,8	-2,8
Overføringer				41,6		-41,6	0,0
Balanse 31.12.2002	595,2	67,1	-15,4	228,3	3,4	0,0	918,5

21.2 Egne aksjer

Styret har p.t. ingen fullmakt til å omsette egne aksjer, og det foreligger heller ingen emisjonsfullmakter. Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.2002 en beholdning av egne aksjer på samlet 3.089.071 aksjer til en gjennomsnittskurs på NOK 7,86 tilsvarende samlet NOK 24,2 mill.

21.3 Aksjonæroversikt per 04.02.2003

Antall aksjer:	119 042 384
Pålydende:	NOK 5,-
Aksjekapital:	595 211 920
Antall egne aksjer:	3 089 071
Antall stemmeberettigede aksjer:	115 953 313
Antall aksjer i gjennomsnitt:	115 953 313

Aksjonær	Antall aksjer	Andel av stemmeberettigede aksjer i prosent
Finnforest Oyj,	Finland 70 591 637	60,88
Metsäliitto Osuuskunta,	Finland 18 892 601	16,29
Glommen Fond AS,	Norge 17 198 847	14,83
Mjøsen Skogeierforening,	Norge 8 676 682	7,48
Norges Skogeierforbund,	Norge 100 000	0,09
Otterdal AS,	Norge 100 000	0,09
Betsi Håkon,	Norge 30 000	0,03
Forberg Engly Marialf,	Norge 20 027	0,02
Fintling Bjørn,	Sverige 11 000	0,01
Sundkvist Yvonne,	Sverige 11 000	0,01
Eptech Eiendom AS,	Norge 10 000	0,01
Største eiere	115 641 794	99,7
Øvrige 988 aksjonærer	311 519	0,3
Sum	115 953 313	100,00

Risk-regulering

Ved salg av aksjer må norske aksjonærer regulere skattemessig kostpris med Risk-beløpet (Regulering av Aksjonærers skattemessige inngangsverdi med endring i Skattlagt Kapital). Reglene for regulering av kostprisen gjelder ikke for utenlandske aksjonærer fordi disse skattelegges etter hjemlandets skattelovgivning.

Risk beløp per aksje

Dato	Beløp
Per 01.01.93	0,00
Per 01.01.94	0,00
Per 01.01.95	-0,16
Per 01.01.96	-0,12
Per 01.01.97	-0,10
Per 01.01.98	-0,35
Per 01.01.99	-0,25
Per 01.01.00	-0,11
Per 01.01.01	-0,21
Per 01.01.02	-0,12
Per 01.01.03 (beregnet)	-0,12

21.4 Aksjonærvtale og nærstående parter

Aksjonærvtale

Eiersammensetningen i Moelven Industrier ASA har endret seg i løpet av året. I forbindelse med endringene ble det inngått en ny aksjonærvtale mellom Finnforest Oyj, Metsäliitto Osuuskunta, som er 100 prosent eier av Finnforest Oyj, Glommen Fond AS, som er 95 prosent eid av Glommen Skogeierforening AS, og Mjøsen Skogeierforening. Aksjonærvtalen har klausuler som blant annet dreier seg om representasjonen i styrende organer, beslutningsfatning i særskilte saker og aksjeoverdragelser.

Nærstående parter

Metsäliitto Osuuskunta eier direkte og indirekte gjennom Finnforest Oyj aksjer som representerer 77,2 prosent av stemmene i Moelven Industrier ASA. Metsäliitto Osuuskunta og Finnforest Oyj har inngått en aksjonærvtale med Glommen Fond AS, som er 95 prosent eid av Glommen Skogeierforening, og Mjøsen Skogeierforening. Glommen Fond AS og Mjøsen Skogeierforening eier aksjer som henholdsvis representerer 14,83 prosent og 7,48 prosent av stemmene.

Enkelte av Moelvns virksomheter har også forut for etableringen av den nåværende eiersituasjonen hatt handel med de nåværende eierne eller selskaper kontrollert av disse. Dette dreier seg om kjøp av tømmer fra Glommen Skogeierforening og Mjøsen Skogeierforening og handel med industritrite og høvlede produkter med enkelte av enhetene som inngår i Finnforest Oyj. Kjøp og salg av slike varer og tjenester foregår i konkurranse med andre aktører og gjennomføres til markedspris.

I løpet av året er det ikke gjennomført kjøp eller salg av vesentlige anleggsmidler eller opprettet avtaler om utleie av vesentlige eiendeler eller personell mellom selskapene. Det er heller ikke gjelds- eller fordringsforhold mellom Moelven og nærstående parter utover det som følger av ordinære vareleveranser eller tjenesteyting som har forekommet.

21.5 Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen

Bedriftsforsamlingen	Antall aksjer	Styret	Antall aksjer
Jaakko Punkari (leder)	100	Runar Lillandt (styreleder)	200
Heikki Asunmaa		Ari Martonen (nestleder)	
Timo Haapanen		Arimo Uusitalo	
Eero Kytölä		Antti Oksanen	
Olav Hørsdal		Torstein Opdahl	
Sten Johnson		Even Mengshoel	
Halvard Sæther		Iver Melby *)	
Ole K. Bakke		Jan Slattum *)	
Harald Løkkesveen *)		Fast møtende varamedlem:	
Hans E. Johnsen *)		Arne Rødø *)	
Odd Henning Kalager *)		Varamedlemmer:	
John Vangen *)		Ilkka Silvano	
Varamedlemmer:		Olli Hirvonen	
Mikael Aminoff		Lars Ivar Eide	
Markku Melkko		Nils Arne Vasaasen	
Svein Haare		Konsernledelsen	
Helge Urstrømmen		Bo B. Borgström (konsernsjef)	
		Anders L. Fossum	100
		Dag Sand	200
		Reidar Mo	200
		Hans Rindal	200
		Haumann Sund	100
		Morten Sveiverud	200
		Morgan Östenson	200

*) Ansattes representanter

21.6 Utvikling i morselskaptets akjekapital siden 1. januar 1998

Endring i År/Type endring	Endring i aksjekapital i NOK mill.	Total aksjekapital i NOK mill.	Endring i antall aksjer	Sum antall aksjer
1998: Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
2000: Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384

Pålydende verdi er NOK 5,-

RESULTATREGNSKAP/KONTANTSTRØMOPPSTILLING – MOELVEN INDUSTRIER ASA

(Beløp i NOK mill.)	Note	2002	2001	2000
Driftsinntekter	1	33,7	37,0	47,7
Lønnskostnad	8	19,6	9,2	4,9
Avskrivning	7	3,3	3,5	3,5
Annen driftskostnad		67,7	20,7	30,1
Driftskostnader		90,6	33,4	38,5
DRIFTSRESULTAT		-56,9	3,6	9,2
Inntekt på investering i datterselskap 1)		77,4	26,0	36,1
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	11	0,0	0,0	0,0
Annen rente- og finansinntekt		1,1	0,6	1,9
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-17,1	-19,2	-15,9
Annen rente- og finanskostnad		-4,3	-5,6	-2,9
Finansinntekter/finanskostnader		57,1	1,8	19,2
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		0,2	5,4	28,4
Skattekostnad på ordinært resultat	2, 3	15,0	0,5	-4,1
ORDINÆRT RESULTAT		-14,8	4,9	32,5
ÅRSRESULTAT		-14,8	4,9	32,5
Styrets forslag til disponering av årsresultat og egenkapitaloverføringer:				
Avsatt til utbytte, NOK 0,25 per aksje		-29,8	-29,7	-41,7
Til/fra annen egenkapital		44,6	24,8	9,2
Sum	12	14,8	-4,9	-32,5

¹⁾ Inkludert konsernbidrag.

(Beløp i NOK mill.)	Note	2002	2001	2000
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Resultat før skattekostnad		0,2	5,4	28,4
Nedskrivning langsiktig fordring		0,0	0,0	4,0
Ordinære avskrivninger	7	3,3	3,5	3,5
Gevinst/tap ved salg driftsmidler/aksjer	1	34,4	-3,0	-10,7
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad	8	0,3	0,1	-3,1
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		4,5	11,7	-7,9
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		29,8	1,1	3,5
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		72,5	18,8	17,7
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp		-5,3	-1,5	-2,0
Netto kontantutlegg ved oppkjøp/salg av datterselskaper		-22,8	-18,0	-74,0
Innbetalinger fra salg driftsmidler		3,5	0,0	11,7
Langsiktige investeringer, finansielle		-23,2	-26,7	-37,1
Kortsiktige utlån		0,0	0,0	0,4
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-47,8	-46,2	-101,0
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		4,9	20,9	48,1
Endring i langsiktig gjeld		-0,7	39,4	84,7
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse		0,0	0,0	-3,5
Utbetaling av utbytte og kjøp av egne aksjer		-29,0	-32,3	-67,2
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-24,8	28,0	62,1
LIKVIDITETSBEHOLDNING				
Netto endring i likviditet gjennom året		-0,1	0,6	-21,2
Likviditetsbeholdning 01.01.		1,0	0,4	21,6
Likviditetsbeholdning 31.12.		0,9	1,0	0,4
DISPONIBEL LIKVIDITET				
Betalingsmidler 31.12.		0,9	1,0	0,4
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		30,0	20,0	20,0
Disponibel likviditet 31.12.		30,9	21,0	20,4

BALANSE PER 31.12. – MOELVEN INDUSTRIER ASA

(Beløp i NOK mill.)	Note	2002	2001	2000
EIENDELER				
Utsatt skattefordel	3	33,0	47,9	48,4
Tomter	7	3,7	3,7	3,7
Bygninger og annen fast eiendom	7	21,5	22,8	24,8
Maskiner, anlegg, inventar og driftsløsøre	7	1,1	1,1	1,1
Sum varige driftsmidler		26,3	27,6	29,6
Investeringer i datterselskap	9	1 153,7	1 158,6	956,1
Lån til foretak i samme konsern		110,7	90,5	56,12
Investeringer i tilknyttet selskap	11	0,3	0,3	0,3
Investeringer i aksjer og andeler	10	19,2	19,2	20,3
Obligasjoner og andre fordringer	4	7,6	8,2	15,5
Netto pensjonsmidler	8	57,3	53,7	49,9
Sum finansielle anleggsmidler		1 348,8	1 330,5	1 098,2
Sum anleggsmidler		1 408,1	1 406,0	1 176,2
Kundefordringer		0,1	0,1	14,1
Kundefordringer konsernselskaper		0,1	1,5	2,1
Utlån til konsernselskaper		2,1	7,5	7,5
Andre fordringer		0,5	3,6	0,7
Sum fordringer		2,8	12,7	24,4
Bankinnskudd, kontanter og lignende		0,9	1,0	0,4
Sum omløpsmidler		3,7	13,7	24,8
SUM EIENDELER		1 411,8	1 419,7	1 201,0
GJELD OG EGENKAPITAL				
Selskapskapital		595,2	595,2	595,2
Egne aksjer		-15,4	-15,4	-22,1
Overkursfond		67,1	67,1	67,1
Sum innskutt egenkapital		646,9	646,9	640,2
Opptjent egenkapital		123,5	164,2	186,3
Sum egenkapital	12	770,4	811,1	826,5
Pensjonsforpliktelser	8	7,7	3,6	1,4
Langsiktig konserngjeld rentebærende		189,5	65,9	236,8
Øvrig langsiktig gjeld		304,5	428,8	36,0
Sum annen langsiktig gjeld		494,0	494,7	272,8
Kassekreditt innen konsernkontosystemet		68,5	69,0	48,1
Leverandørgjeld		0,9	5,2	0,7
Leverandørgjeld til konsernselskaper		29,0	0,2	5,6
Skyldige offentlige avgifter		1,5	2,2	1,9
Avsatt til utbytte		29,8	29,7	41,7
Annen kortsiktig gjeld	5	10,0	4,0	2,3
Sum kortsiktig gjeld		139,7	110,3	100,3
Sum gjeld		641,4	608,6	374,5
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 411,8	1 419,7	1 201,0
Panteheftelser		0,0	0,0	0,0
Garantiansvar	6	651,2	739,8	554,6
Pålydende per aksje NOK 5,-				
Antall aksjer	12	119 042 384	119 042 384	119 042 384

NOTE 1. Andre driftsinntekter

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	0,3	0,0	10,7
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	0,3	3,0	0,5
Datterselskapers andel av felleskostnader	25,9	26,2	26,9
Husleieinntekter – utenfor konsernet	1,4	1,9	3,7
Husleieinntekter – innen konsernet	4,3	4,8	4,6
Annet	1,5	1,1	1,3
Sum andre driftsinntekter	33,7	37,0	47,7

NOTE 2. Skattekostnad

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Resultat før skattekostnad	0,2	5,4	28,4
28% skatt	0,0	1,5	8,0
Skatteeffekt av permanente forskjeller	6,4	-1,0	-1,5
Skattekorreksjon fra tidligere år	8,6	0,0	-10,6
Sum skattekostnad	15,0	0,5	-4,1
Skattekostnad består av:			
Betalbar skatt	0,0	0,0	0,0
Endring i utsatt skatt	15,0	0,5	-4,1
Sum skattekostnad	15,0	0,5	-4,1

Skattekorreksjon fra tidligere år: Korreksjon i 2002 skyldes at det ble rapportert feil i skattemessige verdier vedr. tilknyttet selskap per 31.12.2001.

NOTE 3. Skatteeffekt av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige balanseverdier (basert på 28 prosent nom. skatt)

3.1 Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Kortsiktige midlertidige forskjeller:			
Fordringsreserver	-14,8	-15,3	-15,0
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-1,7	-0,1	-0,1
Delsum kortsiktige forskjeller	-16,5	-15,4	-15,1
Langsiktige midlertidige forskjeller:			
Anleggsreserve	-5,5	-5,1	-4,7
Andel av gevinst og tapskonto i tilknyttet selskap	0,0	0,0	0,0
Gevinst og tapskonto	0,6	0,6	0,9
Pensjonsmidler	16,1	15,0	14,0
Pensjonsforpliktelser	-2,2	-1,0	-0,4
Øvrige langsiktige poster	-21,1	-42,0	-42,6
Delsum langsiktige poster	-12,1	-32,5	-32,8
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	-28,6	-47,9	-47,9
Utsatt skatteforpliktelse	0,0	0,0	0,0

3.2 Utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Ikke utlignede skattereduserende forskjeller	28,6	47,9	47,9
Ikke utlignede fremførbare underskudd	4,4	0,0	0,5
Utsatt skattefordel	33,0	47,9	48,4

NOTE 4. Fordringer

4.1. Obligasjoner og andre fordringer – langsiktige

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 7,6 mill er NOK 4,0 mill fordring på SIVA Moelv Næringspark AS (4,0 mill i 2001), lån til ansatte utgjør NOK 1,4 mill (1,5 mill i 2001) og selvassuransfond skadeforsikring NOK 2,0 mill (2,6 mill i 2001).

NOTE 5. Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i all hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

NOTE 6. Garantiansvar

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Lånegarantier/finansielle garantier	519,8	597,5	505,0
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelses- og forskuddsgarantier	100,7	111,7	18,7
Skattetrekksgarantier	30,7	30,6	30,9
Sum	651,2	739,8	554,6

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

NOTE 7. Varige driftsmidler og fast eiendom

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	SUM
Anskaffelsesverdi per 01.01.	3,7	51,0	2,7	1,0	58,4
Tilgang	0,0	4,9	0,0	0,4	5,3
Avgang anskaffelsesverdi	0,0	4,1	0,0	0,2	4,3
Anskaffelsesverdi pr. 31.12.	3,7	51,8	2,7	1,2	59,4
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	0,0	28,2	2,1	0,5	30,8
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	0,9	0,0	0,1	1,0
Årets avskrivninger	0,0	3,0	0,1	0,2	3,3
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	0,0	30,3	2,2	0,6	33,1
Bokført verdi 01.01.	3,7	22,8	0,6	0,5	27,6
Bokført verdi 31.12.	3,7	21,5	0,5	0,6	26,3
Ordinære avskrivningssatser i prosent	-	2,5-10	10	20	

NOTE 8. Lønn og pensjonskostnader/pensjonsforpliktelser
8.1 Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Lønn	13,2	7,2	6,4
Arbeidsgiveravgift	2,4	1,5	1,2
Pensjonskostnader	2,9	0,1	-3,1
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskaper	1,1	0,4	0,4
Sum	19,6	9,2	4,9

8.2 Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	1,9	1,8	0,6
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	2,4	2,4	1,5
Pensjonskostnad (brutto)	4,3	4,2	2,1
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-5,1	-5,3	-5,1
Resultatførte estimatendringer og avvik	3,7	1,2	-0,1
Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger	2,9	0,1	-3,1

8.3 Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Balanse per 01.01.			
Opptjening av fremtidige pensjoner	31,5	19,2	20,3
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	2,7	1,7	1,2
Pensjonsforpliktelser (brutto)	34,2	20,9	21,5
Pensjonsmidler	-84,3	-69,4	-66,0
Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering	-50,1	-48,5	-44,5
Balanse per 31.12.			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	37,5	34,2	23,3
Pensjonsmidler (forventet)	-69,4	-70,6	-69,5
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-17,7	-13,7	-2,4
Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering	-49,6	-50,1	-48,6
Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres	-57,3	-53,7	-49,9
Sum pensjonsforpliktelser, sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierte ordninger	7,7	3,6	1,4

Selskapets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 38,0 mill per utgang 2002. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

Sikrede ordninger

For selskapets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er i sin helhet relatert til ordninger innenfor skatteloven. Overfinansieringen er vurdert til å være anvendbar ut fra ny lov om foretakspensjon.

8.4 Økonomiske forutsetninger

Beløp i NOK mill.	2002	2001	2000
Avkastning på pensjonsmidler	8,0%	8,0%	8,0%
Diskonteringsrente	7,0%	7,0%	7,0%
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,3%	3,3%	3,3%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5%	2,5%	2,5%

Pensjonsforpliktelsene omfatter for de sikrede ordninger i alt 115 personer, herav 44 aktive og 71 pensjonister. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjestående tjenestetid på medlemsmassen på 15 år.

NOTE 9. Aksjer i datterselskaper

Beløp i NOK 1000	Eierandel i prosent	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2002
Moelven Industrier ASA eier:					
Moelven Treindustri AS	100,0	300 000	20 000 000	300 000	260 186
Moelven Timber AS	100,0	100 000	10 000	100 000	110 897
Moelven Van Severen AS	100,0	35 000	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0	15 000	1 500	15 000	15 005
Moelven Våler AS	100,0	48 000	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	100,0	30 000	3 000	30 000	30 005
Moelven Numedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Telemarksbruket AS	100,0	5 000	500	5 000	5 000
Moelven Notnäs AB	100,0	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	71 532
Moelven Wood AS	100,0	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0	18 000	1 800	18 000	18 005
Moelven Hen AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Gol AS	100,0	2 500	250	2 500	2 505
Moelven List AB	100,0	SEK 5 500	55 000	SEK 5 500	15 682
Moelven Fireguard AS	100,0	19 000	19 000	19 000	17 500
Aicher GmbH	85,0	€ 435	85 000	€ 435	9 218
Moelven Limtregruppen AS	100,0	20 000	2 000	20 000	30 000
Moelven Byggindustri AS	100,0	40 000	4 000	40 000	55 000
Moelven ByggModul AS	100,0	31 688	158 440	31 688	50 299
Moelven ByggModul AB	100,0	SEK 5 000	50 000	SEK 5 000	26 076
Moelven Byggfinansiering AS	100,0	100	100	100	3 050
Moelven Elektro AS	100,0	9 500	47 500	9 500	9 500
Moelven Engineering AS	100,0	3 000	3 000	3 000	7 200
Mocon Holding AS	91,2	62 000	62 000	62 000	68 795
Moelven Westwood AB	100,0	SEK 107 046	40 000 000	SEK 107 046	99 580
Moelven Finans AS	100,0	115 500	3 300 000	115 500	116 388
Moelven Service AS	100,0	500	500	500	500
Moelven Nor East AS	100,0	3 270	3 270	3 270	8 779
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	92,5	GBP 36	3 600	GBP 6	1
Sum Moelven Industrier ASA					1 153 728
Moelven Treindustri AS eier:					
Moelven Romedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Timber AS eier:					
Moelven Mjøsbruket AS	100,0	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Kværnum Bruk AS	100,0	2 000	4 000	2 000	2 360
Moelven Treinteriør AS	100,0	3 000	3 000	3 000	6 982
Moelven Eidsvoll AS	100,0	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0	32	32 500	32	35 578
Sum Moelven Timber AS					79 410
Moelven Westwood AB eier:					
Moelven Knappåssågen AB	100,0	SEK 2 000	20 000	SEK 2 000	2 385
Moelven Norsälven AB	100,0	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	44 514
Moelven Ransbysågen AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	13 513
Moelven Värmlands Trä AB	100,0	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	16 613
Moelven Component AB	100,0	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	6 197
UJ-Trading AB	100,0	SEK 1 500	15 000	SEK 1 500	7 154
Trädan i Karlstad AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	87
Lerans Såg AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	1 113
Skåre Kontorshotell AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	576
Moelven Wood AB	100,0	SEK 9 000	90 000	SEK 9 000	7 978
Modulpoolen i Sandsjöfors AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	25 961
Moelven Notnäs Wood AB	100,0	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	12 241
Norra Ny Skogs AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	1 002
Moelven Industrier AB	100,0	SEK 10 000	10 000	SEK 10 000	57 233
Nordisol Akustik i Karlstad AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	1 103
Sum Moelven Westwood AB					197 672

NOTE 9. Aksjer i datterselskaper forts.

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i prosent	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2002
Moelven Byggindustri AS eier:					
Nordia AS	100,0	22 000	2 200	22 000	52 610
Miljøveggen Distribusjon AS	100,0	100	10	100	100
Nordia Entrepriise AS	100,0	232	232	232	4 150
Sum Moelven Byggindustri AS					56 860
Moelven Industrier AB eier:					
Moelven Valåsen AB	100,0	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	141 492
Moelven Dalaträ AB	100,0	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	63 592
Eurowand AB	100,0	SEK 40 000	40 000	SEK 40 000	48 171
Sum Moelven Industrier AB					253 255
Eurowand AB eier:					
Moelven Hulåns Snickeri AB	100,0	SEK 800	8 000	SEK 800	2 146
Mocon Holding AS eier:					
Moelven Limtre AS	100,0	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Töreboda Limträ AB	100,0	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	42 000
Moelven Holzleimbau GmbH	100,0	€ 200	20	€ 200	0
Sum Mocon Holding AS:					85 028
Moelven Töreboda Limträ AB eier:					
Moelven Töreboda Poland Sp.zo.o	100,0	PLN 4	40	PLN 4	7
Modulpoolen i Sandsjöfors AB eier:					
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	100,0	SEK 3 600	36 000	SEK 3 600	0
Sandsjöfors Byggleasing AB	100,0	SEK 1 000	1 000	SEK 1 000	397
Sandsjöfors Fastighets AB	100,0	SEK 275	2 750	SEK 275	219
Sum Modulpoolen i Sandsjöfors AB					616
Moelven ByggModul AS eier:					
Moelven ByggModul Kirkenes AS	70,2	5 700	57 000	5 700	4 000
Moelven Nor East AS eier:					
OOO Moelven Nor East	100,0	RUR 675	67	RUR 675	200

NOTE 10. Aksjer og andeler i andre selskaper, langsiktig

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i prosent	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2002
Forestia Plater AS	9,9	100 000	99	9 900	10 045
Vamo AS ¹⁾	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS ¹⁾	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	7,7	130	1	10	10
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkorinvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Sum Moelven Industrier ASA					19 146

NOTE 11. Aksjer (20% -) og andeler i tilknyttede selskaper, etter egenkapitalmetoden

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i prosent	Verdi per 01.01.2002	Balanse Tilgang/avgang	Verdi 31.12.2002	Andel resultat
Vamo KS ¹⁾	40,5	72	-11	61	-11
Moelven Elementbygg KS ¹⁾	60,0	230	-	230	-
Sum		302	-11	291	-11

¹⁾ Vamo KS har gitt et lån til Moelven Industrier ASA på NOK 1,0 mill. per 31.12.02 (1,2 i 2001).

NOTE 12. Egenkapital

Beløp i NOK mill.	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen egenkapital	Årsresultat	SUM egenkapital
Balanse 01.01.2002	595,2	67,1	-15,4	164,2		811,1
Årsresultat					-14,8	-14,8
Anvendelse av årets resultat				-44,6	44,6	0,0
Utbytte egne aksjer				0,8		0,8
Egenkapitalsikring utenlandske datterselskaper				3,1		3,1
Avsatt til aksjeutbytte					-29,8	-29,8
Balanse 31.12.2002	595,2	67,1	-15,4	123,5	0,0	770,4

NOTE 13. Antall ansatte

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2002 var 11 (11 i 2001).

NOTE 14. Ytelser, lån og sikkerhetsstillelser til ledende ansatte, aksjonærer m.v.

Beløp i 1000 NOK	2002	2001	2000
Revisjonshonorar	320,0	290,0	260,0
Konsulenthonorar til revisor for andre tjenester	114,4	0,0	680,0
Godtgjørelse til styret	1 070,0	700,0	666,0
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	332,0	184,0	147,5
Lønn til nåværende konsernsjef	778,1	0,0	0,0
Andre ytelser til nåværende konsernsjef	64,0	0,0	0,0
Lønn til tidligere konsernsjef	1 560,5	1 660,8	1 505,0
Andre ytelser til tidligere konsernsjef	726,9	431,8	418,4

Lønn og andre ytelser til tidligere konsernsjef inkluderer beløp utbetalt til tidligere konsernsjef i oppsigelsestiden.

For 2002 utgjorde revisjonshonoraret for konsernet samlet NOK 3,7 mill (3,8 mill i 2001).

REVISJONSBERETNING FOR 2002

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2002, som viser et underskudd på kr 14.811.577 for morselskapet og et overskudd på kr 74.238.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav. Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimer, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2002 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 4. februar 2003
PricewaterhouseCoopers DA



Svein-A. Martinsen
Statsautorisert revisor

BEDRIFTSFORSAMLINGENS INNSTILLING

I møte 4. februar 2003 har bedriftsforsamlingen behandlet styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2002 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og dekning av årets underskudd i Moelven Industrier ASA.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap 2002 for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til utbytte og dekning av årets underskudd i Moelven Industrier ASA.

4. februar 2003



Jaakko Punkari
Bedriftsforsamlingens formann

A close-up portrait of a woman with long brown hair and bangs, smiling. She is wearing a white collared shirt, a dark red patterned necktie, and a light-colored blazer. A headset with a microphone is visible on the right side of her head. A name tag is pinned to her blazer. A semi-transparent grey banner with white text is overlaid across the middle of the image.

MoelvenKonsernets fellesnevner er en høyt utviklet industriell produk

Gurhild
MOELVEN



sjon rettet mot byggmarkedene. Konsernet består av 50 ulike selskap

«Velkommen til Moelven Industrier!» Den vennlige stemmen tilhører Gunhild Ørsjødal Sjøli en av de som betjener Moelvns sentralbord. Hun står sammen med sine kolleger, som Gry Synøve Einrem (bak) i forreste rekke som representant for de 3120 Moelven-ansatte når en henvender seg til Moelven-konsernet. Nå er slett ikke alle de 3.120 samlet på samme sted. Desentralisering er et stikkord for måten konsernet opererer på.

Moelven-konsernet består av 50 operative selskap, holding-selskaper, salgsselskaper og deleide virksomheter. Det geografiske tyngdepunktet er sørøst-Norge og mellom-Sverige. Mangfoldet er stort og virksomheten allsidig. Fellesnevneren er en høyt utviklet industriell produksjon rettet mot byggmarkedene. Siste år hadde konsernet en samlet omsetning på NOK 4,6 mrd.

Moelven-konsernet eies av finske og norske skogeier-organisasjoner med Metsäliitto Förvaltningsråd og Finnforest Oyj som majoritetsiere og Glommen Fond AS og Mjøsen Skogeierforening som minoritetsiere. Moelven Industrier ASA er et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi.

Grunnpillarer i Moelvens virksomhet

Virksomheten i Moelven er tuftet på flere grunnpillarar:

- Konsentrasjon om byggmarkedene i Skandinavia
- Produktene selges til profesjonelle kunder i byggmarkedene – såkalt business-to-business
- Fokus på hva som tjener kunden
- Fokus på industriell produksjon
- Trevirke som hovedbestanddel i byggproduktene
- Forskning og utvikling
- Desentralisert organisasjon
- Resultatorientert bedriftskultur

og papirprodusenter, sponplateprodusenter og bioenergiverk. Alle har det til felles at de bruker Moelvens produkter som innsatsvarer i sin produksjon.

Distribusjonssegmentet består av grossister, bygg-handelskjeder, trevarehandlere og Gjør-det-selv-kjeder (DIY), alle aktører som selger produktene videre i den form de blir levert fra Moelven uten ytterligere bearbeiding. Innen distribusjonssegmentet er distribusjonen svært viktig. Moelven har den siste tiden satset hardt på å bygge opp distribusjonen i Skandinavia mot bygghandelskjeder både gjennom etableringen av kundesentra og godt organiserte distribusjonsruter.

Moelven**Konsernet** opererer mot de profesjonelle byggmarkedene. Slutt

Konsentrasjon om byggmarkedene i Skandinavia

Moelven har allerede en sterk stilling innenfor mange markedssegmenter i Skandinavia og hadde 75 prosent av sine salgsinntekter fra disse markedene i 2002. Sentralt i konsernets strategi de kommende årene er å forsterke det geografiske fokuset på de tre skandinaviske landene Norge, Sverige og Danmark. Den planlagte veksten i konsernet skal skje i de skandinaviske markedene.

Business-to-business

Konsernet opererer mot de profesjonelle byggmarkedene og dermed indirekte mot sluttbrukeren som på sin side møter mange av Moelvens produkter i byggvareforretningene. Moelven definerer det skandinaviske byggmarkedet til å bestå av tre såkalte megasegmenter; industri, distribusjon og bygging (bygghefter/entreprenører) – alle med flere undersegmenter. Innen Moelvens produktsortiment på det skandinaviske markedet inngår nå etter hvert produkter fra Finnforest som Kertobjelker og plateprodukter. Moelven tar sikte på å være en fullsortimentsleverandør på det skandinaviske byggmarkedet.

Industrisegmentet består av en lang rekke kunder som for eksempel høvlerier, vindusprodusenter, dørprodusenter, møbelprodusenter, gulvprodusenter, limtreprodusenter, husprodusenter, masse-

Til Byggsegmentet (Byggherre/entreprenørsegmentet) leverer Moelven ferdige systemer slik som bærekonstruksjoner til haller, moduler til kontorer og boliger, og systeminnredninger til kontor og forretningsbygg. I alle tilfellene dreier det seg om komplette deler av hele bygg.

De fem virksomhetsområdene i Moelven har sin styrke innen ulike megasegment, avhengig av virksomhetens art. Virksomhetsområdet Timber opererer mest mot megasegmentet industri, virksomhetsområdet Wood har sitt fokus mot megasegmentet distribusjon, mens de to virksomhetsområdene Byggmodul og Bygginnredning opererer mot megasegmentet bygghefter/entreprenører. Virksomhetsområdet Limtre har den mest komplekse kundestrukturen med kunder innen alle de tre megasegmentene.

Gjennom konsentrasjon om byggmarkedene sikres høy kompetanse og forståelse for hvordan markedene utvikler seg – og hvordan en skal tilpasse seg endrede markedsbetingelser.

Fokus på hva som tjener kunden

Et ankerfeste i Moelvens forretningsfilosofi er at alle virksomheter i konsernet skal ha fokus på hva som tjener kunden. Dette innebærer et kontinuerlig arbeid for å gi sluttbrukerne av konsernets varer og tjenester økt nytte.

Fokus på industriell produksjon

Det meste av Moelvans produksjon er kjennetegnet av høy grad av industrialisering. Hovedideen er at industrialisert produksjon skal sikre effektivitet og rasjonell utnyttelse av både personell og materialer. Konsernets virksomheter er stadig på søking etter nye industrialiserte prosesser og konsepter som kan utfordre eller komplettere de tradisjonelle måtene å gjøre ting på.

Trevirke som hovedbestanddel i byggproduktene

De fleste av Moelvans produkter har sin basis i det grønne «gull i skogen» – trevirket. Fra sluttbrukeren (forbrukeren) går det en direkte verdiskapende kjede tilbake til tømmeret som står på rot i skogen.

Moelven arbeider målbevisst for å øke graden av trevirke som materiale i byggprodukter. Det skjer på flere måter blant annet gjennom holdnings- og samarbeidsarbeid i samarbeid med bransjeforeninger og i forhold sentrale fag- og forskningsmiljøer både i Sverige og Norge. Også utviklingen av nye produkter der en baserer seg på trevirke i stedet for stål og betong, er viktig. En ser at en vinner fram på områder som tradisjonelt har vært forbeholdt andre materialer. Et eksempel på det er blant annet satsingen på veibruer i limtre som skjer i samarbeid med Statens Vegvesen i Norge.

Trevirke er fleksibelt og anvendelig i bruk. Det gir dessuten dekorative muligheter som ofte savnes i andre typer byggmaterialer.

brukeren på sin side møter mange av Moelvans produkter i byggvarebutikkene



Andelen av trevirke i Moelven-produktene er naturlig nok minst i Moelvans kontorløsninger (fleksible systeminnredninger), mens forbrukerrettede produkter som paneler, gulv og listverk er 100 prosent trebasert. Modulproduksjonen er utelukkende basert på trevirke som materiale for bærende konstruksjoner, vegger og interiør. Limtre er også med unntak av limet som brukes til å lime sammen lamellene, et rent treprodukt. Virksomhetsområdet Timber ligger nærmest skogen i verdiskapningskjeden og bruker naturlig nok 100 prosent trebasert råstoff. Gjennom en moderne sagbruksindustri sager og tørker Timber trevirke slik at det kan brukes som innsatsvare i ulike industrier.

Forskning og utvikling

Årlig investerer Moelven betydelige beløp og ressurser i Forskning og Utvikling (FoU). Moelvans FoU-aktivitet har som hovedmål å styrke konsernets forretningsutvikling basert på fremtidige krav i markedet. Deltakelse i utvikling av nye trebaserte produkter er en del av det enkelte selskaps ansvar, i samarbeid med konsernet sentralt. For Moelven dreier det seg på den ene siden om å tøyte de tekniske grensene for treets muligheter som materiale. På den annen side ser vi at hensynet til miljø, funksjon arkitektur og design påkaller større og større oppmerksomhet.

Samarbeid med anerkjente arkitekter, rådgivende ingeniørfirmaer, universiteter og forskningsinstitutter i inn- og utland er en viktig del av FoU-satsingen. Konsernet har engasjert seg sterkt i arbeidet med å øke kompetansen på alle nivåer og produktområder. I Norge er Tresenteret i Trondheim med sterk tilknytning til NTNU (Norges teknisk- naturvitenskapelige universitet) og Byggskolen på Lillestrøm gode eksempler på denne satsingen.

Av de produktområdene som det har vært satset mest FoU på det siste året, er beskyttelse av tre mot råte og brann. Ut fra hensyn til miljøet har konsernet tatt i bruk miljøvennlige impregneringsmidler og har også lyktes i å utvikle en helt tungmetallfri impregnering.

Videreutvikling av brannimpregnert tre og arbeidet med å oppnå offentlige godkjenninger har gitt resultater slik at disse produktene har oppnådd anerkjennelse og økt bruk i byggindustrien.

Et produktområde som ligger nært opp til limtre er massivt tre. Bygging med massive vegger, gulv og tak i massivt tre er en byggemetode som har sitt utspring i Østerrike og Tyskland. Byggemetoden har vakt stor interesse i Norden og Moelven har deltatt i flere pilotprosjekter i Norge som leverandør av elementer basert på egen limtreteknologi, men også med importerte elementer.

Desentralisert organisasjon

Hovedfilosofien bak Moelvns organisering er en sterk desentralisering med operative selskap som er

store byggvarekjedene. De operative enhetene fungerer dessuten som et støttende nettverk for hverandre i den daglige konkurransen. Moelvns desentraliserte organisasjon har få administrative nivå. Dette reduserer administrasjonskostnadene for konsernet og gir kortere beslutningslinjer og synliggjør resultatansvar i de lokale enheter.

Resultatorientert bedriftskultur

Virkomheten i Moelven er bygd på en resultatorientert bedriftskultur der de ansatte er hovedbærere av denne kulturen og de verdier den er bygd på. For konsernet representerer verdiene og den resultatorienterte bedriftskulturen viktige retningslinjer for måten en arbeider på og er på denne måten et nyttig og kostnadseffektivt supplement til mer formaliserte styringssystemer. Her er

MoelvenKonsernets desentraliserte organisasjon har få administrative

selvstendige enheter med fullt ansvar for resultatet av virksomheten de driver. Det sikrer nødvendig fleksibilitet i forhold til markedet. De enkelte enhetene har stor selvstendig myndighet innenfor gitte rammer og strategiske føringer som trekkes opp av konsernet sentralt og av ledelsen i de ulike virksomhetsområdene.

En desentralisert organisering sørger for korte beslutningsveier og stor fleksibilitet i forhold til utviklingen i markedet. De enkelte operative enheter konkurrerer i markeder preget av små fleksible enheter og må ivareta de samme hensyn til fleksibilitet og effektivitet.

Gjennom en overordnet og samordnet strategi - og koordinering av virksomhetene – får Moelvnselskapene ekstra styrke i markedet gjennom å være med i en større enhet der en kan trekke fordeler av felles tiltak og opplegg på utvalgte områder. Dette er spesielt viktig i forhold til de

Moelvns fire sentrale verdier som utgjør kjernen i bedriftskulturen:

Resultatorientering. Moelven har en vinnerkultur der medarbeiderne er opptatt av å nå de målene en har satt seg. Det er resultatene som teller. Denne resultatorienteringen er kombinert med en nøkternhet som også gjennomsyrr konsernet. Du skal tjene kronen før du bruker den.

Vilje til ansvar. Det er sterk vilje i konsernet til å ta ansvar. Det har sammenheng med den desentraliserte strukturen og at hver enkelt virksomhet har ansvar for egen lønnsomhet. Ansvaret ligger der verdiene skapes. Selvstendig ansvar skaper stolthet og lojalitet.

Respekt for medarbeiderne. Menneskeverd, respekt og toleranse er viktige verdier i Moelven. Det henger sammen med viljen til å ta ansvar. I en kultur preget av ansvar blir respekt for individet –



eller medarbeiderne helt sentralt – også fordi en er så avhengig av hverandre. Dermed blir det også lov å gjøre feil – og å lære av dem.

Ærlighet og åpenhet. Moelven har en åpen bedriftskultur der medarbeiderne skal være informert om det som skjer. Åpenheten skal være kombinert med ærlighet og redelighet.

Forretningsområdene

Moelven har organisert sin virksomhet i to forretningsområder, Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri som igjen har ansvaret for fem virksomhetsområder. Innen Moelven Treindustri ligger virksomhetsområdene Timber (sagbrukene), Wood (foredlingsbedriftene) og Limtre (limtreproduksentene). Innen Moelven Byggindustri ligger virk-

Virksomhetsområdene Wood og Limtre foredler industritre slik det kommer fra Timber til byggvarer som konstruksjonsvirke, limtre, lister, gulv og paneler og leverer sine produkter til blant annet de store byggvarekjedene. Leveransene fra Moelven via byggvarekjedene i Skandinavia er i sterk vekst. Limtre fra Moelven er også ofte benyttet som bærende konstruksjoner i store bygg. Moelven Wood og Moelven Limtre selger hovedtyngden av sine produkter på det skandinaviske byggmarkedet.

Moelven Byggindustri omfatter virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning. Forretningsidéen er å effektivisere tradisjonelle bygg- og håndverkstjenester gjennom utviklingen av industrialiserte konsepter som leveres med tilhørende

nivå. Det reduserer kostnadene og synliggjør resultatansvar i enhetene

somhetsområdene Byggmoduler (yrkesbygg og elektroinstallasjoner) og Bygginnredning (innredning av yrkesbygg).

Moelven Treindustri driver sagbruk, foredlingsvirksomheter og limtreproduksjon på basis av gran og furu fra Norge og Sverige. Gruppen har til sammen om lag 2.000 ansatte fordelt på virksomheter i sørøst-Norge og Mellom-Sverige. Siste år hadde Moelven Treindustri en omsetning på om lag NOK 3,4 mrd.

De tre virksomhetsområdene i Moelven Treindustri; Timber, Wood og Limtre har ulik foredlingsgrad av trevirket.

Virksomhetsområdet Timber sager rundt tømmer slik det kommer fra skogen og foredler tømmerstokken til industritre og industriflis. Hovedpoenget er å få størst mulig verdiskapning av hver tømmerstokk. Industritre er den viktigste råvaren for produsenter av trebaserte byggvarer og enkelte andre industrier, mens industriflis brukes til produksjon av papir, bioenergi og sponplater. Skandinavia er det viktigste markedet for Timbers produkter, men noen av de operative enhetene utnytter også markedsmulighetene innenfor enkeltviser for eksport utenfor Skandinavia.

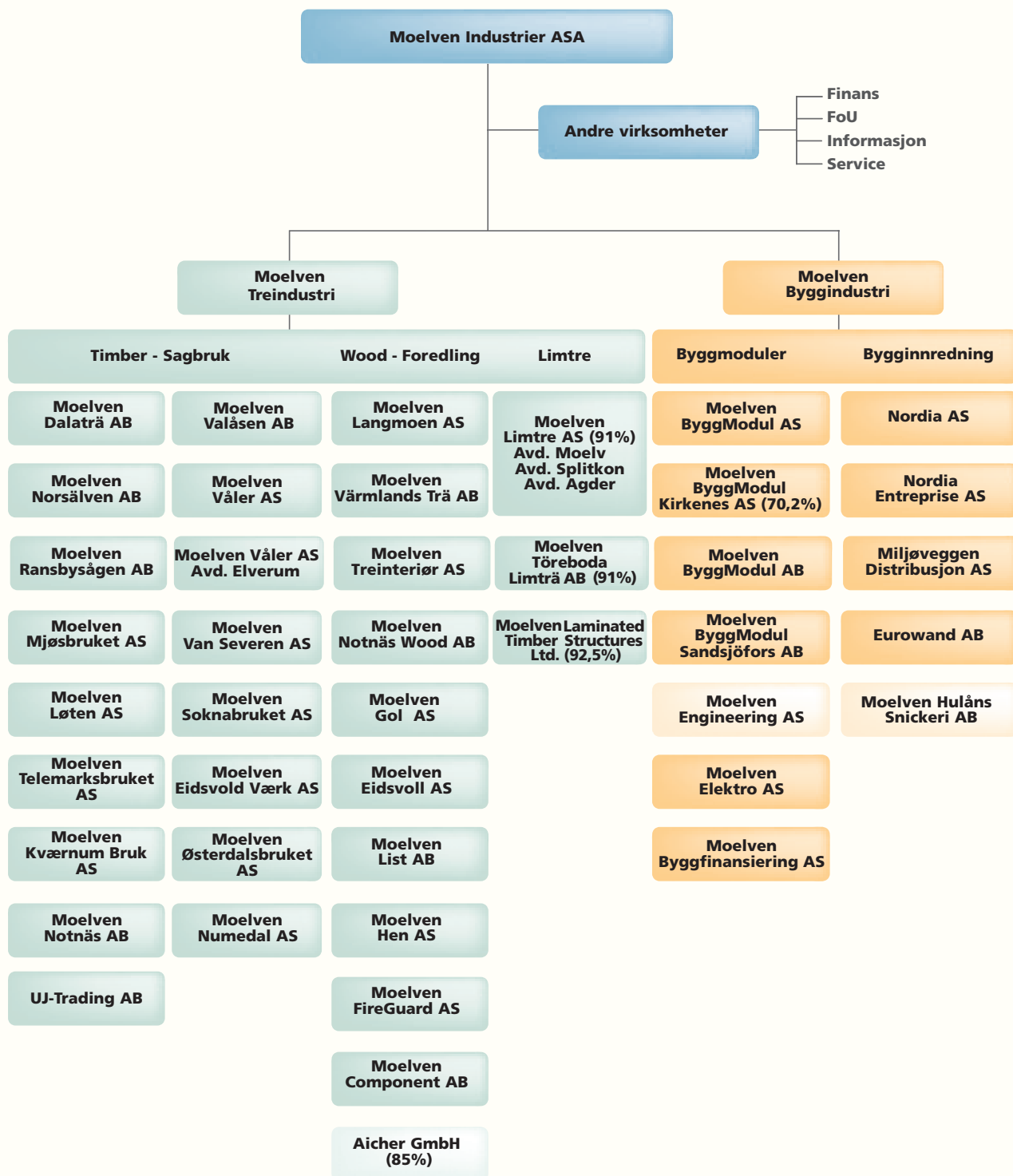
tjenester. Moelven Byggindustri har til sammen om lag 1 100 ansatte i Norge og Sverige. Omsetningen i 2002 var NOK 1,2 mrd.

Virksomhetene til Moelven Byggindustri skiller seg klart fra andre leverandører av byggvarer fordi produktene i hovedsak leveres ferdig montert, klare til bruk. Det er også et klart skille i forhold til tradisjonell entreprenørvirksomhet fordi en svært stor del av produksjonen foregår inne i fabrikk og ikke på byggeplassen.

Begge de to virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning opererer i hovedsak på det skandinaviske hjemmemarkedet med profesjonelle kunder som byggherrer eller entreprenører. Begge virksomhetsområder har sterke markedsposisjoner i Norge og Sverige.

Både modulbasert bygg og modulbaserte innredninger er konsepter som er godt tilpasset de økte krav til raske leveranser og høy fleksibilitet. Begge konsepter krever mindre bruk av arbeidskraft enn den tradisjonelle byggvirksomheten og er derfor mer kostnadseffektiv i produksjonen. Dette gir Moelvans industrialiserte byggkonsepter god konkurransekraft i forhold til tradisjonell byggevirk-somhet. Markedspotensialet er derfor betydelig.

Organisasjonskart per 31.12.02



↑ Kirkenes

↑ Tromsø

Lokalisering

Moelven-konsernet har hovedkontor i Moelv i Norge. Tyngden av konsernets bedrifter ligger i sørøst-Norge og mellom-Sverige. Men enkelte av produksjonsbedriftene ligger utenfor dette kjerneområdet i tillegg til at Moelven gjennom avdelings- og salgs/kundekontor samt distribusjonssentre er representert i store deler av Norge og Sverige for øvrig. I Danmark er Moelvns salgs- og distribusjonsorganisasjon under oppbygging.

● Timber

● Wood

● Limtre

● Byggmoduler

● Bygginnredning

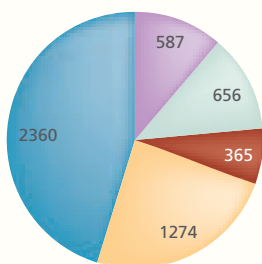
De viktigste faktorene som påvirker konsernets resultat er vist i tabellen under. I tabellen fremkommer det hvilken resultatvirkning en prosents endring i pris ville hatt dersom alle andre faktorer forble uforandret.

Tabellen viser også at de fleste faktorene knytter seg til sagbruksvirksomheten i Moelven Timber. Dette er også tradisjonelt den delen av konsernet som har hatt størst svingninger i resultat.

Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje for en prosentvis endring i pris

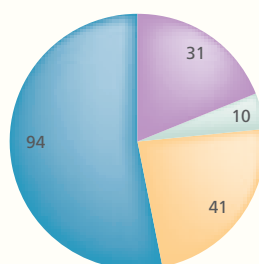
Faktor	Driftsresultat NOK mill.	Virksomhetsområde	NOK per aksje
Pris på høvlede varer i Skandinavia	13	Wood	0,11
Virkepriser	13	Timber	0,11
Modulpriser, næringsbygg	7	Byggmoduler	0,06
Priser på gran	7	Timber	0,06
Priser på furu	7	Timber	0,06
Permanent endring av EUR - NOK/SEK	4	Timber	0,04
Pris på råstoff til masse og papir	2	Timber	0,02

Driftsinntekter per virksomhetsområde
NOK mill. 2002



- Bygginnrøding
- Byggmoduler
- Limtre
- Wood-foredling
- Timber-sagbruk

Driftsresultat per virksomhetsområde
NOK mill. 2002



- Bygginnrøding
- Byggmoduler
- Limtre (neg.)
- Wood-foredling
- Timber-sagbruk

Hovedtall for fem år

(Beløp i NOK mill.)	2002	2001	2000	1999	1998
KONSERNET					
Driftsinntekter	4 618,4	4 516,5	4 745,9	3 525,7	3 027,4
Av- og nedskrivninger	147,4	161,4	159,8	110,1	93,0
Driftsresultat	139,4	92,7	223,0	89,6	52,7
Finansposter	-40,3	-53,5	-63,4	-43,1	-29,9
Resultat før skatt	99,1	39,2	159,6	46,5	22,8
Totalkapital	2 140,2	2 392,8	2 345,2	1 927,5	1 892,9
Egenkapital i prosent	42,9	36,7	37,5	32,6	33,1
Driftsmargin i prosent	3,0	2,1	4,7	2,5	1,7
Kontantstrøm fra driftsresultat	286,8	254,1	382,8	199,7	145,7
Investeringer	119	105	77	72	104
Antall ansatte	3 120	3 149	3 046	2 404	2 298
Proforma konsern, med Forestia AS, Westwood AB (konsern) og Notnäs AB i perioden 2000 – 1998.					
Driftsinntekter	4 618,4	4 517	4 828	4 717	4 587
Av- og nedskrivninger	147,4	161	160	161	157
Driftsresultat	139,4	92,7	223	77	45
Driftsmargin i prosent	3,0	2,1	4,6	1,6	1,0
Antall ansatte	3 120	3 149	3 046	3 196	3 143
TREINDUSTRI					
Driftsinntekter	3 380,8	3 324,8	3 685,7	2 444,2	1 998,7
Av- og nedskrivninger	116,4	138,5	138,8	90,0	71,8
Driftsresultat	129,1	24,3	151,9	24,4	19,1
Finansposter	-32,9	-39,3	-47,4	-35,9	-30,6
Resultat før skattekostnad	96,2	-15,0	104,6	-11,5	-11,5
Totalkapital	2 281	2 208,3	2 182,6	1 460,9	1 427,0
Driftsmargin i prosent	3,8	0,7	4,1	1,0	1,0
Kontantstrøm fra driftsresultat	245,5	162,8	290,7	114,4	90,9
Investeringer	104	77	63	47	73
Antall ansatte	1 936	2 019	2 022	1 436	1 316
Timber – sagbruk					
Driftsinntekter	2 360,1	2 398,9	2 723,3	1 568,0	1 309,0
Av- og nedskrivninger	77,5	100,3	94,3	72,4	52,4
Driftsresultat	93,6	1,2	94,1	3,8	4,5
Driftsmargin i prosent	4,0	0,1	3,5	0,2	0,3
Investeringer	72	46	44	40	65
Antall ansatte	1 006	1 043	1 126	1 100	1 048
Wood – foredling					
Driftsinntekter	1 273,8	1 160,7	1 222,1	620,5	547,4
Av- og nedskrivninger	25,0	22,6	25,7	17,6	19,4
Driftsresultat	40,6	32,0	41,7	13,4	15,0
Driftsmargin i prosent	3,2	2,8	3,4	2,2	2,7
Investeringer	20	24	10	7	9
Antall ansatte	627	647	570	336	268
Limtre					
Driftsinntekter	364,6	383,4	536,0	530,8	434,6
Av- og nedskrivninger	13,9	15,5	18,8	18,9	15,7
Driftsresultat	-5,1	-8,9	16,1	7,2	-0,4
Driftsmargin i prosent	-1,4	-2,3	3,0	1,4	-0,1
Investeringer	13	7	9	11	9
Antall ansatte	303	322	326	414	326
Proforma Treindustri, med Forestia AS, Westwood AB (konsern) og Notnäs AB i perioden 2000 - 1998.					
Driftsinntekter	3 380,8	3 324,8	3 767,7	3 605,5	3 258,3
Av- og nedskrivninger	116,4	138,5	138,8	129,9	135,8
Driftsresultat	129,1	24,3	151,9	22,8	11,4
Driftsmargin i prosent	3,8	0,7	4,0	0,6	0,3
Antall ansatte	1 936	2 019	2 022	2 228	2 161
BYGGINDUSTRI					
Driftsinntekter	1 240,8	1 230,0	1 094,3	1 087,6	1 034,1
Av- og nedskrivninger	22,8	18,1	15,1	12,1	9,2
Driftsresultat	41,7	71,9	71,0	88,2	61,3
Finansposter	8,2	9,5	7,5	8,8	8,5
Resultat før skatt	49,9	81,4	78,6	97,0	69,8
Totalkapital	612,8	660,5	524,9	520,9	499,3
Driftsmargin i prosent	3,4	5,8	6,5	8,1	5,9
Kontantstrøm fra driftsresultat	64,5	90,0	86,1	100,3	70,5
Investeringer	10	26	12	18	25
Antall ansatte	1 123	1 080	978	900	923
ByggModul					
Driftsinntekter	655,8	590,0	542,9	561,6	557,2
Av- og nedskrivninger	12,9	8,5	7,6	6,8	5,7
Driftsresultat	10,3	30,5	29,0	42,7	19,2
Driftsmargin i prosent	1,6	5,2	5,3	7,6	3,4
Investeringer	7	21	6	6	7
Antall ansatte	534	514	414	412	459
Bygginnrødding					
Driftsinntekter	586,9	641,9	551,4	526,0	476,9
Av- og nedskrivninger	9,9	9,6	7,5	5,3	3,5
Driftsresultat	31,4	41,4	42,0	45,5	42,1
Driftsmargin i prosent	5,4	6,4	7,6	8,7	8,8
Investeringer	3	5	6	12	18
Antall ansatte	589	566	564	488	464
ANNEN VIRKSOMHET					
Driftsinntekter	89,3	57	69	78	79
Av- og nedskrivninger	8,2	6	6	8	12
Driftsresultat	-31,4	-4	0	-23	-28
Finansposter	-15,6	-24	-24	-16	-8
Resultat før skattekostnad	-47	-27	-24	-39	-36
Kontantstrøm fra driftsresultat	-23,2	3	6	-15	-16
Antall ansatte	60	50	46	68	59

Europas ledende aktør innen treindustri

Det finske skogeiereide konsernet Finnforest, som eier 60,9 prosent av aksjene i Moelven Industrier, er et raskt voksende internasjonalt selskap og er inkludert Moelven den største aktøren i Europa når det gjelder mekanisk treindustri. Konsernet opererer i over 20 land og har over 7.500 ansatte. Målet er å bli markedsleder i Europa når det gjelder trebaserte løsninger for bygging, handel og industri.

Dagens Finnforest ble etablert i 1999 gjennom en sammenslåing av enhetene i Metsälitto-konsernet (Finnforest, Metsä Timber og Metsäliitto SW) som drev virksomhet innenfor mekanisk treindustri. Finnforest har en omsetning på EUR 1,8 mrd. og er en del av Metsäliitto-gruppen som eies av finske skogeiere.

og grossister så vel som leverandører av byggsystemer. Finnforests nettverk av 20 salgs- og markedsføringsselskap i ulike land er organisert i fire grupper for best å kunne betjene kundene innen industri, videresalg og konsumentløsninger samt byggindustrien. Hvert av disse selskapene tilbyr hele produktspektret fra Finnforest i sine respektive markeder. Distribusjonen av produkter og tilhørende tjenester skjer gjennom egne distribusjonssentra i hvert land.

Markedssamarbeid. Moelven er et selvstendig datterselskap innenfor Finnforests samlede strategi og skal fokusere sin virksomhet på Skandinavia. Både markeds- og produktmessig kompletterer Finnforest og Moelven hverandre. Moelvens hovedmarkeder er i Skandinavia, mens Finnforest har

MoelvenKonsernets majoritetseier Finnforest er et raskt voksende i

Finnforests forretningsstrategi baserer seg på tre strategiske forretningsvirksomheter; industriell sluttanvendelse, løsninger for handelen- og konsumenter samt byggsystem. Målet med strategien er å tilby kunden en fungerende løsning etter prinsippet «One shop».

Kjernevirksomheten. Konsernets kjernevirksomhet er produksjon og markedsføring av foredlede trebaserte produkter. Virksomheten er organisert i to industrielle divisjoner: Solid Wood og Engineered Wood.

Finnforest satser kraftig på å øke foredlingsgraden på konsernets produkter. Gode eksempler på dette er Kertotre, varmebehandlet tre, I-bjelker, limtre, parkettkonsept, tak-, vegg- og gulvsystem samt Pohjola stadion-konseptet.

De fleste av Finnforests operative enheter er lokalisert i Finland, men konsernet har produksjonsenheter også i andre europeiske land. Finnforest har i tillegg bygd ut et omfattende salgs- og distribusjonsapparat som omfatter mange europeiske land i tillegg til USA, Kina og Japan. Over 80 prosent av konsernets samlede omsetning skjer på markeder utenfor Finland.

Kundene. Finnforests kunder inkluderer industrielle sluttbrukere, DIY ("Do It Yourself")-markedet





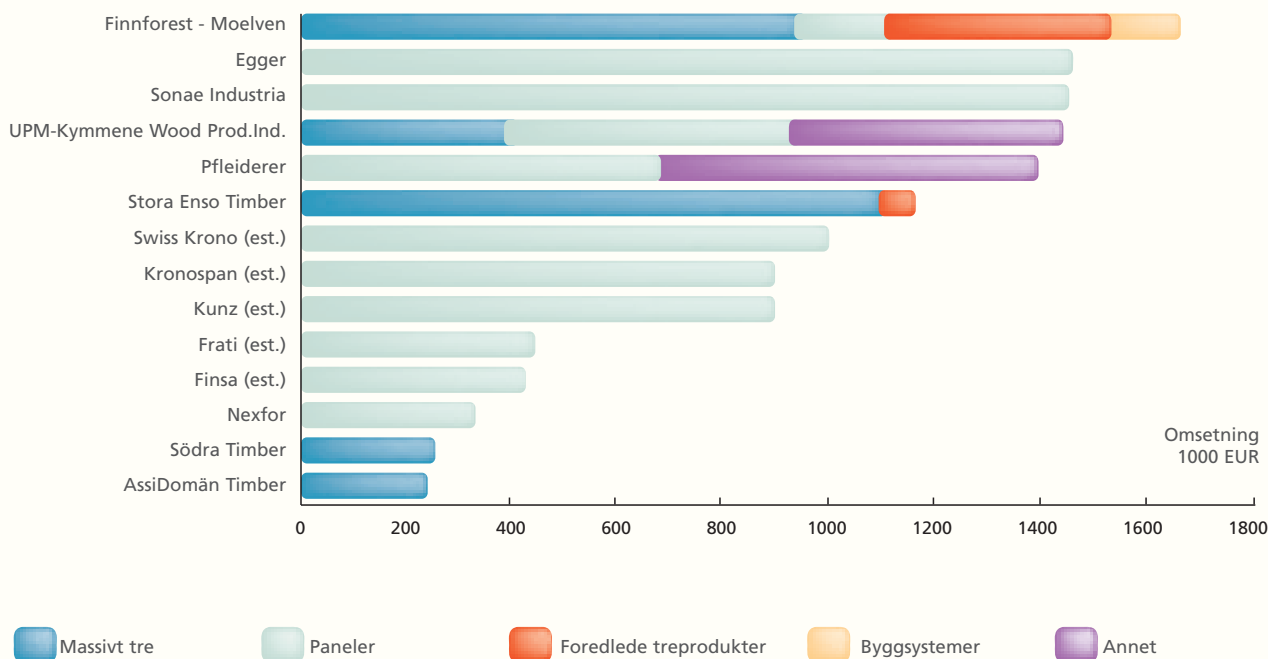
Finnforest har utviklet et eget konsept for bygging av stadionanlegg, som her fra Pohjola stadion i Helsingfors

Internasjonalt selskap og er størst i Europa innen mekanisk treindustri

sine viktigste markeder i Storbritannia, Tyskland, Frankrike, Finland og sentral-/østeuropeiske land. Moelven får økt avsetning på sine produkter gjennom markedsføring, salg og distribusjon i Finnforests omfattende markeds- og distribusjonsnett i Europa, mens Finnforest nyter godt av Moelvens sterke posisjon i det skandinaviske hjemmemarkedet.

Gjennom et omfattende markeds- og produktmessig samarbeid i Skandinavia får Moelven økt slagkraft ved at Finnforests Kerto- og plateprodukter innlemmes i Moelvens produktportefølje på det skandinaviske markedet. Moelven kan dermed tilby fullt produktsortiment til sine kunder i byggvarehandelen.

Europas største tremekaniske selskaper i 2002



Katarina Carlsson arbeider som produksjonsarbeider på sagbruket Moelven Norsälven AB i Karlstad kommune i Sverige. Det er ett av til sammen 16 sagbruk i Norge og Sverige i virksomhetsområdet Moelven Timber. Katarina har sammen med sine kolleger på saglinjen ansvaret for at tømmerstokkene blir saget i henhold til kundenes krav og ønsker. Faglig dyktighet blant de ansatte er en av de viktigste faktorene for en suksessrik produksjon der hovedpoenget er å få størst mulig verdiskapning av hver tømmerstokk.

Moelven Timber er Europas fjerde største produsent av industritre. Sammen med Finnforest, som eier 60,1 prosent av aksjene i Moelven-konsernet, utgjør Moelven/Finnforest Europas nest største produsent av industritre. Industritre er Timbers hovedprodukt og står for cirka 85 prosent av inntektene. Moelven Timber har 1006 ansatte og en årsumsetning på NOK 2,4 mrd.

MoelvenTimber består av til sammen 16 operative enheter i Norge og

TIMBER	Volum m³	Omsetning NOK mill.	Produkter	Antall ansatte
Moelven Dalaträ AB	120 000	195	Industritre furu	81
Moelven Norsälven AB	75 000	115	Industritre furu	48
Moelven Ransbysågen AB	55 000	85	Industritre gran og furu	32
Moelven Mjøsbruket AS	60 000	100	Industritre gran	40
Moelven Løten AS	37 000	70	Industritre furu	35
Moelven Våler AS avd. Elverum	30 000	55	Industritre gran og furu	19
Moelven Telemarksbruket AS	23 000	35	Industritre furu	23
Moelven Kværnum Bruk AS	20 000	30	Industritre gran	15
Moelven Valåsen AB	300 000	430	Industritre gran og furu	157
Moelven Notnäs AB	165 000	240	Industritre gran	95
Moelven Våler AS Avd. Våler *	160 000	245	Industritre gran og furu	94
Moelven Van Severen AS *	120 000	175	Industritre gran	77
Moelven Soknabruket AS *	130 000	205	Industritre gran og furu	93
Moelven Eidsvold Værk AS *	95 000	130	Industritre gran	72
Moelven Østerdalsbruket AS *	55 000	80	Industritre gran og furu	47
Moelven Numedal AS	50 000	80	Industritre gran	45
Øvrige		90		30
Total	1 500 000	2 360		1 006

* Selskaper med både sag og foredling, kun data for sag presenteres.



Sverige og har 1006 ansatte og en årsumsetning på NOK 2,4 milliarder





Adm. dir. i Moelven Timber, Anders L. Fossum.

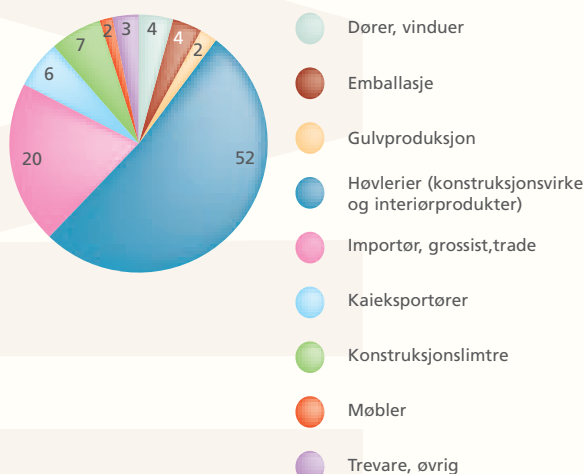
Moelven Timber sager rundt tømmer og foredler tømmerstokken til produktene industritre og industriflis. Industritre er den viktigste råvaren for produsenter av trebaserte byggvarer og enkelte andre industrier, mens industriflis brukes til produksjon av papir, bioenergi og sponplater. Miljøhensynene har ført til økt satsing på bioenergi. Det øker også betydningen av industriflis.

Marked og spesialisering. Moelven Timber har gjennom mange år lagt stor vekt på spesialisering av produksjonen av industritre ut fra kunnskap om de ulike kundegruppenes behov. Det gir muligheter for å maksimere verdiskapningen og utnytte tømmerstokken på den økonomisk gunstigste måten.

MoelvenTimbers forretningskonsept er å skape størst mulig verdiskap

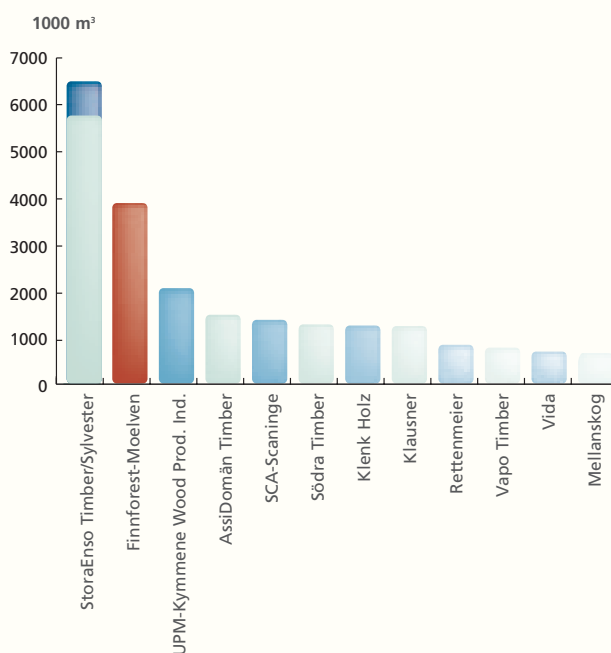
Moelven Timber er det største virksomhetsområdet i Moelven-konsernet og sto i 2002 for om lag halvparten av konsernets driftsinntekter. Moelven Timber foredler sagtømmer og knytter forbindelseslinjene mellom skogen og markedene. Basert på det fornybare råstoffet skogen representerer, er forretningskonseptet å skape størst mulig verdi av hver enkelt tømmerstokk. Det forutsetter omfattende markedskunnskap og salg til utvalgte kunder i bestemte markedssegment.

Driftsinntekter i prosent per segment



Skandinavia er hovedmarkedet, men nisjeprodukter til trebearbeidende industri utenfor Skandinavia er også viktig for lønnsomheten. Det er produsenter av trebaserte byggvarer som er den største kundegruppen. De viktigste kundene for Moelven Timber finnes innen segmentene dør-, vindus- og interiørprodusenter samt produsenter av konstruksjonsvirke til bygg. Den årlige produksjonen av industritre i Moelven Timber ligger på om lag 1,5 mill m³. Av dette foredles 1/3 del til

Største europeiske produsenter av industritre



byggvarer av Moelven Wood eller Moelven Limtre. Totalt skjer leveransene til om lag 1 500 kunder.

Industriflis. Markedet for industriflis er regionalt. Flis med relativt store fraksjoner som er hogget mens treet har sin naturlige fuktighet, selges til et titalls produsenter av masse og papir. Totalt selges det om lag 1 million faste m³ av denne typen produkter hvert år og det innebærer at Moelven Timber er en av de største leverandørene av industriflis i sine regioner. Sagbrukene produserer også flis med mindre fraksjoner som er flis av tørt tre. Av den samlede produksjonen hvert år på cirka 0,5 million faste m³, går 80 prosent til sponplateindustrien og 20 prosent til produsenter av bioenergi. Masse- og papirindustrien får om lag 1/3 av sitt råstoff fra sagbruksindustrien, mens de øvrige

tømmeret som hogges i skogen. Dette innebærer at det er et sterkt og gjensidig avhengighetsforhold mellom skogeierne og sagbruksindustrien. Skogeierne er avhengig av en konkurransedyktig industri for å få solgt sitt sagtømmer til akseptable priser, mens sagbruksindustrien er avhengig av stabile og forutsigbare leveringsforhold for å sikre lønnsomheten i industrien.

Det årlige hogstkvantumet i norske og svenske skoger utgjør om lag 75 mill. m³ tømmer, noe som tilsvarer ca 2/3 av den årlige tilveksten i skogene. Moelven Timber har på sin side et årlig forbruk av tømmer på 3,5 mill m³ noe som tilsvarer i underkant av 10 prosent av det tømmeret som hogges i Norge og Sverige og som er egnet for denne typen produksjon. Moelven Timber er en betydelig aktør i

ning av hver enkelt tømmerstokk basert på fornybart råstoff fra skogen



2/3 kjøpes som tømmer direkte fra skogeierne og foredles til industriflis av masse- og papirindustrien selv før den går videre i produksjonen.

Fornybart råstoff. Råstoffet for Moelven Timber er fornybart fordi det består nesten utelukkende av gran og furu fra Norge og Sverige. Gran utgjør om lag 55 % av råstoffet, mens resten er av furu. De siste årene har andelen furu vært økende. Råstoffet utgjør den største delen av produksjonskostnadene for Moelven Timber, i mange tilfelle så mye som to-tredjedeler. Samtidig utgjør tømmer til sagbruksindustrien nesten en tilsvarende andel av det

markedene for tømmer og råstoff til masse- og papirindustrien i sørøstlige deler av Norge og Mellom-Sverige.

Tømmerprisene. Tømmerprisene i Skandinavia og prisen for industritre i det europeiske markedet er to av faktorene som betyr mest for lønnsomheten i Moelven Timber. Prisendringene i disse markedene har historisk sett ført til betydelige svingninger i resultatet. Moelven Timber har de siste årene styrket sin posisjon i utvalgte råstoffmarkeder og økt spesialiseringen innen produksjonen av industritre for å redusere svingningene i resultatet.

A woman with blonde hair, wearing a dark suit, is running through a snowy field. She is holding a white brochure with blue text and images. The brochure has the title 'HVA ER SØSKEN' at the top and bottom. The background shows a snowy landscape with some trees and a building in the distance.

MoelvenWood består av til sammen 16 operative enheter i Norge og

Lena Florman er leder for kundesenteret i Moelven Wood AB i Karlstad, Sverige. Hun er en viktig brikke i den offensiven virksomhetsområdet Moelven Wood har satt inn for å erobre markedsandeler på det skandinaviske markedet. Offensiven skjer både gjennom utbygging av kundesentere i Sverige og Norge - og distribusjon i forhold til byggvarekjedene som er blant Woods viktigste kunder. Kjedene skal tilbys et bredt produkt-sortiment – og de skal kunne bestille varer med korte leveringstider. Lageret skal være på veien.

Satsning på kundesentere og distribusjon er to av stikkordene for den offensiven som skjer innen Moelven Wood. Markedsbearbeiding, salg og kundebehandling sentraliseres. Moelven Wood består av til sammen 16 operative enheter i Norge og Sverige og har 627 ansatte og en årsomsetning på NOK 1,3 mrd.

Sverige og har 627 ansatte og en årsomsetning på NOK 1,3 milliarder

WOOD	Omsetning NOK mill.	Antall ansatte
Moelven Langmoen AS	130	62
Moelven Hen AS	55	15
Moelven Gol AS	35	13
Moelven Eidsvoll AS	100	79
Moelven Aicher GmbH	110	91
Moelven Treinteriør AS	50	23
Moelven FireGuard AS	40	31
Moelven Värmlands Trä AB	100	33
Moelven List AB	55	43
Moelven Component AB	70	41
Moelven Østerdalsbruket AS *	65	15
Moelven Van Severen AS *	110	33
Moelven Soknabruket AS *	20	3
Moelven Våler AS *	55	24
Moelven Eidsvold Værk AS *	145	31
Moelven Notnäs Wood AB *	90	26
Moelven Valåsen Wood AB	110	26
Øvrige	-66	38
Total	1 274	627
* Selskaper med både sag og foredling, kun data for foredling presenteres		



Adm. dir. i Moelven Wood, Dag E. Sand.

Omlag 90 prosent av produksjonen på i alt 570.000 m³ går i dag til disse markedene og dette er en andel som skal økes.

Nær 92 prosent av driftsinntektene til Moelven Wood stammer fra leveranser til det skandinaviske hjemmemarkedet. På dette markedet selges en stor andel av omsetningen til rehabilitering, ombygging og tilbygg av boliger og fritidshus. Produksjonen skjer ved 16 ulike anlegg, mens markedsføring, salg og distribusjon i Skandinavia skjer med felles koordinering.

Byggvarekjedene. Moelven Wood samarbeider tett med landsomfattende og pan-skandinaviske byggvarekjeder i Skandinavia som selger Woods produkter. Dette samarbeidet er utviklet de siste årene

MoelvenWood samarbeider tett med landsomfattende byggvarekjeder.

Wood er det virksomhetsområdet i Moelven-konsernet som produktmessig er mest forbrukerrettet. De fleste forbrukere i Skandinavia vil på en eller annen måte ha stiftet bekjentskap med et produkt fra Moelven Wood i byggvarehandelen.

Det dreier seg om interiørprodukter som innvendige paneler, gulvbord og listverk, byggtreprodukter samt produkter som er beskyttet mot råte eller brann. Moelven Wood skal utvide sin produktportefølje med produkter fra Finnforest og vil dermed tilby et bredere produktsortiment til sine kunder.

90 prosent på Skandinavia. Moelven Wood står sterkt i Norge og Sverige og har dessuten ekspandert på det danske markedet.

der kundesentere og distribusjon er avgjørende. Wood skal supplere sin produktportefølje med produkter fra Finnforest og kan dermed også tilby sine kunder et bredere produktsortiment både i Norge, Sverige og Danmark.

Markedsleder. Moelven Wood er markedsleder i hjemmemarkedene innenfor de fleste av sine produktgrupper. Den store distribusjonstettheten gjør det mulig å levere varepartier tilpasset sluttbrukerens behov. Dette gir en effektiv logistikk-kjede med korte leveringstider.

Heltre og interiørprodukter. Den største enkeltstående produktgruppen fra Moelven Wood er heltre til konstruksjonsformål. Interiørprodukter (gulv, paneler til vegg og tak samt lister) er den nest



største produktgruppen og står for om lag 30 prosent av driftsinntektene. Wood leverer overflatebehandlede interiørprodukter og utvendige kledninger i flere farger. En annen type produkter fra Moelven Wood er komponenter til dørproduksjon.

Produktprogram. Moelven Wood har også et produktprogram til hus og hage. Produktene leveres med eller uten impregnering og/eller overflatebehandling. Dagens impregnering i Norge er basert på mer miljøvennlige impregneringsmidler enn tidligere.

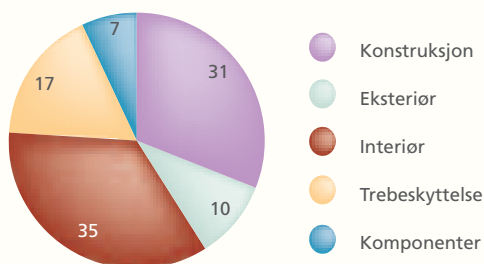
Tre som ikke brenner. Tre som ikke brenner høres ut som en selvmotsigelse. Men det er det ikke. Moelven Wood leverer branntrygge treprodukter.

Det er oppnådd gjennom en helt spesiell impregneringsprosess og innebærer nye og spennende muligheter for bruk av trevirke der brannforskriftene setter spesielle krav. Det betyr at branntrygge treprodukter kan brukes der de arkitektoniske kravene om bruk av tre normalt ikke lar seg forene med kravene til brann sikkerhet. Dette kan være kledning som krever brannskiller, himling i bygg hvor det oppholder seg et stort antall mennesker eller i produksjonen av tremøbler til passasjerskip. Eksempel på større bygg der det er brukt branntrygt tre er hovedflyplassen på Gardermoen (Oslo Lufthavn Gardermoen, Norge) og Hamar OL-Amfi (Hamar, Norge).

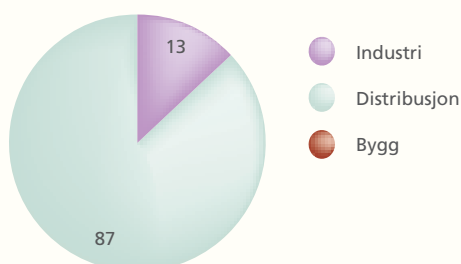
I dette samarbeidet er utviklingen av kundesentre og distribusjon viktig



Driftsinntekter i prosent per produktgruppe



Driftsinntekter i prosent per megasegment



Åge Holmestad er teknisk direktør i Moelven Limtre. Han er også en viktig idèutvikler og konstruktør når det gjelder nye limtreprodukter og er en av mennene bak fagverkskonstruksjonene som gjorde det mulig å bygge OL-hallene i Hamar, Lillehammer og Oslo Lufthavn Gardermoen i limtre. Dette konseptet er nå videreført til også å omfatte veibruer i limtre som er blitt et nytt viktig satsingsområde. Kraftledningsmaster i limtre er også et viktig produktområde.

Moelvens **Limtrevirksomhet** har til sammen 303

Moelven er den ledende limtreprodusenten både i Norge og Sverige. Moelvens limtrevirksomhet er profilert på grunn av at limtre er brukt i signalbygg i begge land. Virksomhetsområdet Moelven Limtre består av fire produksjonsenheter. Av disse er den største Moelven Töreboda AB i Sverige, mens de øvrige tre er samlet under selskapet Moelven Limtre AS i Norge og lokalisert på tre steder. Kerto-bjelker fra Finnforest skal innlemmes i produktporteføljen for det skandinaviske markedet og utgjør et viktig og nyttig supplement til limtreproduktene. Moelven limtrevirksomhet har til sammen 303 ansatte og en årsumsetning på NOK 365 mill.

LIMTRE	Omsetning NOK mill.	Antall ansatte
Moelven Limtre AS	188	159
Moelven Töreboda Limträ AB	164	141
Øvrige	13	3
Total	365	303



ansatte og en årsomsetning på NOK 365 millioner

Signalbyggene med limtre er mange fra Moelven Limtre. I Sverige er Universeum i Göteborg tildelt Arkitekturriksdagens pris for «Nutida bästa byggnader». Det er basert på limtrekonstruksjoner fra Moelven Töreboda.

I Norge er Oslo Lufthavn Gardermoen og OL-hallene i Lillehammer og Hamar de mest kjente. Mest spektakulær er likevel den internasjonalt kjente Leonardobrau på E-18 i Ås utenfor Oslo.

De store signalbyggene er muliggjort på grunn av en såkalt knutepunktsteknologi for blant annet fagverksbuer som på mange måter har revolusjonert mulighetene for bruken av trekonstruksjoner i store og/eller spektakulære bygg.

Logistikk og distribusjon. Limtre i mindre kvanta, ofte brukt ved ombygginger eller påbygg av bolig- hus, selges som mange av Woods produkter gjennom byggvarehandelen. Det satses på god logistikk og et godt utbygd distribusjonsnett til byggvarekjedene og byggindustrien gjennom fast etablerte kjøreruter både i Norge og Sverige. Salg og distribusjon av Kerto-bjelker fra Finnforest samordnes på det svenske markedet med limtrebjelker fra Moelven Töreboda og produkter fra Moelven Wood AB. Denne samordningen av salg og distribusjon gir klare samordningsgevinster for både kunde og leverandør.

Store strukturendringer i Europa. Tradisjonelt har limtreindustrien levert prosjekter som har vært tilpasset den enkelte fabrikkas nasjonale markeds-

Moelv**ens**Limtrevirksomhet har i nært samarbeid med veimyndighetene



Tynset bro over Glomma i Norge er et eksempel på veibru i limtre.

Styrket markedsposisjon hjemme. Moelv**ens** limtrevirksomhet har styrket sin markedsposisjon i det norske og svenske hjemmemarkedet. I disse markedene er det fellestrekk mellom virksomhetsområdene Limtre og Wood, både når det gjelder kundestruktur, salg og distribusjon.

Av de samlede limtreleveransene fra Moelven er omtrent halvparten standard limtrebjelker som leveres til byggvarehandelen eller produsenter av ferdighus, vinterhager eller lignende. I forhold til kjededannelsen i byggvarehandelen er det arbeidet målbevisst med å selge inn produkter fra Limtre og effektivisere salgs- og markedsarbeidet.

behov. De senere årene er det imidlertid skjedd store strukturendringer i europeisk limtreindustri. Det er etablert en rekke større produsenter av limtre i standardiserte dimensjoner. Limtre produsert av nordisk gran og furu er ettertraktet i Europa og Japan. Spesielt Japan er fortsatt et viktig eksportmarked for standard limtrebjelker fra Moelven Töreboda. Den økte produksjonskapasiteten i Europa har bidratt til økt konkurranse og presset lønnsomhet. For Moelv**ens** norske limtreprodusenter har i tillegg den sterke kronekursen redusert konkurransekraften og ført til redusert satsning på eksportmarkedene.



Limtre gir spennende muligheter i bolighus.

utviklet store og små veibruer som er blitt et nytt satsningsområde

Bolighus. Limtre er mest brukt til bærende konstruksjoner i bolighus både når det gjelder nye hus og ved ombygging. Standard limtrebjelker er produkter som ofte brukes som erstatning for konstruksjoner i heltre, men er også med på å utvide bruken av tre som bærende konstruksjoner i bygg. Bruk av limtrebjelker på denne måten konkurrerer også med andre materialer som stål og betong.

Fordelene med å bruke limtre er et større utvalg av dimensjoner, god formstabilitet og gode styrkeegenskaper i forhold til vekt og volum. Limtre har også gode branntekniske egenskaper. Dessuten er limtre enkelt å tilpasse på byggplassen.

Limtre har gjennom en årrekke bidratt til større arkitektonisk frihet i kombinasjon med andre bygningsmaterialer som stål, betong og glass.

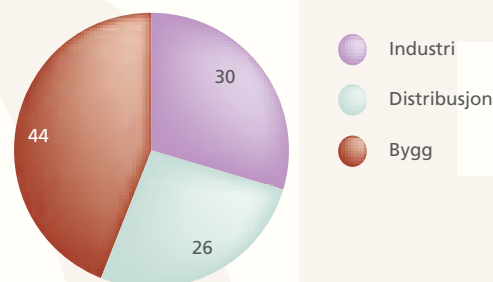
Sluttbrukerens behov. En større del av limtreleveransene tilpasses sluttbrukernes behov. Det skjer gjennom mindre tilpasninger av standard bjelker eller ved prosjektleveranser til forskjellige typer yrkesbygg, idrettshaller, kirker og bruer. Limtrekonstruksjoner er i det hele tatt svært godt egnet til næringsbygg/haller av ulik karakter.

Et nytt satsingsområde er store og små veibruer i limtre der Moelven Limtre har utviklet et nært

samarbeid med veimyndighetene. Det er utviklet spesielle konsept for bygging av bruer i limtre. Det siste året er flere bruer i limtre blitt tatt i bruk. Kommende år vil verdens lengste veibru i tre bli bygd over Glomma ved Flisa i Norge med limtre fra Moelven.

Få begrensninger. De kjente signalbyggene er eksempler på at det er få begrensninger på hva som kan leveres av limtre der arkitektoniske, miljømessige og branntekniske egenskaper ofte er avgjørende når limtre velges som bærekonstruksjoner i større bygg.

Driftsinntekter i prosent per megasegment



A man with glasses and a yellow shirt is looking up at a modern building with a wooden slat facade. The building has a dark roof and a large window. The man is in the foreground, looking up at the building. The building is in the background, with a wooden slat facade and a dark roof.

MoelvenByggmoduler har til sammen 534 ansatte fordelt på

Jo Vesterlid er arkitekt i Moelven ByggModul AS. Som arkitekt spiller han en sentral rolle når det gjelder utviklingen av modulbygg og økte anvendelsesmuligheter for denne type bygg. Det er brutt stadig nye barrierer i bruken av moduler. De siste årene er modulbygg i stadig større utstrekning blitt anvendt som løsning for ulike typer næringsbygg som hotell, kontorer, barnehager og skoler, men også som leilighetsbygg. For eksempel har en ved byggingen av et hybelbygg i Trondheim for første gang bygd med moduler i fire etasjer. Utenfor Stockholm bygges det boliger i funkisstil med moduler fra Moelven. Det er et langt skritt i produktutvikling fra den gamle «Moelven-brakka» til nye funkisboliger basert på moduler.

Moelven Byggmoduler er Skandinavias ledende produsent av modulbygg. Produksjonen skjer ved til sammen fire anlegg, to i Sverige og to i Norge. Den samlede produksjonskapasiteten er på 6.000 moduler årlig.

fire produksjonssteder og en årsomsetning på NOK 656 millioner

Produksjonen skjer innendørs i fabrikk og modulene leveres klare til bruk på byggeplassen. Det gir store fordeler i forhold til tradisjonell plassbygging og er en av årsakene til at modulbygg vinner stadig større innpass i byggmarkedet. Moelven ByggModul har til sammen 534 ansatte og har en årsomsetning på NOK 656 mill.

BYGGMODULER	Antall moduler	Omsetning NOK mill.	Produkter/betegnelse	Antall ansatte
Moelven ByggModul AS	1 577	226	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	159
Moelven ByggModul Kirkenes AS	86	26	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	22
Moelven ByggModul AB	1 228	186	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	149
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	356	88	Fleksible modulbaserte yrkesbygg	81
Moelven Engineering AS	-	37	Bygge/produsere maskiner og utstyr, samt reparasjons- og vedlikeholdsoppdrag	33
Moelven Elektro AS	-	107	Elektro-installasjoner, svak-og sterkstrøm	90
Øvrige		-14		0
Total		656		534



Adm. dir. i Moelven Byggindustri, Reidar Mo.

hus. For eksempel bygges det nå moderne funksjonaliteter basert på moduler fra Moelven i Silverdalen utenfor Stockholm.

Snøhvitutbyggingen. Det tradisjonelt største markedet har vært midlertidige innkvarterings- og kontorbygg der entreprenører og andre innen bygge- og anleggssektoren har utgjort en stor kundemasse. Et eksempel på det er Moelvns kontrakt om byggingen av anleggsforlegninger på Melkøya utenfor Hammerfest i forbindelse med utbyggingen av gassfeltet Snøhvit i Barentshavet. På Melkøya bygges det anleggsforlegninger på basis av moduler fra Moelven som samlet skal ha en rekke fasiliteter som kantine, leiligheter og rekreasjons- og treningssenter.

MoelvenByggmoduler har de siste årene i samarbeid med arkitekter og

Virksomhetsområdet Byggmoduler er basert på industrialisert produksjon. Gjennom utviklingen av industrielle konsepter kan Moelven ByggModul tilby en lang rekke produkter. Moelvns modulprodukter skiller seg klart fra plassbygde bygg fordi produktene i hovedsak leveres ferdig montert, klare til bruk. Industrialisert produksjon gir flere fordeler i forhold til tradisjonell plassbygging. Den alt overveiende delen av de ferdigproduserte modulene leveres til det skandinaviske byggmarkedet. Kundene er byggherrer eller entreprenører.

Moelvns leveranser er konsentrert til en nisje med en samlet omsetning som utgjør knappe to prosent av det totale yrkesbyggmarkedet. Det skandinaviske markedet for byggmoduler er således på om lag NOK 1,5 mrd. årlig.

Modulbaserte bygg leveres både som midlertidige og permanente løsninger. Det har vært lagt betydelig vekt på å utvide markedet for moduler blant annet gjennom en målbevisst produktutvikling der anvendelsen av moduler utvides til markeder som vanligvis har vært forbeholdt tradisjonell plassbygging. Det gjelder permanente bygg som skoler, hoteller, barnehager, kontorer og ulike typer næringsbygg. De siste årene har en i samarbeid med arkitekter og entreprenører også satset på å utvikle løsninger for flerfamiliehus og bolig-

Permanente bygg. En stadig større del av produksjonen av byggmoduler går nå til permanente bygg i form av skoler, hoteller, kontorer, studentboliger og bygg til helsesektoren. For byggherrer som har et behov som kan variere over tid, for eksempel kommuner der elevtallet i de enkelte skolekretser kan endres fra år til år, gir modulbaserte løsninger den nødvendige fleksibilitet fordi modulene kan flyttes rent fysisk uten for store kostnader. En behøver med andre ord ikke bygge nytt om elevtallet skulle øke ved en skole og gå ned ved en annen.

Moelven ByggModul samarbeider i stadig større utstrekning direkte med entreprenører. Det er utviklet modulbaserte løsninger der entreprenørene kan benytte ferdig produserte moduler i sine bygg. Det dreier seg både om yrkesbygg og om boligbygg. I tillegg til utvikling av selve modulkonseptet er noe av årsaken også at byggmarkedet har vært og fortsatt vil være preget av mangel på arbeidskraft.

Fabrikkproduksjon. Ved industriell produksjon inne i fabrikkene kan en levere ferdige løsninger som tilpasses og monteres på selve byggeplassen. Det minsker behovet for arbeidskraft på byggeplassen og fører til en langt kortere byggetid enn ved tradisjonell bygging. Produksjonen i fabrikkene omfatter også elektriske installasjoner, varme,

ventilasjons- og sanitæranlegg, samt alle veggfaste innredninger. 90 prosent av byggeprosessen skjer under kontrollerte forhold i fabrikk. Forsinkelser og andre påvirkninger på byggeprosessen som følge av ugunstige værforhold kan derved unngås. Gjennomføring av renhold under bygging er også satt i system noe som bidrar til et godt inneklima i det ferdige bygget.

De modulbaserte byggene gir stor fleksibilitet fordi det er gode muligheter for tilbygg, ombygging eller flytting av bygget ved endrede behov. Produktene er utviklet for å gi kunden de samme kvalitetene som bygg satt opp på tradisjonelt vis. Vektlegging av arkitektoniske kvaliteter fører til flere valgmuligheter når det gjelder detaljer og utførelse. Den vanlige forbruker vil i mange tilfelle

ikke kunne skille et modulbasert bygg fra ett som er bygget på tradisjonelt vis.

Moelven tilbyr også finansiering av bygg.

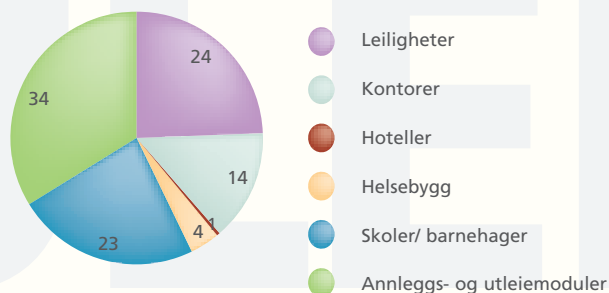
Moelven Elektro tilbyr prosjektering, installasjon og vedlikehold av både sterkstrøms- og svakstrømsanlegg. Selskapet har fire kontor i Østlandsområdet i Norge. Hovedtyngden av selskapets leveranser går til yrkesbygg. Deler av leveransene skjer i forbindelse med modulbaserte bygg fra andre av konsernets bedrifter, men hoveddelen av inntektene kommer fra oppdrag for eksterne kunder.

Moelven Engineering er vedtatt avviklet i 2003. Selskapet har bestått av en byggavdeling og en mekanisk avdeling.

entreprenører satset på å utvikle modulbaserte løsninger for flerfamiliehus



Salg i prosent fordelt på modulkategori



MoelvenBygginnrledning har til sammen 589

Anders Boström er montør i Eurowands avdeling i Karlstad i Sverige. Sammen med sine kolleger er han en svært viktig gruppe i Moelvns virksomhetsområde for bygginnrledninger. Montørene møter kundene ute på arbeidsplassen og er siste leddet i produksjons- og tjenestekjeden ut mot kunden. En god og direkte dialog med kunden gjennom montørene er en forutsetning for å levere produkter og tjenester som tilfredsstiller de behov kundene har.

Moelvns virksomhetsområde Bygginnrledning er Skandinavias ledende produsent og leverandør av fleksible systeminnredninger for næringsbygg og opptre i markedet under varemerkene Nordia i Norge og Eurowand i Sverige. Den viktigste kundegruppen er store og små byggherrer. Bygginnrledning opptre på næringsbyggmarkedet både ved nybygg og rehabilitering/ombygging. 60 prosent av omsetningen stammer fra tilpasninger av allerede leverte innredninger i forbindelse med bruksendringer for et bygg. Moelven Bygginnrledning har til sammen 589 ansatte og en årsumsetning på NOK 587 mill.

BYGGINNREDNING	Omsetning NOK mill.	Produkter/betegnelse	Antall ansatte
Nordia AS	393	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	382
Nordia Entreprise AS	29	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	8
Miljøveggen Distribusjon AS	5	Produserer systemvegger for næringsbygg	4
Eurowand AB	168	Fleksible systeminnredninger for næringsbygg	156
Moelven Hulåns Snickeri AB	31	Produserer glasspartier til systeminnredninger for næringsbygg	39
Øvrige	-39		0
Total	587		589



ansatte og en årsumsetning på NOK 587 millioner



Adm. dir. i Moelven Byggindustri, Reidar Mo.

Modulbaserte innredninger er et konsept som er godt tilpasset økende krav til raske leveranser og høy fleksibilitet. Det krever mindre bruk av arbeidskraft enn det tradisjonell byggevirksomhet gjør, og er derfor mer kostnadseffektive i produksjonen.

Størst i Norge. Moelvns virksomhet innen bygg-innredninger er størst i Norge, noe som har sin bakgrunn i at bruken av denne typen innredninger har lengre tradisjoner her. Dersom en tar antall innbyggere i betraktning er systeminnredninger fire ganger mer vanlig i Norge enn i Sverige.

De senere årene har aktiviteten knyttet til rehabilitering, ombygg og tilbygg (ROT) vært lite påvirket av konjunktorene og dette segmentet utgjør i dag litt mer enn halvparten av totalmarkedet. Derfor legger Moelven vekt på å etablere gode og langsiktige kunderelasjoner som gir grunnlag for gjen-

Moelven **Bygginnredning** har produkter som er fleksible. En kan ved enkle

De fleste vil på en eller annen måte ha stiftet bekjentskap med produktene fra Nordia og Eurowand. Fleksible systeminnredninger, spesielt i forbindelse med kontorer, er et svært anvendelig produkt enten det dreier seg om fleksible (flyttbare) kontorvegger, himlinger eller gulv. Noe av forretningsideen er at produktene nettopp er fleksible og at en med enkle justeringer kan endre innredningen av næringsbygg i forhold til aktuelle behov. Derfor er også rehabilitering og ombygging en viktig del av virksomheten.

tagende leveranser utover det enkelte prosjekt. Investeringene i nye yrkesbygg er mer konjunkturavhengig og har større svingninger, men variasjonene i de svenske og norske markedet har for en stor del utjevnet hverandre. Entreprenører er en av de viktigste kundegruppene når det gjelder nye yrkesbygg.

Lokal forankring. I dette markedet er det viktig å ha lokal forankring og være lokalisert nær kunden. Dette er noe av årsaken til at det i Sverige de siste



årene er kjøpt opp flere mindre innredningsbedrifter. I Norge er det etablert 15 lokale avdelingskontorer i tillegg til Nordias hovedkontor på Jessheim. I Sverige er hovedkontoret for Eurowand lokalisert til Örebro, mens det er etablert regionkontor i de største befolkningskonsentrasjonene. De lokale avdelingene støttes av to logistikkentra, ett i hvert land. Her settes alle vareleveranser sammen. På byggeplassen mottas de nødvendige varer ferdig tilpasset og overflatebehandlet, klare til montasje. Montasjen skjer i hovedsak med egne ansatte.

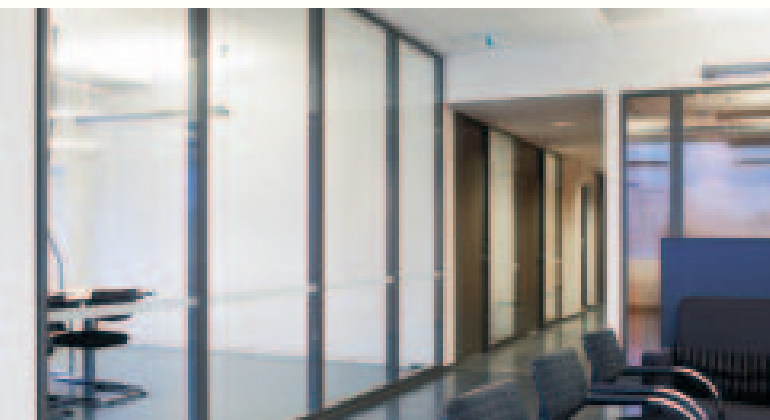
Bedre lønnsomhet. Den største konkurransen til fleksible systeminnredninger kommer fra tradisjonelle byggmetoder, men siden fleksible løsninger gir kunden bedre lønnsomhet gjennom byggets levetid, er markedsandelen økende. Selv om grunninvesteringen er konkurransedyktig i pris og

til en samarbeidspartner helt fra behovsanalysen til ferdig montasje. Det samme gjelder for eventuelle senere tilpasninger til endrede behov.

Miljømessige fordeler. Bruken av systeminnredninger har også klare miljømessige fordeler. Leveransene kommer klare for montasje. Det betyr at avfall, støv, avgasser og støy på byggeplassen blir redusert til et minimum. Ryddige byggeplasser bidrar til et godt inneklima når bygget står ferdig og er svært viktig ved ombygginger som foregår mens bygget er i bruk. Ved ombygginger vil dessuten en stor del av materialene bli brukt om igjen eller mellomlagret for senere bruk, noe som gir vesentlig reduserte avfallsmengder.

Mer egenproduksjon. Av produktene som inngår i en leveranse er vegger og vindusfelt for en stor del egenproduserte, mens de øvrige varene er innkjøpt

justeringer endre innredningen av næringsbygg i forhold aktuelle behov



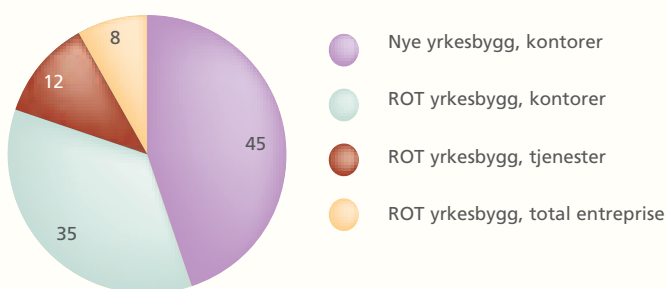
gir kortere byggetid, er hovedårsaken til konseptets framgang at ombygginger er enkle slik at tilpasninger til nye behov kan gjøres mens bygget er i bruk.

I systemet inngår alle typer innvendige vegger, vindusfelt, dører og himlinger. Alle enheter leveres i moduler som gjør at de kan brukes om hverandre. Produktene finnes i mange ulike størrelser og farger. Dette gir kunden gode muligheter for å skreddersy sitt eget arbeidsmiljø. Krav til lyd-isolering og akustikk tilfredsstilles som for et bygg innredet på tradisjonelt vis, men kan ved tilpasninger tilfredsstille spesielle krav til lydisolering. Kunden har også fordelen av å kunne forholde seg

fra eksterne leverandører. Andelen egenproduserte varer har økt de senere årene, blant annet gjennom oppkjøp av virksomheter.

Systeminnredninger kan også kompletteres med hyller, skap, lister og andre interiørprodukter som Moelven leverer. Salg av disse produktene skjer blant annet gjennom Nordias og Eurowands nettbutikker, og distribusjonen skjer fra ett av de to logistikksentrene. Montasjen er enkel og utføres best av brukeren selv.

Driftsinntekter i prosent per markedssegment





Oddvar Ertsås er administrasjonssjef i Moelven Industrier og en av de ansvarlige for opplegget for den såkalte «Moelven-skolen» som drives i samarbeid med Norges Byggscole på Lillestrøm. Der kan fagarbeidere og operatører i Moelvns produksjonsbedrifter ta videreutdanning for å tilegne seg kunnskap og kompetanse. Det gir den enkelte utviklingsmuligheter i egen jobb og samtidig bedriften fordeler i form av godt kvalifiserte og kompetente medarbeidere.

MoelvenPersonal er med på «Moelven-skolen» som er ett av flere tiltak

«Moelven-skolen» er ett av flere tiltak Moelven driver på personalsiden for å gi sine medarbeidere muligheter til videreutdanning og egenutvikling. Et annet tiltak er en systematisk lederutvikling i samarbeid med andre bedrifter. Dette lederutviklingsprogrammet har eksistert i åtte år og har hatt 260 ledere fra Moelven og andre selskap på «skolebenken». Moelven er også med i en trainee-ordning for å sikre rekrutteringen av kvalifisert arbeidskraft til konsernets selskaper.





konsernet driver for å gi medarbeiderne muligheter til egenutvikling



Direktør Kari Knapskog har ansvaret for lederutviklingsprogrammet i regi av Mjøskompetanse.

Moelven**Personal**. Moelven har en resultatorientert bedriftskultur der de

Et ofte brukt slagord er at medarbeiderne er en bedrifts viktigste ressurs. Et slagord blir uten betydning dersom det ikke legges opp til et systematisk arbeid for å gi slagordet reelt innhold. Når medarbeiderne er den viktigste ressursen, må forholdene også legges til rette både i forhold til å rekruttere motiverte og kvalifiserte nye medarbeidere – og å etablere arbeidsmiljø som gir trivsel og gir den enkelte arbeidstaker utviklings- og karrieremuligheter.

Derfor satser Moelven på flere felter i forhold til å gi ulike grupper medarbeidere muligheter for vekst og utvikling i jobben. Uten en dyktig, motivert og godt kvalifisert medarbeiderstab forringes mulighetene til å skape resultat.

Moelven-konsernet hadde ved utgangen av 2002 til sammen 3120 ansatte. Av disse er 1838 ansatt ved konsernets norske virksomheter, mens 1181 er ansatt ved Moelvns selskap i Sverige. Som tre-og byggeindustrien for øvrig er Moelven en mannsdominert arbeidsplass. Kvinneandelen utgjør ikke mer enn om lag 10 prosent av det samlede antall ansatte i konsernet. Det er imidlertid relativt store variasjoner i andelen kvinnelige ansatte i de ulike Moelven-selskapene.

Langsiktige ansettelsesforhold. Ansettelsesforholdene i Moelven preges av langsiktighet. Med om

lag 3.100 ansatte er det likevel behov for å rekruttere flere hundre nye medarbeidere hvert år. De fleste av konsernets virksomheter ligger i områder preget av et stabilt arbeidsmarked og tilfredsstillende tilgang på kvalifisert personell. I en tid preget av store samfunnsmessige endringer, endres også kravene til kompetanse på enkelte områder. For å videreutvikle konsernets samlede kompetanse driver Moelven en offensiv rekrutterings- og videreutviklingspolitikk.

Forandringsdyktig organisasjon. Selv om Moelvns virksomheter er fokusert på Skandinavia påvirkes også konsernets virksomheter av internasjonale trender og rammevilkår fordi vi lever i en åpen internasjonal økonomi. Derfor er det et mål for personalarbeidet i konsernet å utvikle en forandringsdyktig organisasjon som med sin kompetanse, motivasjon og effektivitet skal måle seg med de beste internasjonalt og som har fokus på kontinuerlige forbedringer og lønnsomhet over tid. Det er et ambisiøst og krevende mål som stiller store krav til organisasjonen og som krever konkrete tiltak.

Bedriftskultur og verdier. Virksomheten i Moelven er bygd på en resultatorientert bedriftskultur der de ansatte er hovedbærere av verdiene kulturen bygger på. For konsernet representerer verdiene og den resultatorienterte bedriftskulturen viktige

retningslinjer for måten en arbeider på og er på denne måten et nyttig og kostnadseffektivt supplement til mer formaliserte styringssystemer. De fire sentrale verdier som utgjør kjernen i Moelvns resultatorienterte bedriftskultur er:

- Resultatorientering
- Vilje til ansvar
- Respekt for medarbeiderne
- Ærlighet og åpenhet

«Moelven-skolen». På initiativ av Moelven-konsernet og i samarbeid med Norges Byggscole ble det siste høst satt i gang et kompetansegivende tilbud for operatørene i konsernets norske industrivirksomheter. Gjennom «Moelven-skolen» skal operatørene kunne videreutvikle sin kompetanse og få

samhandling med andre. Kurset strekker seg over 4-6 samlinger med en varighet fra tre til fem dager. Siden starten har i alt 200 av konsernets skandinaviske ledere og mellomledere deltatt sammen med ledere fra andre bedrifter i Østlandsregionen.

Traineeprogram. Gjennom samarbeid i Vikinglauget, som Moelven tok initiativ til i 1993, har Moelven siden 1998 deltatt i et felles traineeprogram i Hamar-området. Hensikten er at yngre mennesker med høyere utdanning skal rekrutteres som framtidige medarbeidere i regionens bedrifter og med det bidra til vekst og utvikling.

Traineeprogrammet går over to år og er blitt et populært tilbud. Flere av traineene har etter endt program fått ansettelse i Moelven-konsernet.

ansatte er hovedbærere av denne kulturen og de verdier den er bygd på



Operatører fra ulike Moelven-bedrifter videreutvikler sin kompetanse gjennom «Moelven skolen».

faglig «påfyll» som både gir egenutvikling og karrieremuligheter. Faglig dyktige operatører er en forutsetning for å skape resultat i et industrikonsern som Moelven. «Moelven-skolen» går over to år, parallelt med jobb og gir også vektallskompetanse i forhold til høgskolesystemet. Det arbeides med å etablere et lignende tilbud for de ansatte ved Moelvns virksomheter i Sverige.

Lederutviklingsprogram. For å sikre videreutvikling av kompetansen blant selskapenes ledere tok Moelven for åtte år siden initiativet til lederutviklingsprogrammet «Mjøskompetanse». Det drives i samarbeid med andre bedrifter i Østlandsområdet. Programmets innhold tar utgangspunkt i den enkeltes erfaring og aktuelle arbeidssituasjon og skal bidra til å øke evnen til å oppnå resultater i

Pensjons- og forsikringsordninger. I tillegg til de lovfestede pensjons- og forsikringsordningene i Norge og Sverige har Moelven inngått avtaler om tilleggspensjoner og personforsikringer. For Moelven er det viktig at de ansatte og deres nærmeste har trygghet for sin økonomiske situasjon også dersom de ikke lenger kan delta i yrkeslivet. Dekningene varierer avhengig av land, ansettelsestid, alder, lønnsnivå og enkelte andre forhold.

Sykefraværet. Det siste året er det satt spesielt fokus på arbeidet for å redusere sykefraværet. Det dreier seg både om et holdningsskapende og forebyggende arbeid når det gjelder fysiske og psykiske forhold på arbeidsplassen og om å fjerne fysiske arbeidsoperasjoner som er ekstra belastende.



MoelvenMiljø. Det foretas en systematisk gjennomgang av bedriftene

Per Ivar Pedersen er HMS-sjef (helse-, miljø og sikkerhet) i Moelven-konsernet. En av hans oppgaver er å foreta en systematisk gjennomgang av bedriftene i konsernet med henblikk på å kartlegge sikkerhets- og risiko-forhold også på miljøsidene i enkeltbedriftene. På bakgrunn av de analyser som foretas blir det etablert tiltaksplaner både i forhold til rutiner og konkrete tiltak for å minimalisere risikoen for skader. Risikoanalysene skjer i henhold til Arbeidsmiljølovens forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (Interkontroll-forskriften) og krav fra Næringslivets Sikkerhetsorganisasjon.

I Moelvns desentraliserte selskapsstruktur ligger ansvaret for å iverksette risikoanalysene hos bedriftene selv, men konsernets HMS-sjef har en sentral rolle som veileder, tilrettelegger og gjennomfører for bedriftene.



for å kartlegge sikkerhets- og risikoforhold også på miljøside

Moelven bruker i det alt vesentlige naturens eget råstoff; fornybart trevirke. Moelvens produkter er i hovedsak basert på trevirke i form av furu og gran fra de store skogene i Norge og Sverige. Det gir store miljøvennlige gevinster. Trevirke har et minimalt energibehov under fremstillingsprosessen og den energien som brukes er naturens egen. Trevirke er i motsetning til alternative byggvarer som stål, aluminium og betong basert på en fornybar ressurs og er dessuten 100 prosent resirkulerbart.

Samfunnsutviklingen medfører økte krav til miljøvennlig valg av råstoff og produksjon. Internasjonale avtaler og sertifiseringsordninger får økt gjennomslag for å sikre at miljøhensynene blir ivarettatt. Dette er en utvikling Moelven tar aktivt del i innenfor sine produktområder.

energi der industriflis og briketter spiller en viktig rolle. Fjernvarmeanlegg produserer energi og brukes blant annet i oppvarmingen av hus og større offentlige bygg. Også konsernets egne fyringsanlegg bruker industriflis som råstoff.

Miljøsertifisert trevirke (PEFC). PEFC (Pan European Forest Certification) er et europeisk sertifiseringsprogram som er basert på standarder utarbeidet av naturvernorganisasjoner og skogbruket. Alle Moelvens sagbruk i Norge ble PEFC-sertifisert i 2001 etter den såkalte «chain of custody» og i løpet av høsten 2002 ble også flere av Moelvens svenske sagbruk PEFC-sertifisert.

Hensikten med PEFC-sertifisering er å ivareta miljøhensynene i skogbruksnæringen og sikre at skog-

MoelvenMiljø. Moelvens produkter er i hovedsak basert på naturens eget



Miljøpåvirkning fra bruk av råstoff. I en slik sammenheng har Moelven et gunstig utgangspunkt i og med at konsernets industriproduksjon i det alt vesentlige er basert på bruk av trevirke. Barken som blir igjen når tømmerstokkene sages, utnyttes som biobrensel, dekkbark eller jordforbedringsmiddel.

Foredlingsselskapene og limtrefabrikkene i Moelven kjøper sine råvarer fra miljøsertifiserte sagbruk, enten det er konsernets egne eller fra andre leverandører. Også for virksomhetsområdet Byggmoduler utgjør trevirke en vesentlig andel av de ferdige produktene.

Limtre er et meget miljøvennlig konstruksjonsmateriale. Pr. kubikkmeter inneholder limtre ca. 470 kg trevirke, og ca. 6 kg lim. Moelvens modul- og innredningsbedrifter står for en miljø- og ressurs-effektiv bygginnredning der kretsløpstankegangen er sentral.

Ett av produktene fra sagbruksvirksomheten; industriflis, har fått stadig økt anvendelse. Det skyldes utbyggingen av fjernvarmeanlegg basert på bio-

ressursene forvaltes på en bærekraftig og miljømessig forsvarlig måte. PEFC – sporbarhetssertifikat (chain of custody) innebærer at dersom minst 70 prosent av tømmeret til et sagbruk er levert fra sertifiserte leverandører, kan sagbruket miljømerke sine ferdige produkter. For at sagbruk skal kunne PEFC-sertifiseres må det legges opp interne rutiner som sikrer at fastlagte rutiner følges gjennom hele produksjonskjeden fra tømmeret avvirkes, trelasten produseres, pakkes og kan leveres til kunden. Slik sett blir sagbruket et ledd i miljøkjeden fra skog til ferdig produkt. Selve sertifiseringen er basert på uavhengig tredjeparts sertifisering.

Gjenbruk. For å ivareta miljøhensynene så godt som mulig er det viktig at produktene kan brukes flere ganger. Dette har Moelven satset bevisst på spesielt når det gjelder byggmoduler og bygginnredninger. Modulbaserte bygninger har en fleksibel bruk med gode muligheter for ombygginger eller flytting når behovene endres. Den samme fleksibiliteten som preger modulproduktene gjelder også Moelvens innredningsprodukter. Ved endrede behov kan produktene enkelt tilpasses nye forut-

setninger og krav noe som sikrer gjenbruk i stedet for riving og deponering.

Moelvns mål er at 100 prosent av råvarene skal kunne resirkuleres. Kildesortering praktiseres og det er opprettet avtaler med leverandørene for nødvendige returordninger. På den måten etablerer man en vinn-vinn-situasjon for både miljø og bedrift.

Transport. Innenfor området transport og logistikk satser Moelven bevisst på følgende områder:

- Fordi biltransport fortsatt vil være den viktigste transportformen for konsernet, vil Moelven gjennom aktivt arbeid kunne øke utnyttelsen per bil ved å redusere kjøring uten last.
- Gjennom koordinering av vareflyt og strategisk

industrivern samt nødvendige prosessbeskrivelser for å sikre en trygg produksjon.

Energiforbruk. Termisk energi, energi til tørking av trevarer og oppvarming av lokaler dekkes ved forbrenning av bark og flis i biobrenselanlegg. Anleggene tilfredsstiller konsesjonsbetingelser og gjeldende krav til utslipp.

Moelven er engasjert i den teknologiske utviklingen innenfor bioenergi og energiøkonomisering for å fremme positive miljøpåvirkninger og forbedret økonomi.

Avfall. Praktisk talt 100 prosent av barken utnyttes som biobrensel, dekkbark og jordforbedringsmiddel. Aske og sot blir levert til godkjente deponi.

råstoff: Fornybart trevirke i form av gran og furu fra Norge og Sverige



samarbeid med andre transportkjøpere kan miljøbelastningene reduseres.

- Bruk av jernbane og båt der dette er mulig ut fra bedriftens beliggenhet og kundestruktur.
- Styrking av kompetanse og innsats innenfor dette området.

Miljøpåvirkning fra virksomheten. Moelven har satt ytterligere fokus på skadeforebyggende arbeid. Alle bedrifter i konsernet er pålagt å gjennomføre såkalte risikoanalyser. Det skjer i henhold til Arbeidsmiljølovens forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (IK-forskriften) og krav gjennom Næringslivets Sikkerhetsorganisasjon. Det er bedriftene selv som har ansvaret for å iverksette risikoanalysene, men konsernets HMS-sjef har en sentral rolle som veileder, tilrettelegger og gjennomfører for bedriftene. I dette arbeidet blir holdninger og motivasjon tillagt stor vekt og det drives et systematisk arbeid for å motivere konsernets ansatte til aktivt skadeforebyggende arbeid. Det er et mål at skadeforebygging skal være en del av den daglige jobben og «ligge i blodet» hos de ansatte. Flere av Moelvns virksomheter har et godt etablert

Spillolje og kjemikalier har returordninger med godkjent renovatører eller mottak. Plast, metall og emballasje kildesorteres og går til gjennomvinning gjennom etablerte ordninger.

I Moelvns modul- og innredningsbedrifter gir en ordrestyrt industriell fabrikkproduksjon med kildesortering minimalt spill og lite restmaterialer. Innredningsbedriftene benytter fabrikkbehandlede overflater og ferdig tilpassede materialer som medfører redusert avgassing og minimalt bruk av sparkel, kapping, pussing og maling på byggeplass.

Støy, støv og avrenning. De tre viktigste årsakene til støy knyttet til Moelvns virksomheter er håndtering av tømmer, drift av vifteanlegg og transport med rullende materiell. Fra enkelte av anleggene, som ligger nær annen bebyggelse, har dette medført at særskilte tiltak for å redusere støyen er blitt iverksatt.

Håndteringen av flisproduktene kan medføre støv. Enkelte anlegg har gjennomført spesielle tiltak for å redusere spredningen av støv.

Avrenningen av vann fra tømmerlager kan medføre algevekst i nærliggende vassdrag. Resirkulering av vannet og klimastyringer av overrislingsanlegg er viktige tiltak for å motvirke denne avrenningen.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS). Av et samlet antall årsverk på 2922 har konsernet i løpet av år 2002 et samlet sykefravær på 51401 hele dager. Det tilsvarer 7,21 prosent. Antall rapporterte arbeidsulykker med personskader er 115 hvorav 88 er skader med fravær. Dette gir en H-verdi på 17,41 (antall fraværsskader per million arbeidstimer).

Høyere gjennomsnittsalder og økende muskel- og skjelettlidelser er en viktig årsak til fravær. Det betyr at forebyggende arbeid er viktig rent generelt. Det siste året er det satt fokus på å analysere

trivsel og gode kollegiale forhold gir lavere fravær. Derfor er det viktig å ha et kontinuerlig fokus på trivselsfaktorene og iverksette tiltak der det er nødvendig for å bedre arbeidsmiljøet.

Moelvns mål er null skader på personell. Dersom det skjer skader skal årsakene klarlegges og tiltak iverksettes. Opplæring av personell innen sikkerhet og sikkerhetsrutiner vil fortsatt ha høy prioritet. Samtidig vil registrering av skadetilløp bidra til å forebygge farlige forhold og farlige handlinger.

Miljøpåvirkning fra bruk av produkter Binding av karbon. Et «normalt» trehus krever cirka 50 m³ trevirke. Denne mengden trevirke binder cirka 15 tonn karbon som ellers ville blitt frigjort gjennom forråtnelse i skogen eller ved forbrenning.

MoelvenMiljø. Trevirke er en naturlig fornybar ressurs med positive

årsakene til sykefraværet med sikte på å redusere fraværet. Det har resultert i konkrete tiltak både i form av holdningsskapende kampanjer og spesielle tiltaksplaner. Ved enkelte av konsernets virksomheter har de ansatte tilbud av forebyggende art for å forebygge muskel- og skjelettlidelser. Flere av konsernets virksomheter i Norge har satt i gang HMS-prosjekt i samarbeid med trygdekontoret i tråd med en avtale mellom LO, NHO og regjeringen og fått status som såkalte IA-bedrifter. Det innebærer at bedriftene allerede fra første sykemeldingsdag følger et program for oppfølging av sykemeldte.

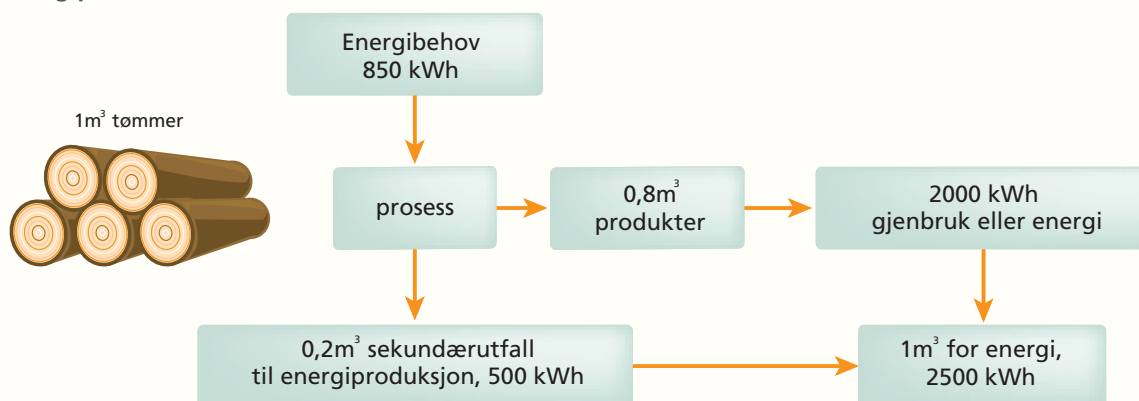
Også det psykiske arbeidsmiljøet er viktig for å redusere sykefraværet. Et arbeidsmiljø preget av

Trehus har i prinsippet like lang levetid som et tre i skogen – tilnærmet 100 år. Dette illustrerer at trevirke brukt i bygg eller til andre formål motvirker den globale oppvarmingen.

Livsløp. Trevirke er en naturlig fornybar ressurs med positive miljøpåvirkninger ved gjenbruk til nye formål eller gjenvinning ved at utrangert trevirke brukes til energiproduksjon eller resirkulering gjennom biologisk nedbrytning til jord.

For Moelvns modul- og innredningsbedrifter står miljø- og resurseffektiv bygginredning med kretsløpstankegang sentralt fordi gjenbruket av produktene er stort.

Fig. Energipotensiale





miljøpåvirkninger ved gjenbruk til nye formål eller gjenvinning

Eneripotensiale. Dersom treproduktene brukes til energiformål etter avsluttet bruk til primærområdet vil det siste energipotensialet bli frigjort. Samlet frigjort energi blir 1 650 kWh (2 500 – 850 kWh) tilsvarende en måned forbruk for en husholdning med et årsforbruk på 20 000 kWh.

Figuren illustrerer at det finnes et energipotensiale tilsvarende 1650 kWh forbundet med en m³ tømmer.

Særskilte produkter. Produksjonen av produkter trykkimpregnert med CCA (tungmetaller) er vedtatt opphørt i Norge og i prinsippet også i Sverige. Moelven har utviklet alternative produkter uten de samme negative miljøpåvirkninger. Moelven Woods produksjonsanlegg på Hønefoss, som produserer impregnert trelast, benytter seg nå også av tungmetallfri trebeskyttelse (TMF) etter at Miljøverndepartementet i Norge i september 2001 fastsatte forskriften om forbud mot CCA-impregnert trevirke. Forskriften trådte i kraft 1. januar 2002. Bedriften er den eneste i Norge som benytter seg av TMF-impregnering. For øvrig produserer Moelven trykkimpregnert trelast som er kobberimpregnert og godkjent i henhold til Miljøverndepartementets forskrifter. De alternative produktene blir ikke betraktet som spesialavfall og kan anvendes på flere områder.

En ny type overflatebehandling av furugulv basert på miljøvennlige planteoljer og voks ble lansert i markedet sist sommer/høst. Moelven Wood var den første som tok i bruk og har industriell linje for denne nye overflatebehandlingen av furugulv. Produktet har en ny type overflate som er behandlet med miljøvennlige planteoljer og voks. Ved hjelp av spesiell herding, blir gulvet mer overflate-resistent mot smuss og slitasje. Samtidig beholder en nærheten til treet.

Emballasje. Moelven forbruker hvert år cirka 7 mill. m² emballasje. Det tilsvarer 600 tonn emballasje. Treindustri forbruker 6,5 mill. m² og Byggindustri 0,5 mill. m². Produktemballasjen Moelven bruker har egenskaper som sikrer gjenbruk eller gjenvinning. Over 90 prosent av emballasjen er resirkulert folie som er innsamlet og produsert i Norge.

Den resterende emballasjen er papirbasert. For Furugulvet® har Moelven medvirket i utviklingen av emballasjekartong som kan brukes som underlagspapp. «The World Packing Organisation» ga Moelven utmerkelsen «World Star» i kategorien «household products» for denne emballasjen.

Norge

Moelven Industrier ASA

Box 134, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 92 80
post@moelven.com
www.moelven.com

Moelven Byggindustri AS

Box 63, N-2051 Jessheim
Tel. +47 63 97 09 20
Fax. +47 63 97 04 86
post.byggindustri@moelven.com

Moelven ByggModul AS

Box 163, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 95 78
post.byggmodul@moelven.com
www.byggmodul.moelven.com

Moelven ByggModul Kirkenes AS

Chr. Ankers vei,
N-9910 Bjørnevatn
Tel. +47 78 97 00 00
Fax. +47 78 97 00 01
post.byggmodulkirkenes@moelven.com

Moelven Elektro AS

Box 54, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 72 71
post.elektro@moelven.com

Moelven Engineering AS

Box 177, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 87 15
post.engineering@moelven.com

Miljøveggen Distribusjon AS

Knappom, N-2270 Flisa
Tel. +47 62 95 20 55
Fax. +47 62 95 17 14
miljoveggen@c2i.net

Nordia AS

Box 63, N-2051 Jessheim
Tel. +47 63 97 09 20
Fax. +47 63 97 04 86
post@nordia.moelven.com
www.nordia.no

Nordia Entrepriise AS

Box 2904 Tøyen, N-0608 Oslo
Tel. +47 23 24 44 44
Fax. +47 23 24 44 40

Moelven Timber AS

Box 164, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 36 90 88
post.timber@moelven.com

Moelven Eidsvold Værk AS

N-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 92 00
Fax. +47 63 95 92 01
post.eidsvark@moelven.com

Moelven Elverum

Vestsiveien 269
N-2411 Elverum
Tel. +47 62 42 59 80
Fax. +47 62 42 59 81
post.elverum@moelven.com

Moelven Kværnum Bruk AS

Rute 011, N-2848 Skreia
Tel. +47 61 16 51 60
Fax. +47 61 16 51 61
post.kvarnum@moelven.com

Moelven Løten AS

Rokosjøen
N-2340 Løten
Tel. +47 62 54 75 00
Fax. +47 62 54 75 01
post.loten@moelven.com

Moelven Mjøsbruket AS

N-2836 Biri
Tel. +47 61 14 52 00
Fax. +47 61 14 52 10
post.mjøsbruket@moelven.com

Moelven Numedal AS

N-3620 Flesberg
Tel. +47 32 29 50 00
Fax. +47 32 29 50 01
post.numedal@moelven.com

Moelven Soknabruket AS

N-3534 Sokna
Tel. +47 32 14 45 00
Fax. +47 32 14 45 01
post.soknabruket@moelven.com

Moelven Telemarksbruket AS

Rotebergvegen 21, N-3800 Bø
Tel. +47 35 95 44 00
Fax. +47 35 95 44 01
post.telemarksbruket@moelven.com

Moelven Van Severen AS

Servicebox 1015, N-7809 Namsos
Tel. +47 74 21 33 00
Fax. +47 74 21 33 90
post.vanseveren@moelven.com

Moelven Våler AS

N-2435 Braskereidfoss
Tel. +47 62 42 80 00
Fax. +47 62 42 39 31
post.valer@moelven.com

Moelven Østerdalsbruket AS

N-2480 Koppan
Tel. +47 62 46 29 00
Fax. +47 62 46 29 01
post.osterdalsbruket@moelven.com

Moelven Wood AS

N-2074 Eidsvoll Verk
Tel. +47 63 95 97 50
Fax. +47 63 95 97 80
post.wood@moelven.com

Moelven Eidsvoll AS

N-2080 Eidsvoll
Tel. +47 63 92 48 80
Fax. +47 63 92 49 00
post.eidsvoll@moelven.com

Moelven FireGuard AS

Box 164, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 72 78
post.fireguard@moelven.com

Moelven Gol AS

N-3550 Gol
Tel. +47 32 02 94 60
Fax. +47 32 02 94 61
post.gol@moelven.com

Moelven Hen AS

N-3516 Hønefoss
Tel. +47 32 14 46 40
Fax. +47 32 14 46 70
post.hen@moelven.com

Moelven Langmoen AS

Strandsagvn. 4
N-2380 Brumunddal
Tel. +47 62 33 27 00
Fax. +47 62 33 27 19
post.langmoen@moelven.com

Moelven Treinteriør AS

N-2372 Brøttum
Tel. +47 62 35 97 77
Fax. +47 62 35 97 70
post.treinterior@moelven.com

Moelven Limtre Agder

N-4730 Vatnestrøm
Tel. +47 06 123
Fax. +47 37 96 11 80
post.limtre@moelven.com
www.limtre.no

Moelven Limtre AS

Box 143, N-2391 Moelv
Tel. +47 06 123
Fax. +47 62 33 40 01
post.limtre@moelven.com
www.limtre.no

Moelven Limtre Splitkon
N-3535 Krøderen
Tel. +47 06 123
Fax. +47 32 14 84 75
post.limtre@moelven.com
www.limtre.no

Moelven Service AS
Box 204, N-2391 Moelv
Tel. +47 62 34 70 00
Fax. +47 62 34 71 88
post.service@moelven.com

Sverige
Moelven Industrier AB
Box 8006, S-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 53 30 00
Fax. +46 54 53 46 57

Moelven Westwood AB
Box 8006, S-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 53 30 00
Fax. +46 54 53 46 57
post.westwood@moelven.com

Moelven ByggModul AB
Brovägen 27, S-661 93 Säffle
Tel. +46 533 461 30
Fax. +46 533 461 66
post.byggmodulab@moelven.com
www.byggsystab.moelven.com

Moelven ByggModul Sandsjöfors AB
S-571 64 Sandsjöfors
Tel. +46 380 37 57 50
Fax. +46 380 37 52 12
post.byggmodulsandsjofors@moelven.com

Eurowand AB
Aspholmvägen 12A
Box 1322, S-701 13 Örebro
Tel. +46 19 21 86 00
Fax. +46 19 27 22 75
post.eurowand@moelven.com
www.eurowand.se

Moelven Dalaträ AB
S-780 40 Mockfjärd
Tel. +46 24 12 18 00
Fax. +46 24 12 11 59
post.dalatra@moelven.com
www.moelvendalatra.se

Moelven Norsälven AB
Norsälsvägen 11,
S-660 50 Vålberg
Tel. +46 54 54 50 25
Fax. +46 54 54 52 44
post.norsalven@moelven.com

Moelven Notnäs AB
Box 223, S-685 25 Torsby
Tel. +46 560 16800
Fax. +46 560 71790
post.notnas@moelven.com

Moelven Ransbysågen AB
Branäsvägen 35,
S-680 60 Syslebäck
Tel. +46 564 431 20
Fax. +46 564 431 45
post.ransby@moelven.com

Moelven Valåsen AB
Box 404, S-691 27 Karlskoga
Tel. +46 58 66 55 00
Fax. +46 58 67 28 014
post.valasen@moelven.com
www.valasen.moelven.com

UJ-Trading AB
Gransnåret 17,
S-711 95 Gusselby
Tel. +46 581 502 00
Fax. +46 581 503 81
post.uj-trading@moelven.com

WEDA Skog AB
Skårevägen 60,
Box 8006, S-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 579150
Fax. +46 54 569320
info@wedaskog.se

Moelven Wood AB
Skårevägen 60
Box 8006, S-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 53 64 00
Fax. +46 54 53 64 10
post.woodab@moelven.com

Moelven Component AB
Box 8060, S-650 08 Karlstad
Tel. +46 54 55 55 30
Fax. +46 54 55 55 40
post.component@moelven.com

Moelven List AB
S-531 96 Lidköping
Tel. +46 510 54 59 90
Fax. +46 510 54 59 99
post.list@moelven.com

Moelven Notnäs Wood AB
Box 223, S-685 25 Torsby
Tel. +46 56 01 68 00
Fax. +46 56 01 09 85
post.notnas@moelven.com

Moelven Värmlands Trä AB
Box 136, S-661 23 Säffle
Tel. +46 533 69 10 60
Fax. +46 533 69 10 88/89
post.varmlandstra@moelven.com

Moelven Töreboda Limträ AB
Box 49, S-545 21 Töreboda
Tel. +46 50 64 81 00
Fax. +46 50 61 62 63
post.toreboda@moelven.com
www.torebodalimtra.se

England
Moelven Laminated Timber Structures Ltd.
Unit 10 Vicarage Farm
Winch R. Fair OAK Estleigh
Hampshire SO57 HD
Tel. +44 238 06 95 566
Fax. +44 238 06 95 577

Tyskland
Aicher GmbH
Kapellenweg 31,
D-83064 Raubling
Tel. +49 8035 877 0
Fax. +49 8035 877 239
aicher-holzwerk@t-online.de
www.aicher.de

Finland
Finnforest Corporation
Revontulentie 8 C
FIN-02100 Espoo
Tel.: +358 (0)1046 05
Fax: +358 (0)1046 94863
info@finnforest.com
www.finnforest.com

