



# *årsrapport*

2001

**MOELVEN**

## FINANSKALENDER

### 12. APRIL

Generalforsamling – årsregnskap 2002

### 24. APRIL

Regnskap for første kvartal 2002

### 30. JULI

Regnskap for annet kvartal 2002

### 28. OKTOBER

Regnskap for tredje kvartal 2002

### FEBRUAR 2003

Regnskap for fjerde kvartal/  
foreløpig årsresultat 2002

### APRIL 2003

Generalforsamling – årsregnskap 2002

### Moelven Industrier ASA

Org.nr. NO 914 348 803 Mva

P.O.Box 134, N-2391 Moelv

Tel: + 47 62 34 70 00

Fax: + 47 62 36 92 80

Internett: <http://www.moelven.com>

E-mail: [post@moelven.com](mailto:post@moelven.com)

Hugin Online:

<http://www.huginonline.no/MOE>

### Finnforest Corporation

P.O. Box 50

FIN-02020 Metsä

Tel. +358 10 4605

Fax.+358 10 469 4867

[www.finnforest.com](http://www.finnforest.com)

Foto:

Morten Brun, Egil Bjerke, Per Jan Hagevik  
og Ketil Jacobsen.

Layout og produksjon:

ærlig talt reklame as

## INNHold

### MOELVEN-KONSERNET

Visjon	3
Organisasjonsplan	4
Konsernets virksomhet	5
Viktige hendelser	6
Konsernsjefens kommentar	8
Rekruttering og personalutvikling	72
Miljøinformasjon	74
Selskapsadresser	78

### ÅRSRAPPORT

Årsberetning	10
Bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen	17
Aksjonærforhold	18
Finansielle nøkkeltall	20
Resultatregnskap – konsernet	21
Balanse per 31.12. – konsernet	22
Kontantstrømpoppstilling – konsernet	23
Regnskapsprinsipper	24
Noter – konsernet	26
Resultatregnskap/Kontantstrømpoppstilling – Moelven Industrier ASA	36
Balanse – Moelven Industrier ASA	37
Noter – Moelven Industrier ASA	38
Revisjonsberetning og bedriftsforsamlingens innstilling	43

### FORRETNINGSOMRÅDER

Konsernpresentasjon	44
Hovedtall	51
Moelven Treindustri	54
Timber	59
Wood	60
Limtre	62
Moelven Byggindustri	64
Byggmoduler	68
Bygginnredning	70

## VISJON

Moelven skal være en av Skandinavias ledende leverandører av byggevarer og tilhørende tjenester. For Moelven betyr ledende ikke bare å være en av de største, men også å være den foretrukne samarbeidspartner for våre forbindelser.

### **Moelvens posisjoner skal utvikles gjennom å**

- være både omstillingsdyktig og langsiktig i handling
- være i forkant av kunder og konkurrenter i utviklingen av forretningskonsepter og merkevarer
- være den mest lønnsomme aktør innen våre forretningsområder

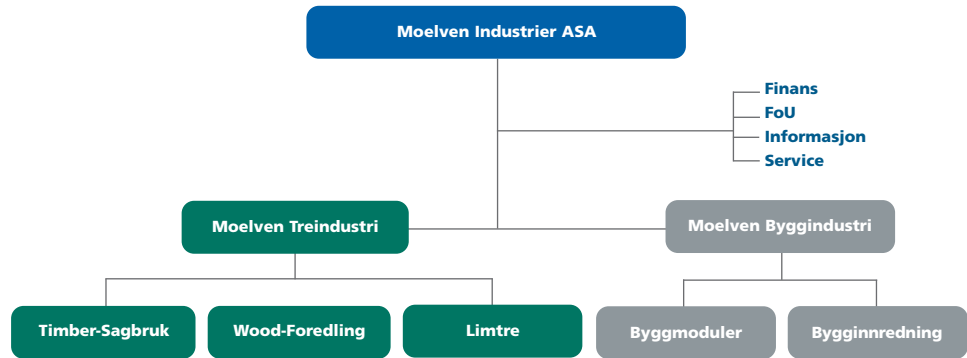
Moelven skal være synonymt med kvalitet, forventninger og positive erfaringer.

*Den nye Leonardobra  
på E18 i Ås sør-øst for  
Oslo er allerede blitt  
et landemerke. Den er  
bygd med limtrebuer  
fra Moelven Limtre.*



*visjon*

## ORGANISASJONSPLAN



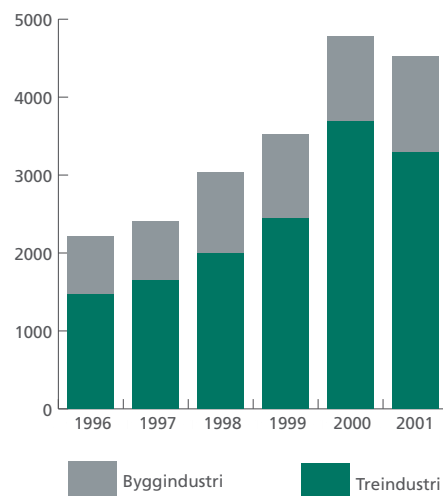
Moelven-konsernet er organisert i to forretningsområder: Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri.

Moelven Treindustri har om lag 2 000 ansatte og driftsinntekter på cirka NOK 3,3 mrd.

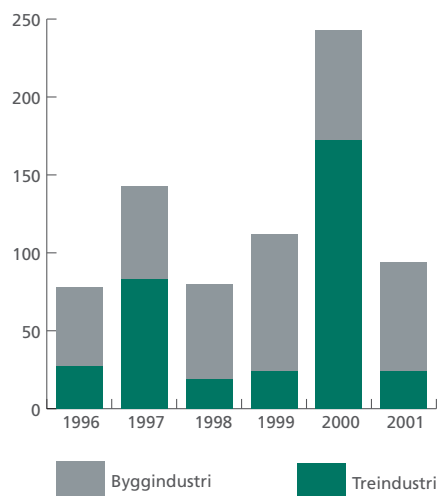
Moelven Byggindustri har om lag 1 100 ansatte og driftsinntekter på cirka NOK 1,2 mrd.

Forretningsområder	Produkter	Driftsinntekter MNOK	Ansatte pr. 31.12.01
Moelven Treindustri			
Timber – Sagbruk	Innsatsvarer til tre- og papirindustrien	2 399	1 043
Wood – Foredling	Trebaserte byggevarer	1 161	647
Limtre	Bærende bygningselementer	384	322
Moelven Byggindustri			
Byggmoduler	Yrkesbygg og elektroinstallasjoner	590	514
Bygginredning	Innredning av yrkesbygg	642	566

Driftsinntekter MNOK



Driftsresultat MNOK



## KONSERNETS VIRKSOMHET

Moelven Industrier er et skandinavisk industrikonsern som leverer produkter med tilhørende tjenester til byggmarkedet. Hoveddelen av produksjonen skjer i Norge og Sverige som også er konsernets hovedmarkeder.

Konsernets virksomheter har 3 200 medarbeidere og omsetter årlig for NOK 4,5 mrd. Konsernets 42 operative enheter er organisert i to forretningsområder; Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri.

Moelven Treindustri består av tre virksomhetsområder: Timber, Wood og Limtre. Produksjonen består av trebaserte byggevarer og Moelven Treindustri leverer også innsatsvarer til andre produsenter av trebaserte byggevarer og til møbel-, emballasje- og papirindustrien. Hovedproduktene er tre og limtre for bærende konstruksjoner, interiørprodukter som gulv, paneler og listverk, brann- og råtebestandig tre, og komponenter. Produktene selges til annen industri og til byggevarehandelen.

Moelven Byggindustri består av de to virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning. Moelven Byggindustri leverer industrialiserte, modulbaserte byggkonsepter som alternativ til de tradisjonelle byggeprosessene. Hovedproduktene er yrkesbygg som skoler, kontorer, barnehager, hoteller, entreprenørinnkvartering og leilighetsbygg, innredninger og elektroinstallasjoner til alle typer yrkesbygg. Norske og svenske byggherrer og entreprenører utgjør de primære kundegruppene.

Moelven har de siste årene hatt en betydelig vekst både ved utvikling av den eksisterende virksomheten og gjennom oppkjøp. Konsernets vekst øker behovet for å gi alle resultatenheter stor selvstendighet med tilhørende ansvar og myndighet innenfor sentralt gitte rammer og føringer. Dette gir en fleksibel organisasjon som raskt kan tilpasse seg endrede markedsforhold, samtidig som ressurser til interne, administrative prosesser minimeres.





*Det finske selskapet Finnforest kjøpte i 2001 aksjemajoriteten i Moelven Industrier ASA. På bildet konsernsjef Ari Martonen i Finnforest, konsernsjef Frode Alhaug i Moelven og visekonsernsjef Bo Borgström i Finnforest.*

## VIKTIGE HENDELSER 2001

- Moelven får nye eiere. Finske Finnforest kjøper 60,7 prosent og norske og svenske skogeierforeninger 38,6 prosent av aksjene.
- Moelven overtar majoriteten i det tyske høvleri- og distribusjonsselskapet Aicher GmbH.
- Moelven styrker sin posisjon i det svenske byggmodulmarkedet ved å overta byggmodulprodusenten Sandsjöfors Modulbyggen AB i Sandsjöfors i Småland.
- Moelven Timber avvikler sagbrukene Moelven Knappåsågen AB i Värmland i Sverige og Moelven Romedal AS i Hedmark i Norge for å bedre balansen mellom produksjonskapasitet og tilgangen av tømmer på begge sider av grensen.
- De norske sagbrukene i Moelven Timber miljøsertifiseres gjennom det europeiske systemet PEFC (Pan Europeisk Skogsertifisering).

- 1899** Aksjeselskapet Moelven Brug ble stiftet 24. juli. Det oljekokte hjulet var hovedgrunnlaget for den industrielle produksjonen.
- 1948** Johs. Mageli ble ansatt som leder for AS Moelven Brug. Han ble grunnlegger av det moderne Moelven.
- 1950** En ny type transportabel skogskoie og hvilebrakke, «Moelven-Hus på Hjul», ble utviklet.
- 1959/60** Limtrefabrikken på Moelv kom i drift i samarbeid med Ringsaker Almenning.
- 1960/61** Utvikling av landbruksprodukter, lastere, dumpere og mobilkran. Senere kom dekkskraner.
- 1964** Moelven Seksjonshus blir videreutviklet. Salgskontorer opprettes både i Sverige og Norge.
- 1965** A/S Ringsakerhus ble etablert i samarbeid med OBOS. Dette ble starten på feltutbyggingen.
- 1972/76** Det bygges nye fabrikker for produksjon av komponenter for husindustrien.  
«Oljeeventyret» gir Moelven store leveranser til bl.a. Kårstø og Rafnes.
- 1980** Mjøsbruket blir etablert. Dette ble det første sagbruket i dagens Moelven.
- 1981** Moelven noteres på Oslo Børs. Aksjekapital NOK 17,5 mill.
- 1982** Moelven overtar aksjemajoriteten i Töreboda Limträ AB, og ble blant Europas største på dette området.
- 1985** Dalaträ AB og LNJ Limträ AS overtas.
- 1988** Moelven selger majoriteten av sin mekaniske industri.
- 1989** Moelven overtar Bolig- og Yrkesbyggdivisjonene i Norema fra Aker.
- 1990/92** Svikten i det norske boligmarkedet fører til avvikling av boligproduksjonen, konsernets største forretningsområde. Konsernet gjennomgikk en større omorganisering og ble refinansiert.
- 1994** Leveranse av olympiaanleggene Vikingskipet, Håkonshall og Nordlyshallen i forbindelse med OL.
- 1995** Bærekonstruksjoner til terminalbygget på Gardermoen leveres i limtre.
- 1998** Overtakelsen av Notnäs AB og Westwood-konsernet medfører nær en dobling av treindustrivirksomheten.
- 1999** Moelven feirer 100 år.
- 2000** Moelven overtar Forestias treindustri og får 820 nye medarbeidere, 12 nye produksjonssteder og en økning i omsetningen på NOK 1,3 mrd.

## KONSERNSJEFENS KOMMENTAR

Moelven-konsernets virksomheter er organisert i to forretningsområder: Byggindustri og Treindustri. Begge områder er påvirket av internasjonale konjunkturer, i tillegg til nasjonale politiske og næringspolitiske særtrekk og beslutninger.

Konjunkturerne påvirker våre forretningsområder med varierende effekt avhengig av eksportandeler og i hvor stor grad vi evner å fremstille nisje-produkter og å finne de rette kundene. Moelven er derfor svært bevisst på balansen mellom nødvendig bredde i produktsortimentet og spesialisering. Bredt sortiment kreves der Moelven er markedsleder. Vi må følge utviklingen med stadig sterkere kjedesammenslutninger i byggevarerhandelen. På samme tid må et konsern på Moelvens størrelse med produksjon i høykostland, være internasjonalt konkurransedyktig uansett konjunkturer. Dette krever stor grad av spesialisering og best mulig kunnskap om de kunder vi skal arbeide sammen med.

Moelven har i stor grad lyktes med dette. Vår byggindustri med innredningssystemer og byggmoduler har for sjetten år på rad levert gode resultater på nivå med konsernets krav og en vekst på 12 prosent. I erkjennelsen av at dette er produkter for respektive lands hjemmemarkeder, har fokus vært vekst og inntjening innenfor relativt begrensede geografiske markeder. På hjemmemarkedene Norge og Sverige har nybygginvesteringer vært begrenset og starten på året 2001 i Norge var sterkt hemmet av forsøket på å innføre en ny avgift på nybygginvesteringer.

*Konsernsjef  
Frode Alhaug.*

*konsernsjefens kommentar*





Byggindustriens videre utvikling vil i stor grad følge av hjemmemarkedenes utvikling. Det er et begrenset potensiale for organisk vekst. Moelven ønsker å styrke posisjonen i dette forretningsområdet gjennom å utvikle et bredere produktsortiment og vokse gjennom overtakelse av konkurrerende eller beslektede virksomheter.

Konsernets treindustrivirksomheter har i 2001 gjennomført siste fase av synergiarbeidet etter sammenslutningen med Notnäs, Westwood og Forestia. Målbare resultateffekter fra denne prosessen er på mer enn NOK 100 mill. på årsbasis. Organisasjonen er tilpasset den nye situasjonen med nye markedskonsept for både foredlingselskapene og sagbrukene. I 2001 etablerte foredlingselskapene kundesentre i både Sverige og Norge og har med det forberedt kommunikasjonen med kundene og effektivisert den fysiske varedistribusjonen.

Fra 1. mai 2001 oppsto nye muligheter gjennom Finnforests kjøp av 60 prosent av Moelvens aksjer. Det er iverksatt et omfattende prosjekt for gjensidig å utnytte den styrke Finnforest og Moelven har samlet. Finnforest bygger opp et internasjonalt distribusjonsnettverk som vil være ledende i Europa og utgjøre en ny dimensjon innenfor den tremekaniske industrien. Moelvens eksportvolumer vil øke Finnforests muligheter til å forsterke disse satsninger og representerer nye salgskanaler for oss. Videre vil Moelvens skandinaviske posisjon kunne gi Finnforest større innpass til gjensidig fordel for begge selskaper og for våre kunder.

Den tremekaniske industri har muligheter, men også betydelige utfordringer. Moelven har de senere år lyktes rimelig bra med god drift og aktiv deltagelse i regionale restruktureringer. Målet har vært å sikre en rimelig verdiutvikling for eierne og gradvis bygge finansiell styrke til fremtidige større strukturelle oppgaver. Bransjen har ikke tilfredsstillende inntjening. Sviktende konjunkturer er i stor grad forsterket av volumtenkning og overproduksjon. Med nye aksjonærer i Moelven, skal det legges en samordnet strategi mellom Finnforest og Moelven der målet er å konkludere med en hensiktsmessig rollefordeling.

Finnforest og Moelven har samme mål og visjon for næringens fremtid. De nordiske skogeieres verdier skal forvaltes og videreutvikles optimalt i forhold til markedets etterspørsel og betalingsvilje. Finnforest og Moelven har som de eneste aktører i den nordiske tremekaniske industrien vist innovative evner og handlet i henhold til nye strategiske veivalg.

Moelvens verdi for eierne vil i fremtiden bero på felles forståelse av rollefordeling, optimal utnyttelse av tømmerets verdi i forhold til kapitalinnsats og vår evne til å utvikle en fremtidsrettet, attraktiv industri.



Frode Alhaug  
Konsernsjef

# *årsberetning*

ÅRSBERETNING



Hoveddelen av aksjene i konsernet eies nå av skogeierorganisasjoner i Norden, og sammensetningen av bedriftsforsamling og styret er endret som en følge av dette. Det nye styret (bildet) viderefører konsernets virksomhet innen produksjon av trebaserte byggevarer og industrialiserte byggkonsepter og ønsker å videreutvikle konsernets satsing innen disse områdene.

Som en følge av noe svakere markedsforhold for enkelte av konsernets produkter og avviking av to produksjonsanlegg, er årets resultat noe svakere enn i foregående år. Konsernets finansielle stilling er likevel styrket i løpet av året og de driftsmessige forutsetningene er gode ved inngangen til et nytt år.

## HOVEDTREKK

I løpet av året har eierforholdene til konsernet endret seg vesentlig. Det norske og svenske skogeiersamvirket, som i flere år har vært en av Moelvens største eiere, økte i begynnelsen av året sin eierandel i konsernet til over 33 prosent. I mai kjøpte det finske skogeiersamvirket representert ved Finnforest Oyj mer enn 50 prosent av aksjene og gav senere et bud på de resterende aksjene. Etter dette kontrollerer nordiske skogeiere 99,3 prosent av aksjene. Det er også inngått en aksjonæravtale som er retningsgivende for konsernets videre utvikling og sammensetningen av bedriftsforsamlingen og styret er endret slik at den reflekterer de nye eierforholdene.

Formålet med aksjonæravtalen er å sikre et samarbeid mellom de største aksjonærene til beste for selskapet. Avtalens hovedpunkter innebærer:

- at representasjon i bedriftsforsamlingen og styret skal reflektere eierforholdene slik at Finnforest utpeker representanter som utgjør et stemmeflertall og de øvrige representanter fordeles mellom minoritetsaksjonærene og de ansatte.
- at enkelte større beslutninger i styret krever konsensus
- at det er gitt retningslinjer for kjøp/salg av aksjer dersom slik konsensus ikke oppnås, herunder prinsipper for verdsettelse av eierandelene
- at det er visse bestemmelser om forkjøpsrett ved kjøp/salg av aksjer
- at selskapet skal strykes fra notering på Oslo Børs.

Eierendringene markerer på mange måter overgangen til en ny epoke i Moelvens historie. De siste årenes strukturendringer hadde ført til at en stor andel av aksjonærene ikke hadde noen langsiktig interesse i konsernets virksomhet. Samtidig var verdiene i konsernet blitt synliggjort gjennom flere års aktiv deltagelse i restrukturering av utvalgte bransjer og gjennomføring av resultatforbedrende tiltak.

Skogeierne i Norden representerer en eiergruppe med langsiktig interesse i utvikling av den trebaserte byggeindustrien og de har et kapitalgrunnlag som gjør det mulig å bidra aktivt til den videre utviklingen av industrien. Hovedeieren, Finnforest Oyj, driver dessuten likeartet virksomhet. Virksomheten i er stor grad komplementerende fordi den har sitt tyngdepunkt utenfor Skandinavia og har enkelte andre trebaserte virksomhetsområder som produksjon av finerplater og finerbjelker. Selv om aksjonærene er enige om å videreføre Moelven som en selvstendig enhet, vil det være gevinster å hente i å koordinere virksomheten i de to konsernene Finnforest og Moelven, særlig på markedssiden, og det er igangsatt et arbeid for å virkeliggjøre dette.

Driftsmessig har året vært preget av fortsatt konsolidering og gjennomføring av mange mindre tiltak for å forbedre driften, både innen Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri. De siste tiltakene i forbindelse med overtagelsen av Forestia er gjennomført i løpet av året og styret anser at de økonomiske konsekvensene av sammenslåingen er som forutsatt på oppkjøpstidspunktet. Det er særlig kostnadsbesparende tiltak som en følge av koordinering av produksjonen som har gitt en varig bedret konkurranseposisjon for konsernets treindustri.



## DRIFTSINNEKTER OG RESULTAT

Driftsinntektene i år 2001 utgjorde NOK 4516,5 mill (mot NOK 4745,9 i 2000). Nedgangen skyldes i hovedsak avvikling og salg av virksomheter innen Moelven Treindustri, et svakere marked for industritre og limtre, og en svakere svensk krone. Driftsresultatet ble NOK 92,7 mill (223,0). Driftsresultatet er vesentlig lavere enn året før. En vesentlig del av dette skyldes at engangskostnader på i alt NOK 39,2 mill knyttet til avvikling av produksjonsanlegg belaster regnskapet i 2001, mens regnskapet året før var positivt påvirket av engangsinntekter på NOK 34,3 mill knyttet til tilbakeføring av for mye betalt pensjonspremie. Kontantstrømmen fra driften, før det tas hensyn til endringer i arbeidskapital og investeringer, ble NOK 194,8 mill (250,7). Kontantstrømmen er ikke i samme grad som resultatet påvirket av engangsposter og gir derfor et riktigere inntrykk av utviklingen i den underliggende driften. Reduksjonen i kontantstrøm kan hovedsakelig henføres til svakere priser på industritre og limtre.

I forbindelse med overtagelsen av Forestia AS, ble det avsatt en restrukturingsreserve på NOK 40,0 mill. I år 2001 er det påløpt NOK 16,0 mill (22,0) i kostnader som er ført mot denne reserven.

Netto finanskostnader utgjorde NOK 53,6 mill (63,4) og ordinært resultat før skattekostnad ble NOK 39,1 mill (159,6). Skattekostnaden på ordinært resultat er NOK 12,7 mill, hvorav 6,0 mill vil være betalbar. Årsresultatet ble NOK 26,9 mill (135,3). Dette utgjør NOK 0,23 (1,16) per aksje. Til sammenligning utgjorde kontantstrømmen fra driften NOK 1,69 per aksje (2,15).

## FORRETNINGSOMRÅDENE

### Moelven Treindustri

Forretningsområdet består av virksomhetsområdene Moelven Timber, Moelven Wood og Moelven Limtre. Området omfatter alle virksomheter i konsernet som leverer trebaserte byggevarer eller råstoff og halvfabrikata til slike byggevarer og annen treindustri. I løpet av året er det gjennomført en rekke tiltak for å tilpasse virksomheten til endrede rammebetingelser. Dette har dessverre medført salg eller avvikling av flere enheter. Styret har lagt vekt på at tiltakene er blitt gjennomført på en måte som har ivaretatt såvel ansatte som aksjonærs interesser på en best mulig måte. De samlede driftsinntekter ble NOK 3324,8 mill (3685,7). Nedgangen skyldes salget av limtrevirksomheten i Danmark, avviklingen av sagbrukene Romedal og

Knappåsen, avviklingen av to høvellinjer på Hen og redusert aktivitet i flere anlegg som en følge av svakere etterspørsel. I tillegg medfører en svakere svensk krone at driftsinntektene i svenske enheter inngår i regnskapet med en lavere verdi. Driftsresultatet ble NOK 24,4 mill (151,9). I driftsresultatet inngår det engangskostnader i forbindelse med avvikling av anlegg på i alt NOK 39,2 mill. Restruktureringen som nå er gjennomført medfører en bedre balanse mellom kapasiteten for konsernets sagbruk og tilgangen på lokalt råstoff, samtidig som konsernet blir noe mindre utsatt for svingningene i markedene for industritre.

De tiltakene som er gjennomført i løpet av året har medført en bedre kostnadsposisjon for Moelven Treindustri samlet. I tillegg er sagbrukskapasiteten innen Moelven Timber bedre tilpasset tilgangen på lokalt råstoff.

### **Moelven Byggindustri**

Forretningsområdet består av virksomhetsområdene Moelven Byggmoduler og Moelven Bygginnredning. Virksomhetene som inngår i området leverer primært industrialiserte, modulbaserte løsninger til det norske og svenske markedet for yrkesbygg. Leveransene skjer i konkurranse med tradisjonelle, plassbygde alternativer. De samlede driftsinntekter økte til NOK 1230,0 mill (1094,3), og det er økning innenfor begge virksomhetsområder. I løpet av året er posisjonen innen produksjon av byggmoduler i Sverige styrket betydelig. Dette har skjedd gjennom en større utvidelse av fabrikkene i Säffle og kjøp av en produsent av byggmoduler i Sandsjöfors. Innenfor Bygginnredninger har konsernet styrket sin stilling prosjektmarkedet i Oslo-området gjennom kjøpet Kristiania Entreprenør AS. Driftsresultatet ble NOK 71,9 mill (71,0).

### **Øvrige virksomheter**

Driftsinntektene utgjorde NOK 56,5 mill (68,5) knytter seg i det alt vesentlige til internt salg av fellestjenester knyttet til IT, transport, reklame og lignende. Driftsuavhengige eiendeler er bokført til NOK 22 mill. Driftsresultatet for området, som også inkluderer konsernets morselskap, var på NOK -3,5 mill (0,1).

### **ANSATTE OG MILJØ**

Det har ikke vært større endringer i konsernets samlede sysselsetting i løpet av året. Det ble utført 3048 årsverk i år 2001 (2949) og konsernet hadde ved utgangen av året 3149 ansatte (3046).

Sykefraværet utgjorde 7,48 % (7,42), tilsvarende 53326 (50138) hele

*Styrets leder Ari Martonen (nr. 2 fra høyre) flankert av styremedlemmene Bo Borgström (f.v.) Svein Haare og Curt Lindbom.*





arbeidsdager. Antall rapporterte arbeidsulykker med personskader var 121 (96), hvorav 85 skader medførte fravær (86). Dette gir en H-verdi (antall fraværsskader per million arbeidede timer) på 16,82 (17,74).

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner fungerer på en konstruktiv måte og arbeidsmiljøet i konsernet er godt.

Konsernets virksomhet er generelt sett av lite miljøbelastende karakter. Dette gjelder både anskaffelsen av råstoffer, produksjonsprosessene som anvendes, samt bruk og avhendelse av de ferdige produktene. Styret er opptatt av å videreutvikle det konkurransefortrinnet dette gir, og konsernets norske sagbruk er blitt sertifisert etter det pan europeiske programmet (PEFC). Dette innebærer at det kan dokumenteres overfor kjøperen av produktene at råstoffet kommer fra områder der skogbruket drives på en miljømessig bærekraftig måte.

Enkelte impregnerte treprodukter som inngår i konsernets sortiment, har tidligere inneholdt kobber, krom og arsen (CCA). Produksjonen på basis av CCA ble avsluttet mot slutten av 2001. Produksjonen i Norge foregår nå for en stor del på basis av kobbermidler, på samme måte som i Sverige. I tillegg tilbys det et tungmetallfritt alternativ.

## INVESTERINGER

Årets investeringer i varige driftsmidler, eksklusive tilgang og avgang som en følge av kjøp og salg av virksomheter, var NOK 105 mill (77). Investeringene består av en rekke mindre prosjekter som i utgangspunktet er nødvendige erstatningsinvesteringer, men der anledningen også er benyttet til å redusere andre kostnader, øke kvaliteten og/eller kapasiteten i de eksisterende anleggene. Årets investeringer utgjør 68 prosent av konsernets avskrivninger, hvilket er noe høyere enn i fjor (48), men på linje med tidligere år.

## BALANSE OG FINANSIERING

Ved årets utgang var totalkapitalen NOK 2392,8 mill (2345,2). Sysselsatt kapital var ved årets utgang NOK 1652 (1598), mens den netto rentebærende gjelden var NOK 772,6 mill (719,6). Det er ved årsskiftet en høyere beholdning av tømmer ved konsernets sagbruk enn normalt for årstiden. I tillegg er det innen Moelven Byggindustri høyere prosjektbeholdninger enn normalt. Bindingen av arbeidskapital er forventet å normalisere seg i forhold til årstiden i løpet av første kvartal.

*Styremedlemmene  
Iver Melby (f.v.),  
Jan Slattum, Helge  
Urstrømmen og  
Mikael Planting.*



Konsernets likviditetsreserve var NOK 599,7 mill ved årets utgang. Dette er tilpasset de sesongmessige variasjoner som normalt følger av konsernets virksomhet. Kapitalbindingen øker normalt med i størrelsesorden NOK 300 mill i gjennom første halvår.

Konsernet eide totalt 3.089.071 egne aksjer ved årets slutt. Dette er 1.345.000 færre enn i begynnelsen av året og det skyldes at det er solgt flere aksjer til ansatte enn det tilbakekjøpene har utgjort. Som en følge av den endrede eiersituasjonen, vil ikke styret videreføre ordningen med salg av aksjer til ansatte.

Egenkapitalen var NOK 878,9 mill (887,8), hvilket tilsvarte en egenkapitalandel på 36,7 prosent (37,5). Regnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

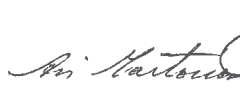



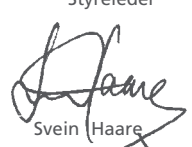




## ANVENDELSE AV ÅRETS RESULTAT

Styret har fortsatt en målsetting om at en vesentlig del av årets resultat skal komme aksjonærene til gode i form av utbytte. For regnskapsåret 2001 foreslår styret et utbytte på NOK 0,25 (0,35) per aksje, totalt NOK 29,7 mill (41,7).

## UTSIKTER

Den internasjonale konjunkturutviklingen gjør at markedsutsiktene for industritre og limtre i mange markeder ikke vil bedres før i annet halvår 2002. Dette vil ha en negativ innvirkning på lønnsomheten i deler av konsernets treindustri, men omstruktureringen som er gjennomført gjør at konsernet samlet sett er mindre eksponert for svingninger i etterspørselen for denne type produkter enn hva tilfellet har vært tidligere. Aktiviteten i de skandinaviske hjemmemarkedene antas å forbli på nivå med året før og for Moelven Byggindustri er ordresituasjonen for første kvartal 2002 noe bedre enn normalt for årstiden. Samlet sett vurderer styret resultatet for 2002 til å bli noe bedre enn i foregående år.

28. februar 2002  
Moelven Industrier ASA

 Ari Martonen Styreleder	 Bo Borgström	 Curt Lindbom	 Mikael Planting
 Svein Haare	 Helge Urstrømmen	 Jan Slattum	 Iver Melby
 Frode Alhaug Konsernsjef			





## BEDRIFTSFORSAMLINGEN, STYRET OG KONSERNLEDELSEN

### Bedriftsforsamlingen

Runar Lillandt, leder  
Arimo Uusitalo  
Antti Oksanen  
Jaakko Punkari  
Olav Hørsdal  
Sten Johnson  
Halvard Sæther  
Ole Bakke  
Harald Løkkesveen \*)  
Hans E. Johnsen \*)  
Odd Henning Kalager \*)  
John Vangen \*)

### Styret

Ari Martonen, leder  
Bo Borgström  
Curt Lindbom  
Mikael Planting  
Svein Haare  
Helge Urstrømmen  
Iver Melby \*)  
Jan Slattum \*)

### Fast møtende varamedlem

Arne Rødø \*)

### Varamedlemmer

Lars Henrik Sundby  
Mads Jensen  
Heikki Asunmaa  
Markku Melko

### Konsernledelsen

Frode Alhaug, konsernsjef  
Anders L. Fossum, adm.dir.  
Dag E. Sand, adm.dir.  
Reidar Mo, adm.dir.  
Hans Rindal, finansdir.  
Haumann Sund, FOU dir.  
Morten Sveiverud, økonomidir.  
Morgan Östenson, konserndir.

### Varamedlemmer til styret

Ilkka Silvanto  
Olli Hirvonen  
Runar Krogvik  
Torstein Oppdahl

\*) Ansattes representanter

*Fra venstre:  
Morten Sveiverud,  
Morgan Östenson,  
Hans Rindal og  
Frode Alhaug.*

*Fra venstre:  
Dag Sand, Reidar Mo,  
Anders L. Fossum og  
Haumann Sund.*



## AKSJONÆRFORHOLD

### Aksjonærsammensetning

Aksjonærforholdene i Moelven er blitt vesentlig endret i løpet av året. Dette skjedde som en følge av at det finske skogeierkontrollerte treforedlingskonsernet Metsäliitto Group gjennom sitt heleide datterselskap Finnforest Oyj kjøpte 60,7 prosent av de utestående aksjene. Finnforest Oyj har senere inngått en aksjonæravtale med de norske og svenske skogeierforeningene som utgjorde den største aksjonærgrupperingen forut for oppkjøpet. Til sammen eier aksjonærene som inngår i aksjonæravtalen 99,3 prosent av alle utestående aksjer. De resterende 0,7 prosent eies av til sammen i overkant av 1100 aksjonærer, hvorav cirka 70 er ansatt i konsernet.

### Aksjonæravtalenes hovedpunkter

De fem norske og den svenske skogeierforeningen har inngått en avtale seg i mellom som i hovedsak innebærer at de skal utøve sine rettigheter og plikter som om deres aksjer i Moelven er eiet av en juridisk enhet. I tillegg er det inngått en aksjonæravtale mellom skogeierforeningene og Finnforest Oyj med det formålet å sikre et samarbeid om den videre utviklingen av Moelven som et selvstendig selskap. Aksjonæravtalen bestemmer at Finnforest skal utpeke flertallet av bedriftsforsamlingens medlemmer og 4 av styrets 8 medlemmer, inkludert styrets leder, som skal ha dobbeltstemme ved stemmelikhet. Skogeierforeningene skal utpeke 2 styremedlemmer. 2 styremedlemmer skal velges av de ansatte i Moelven.

I henhold til Aksjonæravtalen må visse saker bli vedtatt enstemmig av Moelvens styre. Dersom slike saker ikke vedtas enstemmig innen 3 måneder regnet fra møtet hvor saken ble votert over første gang, har Skogeierforeningene en rett til å kreve at Finnforest kjøper deres aksjer. Finnforest har en tilsvarende rett til å kreve at Skogeierforeningene selger sine aksjer til Finnforest. Salgs- eller kjøpesummen for aksjer knyttet til denne betingede opsjonen skal settes til markedspris basert på salg av alle aksjene i Moelven samlet, når det tas hensyn til relevante kriterier for fastsettelse av markedsprisen. Finnforest og Skogeierforeningene har også avtalt at visse bestemmelser om forkjøpsrett skal gjelde ved salg av aksjer. Aksjonæravtalen bestemmer også at partene skal sørge for at Moelven søker om strykning av selskapets aksjer fra notering på Oslo Børs. Dette antas gjennomført i løpet av første halvår 2002. Gjennom Aksjonæravtalen har Finnforest gitt Skogeierforeningene som gruppe en opsjon til å selge sine aksjer til Finnforest for NOK 11,25 per aksje. Skogeierforeningenes opsjon må utøves senest den 31. mars 2002. For å oppfylle kravet i verdipapirhandelloven §4-10, siste ledd, om likebehandling av alle aksjonærer, har Finnforest tilbudt alle øvrige aksjonærene å kjøpe deres aksjer innen 2. april 2002 på tilsvarende vilkår.

## Aksjeomsetning og kursutvikling

De skandinaviske skogeierforeningenes kjøp av aksjer under første del av 2001 og Finnforest Oyjs kjøp senere på året, har vært avgjørende for omsetningen av aksjer i Moelven og kursutviklingen. Inklusive utbytte på NOK 0,35 per akje har avkastningen for Moelven aksjen i 2001 vært 50 prosent.

## Egne aksjer og emisjonsfullmakter

Konsernet eide per 15. februar 2002 3089071 egne aksjer. Styret har en fullmakt til å kjøpe tilbake egne aksjer tilsvarende 10 prosent av samlet antall aksjer. Fullmakten utløper i oktober 2002. Det foreligger ingen emisjonsfullmakter.

## Aksjer til ansatte

Som en følge av den endrede aksjonærstrukturen, vil det ikke bli gjennomført nye aksjeprogram rettet mot egne ansatte. Ved starten av 2002 var 72 av de ansatte fortsatt aksjonærer i selskapet. Tilsammen eide disse 39.000 aksjer.

## Informasjon om konsernets finansielle stilling

Selv om konsernet ikke lenger vil være børsnotert, vil det bli lagt vekt på å gi offentligheten god informasjon om konsernets finansielle stilling. Konsernet vil fortsatt offentliggjøre delårs- og årsrapporter i henhold til de samme krav som tidligere. I tillegg vil det løpende bli informert om viktige hendelser. Informasjonen gjøres blant annet tilgjengelig via selskapets hjemmesider med adresse <http://www.moelven.com>.

## Risk-regulering

Ved salg av aksjer må norske aksjonærer regulere skattemessig kostpris med Risk-beløpet (Regulering av Aksjonærers skattemessige inngangsverdi med endring i Skattlagt Kapital). Reglene for regulering av kostprisen gjelder ikke for utenlandske aksjonærer fordi disse skattlegges etter hjemlandets skattelovgivning.

### Aksjefordeling

Aksjonær	Antall aksjer	Andel aksjer
Finnforest Oyj	70 405 819	60,7 %
Viken Skogeierforening	15 620 939	13,5 %
Glommen Fond AS	12 754 402	11,0 %
Agder-Telemark Skogeierforening	6 332 814	5,5 %
Mjøsen Skogeierforening	4 230 570	3,6 %
Skogeierforeninga Nord	3 427 738	3,0 %
Västra Skogsägarna	2 400 000	2,1 %
Totalt, syv største, omfattet av aksjonæravtalen	115 172 282	99,3 %
Andre aksjonærer, totalt 1159 aksjonærer	781 031	0,7 %
Totalt antall stemmeberettigede aksjer	115 953 313	
Egne aksjer	3 089 071	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>119 042 384</b>	

### Risk-beløp per aksje

Dato	Beløp
Per 01.01.93	0,00
Per 01.01.94	0,00
Per 01.01.95	-0,16
Per 01.01.96	-0,12
Per 01.01.97	-0,10
Per 01.01.98	-0,35
Per 01.01.99	-0,25
Per 01.01.00	-0,11
Per 01.01.01	-0,21
Per 01.01.02 (beregnet)	-0,25

(Beløp i NOK mill.)	2001	2000	1999	1998	1997	
<b>RESULTAT</b>						
Driftsinntekter	4 517	4 746	3 526	3 027	2 378	
Av-/nedskrivning	161	160	110	93	72	
Driftsresultat	93	223	90	53	125	
Netto rente- og finansposter	-54	-63	-43	-34	-32	
Resultat før skattekostnad	39	160	47	23	138	
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i produksjonsmidler	105	77	72	104	104	Aktiverte investeringer fratrukket investeringer tilkommet ved oppkjøp
Totalkapital	2 393	2 345	1 928	1 893	1 236	
Egenkapital	879	879	629	626	439	
Netto rentebærende gjeld	773	719	680	678	380	
Sysselsatt kapital	1 652	1 598	1 309	1 304	819	Egenkapital + netto rentebærende gjeld
<b>INNTJENING/RENTABILITET</b>						
Netto driftsmargin	2,1%	4,7%	2,5%	1,7%	5,3%	Driftsresultat Driftsinntekt
Brutto driftsmargin	5,6%	8,1%	5,7%	4,8%	8,3%	Driftsresultat + av- og nedskrivninger Driftsinntekt
Egenkapitalrentabilitet	3,0%	15,9%	5,4%	3,0%	25,0%	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig egenkapital
Avkastning på sysselsatt kapital	5,7%	15,3%	6,8%	5,0%	16,3%	Driftsresultat Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
Rentedekningsgrad	1,6	3,0	1,7	1,4	3,7	Ord. res. etter betalbare skatter + finanskostn. Finanskostnader
<b>KAPITALFORHOLD</b>						
Egenkapitalandel	36,7%	37,5%	32,6%	33,1%	35,5%	Egenkapital Totalkapital
Kapitalens omløpshastighet	1,9	2,2	1,8	1,9	2,0	Driftsinntekt Gjennomsnittlig totalkapital
<b>LIKVIDITET</b>						
Likviditetsgrad I	1,98	1,90	1,74	1,83	1,68	Omløpsmidler Kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II	0,91	0,84	0,79	0,84	0,72	Likvider + finansinvesteringer + debitorer Kortsiktig gjeld
Kontantstrøm fra ordinært resultat (NOK mill)	194,8	250,7	109,5	110,7	202,9	Ord.res. etter betalbare skatter + avskrivninger +/- korreksjon for andre ikke likvide res.poster
<b>AKSJER</b>						
Resultat i NOK per aksje	0,23	1,16	0,37	0,19	1,40	Ordinært resultat etter skatter Gjennomsnittlig antall aksjer
Gjennomsnittlig antall aksjer (mill)	115,4	116,8	92,6	85,6	70,7	
Kontantstrøm i NOK per aksje	1,69	2,15	1,68	1,32	2,87	Kontantstrøm fra ordinært resultat Gjennomsnittlig antall aksjer
Børskurs i NOK per 31.12.	11,0	7,70	7,65	4,80	6,90	
RISK- beløp i NOK per 01.01.	-0,21	-0,11	-0,25	-0,35	-0,10	Gjennomgående RISK for konsernet Beregnet RISK per 01.01.2002 er NOK -0,25
Utbytte i NOK per aksje	0,25	0,35	0,25	0,25	0,25	
Kurs/fortjeneste forhold (P/E)	48,68	6,78	20,9	28,20	3,75	Børskurs per 31.12. Ordinært resultat etter skatt – per aksje
Totalavkastning per aksje	32,3%	5,2%	64,6%	-26,8%	-5,9%	Utbytte per aksje + verdiendring Børskurs 01.01.
<b>PERSONAL</b>						
Antall ansatte per 31.12.	3 149	3 046	2 404	2 298	1 759	
Gjennomsnittlig antall ansatte	3 057	3 136	2 351	2 181	1 700	

(Beløp i NOK mill.)	Note	2001	2000	1999
Salgsinntekt		4 455,2	4 700,5	3 488,4
Annen driftsinntekt		61,3	45,4	37,3
<b>Driftsinntekter</b>	<b>2, 3, 20</b>	<b>4 516,5</b>	<b>4 745,9</b>	<b>3 525,7</b>
Varekostnad	4	2 750,9	2 936,2	2 239,7
Endring i beholdning varer under tilvirkning, ferdig tilvirkede varer og prosjekter		11,8	1,7	-9,0
Lønnskostnad	17	999,6	977,1	747,6
Avskrivning på varige driftsmidler og immatrielle eiendeler	14, 16	161,4	159,8	110,1
Annen driftskostnad		500,1	448,1	347,7
<b>Driftskostnader</b>		<b>4 423,8</b>	<b>4 522,9</b>	<b>3 436,1</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>92,7</b>	<b>223,0</b>	<b>89,6</b>
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	19	0,1	0,9	0,0
Annen renteinntekt		4,7	2,4	3,5
Annen finansinntekt		7,1	13,2	12,5
Annen rentekostnad		-52,2	-66,0	-44,7
Annen finanskostnad		-13,3	-13,9	-14,4
<b>Finansinntekter/finanskostnader</b>		<b>-53,6</b>	<b>-63,4</b>	<b>-43,1</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>39,1</b>	<b>159,6</b>	<b>46,5</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	12,7	24,3	12,5
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>26,4</b>	<b>135,3</b>	<b>34,0</b>
Minoritetsinteresser	20	0,5	0,0	-0,1
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>26,9</b>	<b>135,3</b>	<b>33,9</b>
Resultat per aksje		0,2	1,2	0,4
Gjennomsnittlig antall aksjer		115 449 913	116 843 965	92 642 384

(Beløp i NOK mill.)	Note	2001	2000	1999
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel	6	38,7	49,7	33,5
Goodwill	14	20,3	23,0	23,3
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>59,0</b>	<b>72,7</b>	<b>56,8</b>
Tomter		40,3	45,5	30,8
Bygninger og annen fast eiendom		312,4	288,6	279,0
Maskiner og anlegg		401,2	458,8	422,4
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		51,5	31,9	15,3
<b>Sum varige driftsmidler</b>	15, 16	<b>805,4</b>	<b>824,8</b>	<b>747,5</b>
Investeringer i tilknyttet selskap	19	12,6	14,0	11,0
Investeringer i aksjer og andeler	18	25,0	32,3	26,4
Obligasjoner og andre fordringer	7	24,9	28,2	24,2
Netto pensjonsmidler	17	85,1	102,8	71,1
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>147,6</b>	<b>177,3</b>	<b>132,7</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 012,0</b>	<b>1 074,8</b>	<b>937,0</b>
Varer	8	743,9	702,9	540,8
Kundefordringer	7	433,2	413,9	335,2
Andre fordringer	7	157,4	88,9	82,4
<b>Sum fordringer</b>		<b>590,6</b>	<b>502,8</b>	<b>417,6</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 11	46,3	64,7	32,1
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 380,8</b>	<b>1 270,4</b>	<b>990,5</b>
<b>Sum eiendeler</b>	20	<b>2 392,8</b>	<b>2 345,2</b>	<b>1 927,5</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>				
Selskapskapital		595,2	595,2	463,2
Egne aksjer		-15,4	-22,1	0,0
Overkursfond		67,1	67,1	71,1
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>646,9</b>	<b>640,2</b>	<b>534,3</b>
Opptjent egenkapital		226,3	233,8	90,0
Minoritetsinteresser	20	5,7	4,8	4,8
<b>Sum egenkapital</b>	21	<b>878,9</b>	<b>878,8</b>	<b>629,1</b>
Pensjonsforpliktelser	17	50,8	50,4	9,4
Andre avsetninger for forpliktelser	9	18,2	6,7	5,6
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>69,0</b>	<b>57,1</b>	<b>15,0</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	743,9	734,3	692,8
Øvrig langsiktig gjeld		3,8	3,9	24,1
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>747,7</b>	<b>738,2</b>	<b>716,9</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	75,2	49,8	19,7
Leverandørgjeld		278,8	301,3	263,1
Betalbar skatt	5	6,0	3,1	1,1
Skyldige offentlige avgifter		132,3	134,5	123,6
Avsatt til utbytte		29,7	41,7	29,7
Annen kortsiktig gjeld	9	175,2	140,7	129,3
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>697,2</b>	<b>671,1</b>	<b>566,5</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 513,9</b>	<b>1 466,4</b>	<b>1 298,5</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	20	<b>2 392,8</b>	<b>2 345,2</b>	<b>1 927,5</b>
Panteheftelser	13	117,6	160,8	216,3
Garantiansvar	12	12,1	49,8	65,4

28. februar 2002  
Moelven Industrier ASA

     
Ari Martonen (Styreleder) Bo Borgström Curt Lindbom Mikael Planting

     
Svein Haare Helge Urstrømmen Jan Slattum Iver Melby

  
Frode Alhaug  
Konsernsjef

(Beløp i NOK mill.)	Note	2001	2000	1999
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
Resultat før skattekostnad		39,1	159,6	46,5
Årets betalte skatter	5	-3,0	-1,0	-2,7
Ordinære avskrivninger	16	161,4	159,8	110,1
Gevinst/tap ved salg driftsmidler		-4,0	-12,4	-3,3
Omstrukturingskostnader		-1,5	-25,5	0,0
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad og inntektsførte pensjonsmidler ikke innbetalt	17	2,8	-28,9	3,4
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	19	-0,1	-0,9	0,0
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		-98,0	19,5	-54,0
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		-28,5	-134,5	29,3
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>68,2</b>	<b>135,7</b>	<b>129,3</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp	15	-104,8	-77,1	-72,0
Netto kontantutlegg ved oppkjøp/innbetalinger ved salg av datterselskaper		-44,1	-46,3	-1,9
Innbetalinger fra salg driftsmidler	15	17,5	18,2	12,6
Langsiktige investeringer, finansielle		29,5	26,5	-19,3
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-101,9</b>	<b>-78,7</b>	<b>-80,6</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		15,5	56,1	-41,0
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		0,0	2,0	2,6
Endring i langsiktig gjeld		-11,6	-13,7	8,8
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse		0,0	-3,5	0,0
Utbetaling av utbytte og kjøp av egne aksjer		11,4	-65,3	-23,2
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>15,3</b>	<b>-24,4</b>	<b>-52,8</b>
<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING</b>				
Netto endring i likviditet gjennom året		-18,4	32,6	-4,1
Likviditetsbeholdning 01.01.		64,7	32,1	36,2
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	10	<b>46,3</b>	<b>64,7</b>	<b>32,1</b>
<b>DISPONIBEL LIKVIDITET</b>				
Betalingsmidler 31.12.		46,3	64,7	32,1
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		555,0	603,5	376,0
Bundne bankinnskudd		1,6	2,0	2,4
<b>Disponibel likviditet 31.12.</b>		<b>599,7</b>	<b>666,2</b>	<b>405,7</b>
<b>Tilleggsinformasjon ved oppkjøp/salg av datterselskaper:</b>				
Tilgang:				
Anleggsmidler		46,4	189,1	15,8
Omløpsmidler		65,0	277,7	9,4
Likvider		19,0	0,7	3,3
Egenkapital		31,0	201,2	6,9
Rentebærende gjeld		37,0	77,0	14,6
Rentefri gjeld		62,4	189,3	7,0
<b>Totalbalanse fra oppkjøp</b>		<b>130,4</b>	<b>467,5</b>	<b>28,5</b>

2001: Oppkjøp av Kristiania Entreprenør AS, Aicher GmbH og Modulpoolen i Sandsjöfors AB.

2000: Oppkjøp av Forestia AS (treindustrivirksomhet), virksomheten i Fredlunds Akustik AB og Hulåns Snickeri AB  
Salg av 40 prosent eierandel i Limtræ Danmark AS.

1999: Oppkjøp av Splitkon AS og Agder Limtre AS. Oppjøp av Grøndalen Elektro AS og Østby Elektriske AS. Salg av Byggsystem AS.

## REGNSKAPSPRINSIPPER

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

#### *Konsoliderte selskaper*

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en enhet. Regnskapet omfatter morselskapet Moelven Industrier ASA og datterselskaper der Moelven Industrier ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50 prosent av aksjene eller gjennom avtale har dominerende innflytelse i selskapet.

Investeringer i selskaper hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av aksjene og hvor konsernet også har betydelig innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden. Ved felleskontrollert virksomhet benyttes bruttometoden.

Datterselskaper tilkommet gjennom året inngår i sin helhet i balansen per 31.12., og resultatet fra kjøpstidspunktet til 31.12. inngår i resultatregnskapet. For datterselskaper solgt i løpet av året er transaksjoner fra 01.01. og frem til salgstidspunktet inkludert i resultatregnskapet.

#### *Eliminering av aksjer i datterselskaper/goodwill*

Aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Til egenkapitalen regnes egenkapitalandelen av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ved oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle eiendeler, og avskrives senere i takt med disse. Av brutto merverdi er utsatt skatt beregnet og bokført som gjeld. Av brutto mindreverdi er utsatt skattefordel beregnet og aktivert.

Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler er oppført i konsernbalansen som finansiell goodwill og avskrives over 5 til 10 år. I forbindelse med oppkjøp kan avsetninger til omstrukturingskostnader samt revurderinger av selskapenes verdier ved oppkjøpstidspunktet påvirke aktivert finansiell goodwill. Med basis i ny informasjon om verdiene i de oppkjøpte selskapene kan oppkjøpskostnader og goodwill korrigeres i første hele regnskapsår etter oppkjøpet.

#### *Omregning av utenlandske datterselskaper*

Årsregnskapene for utenlandske datterselskaper er for alle balanseposter omregnet til NOK etter dagskurs ved regnskapsperiodens slutt. Alle poster i resultatregnskapet er omregnet til NOK til gjennomsnittskurser for regnskapsåret. Den omregningsdifferanse som oppstår ved konsolidering inngår i konsernbalansen under fri egenkapital.

#### *Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper*

Tilknyttede aksjeselskaper hvor konsernet ikke har kontrollerende eierinteresser, men likevel har betydelig eierandel (20 – 50 prosent) og innflytelse, er vurdert i henhold til egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatter (og avskrivning på betalt merverdi), resultatføres som «inntekt på investering i tilknyttet selskap». I konsernbalansen er aksjer i tilknyttede selskaper oppført til kostpris, med tillegg av akkumulerte resultatandeler. Resultatandelen skal være fratrukket eventuelt mottatt utbytte. I eierselskapets balanse er aksjeposten oppført etter kostmetoden. Ved nedskrivning etter aksjelovens krav, settes aksjeverdien til aksjeeiers andel av det tilknyttede aksjeselskapets verdi.

Eierandel i kommandittselskaper og ansvarlige selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse er presentert i henhold til egenkapitalmetoden. Andelenes netto resultatteffekt er vist på egen linje i resultatregnskapet. Andel av selskapenes eiendeler og gjeld er vist netto i balansen.

#### *Felleskontrollert virksomhet*

For selskaper i felleskontrollert eie benyttes bruttometoden, med innarbeidelse av konsernets forholdsmessige eierandel av selskapets resultat- og balanselinjer.

#### *Minoritetsinteresser*

Minoritetsinteresser fremkommer i konsernets egenkapital som de fremmede eierinteressers ideelle andel av bokført egenkapital i det aktuelle datterselskap. I resultatet for konsernet gjøres fradrag for, eventuelt tillegg for, minoritetsinteressens andel av resultat etter skatt for det aktuelle selskap.

#### *Elimineringer av interne transaksjoner*

Urealiserte gevinster i selskapenes varebeholdninger, som skriver seg fra konserninterne leveranser, er eliminert fra konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Gevinster ved salg av driftsmidler innen konsernet er eliminert fra ordinært avskrivningsgrunnlag og driftsresultat. Utsatt skatt elimineres i konsernregnskapet slik at skattekostnaden knyttet til interngevinst først kommer til beskatning ved salg ut av konsernet. I konsernregnskapet er det i tillegg eliminert for internt aksjeutbytte, konsernbidrag, inntekts og kostnadsoverføringer samt fordringer og gjeld mellom konsernselskaper.

#### *Underkonsern*

Moelven utarbeider ikke konsernoppgjør for underkonsern. Moelven konsernet er inndelt i forretningsområder som ikke følger formell eierstruktur.

### VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

#### *Klassifisering av eiendeler og gjeld*

Eiendeler og gjeld knyttet til virksomhetens varekretsløp er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktige poster dersom de forfaller innen ett år etter tidspunktet for regnskapsavslutning. Øvrige eiendeler og gjeld er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Første års avdrag av langsiktig finansiering er behandlet som langsiktige lån.

#### *Kundefordringer*

Kundefordringer og andre fordringer fremkommer i balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelige tap.

#### *Eiendeler og gjeld i fremmed valuta*

Pengeposter i fremmed valuta er omregnet etter balansedagens kurs. Kursgevinster og -tap knyttet til poster som inngår i varekretsløpet er ført som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Øvrige kursgevinster og -tap inngår i finansresultatet. Det er gjort unntak fra dagskursprinsippet ved valutasikring. Øvrige poster i fremmed valuta er omregnet etter henholdsvis laveste/høyeste av kurs på anskaffelsestidspunktet og kurs per 31.12. Kundefordringer og leverandørgjeld sikret ved valutaterminkontrakter er omregnet til terminkurs per 31.12.

#### *Finansielle instrumenter utenfor balansen*

Intensjonen bak de inngåtte finansielle avtaler danner grunnlaget for valgt regnskapsmessig behandling.

#### *Sikringsinstrumenter – valuta*

Konsernet finansierer som hovedregel aktiva med gjeld i samme valuta. Inn- og utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg i fremmed valuta sikres som hovedregel ved bruk av terminkontrakter. Agio og disagio i forbindelse med denne type sikringer bokføres sammen med de objekter avtalen skal sikres, dvs. som salgsinntekter eller innkjøpskostnader. Valutasikringer som gjøres i forbindelse med lånetransaksjoner, føres som finansposter.



## REGNSKAPSPRINSIPPER/NOTER

### *Sikringsinstrumenter – renter*

Konsernet hadde ved årsskiftet NOK 646 mill (442) i langsiktige lån med rentebinding. Eventuelle over- eller underkurs ved førtidig innfrielse av slike lån føres som finansposter. Hoveddelen av konsernets gjeld er priset med margin mot en definert basisrente. Deler av denne er sikret med swap-avtaler. I tillegg benyttes valutawapper for å redusere rentespreaden i konsernkontosystemene. Inn- og utbetalinger i forbindelse med denne type sikringer føres sammen med de objekter avtalen skal sikre, dvs. som finansposter.

### *Varebeholdninger*

Beholdninger av råvarer og innkjøpte varer for videresalg (handelsvarer) er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er antatt salgspris på fremtidig salgstidspunkt etter fradrag for salgskostnader.

Beholdninger av tilvirkede varer (varer i arbeid og ferdig tilvirkede varer) og prosjekter er vurdert til full tilvirkningskost ved produksjonsstedene, eller til forventet salgsverdi såfremt denne er lavere enn full tilvirkningskost. I full tilvirkningskost er inkludert, i tillegg til anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer, andre direkte og indirekte produksjonskostnader samt andel av faste kostnader knyttet til produksjonsprosessen.

### *Prosjekter*

Prosjekter etter kontrakt er nettoført i balansen. Dette innebærer at prosjektbeholdningen er redusert med forskuddsinnbetaling knyttet til prosjektene. Dette gjelder også for prosjekter med lang tilvirkningstid, anleggskontrakter eller enkeltprosjekter som til en hver tid binder mer enn 20 prosent av den enkelte virksomhets kapasitet. Anleggskontrakter er vurdert til full tilvirkningskost tillagt andel fortjeneste basert på ferdigstilleelsesgrad. Ferdigstilleelsesgraden er basert på påløpte kostnader i forhold til kalkulerte totalkostnader. Forventede tap på prosjekter kostnadsføres i sin helhet.

### *Aksjer i andre selskaper*

Beholdning av finansielle aksjeinvesteringer per 31.12. er vurdert enkeltvis. Gevinst/tap ved salg eller nedskrivning på aksjebeholdningene er behandlet som henholdsvis driftsinntekter/driftskostnader.

### *Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader*

De fleste av konsernets norske selskaper har kollektive pensjonsordninger gjennom forsikringsselskaper. Dette er ordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Konsernets utenlandske selskaper gir sine ansatte et pensjonstilbud ut fra avtalte tilskuddsplaner. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS (Norsk RegnskapsStandard) for pensjonskostnader. Forpliktelser som er basert på ytelsesplaner er aktuarmessig beregnet. Forpliktelsene er redusert med verdien av samlede pensjonsmidler og tillagt neddiskontert verdi av usikrede pensjonsforpliktelser. Forpliktelsene for avtalefestet pensjon inngår i beregningen. For konsernets hoveddekning er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er vist som «netto pensjonsmidler» under finansielle investeringer i balansen. Overfinansieringen er anvendbar utfra ny lov om foretakspensjon. Pensjonskostnaden, som omfatter nåverdi av årets pensjonsopptjening, påløpte rentekostnader av pensjonsforpliktelser redusert med forventet avkastning på pensjonsmidler, er behandlet som driftskostnader under «lønnskostnad».

### *Forsknings- og utviklingskostnader*

Alle utgifter i forbindelse med markedsundersøkelser, markedsutvikling og utvikling av nye produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper.

### *Miljøinvesteringer*

Utgifter i forbindelse med tiltak til forbedring av indre og ytre miljø kostnadsføres når de påløper, med mindre tiltakene medfører økning av kapasitet, produktivitet eller økonomisk levetid.

### *Offentlige drifts-/investeringstilskudd*

Inntektsføringen av driftstilskudd følger de grunnleggende innteks- og kostnadsføringsprinsippene. Mottatte driftstilskudd er ført mot de kostnads- og inntektsposter tilskuddet er relatert til, og er behandlet som kostnadsreduksjon i de tilfeller tilskuddet er øremerket bestemte driftskostnader. Investeringstilskudd er behandlet etter bruttoprinsippet og ført opp som driftsinntekter. Inntektsføringen skjer i takt med avskrivningene for investeringsobjektet.

### *Varige driftsmidler/avskrivninger*

Varige driftsmidler er i balansen oppført til opprinnelig anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger foretas i henhold til fastsatt avskrivningsplan, og er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Gevinst/tap ved salg av driftsmidler er behandlet som ordinære driftsinntekter/driftskostnader.

### *Vedlikeholdskostnader*

Kostnader i forbindelse med normalt vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr og andre driftsmidler kostnadsføres etter hvert som de påløper. Oppgradering og utskifting av driftsmidler betraktes som investeringer og aktiveres.

### *Leasing*

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leasingavtale. Ved operasjonell leasing kostnadsføres leasingen direkte. Finansielt leasede driftsmidler aktiveres og avskrives som ordinære varige driftsmidler over antatt levetid. De fremtidige betalingsforpliktelsene klassifiseres som rentebærende gjeld med kontraktmessig splitt av leasingen som en andel finanskostnad og avdrag på gjeld.

### *Utsatt skatt*

Avsetning til utsatt skatt er gjennomført etter gjeldsmetoden uten diskontering. Utsatt skatt i balansen er basert på utligningsmetoden. Dette innebærer at eventuell balanseført utsatt skattefordel/skatteforpliktelse er en nettostørrelse. Det er imidlertid enkelte begrensninger i adgangen til å foreta utligning. Dette gjelder blant annet midlertidige forskjeller som ikke kan reverseres innenfor samme tidsperiode.

**NOTE 1. Kjøp og salg av virksomheter****Hendelser i 2001:**

- Moelven Westwood AB har kjøpt samtlige aksjer i Modulpoolen i Sandsjöfors AB. Selskapets aktivitet er produksjon og salg av modulbygg og inngår i virksomhetsområdet ByggModul. Selskapet som har sin beliggenhet i Småland i Sverige, har en omsetning på SEK 110 mill med 70 ansatte. Selskapet konsolideres med virkning fra 1. november og har endret navn til Moelven ByggModul Sandsjöfors AB.
- Moelven Industrier ASA har kjøpt majoriteten av aksjene i Aicher GmbH slik at Moelvens eierandel har økt fra 49 prosent til 85 prosent. Moelven har vært aksjonær i Aicher siden januar 2000. Investeringen som regnskapsmessig har vært behandlet som en andel i tilknyttet selskap konsolideres som datterselskap med minoritetsinteresse med virkning fra 1. oktober. Årsomsetningen er på € 17 mill og selskapet har 95 ansatte
- Moelven Innredningsgruppen AS har kjøpt samtlige aksjer i Kristiania Entreprenør AS. Selskapet, som utfører innrednings- og tømmerentrepriser i næringsbygg i Osloområdet, har en årsomsetning på NOK 40 mill. Selskapet overtas for å styrke konsernets kapasitet og posisjon i nybyggsegmentet for innredningsentrepriser. Selskapet har 10 ansatte.
- Moelven Westwood AB har kjøpt samtlige aksjer i Norra Ny Skogs AB, et innkjøpselskap for tømmer, beliggende i Värmland Sverige. Selskapet har åtte ansatte og omsetter årlig for SEK 60 mill. Norra Ny Skogs AB har gjennom mange år vært en viktig råstoffleverandør til Moelvens svenske og norske sagbruk, og kjøpet må ses på som et strategisk kjøp med hensyn til konsernets råvareforsyning.
- Moelven Industrier ASA har solgt sin 40 prosent andel i Byggtech Hurdal AS (tidligere Moelven Byggsystem AS).

**Hendelser i 2000:**

- Moelven Limtregruppen AS har overtatt en andel av minoritetsaksjonærenes aksjepost i tråd med tidligere avtale, og har ervervet 10,3 prosent i Mocon Holding AS til avtalt opsjonspris NOK 15 mill. Etter denne transaksjonen eier Moelven samlet 91,2 prosent i Mocon Holding AS. Selskapets to minoritetsaksjonærer eier etter dette hver 4,4 prosent av aksjene. Mocon Holding AS med datterselskapene Moelven Töreboda Limtre AB og Moelven Limtre AS konsolideres 100 prosent tatt hensyn til minoritetsinteressenes andel.
- Moelven Industrier ASA, gjennom datterselskapet Moelven Svebølle AS, solgte per 01.10.2000 sin 40 prosent andel i Limtræ Danmark AS til det børsnoterte danske selskapet ITH AS. Limtræ Danmark AS inngikk i Moelvens konsernregnskap som felleskontrollert virksomhet. Salget ga en gevinst på NOK 6 mill. Konsernets netto rentebærende gjeld og total kapital ble redusert med henholdsvis NOK 62 mill og NOK 78 mill. Moelvens andel av Limtræ Danmarks årsomsetning tilsvarer NOK 120 mill. Per utgang tredje kvartal 2000 inngikk Limtræ Danmark AS med NOK 100 mill i omsetning og NOK 3,4 mill i driftsresultat.
- I september ervervet Moelven Westwood AB's datterselskap Fragaria Invest AB virksomheten i selskapet Hulåns Snickeri AB i Dala Järna. Hulåns Snickeri AB som i mange år har vært hovedleverandør av glassvegger til Moelvens datterselskap Eurowand AB, har en årlig omsetning på SEK 30 mill og har 45 ansatte. Virksomheten fortsetter under navnet Moelven Hulåns Snickeri AB.
- I februar ervervet Eurowand AB virksomheten i systeminnredningsselskapet Fredlunds Akustik AB, Uppsala. Virksomheten som integreres i Eurowand AB omsetter for SEK 20 mill i 1999 og har 20 ansatte.
- Styret i Moelven Industrier ASA vedtok i møte 6. oktober 1999 å fremme forslag om å erverve samtlige aksjer i Forestia AS, et heleid treindustrielskap av Norske Skogindustrier ASA. Transaksjonen ble vedtatt i Moelvens bedriftsforsamling 20. desember 1999. Forslaget om en rettet emisjon mot Norske Skog ble vedtatt i ekstraordinær generalforsamlingen i Moelven avholdt 17. januar 2000. Som vederlag for transaksjonen utstedte Moelven 26,4 millioner aksjer til Norske Skog til kurs NOK 7,50, samt betalte et kontantvederlag på NOK 61 millioner, til sammen et vederlag på NOK 259 mill. Etter transaksjonen har Moelven Industrier ASA en aksjekapital på NOK 595.211.920 fordelt på 119.042.384 aksjer. Norske Skog ble nest største aksjonær med en eierandel på 22,2 prosent. Vederlaget ble fordelt på identifiserbare eiendeler og mindreverdier på fysiske driftsmidler i størrelse NOK 180 mill, en fordeling som gir NOK 18 mill i reduksjon av fremtidige avskrivninger over en 10 års periode. Det ble avsatt NOK 30 mill til forventet omstrukturering av virksomhet. Etter vurdering av tiltak som skal iverksettes innen virkesforsyning ble det besluttet å avsette ytterligere NOK 10 mill til omstrukturingsformål. Utsatt skattefordel på mindreverdier og avsetninger utgjør NOK 59 mill. Av omstrukturingsavsetningen er det benyttet NOK 22 mill i 2000. Selskapet ble konsolidert inn i Moelven fra 17. januar 2000. Treindustrivirksomheten i Forestia AS omsatte for NOK 1.300 mill i 1999 og hadde 820 ansatte.

Fortsatt at treindustrivirksomheten i Forestia hadde inngått i Moelven konsernet i sin helhet for 2000 og 1999 ville hovedtallene i proforma ha vært som følger i NOK mill: (Proforma er ikke revidert).

Resultat for:	2001	Proforma 2000	Proforma 1999
Driftsinntekter	4 517	4 828	4 717
Av- og nedskrivninger	161	160	161
Driftsresultat	93	223	77
Netto driftsmargin i prosent	2,1	4,6	1,6
Antall ansatte	3 149	3 028	3 196

- Moelven Industrier ASA ervervet 49 prosent av aksjene i det tyske treindustrielskapet Aicher GmbH. Transaksjonen var effektiv per 01.01.2000. Selskapets omsetning siste år tilsvarer € 20 mill og selskapet har 115 ansatte. Selskapet presenteres regnskapsmessig som «Andel tilknyttet selskap».
- Moelven Timber AS inngikk samarbeide med to svenske sagbrukskonsern, AB Karl-Hedin og Bergqvist-Insjön AB om å etablere et innkjøpselskap for tommer i Värmland og Dalarna, Weda Skog AB. Moelven eier 50 prosent av aksjene. De andre partene eier 25 prosent hver. Selskapet var operativt fra 01.01.2000. Selskapet presenteres regnskapsmessig som «Andel tilknyttet selskap».
- Moelven Timber AS stiftet sammen med andre treindustrielskaper og råvareleverandører et selskap for effektivisering av transport av skogsvirke, Transportselskapet Østlandet AS. Moelven eide 20 prosent av aksjene ved etableringen av selskapet. Etter ervervet av Forestia AS ble dette selskapets 20 prosent andel overtatt. Samlet andel i Moelvens eie er 40 prosent. Selskapet var operativt fra 01.01.2000. Regnskapsmessig presenteres selskapet etter kostmetoden, siden Moelvens ervervede 20 prosent andel skal selges i løpet av år 2001.

**Hendelser i 1999:**

- Med virkning fra 01.01.99 ble Moelvens Limtreselskaper i Norge og Sverige, ved selskapene Moelven Limtre AS og Moelven Töreboda Limträ AB, sammensluttet med Agder Limtre AS og Splitkon AS i en ny limtregruppering, der de norske enhetene fusjonerte og dannet selskapet Mocon AS. Mocon Holding AS vil være den juridiske eier der Moelvens eierskap er 80,9 etter konvertert preferansekapital. Moelven har forutsatt at minoritets-eier benytter salgsoption på 14,6 prosent av aksjene til NOK 20 mill og konsoliderer Mocon-selskapene som 100 prosent eiet med minoritetsinteresse på 4,4 prosent. Neddiskontert utslønningsbeløp gir en aktivert goodwill på NOK 13,2 mill som avskrives over 10 år.
- Med virkning fra 01.01.99 ble 60 prosent av aksjene i Moelven Byggsystem AS i Hurdal solgt. I kjøpsavtalen er partene enige om at Moelven selger ut resten av konsernets eierandel i løpet av en periode på 3 år.
- Per 01.01.99 ble Moelven Elektro AS stiftet. Elektrovirksomheten i Moelven Engineering AS ble overdratt til Moelven Elektro AS fra samme dag.
- I mai ervervet Moelven Elektro AS 100 prosent av aksjene i Grøndalen Elektro AS, Raufoss, med påfølgende fusjon. Kjøpet gir aktivert goodwill på NOK 1,7 mill som avskrives over 5 år. Selskapet omsatte for NOK 15 mill i 1998 og har 18 ansatte.
- Per 01.07.99 ble resterende 31,8 prosent av aksjene i Moelven Fireguard AS ervervet vederlagsfritt.
- I oktober ervervet Moelven Elektro AS 100 prosent av aksjene i Østby Elektriske AS, Sem. Kjøpet gir aktivert goodwill på NOK 1,4 mill som avskrives over 5 år. Selskapet omsatte for NOK 5 mill i 1999 og har 8 ansatte.

**NOTE 2. Driftsinntekter**

I driftsinntekter for konsernet er det eliminert for interne leveranser mellom konsernselskaper for NOK 874 mill. (NOK 898 mill i 2000).

**NOTE 3. Forretningsområder****3.1 Hovedtall for konsern og forretningsområder (Beløp i NOK mill.)****Kriterier for inndeling i forretningsområder**

Forretningsområdene er inndelt etter Moelvens to kjernevirksomheter; Treindustri og Byggindustri. Forretningsområdene er bygget opp omkring selvstendige datterselskaper med aktiviteter klart definert innenfor forretningsområdene. Alle transaksjonene mellom forretningsområdene gjennomføres til normale forretningsmessige vilkår. Inndelingen i forretningsområder avviker fra den formelle juridiske eierstruktur.

**Poster som ikke er henførbare til forretningsområdene**

I «Øvrige inkl. eliminerings» inngår eliminering av internomsetning og fortjeneste mellom forretningsområdene. I tillegg inngår regnskapstallene for morselskapet Moelven Industrier ASA samt fra konsernets servicefunksjoner innen finans, IT samt forskning og utvikling.

Hovedtall	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Driftsinntekter	4 516,5	4 745,9	3 525,7	3 324,8	3 685,7	2 444,2	1 230,0	1 094,3	1 087,6	-38,3	-34,1	-6,1
Av- og nedskrivninger	161,4	159,8	110,1	138,5	138,8	90,0	8,5	15,1	12,1	14,4	5,9	8,0
Driftsresultat	92,7	223,0	89,6	24,3	151,9	24,4	71,9	71,0	88,2	-3,5	0,1	-23,0
Finansielle poster	-53,6	-63,4	-43,1	-39,3	-47,4	-35,9	9,5	7,5	8,8	-23,8	-23,5	-16,0
Resultat før skattekostnad	39,2	159,6	46,5	-15,0	104,6	-11,5	81,4	78,5	97,0	-27,2	-23,5	-39,0
Driftsmargin i prosent	2,1	4,7	2,5	0,7	4,1	1,0	5,8	6,5	8,1	9,1	-	-
Kontantstrøm fra drift	254,1	382,8	199,7	162,8	290,7	114,4	80,4	86,1	100,3	10,9	5,9	-15,0
<b>Totalkapital</b>	<b>2 392,7</b>	<b>2 345,2</b>	<b>1 927,5</b>	<b>2 208,3</b>	<b>2 182,6</b>	<b>1 460,9</b>	<b>660,5</b>	<b>524,9</b>	<b>520,9</b>	<b>-476,1</b>	<b>-362,3</b>	<b>-54,3</b>
Rentebærende gjeld	819,2	784,1	712,5	841,8	739,2	563,1	49,3	67,2	42,7	-71,9	-22,3	106,7
Rentefri gjeld	694,6	682,3	586,0	568,7	544,2	393,6	299,2	203,7	227,7	-173,3	-65,6	-35,3
Egenkapital i prosent	36,7	37,5	32,6	36,1	41,1	34,6	47,2	48,4	48,1	-	-	-
Investeringer	104,8	77,1	72,4	76,9	62,6	46,5	26,3	11,7	18,3	1,6	2,8	7,6
Antall ansatte	3 149	3 046	2 404	2 019	2 022	1 436	1 080	978	900	50,0	46	68
<b>Proforma:</b>												
Driftsinntekter	4 517	4 828	4 717	3 325	3 768	3 635	1 230	1 094	1 088	-38	-34	-6

Proforma driftsinntekter er inkl. Forestia AS i 2000 og 1999.

Forestia AS (treindustrivirksomheten) ble kjøpt med regnskapsmessig virkning fra 17.1.2000. Proformatallene er ikke revidert.

**3.2 Fordeling av driftsinntekter etter geografiske markeder**

Driftsinntekter	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Skandinavia	3 365	3 385	2 292	2 187	2 332	1 275	1 220	1 087	1 026	-42	-34	-9
Euro-landene	874	705	670	867	703	661	3	2	6	4	-	3
Øvrig Europa	27	303	293	21	303	266	6	-	27	-	-	-
Japan	160	201	143	160	201	143	-	-	-	-	-	-
Øvrig utland	91	152	128	90	147	99	1	5	29	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>4 517</b>	<b>4 746</b>	<b>3 526</b>	<b>3 325</b>	<b>3 686</b>	<b>2 444</b>	<b>1 230</b>	<b>1 094</b>	<b>1 088</b>	<b>-38</b>	<b>-34</b>	<b>-6</b>

**3.3 Fordeling av driftsinntekter etter produksjonsland**

Driftsinntekter	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Norge	2 530	2 579	1 441	1 784	1 845	683	776	754	755	-30	-20	3
Sverige	1 918	2 067	1 980	1 472	1 741	1 656	454	340	333	-8	-14	-9
Danmark	0	100	105	0	100	105	-	-	-	-	-	-
Tyskland	69	-	-	69	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>4 517</b>	<b>4 746</b>	<b>3 526</b>	<b>3 325</b>	<b>3 686</b>	<b>2 444</b>	<b>1 230</b>	<b>1 094</b>	<b>1 088</b>	<b>-38</b>	<b>-34</b>	<b>-6</b>

**3.4. Antall ansatte per forretningsområde**

Antall ansatte	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Norge	1 868	1 909	1 171	1 143	1 191	440	685	681	675	40	37	56
Sverige	1 171	1 122	1 116	768	818	886	395	297	225	8	7	5
Danmark	0	0	98	0	0	98	-	-	-	-	-	-
Tyskland	105	10	12	105	10	12	-	-	-	-	-	-
Øvrige	5	5	7	3	3	-	-	-	-	2	2	7
<b>Sum</b>	<b>3 149</b>	<b>3 046</b>	<b>2 404</b>	<b>2 019</b>	<b>2 022</b>	<b>1 436</b>	<b>1 080</b>	<b>978</b>	<b>900</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>68</b>

## 3.5. Fordeling av kundefordringer og varebeholdninger per forretningsområde

Driftskapitalbinding	Konsern			Treindustri			Byggindustri			Øvrige inkl. eliminerings		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Kundefordringer	433,2	413,9	335,2	292,6	307,9	220,5	143,4	119,6	107,2	-2,8	-13,6	7,5
Vare- og prosjektbeholdninger	743,9	702,9	540,8	658,5	624,1	435,4	79,5	73,0	86,6	5,9	5,8	18,8
<b>Brutto driftskapitalbinding</b>	<b>1 177,1</b>	<b>1 116,8</b>	<b>876,0</b>	<b>951,1</b>	<b>932,0</b>	<b>655,9</b>	<b>222,9</b>	<b>192,6</b>	<b>193,8</b>	<b>3,1</b>	<b>-7,8</b>	<b>26,3</b>
I prosent av driftsinntekter (årstakt)	26	23	25	29	24	27	18	18	18	-	-	-
Leverandørgjeld	278,8	301,3	263,1	200,8	245,8	189,2	78,7	72,4	66,5	-0,7	-16,9	7,4
<b>Netto driftskapitalbinding</b>	<b>898,3</b>	<b>815,5</b>	<b>612,9</b>	<b>750,3</b>	<b>686,2</b>	<b>466,7</b>	<b>144,2</b>	<b>120,2</b>	<b>127,3</b>	<b>3,8</b>	<b>9,1</b>	<b>18,9</b>
I prosent av driftsinntekter (årstakt)	20	17	17	23	18	19	12	11	12	-	-	-

## NOTE 4. Varekostnad

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Innkjøp av råvarer, halvfabrikata, handelsvarer og tjenester inkl. økt avsetning til garanti og serviceforpliktelser	2 548,7	2 791,1	2 083,9
Fraktkostnader – solgte varer	239,8	247,7	172,0
Endring i beholdning av råvarer og innkjøpte varer	-37,6	-102,6	-16,2
<b>Varekostnad</b>	<b>2 750,9</b>	<b>2 936,2</b>	<b>2 239,7</b>

## NOTE 5. Skattekostnad

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Ordinært resultat før skatt	39,1	159,6	46,5
Nominell skatt 28 prosent	10,9	44,7	13,0
Revurdering av utsatt skattefordel	0,0	-20,0	0,0
Netto skatteeffekt av ikke skattebare poster og effekt av andre skattesatser i utlandet	1,8	-0,4	-0,5
<b>Skattekostnad</b>	<b>12,7</b>	<b>24,3</b>	<b>12,5</b>
Skattekostnaden består av betalbare skatter i:			
Norge	6,0	0,1	0,0
Sverige	0,0	1,2	1,0
Danmark	0,0	1,7	0,0
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>6,0</b>	<b>3,0</b>	<b>1,0</b>
Endring i utsatt skatt	6,7	21,3	11,5
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>12,7</b>	<b>24,3</b>	<b>12,5</b>

## NOTE 6. Skatteeffekt av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige balanseverdier (Basert på 28 prosent nom. skatt)

## 6.1. Utsatt skatteforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
<b>Midlertidige forskjeller:</b>			
Fordringsreserver	-3,0	-3,2	-1,1
Varelagerreserver	12,8	11,3	13,8
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-3,3	-2,3	-1,9
Øvrige kortsiktige midlertidige forskjeller	1,4	1,0	-0,9
Delsum kortsiktige forskjeller	7,9	6,8	9,9
<b>Midlertidige forskjeller:</b>			
Anleggsreserve	6,5	5,8	0,6
Andel av gevinst og tapskonto i tilknyttet selskap	0,0	0,0	6,7
Gevinst og tapskonto	9,5	9,5	2,4
Pensjonsmidler	23,8	28,8	19,9
Pensjonsforpliktelser	-14,2	-14,1	-2,6
Øvrige langsiktige poster	-53,2	-47,6	-39,6
<b>Delsum langsiktige poster</b>	<b>-27,6</b>	<b>-17,6</b>	<b>-12,6</b>
Utlignede skattemessig fremførbare underskudd	0,0	0,0	0,0
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	-19,7	-10,8	-2,7
<b>Utsatt skatteforpliktelse</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## 6.2 Utsatt skattefordel

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Ikke utlignede skattereduserende forskjeller	19,7	10,8	2,7
Ikke utlignede fremførbare underskudd	26,8	52,1	64,1
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>46,5</b>	<b>62,9</b>	<b>66,8</b>
Utsatt skattefordel aktivert i regnskapet	38,7	49,7	33,5

Ut fra en vurdering av sannsynlig inntjening og mulig utnyttelse av de skattereduserende forskjellene er ikke den totale utsatte skattefordel aktivert i regnskapet.

**6.3 Utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Norge	1,2	22,4	25,2
Sverige	25,6	29,0	35,9
Danmark og Øvrige	0,0	0,7	3,0
<b>Sum utsatt skattefordel fra fremførbare underskudd</b>	<b>26,8</b>	<b>52,1</b>	<b>64,1</b>

For konsernets norske virksomheter er de fremførbare underskuddene i sin helhet fra tidsperioden 1993 – 2001, og fremføringsadgangen utløper fra 2003 til 2010. Av de skattemessige fremførbare underskudd i konsernets svenske selskaper er NOK 55 mill kommet til gjennom oppkjøp av Westwood-konsernet. Disse underskuddene vil i en femårsperiode fra året etter oppkjøp kun være anvendbare mot overskudd fra selskaper som inngikk i Westwood-konsernet på oppkjøpstidspunktet. Fra 1999 er underskudd oppstått i 1998 og senere for de oppkjøpte selskaperes anvendbare for alle konsernets svenske selskaper. Skattemessige underskudd i Sverige er fremførbare uten tidsbegrensning.

**NOTE 7. Andre fordringer****7.1 Kortsiktige poster**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
<b>Kundefordringer:</b>			
Kundefordringer, brutto	438,1	419,7	338,7
Avsetning for tap på fordringer	-4,9	-5,8	-3,5
<b>Kundefordringer, netto</b>	<b>433,2</b>	<b>413,9</b>	<b>335,2</b>
Årets bokførte tap på fordringer	3,1	3,5	5,8
Endring i avsetning for tap	-0,9	2,3	-1,7
<b>Tap på fordringer i resultatregnskapet</b>	<b>2,2</b>	<b>5,8</b>	<b>4,1</b>
<b>Andre fordringer:</b>			
Fordringer på ansatte	5,0	4,4	4,4
Merverdiavgift til gode	30,1	36,4	0,3
Tilgodehavende vedr. tilbakeført pensjonsforsikringspremie	20,5	0,0	0,0
Øvrige fordringer	101,8	48,1	77,7
<b>Total andre fordringer</b>	<b>157,4</b>	<b>88,9</b>	<b>82,4</b>

I øvrige fordringer i 2001 inngår NOK 9,8 mill (8,4 i 2000) i inntektsførte, ikke utbetalte forsikringsoppgjør. Posten for øvrig består av periodiseringer, forskuddsbetalinger og andre driftsrelaterte poster. Ca. 50 prosent av konsernets driftsinntekter er sikret gjennom debitorforsikring.

**7.2 Langsiktige poster**

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 24,9 mill i 2001 (28,2 i 2000) er NOK 3,4 mill (4,3 i 2000) obligasjoner og andre verdipapirer, 4,0 mill (4,0 i 2000) er fordring på SIVA Moelven Næringspark AS og lån til ansatte utgjør NOK 2,7 mill (3,4 i 2000). Selvassuransfond skadeforsikring utgjør NOK 2,6 mill (3,9 i 2000).

**NOTE 8. Vare- og prosjektbeholdninger**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	261,3	207,2	172,7
Varer under tilvirkning	121,0	111,7	82,3
Ferdige egentilvirkede varer	333,3	350,1	215,7
Prosjekter	25,7	27,2	44,8
Forskuddsbetaling til leverandør	2,6	6,7	25,3
<b>Sum vare- og prosjektbeholdninger</b>	<b>743,9</b>	<b>702,9</b>	<b>540,8</b>
<b>Spesifikasjon av anleggskontrakter:</b>			
Prosjekter i egen regi 31.12.	0,0	0,0	11,1
Prosjekter etter kontrakt 31.12.	86,7	86,4	84,1
Forskuddsinnbetaling	-61,0	-59,2	-50,4
<b>Sum prosjekter – netto</b>	<b>25,7</b>	<b>27,2</b>	<b>44,8</b>

**NOTE 9. Annen gjeld****9.1 Kortsiktige poster**

Annen kortsiktig gjeld på NOK 175,2 mill (140,7 i 2000) består i all hovedsak av driftsrelaterte periodiseringer og avsetninger i konsernets vel 40 selskaper. Av omstrukturingsavsetningen fra kjøpet av treindustrivirksomheten i Forestia AS står det igjen NOK 2,0 mill. per 31.12.2001 (18,0 i 2000).

**9.2 Langsiktige poster**

Andre avsetninger for forpliktelser på totalt NOK 18,2 mill (6,7 i 2000) inkluderer garanti- og serviceforpliktelser med NOK 4,9 mill (4,2 i 2000). Avsetning for fremtidige kostnader i forbindelse med nedleggelse av 2 sagbruk inngår med NOK 7,7 mill. (0 i 2000).

## NOTE 10. Likviditet og gjeld

## 10.1 Rentebærende fordringer og gjeld

Beløp i NOK mill.	2001 *	2001	2000	1999
Bundne bankinnskudd		1,6	2,0	2,4
Andre bankinnskudd		44,7	62,7	29,7
Sum bankinnskudd/fordringer		46,3	64,7	32,1
Kassekreditt og annen kortsiktig rentebærende gjeld		75,2	49,8	19,7
Langsiktig rentebærende gjeld i:				
NOK	7,57%	202,7	177,8	92,6
SEK	4,65%	518,4	548,9	576,1
EUR	5,24%	22,8	7,6	8,4
Øvrige		0,0	0,0	15,7
Sum langsiktig rentebærende gjeld		743,9	734,3	692,8
Netto rentebærende gjeld		772,8	719,4	680,4

\* Gjennomsnittrente.

## 10.2 Avdragsplan langsiktige lån

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Langsiktig gjeld som forfaller innen:			
1 år	38,6	85,8	47,2
2 år	63,2	34,7	45,2
3 år	133,6	274,5	45,1
4 år	103,5	38,2	295,3
5 år	46,2	252,9	44,1
6 år og mer	358,8	48,2	215,9
Sum	743,9	734,3	692,8

## 10.3 Renteregulering

Beløp i NOK mill. – fordelt på valuta	NOK	SEK
Renteregulering for de angitte år:		
2002	89,4	225,6
2003	54,4	132,4
2004	54,0	48,1
2005	25,0	10,2
2006	0,0	0,8
2007	0,0	0,0
2008	0,0	0,0
Sum	222,8	417,1

Lånene er tatt opp med negativ pantesettelseserklæring, og har vanlige klausuler knyttet til egenkapital, egenkapitalandel og kontantstrøm.

## NOTE 11. Finansiell markedsrisiko

Finansielle aktiva som det er knyttet kreditt- eller valutarisiko til, består i hovedsak av kundefordringer eller krav mot finansinstitusjoner, hovedsakelig i form av innskudd. Kundefordringene er for en stor del kredittforsikret. Det er i tillegg foretatt vurderinger av godheten i de fordringene og foretatt avsetninger til å dekke eventuelle tap. Historisk sett har avsetningene vært tilstrekkelig til å dekke slike tap. Fordringer mot finansinstitusjoner knytter seg hovedsakelig til fem nordeuropeiske banker. Til kundefordringene er det også knyttet valutarisiko. Konsernets fordringer i valuta er i SEK, EUR, GBP, DKK, CHF, USD og JPY. For SEK er leverandørgjeld større enn fordringer. Valutaeksposeringen blir avdekket gjennom terminforretninger med løpetider opp til 18 mnd.

## NOTE 12. Garantiansvar

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Lånegarantier/finansielle garantier	10,0	27,7	8,3
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelser- og forskuddsgarantier	1,0	18,7	56,7
Solidaransvar andre selskaper	1,1	3,4	0,4
Sum	12,1	49,8	65,4

## NOTE 13. Panteheftelser – pantsikret gjeld

## 13.1 Lån sikret med pant i eiendeler

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Kassekreditt	3,0	0,0	7,7
Langsiktige lån	114,6	160,8	208,6
Sum	117,6	160,8	216,3

## 13.2 Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Andre fordringer og forskudd	75,3	207,2	105,9
Varebeholdninger	101,2	247,5	139,8
Maskiner og anlegg inkl. driftsløse	88,1	104,4	149,7
Bygninger	75,1	53,1	146,8
Tomter	9,9	9,9	17,8
Aksjer	10,1	0,0	0,0
Sum	359,7	622,1	560,0

## NOTE 14. Finansiell goodwill ved kjøp av datterselskaper

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
<b>Selskaper innen Treindustri</b>	<b>25,3</b>	<b>25,3</b>	<b>12,1</b>
Effekt av sluttoppgjør ved oppkjøp av Rosèn & Co. AB.	1,5	0,0	0,0
Tilgang gjennom etablering av Mocon AS	0,0	0,0	13,2
Årets avskrivning	-2,3	-2,3	-2,2
Akkumulert avskrivning	-12,0	-9,7	-7,4
<b>Delsum Treindustri</b>	<b>14,8</b>	<b>15,6</b>	<b>17,9</b>
<b>Selskaper innen Byggindustri</b>	<b>15,0</b>	<b>11,1</b>	<b>8,0</b>
Tilgang ved oppkjøp av Grøndalen Elektro AS og Østby Elektriske AS	0,0	0,0	3,1
Tilgang ved oppkjøp av virksomheten i Fredlunds Akustik AB	0,0	3,9	0,0
Årets avskrivning	-1,9	-1,9	-0,8
Akkumulert avskrivning	-9,5	-7,6	-5,7
<b>Delsum Byggindustri</b>	<b>5,5</b>	<b>7,4</b>	<b>5,4</b>
<b>Sum aktivert goodwill</b>	<b>20,3</b>	<b>40,3</b>	<b>36,4</b>
Årets avskrivninger	-4,2	-4,2	-3,0
Akkumulerte avskrivninger	-21,5	-17,3	-13,1
<b>Sum konsernet</b>	<b>20,3</b>	<b>23,0</b>	<b>23,3</b>

Alle oppkjøpene ligger innenfor konsernets primære forretningsområder og avskrivningstiden er i hovedsak satt til 10 år. For tilgang innenfor Byggindustri er goodwill knyttet til driftskonsept og menneskelig kapital og vi har derfor valgt 5 års avskrivningstid på goodwill innen dette forretningsområdet.

## NOTE 15. Investeringer, og salg av varige driftsmidler og fast eiendom

Beløp i NOK mill.	2001		2000		1999		1998		1997	
	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg	Invest.	Salg
Driftsløse *)	28,2	0,4	26,1	2,3	7,3	0,3	-	-	-	-
Maskiner og anlegg	70,2	8,3	181,4	27,1	56,7	4,4	279,3	7,8	86,7	3,7
Bygninger	50,6	8,8	58,0	30,9	22,6	5,5	141,4	34,3	29,0	0,2
Tomter	2,2	0,0	15,8	0,5	1,0	2,4	25,0	10,4	1,0	0,0
Sum	151,2	17,5	281,3	60,8	87,6	12,6	445,7	52,5	116,7	3,9

\* Driftsløse er for årene 1997 – 1998 inkludert i Maskiner og anlegg. (Tidligere Maskiner, transportmidler og inventar).

2001: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Modulpoolen i Sandsjöfors AB med NOK 44,0 mill, tilgang ved kjøp av Kristiania Entreprenør AS med NOK 0,9 mill, og tilgang ved kjøp av Aicher GmbH med NOK 1,5 mill.

2000: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av treindustrivirksomheten i Forestia AS med NOK 194,6 mill. Tilgang ved kjøp av Hulåns Snickeri AB inngår med NOK 9,6 mill. I salg inngår avgang ved salget av konsernets 40 prosent eierandel i Limtræ Danmark AS med NOK 42,5 mill.

1999: I konsernets investeringer inngår tilgang ved kjøp av Splitkon AS, Agder Limtre AS, Grøndalen Elektro AS og Østby Elektriske AS med NOK 15 mill. Investering foretatt av 40 prosent eide Limtræ Danmark AS inngår med NOK 5 mill. Av årets investering utgjør NOK 15 mill et overheng fra vedtatte investeringer i 1998.

1998: Investeringer ved kjøp av Westwood AB med datterselskaper samt Notnäs AB og Rosèn & Co. AB, inngår med NOK 342 mill. I investert beløp fra oppkjøp inngår aktiverte merverdier med NOK 88 mill. I tillegg inngår NOK 15 mill fra driftsmidler finansiert gjennom leasing. Leasingfinansieringen inngår i konsernets rentebærende gjeld med tilsvarende beløp. I avgang driftsmidler inngår frasalgs av driftsmidler/ eiendommer innen Westwood – konsernet med NOK 30 mill.

1997: Investeringer i driftsmidler ved kjøp av Byggsystem AS og Byggsystem AB inngår med tilsammen NOK 12 mill.

## NOTE 16. Varige driftsmidler og fast eiendom

## 16.1 Varige driftsmidler og fast eiendom, balanseverdier

Beløp i NOK mill.	Bygninger og annen fast eiendom	Tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløse	SUM
Anskaffelsesverdi per 01.01.	470,7	48,9	949,4	56,7	1 525,7
Tilgang 2001	50,6	2,2	70,2	28,2	151,2
Avgang anskaffelsesverdi	9,2	0,0	13,2	2,3	24,7
<b>Anskaffelsesverdi pr. 31.12.</b>	<b>512,1</b>	<b>51,1</b>	<b>1 006,4</b>	<b>82,6</b>	<b>1 652,2</b>
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	176,7	8,8	490,6	24,8	700,9
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,9	0,0	8,2	2,1	11,2
<b>Årets av- og nedskrivninger<sup>1)</sup></b>	<b>23,9</b>	<b>2,0</b>	<b>122,8</b>	<b>8,4</b>	<b>157,1</b>
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	199,7	10,8	605,2	31,1	846,8
Bokført verdi 01.01.	294,0	40,1	458,8	31,9	824,8
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>312,4</b>	<b>40,3</b>	<b>401,2</b>	<b>51,5</b>	<b>805,4</b>
Ordinære avskrivningssatser i prosent	5-7	0	7-15	15-20	

<sup>1)</sup> Årets avskrivninger i henhold til resultatregnskapet inneholder avskrivninger på driftsmidler med NOK 157,1 mill samt avskrivning på finansiell goodwill med NOK 4,2 mill (4,2 i 2000).



## 16.2 Årlige leasingkostnader fra operasjonell leasing

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Transportmidler	7,1	6,4	4,6
Maskiner og inventar	0,0	2,1	4,7
Bygninger og annen fast eiendom	2,4	0,4	3,5
<b>Sum</b>	<b>9,5</b>	<b>8,9</b>	<b>12,8</b>

NOTE 17. Lønn og pensjonskostnader/pensjonsforpliktelser  
17.1 Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Lønn	778,1	782,8	570,8
Arbeidsgiveravgift og sosiale avgifter	170,1	184,3	137,9
Pensjonskostnader vedr. ytelses- og innskuddsbaserte pensjonsordninger	18,8	14,0	14,1
Tilbakeført for mye innbetalt pensjonspremie i Sverige – SPP	0,0	-34,3	0,0
Øvrige sosiale kostnader og andre ytelser	32,6	30,3	24,8
<b>Sum</b>	<b>999,6</b>	<b>977,1</b>	<b>747,6</b>

Øvrige sosiale kostnader og andre ytelser inkluderer NOK 2,4 mill (2,0 i 2000) som er kostnadsført som lønn vedrørende rabatt ved salg av aksjer til ansatte.

## 17.2 Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	15,0	14,8	5,9
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	13,1	9,5	3,2
<b>Pensjonskostnad (brutto)</b>	<b>28,1</b>	<b>24,3</b>	<b>9,1</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-17,0	-14,9	-6,8
Resultatførte estimatendringer og avvik	0,4	-0,7	1,1
<b>Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger</b>	<b>11,5</b>	<b>8,7</b>	<b>3,4</b>
Herav utgjør pensjonskostnad beregnet for avtalefestet pensjon (AFP)	7,5	5,7	1,2

## 17.3 Pensjonsforpliktelser

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
<b>Balanse per 01.01.</b>			
Opptjening av fremtidige pensjoner	151,0	58,9	61,0
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	23,6	6,5	6,9
<b>Pensjonsforpliktelser (brutto)</b>	<b>174,6</b>	<b>65,4</b>	<b>67,9</b>
Pensjonsmidler	-227,0	-127,1	-123,8
<b>Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering</b>	<b>-52,4</b>	<b>-61,7</b>	<b>-55,9</b>
<b>Balanse per 31.12.</b>			
Pensjonsforpliktelser (brutto)	206,9	174,6	65,4
Pensjonsmidler (forventet)	-233,5	-228,5	-115,9
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-7,7	1,5	-11,2
<b>Pensjonsforpliktelser (netto), overfinansiering</b>	<b>-34,3</b>	<b>-52,4</b>	<b>-61,7</b>
<b>Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres</b>	<b>-85,1</b>	<b>-102,8</b>	<b>-71,1</b>
<b>Sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierte ordninger</b>	<b>13,1</b>	<b>18,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Pensjonsforpliktelser, avtalefestet pensjon (AFP)</b>	<b>37,7</b>	<b>31,5</b>	<b>9,4</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelser</b>	<b>50,8</b>	<b>50,4</b>	<b>9,4</b>

Pensjonsmidler og forpliktelser i 2001 gjelder norske selskaper. I år 2000 inkluderte netto overfinansiering tilbakeført pensjonspremie fra konsernets svenske pensjonsordninger i forsikringselskapet SPP på 24,8 mill. NOK. Dette tilsvarte tilbakeført pensjonspremie i år 2000, som utbetales i årlige rater over en periode på fem år. Restbeløp pr. 31.12.2001 inngår ikke i pensjonsmidler.

Konsernets totale pensjonsforpliktelse (TBO) for sikrede ordninger er estimert til NOK 266 mill per utgang 2001. (NOK 280 mill. for 2000). TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

**Sikrede ordninger:** For noen av konsernets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen i disse ordningene er vurdert til å være anvendbar etter ny lov om foretakspensjon. Konsernets åpne pensjonsordninger har en pensjonsdekning på cirka 60 prosent av sluttlønn ved fylte 67 år.

**Usikrede ordninger:** Usikrede ordninger er i hovedsak relatert til avtalefestet pensjon og er beregnet i henhold til NRS om pensjonskostnader. Forutsetninger om forventet uttakstilbøyelighet er 50 prosent ved avtalefestet pensjon fra fylte 62 år. Det foreligger ingen usikrede pensjonsforpliktelser som ikke er tatt hensyn til i ovennevnte beregning.

Pensjonsordningene i konsernets utenlandske selskaper er organisert i egne tilskuddsordninger.



## 17.4 Økonomiske forutsetninger

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Avkastning på pensjonsmidler	8,0%	8,0%	8,0%
Diskonteringsrente	7,0%	7,0%	7,0%
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,3%	3,3%	3,3%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5%	2,5%	2,5%

Pensjonsforpliktelsene som gjelder for konsernets norske selskaper, omfatter for sikrede ordninger i alt 1963 (1877 i 2000) personer, herav 1699 aktive og 264 pensjonister. Pensjonsforpliktelsene ved avtalefestet pensjon (AFP) omfatter 1876 personer. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjenstående tjenestetid på medlemsmassen på 15 år. Estimataviket overstiger ikke 10 prosent av det høyeste av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved årets begynnelse.

## NOTE 18. Aksjer og andeler i andre selskaper, langsiktig

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i %	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2001
Foretia Plater AS	9,9	100	99	10	10 045
Vamo AS <sup>1)</sup>	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	7,7	130	1	10	10
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkorinvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Residencial Los Bermejales SA <sup>1)</sup>	75,0	€ 3	375	€ 2	19
<b>Sum Moelven Industrier ASA</b>					<b>19 165</b>
Bäckebrons Sågverk AB	11,0	SEK 4 100	4 500	SEK 450	470
Arbo Wood AB	4,1	SEK 120	50 000	SEK 50	855
SB Sägverksbrense AB	15,0	SEK 112	40	SEK 100	4
<b>Sum Moelven Westwood AB</b>					<b>1 329</b>
WEDA Skog AB <sup>1)</sup>	50	SEK 12 000	60 000	SEK 6 000	7 300
Nye Land Sag AS <sup>1)</sup>	30	5 000	1 500	1 500	1 500
Firma Kiehn Holz GmbH	10	€ 251		€ 25	1 433
Fire Guard Scandinavia AS	1,8	11 149	196 500	197	197
Skogcertifisering Mellansverige AB	26,9		806	806	69
Transportselskapet Østlandet AS	20	500	200	100	101
Støren Trelast AS	18,8	6 600	12 400	1 240	1 100
Impregnor AS	3,8	7 110	5 440	272	382
Thermia AB	0,6	SEK 43 200	2 500	SEK 250	214
Naturbränsle Mellansverige AB	4,5	SEK 2 800	1 265	SEK 127	121
Jures Medis AB	15	LT 6 033	180 982	LT 905	883
Svenskt Limträ AB	33	SEK 100	333	SEK 33	28
Mjøskompetanse AS	7,7	130	1	10	10
<b>Sum Moelven Treindustri</b>					<b>13 338</b>
<b>Sum</b>					<b>33 832</b>
<sup>1)</sup> Herav aksjer behandlet som tilknyttet selskap i konsernregnskapet: se note 19					
Vamo AS					45
Weda Skog AB					7 300
Nye Land Sag AS					1 500
Residencial Los Bermejales SA					19
<b>Sum konsernet</b>					<b>24 968</b>

## NOTE 19. Aksjer (20% -) og andeler i tilknyttede selskaper, etter egenkapitalmetoden

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i %	Verdi per 01.01.2001	Balanse: Tilgang/avgang	Verdi 31.12.2001	Andel resultat
Vamo KS	40,5	82	-10	72	-10
Vamo AS	45,0	45	-	45	-
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
Residencial Los Bermejales SA	75,0	503	247	750	247
Aicher GmbH *)	49,0	2 294	-2 294	-	-492
ANS Land Sag Eiendom	30,0	1 424	-25	1 399	185
Nye Land Sag AS	30,0	2 159	218	2 377	218
Weda Skog AB	50,0	7 300	-	7 300	-
OOO Moelven Energo	65,4	-	470	470	-
OOO Moelven Memo	50,0	-	8	8	-
<b>Sum Konsernet</b>		<b>14 037</b>	<b>-1 386</b>	<b>12 651</b>	<b>148</b>

\*) Datterselskap fra og med oktober 2001.

**NOTE 20. Selskaper behandlet som datterselskaper med minoritetsandel**

I konsernregnskapet for 2001 inngår følgende selskaper med minoritetsinteresser:

Moelven ByggModul Kirkenes AS	30,0%	(30,0% i 2000)
Moelven Laminated Timber Str. Ltd	7,5%	( 7,5% i 2000)
Mocon Holding AS (konsern)	4,4%	( 4,4% i 2000)
Aicher GmbH	15,0%	(Tilknyttet selskap i 2000)

Selskapenes forholdsmessige andel av hovedlinjene i konsernets resultat og balanse utgjør i NOK mill.

Resultatposter	2001	2000	1999	Balanseposter	2001	2000	1999
Driftsinntekter	28,9	11,3	30,3	Egenkapital	5,7	4,8	4,8
Årsresultat	-0,5	0,0	-0,1	Totalkapital	11,8	9,0	16,1

**NOTE 21. Egenkapital****21.1 Endring i egenkapital**

Beløp i NOK mill.	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen EK	Minoritets- interesse	Årsresultat	SUM egenkapital
<b>Balanseverdi 31.12.2000</b>	<b>595,2</b>	<b>67,1</b>	<b>-22,1</b>	<b>233,8</b>	<b>4,8</b>		<b>878,8</b>
Tilgang ved kapitalutvidelse							0,0
Årsresultat						26,9	26,9
Anvendelse av årets resultat							0,0
Valutakursdifferanse				-8,0			-8,0
Avsatt til aksjeutbytte						-29,7	-29,7
Egne aksjer / ansattetildeling			6,7	4,7			11,4
Minoritetsinteresser				-0,9	0,9	-0,5	-0,5
Overføringer				-3,3		3,3	0,0
<b>Balanse 31.12.2001</b>	<b>595,2</b>	<b>67,1</b>	<b>-15,4</b>	<b>226,3</b>	<b>5,7</b>	<b>0,0</b>	<b>878,9</b>

**21.2 Egne aksjer**

Styret har etter generalforsamlingsvedtak av 4. april 2001 fullmakt til å kjøpe inntil 11.904.238 egne aksjer pålydende NOK 5,-, tilsvarende samlet pålydende NOK 59,5 mill. Kursen skal ikke være lavere enn NOK 2,50 og ikke høyere enn NOK 20,-, samt være på nivå med børskursen på handelstidspunktet. Fullmakten har gyldighet i 18 måneder fra vedtaket ble fattet.

Moelven Industrier ASA med datterselskaper har per 31.12.2001 en beholdning av egne aksjer på samlet 3.089.071 aksjer til en gjennomsnittskurs på NOK 7,86 tilsvarende samlet NOK 24,2 mill.

**21.3 Aksjonæroversikt per 28.02.2002**

Antall aksjer:	119 042 384
Pålydende:	NOK 5,-
Aksjekapital:	595 211 920
Antall egne aksjer:	3 089 071
Antall stemmeberettigede aksjer:	115 953 313
Antall aksjer i gjennomsnitt:	115 449 913

Aksjonær	Antall aksjer	Andel av stemmeberettigede aksjer i prosent
Finnforest Oyj	70 405 819	60,72
Viken Skogeierforening	15 620 939	13,47
Glommen Fond	12 754 402	11,00
Agder-Telemark Skogeierforening	6 332 814	5,46
Mjøsen Skogeierforening	4 230 570	3,65
Skogeierforeninga Nord	3 427 738	2,96
Västra Skogsägarna	2 400 000	2,07
Norges Skogeierforbund	100 000	0,09
Otterdal AS	100 000	0,09
Betsi Håkon	30 000	0,03
Forberg Engly Marialf	20 027	0,02
Jørgensen Jan	20 000	0,02
<b>Største eiere</b>	<b>115 442 309</b>	<b>99,6</b>
Øvrige 1.184 aksjonærer	511 004	0,4
<b>Sum</b>	<b>115 953 313</b>	<b>100,0</b>

**21.4 Nærstående parter**

Finnforest Oyj overtok den 22. august 2001 majoriteten av aksjene i Moelven Industrier ASA og eide den ved utgangen av året aksjer tilsvarende 59 prosent av stemmene. Finnforest Oyj har inngått en aksjonæravtale med Viken Skogeierforening, Glommen Fond AS, Agder-Telemark Skogeierforening, Mjøsen Skogeierforening, Skogeierforeninga Nord og Västra Skogsägarna (Skogeierforeningene).

Aksjonæravtalen bestemmer at Finnforest skal utpeke flertallet av bedriftsforsamlingens medlemmer og 4 av styrets 8 medlemmer, inkludert styrets formann, som skal ha dobbeltstemme ved stemmelikhet. Skogeierforeningene skal utpeke 2 styremedlemmer. 2 styremedlemmer skal velges av de ansatte i Moelven. I bedriftsforsamlingen, som skal ha 12 medlemmer, skal Skogeierforeningene velge gjenværende antall medlemmer. Bedriftsforsamlingens formann skal velges av aksjonærene i Moelven blant de medlemmene som er utpekt av Finnforest.

I henhold til aksjonæravtalen må visse saker bli vedtatt enstemmig av Moelvns styre. Dersom saker ikke vedtas enstemmig innen 3 måneder regnet fra møtet hvor saken endelig ble votert over, har Skogeierforeningene en rett til å kreve at Finnforest kjøper deres aksjer. Finnforest har en tilsvarende rett til å kreve at Skogeierforeningene selger sine aksjer til Finnforest. Salg- eller kjøpesummen for aksjene knyttet til denne betingede opsjonen for partene skal settes til markedspris basert på 100 prosent salg av Moelven aksjene, når det tas hensyn til visse relevante kriterier for fastsettelse av markedsprisen.

Finnforest og Skogeierforeningene har også avtalt at visse bestemmelser om forkjøpsrett som skal gjelde salg av aksjer.

Selskaper som inngår i konsernene Finnforest og Moelven, har også forut for Finnforest eierskap i Moelven, hatt et begrenset salg av varer og tjenester til hverandre. Dette dreier seg primært om industrierte som brukes som innsatsvare i produksjonen av trebaserte byggevarer. Kjøp/salg av slike varer og tjenester foregår i konkurranse med andre leverandører og gjennomføres til markedspris. Det er ikke gjennomført salg av anleggsmidler, opprettet avtaler om utleie av vesentlige eiendeler eller personell mellom de to selskapene. Det er heller ikke gjelds- eller fordringsforhold utover det som følger av ordinære vareleveranser som har forekommet.

**21.5 Aksjer i Moelven Industrier ASA eiet av medlemmer av bedriftsforsamlingen, styret og konsernledelsen**

Bedriftsforsamlingen	Antall aksjer	Styret	Antall aksjer
Runar Lillandt (leder)		Ari Martonen (leder)	
Arimo Uusitalo		Bo Borgström	
Antti Oksanen		Curt Lindbom	
Jaakko Punkari		Mikael Planting	
Olav Hørsdal		Svein Haare	
Sten Johnson		Helge Urstrømmen	
Halvard Sæther		Iver Melby *)	
Ole Bakke		Jan Slattum *)	200
Harald Løkkesveen *)	100	<b>Fast møtende varamedlem:</b>	
Hans E. Johnsen *)		Arne Rødø *)	
Odd Henning Kalager *)		<b>Varamedlemmer:</b>	
John Vangen *)		Ilkka Silvanto	
<b>Varamedlemmer:</b>		Olli Hirvonen	
Heikki Asunmaa		Runar Krogvik	
Markku Melkko		Torstein Oppdahl	
Lars Henrik Sundby		<b>Konsernledelsen:</b>	
Mads Jensen		Frode Alhaug (konsernsjef)	10 000
		Anders L. Fossum	100
		Dag Sand	200
		Reidar Mo	200
		Hans Rindal	200
		Haumann Sund	100
		Morten Sveiverud	200
		Morgan Östenson	200

\*) Ansattes representanter

**21.6 Utvikling i morselskaptets aksjekapital siden 1. januar 1998**

Endring i År/Type endring	Endring i aksjekapital i NOK mill.	Total aksjekapital i NOK mill.	Endring i antall aksjer	Sum antall aksjer
<b>1998:</b> Rettet emisjon for erverv av Moelven Hako AS	5,3	362,0	1 050 783	72 395 352
Rettet emisjon for erverv av Notnäs AB	42,5	404,5	8 500 000	80 895 352
Rettet emisjon for erverv av Westwood AB	58,7	463,2	11 747 032	92 642 384
<b>2000:</b> Rettet emisjon mot Norske Skogindustrier ASA for erverv av Forestia AS	132,0	595,2	26 400 000	119 042 384

Pålydende verdi er NOK 5,-

(Beløp i NOK mill.)	Note	2001	2000	1999
<b>Driftsinntekter</b>	1	37,0	47,7	27,4
Lønnskostnad	8	9,2	4,9	6,7
Avskrivning	7	3,5	3,5	3,3
Annen driftskostnad		20,7	30,1	21,8
<b>Driftskostnader</b>		<b>33,4</b>	<b>38,5</b>	<b>31,8</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>3,6</b>	<b>9,2</b>	<b>-4,4</b>
Inntekt på investering i datterselskap <sup>1)</sup>		26,0	36,1	71,4
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	11	0,0	0,0	-0,1
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0,0	0,0	0,0
Annen rente- og finansinntekt		0,6	1,9	4,3
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-19,2	-15,9	-12,8
Annen rente- og finanskostnad		-5,6	-2,9	-0,9
<b>Finansinntekter/finanskostnader</b>		<b>1,8</b>	<b>19,2</b>	<b>61,9</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>5,4</b>	<b>28,4</b>	<b>57,5</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2, 3	0,5	-4,1	14,6
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>4,9</b>	<b>32,5</b>	<b>42,9</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>4,9</b>	<b>32,5</b>	<b>42,9</b>
<b>Styrets forslag til disponering av årsresultat og egenkapitaloverføringer:</b>				
Avsatt til utbytte, NOK 0,25 per aksje		-29,7	-41,7	-29,7
Til/fra annen egenkapital		24,8	9,2	-13,2
<b>Sum</b>	12	<b>-4,9</b>	<b>-32,5</b>	<b>-42,9</b>

<sup>1)</sup> Inkludert konsernbidrag.

(Beløp i NOK mill.)	Note	2001	2000	1999
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
Resultat før skattekostnad		5,4	28,4	57,5
Nedskrivning langsiktig fordring		0,0	4,0	0,0
Ordinære avskrivninger	7	3,5	3,5	3,3
Gevinst/tap ved salg driftsmidler/aksjer (aksjer 2001)	1	-3,0	-10,7	-0,7
Kostnadsført ikke utbetalt pensjonskostnad	8	0,1	-3,1	-0,8
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	11	0,0	0,0	-0,1
Innbetalt utbytte		0,0	0,0	0,0
Endring i omløpsmidler eksklusive likvider og utlån		11,7	-7,9	16,5
Endring i kortsiktig gjeld eksklusive innlån		1,1	3,5	-6,7
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>18,8</b>	<b>17,7</b>	<b>69,0</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
Investeringer i driftsmidler, ekskl. oppkjøp		-1,5	-2,0	-5,0
Netto kontantutlegg ved oppkjøp/salg av datterselskaper		-18,0	-74,0	1,9
Innbetalinger fra salg driftsmidler		0,0	11,7	2,1
Langsiktige investeringer, finansielle		-26,7	-37,1	-32,4
Kortsiktige utlån		0,0	0,4	0,0
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-46,2</b>	<b>-101,0</b>	<b>-33,4</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Endring i kortsiktige lån og kassekreditter		20,9	48,1	0,0
Likviditetsandel fra resultat i tilknyttede selskaper		0,0	0,0	2,5
Endring i langsiktig gjeld		39,4	84,7	-4,0
Innbetalt egenkapital ved kapitalutvidelse		0,0	-3,5	0,0
Utbetaling av utbytte og kjøp av egne aksjer		-32,3	-67,2	-23,2
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>28,0</b>	<b>62,1</b>	<b>-24,7</b>
<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING</b>				
Netto endring i likviditet gjennom året		0,6	-21,2	10,9
Likviditetsbeholdning 01.01.		0,4	21,6	10,7
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>		<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>21,6</b>
<b>DISPONIBEL LIKVIDITET</b>				
Betalingsmidler 31.12.		1,0	0,4	21,6
Ubenyttede trekkrettigheter 31.12.		20,0	20,0	20,0
<b>Disponibel likviditet 31.12.</b>		<b>21,0</b>	<b>20,4</b>	<b>41,6</b>

(Beløp i NOK mill.)	Note	2001	2000	1999
<b>EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel	3	47,9	48,4	44,3
Tomter	7	3,7	3,7	4,1
Bygninger og annen fast eiendom	7	22,8	24,8	27,1
Maskiner, anlegg, inventar og driftsløsøre	7	1,1	1,1	0,8
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>27,6</b>	<b>29,6</b>	<b>32,0</b>
Investeringer i datterselskap	9	1 158,6	956,1	641,9
Lån til foretak i samme konsern		90,5	56,1	72,2
Investeringer i tilknyttet selskap	11	0,3	0,3	4,3
Investeringer i aksjer og andeler	10	19,2	20,3	10,8
Obligasjoner og andre fordringer	4	8,2	15,5	12,1
Netto pensjonsmidler	8	53,7	49,9	45,8
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 330,5</b>	<b>1 098,2</b>	<b>787,1</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 406,0</b>	<b>1 176,2</b>	<b>863,4</b>
Kundefordringer	4	0,1	14,1	0,4
Kundefordringer konsernselskaper		1,5	2,1	2,1
Utlån til konsernselskaper		7,5	7,5	7,9
Andre fordringer	4	3,6	0,7	6,5
<b>Sum fordringer</b>		<b>12,7</b>	<b>24,4</b>	<b>16,9</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1,0	0,4	21,6
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>13,7</b>	<b>24,8</b>	<b>38,5</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 419,7</b>	<b>1 201,0</b>	<b>901,9</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>				
Selskapskapital		595,2	595,2	463,2
Egne aksjer		-15,4	-22,1	0,0
Overkursfond		67,1	67,1	71,1
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>646,9</b>	<b>640,2</b>	<b>534,3</b>
Opptjent egenkapital		164,2	186,3	149,4
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>811,1</b>	<b>826,5</b>	<b>683,7</b>
Pensjonsforpliktelser	8	3,6	1,4	1,3
Langsiktig konserngjeld rentebærende		65,9	236,8	167,5
Øvrig langsiktig gjeld		428,8	36,0	5,7
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>494,7</b>	<b>272,8</b>	<b>173,2</b>
Kassekreditt innen konsernkontosystemet		69,0	48,1	0,0
Leverandørgjeld		5,2	0,7	2,8
Leverandørgjeld til konsernselskaper		0,2	5,6	4,2
Skyldige offentlige avgifter		2,2	1,9	1,6
Avsatt til utbytte		29,7	41,7	29,7
Annen kortsiktig gjeld	5	4,0	2,3	5,4
Sum kortsiktig gjeld		110,3	100,3	43,7
<b>Sum gjeld</b>		<b>608,6</b>	<b>374,5</b>	<b>218,2</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 419,7</b>	<b>1 201,0</b>	<b>901,9</b>
Pantehftelser		0,0	0,0	0,0
Garantiansvar	6	739,8	554,6	538,4
Pålydende per aksje NOK 5,-				
Antall aksjer	12	119 042 384	119 042 384	92 642 384

**NOTE 1. Andre driftsinntekter**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	0,0	10,7	0,7
Netto gevinst ved salg av verdipapirer	3,0	0,5	0,4
Datterselskapers andel av felleskostnader	26,2	26,9	17,3
Husleieinntekter – utenfor konsernet	1,9	3,7	3,3
Husleieinntekter – innen konsernet	4,8	4,6	4,7
Annet	1,1	1,3	1,0
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>37,0</b>	<b>47,7</b>	<b>27,4</b>

**NOTE 2. Skattekostnad**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Resultat før skattekostnad	5,4	28,4	57,5
28% skatt	1,5	8,0	16,1
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1,0	-1,5	0,0
Skattekorreksjon fra tidligere år	0,0	-10,6	-1,5
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0,5</b>	<b>-4,1</b>	<b>14,6</b>
Skattekostnad består av:			
Betalbar skatt	0,0	0,0	0,0
Endring i utsatt skatt	0,5	-4,1	14,6
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0,5</b>	<b>-4,1</b>	<b>14,6</b>

Skattekorreksjon fra tidligere år i 2000 gjelder gevinst og tapskonto i tilknyttet selskap på NOK 6,7 mill. Resten av korreksjonen skyldes avvik på godtgørelsesfradrag for mottatt aksjeutbytte.

**NOTE 3. Skatteeffekt av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige balanseverdier (basert på 28 prosent nom. skatt)****3.1 Utsatt skatteforpliktelse**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
<b>Kortsiktige midlertidige forskjeller:</b>			
Fordringsreserver	-15,3	-15,0	-13,9
Kostnadsavsetninger etter god regnskapsskikk	-0,1	-0,1	-0,1
<b>Delsum kortsiktige forskjeller</b>	<b>-15,4</b>	<b>-15,1</b>	<b>-14,0</b>
<b>Langsiktige midlertidige forskjeller:</b>			
Anleggsreserve	-5,1	-4,7	-6,4
Andel av gevinst og tapskonto i tilknyttet selskap	0,0	0,0	6,7
Gevinst og tapskonto	0,6	0,9	0,2
Pensjonsmidler	15,0	14,0	12,9
Pensjonsforpliktelse	-1,0	-0,4	0,0
Øvrige langsiktige poster	-42,0	-42,6	-43,3
<b>Delsum langsiktige poster</b>	<b>-32,5</b>	<b>-32,8</b>	<b>-30,3</b>
Skattereduserende forskjeller (-), skatteøkende (+)	-47,9	-47,9	-44,3
<b>Utsatt skatteforpliktelse</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**3.2 Utsatt skattefordel**

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Ikke utlignede skattereduserende forskjeller	47,9	47,9	44,3
Ikke utlignede fremførbare underskudd	0,0	0,5	0,0
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>47,9</b>	<b>48,4</b>	<b>44,3</b>

**NOTE 4. Fordringer****4.1 Andre fordringer – kortsiktige**

I kundefordringer per 31.12.2000 på totalt NOK 14,1 mill inngår fordringer vedr. eiendomssalg og aksjesalg på totalt NOK 13,8 mill som var innbetalt per 15.01.2001.

**4.2. Obligasjoner og andre fordringer – langsiktige**

Av obligasjoner og andre fordringer på totalt NOK 8,2 mill er NOK 4,0 mill fordring på SIVA Moelven Næringspark AS (som i 2000), lån til ansatte utgjør NOK 1,5 mill (som i 2000) ansvarlig lån vedr. Expo 2000 NOK 0,0 (0,8 i 2000), ansvarlig lån til Aicher GmbH NOK 0,0 (5,3 mill i 2000) og selvassuransfond skadeforsikring 2,6 mill (3,9 i 2000).

**NOTE 5. Annen kortsiktig gjeld**

Annen kortsiktig gjeld består i all hovedsak av påløpne, ikke forfalte kostnader.

## NOTE 6. Garantiansvar

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Lånegarantier/finansielle garantier	597,5	505,0	470,0
Selvskyldnerkausjoner ved ferdigstillelses- og forskuddsgarantier	111,7	18,7	56,7
Skattetrekksgarantier	30,6	30,9	11,7
<b>Sum</b>	<b>739,8</b>	<b>554,6</b>	<b>538,4</b>

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

## NOTE 7. Varige driftsmidler og fast eiendom

Beløp i NOK mill.	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	SUM
Anskaffelsesverdi per 01.01.	3,7	49,7	2,7	0,8	56,9
Tilgang	0,0	1,3	0,0	0,2	1,5
Avgang anskaffelsesverdi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Anskaffelsesverdi pr. 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>51,0</b>	<b>2,7</b>	<b>1,0</b>	<b>58,4</b>
Akkumulerte ordinære avskrivninger 01.01.	0,0	24,9	2,0	0,4	27,3
Avgang akkumulerte avskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0,0</b>	<b>3,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>3,5</b>
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	0,0	28,2	2,1	0,5	30,8
Bokført verdi 01.01.	3,7	24,8	0,7	0,4	29,6
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>3,7</b>	<b>22,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>27,6</b>
Ordinære avskrivningssatser i prosent	-	2,5-10	10	20	

## NOTE 8. Lønn og pensjonskostnader/pensjonsforpliktelse

## 8.1 Lønnskostnad

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Lønn	7,2	6,4	6,2
Arbeidsgiveravgift	1,5	1,2	1,2
Pensjonskostnader	0,1	-3,1	-0,8
Andre ytelser/øvrige personalkostnader inkl. andel belastet datterselskaper	0,4	0,4	0,1
<b>Sum</b>	<b>9,2</b>	<b>4,9</b>	<b>6,7</b>

## 8.2 Pensjonskostnader

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Årets opptjening av pensjonsrettigheter	1,8	0,6	1,5
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	2,4	1,5	1,4
<b>Pensjonskostnad (brutto)</b>	<b>4,2</b>	<b>2,1</b>	<b>2,9</b>
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-5,3	-5,1	-3,0
Resultatførte estimatendringer og avvik	1,2	-0,1	-0,7
<b>Pensjonskostnad (netto), sikrede og usikrede ordninger</b>	<b>0,1</b>	<b>-3,1</b>	<b>-0,8</b>

## 8.3 Pensjonsforpliktelse

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
<b>Balanse per 01.01.</b>			
Opptjening av fremtidige pensjoner	19,2	20,3	34,1
Pensjoner av fremtidig lønnsvekst	1,7	1,2	1,0
<b>Pensjonsforpliktelse (brutto)</b>	<b>20,9</b>	<b>21,5</b>	<b>35,1</b>
Pensjonsmidler	-69,4	-66,0	-77,9
<b>Pensjonsforpliktelse (netto), overfinansiering</b>	<b>-48,5</b>	<b>-44,5</b>	<b>-42,8</b>
<b>Balanse per 31.12.</b>			
Pensjonsforpliktelse (brutto)	34,2	23,3	21,5
Pensjonsmidler (forventet)	-70,6	-69,5	-61,0
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-13,7	-2,4	-5,0
<b>Pensjonsforpliktelse (netto), overfinansiering</b>	<b>-50,1</b>	<b>-48,6</b>	<b>-44,5</b>
<b>Sum netto pensjonsmidler, sikrede ordninger som kan nettoføres</b>	<b>-53,7</b>	<b>-49,9</b>	<b>-45,8</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelse, sikrede ordninger som ikke kan nettoføres mot overfinansierede ordninger</b>	<b>3,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>

Selskapets totale pensjonsforpliktelse ( TBO ) for sikrede ordninger er estimert til NOK 40,5 mill per utgang 2001. TBO er nåverdien av den sannsynlige pensjonsforpliktelsen som ligger i pensjonsordningene hvis medlemsmassen forblir i ordningen helt frem til pensjonsalder.

## Sikrede ordninger

For selskapets sikrede pensjonsordninger er pensjonsmidlene større enn pensjonsforpliktelsene. Overfinansieringen er i sin helhet relatert til ordninger innenfor skatteloven. Overfinansieringen er vurdert til å være anvendbar ut fra ny lov om foretakspensjon.

## 8.4 Økonomiske forutsetninger

Beløp i NOK mill.	2001	2000	1999
Avkastning på pensjonsmidler	8,0%	8,0%	8,0%
Diskonteringsrente	7,0%	7,0%	7,0%
Årlig lønnsvekst og G-vekst	3,3%	3,3%	3,3%
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,5%	2,5%	2,5%

Pensjonsforpliktelsene omfatter for de sikrede ordninger i alt 138 personer, herav 64 aktive og 74 pensjonister. Årlig kostnad vedr. estimatavviket er basert på en periodisering ut fra forventet gjenstående tjenestetid på medlemsmassen på 15 år. Estimataavviket overstiger ikke 10 prosent av det høyeste av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved årets begynnelse.

## NOTE 9. Aksjer i datterselskaper

Beløp i NOK 1000	Eierandel i prosent	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2001
<b>Moelven Industrier ASA eier:</b>					
Moelven Treindustri AS	100,0	300 000	20 000 000	300 000	260 186
Moelven Timber AS	100,0	100 000	10 000	100 000	110 897
Moelven Van Severen AS	100,0	35 000	3 500	35 000	35 006
Moelven Østerdalsbruket AS	100,0	15 000	1 500	15 000	15 005
Moelven Våler AS	100,0	48 000	4 800	48 000	48 006
Moelven Soknabruket AS	100,0	30 000	3 000	30 000	30 005
Moelven Numedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 006
Moelven Telemarksbruket AS	100,0	5 000	500	5 000	5 000
Moelven Notnäs AB	100,0	SEK 3 250	650 000	SEK 3 250	71 532
Moelven Wood AS	100,0	5 500	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	100,0	18 000	1 000	18 000	18 006
Moelven Hen AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
Moelven Gol AS	100,0	2 500	1 000	2 500	2 505
Moelven List AB	100,0	SEK 225	2 250	SEK 225	11 351
Moelven Fireguard AS	100,0	19 000	19 000	19 000	17 500
Aicher GmbH	85,0	€ 511	85 000	€ 435	9 218
Moelven Limtregruppen AS	100,0	20 000	2 000	20 000	30 000
Moelven Byggindustri AS	100,0	40 000	4 000	40 000	55 000
Moelven ByggModul AS	100,0	31 688	158 440	31 688	50 299
Moelven ByggModul AB	100,0	SEK 5 000	50 000	5 000	19 065
Moelven Byggfinansiering AS	100,0	100	100	100	3 050
Moelven Elektro AS	100,0	4 500	22 500	4 500	6 500
Moelven Engineering AS	100,0	3 000	3 000	3 000	7 200
Moelven Industrier AB	100,0	SEK 10 000	10 000	SEK 10 000	83 450
Moelven Westwood AB	100,0	SEK 107 046	40 000 000	SEK 107 046	99 580
Moelven Finans AS	100,0	115 500	3 300 000	115 500	116 388
Moelven Service AS	100,0	500	500	500	500
Moelven Nor East AS	100,0	3 270	3 270	3 270	8 779
Moelven France SARL	100,0	€ 610	4 000	€ 610	3 561
Moelven Iberica SA	100,0	€ 54	9 000	€ 54	959
<b>Sum Moelven Industrier ASA</b>					<b>1 158 564</b>
<b>Moelven Treindustri AS eier:</b>					
Moelven Romedal AS	100,0	10 000	1 000	10 000	10 005
<b>Moelven Timber AS eier:</b>					
Moelven Mjøsbruket AS	100,0	12 000	12 000	12 000	15 990
Moelven Kværnum Bruk AS	100,0	2 000	4 000	2 000	2 360
Moelven Treinterior AS	100,0	3 000	3 000	3 000	6 982
Moelven Eidsvoll AS	100,0	8 500	850	8 500	18 500
Moelven Eidsvold Værk AS	100,0	32 500	32 500	32 500	35 578
<b>Sum Moelven Timber AS</b>					<b>79 410</b>
<b>Moelven Westwood AB eier:</b>					
Moelven Knappåssågen AB	100,0	SEK 2 000	20 000	SEK 2 000	2 564
Moelven Norsälven AB	100,0	SEK 3 500	35 000	SEK 3 500	47 874
Moelven Ransbysågen AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	14 533
Moelven Värmlands Trä AB	100,0	SEK 3 000	3 000	SEK 3 000	17 867
Moelven Component AB	100,0	SEK 2 580	25 800	SEK 2 580	6 665
UJ-Trading AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	7 694
Moelven Huläns Snickeri AB	100,0	SEK 800	8 000	SEK 800	855
Trädan i Karlstad AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	94
Lerans Säg AB	100,0	SEK 1 000	10 000	SEK 1 000	1 197
Skåre Kontorshotell AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	620
Moelven Wood AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	97
Modulpoolen i Sandsjöfors AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	26 498
Moelven Notnäs Wood AB	100,0	SEK 3 800	38 000	SEK 3 800	13 165
Norra Ny Skogs AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	5 865
<b>Sum Moelven Westwood AB</b>					<b>143 026</b>



## NOTE 9. Aksjer i datterselskaper forts.

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i prosent	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Samlet pålydende	Bokført verdi 31.12.2001
<b>Moelven Byggindustri AS eier:</b>					
Nordia AS	100,0	22 000	2 200	22 000	52 610
Miljøveggen Distribusjon AS	100,0	100	10	100	100
Nordia Entreprise AS	100,0	232	232	232	4 300
<b>Sum Moelven Byggindustri AS</b>					<b>57 010</b>
<b>Moelven Industrier AB eier:</b>					
Moelven Valåsen AB	100,0	SEK 50 000	500 000	SEK 50 000	152 172
Moelven Dalaträ AB	100,0	SEK 20 000	200 000	SEK 20 000	68 392
Eurowand AB	100,0	SEK 4 000	40 000	SEK 4 000	39 325
<b>Sum Moelven Industrier AB</b>					<b>259 890</b>
<b>Moelven Limtreggruppen AS eier:</b>					
Mocon Holding AS	91,2	68 000	61 995	61 995	68 795
Moelven Limtræ Gruppen Danmark AS	100,0	DKK 10 500	10 500	DKK 10 500	29 067
Moelven Laminated Timber Str. Ltd.	92,5	GBP 50	46 250	GBP 46	1
<b>Sum Moelven Limtreggruppen AS</b>					<b>97 863</b>
<b>Mocon Holding AS eier:</b>					
Moelven Limtre AS	100,0	11 000	11 000	11 000	43 028
Moelven Töreboda Limträ AB	100,0	SEK 12 000	120 000	SEK 12 000	42 000
Moelven Holzleimbau GmbH	100,0	€ 200	20	€ 200	0
<b>Sum Mocon Holding AS:</b>					<b>85 028</b>
<b>Moelven Töreboda Limträ AB eier:</b>					
Moelven Töreboda Poland Sp.zo.o	100,0	PLN 4	40	PLN 4	9
<b>Modulpoolen i Sandsjöfors AB eier:</b>					
Moelven ByggModul Sandsjöfors AB	100,0	SEK 3 600	36 000	SEK 3 600	0
Sandsjöfors Byggleasing AB	100,0	SEK 100	1 000	SEK 100	427
Sandsjöfors Fastighets AB	100,0	SEK 275	2 750	SEK 275	235
<b>Sum Modulpoolen i Sandsjöfors AB</b>					<b>663</b>
<b>Moelven ByggModul AS eier:</b>					
Moelven ByggModul Kirkenes AS	70,2	5 700	40 000	4 000	4 000
<b>Moelven Nor East AS eier:</b>					
Nor East Timber AS	100,0	600	600	600	632
Moruscon AS	100,0	50	50	50	50
OOO Moelven Nor East	100,0	RUR 675	67	RUR 675	853
<b>Sum Moelven Nor East AS:</b>					<b>1 535</b>

## NOTE 10. Aksjer og andeler i andre selskaper, langsiktig

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i prosent	Selskapets aksjekapital	Antall aksjer i Moelvns eie	Til pålydende verdi	Bokført verdi 31.12.2001
Forestia Plater AS	9,9	100 000	99	9 900	10 045
Vamo AS	45,0	100	4 500	45	45
Moelven Elementbygg AS	66,7	600	4 000	400	46
Mjøskompetanse AS	7,7	130	1	10	10
SIVA Moelv Næringspark AS	40,0	20 000	8 000	8 000	8 000
Såkkorninvest AS	3,0	33 333	2 500	1 000	1 000
Residencial Los Bermejales SA	75,0	€ 3	375	€ 2	19
<b>Sum Moelven Industrier ASA</b>					<b>19 165</b>

## NOTE 11. Aksjer (20% -) og andeler i tilknyttede selskaper, etter egenkapitalmetoden

Beløp i 1000 NOK	Eierandel i prosent	Verdi per 01.01.2001	Balanse: Tilgang/avgang	Verdi 31.12.2001	Andel resultat
Vamo KS <sup>1)</sup>	40,5	82	-10	72	-10
Moelven Elementbygg KS	60,0	230	-	230	-
<b>Sum</b>		<b>312</b>	<b>-10</b>	<b>302</b>	<b>-10</b>

<sup>1)</sup> Vamo KS har gitt et lån til Moelven Industrier ASA på NOK 1,0 mill. per 31.12.01 (1,2 i 2000).

## NOTE 12. Egenkapital

Beløp i NOK mill.	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Egne aksjer	Annen egenkapital	Årsresultat	SUM egenkapital
<b>Balanse 01.01.2001</b>	<b>595,2</b>	<b>67,1</b>	<b>-22,1</b>	<b>186,3</b>		<b>826,5</b>
Årsresultat					4,9	4,9
Anvendelse av årets resultat				-24,8	24,8	0,0
Netto tilgang ved kapitalutvidelse						0,0
Egne aksjer/ansattetildeling			6,7	2,7		9,4
Overføringer						0,0
Avsatt til aksjeutbytte					-29,7	-29,7
<b>Balanse 31.12.2001</b>	<b>595,2</b>	<b>67,1</b>	<b>-15,4</b>	<b>164,2</b>	<b>0,0</b>	<b>811,1</b>

## NOTE 13. Antall ansatte

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2001 var 11 (8 i 2000).

## NOTE 14. Ytelser, lån og sikkerhetsstillelser til ledende ansatte, aksjonærer m.v.

Beløp i 1000 NOK	2001	2000	1999
Revisjonshonorar	290,0	260,0	245,0
Konsulenthonorar til revisor	0,0	680,0	68,0
Godtgjørelse til styret	700,0	666,0	696,5
Godtgjørelse til bedriftsforsamlingen	184,0	147,5	197,0
Lønn til konsernsjef	1 660,8	1 505,0	1 486,0
Andre ytelser til konsernsjef	112,4	113,4	73,9

Konsernsjef har lønnsgaranti ved fratredelse på 24 md. Han kan fratre ved fylte 60 år med en godtgjørelse som trappes ned fra 80 prosent av ordinær lønn til 60 prosent av ordinær lønn ved fylte 62 år. Han inngår i selskapets pensjonsordninger. Ytelsen utgjør fra 67 år med full opptjening 60 prosent av ordinær lønn samordnet med ytelser fra Folketrygden. I tillegg ble konsernsjef i 1999 innvilget et lån med restsaldo NOK 1,4 mill. per 31.12.01. Løpetiden er 5 år og rentesatsen var 6 prosent p.a. til 31.12.01.

Fra 01.01.02 er rentesatsen fortsatt 6 prosent p.a. Lånet er sikret med pant i fast eiendom.

For 2001 utgjorde revisjonshonoraret for konsernet samlet NOK 3,8 mill (3,7 i 2000).

## REVISJONSBERETNING FOR 2001

Vi har revidert årsregnskapet for Moelven Industrier ASA for regnskapsåret 2001, som viser et overskudd på NOK 4 886 223 for morselskapet og et overskudd på NOK 26 882 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

### Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2001 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 28. februar 2002  
PricewaterhouseCoopers DA



Svein-A. Martinsen  
Statsautorisert revisor

## BEDRIFTSFORSAMLINGENS INNSTILLING

I møte 6. mars 2002 har bedriftsforsamlingen behandlet styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til disponering av årsoverskudd i Moelven Industrier ASA.

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets og daglig leders årsberetning og forslag til årsregnskap for Moelven Industrier ASA og konsernet, samt forslag til disponering av årsoverskuddet i Moelven Industrier ASA.

6. mars 2002



Runar Lillandt  
Bedriftsforsamlingens formann

# *konsernet*

KONSERNPRESENTASJON



83 meter over bakken i det nye flygeledertårnet ved den tredje rullebanen på Arlanda utenfor Stockholm (bildet) har ett av Moelvns datterselskap i Sverige, Eurowand, levert et spesialprodusert undertak. Undertaket måtte tilfredsstille strenge krav på støydemping og akustikk. Derfor kunne en ikke benytte standardprodukter i tårnet. Dette spesialproduserte undertaket er ett av mange eksempler på mangfoldet i produkter fra Moelven-konsernet.

Moelven Industrier driver en allsidig virksomhet der fellesnevneren er høyt utviklet industriell produksjon rettet mot byggmarkedene. Konsernet har 3 200 ansatte fordelt på 50 ulike selskap hovedsakelig i Norge og Sverige. Moelven-konsernet hadde siste år en omsetning på NOK 4,5 mrd.

## KONSERNETS ORGANISERING

### Industrialisert

Virksomheten i Moelven-konsernet er tuftet på flere grunnpilarer. Virksomheten er i hovedsak bygd opp på bruk av tre som råvare og er relatert til bygg. Høy grad av industrialisering er et annet kjennetegn. Gjennom konsentrasjon om byggmarkedene sikres høy kompetanse og forståelse for hvordan markedene utvikler seg – og hvordan en skal tilpasse seg endrede markedsbetingelser. Industrialisering sikrer effektiv produksjon og rasjonell utnyttelse av materiell.

### Forretningsfilosofi

Et ankerfeste i Moelvens forretningsfilosofi er at alle virksomheter i konsernet skal ha fokus på hva som tjener kunden. Dette innebærer et kontinuerlig arbeid for å gi sluttbrukerne av konsernets varer og tjenester økt nytte.

Tre viktige stikkord i denne sammenheng er *renere*, *penere* og *raskere*.

- Med *renere* menes mer miljøvennlig i ordets videste forstand
- Med *penere* menes økt estetisk kvalitet
- Med *raskere* menes problemfrie løsninger levert på kortere tid

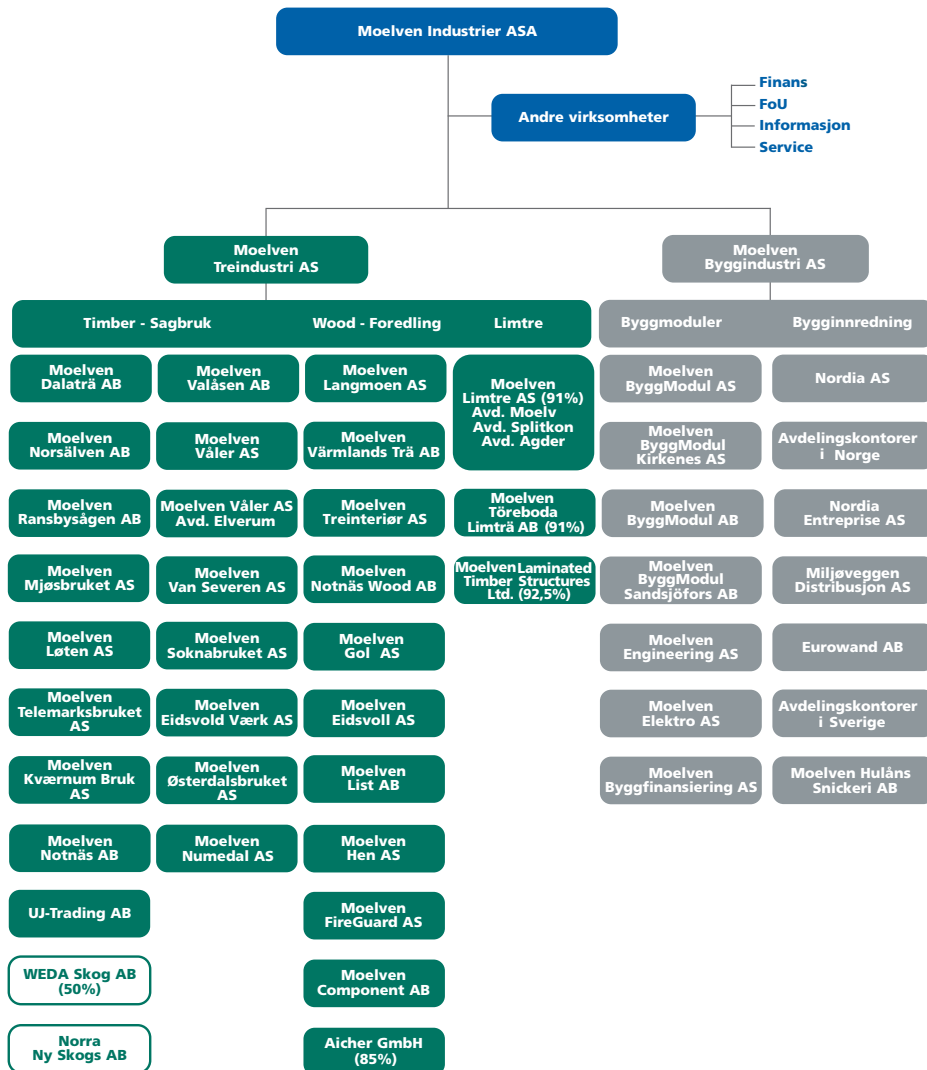
Hovedfilosofien bak Moelvens organisering er en sterk desentralisering med operative selskap som er selvstendige enheter med fullt ansvar for resultatet av virksomheten de driver. Det sikrer nødvendige fleksibilitet i forhold til markedet. De enkelte enhetene har stor selvstendig myndighet innenfor gitte rammer og strategiske føringer som trekkes opp av konsernet sentralt og av ledelsen i de ulike virksomhetsområdene.

I alt består konsernet av 42 slike operative selskap med eget resultatansvar. I tillegg kommer salgsselskaper, holdingselskaper og deleide virksomheter. Sentralt i konsernet og virksomhetsområdene skjer det en tilrettelegging som understøtter virksomhetene i de enkelte operative enhetene og som gjør at en kan trekke ut stordriftsfordeler der disse eksisterer.

### To forretningsområder

De operative enhetene er samlet i to forretningsområder: Moelven Treindustri og Moelven Byggindustri. Forretningsområdet Moelven Treindustri består av tre virksomhetsområder: Timber, Wood og Limtre, mens forretningsområdet Moelven Byggindustri består av virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning.

# ORGANISASJONSKART



## **Lokalisering**

Moelvns operative enheter er i hovedsak lokalisert til sørøst-Norge og vest-Sverige. Alle operative enheter driver industriell produksjon av varer og tjenester som selges direkte eller indirekte til byggmarkedene.

## **Desentralisert organisasjon**

En desentralisert organisering sørger for korte beslutningsveier og stor fleksibilitet i forhold til utviklingen i markedet. De enkelte operative enheter konkurrerer i markeder preget av små fleksible enheter og må ivareta hensynet til den samme fleksibiliteten og effektiviteten.

Gjennom en overordnet og samordnet strategi – og koordinering av virksomhetene – får Moelvnselskapene ekstra styrke i markedet gjennom å være med i en større enhet der en kan trekke fordeler av felles tiltak og opplegg på utvalgte områder. De operative enhetene fungerer dessuten som et støttende nettverk for hverandre i den daglige konkurransen.

Moelvns desentraliserte organisasjon har få administrative nivå. Dette reduserer administrasjonskostnadene for konsernet og gir kortere beslutningslinjer og synliggjør resultatansvar i de lokale enheter.

## **Informasjons- og kommunikasjonsteknologi**

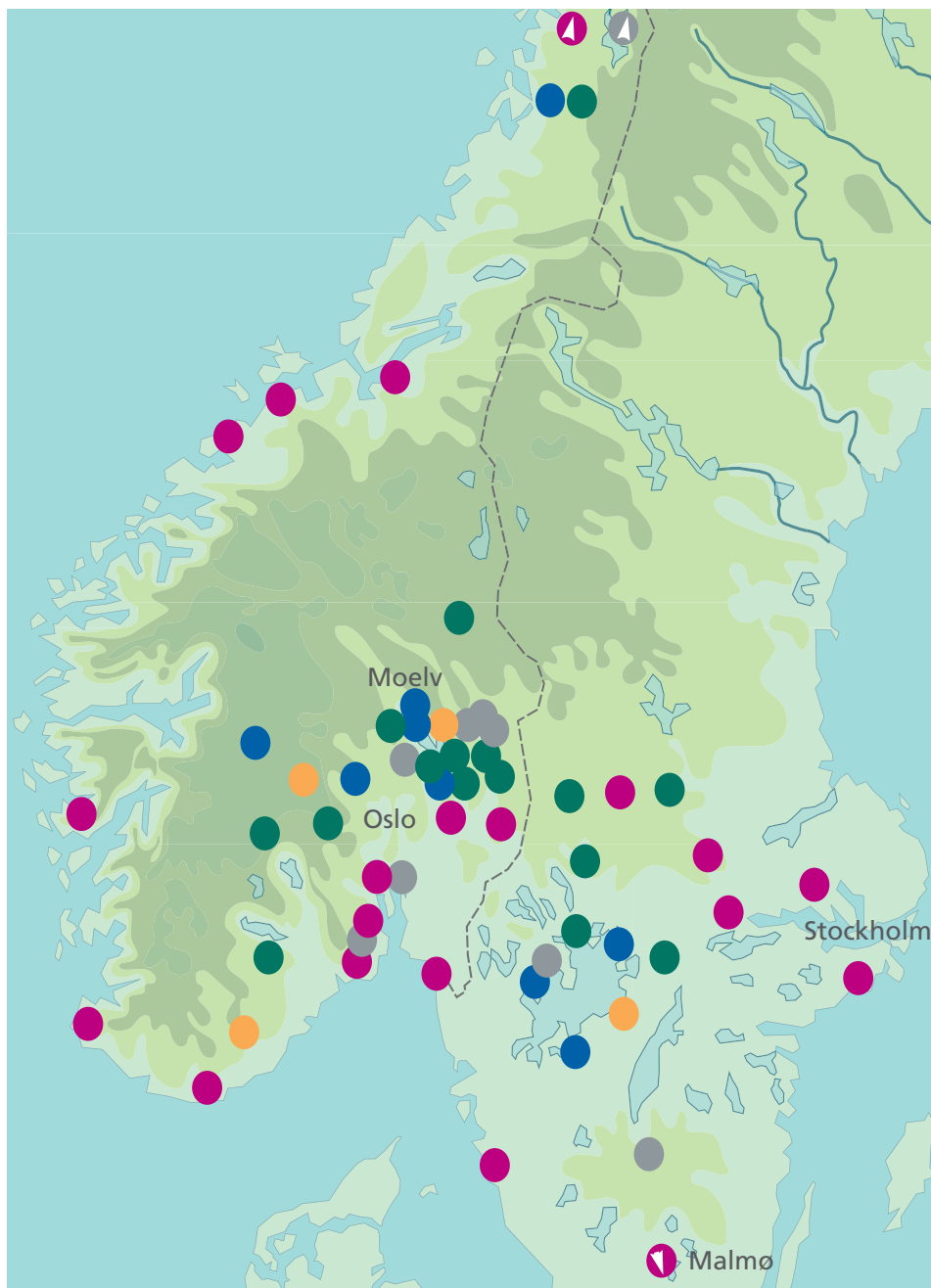
Moelven-konsernet har de to siste årene investert NOK 60 mill. i utviklingen av nye databaserte løsninger for å utnytte de organisatoriske og markedsmessige muligheter som utviklingen innen informasjons- og kommunikasjonsteknologien gir. Disse investeringene er blant annet foretatt for å effektivisere salg, ordremottak og kundebehandling nye kundesentra i Moelven Wood og for å fornye Nordias driftskonsept.

Med en desentralisert organisasjon er det avgjørende å benytte moderne teknologi for å binde de ulike enhetene sammen og skape en overbygning med felles verdi- og referanserammer. Det gjelder blant annet et godt utbygd intranett som effektiviserer den interne kommunikasjonsflyten. Kombinasjonen av en desentralisert organisasjon og et vel fungerende intranett innebærer at mye informasjonen skjer på mottakerens premisser noe som sikrer større effektivitet.

Internett blir en stadig viktigere kommunikasjonskanal i forhold til marked og kunder. For Moelven er det viktig å utnytte de muligheter den nye kommunikasjonsteknologien gir. Mange av de operative enhetene i konsernet er representert på Internett. Utviklingen skjer raskt og det legges betydelige ressurser i fornyelse for å sikre utviklingen av et Internett-tilbud som kan brukes aktivt i bearbeidingen av marked, kunder og leverandører.



## LOKALISERING



● Timber ● Wood ● Limtre ● Byggmoduler ● Bygginnredning

## Viktige faktorer som påvirker konsernets resultat

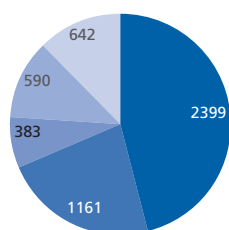
Av virksomhetene i Moelven-konsernet er det enhetene i Moelven Byggindustri som historisk sett har den mest stabile inntjeningen. Siste år representerte virksomhetsområdet Bygginnredning i Moelven Byggindustri, med 14 prosent av konsernets samlede driftsinntekter, over 40 prosent av konsernets samlede driftsresultat. Byggmoduler sto for om lag samme andel av driftsinntektene og rundt en tredjedel av resultatet. Wood representerte en fjerdedel av driftsinntektene og rundt en tredjedel av driftsresultatet. Timber som historisk sett har størst variasjoner i inntjeningen, representerte over halvparten av driftsinntektene og kom ut med et tilnærmet nullresultat.

De viktigste eksterne faktorene som påvirker det enkelte områdes resultat er vist i tabellen under. Virkningen av prisendringer er anslått forutsatt at alle andre faktorer forblir uforandret.

Anslåtte endringer i driftsresultat og resultat per aksje for 1 prosent endring i pris

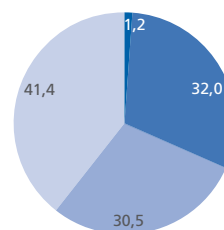
Faktor	Driftsresultat MNOK	Område	NOK/aksje
Pris på byggevarer av tre i Skandinavia	14	Wood	0,11
Pris på tømmer i utvalgte regioner	13	Timber	0,15
Pris nye yrkesbygg i Norge og Sverige	7	Byggmoduler	0,06
Pris på industritree av gran i Europa	7	Timber	0,03
Pris på industritree av furu i Europa	6	Timber	0,04
Varig svekkelse av EUR mot NOK/SEK	4	Timber	0,07
Pris på industriflis til papirproduksjon Norge og Sverige	2	Timber	0,03

Driftsinntekter per virksomhetsområde  
NOK mill, 2001



- Bygginnredning
- Byggmoduler
- Limtre
- Wood - Foredling
- Timber - Sagbruk

Driftsresultat per virksomhetsperiode  
NOK mill, 2001



- Bygginnredning
- Byggmoduler
- Limtre
- Wood - Foredling
- Timber - Sagbruk

**Hovedtall**

(Beløp i NOK mill.)	2001	2000	1999	1998	1997
<b>KONSERNET</b>					
Driftsinntekter	4 516,5	4 745,9	3 525,7	3 027,4	2 377,5
Av- og nedskrivninger	161,4	159,8	110,1	93,0	71,7
Driftsresultat	92,7	223,0	89,6	52,7	125,4
Finansposter	-53,5	-63,4	-43,1	-29,9	12,4
Resultat før skatt	39,2	159,6	46,5	22,8	137,8
Totalkapital	2 392,8	2 345,2	1 927,5	1 892,9	1 236,2
Egenkapital i prosent	36,7	37,5	32,6	33,1	35,5
Driftsmargin i prosent	2,1	4,7	2,5	1,7	5,3
Kontantstrøm fra drift	254,1	382,8	199,7	145,7	197,1
Investeringer	105	77	72	104	104
Antall ansatte	3 149	3 046	2 404	2 298	1 759

**Proforma konsern, med Forestia AS, Westwood AB (konsern) og Notnäs AB i perioden 2000 – 1997.**

Driftsinntekter	4 517	4 828	4 717	4 587	4 679
Av- og nedskrivninger	161	160	161	157	160
Driftsresultat	92,7	223	77	45	171
Driftsmargin i prosent	2,1	4,6	1,6	1,0	3,7
Antall ansatte	3 149	3 046	3 196	3 143	3 169
<b>TREINDUSTRI</b>					
Driftsinntekter	3 324,8	3 685,7	2 444,2	1 998,7	1 645,9
Av- og nedskrivninger	138,5	138,8	90,0	71,8	53,6
Driftsresultat	24,3	151,9	24,4	19,1	83,1
Finansposter	-39,3	-47,4	-35,9	-30,6	-13,8
Resultat før skattekostnad	-15,0	104,6	-11,5	-11,5	69,3
Totalkapital	2 208,3	2 182,6	1 460,9	1 427,0	975,6
Driftsmargin i prosent	0,7	4,1	1,0	1,0	5,0
Kontantstrøm fra drift	162,8	290,7	114,4	90,9	136,7
Investeringer	77	63	47	73	77
Antall ansatte	2 019	2 022	1 436	1 316	957
<b>Timber – sagbruk</b>					
Driftsinntekter	2 398,9	2 723,3	1 568,0	1 309,0	1 043,3
Av- og nedskrivninger	100,3	94,3	72,4	52,4	41,3
Driftsresultat	1,2	94,1	3,8	4,5	66,4
Driftsmargin i prosent	0,1	3,5	0,2	0,3	6,4
Investeringer	46	44	40	65	72
Antall ansatte	1 043	1 126	1 100	1 048	791
<b>Wood – foredling</b>					
Driftsinntekter	1 160,7	1 222,1	620,5	547,4	347,1
Av- og nedskrivninger	22,6	25,7	17,6	19,4	12,3
Driftsresultat	32,0	41,7	13,4	15,0	11,4
Driftsmargin i prosent	2,8	3,4	2,2	2,7	3,3
Investeringer	24	10	7	9	5
Antall ansatte	647	570	336	268	166
<b>Limtre</b>					
Driftsinntekter	383,4	536,0	530,8	434,6	421,9
Av- og nedskrivninger	15,5	18,8	18,9	15,7	14,9
Driftsresultat	-8,9	16,1	7,2	-0,4	5,3
Driftsmargin i prosent	-2,3	3,0	1,4	-0,1	1,3
Investeringer	7	9	11	9	46
Antall ansatte	322	326	414	326	353

**Proforma Treindustri, med Forestia AS, Westwood AB (konsern) og Notnäs AB i perioden 2000 - 1997.**

Driftsinntekter	3 324,8	3 767,7	3 605,5	3 258,3	3 847,4
Av- og nedskrivninger	138,5	138,8	129,9	135,8	141,9
Driftsresultat	24,3	151,9	22,8	11,4	128,7
Driftsmargin i prosent	0,7	4,0	0,6	0,3	3,3
Antall ansatte	2 019	2 022	2 228	2 161	2 367
<b>BYGGINDUSTRI</b>					
Driftsinntekter	1 230,0	1 094,3	1 087,6	1 034,1	761,2
Av- og nedskrivninger	18,1	15,1	12,1	9,2	9,7
Driftsresultat	71,9	71,0	88,2	61,3	60,1
Finansposter	9,5	7,5	8,8	8,5	6,7
Resultat før skatt	81,4	78,6	97,0	69,8	66,6
Totalkapital	660,5	524,9	520,9	499,3	424,0
Driftsmargin i prosent	5,8	6,5	8,1	5,9	7,9
Kontantstrøm fra drift	90,0	86,1	100,3	70,5	69,8
Investeringer	26	12	18	25	35
Antall ansatte	1 080	978	900	923	762
<b>ByggModul</b>					
Driftsinntekter	590,0	542,9	561,6	557,2	343,5
Av- og nedskrivninger	8,5	7,6	6,8	5,7	6,2
Driftsresultat	30,5	29,0	42,7	19,2	22,9
Driftsmargin i prosent	5,2	5,3	7,6	3,4	6,7
Investeringer	21	6	6	7	23
Antall ansatte	514	414	412	459	376
<b>Bygginredning</b>					
Driftsinntekter	641,9	551,4	526,0	476,9	417,7
Av- og nedskrivninger	9,6	7,5	5,3	3,5	3,5
Driftsresultat	41,4	42,0	45,5	42,1	37,2
Driftsmargin i prosent	6,4	7,6	8,7	8,8	8,9
Investeringer	5	6	12	18	12
Antall ansatte	566	564	488	464	386
<b>ANNEN VIRKSOMHET</b>					
Driftsinntekter	57	69	78	79	40
Av- og nedskrivninger	6	6	8	12	8
Driftsresultat	-4	0	-23	-28	-18
Finansposter	-24	-24	-16	-8	20
Resultat før skattekostnad	-27	-24	-39	-36	2
Kontantstrøm fra drift	3	6	-15	-16	-10
Antall ansatte	50	46	68	59	40

## FINNFOREST – SAMARBEID GIR STYRKET MARKEDSINNSATS OG MARKEDSTILGANG

Gjennom samarbeidet med det finske skogeiereide konsernet Finnforest, som eier 60,7 prosent av aksjene i Moelven Industrier, får Moelven gjennom et vel oppbygd markeds- og distribusjonsapparat i Finnforest økt tilgang til de europeiske markedene. Finnforest på sin side styrker sin stilling i Skandinavia der Moelven har en sterk posisjon. Markedsmessig utfyller de to konsernene hverandre og samarbeidet skjer til gjensidig fordel.

Dagens Finnforest ble etablert i 1999 gjennom en sammenslåing av enhetene i Metsälitto-konsernet (Finnforest Oy, Metsä Timber Ltd and Metsälitto SW) som drev virksomhet innenfor mekanisk treindustri. Finnforest har en omsetning på EUR 1,7 mrd. og er en del av Metsälitto-gruppen som eies av finske skogeiere.

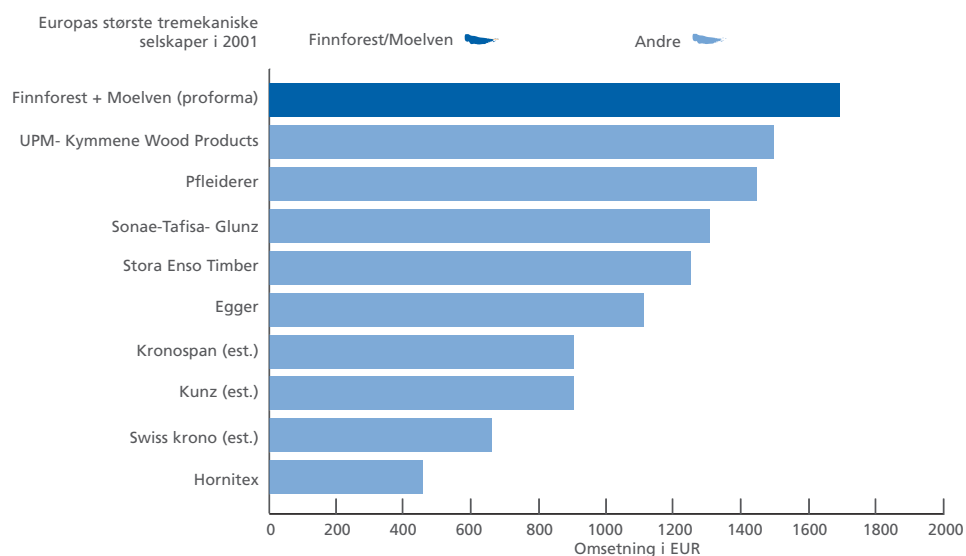
### Størst i Europa

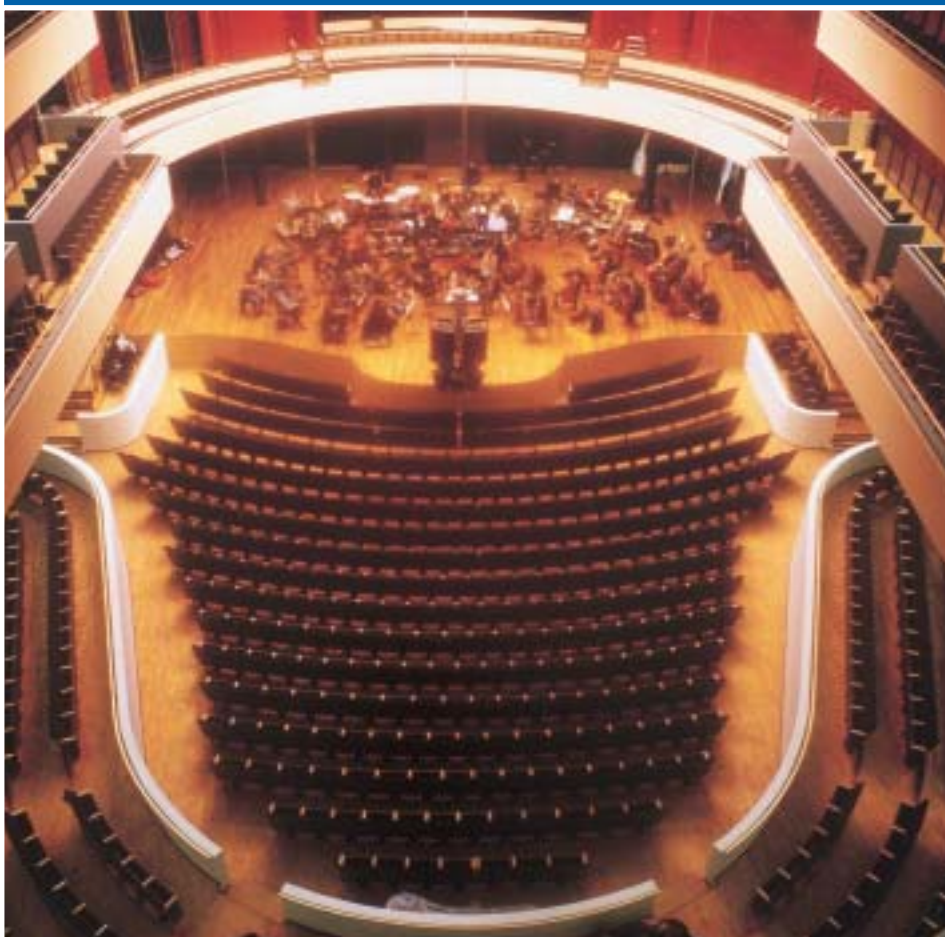
Finnforest er et raskt voksende internasjonalt selskap og er inkludert Moelven den største aktøren i Europa når det gjelder mekanisk treindustri. Konsernet er representert i over 20 land og har over 7 000 ansatte.

De fleste av Finnforests operative enheter er lokalisert i Finland, men konsernet har produksjonenheter også i Estland, Frankrike, Romania, Storbritannia og Tyskland. Finnforest har i tillegg bygd ut et omfattende salgs- og distribusjonsapparat som omfatter mange europeiske land i tillegg til USA, Kina og Japan. Over 80 prosent av konsernets samlede omsetning skjer på markeder utenfor Finland.

### Kjernevirksomheten

Konsernets kjernevirksomhet er produksjon og markedsføring av foredlede trebaserte produkter, plywood, kerto-bjelker og industritre. Virksomheten er organisert i to industrielle divisjoner: foredlede treprodukter og industritre.





*finnforest*

Finnforests kunder inkluderer industrielle sluttbrukere, DIY-markedet («Do It Yourself») og grossister så vel som leverandører av byggsystemer. Finnforests nettverk av 20 salgs- og markedsføringselskap i ulike land er organisert i fire grupper for best å kunne betjene kundene innen industri, videresalg og konsumentløsninger samt byggindustrien. Hvert av disse selskapene tilbyr hele produktspektret fra Finnforest i sine respektive markeder. Distribusjonen av produkter og tilhørende tjenester skjer gjennom egne distribusjonssentra i hvert land. Målet er å oppnå en ledende posisjon på det europeiske markedet for trebaserte produkter.

*Sibelius Hall er Finland's største offentlige bygning i tre med Kerto-bjelker og trematerialer fra Finnforest.*

### **Kompletterer hverandre**

Siden kjøpet av 60,7 prosent av aksjene i Moelven Industrier ASA siste år er det startet et omfattende utrednings- og strategiarbeid for å finne samarbeidsområder og samarbeidsformer som tjener begge selskaper. Mulighetene, spesielt på markedssiden, er gode.

Både markeds- og produktmessig kompletterer Finnforest og Moelven hverandre. Moelvens hovedmarkeder er i Skandinavia, mens Finnforest har sine viktigste markeder i Storbritannia, Tyskland, Frankrike, Finland og sentral-/østeuropeiske land. Moelven kan få økt avsetning på sine produkter gjennom markedsføring, salg og distribusjon i Finnforests omfattende markeds- og distribusjonsnett i Europa, mens Finnforest kan nyte godt av Moelvens sterke posisjon i det skandinaviske hjemmemarkedet.

*treindustri*

TREINDUSTRI





Bærende limtrekonstruksjoner som her i Skibladnerhuset på Gjøvik (bildet) er ett av produktene som leveres fra Moelven Treindustri. De til sammen 30 operative enhetene i Moelven Treindustri kan tilby et vidt spekter av trebaserte produkter til byggemarkedet – fra store bærekonstruksjoner i limtre og heltre - til furugulv, paneler og profilert listverk.

Moelven Treindustri driver sagbruk, foredlingsvirksomheter og limtreproduksjon på basis av gran og furu fra Norge og Sverige. Gruppen har sammen om lag 2 000 ansatte fordelt på virksomheter i sørøst-Norge og vest-Sverige. Sist år hadde Moelven Treindustri en omsetning på om lag NOK 3,3 mrd.

## TREINDUSTRI

Produksjonen i Moelven Treindustri har sin basis i det grønne «gull» i skogen – trevirket. Moelven Treindustri foredler sagtømmer og knytter forbindelseslinjene mellom skogen og markedene.

De tre virksomhetsområdene i Moelven Treindustri; Timber, Wood og Limtre har ulik foredlingsgrad av trevirket. Timber sager rundt tømmer slik det kommer fra skogen og foredler tømmerstokken til industritre og industriflis. Industritre er den viktigste råvaren for produsenter av trebaserte byggevarer og enkelte andre industrier, mens industriflis brukes til produksjon av papir- og masse, bioenergi og sponplater. Med økt satsing på bioenergi øker også betydningen av industriflis. Wood og Limtre foredler industritre slik det kommer fra Timber til byggevarer som konstruksjonsvirke, limtre, lister, gulv og paneler.

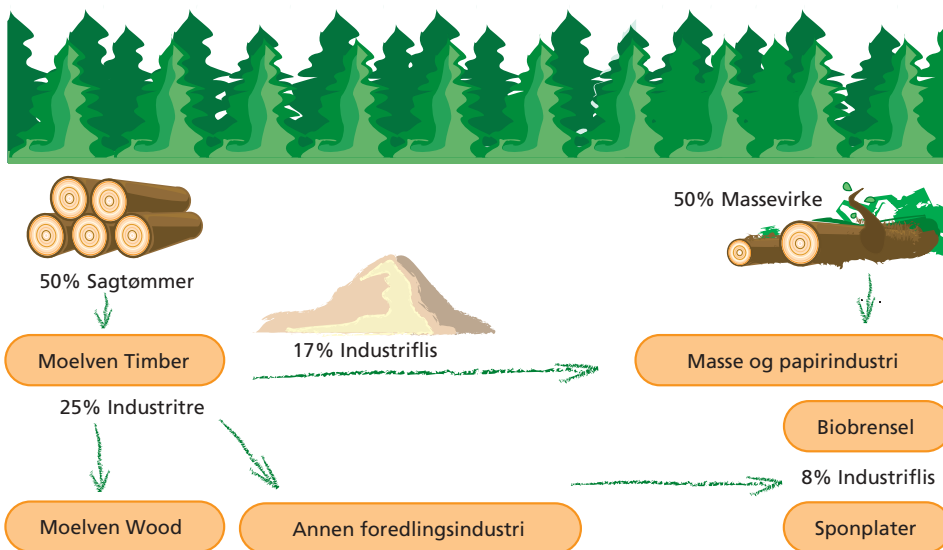
Råstoffet for Moelven Treindustri hentes rett ut fra skogen og består av sagtømmer fra norske og svenske skoger. Gran utgjør i overkant av 60 prosent av råstoffet, mens resten består av furu. De siste årene har andelen furu vært økende. Wood baserer i tillegg noe av sin produksjon på industritre av eik, bøk og lerk til produksjon av produkter der gran og furu ikke har de riktige egenskapene.

Felles for de tre virksomhetsområdene i Moelven Treindustri er at råstoffet utgjør den største delen av produksjonskostnadene, i mange tilfelle så mye som to-tredjedeler. Samtidig utgjør tømmer til sagbruksindustrien nesten en tilsvarende andel av inntektene fra det tømmeret som hogges i skogen. Dette innebærer at det er et sterkt og gjensidig avhengighetsforhold mellom skogeierne og sagbruksindustrien. Skogeierne er avhengig av en konkurransedyktig industri for å få solgt sitt sagtømmer til akseptable priser og sagbruksindustrien er avhengig av stabile og forutsigbare leveringsforhold når det gjelder råstoff og tømmerpriser som kan være med på å sikre lønnsomheten i industrien.

Av sagtømmeret som foredles av Moelven Timber går om lag halvparten videre til foredling i Wood, Limtre eller hos eksterne kunder. Deler av tømmeret som foredles i Timber går dessuten til industriflis som leveres til masse- og papirindustrien som er den viktigste kundegruppen for industriflis. Masse- og papirindustrien får om lag 1/3 av sitt råstoff fra sagbruksindustri-







Mengde i prosent av tømmer i skogen

en, mens de øvrige 2/3 kjøpes som tømmer direkte fra skogeierne og foredles til industriflis av masse- og papirindustrien selv før den går videre i produksjonen.

Det årlige hogstkvantumet i norske og svenske skoger utgjør om lag 70 mill. m<sup>3</sup> tømmer noe som tilsvarer cirka 2/3 av den årlige tilveksten i skogene. Dette betyr at tilgangen av råstoff er større enn det som blir utnyttet økonomisk. Moelven Treindustri har på sin side et årlig forbruk av tømmer på 3,0 mill m<sup>3</sup> noe som tilsvarer i underkant av 10 prosent av det tømmeret som hogges i Norge og Sverige og som er egnet for denne typen produksjon. Moelven Treindustri har konsentrert sin virksomhet i sør-østlige deler av Norge og vestlige deler av Sverige og er således en betydelig aktør i markedene for tømmer og råstoff til masse- og papirindustrien i disse områdene.

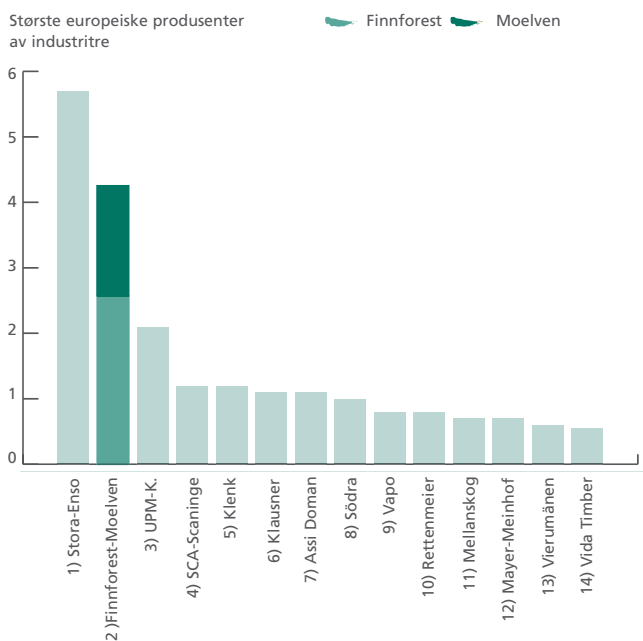
Moelven Timber har en årlig produksjon på om lag 1,5 mill m<sup>3</sup> industritre. Av dette foredles cirka 0,5 mill m<sup>3</sup> til byggevarer av Moelven Wood eller Moelven Limtre. Wood og Limtre kjøper eksternt i tillegg 1–200m<sup>3</sup>. Trebearbeidende industri i Europa er hovedkundegruppen for den resterende produksjonen til Moelven Timber. Det totale markedet for industritre i Europa er anslått til om lag 90 mill m<sup>3</sup> årlig.

Tømmerprisene i Skandinavia og prisen på industritre i det europeiske markedet er de to rammebetingelsene som betyr mest for lønnsomheten i Moelven Timber. Prisendringene i disse markedene har historisk sett ført til betydelige svingninger i resultatet noe en ikke minst har sett det siste året. Moelven har de siste årene styrket sin posisjon i utvalgte råstoffmarkeder og økt spesialiseringen innen produksjonen av industritre for å redusere svingningene i resultatet. Det siste året er to sagbruk lagt ned for å tilpasse produksjonskapasiteten til tilgangen på råstoff og som et bidrag til nødvendig strukturrasjonalisering i bransjen.

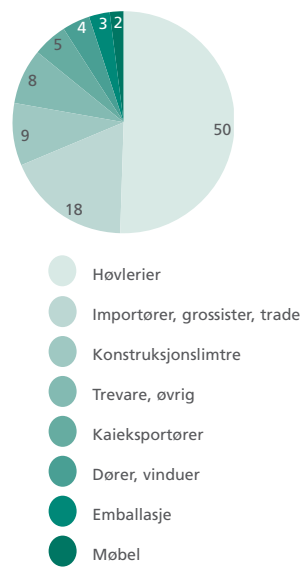
Moelven Wood og Moelven Limtre selger tyngden av sine produkter på det skandinaviske byggemarkedet. Det største enkeltsegmentet er rehabilitering og bygging i boligsektoren.



Største europeiske produsenter av industritre



Kundesammendrag – Moelven Timber. Fordeling per segment  
Fordeling av trelastleveransene per anvendelsesområde/segment.



## TIMBER

Moelven Timber er Europas fjerde største produsent av industritre. Sammen med Finnforest, som eier 60,7 prosent av aksjene i Moelven Industrier ASA, utgjør Moelven/Finnforest Europas nest største produsent av industritre. Produksjonen i Moelven Timber skjer ved 16 anlegg som ligger i vest-Sverige og sørøst-Norge. Industritre er virksomhetsområdets hovedprodukt og står for cirka 85 prosent av inntektene.

Industritre er det viktigste råstoffet for produsenter av trebaserte byggevarer og enkelte typer møbler og emballasje. Den typiske kunden er andre industribedrifter.

Moelven Timber har gjennom mange år lagt stor vekt på spesialisering av produksjonen ut fra kunnskap om de ulike kundegruppenes behov. Dette innebærer også at råstoffet blir utnyttet på den økonomisk gunstigste måten.

Det er produsenter av trebaserte byggevarer som er den største kundegruppen. Over halvparten av produksjonen av industritre ender i bærende konstruksjoner i ulike typer bygg. I større bygg inngår treet i bygningselementer som takstoler eller limtre der styrke er det primære kvalitetskravet. For andre typer produkter som gulv, paneler, lister og møbler, er kravet til utseende det viktigste. I tillegg har alle typer kunder krav til riktige dimensjoner, riktig fuktighet, leveringssikkerhet og emballering. Moelven Timber er konsernets mest internasjonalt orienterte virksomhetsområde. Opp mot 2/3 av driftsinntektene kommer fra det skandinaviske hjemmemarkedet, mens resten utgjøres av salg til de europeiske markedene samt Japan, andre deler av Asia og Midtøsten.

Markedet for industriflis er regionalt. Flis med relativt store fraksjoner og med tømmerets naturlige fuktighet, selges til et titalls produsenter av masse og papir. Totalt selges det om lag 1 million faste m<sup>3</sup> av denne typen produkter hvert år og det innebærer at Moelven Timber er en av de største leverandørene av industriflis i de aktuelle regionene.

Sagbrukene produserer også flis med mindre fraksjoner eller flis av tørt tre. Av den samlede produksjonen hvert år på cirka 0,5 million faste m<sup>3</sup>, går 80 prosent til sponplateindustrien og 20 prosent til produsenter av bioenergi.





## WOOD

Moelven Wood står sterkt i hjemmemarkedene Norge og Sverige og har dessuten ekspandert på det danske markedet. Cirka 85 prosent av produksjonen på i alt 550 000 m<sup>3</sup> går til disse markedene. Produksjonen skjer ved 13 anlegg i Norge, fem i Sverige og ett i Tyskland. Produktene kan inndeles i grupper bestående av heltre til bærende konstruksjoner, interiørprodukter, eksteriørprodukter og industrikomponenter. Heltre til konstruksjonsformål er den største produktgruppen og den inneholder alle produkter som er nødvendig for bærekonstruksjonene i bygg. Interiørprodukter er den nest største produktgruppen og utgjør om lag 30 prosent av driftsinntektene. I denne gruppen inngår gulv, kledning til vegg og tak samt lister. Produktene kan leveres ferdig etterbehandlet med muligheter for kunden til å velge mellom ulike typer behandling og flere farger. Flere av produktene leveres ferdig tilpasset selvbyggerens behov.

Når det gjelder produkter som brukes utendørs, leverer Moelven Wood produkter til vegger, tak og hage. Disse produktene leveres uten etterbehandling eller med kombinasjoner av impregnering og/eller overflatebehandling. Denne typen produkter er spesielt beskyttet mot vær og vind. Fordi etterbehandlingen skjer som endel av produksjonen i fabrikk, vil kunden kunne spare etterarbeid som ellers måtte utføres på byggeplassen.

Moelven Wood leverer også produkter i tre som ikke brenner. Dette er oppnådd gjennom en spesiell impregneringsprosess. Branntrygge treprodukter kan brukes der hvor de arkitektoniske kravene om bruk av tre normalt ikke lar seg forene med kravene til brannsikkerhet. Dette kan være kledning av bygg som krever brannskiller, himling i bygg hvor det oppholder seg et stort antall mennesker eller i produksjonen av tremøbler til passasjerskip. Eksempler på større bygg der det er anvendt branntrygt tre er hovedflyplassen på Gardermoen og Hamar OL-Amfi.

En annen type produkter fra Moelven Wood er leveranse av komponenter som er klare til å inngå i et annet produkt uten ytterligere bearbeiding. Det



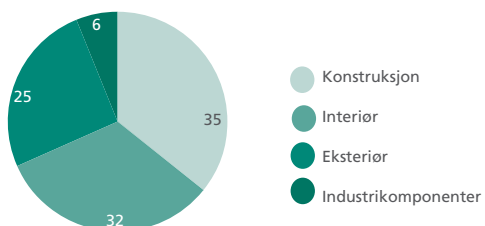
gjelder for eksempel leveranser til produsenter av dører, vinduer og parkett som konsentrerer seg om montasje av egne produkter og overlater trebearbeidingen til andre.

Nær 80 prosent av driftsinntektene for Wood stammer fra leveranser til det skandinaviske hjemmemarkedet. Det gjelder særlig rehabilitering, ombygging og tilbygg, spesielt av boliger og fritidshus. Salget av Woods produkter skjer via byggevarehandelen der det i stadig større grad skjer kjededannelser. Konsentrasjonen i handelen er størst i Norge, men den er også i rask økning i Sverige og det er dessuten et økende samarbeid på tvers av landegrensene.

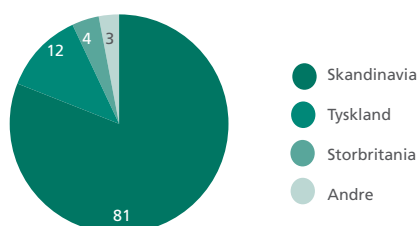
For å forbedre betjeningen av sine kunder har Wood etablert kundesentra som koordinerer salget og øker servicegraden overfor handelen. Et nybygd kundesenter ble tatt i bruk på Eidsvoll Verk sist høst.

Wood er markedsleder i hjemmemarkedene innenfor de fleste av sine produktgrupper. Den store distribusjonstettheten gjør det mulig å levere varepartier tilpasset sluttkundens behov enten dette skjer via byggevarehandelen eller direkte på byggeplass. Dette gir en effektiv logistikkjede for denne typen varer fordi leveringstiden er kort og distribusjonskostnadene forholdsvis lave.

Driftsinntekter i prosent per produktgruppe



Omsetning per land





## LIMTRE

Virksomhetsområdet Limtre består i dag av fire produksjonsenheter. Av disse ligger den største, Moelven Töreboda Limträ AB i Sverige, mens de tre øvrige er lokalisert i Norge. I tillegg til de fire produksjonsenhetene har Limtre salgskontor i England og Polen og en mindre eierandel i en limtrefabrikk i Litauen.

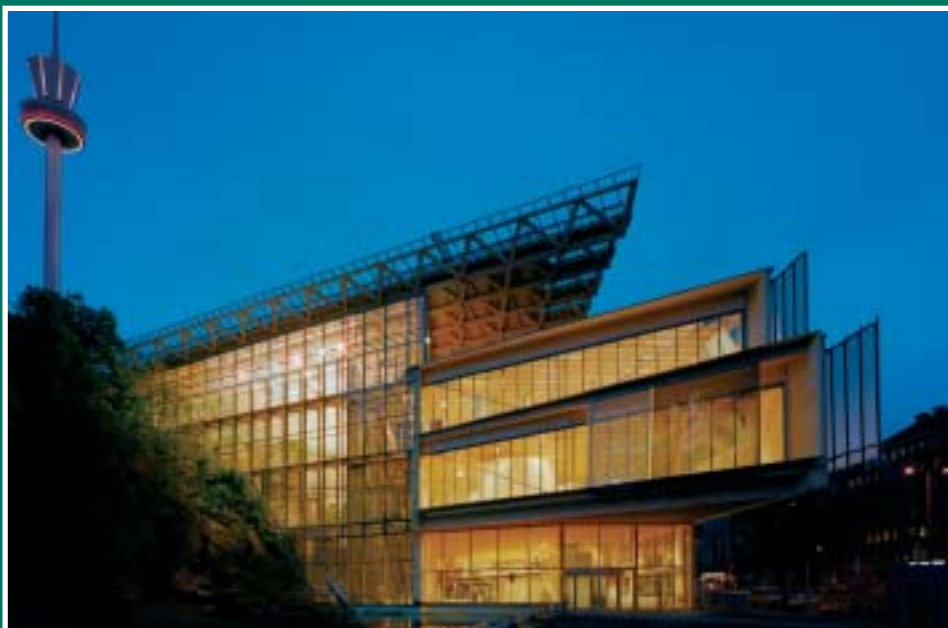
Tradisjonelt har limtreindustrien levert prosjekter som har vært tilpasset den enkelte fabrikk lokale markedsbehov. De senere årene er det imidlertid skjedd store strukturendringer i europeisk limtreindustri. Det er etablert en rekke større produsenter av limtre i standardiserte dimensjoner. Denne typen produkter brukes ofte som en erstatning for konstruksjoner i heltre, men er også med på å utvide bruken av tre som bærende konstruksjoner i bygg. Bruk av limtrebjelker konkurrerer på denne måten også med andre materialer som stål og betong. Fordelene med å bruke limtre er et stort utvalg av dimensjoner, god formstabilitet og gode styrkeegenskaper i forhold til vekt og volum. Limtre har også bedre egenskaper enn andre materialer som f.eks. stål dersom det skulle oppstå brann. Dessuten er limtre enkelt å tilpasse på byggeplassen og har arkitektoniske kvaliteter som mange vet å benytte seg av for å gi et bygg et arkitektonisk særpreg.

Av de samlede leveransene fra Moelven Limtre er omtrent halvparten standard limtrebjelker som leveres til byggevarehandelen eller produsenter av ferdighus, vinterhager eller lignende. I forhold til kjededannelsen i byggevarehandelen er det arbeidet målbevisst med å selge inn produkter fra Limtre samt å effektivisere salgs- og markedsarbeidet. Moelven Limtre har styrket sin posisjon i det norske og svenske hjemmemarkedet. I dette markedet er en større del av leveransene tilpasset sluttbrukernes behov. Det skjer gjennom mindre tilpasninger av standard bjelker eller ved prosjektleveranser til forskjellige typer yrkesbygg, idrettshaller, kirker og bruer. I Norge har det gjennom samarbeid med veimyndighetene blitt utviklet spesielle konsept for bygging av bruer i limtre. Det siste året har flere bruer i limtre blitt tatt i bruk. Det gjelder blant annet den nye riksveibrua over Glomma i Tynset som har verdens lengste frie spenn for trebruer. Størst oppsikt har imidlertid den

*Den nye brua over Glomma på Tynset er verdens største veibru i limtre. Veibruer med limtre fra Moelven Limtre er blitt et nytt og viktig produkt.*

*treindustri*

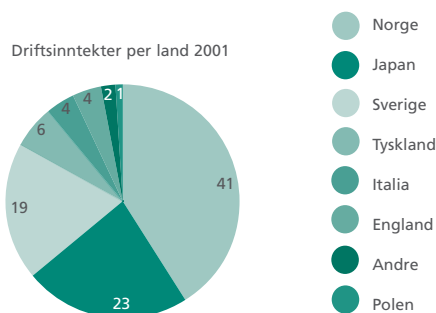




såkalte Leonardobrau over E 18 i Ås, sør-øst for Oslo vakt. Den er en forminsket utgave av ei bru den kjente kunstneren Leonardo da Vinci tegnet for 500 år siden. Denne brua føyer seg inn i rekken av kjente byggverk i limtre de siste årene som OL-hallene i Hamar og Lillehammer og terminalbygget på Oslo Lufthavn Gardermoen. Universeum, Sveriges nasjonale vitenskapsmuseum i Göteborg, som er basert på bærekonstruksjoner i limtre og gitt en helt særegen arkitektonisk utforming, ble siste år tildelt Arkitekturriksdagens pris for «Nutida bästa byggnader». Universeum er ett av de mest populære bygg i Sverige for tiden.

*Det prisbelønte bygget Universeum i Göteborg er bygd med limtrekonstruksjoner fra Moelven Töreboda Limträ.*

Disse byggverkene er eksempler på at det er få begrensninger på hva som kan leveres av limtre der arkitektoniske, miljømessige og branntekniske egenskaper ofte er avgjørende når limtre velges som bærekonstruksjoner i større bygg. Limtre i mindre kvanta, ofte brukt ved bygging, ombygginger eller påbygg av bolighus, selges via handelen og det er et godt utbygd distribusjonsnett for denne typen leveranser både i Sverige og Norge. I disse markedene er det mange fellestrekk mellom Limtre og Wood, både når det gjelder kundestruktur, salg og distribusjon. Dette er også noe av bakgrunnen for at Limtre er organisert sammen med virksomhetsområdene Wood og Timber innen forretningsområdet Moelven Treindustri.









Fleksible systeminnredninger for næringsbygg (bildet) er ett viktig produkt fra Moelven Byggindustri og er et eksempel på forretningsideen om å effektivisere tradisjonelle bygg- og håndverks-tjenester.

Gjennom utviklingen av industrielle konsepter kan Moelven Byggindustri også tilby ulike produkter som skoler, barnehager, kontorer, hoteller eller andre typer næringsbygg basert på modulbaserte byggenheter. Ulike typer boenheter basert på moduler der Moelven samarbeider med entreprenører er aktuelt som alternativ til plassbygde boliger.

Moelven Byggindustri har til sammen 11 operative enheter i Norge og Sverige. Gruppen har 1 100 ansatte og hadde sist år en omsetning på om lag NOK 1,2 mrd.



## BYGGINDUSTRI

*Et tilbygg ved Røros Hotell er bygd med moduler fra Moelven ByggModul.*

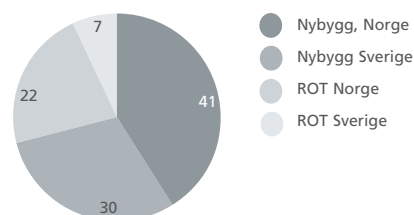
Moelven Byggindustri ble etablert som eget forretningsområde det siste året og omfatter virksomhetsområdene Byggmoduler og Bygginnredning. Forretningsideen er å effektivisere tradisjonelle bygg- og håndverkstjenester gjennom utviklingen av industrialiserte konsepter med tilhørende tjenester. Moelven Byggindustri har til sammen om lag 1 100 ansatte fordelt på 11 operative enheter i Norge og Sverige og leveransene går hovedsakelig til profesjonelle kunder i disse landene. Dette er kunder som bygger eller forvalter boliger, kontorer, sykehus, barnehager, skoler, hoteller eller andre typer næringsbygg.

Hver enkelt leveranse styres som et prosjekt, men Moelven Byggindustri har likevel beholdt industriselskapets tankegang og legger vekt på å etablere gode og langsiktige kunderelasjoner som gir grunnlag for gjentagne leveranser utover det enkelte prosjekt.

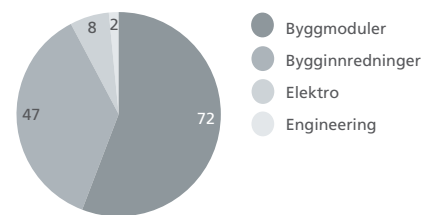
Investeringene totalt i næringsbygg er på om lag NOK 120 mrd i året når Norge og Sverige betraktes som ett marked. Dette omfatter så vel nybygg som renovering, ombygging eller tilbygg. De senere årene har aktiviteten knyttet til rehabilitering, ombygg og tilbygg (ROT) vært lite påvirket av konjunktorene og dette segmentet utgjør i dag litt mer enn halvparten av totalmarkedet.

Investeringene i nye bygg er mer konjunkturavhengig og har større svingninger, men variasjonene i de svenske og norske markedet har for en stor del utjevnet hverandre.

Driftsinntekter i prosent per markedssegment



Driftsinntekter i prosent per produktgruppe



Moelven Byggindustri har om lag 60 prosent av sin omsetning knyttet til aktiviteter i det norske markedet og omsetningen fordeler seg med tilnærmet like store deler på nybygg og renovering, ombygging og tilbygg. Leveransene til det svenske markedet går i større grad til nybygg. Variasjoner i etterspørrelsen for nye yrkesbygg er den enkeltfaktor som har størst innvirkning på lønnsomheten for Moelven Byggindustri.

Virksomhetene til Moelven Byggindustri skiller seg klart fra andre leverandører av byggevarer fordi produktene i hovedsak leveres ferdig montert, klare til bruk. Det er også et klart skille i forhold til tradisjonell entreprenørvirksomhet fordi en svært stor del av produksjonen foregår inne i fabrikk og ikke på byggeplassen. Både innen Byggmoduler og Bygginnredning har Moelven sterke markedsposisjoner i Norge og Sverige.

Markedet for Byggmoduler er på om lag NOK 1,5 mrd årlig, mens markedet for Bygginnredning er på om lag NOK 1 mrd årlig. Tilknyttet virksomhetsområdet Byggmoduler er også to enheter med bred kompetanse innen elektro og engineering. Disse deltar i byggeprosjekter i alle faser fra prosjektering via bygging til vedlikehold.

Enhetene er spesielt aktive innen elektroinstallasjon og brannsikring, men gjennomfører også andre typer oppdrag rettet mot kunder i yrkesbyggmarkedet. Siden leveranser av modulbaserte bygg og innredninger normalt medfører både elektrooppdrag og andre typer oppgaver, har Moelven Byggindustri ved hjelp av disse enhetene muligheten til å gjennomføre hele leveransen.

Vanligvis blir de aller fleste nye yrkesbygg hovedsakelig oppført på tradisjonell måte på byggeplassen. Det samme gjelder rehabiliteringsoppdrag som tradisjonelt utføres av håndverkere på stedet. Moelvns leveranser er konsentrert til to nisjer med en samlet omsetning som utgjør knappe tre prosent av det totale yrkesbyggmarkedet. Både modulbaserte bygg og modulbaserte innredninger er konsepter som er godt tilpasset økende krav til raske leveranser og høy fleksibilitet i bruk. Begge konsepter krever mindre bruk av arbeidskraft enn det tradisjonell byggevirksomhet gjør, og er derfor mer kostnads effektive i produksjonen. Dette gir Moelvns industrialiserte byggkonsepter god konkurransekraft i forhold til tradisjonell byggevirksomhet og markeds potensialet er derfor betydelig.

*Kontorløsning hos  
Skarholm levert av  
Eurowand.*



*byggindustri*

## BYGGMODULER

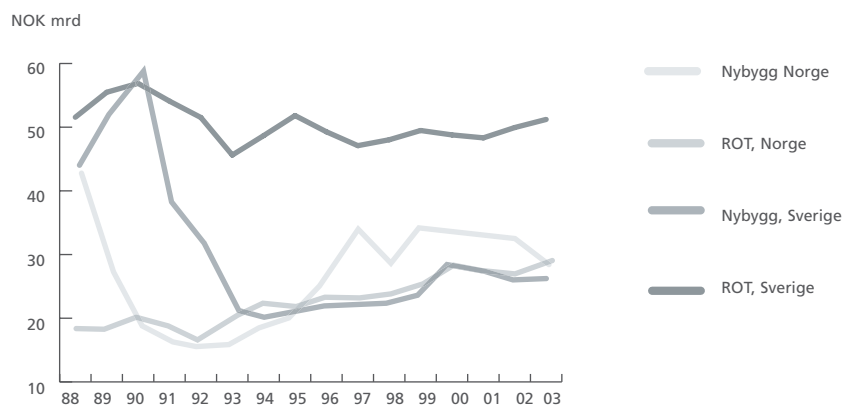
Moelven er Skandinavias største produsent av modulbaserte yrkesbygg. Markedsposisjonen er økende blant annet fordi konsernet det siste året kjøpte modulprodusenten Sandsjöfors Modulbyggen AB i Sverige. Det innebærer at produksjonen av modulbygg skjer ved til sammen fire anlegg, to i Norge og to i Sverige, med en samlet produksjonskapasitet på cirka 6 000 moduler per år. I tillegg til selve produksjon av byggmoduler er det etablert en enhet for tilrettelegging av finansiering av modulbaserte bygg.

Fordelene ved en industrialisert modulproduksjon er flere. Situasjonen på byggmarkedet har vært preget av mangel på arbeidskraft og for lite kapasitet ute på selve byggeplassene. Ved industriell produksjon inne i fabrikkene kan en levere ferdige løsninger som enkelt kan tilpasses og monteres på byggeplassen. Det minsker behovet for arbeidskraft på byggeplassen og fører til en langt kortere byggetid enn ved tradisjonell plassbygging. De modulbaserte byggene gir stor fleksibilitet fordi det er gode muligheter for tilbygg, ombygging eller flytting av bygget ved endrede behov.

Modulbaserte bygg leveres både som midlertidige og permanente løsninger. Det tradisjonelt største markedet har vært midlertidige innkvarterings- og kontorbygg der entreprenører og andre innen bygge- og anleggssektoren har utgjort en stor kundegruppe. De gode mulighetene for endringer ved nye behov er den viktigste årsaken til at denne kundegruppen velger modulbaserte løsninger. Hyppige flyttinger og krevende bruk gjør at den tekniske standarden må være spesielt robust for denne typen produkter.

En stadig større del av produksjon av byggmoduler går nå til permanente bygg i form av skoler, kontorer, hoteller, studentboliger og bygg innen helsesektoren. Det er også inngått samarbeidsavtaler med boligentreprenører om bruk av byggmoduler til boligformål. Hovedårsaken til økt bruk av byggmoduler i permanente bygg er kort byggetid og god forutsigbarhet. Produktene er utviklet for å gi kunden de samme kvalitetene som bygg satt opp på tradisjonelt vis ville gitt. Stivere bjelkelag og forbedrede branntekniske løsninger gjør at modulbaserte bygg nå kan leveres i opp til fire etasjer.

Utviklingen i årlige investeringer i yrkesbygg



Vektlegging av arkitektoniske kvaliteter fører til flere valgmuligheter når det gjelder detaljer og slutførelse og den vanlige bruker vil i mange tilfeller ikke kunne skille et modulbasert bygg fra ett som er bygget på tradisjonelt vis.

Produksjonen i fabrikkene omfatter også elektriske installasjoner, varme, ventilasjons- og sanitæranlegg, samt alle veggfaste innredninger. Grunnarbeidene kan skje på byggeplassen parallelt med at produksjonen av selve bygget forgår i fabrikk. 90 prosent av byggeprosessen skjer under kontrollerte forhold i fabrikk. Forsinkelser og andre påvirkninger på byggeprosessen som følge av ugunstige værforhold, vil for eksempel ikke forekomme. Gjennomføring av renhold under bygging er også satt i system noe som bidrar til et godt inneklima i det ferdige bygget.

Leveransene av komplette bygg inkluderer grunnarbeider. Dette skjer unntaksvis i Moelvens regi, men utføres normalt i samarbeid med andre. Uavhengig av arbeidsfordeling mellom de involverte parter, leverer Moelven yrkesbygg med den ferdiggrad kunden ønsker. Som en følge av variasjoner i utforming og omfang, kan Moelven levere alt fra enkle frittstående moduler til permanente hoteller og skoler basert på samme byggesystem. Moelven kan dessuten gi tilbud om finansiering av bygg.

### **Elektro**

Moelven Elektro tilbyr prosjektering, installasjon og vedlikehold av både sterkstrøms- og svakstrømsanlegg. Selskapet har fire kontor i Østlandsområdet og hovedtyngden av selskapets leveranser går til yrkesbygg. Deler av leveransene skjer i forbindelse med modulbaserte bygg fra andre av konsernets bedrifter, men hoveddelen av inntektene kommer fra oppdrag i forhold til eksterne kunder.

### **Engineering**

Moelven Engineering består av en byggavdeling og en mekanisk avdeling. Byggavdelingen har bred entreprenørkompetanse med størstedelen av sin virksomhet innen rehabilitering av bygg og passiv brannsikring. Deler av oppdragene utføres i samarbeid med andre selskaper i konsernet, men hoveddelen av selskapets inntekter kommer fra oppdrag for eksterne kunder. Mekanisk avdeling utfører prosjektering og bygging av ulike typer produksjonsutstyr til annen industri i tillegg til produksjon av tilleggsutstyr til gravemaskiner. Størstedelen av oppdragene i mekanisk avdeling utføres for eksterne kunder, mens noe av virksomheten også er knyttet til andre bedrifter i Moelven-konsernet.

*Furuseth skole i Oslo er bygd med moduler fra Moelven ByggModul.*







*Kontorløsninger  
levert av Eurowand.*

## BYGGINNREDNING

Virksomhetsområdet Bygginredning innen Moelven Byggindustri er Skandinavias ledende produsent og leverandør av fleksible systeminnredninger for næringsbygg og opptrer i markedet med varemerkene Nordia i Norge og Eurowand i Sverige.

Den viktigste kundegruppen er store og små byggherrer. 60 prosent av omsetningen stammer fra tilpasninger av allerede leverte innredninger i forbindelse med bruksendringer for et bygg. Men både Nordia og Eurowand leverer selvfølgelig innredninger til nye bygg. Entreprenører er en av de viktigste kundegruppene når det gjelder nybygg.

Moelven er markedsleder både i Sverige og Norge for denne typen innredninger. Virksomheten er størst i Norge, noe som har sin bakgrunn i at bruken av denne type innredninger har lengre tradisjoner her. Dersom en tar antall innbyggere i betraktning er systeminnredninger fire ganger mer vanlig i Norge enn i Sverige.

Den største konkurransen til fleksible systeminnredninger kommer fra tradisjonelle byggemetoder, men siden fleksible løsninger gir kunden bedre lønnsomhet gjennom byggets levetid, er markedsandelen økende. Selv om grunninvesteringen er konkurransedyktig i pris og gir kortere byggetid, er hovedårsaken til konseptets framgang at ombygginger er enkle og at tilpasninger til nye behov kan gjøres mens bygget er i bruk.

I systemet inngår alle typer innvendige vegger, vindusfelt, dører og himlinger. Alle enheter leveres i moduler som gjør at de kan brukes om hverandre. Produktene finnes i mange ulike størrelser og farger. Dette gir kunden gode muligheter for å skreddersy sitt eget arbeidsmiljø. Krav til lydisolering og akustikk tilfredsstilles som for et bygg innredet på tradisjonelt vis, men kan ved tilpasninger tilfredsstille spesielle krav til lydisolering. For eksempel er undertaket i det nye flygeledertårnet ved den tredje banen på Arlanda flyplass utenfor Stockholm utstyrt med et spesielt konstruert undertak fra Eurowand for å tilfredsstille høye krav til støydemping og akustikk. Kunden har også fordelen av



å kunne forholde seg til én samarbeidspartner helt fra behovsanalysen til ferdig montasje. Det samme gjelder for eventuelle senere tilpasninger til endrede behov.

Bruken av systeminnredninger har også klare miljømessige fordeler. Leveransene kommer klare for montasje. Det betyr at avfall, støv, avgasser og støy på byggeplassen blir redusert til et minimum. Ryddige byggeplasser bidrar til et godt innklima når bygget står ferdig og er svært viktig ved ombygginger som foregår mens bygget er i bruk. Ved ombygginger vil dessuten en stor del av materialene bli brukt om igjen eller mellomlagret for senere bruk, noe som gir vesentlig reduserte avfallsmengder.

I dette markedet er det viktig å ha lokal forankring og være lokalisert nær kunden. Dette er noe av årsaken til at det de siste årene er skjedd oppkjøp av flere mindre innredningsbedrifter i Sverige. I Norge er det etablert 15 lokale avdelingskontor i tillegg til Nordias hovedkontor på Jessheim. I Sverige er hovedkontoret for Eurowand lokalisert til Örebro, mens det er etablert regionkontor i de største befolkningskonsentrasjonene. De lokale avdelingene støttes av to logistikkentra, ett i hvert land. Her settes alle vareleveranser sammen. På byggeplassen mottas de nødvendige varer ferdig tilpasset og overflatebehandlet, klare til montasje. Montasjen skjer i hovedsak med egne ansatte.

Av produktene som inngår i en leveranse er vegger og vindusfelt for en stor del egenproduserte, mens de øvrige varene er innkjøpt fra eksterne leverandører. Andelen egenproduserte varer har økt de senere årene, blant annet gjennom oppkjøp og overtagelse av virksomheter.

I Norge ble virksomheten Kristiania Entreprenør AS kjøpt i starten av 2001. Selskapet har en god posisjon i anbudsmarkedet for systeminnredninger i hovedstadsområdet og har styrket den norske delen av Bygginnredning på dette feltet.

Systeminnredninger kan også kompletteres med hyller, skap, lister og andre interiørprodukter som Moelven leverer. Salg av disse produktene skjer blant annet gjennom Nordias og Eurowands nettbutikker, og distribusjonen skjer fra ett av de to logistikksentrene. Montasjen er enkel og utføres best av brukeren selv.

*Kontorløsninger hos Hydro levert av Nordia.*



*Torgrim Woll, Odd Midtmoen og Anneli Rundgren er tre tidligere traineer som nå arbeider i Moelven-konsernet.*

## REKRUTTERING OG PERSONALUTVIKLING

Ved utgangen av året var 3149 ansatte i Moelven-konsernet. Av disse er 1868 ansatt ved konsernets norske virksomheter, mens 1171 er ansatt ved Moelvns selskaper i Sverige og 105 i Tyskland.

Tre- og byggeindustrien er tradisjonelt mannsdominerte arbeidsplasser. Kvinneandelen utgjør om lag 10 prosent av det samlede antall ansatte i konsernet. Det er imidlertid relativt store variasjoner i andelen kvinnelige ansatte i de ulike selskapene.

Rent generelt preges ansettelsesforholdene i Moelven av langsiktighet. Med over 3 000 ansatte er det likevel behov for å rekruttere flere hundre medarbeidere hvert år. De fleste av konsernets virksomheter ligger i områder preget av et stabilt arbeidsmarked og tilfredsstillende tilgang på kvalifisert personell. I en tid preget av store samfunnsendringer endres kravene til kompetanse på enkelte områder og for å videreutvikle konsernets samlede kompetanse driver Moelven en offensiv rekruttering.

Det siste året er to av konsernets virksomheter lagt ned. Så langt det har vært mulig har konsernet bistått med å skaffe ansatte som har mistet arbeidet i forbindelse med nedleggelsene ny jobb i andre av konsernets virksomheter eller ved å etablere alternative ordninger for eldre arbeidstakere.

### Traineeprogram

Gjennom samarbeid i Vikinglauget har Moelven siden 1998 deltatt i et felles traineeprogram i Hamar-området. Hensikten er at yngre mennesker med høyere utdanning skal velge denne regionen som framtidig bo- og arbeidssted og på den måten bidra til vekst og utvikling i regionen. Traineeprogrammet går over to år og er blitt et populært tilbud. Det tredje kullet startet i august siste år. To av traineene fra kull 1 har etter endt program fått ansettelse i Moelven-konsernet. I tillegg har Moelven et eget traineeprogram som varer i tolv måneder, med sikte på ansettelse i konsernet etter endt program.



## Lederutviklingsprogram

For å sikre en videreutvikling av kompetansen blant selskapenes ledere tok Moelven for en del år tilbake initiativet til et eget lederutviklingsprogram. Programmet skjer nå i regi av Mjøskompetanse som eies av Moelven og 12 andre bedrifter i Østlandsregionen. Programmets innhold tar utgangspunkt i den enkeltes erfaring og aktuelle arbeidssituasjon og skal bidra til å øke evnen til å oppnå resultater i samhandling med andre mennesker. Hver leder deltar på 4-6 samlinger med en varighet fra tre til fem dager. Siden dette lederutviklingsprogrammet ble startet opp, har i alt 170 av konsernets skandinaviske ledere deltatt sammen med ledere fra andre bedrifter i Østlandsregionen.

## Pensjons- og forsikringsordninger

I tillegg til de lovfestede pensjons- og forsikringsordningene i Norge og Sverige, Folketrygden og Folkpensjon med Allmän Tilleggspensjon, har Moelven inngått avtaler om tilleggspensjoner og personforsikringer. For Moelven er det viktig at de ansatte og deres nærmeste har en trygghet for sin økonomiske situasjon også dersom de ikke lenger kan delta i yrkeslivet. Dekningene varierer avhengig av land, ansettelsestid, alder, lønnsnivå og enkelte andre forhold. Avtalene omfatter som hovedregel deknings ved uførhet, pensjon og død. I Norge er avtalene inngått med et forsikringselskap på selvstendig basis, mens det i Sverige dreier seg om avtaler som er inngått med FORA Försäkringscentral AB og Försäkringsbolaget Alecta etter overenskomster mellom de respektive arbeidstaker- og arbeidsgiverorganisasjonene.

*«Vi har ikke råd til ikke å utvikle våre ledere. Alle trenger en bevisstgjøring og en personlig revisjon med jevne mellomrom. I dagens hektiske jobbhverdag er det fort at dette er det første som blir skjøvet under teppet. Personlig har jeg fortsatt «kick» av programmet selv over ett år etter, og det er fornøylig å følge utviklingen til de som i dag gjennomfører kurset».*

*Torodd Rande, direktør Moelven FireGuard AS*

*Ledergruppen i Moelven FireGuard er noen av deltakerne på lederutviklingsprogrammet.*

*Bak fra venstre: Økonomisjef Anders Mellem, prod.sjef Arve Oldertrøen, salgssjef Lars Grøtta og direktør personalutvikling Kari Knapkog (Moelven Industrier ASA). Foran: Direktør Torodd Rande.*





*Per Engh i det norske Veritas tildeler Moelvens konsernsjef Frode Alhaug PEFC-miljøsertifikatet som et bevis på at de norske sagbrukene i Moelven Timber nå er miljøsertifiserte etter PEFC-ordningen.*

## MILJØPÅVIRKNING FRA BRUK AV RÅSTOFF

### Miljøsertifisert trevirke (PEFC)

Samfunnsutviklingen medfører økte krav til valg av miljøvennlig råstoff og produksjon. Internasjonale avtaler og sertifiseringsordninger får økt gjennomslag for å sikre at miljøhensynene blir ivaretatt. Dette er en utvikling Moelven tar aktivt del i innenfor sine produktområder.

I en slik sammenheng har Moelven et gunstig utgangspunkt i og med at konsernets industriproduksjon i det alt vesentlige er basert på bruk av naturens eget råstoff; trevirke. Dette trevirket består av tømmer av furu og gran fra Norge og Sverige.

Trevirke har et minimalt energibehov under fremstillingsprosessen og den energien som brukes er naturens egen. Trevirke er i motsetning til alternative byggevarer som stål, aluminium og betong basert på en naturlig fornybar ressurs og er 100 prosent resirkulerbart.

Den norske «Levende Skog standarden» og det europeiske skogsertifikatet PEFC (Pan European Forest Certification) er skogbrukets system for forvaltning av skogsressursene på en bærekraftig og miljømessig god måte. PEFC er et frivillig europeisk skogsertifiseringssystem der ett av formålene er å styrke og forbedre skogens og trevirkets positive profil som et fornybart råstoff. Selve sertifiseringen er basert på uavhengig tredjeparts sertifisering.

Så godt som alle skogeierforeninger i Norge samt en del andre leverandørgrupperinger er nå PEFC-miljøsertifiserte etter ISO 14001 basert på «Levende skog standarden». Dette medfører at om lag 90 prosent av det omsatte norske tømmerkvantumet er PEFC-miljøsertifisert.

Moelven ønsker å støtte opp om et bærekraftig skogbruk drevet etter «Levende skog standarden» og har derfor valgt å sertifisere de 11 norske sagbrukene konsernet driver etter PEFC-Chain of Custody ordningen. Den krever at minimum 70 % av virkesinnkjøpet til Moelvens norske sagbruk kommer fra sertifisert skogbruk. Det er utarbeidet kontrollrutiner som sikrer at tilstrekkelig andel av virket kommer fra sertifisert skogbruk. PEFC-Chain of Custody sertifiseringen gir Moelven Timber i Norge anledning til å merke skurlast med PEFC's logo. Dette vil tilfredsstillende økende krav i markedet til sertifisering og miljømerket trelast og det er et mål fra Moelvens side å bruke PEFC-logoen aktivt i markedsarbeidet.

Foredlingselskapene og limtrefabrikkene i Moelven baserer det meste av sin produksjon på råvarer fra konsernets egne sagbruk som kjøper miljøsertifisert virke. Også innenfor forretningsområdet Byggindustri utgjør trevirke en vesentlig andel av de ferdige produktene.

### **Transport**

Innenfor området transport og logistikk satser Moelven bevisst på følgende områder:

- Fordi biltransport fortsatt vil være den viktigste transportformen for konsernet, vil Moelven gjennom aktivt arbeid kunne øke utnyttelsen per bil ved å redusere kjøring uten last.
- Gjennom koordinering av vareflyt og strategisk samarbeid med andre transportkjøpere kan miljøbelastningene reduseres.
- Bruk av jernbane og båt der dette er mulig ut fra bedriftenes beliggenhet og kundestruktur.
- Styrking av kompetanse og innsats innenfor dette området.

## **MILJØPÅVIRKNING FRA VIRKSOMHETEN**

Moelven har satt ytterligere fokus på skadeforebyggende arbeid. Alle bedrifter i konsernet er pålagt å gjennomføre risikoanalyser. Det skjer i henhold til forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (Internkontrollforskriften) og krav fra Næringslivets Sikkerhetsorganisasjon. Det er bedriftene selv som har ansvaret for å iverksette risikoanalysene, men konsernets HMS-sjef har en sentral rolle som veileder, tilrettelegger og gjennomfører for bedriftene.

I dette arbeidet blir holdninger og motivasjon tillagt stor vekt og det drives et systematisk arbeid for å motivere konsernets ansatte til aktivt skadeforebyggende arbeid. Det er et mål at skadeforebygging skal være en del av den daglige jobben og «ligge i blodet» hos de ansatte. Mange av Moelvens virksomheter har et vel etablert industrivern samt nødvendige prosessbeskrivelser for å sikre en trygg produksjon.

### **Energiforbruk**

Termisk energi, energi til tørking av trevarer og oppvarming av lokaler dekkes ved forbrenning av bark og flis i biobrenselanlegg. Anleggene tilfredsstiller konsesjonsbetingelser og gjeldende krav til utslipp. Moelven er engasjert i den teknologiske utviklingen innenfor bioenergi og energiøkonomisering for å fremme positive miljøpåvirkninger og forbedret økonomi.

### **Avfall**

Praktisk talt 100 prosent av barken utnyttes som biobrensel, dekkbark og jordforbedringsmiddel. Aske og sot blir levert til godkjente deponi. Spillolje og kjemikalier har returordninger med godkjent renovatører eller mottak. Plast, metall og emballasje kildesorteres og går til gjenvinning gjennom etablerte ordninger.

## Støy, støv og avrenning

De tre viktigste årsakene til støy knyttet til Moelvens virksomheter er håndtering av tømmer, drift av vifteanlegg og transport med rullende materiell. Fra enkelte av anleggene, som ligger nær annen bebyggelse, har dette medført at særskilte tiltak for å redusere støyen er blitt iverksatt.

Håndteringen av flisproduktene kan medføre støv. Enkelte anlegg har gjennomført spesielle tiltak for å redusere spredningen av støv.

Avrenningen av vann fra tømmerlager kan medføre algevekst i nærliggende vassdrag. Resirkulering av vannet og klimastyringer av overrislingsanlegg er viktige tiltak for å motvirke denne avrenningen.

## Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Av et samlet antall årsverk på 3048 har konsernet i løpet av år 2001 et samlet sykefravær på 53326 hele dager. Det tilsvarer 7,48 (7,42) prosent. Antall rapporterte arbeidsulykker med personskader er 121, hvorav 85 er skader med fravær. Dette gir en H-verdi (antall fraværsskader per million arbeidstimer) på 16,82 (17,74).

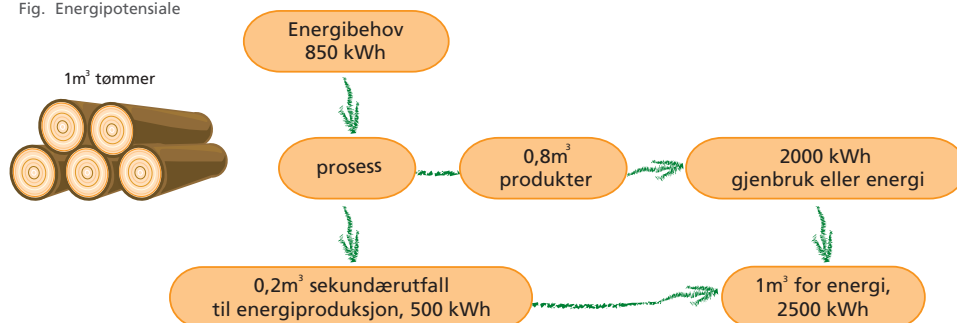
Høyere gjennomsnittsalder og økende muskel – og skjelettlidelser er en viktig årsak til fravær. Det betyr at forebyggende arbeid er viktig rent generelt. Ved enkelte av konsernets virksomheter er det også iverksatt spesielle tiltak med tilbud til de ansatte når det gjelder forebygging av muskel- og skjelettlidelser. Det er også igangsatt tiltak for å klarlegge årsakene til og redusere sykefraværet.

Også det psykiske arbeidsmiljøet er viktig for å redusere sykefraværet. Et arbeidsmiljø preget av trivsel og gode kollegiale forhold gir lavere fravær. Derfor er det viktig å ha et kontinuerlig fokus på trivselsfaktorene og iverksette tiltak der det er nødvendig for å bedre arbeidsmiljøet.

Moelvens mål er null skader på personell. Dersom det skjer skader skal årsakene klarlegges og tiltak iverksettes. Opplæring av personell innen sikkerhet og sikkerhetsrutiner vil fortsatt ha høy prioritet. Samtidig vil registrering av skadetilløp bidra til å forebygge farlige forhold og farlige handlinger.

Moelvens mål er at 100 prosent av råvarene skal kunne resirkuleres. Kildesortering praktiseres og det er opprettet avtaler med leverandørene for nødvendige returordninger.

Fig. Enerkipotensiale



## MILJØPÅVIRKNING FRA BRUK AV PRODUKTER

### Binding av karbon

Et «normalt» trehus krever cirka 50 m<sup>3</sup> trevirke. Denne mengden trevirke binder cirka 15 tonn karbon som ellers ville blitt frigjort gjennom forråtnelse i skogen eller ved forbrenning. Trehus har i prinsippet like lang levetid som et tre i skogen – tilnærmet 100 år. Dette illustrerer at trevirke brukt i bygg eller til andre formål motvirker den globale oppvarmingen.

### Livsløp

Trevirke er en naturlig fornybar ressurs med positive miljøpåvirkninger ved gjenbruk til nye formål eller gjenvinning ved at utrangert trevirke brukes til energiproduksjon eller resirkulering gjennom biologisk nedbrytning til jord.

### Gjenbruk

Flere av Moelvens produkter kjennetegnes ved høy grad av gjenbruk. Det gjelder spesielt byggmoduler og bygginnredninger. De modulbaserte byggene har en fleksibel anvendelse med gode muligheter for tilbygg, ombygging eller flytting av bygget ved endrede behov. Også når det gjelder bygginnredninger er det enkelt å gjøre tilpasninger til nye og endrede behov.

### Engeripotensiale

Figuren på motstående side illustrerer at det finnes et energipotensiale tilsvarende 1650 kWh forbundet med 1 m<sup>3</sup> tømmer.

Dersom treproduktene brukes til energiformål etter avsluttet bruk til primærområdet vil det siste energipotensiale bli frigjort. Samlet frigjort energi blir 1 650 kWh (2 500 – 850 kWh) tilsvarende en måneds forbruk for en husholdning med et årsforbruk på 20 000 kWh.

### Særskilte produkter

Produksjonen av produkter impregnerert med CCA (tungmetaller) er vedtatt opphørt. Moelven har utviklet alternative produkter uten de samme negative miljøpåvirkninger. Disse alternative impregneringsproduktene er blant annet anvendt i den nye Leonardobroen over E 18 i Ås kommune, sør-øst for Oslo. De alternative produktene blir ikke betraktet som spesialavfall og kan anvendes på flere områder. Utvidet bruk av trevirke, spesielt lerk, med en stor andel kjerneved som er naturens egen impregnering, og beisede produkter vil også være alternativer uten skadelige emisjoner.

### Emballasje

Moelven forbruker hvert år cirka 7 mill. m<sup>2</sup> emballasje. Det tilsvarer 600 tonn emballasje. Treindustri forbruker 6,5 mill. m<sup>2</sup> og Byggindustri 0,5 mill. m<sup>2</sup>. Produktemballasjen Moelven bruker har egenskaper som sikrer gjenbruk eller gjenvinning. Over 90 prosent av emballasjen er resirkulert folie som er innsamlet og produsert i Norge. Den resterende emballasjen er papirbasert. For Furugulvet® har Moelven medvirket i utviklingen av emballasjekartong som kan brukes som underlagspapp. «The World Packing Organisation» ga Moelven utmerkelsen «World Star» i kategorien «household products» for denne emballasjen.

## Norge

**Moelven Industrier ASA**  
Box 134, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 92 80  
post@moelven.com  
www.moelven.com

**Moelven Treindustri AS**  
Box 210, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 34 72 10  
post.treindustri@moelven.com

**Moelven Timber AS**  
Box 164, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 90 88  
post.timber@moelven.com

**Moelven Mjøsbruket AS**  
N-2836 Biri  
Tel. +47 61 14 52 00  
Fax. +47 61 14 52 01  
post.mjosbruket@moelven.com

**Moelven Løten AS**  
Roksjøen  
N-2340 Løten  
Tel. +47 62 54 75 00  
Fax. +47 62 54 75 01  
post.loten@moelven.com

**Moelven Telemarksbruket AS**  
Rotebergvegen 21, N-3800 Bø  
Tel. +47 35 95 44 00  
Fax. +47 35 95 44 01  
post.telemarksbruket@moelven.com

**Moelven Kværnum Bruk AS**  
Rute 011, N-2848 Skreia  
Tel. +47 61 16 51 60  
Fax. +47 61 16 51 61  
post.kvarnum@moelven.com

**Moelven Våler AS**  
N-2435 Braskereidfoss  
Tel. +47 62 42 80 00  
Fax. +47 62 42 39 31  
post.valer@moelven.com

**Moelven Elverum**  
Vestsiveien 269  
N-2411 Elverum  
Tel. +47 62 42 59 80  
Fax. +47 62 42 59 81  
post.elverum@moelven.com

**Moelven Van Severen AS**  
Box 64,  
N-7801 Namsos  
Tel. +47 74 21 33 00  
Fax. +47 74 21 33 90  
post.vanseveren@moelven.com

**Moelven Soknabruket AS**  
N-3534 Sokna  
Tel. +47 32 14 45 00  
Fax. +47 32 14 45 01  
post.soknabruket@moelven.com

**Moelven Eidsvold Værk AS**  
N-2074 Eidsvoll Verk  
Tel. +47 63 95 92 00  
Fax. +47 63 95 92 01  
post.eidsvark@moelven.com

**Moelven Østerdalsbruket AS**  
N-2480 Koppang  
Tel. +47 62 46 29 00  
Fax. +47 62 46 29 01  
post.osterdalsbruket@moelven.com

**Moelven Numedal AS**  
N-3620 Flesberg  
Tel. +47 32 29 50 00  
Fax. +47 32 29 50 01  
post.numedal@moelven.com

**Moelven Nor East AS**  
Box 164, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 34 72 60  
post.noreast@moelven.com

**Moelven Wood AS**  
N-2074 Eidsvoll Verk  
Tel. +47 63 95 97 50  
Fax. +47 63 95 97 80  
post.wood@moelven.com

**Moelven Langmoen AS**  
Strandsagvn. 4  
N-2380 Brumunddal  
Tel. +47 62 33 27 00  
Fax. +47 62 33 27 19  
post.langmoen@moelven.com

**Moelven Treinteriør AS**  
N-2372 Brøttum  
Tel. +47 62 35 97 77  
Fax. +47 62 35 97 70  
post.treinterior@moelven.com

**Moelven Gol AS**  
N-3550 Gol  
Tel. +47 32 02 94 60  
Fax. +47 32 02 94 61  
post.gol@moelven.com

**Moelven Eidsvoll AS**  
N-2080 Eidsvoll  
Tel. +47 63 92 48 80  
Fax. +47 63 92 49 00  
post.eidsvoll@moelven.com

**Moelven Hen AS**  
N-3516 Hønefoss  
Tel. +47 32 14 46 40  
Fax. +47 32 14 46 70  
post.hen@moelven.com

**Moelven FireGuard AS**  
Box 164, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 34 72 78  
post.fireguard@moelven.com

**Moelven Limtre AS**  
Box 143, N-2391 Moelv  
Tel. +47 06 123  
Fax. +47 62 33 40 01  
post.limtre@moelven.com  
www.moelvenlimtre.no

**Moelven Limtre Agder**  
N-4730 Vatnestrøm  
Tel. +47 06 123  
Fax. +47 37 96 11 80  
post.limtre@moelven.com

**Moelven Limtre Splitkon**  
N-3535 Krøderen  
Tel. +47 06 123  
Fax. +47 32 14 84 75  
post.limtre@moelven.com

**Moelven Byggindustri AS**  
Box 63, N-2051 Jessheim  
Tel. +47 63 97 09 20  
Fax. +47 63 97 04 86  
post.byggindustri@moelven.com

**Moelven ByggModul AS**  
Box 163, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 95 78  
post.byggmodul@moelven.com  
www.byggmodul.moelven.com

**Moelven ByggModul Kirkenes AS**  
Chr. Ankers vei,  
N-9910 Bjørnevatn  
Tel. +47 78 97 00 00  
Fax. +47 78 97 00 01  
post.byggmodulkirkenes@moelven.com

**Moelven Engineering AS**  
Box 177, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 87 15  
post.engineering@moelven.com

**Moelven Elektro AS**  
Box 54, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 34 72 71  
post.elektro@moelven.com

**Moelven Bygginredning**  
Nordia AS Box 63, N-2051 Jessheim  
Tel. +47 63 97 09 20  
Fax. +47 63 97 04 86  
post@nordia.moelven.com  
www.nordia.no

**Miljøveggen Distribusjon AS**  
Knappom, N-2270 Flisa  
Tel. +47 62 95 20 55  
Fax. +47 62 95 17 14  
miljoveggen@c2i.net



**Moelven Finans AS**  
Box 134, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 36 93 22  
post.finans@moelven.com

**Moelven Service AS**  
Box 204, N-2391 Moelv  
Tel. +47 62 34 70 00  
Fax. +47 62 34 71 88  
post.service@moelven.com

### Sverige

**Moelven Industrier AB**  
Box 405, S-691 27 Karlskoga  
Tel. +46 58 66 55 00  
Fax. +46 58 62 80 14

**Moelven Dalaträ AB**  
S-780 40 Mockfjärd  
Tel. +46 24 12 18 00  
Fax. +46 24 12 11 59  
post.dalatra@moelven.com  
www.moelvendalatra.se

**Moelven Norsälven AB**  
Norsälvsvägen 11,  
S-660 50 Vålberg  
Tel. +46 54 54 50 25  
Fax. +46 54 54 52 44  
post.norsalven@moelven.com

**Moelven Ransbysågen AB**  
Branäsvägen 35,  
S-680 60 Sysseleback  
Tel. +46 564 431 20  
Fax. +46 564 431 45  
post.ransby@moelven.com

**UJ-Trading AB**  
Gransnåret 17,  
S-711 95 Gusselby  
Tel. +46 581 502 00  
Fax. +46 581 503 81  
post.uj-trading@moelven.com

**WEDA Skog AB**  
Skårevägen 60,  
Box 8006, S-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 579150  
Fax. +46 54 569320  
info@wedaskog.se

**Norra Ny Skogs AB**  
Nybacka 10, S-680 51 Stöllet  
Tel. +46 563 850 25  
Fax. +46 563 850 84  
info@norrany.se

**Moelven Valåsen AB**  
Box 404, S-691 27 Karlskoga  
Tel. +46 58 66 55 00  
Fax. +46 58 67 28 014  
post.valasen@moelven.com  
www.valasen.moelven.com

**Moelven Notnäs AB**  
Box 223, S-685 25 Torsby  
Tel. +46 560 16800  
Fax. +46 560 71790  
post.notnas@moelven.com

**Moelven Wood AB**  
Box 413, S-691 27 Karlskoga  
Tel. +46 586 649 40  
Fax. +46 586 72 86 20  
post.woodab@moelven.com

**Moelven Notnäs Wood AB**  
Box 223, S-685 25 Torsby  
Tel. +46 56 01 68 00  
Fax. +46 56 01 09 85  
post.notnas@moelven.com

**Moelven Värmlands Trä AB**  
Box 136, S-661 23 Säffle  
Tel. +46 533 69 10 60  
Fax. +46 533 69 10 8 8/89  
post.varmlandstra@moelven.com

**Moelven List AB**  
S-531 96 Lidköping  
Tel. +46 510 54 59 90  
Fax. +46 510 54 59 99  
post.list@moelven.com

**Moelven Component AB**  
Box 8060, S-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 55 55 30  
Fax. +46 54 55 55 40  
post.component@moelven.com

**Moelven Töreboda Limträ AB**  
Box 49, S-545 21 Töreboda  
Tel. +46 50 64 81 00  
Fax. +46 50 61 62 63  
post.toreboda@moelven.com  
www.torebodalintra.se

**Moelven ByggModul AB**  
Brovägen 27, S-661 93 Säffle  
Tel. +46 533 461 30  
Fax. +46 533 461 66  
post.byggmodulab@moelven.com  
www.byggsystab.moelven.com

**Moelven ByggModul  
Sandsjöfors AB**  
S-571 64 Sandsjöfors  
Tel. +46 380 37 57 5 0  
Fax. +46 380 37 52 1 2  
post.byggmodulsandsjofors@  
moelven.com

**Eurowand AB**  
Aspholmvägen 12A  
Box 1322, S-701 13 Örebro  
Tel. +46 19 21 86 00  
Fax. +46 19 27 22 75  
post.eurowand@moelven.com  
www.eurowand.se

**Moelven Hulåns Snickeri AB**  
Hulån 42  
S-780 51 Dala-Järna  
Tel: +46 281 59 44 90  
Fax: +46 281 133 77  
post.hulans@moelven.com

**Moelven Westwood AB**  
Box 8006, S-650 08 Karlstad  
Tel. +46 54 53 30 00  
Fax. +46 54 53 46 57  
post.westwood@moelven.com

### England

**Moelven Laminated Timber  
Structures Ltd.**  
Unit 10 Vicarage Farm  
Winch R. Fair OAK Estleigh  
Hampshire SO57 HD  
Tel. +44 238 06 95 566  
Fax. +44 238 06 95 577

### Tyskland

**Aicher GmbH**  
Kapellenweg 31,  
D-83064 Raubling  
Tel. +49 8035 877 0  
Fax. +49 8035 877 239  
aicher-holzwerk@t-online.de  
www.aicher.de

### Spania

**Moelven Iberica SA**  
Res. Universitaria Los Bermejales  
Avenida de Italia s/h  
E-41012 Sevilla  
Tel. +34 9 54 23 92 43  
Fax. +34 9 54 23 35 46

### Russland

**OOO Moelven Nor East**  
8a, 21 Linya, St. Petersburg  
199026 Russia  
Tel. +7 812 327 7521  
Fax. +7 812 327 74 97

**OOO Moelven Energo**  
6a, Lagernoje shosse, Kolpino,  
St. Petersburg, 189630 Russia  
Tel./Fax: +7 812 462 60 82  
moelven@fromru.com

